

문서번호	전기처-21853
등록일자	2018.08.23.
결재일자	2018.08.23.
공개여부	대시민공개
방침번호	

부장		처장
황흥기		08/23 윤재국
협조		

- 전기분야 현장 조직문화융합을 위한 -
일사오팔 관리소 상호 교류 계획(안)

2018. 8

전 기 처

- 전기분야 현장 조직문화융합을 위한 -
일사오팔 관리소 상호 교류 계획(안)

일사오팔 관리소간 직원 및 노동조합이 상호 방문 교류를 통하여 현재까지 미진한 현장 조직문화융합(PMI)의 기틀을 이루어 통합 효과를 극대화 하고자 함

I 현실태 및 문제점

- 부장급 이상 간부 위주의 소통회의, 워크숍 추진으로 직원 소통 기회 부족
- 본사 위주, 각종 행정사무, 사업 위주의 Work PMI 추진
⇒ 현장 유지보수, 안전업무 PMI 부족
- 회의실, 사무실 위주의 소통 활동으로 상호 현장 업무 이해 부족

II 추진 계획

- 시행기간 : 2018.9.1.~2019.9.30.
- 교류대상 : 처장, 사업소장, 팀장(P/L), 부장, 관리소장, 부관리소장, 조별 직원, 일근직원, 노동조합 현장간부
- 관리소간 매칭
 - 전기1사업소 12개 관리소, 전기2사업소 14개 관리소 상호 매칭
 - 대림, 신정기지관리소는 5~8호선 2개 관리소와 매칭으로 2개 관리소와 교류

□ 교류방법

○ 조별 분기 1회 시행

- A조: 분기 첫째달, B조: 분기 둘째달, C조: 분기 셋째달, D조: 분기 중 선택

※ 단, 금년은 9월~11월까지 시행

- 방문시간 : 14:00~18:00(권장)

○ 각 관리소 주간 근무일 조별 근무인원의 1/2 이내 방문

- 전직원이 2회중 1회는 매칭 관리소 방문 할 수 있도록 계획하되, 관리소 여건을 고려하여 탄력적으로 시행
- 관리소장 및 일근(서무) 근무자도 분기 1회 조별 방문시 참여

○ 노동조합 현장간부 동행 교차 방문

- 관리소별 방문일정 수립 후 양 노동조합 현장간부 동행 명단 등 협의

□ 교류활동 내용

○ 전기설비(변전소, 전기실, 지상부전차선 등) 시설물 견학

○ 사무실, 침실, 창고 등 관리소 근무환경 견학

○ 방문 관리소 시설물 유지보수 실태 견학

○ 기타 자유 토의 등

- 관리소 행정, 물품, 시설물관리 등 업무 전반적인 사항에 대한 질의 응답 및 토의
- 티타임 등 자유시간

□ 본사·사업소 간부 교류 방문

○ 분기별 1회 매칭관리소 교류 방문

○ 시설물 점검, 현안 사항 전달 및 애로사항 청취 등

Ⅲ

기 타 사 항

□ 관리소간 교류 일정 및 계획 수립(관리소장)

○ 계획보고

- ① 양 관리소장간 분기별 일정 수립 후 분기말일까지 사업소 보고
- ② 사업소는 관리소 일정 수합 후 양 노동조합에 일정 통보 및 현장간부 동행 방문 일정 협의

○ 결과보고 : 매분기 관리소→사업소(5일까지)→전기처(10일까지)

※ 단, 금년 4분기는 12월 10일까지 전기처 실적 보고

붙임 : 1. 관리소 매칭 현황. 1부.

2. 교류활동 결과 보고(양식) 1부. 끝

#붙임 1

관리소 매칭 현황

조	1~4호선			5~8호선		
	처·사업소	관리소명	담당구간	처·사업소	관리소명	담당구간
1조	이상섭	신답 (동묘)	서울역~청량리역, 신설동역 ②, 용두역(12역)	김건욱	신내 (월곡)	고려대역~화랑대역, 신내 기지 (1기지, 8역)
2조	조규철	동대문별관	이대역~한양대역(12역)	박동식	답십리 (왕십리)	동대문역사문화공원역~천 호역(12역)
3조	이만용	구의 (군자기지)	군자기지, 독섬역~구의역, 신답역~용답역(1기지, 6역)	이봉기	건대입구 (중곡, 태릉입구)	태릉입구역~독섬유원지역 (12역)
4조	배광조	종합운동장	강변역~서초역(11역)	정홍영	잠실 (몸촌토성)	암사역~산성입구역(13역)
5조	조영수	대림	방배역~신도림역(10역)	권남홍	천왕 (온수)	신대방역~온수역, 천왕기지 (1기지, 10역)
				박상경	부천 (부평구청)	까치울역~부평구청역(9역)
6조	조규철	신정기지 (합정)	신정기지, 문래역~신촌역, 도림천역~까치산역(1기지, 9역)	김성담	개화산 (방화기지)	방화역~오목교역, 방화기 지 (1기지, 12역)
				윤재국	영등포 (마포)	양평역~을지로4가역(14 역)
7조	이상섭	지축기지 (무악재)	지축기지, 지축역~경복궁역 (1기지, 9역)	엄현희	마포구청	응암역~광흥창역(15역)
8조	조영수	옥수	안국역~양재역(15역)	김만곤	한강진 (대흥, 안암)	대흥역~안암역(15역)
9조	배광조	수서기지	수서기지, 매봉역~오금역(1 기지, 10역)	김만곤	모란 (단대오거리, 북정)	단대오거리역~모란역, 모 란기지 (1기지, 4역)
10조	박원주	창동기지	창동기지, 당고개역~미아역 (1기지, 7역)	오림근	도봉 (도봉산, 중계)	장암역~공릉역, 도봉기지 (1기지, 8역)
11조	송한규	동대문역사문화	미아사거리역~회현역(10역)	황흥기	고덕 (강동)	강동역~상일동·마천역, 고 덕기지 (1기지, 13역)
12조	김정훈	동작	서울역~남태령역(9역)	최양규	이수	청담역~장승배기역(12역)

()는 주재소 또는 지원반 위치

※ 대림-천왕, 부천 / 신정기지-개화산, 영등포 교류 방안

구 분	대림-천왕	대림-부천	신정기지-개화산	신정기지-영등포
‘18년4분기	대림(A, C조) 천왕(A~D조)	대림(B, D조) 부천(A~D조)	신정기지(A, C조) 개화산(A~D조)	신정기지(B, D조) 영등포(A~D조)
‘19년1분기	대림(B, D조) 천왕(A~D조)	대림(A, C조) 부천(A~D조)	신정기지(B, D조) 개화산(A~D조)	신정기지(A, C조) 영등포(A~D조)
‘19년2분기	대림(A, C조) 천왕(A~D조)	대림(B, D조) 부천(A~D조)	신정기지(A, C조) 개화산(A~D조)	신정기지(B, D조) 영등포(A~D조)
‘19년3분기	대림(B, D조) 천왕(A~D조)	대림(A, C조) 부천(A~D조)	신정기지(B, D조) 개화산(A~D조)	신정기지(A, C조) 영등포(A~D조)

※ 1~4호선(대림, 신정기지) 관리소는 조별 교번으로 2개 관리소 방문, 5~8호선(천왕, 부천, 개화산, 영등포) 관리소는 A~D조 모두 매칭 관리소 방문

교류 활동 결과 보고(양식)

- 일시 : 2018. 00. 00.(00요일) 00:00 ~ 00:00
- 방문관리소 : ○○관리소
- 참여자 : ○○ 관리소 ○○○, ○○○, ○○○, ○○○
- 점검결과 :

활동요약	<ul style="list-style-type: none"> ○ 00 변전소 등 0 개소 순회 점검 ○ 직원간 자유토의 ○
상의한점 및 개선의견	<ul style="list-style-type: none"> ○ 상호 상이한 업무 및 개선(통일) 의견
우수한점	<ul style="list-style-type: none"> ○ 매칭관리소의 사례가 우수한 점 ○ 벤치마킹 실행 계획 등
기타	<ul style="list-style-type: none"> ○ 매칭관리소의 부족한 부분, 아쉬운점 ○ 직원간 교류 내용, 교류 중 느낀점 ○ 향후 계획 등
○ 사진대지	
<ul style="list-style-type: none"> ○ 시설물 합동 점검, 보수 ○ 행사 후 뒷풀이 ○ 티타임 등 <p>소통활동이 나타날 수 있는 사진</p>	
사진설명	사진설명

※ 양식은 참고용이며 관리소 통합 또는 조별 작성 가능하며, 페이지 수와 상관없이 활동내용 및 사진 등 자유롭게 작성