

시 민

문서번호	디지털창업과-8364	주무관	창업사업팀장	디지털창업과장	경제기획관	경제진흥본부장
결재일자	2017. 12. 18.	이병윤	신종선	박태주	박대우	12/18 서동록
공개여부	대시민공개					
방침번호		협 조				

동북권 창업지원센터

I·SEOUL·U
너와 나의 서울

2018년 서울창업디딤터 운영 계획

2017. 12

경제진흥본부
(디지털창업과)

사전 검토항목

☞ 해당사항이 있는 부분에 '■' 표시하시기 바랍니다. (※ 비고 : 필요시 검토내용 기재)

구 분	사전 검토항목 점검 사항	검토 완료	해당 없음	비 고
시 민 참 여	● 시민 의견 반영 및 사업 참여 방안을 검토하였습니까? 예) 청책토론회, 설문조사, 시민공모 등	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
전 문 가 자 문	● 관련 전문가 의견을 반영하였습니까? 예) 자문위원회 개최, 타당성 검토, T/F 운영 등	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
갈 등	● 이해 당사자 간 갈등발생 가능성을 검토하였습니까? 예) 주택가 공공주차장 조성, 택시 불법영업 단속 등	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
사 회 적 약 배 자 려	● 사회적 약자에 대한 배려를 검토하였습니까? 예) 아동, 장애인, 한부모 가정 등	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
성 별 분 리 통 계	● 성별분리통계 작성여부를 검토하였습니까? 예) 인적통계 남·여 구분, 수혜집단의 남·여 구분 등	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
일 자 리	● 일자리 창출 효과 및 일자리 수를 검토하였습니까? 예) 직·간접 채용, 취업알선, 전문인력양성, 창업지원 등	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
선 거 법	● 공직선거법에 저촉 여부를 검토하였습니까? 예) 홍보물 배포, 표창수여, 경품지급, 기부행위 등	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
안 전	● 시민 안전 위험요인과 안전대책을 검토하였습니까? 예) 장소·시설물 점검, 안전관리 인력확보 등	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
타 기 관	● 타 기관 협의·협력(타 자원 활용 등)을 하였습니까? 예) 중앙부처, 타 지자체, 투자·출연기관, 민간단체 등	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
홍 보	● 사업 홍보 방안을 검토하였습니까? 예) 보도자료, 기자 설명회, 현장 설명회 등	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
정 책 영 문 화	● 정책 영문화 및 해외홍보 방안을 검토하였습니까? 예) 영문 제목·요약, 해외 언론 보도, 외국어 홈페이지 등	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
바 른 우 리 말	● 불필요한 외국어·와이어 표현 대신 바른 우리말 을 사용하였습니까? 예) 스페이스, 플랜, 앵커시설, 거버넌스, 인큐베이팅, 매칭 등	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
결 재 문 서 공 개	● 공개 여부를 “비공개”로 설정했다면 법적근거를 명확히 검토하였습니까? 예) 정보공개법 제9조 제1항 제1호~제8호	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
지 속 가 능 성	● 정책·계획 등의 지속가능성을 검토하였습니까? 예) 지역경제 발전, 사회적 형평성, 환경의 보전 등	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	

2018년 서울창업디딤터 운영 계획

서울창업디딤터의 동북권 거점 창업센터로의 역할 강화를 추진하고자 함

I 사업개요

□ 시설개요

- 개 관 일 : '14. 5. 1.
- 위 치 : 노원구 동일로 174길 27(구, 북부지방법원 신관동)
- 수탁기관 : 광운대학교 산학협력단 ※ 운영인원 : 7명(센터장1, 팀장1, 매니저5)
- 센터규모 : 총면적 2,547㎡

구 분	지하층	1층	2층	3층
용 도	대강의실	개방형공간 및 센터지원실 (창업준비공간)	보육공간 (예비/초기창업기업)	
대 상	공동활용	창업관심자 및 일반시민	18개 팀(예비창업기업 / 창업 1년이내) 13개 팀(초기창업기업 / 창업 3년이내)	

- 지원내용 : 창업공간, 컨설팅, 창업교육, 투자유치, 판로개척 등
- 운영시간 : 09:00 ~ 23:00

□ 사업예산 : 1,297백만원

□ 사업대상

- 창업관심자 및 일반시민
- 예비창업자 및 창업 3년 미만 기업(입주기업)
- 창업 7년 미만 기업(졸업기업)

II 최근 3개년 사업추진 실적

□ 2015년~2017년 사업추진 실적

구 분	지원내용(단위)	2015년	2016년	2017년 11월
입주기업 보육지원	공간지원(기업수)	42	45	41
	사업비지원(백만원)	138	168	163
	교육 및 멘토링(건)	106	115	112
	투자유치(백만원)	1,681	2,024	2,112
	매출액(백만원)	1,093	1,088	1,267
	일자리(명)	100	103	128
	지식재산권(건)	9	24	73
개방형 공간 프로그램 운영	방문자 수(명)	8,102	9,219	4,904
	프로그램 개최(건)	136	181	164
	프로그램 참가자(명)	4,441	4,439	3,075
대학생 창업 동아리 지원	동아리수(팀)	30	50	51
	사업자 등록(건)	11	15	27
	투자연계(백만원)	10	548	634
홍보	센터 언론홍보(건)	25	6	42
	입주기업 언론홍보(건)	4	9	30
	센터 프로그램 홍보(건) (K-스타트업, 블로그, 페이스북 등)	305	67	209

III 2018년 사업목표

□ 추진 방향



VISION & MISSION 서울 동북권 거점 창업지원센터

□ 2018년 지원 프로그램 구성



IV

2018년 사업계획

1. 창업 준비 및 활성화 지원

연번	사업명	예산(천원)	사업기간
1	창업 아카데미	22,600	3월~12월
2	창업 멘토링	28,480	3월~11월

2. 입주기업 창업보육 지원

3	입주기업 선발	10,720	1~2월/수시
4	입주기업 전담 멘토링	60,380	3월~10월
5	전문분야 특화 수시 멘토링	16,400	연중
6	BM체계화 프로그램	1,330	3월
7	시장조사지원 프로그램	68,660	4월~5월
8	IR 스킬 강화 프로그램	17,070	6월~7월
9	사업화지원 프로그램	296,470	3월~11월
10	입주기업 성과보고 대회	15,552	2월
11	동반성장을 위한 솔루션데이	9,550	3월~12월

3. 졸업기업 사후 관리 프로그램

12	졸업기업 사후 관리 프로그램	5,000	7월~9월
----	-----------------	-------	-------

4. 동북부 특화 지역 연계 프로그램

13	서울 동북부 창업지원포럼	8,240	3월~10월
----	---------------	-------	--------

V

세부 추진계획

창업 준비 및 활성화 지원 프로그램

1 창업 아카데미 기존

예비창업자 및 창업자의 안정적 사업기반 정착과 성공적인 창업 유도를 위해 전문 분야의 체계적이고 실질적인 훈련 제공

추진방향

- 매월 정기 교육(2회)을 통해 창업가가 갖추어야 할 지식 및 역량을 체계적으로 교육하여 준비된 창업가 양성
- 전문분야 교육을 통한 시너지효과로 창업 실전역량 및 지속 경영능력 배양

사업개요

- 교육일정 : 3월 ~ 12월
- 대 상 : 대학생, (예비)창업자, 창업에 관심이 있는 일반시민 등
- 사업내용 : 월 2회 창업 분야별 창업강좌 및 실습과정 운영

소요예산

항목	금액	산출근거
강사비	9,400,000원	- 470,000원(3h)×20회=9,400,000원 (최초 230,000원×1시간)+(추가 20,000원×2시간)
홍보비	3,600,000원	-배너 30,000원×20회=600,000원 -현수막 50,000원×20회=1,000,000원 -포스터 5,000원×20장×20회=2,000,000원
교재 및 실습비	6,000,000원	-5,000원(1부)×60명×20회 = 6,000,000원
운영비	3,600,000원	-다과비 3,000원×60명×20회=3,600,000원
합계	22,600,000원	

기대효과

- 예비창업자의 창업을 위한 필수 기반 지식 습득환경 제공
- 창업자 역량강화로 창업실패율 감소, 건전한 창업생태기반 조성

2

창업 멘토링 기존

각 분야별 멘토·멘티 매칭을 통해 창업자들의 준비-창업-성장-발전 단계에서 느끼는 다양한 애로사항 해소

□ 추진방향

- 분야별 전문 멘토를 섭외하여 이론과 경험을 바탕으로 실질적인 해결방안 모색

□ 운영개요

- 일 정 : 3월 ~ 11월
- 대 상 : 대학생, (예비)창업자, 창업에 관심이 있는 일반시민 등
- 지원 내용 : 창업·경영 일반, 법률·세무, 지식재산권, 투자·사업화 분야 멘토링

□ 소요예산

항목	금액	산출근거
멘토비	25,600,000원	-창업 멘토링(100,000원×1시간) : 100,000원×4시간×4명×16회 = 25,600,000원
홍보비	1,680,000원	-창업 멘토링 : 배너 30,000원×1회 = 30,000원 : 현수막 50,000원×1회 = 50,000원 : 포스터 5,000원×20장×16회 = 1,600,000원
운영비	1,200,000원	-창업 멘토링 : 다과비 3,000원×25명×16회 = 1,200,000원
합계	28,480,000원	

□ 기대효과

- 맞춤형 진단을 통해 창업 전반에 발생할 수 있는 애로사항 해결
- 예비창업자의 분야별 창업역량 강화 및 사업방향 제시

입주기업 창업보육 지원 프로그램

입주기업의 창업 전 주기별로 맞춤형 보육 프로그램을 지원하며, 분야별, 단계별 진단으로 올바른 사업방향 설정을 통해 투자유치 기회를 마련하고 고객에게 선택받는 창업기업 육성

추진방향

- 사업진행 상황에 맞게 기업을 진단하고 기업의 성장 단계별 프로그램 운영
- 민간 엑셀러레이팅 기관과 협업하여 기업 분야별 맞춤형 보육프로그램 제공

사업개요

- 일 정 : 1~12월(연중)
- 대 상 : 예비창업자 및 초기창업기업(창업 3년 미만) 41개 팀

사업내용

- 입주공간 제공

위치	지원규모	지원대상
공동 작업공간(1층)	10개 기업	-예비창업자(Pre-BI) -3년미만 초기창업기업(BI)
Pre-BI 입주공간(2층)	18개 기업	-예비창업자(Pre-BI) -1년미만 초기창업기업(BI)
BI 입주공간(3층)	13개 기업	-3년미만 초기창업기업(BI)

- 입주기업 전 주기별 창업보육 지원

- 입주기업 선발 ⇒ 전담멘토링/수시멘토링 ⇒ 솔루션데이
⇒ BM체계화 ⇒ 시장조사지원 ⇒ IR스킬강화 ⇒ 사업화지원
⇒ 입주기업 성과보고대회 ⇒ 졸업(졸업기업 사후관리)

기업 선발 및 관리

- Pre-BI 입주기간 1년, BI 입주기간 최대 3년 지원(최대 2년으로 단계적 축소)
- 새로운 기업에게 입주기회 제공하고 발굴육성하기 위해 기존 입주기업의 엄격한 연장심사
 - 입주 연장평가 시 일정비율 이상 신규 기업 발굴 위한 공간 확보 제도화
 - 기존 기업의 최대 입주기간을 3년→2년으로 단계적 축소

3

입주기업 선발 확대

서울창업디딤터 입주기업 보육지원 프로그램에 참여할 창업역량과 의지가 강한 예비창업자와 성장 잠재력 높은 우수 창업기업 선발

□ 추진방향

- 성장잠재력이 높은 첨단산업 기술창업분야와 사회문제해결형 분야의 기업을 우선하여 선발·육성
- 창업 3년미만의 우수한 초기창업기업을 발굴·육성하여 서울 동북부 거점 창업센터로 역할 강화

□ 운영개요

○ 일 정

- 정기모집 : 1~2월 / 수시모집 : 공실발생 시 연중

○ 대 상

- 예비창업자(Pre-BI) 및 창업 3년미만 초기창업기업(BI) 41개 팀

위치	지원규모	지원대상
공동 작업공간(1층)	10개 기업	-예비창업자(Pre-BI) -3년미만 초기창업기업(BI)
Pre-BI 입주공간(2층)	18개 기업	-예비창업자(Pre-BI) -1년미만 초기창업기업(BI)
BI 입주공간(3층)	13개 기업	-3년미만 초기창업기업(BI)

○ 선발방법 : 1단계 서류평가, 2단계 발표평가

- 외부전문가가 포함된 심사위원회에서 1단계 서류평가와 2단계 발표평가로 선발
- 공동작업공간(1층) 입주기업 10개팀은 민간 엑셀러레이터 기관을 우선 선발 후 엑셀러레이터와 심사위원회가 공동 선발

- 첨단 기술분야와 사회문제해결형 기업은 가산점을 부여하여 우선 선발

○ 입주기간 및 연장 : 최대 2년(연장포함)

- 공동작업공간(1층) 입주기업 : 1년

- Pre-BI(2층) 입주기업 : 1년

- BI(3층) 입주기업 : 최대 2년 ※ 입주기간을 최대 3년→2년으로 단축

- 입주 연장평가 시 신규기업 입주기회 제공을 위해 일정비율 이하로 연장 제한

□ 소요예산 : 10,720,000원

항목	금액	산출근거
심사비	9,900,000	(1층 개방형 공간) 민간 엑셀러레이터 기관 선정 : 300,000원×5명 = 1,500,000원 (1층 개방형 공간) 참여기업 선정 : 300,000원×3명=900,000원(+2명 엑셀러레이터 기관 참여 총 5명) (Pre-BI/BI) -서류평가/발표평가(자문비 : 1일 최대 300,000원) : 300,000원×5명×5회 = 7,500,000원
홍보비	460,000	-홍보물 제작 460,000원 : 배너 30,000원×2개 = 60,000원 : 대형 현수막 100,000원×2개 = 200,000원 : 포스터 5,000원×20장×2개 = 200,000원
행사운영비	360,000	-다과비 : 1층 개방형 공간 3,000원×20명×2회 = 120,000원 : 입주오디션 3,000원×40명×1회 = 120,000원 : 연장평가 3,000원×10명×4회 = 120,000원
합계	10,720,000원	

□ 기대효과

○ 공개 발표회 형태의 모집 절차를 통해 서울 동북부 지역의 창업분위기 고취

○ 사회문제해결형 기업 및 첨단산업분야 기업을 우대 선발하여 사회문제 해결에 기여하고 발전적인 경제기반을 마련

4

입주기업 전담 멘토링 기존

입주기업의 특성에 맞는 전담멘토가 기업 애로사항을 지속적으로 관리하고 사업진행상황을 파악하여 적절한 지원방안 도출

□ 추진방향

- 사전 수요조사를 통해 2018년 경영목표를 파악하고 해당 자료를 근거로 최적화된 멘토를 섭외하여 월 1회 2시간씩 전담멘토링 개최
- 총 5~8회 전담 멘토와의 정기적인 만남을 통해 경영목표의 수립을 돕고 사업추진과정 상에 당면할 수 있는 문제를 해결할 수 있도록 지원

□ 운영개요

- 일 정 : 3월~10월 / 총 8회
- 대 상 : 서울창업디딤터 입주기업 41개사 대표
- 지원내용 : 기업의 사업아이템 분석 및 진단을 통해 기업별 전문가를 배정하여 1:1 전담멘토링

□ 소요예산 : 60,380,000원

항목	금액	산출근거
자문비(멘토비)	59,600,000	-10개 기업×100,000원×2시간×5회=10,000,000원 (멘토비 : 100,000원×1시간=100,000원)
		-31개 기업×100,000원×2시간×8회=49,600,000원 (멘토비 : 100,000원×1시간=100,000원)
행사운영비	780,000	-다과비 : 3,000원×20명×13회 = 780,000원
합계	60,380,000원	

□ 기대효과

- 전담 멘토가 1:1 전담 관리하여 안정적 성장유도 및 이슈해결
- 기업현황에 대한 정기적 자료 획득으로 수요맞춤형 지원정책 수립가능

5

전문분야 특화 수시 멘토링 확대

법무, 회계, 특허, 노무, 홍보 등 전문영역과 기업의 당면이슈 해결을 위한 수요자 맞춤형 특화된 멘토링 진행

추진방향

- 법무, 회계, 특허, 노무, 홍보 등의 분야는 입주기업의 수요에 맞는 맞춤형 멘토링 진행
- 멘토는 서울창업허브의 전문가 풀 활용을 원칙으로 하고, 특수한 분야의 전문가 필요시 적절한 멘토 섭외하여 문제해결

운영개요

- 일 정 : 연중(입주기업의 요청에 따라 진행)
- 대 상 : 서울창업디딤터 입주기업 41개사
- 지원내용 : 개별기업의 이슈 발생 시 이슈해결을 위한 특정분야 전문가와의 수시멘토링

소요예산 : 16,400,000원

항목	금액	산출근거
자문비(멘토비)	16,400,000	-100,000원×2시간×2회×41개 기업=16,400,000원 (멘토비 : 100,000원×1시간=100,000원)
합계	16,400,000원	

기대효과

- 서울창업허브의 전문가 풀을 활용하여 체계적이고 효율적인 멘토링 운영
- 입주기업 전담 멘토링 결과를 근거로 맞춤형 멘토링 제공을 통한 기업 만족도 상승

6

BM 체계화 프로그램 기존

MVP개발과 시장조사를 통해 제품/서비스의 방향이 수정됨에 따라 해당 제품/서비스에 부합하는 비즈니스 모델을 구축을 지도하는 교육 및 멘토링 진행

추진방향

- 올바른 비즈니스 모델 구축에 전문화된 강사 및 멘토 섭외
- 강의와 멘토링이 결합된 세미나 형태로 운영하여 Pre-BI 기업들이 상호간에 의견을 교환하여 비즈니스 모델의 객관적인 평가가 가능토록 함

운영개요

- 일 정 : 3월 / 1회
- 대 상 : 서울창업디딤터 Pre-BI 41개 기업
- 사업내용 : 전문가의 컨설팅을 통해 비즈니스 모델을 명확히하여 소비자의 수요에 맞게 사업방향을 설정하도록 지원

소요예산 : 1,330,000원

항목	금액	산출근거
강사비	470,000	-3시간(470,000원) (230,000원×1시간) + (120,000원×2시간)
자문비(멘토비)	800,000	-100,000원×4시간×2인 = 800,000원
행사운영비	60,000	-다과비 : 3,000원×20명×1일 = 60,000원
합계	1,330,000원	

기대효과

- 수정된 제품/서비스에 대한 올바른 비즈니스 모델 구축을 통해 원활한 사업추진의 바탕 마련

실제 고객에 대한 인터뷰, 관찰, 테스트 기반의 제품/서비스 시장조사를 통한 제품생산의 방향 제시

□ 추진방향

- 기업의 제품에 대한 소비자층의 선호도나 사용 실태를 관찰·조사하여 반영 할 수 있도록 자료를 제공
- 목표 고객 시장의 변화와 정보를 파악하고 시장 환경에 대한 통찰력을 확보하므로 기업의 마케팅 역량을 강화
- 시장·소비자 반응을 조사하여, 마케팅 전략 및 사업모델을 보완할 수 있도록 전략 수립 멘토링을 지원, 기업의 성장 엔진 검증

□ 운영개요

- 일 정 : 4월~5월 / 1회
- 대 상 : 서울창업디딤터 입주기업 41개사 중 선정
- 지원내용 : 기존 리서치 방식이 아닌, 대상기업의 랜딩 페이지 구축 및 페이스북을 활용한 온라인 TEST / 고객반응 데이터 제공

□ 소요예산 : 68,660,000원

항목	금액	산출근거
참가기업 선발평가	1,500,000	-300,000원×5명=1,500,000원
소비자 반응조사	65,000,000	-Track A : 3,000,000원×10개 기업=30,000,000원 -Track B : 2,500,000원×10개 기업=25,000,000원 -Track C : 2,000,000원×5개 기업=10,000,000원
행사운영비	660,000	-다과비 3,000원×30명×2일=180,000원 -네트워킹 : 8,000원×30명×2일=480,000원
반응조사 발표평가	1,500,000	-300,000원×5명=1,500,000원
합계	68,660,000원	

□ 기대효과

- 수요자의 정확한 니즈를 파악하고 효과적인 마케팅 전략을 수립하여 고효율 마케팅 효과를 통한 매출증대

8

IR 스킬 강화 프로그램 기존

입주 및 졸업기업의 IR역량 강화를 통한 투자유치 극대화를 위해 피칭, PR스킬 등에 대한 집중교육 실시

추진방향

- 투자 유치를 위한 기업 경영 제반을 진단하고 기업의 투자유치 기반 지원
- 입주기업별 투자 유치 장애요인 발굴, 전략 수립

운영개요

- 일 정 : 6월~7월 / 투자교육, 모의 IR
- 대 상 : 서울창업디딤터 입주기업 41개 및 졸업기업
- 사업내용 : IR진단 및 인터뷰를 통한 투자유치 모델 만들기, IR스킬 교육(실제투자사례), VC와 함께하는 모의 IR

소요예산 : 17,070,000원

항목	금액	산출근거
심사비	2,400,000	-심사비 :서류심사 300,000원×3명=900,000원 :발표심사 300,000원×5명=1,500,000원
자문비(멘토비)	8,100,000	-IR 진단 및 인터뷰 :100,000×31팀×1회=3,100,000원 -현역 VC와 함께하는 모의 IR :현역 VC 5명×100,000원×5시간×2일=5,000,000원
강사비	4,670,000	-초기투자교육(최초:230,000원×1시간)+(추가:120,000원×1시간) :2시간(350,000원)×2명×5일=3,500,000원 -분야별 투자 사례 :2시간(350,000원)×2명×1회=700,000원 -IR 프레젠테이션 스킬 강의 :3시간(470,000원)×1명×1일=470,000원
홍보비	390,000	-홍보물 제작 390,000원 :배너 30,000원×1개×3개=90,000원 :대형 현수막 100,000원×2개=200,000원 :포스터 5,000원×20장=100,000원
행사운영비	1,510,000	-다과비 : 3,000원×30명×7일=630,000원 -네트워킹 식대 : 8,000원×30명×2일=480,000원 -수료식 네트워킹 : 8,000원×50명×1일=400,000원 (수료식 : 참가기업 임직원, 참여 강사 및 멘토 등 추가 인원)
합계	17,070,000원	

기대효과

- 입주 및 졸업기업의 투자유치를 중심으로 한 자금조달 수립과정과 VC로부터의 검증과정을 통해 현실적이고, 확고한 투자 유치 추진 방안 마련 지원

9

사업화지원 프로그램

확대

사업 추진에 소요되는 필수 비용에 대한 일부를 보전해줌으로써 입주기업의 자금 유동성을 강화하고 사업성공률을 제고함

□ 추진방향

- 시제품 개발(MVP 제작 포함) 교육 및 적기에 기업이 필요로 하는 사업자금을 지원함으로써 안정적으로 사업을 추진하도록 함

□ 운영개요

- 일 정 : 3월~11월
- 대 상 : 서울창업디딤터 입주기업 41개사
- 지원내용 : 시제품 개발 (MVP 제작 포함), 홍보·마케팅, 지적권 및 각종 인증, 법률·세무·회계 비용 등에 대해 공급가액의 90% 해당분에 대해 기업 당 최대 1,000만원 지원

□ 소요예산 : 296,470,000원

항목	금액	산출근거
MVP 사전 교육	470,000	-강사비(최초:230,000원×1시간)+(추가:120,000원×2시간) :4시간(470,000원)
사업화지원	296,000,000	-10,000,000원×13개 기업=130,000,000원 -7,000,000원×18개 기업=126,000,000원 -4,000,000원×10개 기업=40,000,000원
합계	296,470,000원	

□ 기대효과

- 취약 분야에 대한 역량 향상 및 강화기회 제공
- 자금유동성 향상을 통한 경영안정성 상승

한해의 성과를 대내·외적으로 알리고, 성과를 공유하여 성공을 위한 과
비전을 함께 나누는 네트워킹 프로그램

추진방향

- 서울창업디딤터 입주/졸업기업 등 프로그램 참여기업 및 참가자 그리고, 멘토 및 협력기관들이 한자리에 모여 교류와 소통의 장 마련
- 서울창업디딤터의 구성원들이 한자리에서 사업성과를 공유하고, 새로운 사업의 목표와 가치를 제시

운영개요

- 일 정 : 2월 / 년 1회
- 대 상 : 입주기업, 멘토, 투자자, 프로그램 참가자 등
- 사업내용 : 전문가와 함께하는 비즈니스 미팅, 선배창업자 특강, Pre-BI/BI 기업의 전시회와 IR 피칭을 통한 투자자와 네트워킹

소요예산 : 15,552,000원

항목	금액	산출근거
자문비	1,500,000	-자문비 (자문비 : 1일 최대 300,000원) :전문가 5명×100,000원×3시간 = 1,500,000원
강사비	350,000	-강사비 (최초:230,000원×1시간)+(추가:120,000원×1시간) :기업가정신 특강 350,000원
홍보비	990,000	-홍보물 제작 990,000원 :배너 30,000원×3개 = 90,000원 :대형 현수막 100,000원×2개 = 200,000원 :포스터 5,000원×20장 = 100,000원 :초대장 1,000원×100명 = 100,000원 :행사자료집 5,000원×100명 = 500,000원
행사운영비	12,712,000	-캘리그래피 780,000원 :행사비 1인 450,000원 :액자 4,150원× 80개 = 332,000원 - 전시 9,830,000원

		:포토존 300,000원x1개=300,000원 :전시안내보드 50,000원x2개=100,000원 :전시부스 및 테이블 240,000원x31개=7,440,000원 :부스백월 및 테이블 내임보드 50,000원x31개=1,550,000원 :부스설치 및 철거 220,000원x2회=440,000원 -기념품 제작 10,000원x100명=1,000,000원 -다과비 3,000원x100명=300,000원 -네트워킹 식대 8,000원x100명=800,000원
합계	15,552,000원	

□ 기대효과

- 투자유치, 협력과 제휴를 위한 성과 발표 대회로, 창업기업에게는 실질적인 도움을, 잠재적 창업 인재들에게는 창업 문화 체험의 기회 제공
- 멘토 외 엔젤투자자 및 외부 투자기관 등을 대상으로 투자유치 대상 기업 소개

초기 창업기업이 공통적으로 겪는 애로사항을 입주기업, 선배 졸업기업이 만나서 문제해결 방안을 논의하고, 전문가 조언을 통해 상호협력을 통한 동반성장 유도

추진방향

- 특강, 간담회, 멘토링 등 기업별 이슈에 따른 적절한 방식으로 유연하게 운영
- 디너를 겸한 네트워킹으로 기업간 친밀도를 높이고, 정보공유와 협업을 유도하여 기업의 동반성장 방안 모색

운영개요

- 일 정 : 3월~12월 / 총 10회
- 대 상 : 입주기업 41개사 및 졸업기업 임직원
- 운영방법 : 월 3~4개 기업의 애로사항 발표, 전문가 조언, 입주기업 및 선배기업의 해결대안 제시를 통한 문제해결

소요예산 : 9,550,000원

항목	금액	산출근거
강사비	1,050,000	-강사비(최초:230,000원×1시간)+(추가:120,000원×1시간) :2시간(350,000원)×3회=1,050,000원
자문비(멘토비)	3,000,000	-2시간(200,000원)×5명×3회=3,000,000원
행사운영비	5,500,000	-다과비 3,000원×50명×10회=1,500,000원 -네트워킹 8,000원×50명×10회=4,000,000원
합계	9,550,000원	

졸업한 입주기업의 체계적인 관리를 통해 지속적으로 성장할 수 있도록 졸업기업 이력관리 지원체계 구축

추진방향

- 졸업기업 이력관리 지원체계 구축으로 기업 생존률 등 졸업기업 현황관리
- 졸업기업에 전문가(멘토)를 지정하여 찾아가는 멘토링 등 후속 지원

운영개요

- 일 정 : 6월~7월
- 대 상 : 서울창업디딤터 졸업 기업(업력 7년 미만)
- 사업내용 : 졸업기업 찾아가는 멘토링 지원 및 모니터링(전수조사), 졸업기업 이력관리(생존율 조사)

소요예산 : 5,000,000원

항목	금액	산출근거
자문비(멘토비)	3,000,000	-100,000원x2시간x15일=3,000,000원
생존률 조사	2,000,000	-졸업기업 전수 조사 및 결과보고서 작성 2,000,000원
합계	5,000,000원	

기대효과

- 졸업 이후에도 지속적인 모니터링을 통해 졸업기업의 생존률 및 실패원인을 분석하여 실효성있는 보육지원 프로그램으로 개선

전문가 주제발표와 서울 동북부 지역 창업유관기관간의 이슈별 토론을 통해 문제를 해결하고 개선점을 도출하여 사업방향에 적용·발전시키고 기관 간 업무교류 및 상호협력 도모

추진방향

- 창업지원 발전 전략 발굴을 위한 소통의 장 마련
- 각 기관의 진행사업 및 프로그램 개선안 공유
- 창업지원기관과의 업무교류 및 협력을 통한 공동 운영 프로그램 개발

운영개요

- 일 정 : 3월~10월 중 8회
- 대 상 : 동북부 창업지원 기관(대학 및 민간 등)
- 내 용 : 최신 창업트렌드 및 정책 방향에 대한 아젠다 설정 후 각 이슈별 토론에 참여하여 협력 방안을 모색하고 공동의 문제해결, 주제발표를 이끈 전문가가 함께 고민하고 의견을 나눔

소요예산 : 8,240,000원

항목	금액	산출근거
발표 및 패널토의비	6,960,000	-주제발표비 : 470,000×8회=3,760,000원 -패널토의비 : 200,000×8회×2명=3,200,000원
행사운영비	1,280,000	-다과비 3,000원×20명×8회=480,000원 -배너 30,000원×1개×8회=240,000원 -포럼 자료집 1,000원×20부×8회=160,000원 -현수막 50,000원×1개×8회=400,000원
합계	8,240,000원	

기대효과

- 최신 창업트렌드와 정책에 맞는 주제를 선정하여 포럼을 통해 새로운 창업 지원프로그램 개발 및 발전방향 설정

VI

홍보계획

보도자료 배포

- 내 용 : 서울창업디딤터 홍보 및 사업 홍보를 위한 보도자료를
사업공고와 함께 언론 배포
- 배포계획 : 연간 10건 내외
- 예 산 : 16,500천원

입주기업 홍보기사 보도 지원

- 내 용 : 입주기업의 사업화지원 프로그램의 일부로 우수 입주기업의
홍보기사 인터뷰 및 보도 지원
- 지원대상 : 서울창업디딤터 입주기업
- 지원규모 : 41개 입주기업

온라인 홍보

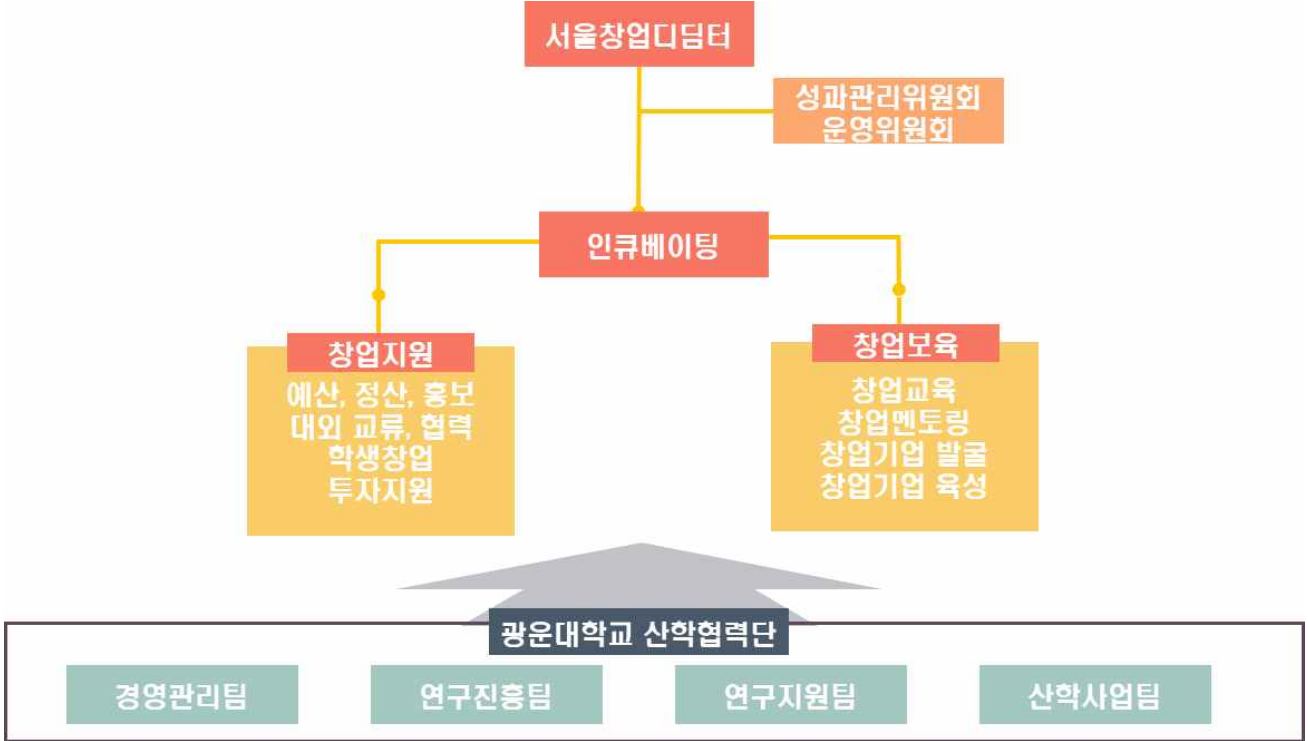
- 내 용
 - 센터 홈페이지와 페이스북, 블로그 등 SNS를 활용한 지원사업 홍보
 - 서울시 홈페이지 및 중소기업청 K-스타트업 홈페이지를 활용하여 센터 홍보
추진

오프라인 홍보

- 내 용
 - 센터 및 사업 홍보를 위한 리플렛 제작 및 배포
 - 센터 입주기업 홍보 및 투자유치를 위한 브로셔 제작 및 배포
- 예 산 : 5,000천원

VI 조직 및 인력 구성

□ 센터 조직 구성체계



□ 인력 구성

- 전담직원 7명 : 센터장 1명, 팀장 1명, 매니저 5명, 광운대학교 산학협력단 팀장 1명, 부팀장 2명

소속	직위	성명	분담내용	참여율 (%)	
서울창업디딤터	센터장	이선희	서울창업디딤터 총괄	100	
서울창업디딤터	인큐베이팅	팀장	고병기	창업보육팀 업무 총괄	100
		매니저	김소희	사업비 및 수익금 관리, 총무	100
	창업지원	매니저	배성훈	학생창업, 대외교류·협력, 홍보	100
		매니저	박수빈	소비자 반응조사, 위원회, 클라우드펀딩	100
	창업보육	매니저	안정연	교육, 멘토링 프로그램	100
		매니저	박제형	창업기업 발굴 및 육성	100
광운대학교 산학협력단	연구지원팀 연구진흥팀	팀장	손화수	서울창업디딤터 지원 행정 총괄	50
	연구지원팀 연구진흥팀	부팀장	엄원경	서울창업디딤터 사업비 및 수익금 관리 지원	20
	산학사업팀 경영관리팀	부팀장	장수웅	서울창업디딤터 인력 및 시설관리 지원	20

VII 사업예산

□ 총 예산 : 1,297백만원

구분	세부내역	예산액(천원)
인건비	운영직원(7명), 지원인력(2명)	439,920
운영비	제세공과금, 시설유지관리비, 홍보비, 일반운영비 등	322,286
사업비	창업지원 프로그램 등	534,952
총 계		1,297,158

별첨 예산 세부 내역

□ 총예산액 : 1,297,158천원

(단위 : 천원)

인건비	산출내역	합계 439,920
o급여	•운영직원 급여 : 356,200천원 / 7명 (급여, 기관부담 4대보험, 퇴직충당금 12개월분씩 포함) •광운대산단 지원 인력 급여 : 24,000천원 / 2명	380,200
o연장, 휴일근무 수당	•10천원x40시간x12개월x6인	28,800
o기타수당	•명절휴가비, 성과수당	20,000
o중식대 지원비	•130천원x7명x12개월	10,920
운영비	산출내역	합계 296,786
o전기요금	•3,167천원x12개월	38,000
o수도요금	•350천원x6회	2,100
o인터넷 및 통신요금	•920천원x12개월	11,040
o우편요금	•50천원x12개월	600
o보험료(화재손해보험)	•1,500천원x1회x1년	1,500
o이메일계정 사용료	•60천원x12개월	720
o문자서비스 사용료	•55천원x12개월	660
o협회비	•창업보육협회 연회비 : 1,000천원 •서울창업보육센터협의회 연회비 : 1,500천원	2,500
o회계감사비	•3,000천원x1회	3,000
o시설관리위탁용역비	•경비2, 미화2 11,000천원x12개월	132,000
o무인경비용역비	•350천원x12개월	4,200
o전기안전관리용역비	•125천원x12개월	1,500
o소방안전관리용역비	•176천원x12개월	2,112
o비품임차료	•복합기, 정수기, 공기청정기 1,290천원x12개월	15,480
o시설 유지보수 및 소모품	•물탱크, 정화조, 냉난방기 청소 등 시설유지 보수비용 •1,400천원x12개월	16,800
o홍보비	•보도자료 1,650천원x10회 •리플렛, 브로셔 등 홍보물 5,000천원x1회	21,500
o홈페이지 유지보수비	•도메인, 호스팅 외 홈페이지 유지보수비 150천원*12월	1,800
o자산취득비	•사무집기(책상, 의자, 수납장 등) : 5,000천원x1회 •보안소프트웨어 : 33천원x18개	5,594
o기타운영비	•운영소모품, 신문구독료 등 : 450천원*12개월	5,400
o국내여비	•300천원x12개월	3,600
o해외여비	•1,500천원x3인	4,500
o회의비	•회의비 : 400천원x12개월 •회의수당 : 150천원x5명x4회	7,800
o간담회비	•15천원x9명x12개월	1,620
o특근매식비	•8천원x10일x12개월x6인	5,760
o교육훈련비	•1,000천원x7회	7,000

사업비	산출내역	합계 560,452
o서울창업디딤터 창업아카데미	<ul style="list-style-type: none"> •강사비 <ul style="list-style-type: none"> - (최초:230,000원×1시간)+(추가:120,000원×2시간) :470,000원(3h)×20회=9,400,000원 •홍보물 제작 <ul style="list-style-type: none"> - 배너 30,000원×20회=600,000원 - 현수막 50,000원×20회=1,000,000원 - 포스터 5,000원×20장×20회=2,000,000원 •교재 및 실습비 <ul style="list-style-type: none"> : 5,000원(1부)×60명×20회=6,000,000원 •다과비 <ul style="list-style-type: none"> - 다과비 3,000원×60명×20회=3,600,000원 	22,600
o서울창업디딤터 창업 멘토링	<ul style="list-style-type: none"> • 멘토링(100,000원×1시간) <ul style="list-style-type: none"> : 100,000원×4시간×4명×16회=25,600,000원 •홍보물 제작 <ul style="list-style-type: none"> : 배너 30,000원×1회=30,000원 : 현수막 50,000원×1회=50,000원 : 포스터 5,000원×20장×16회=1,600,000원 •다과비 <ul style="list-style-type: none"> : 3,000원×25명×16회=1,200,000원 	28,480
o서울창업디딤터 입주기업 성과보고대회	<ul style="list-style-type: none"> •자문비 <ul style="list-style-type: none"> - 전문가 5명×100,000원×3시간=1,500,000원 •강사비 <ul style="list-style-type: none"> - 기업가정신 특강 350,000원(2시간) •홍보비 <ul style="list-style-type: none"> - 홍보물 제작 990,000원 <ul style="list-style-type: none"> : 배너 30,000원×3개=90,000원 : 대형 현수막 100,000원×2개=200,000원 : 포스터 5,000원×20장=100,000원 : 초대장 1,000원×100명=100,000원 : 행사 자료집 5,000원×100명=500,000원 •행사운영비 <ul style="list-style-type: none"> - 캘리그래피 782,000원 <ul style="list-style-type: none"> : 행사비 1인 450,000원 : 액자 4,150원× 80개=332,000원 - 전시 9,830,000원 <ul style="list-style-type: none"> : 포토존 300,000원×1개=300,000원 : 전시안내보드 50,000원×2개=100,000원 : 전시부스 및 테이블 240,000원×31개=7,440,000원 : 부스백월 및 테이블 네임보드 50,000원×31개=1,550,000원 : 부스설치 및 철거 220,000원×2회=440,000원 - 기념품 제작 10,000원×100명=1,000,000원 - 다과비 3,000원×100명=300,000원 - 네트워킹 식대 8,000원×100명=800,000원 	15,552

<p>o서울창업디딤터 입주 오디션</p>	<ul style="list-style-type: none"> •심사비 (1층 개방형 공간) 민간 액셀러레이터 기관 선정 : 300,000원×5명=1,500,000원 (1층 개방형 공간) 참여기업 선정 : 300,000원×3명=900,000원(+2명 액셀러레이터 기관 참여 총 5명) - 서류평가/발표평가(자문비 :1일 최대 300,000원) : 300,000원×5명×5회=7,500,000원 •홍보비 - 홍보물 제작 460,000원 : 배너 30,000원×2개=60,000원 : 대형 현수막 100,000원×2개=200,000원 : 포스터 5,000원×20장×2개=200,000원 •행사운영비 - 다과비 : 1층 개방형 공간 3,000원×20명×2회=120,000원 : 입주오디션 3,000원×40명×1회=120,000원 : 연장평가 3,000원×10명×4회=120,000원 	<p>10,720</p>
<p>o서울창업디딤터 전담 멘토링</p>	<ul style="list-style-type: none"> •멘토비(멘토비 : 100,000원×1시간=100,000원) - 10개 기업×100,000원×2시간×5회=10,000,000원 - 31개기업×2시간×100,000원×8회=49,600,000원 •행사운영비 - 다과비 3,000원×20명×13회=780,000원 	<p>60,380</p>
<p>o서울창업디딤터 특화 멘토링</p>	<ul style="list-style-type: none"> •멘토비 : 100,000원×2시간×2회×41개 기업=16,400,000원 	<p>16,400</p>
<p>o서울창업디딤터 솔루션데이</p>	<ul style="list-style-type: none"> •강사비(최초230,000원×1시간)+(추가120,000원×1시간) : 2시간(350,000원)×3회=1,050,000원 •멘토비 : 2시간(200,000원)×5명×3회=3,000,000원 •행사운영비 - 다과비 3,000원×50명×10회=1,500,000원 - 네트워킹 식대 8,000원×50명×10회=4,000,000원 	<p>9,550</p>
<p>o서울창업디딤터 BM체계화 프로그램</p>	<ul style="list-style-type: none"> •강사비 : 3시간(470,000원) = (230,000원×1시간)+(120,000원×2시간) •멘토비 : 100,000원×4시간×2인=800,000원 •행사운영비 - 다과비 3,000원×20명×1일=60,000원 	<p>1,330</p>
<p>o서울창업디딤터 시장조사지원 프로그램</p>	<ul style="list-style-type: none"> •심사비 - 선정심사비 : 300,000원×5명=1,500,000원 - 발표심사비 : 300,000원×5명=1,500,000원 •시장조사 - Track A : 3,000,000원×10개 기업=30,000,000원 - Track B : 2,500,000원×10개 기업=25,000,000원 - Track C : 2,000,000원×5개 기업=10,000,000원 •행사운영비 - 다과비 3,000원×30명×2일=180,000원 - 네트워킹 8,000원×30명×2일=480,000원 	<p>68,660</p>

<p>o서울창업디딤터 IR 스킬 강화 프로그램</p>	<ul style="list-style-type: none"> •심사비 <ul style="list-style-type: none"> - 서류 및 발표 심사비 : 300,000×8명=2,400,000원 •멘토비 <ul style="list-style-type: none"> - IR 진단 및 인터뷰 : 100,000×31팀×1회=3,100,000원 - 현역 VC와 함께하는 모의 IR : VC 5명×100,000원×5시간×2일=5,000,000원 •강사비 <ul style="list-style-type: none"> - 초기투자교육 : 2시간(350,000원)×2명×5일=3,500,000원 - 분야별 투자 사례 : 2시간(350,000원)×2명×1회=700,000원 - IR 프레젠테이션 스킬 강의 : 3시간(470,000원)×1명×1일=470,000원 •홍보비 <ul style="list-style-type: none"> : 배너 30,000원×1개×3개=90,000원 : 대형 현수막 100,000원×2개=200,000원 : 포스터 5,000원×20장=100,000원 •행사운영비 <ul style="list-style-type: none"> - 다과비 3,000원×30명×7일=630,000원 - 네트워킹 식대 8,000원×30명×2일=480,000원 - 수료식 네트워킹 식대 8,000원×50명×1일=400,000원 	<p>17,070</p>
<p>o서울창업디딤터 사업화지원 프로그램</p>	<ul style="list-style-type: none"> •강사비 3시간(470,000원) •사업화 지원 <ul style="list-style-type: none"> : 10,000,000원×13개 기업=130,000,000원 : 7,000,000원×18개 기업=126,000,000원 : 4,000,000원×10개 기업=40,000,000원 	<p>296,470</p>
<p>o졸업기업 사후 관리 프로그램</p>	<ul style="list-style-type: none"> •멘토비 <ul style="list-style-type: none"> : 100,000원×2시간×15일=3,000,000원 •생존률 전수조사 <ul style="list-style-type: none"> : 졸업기업 전수 조사 2,000,000원 	<p>5,000</p>
<p>o서울 동북부 창업지원 포럼</p>	<ul style="list-style-type: none"> •주제발표비 : 470,000×8회=3,760,000원 •패널토의비 : 200,000×8회×2명=3,200,000원 •행사운영비 <ul style="list-style-type: none"> : 다과비 3,000원×20명×8회=480,000원 : 배너 30,000원×1개×8회=240,000원 : 현수막 50,000원×8회=400,000원 : 포럼자료집 1,000원×20부×8회=160,000원 	<p>8,240</p>