

---

『인적오류 예방』을 위한  
‘15년 기술본부 부서장 현장점검 결과 및 ‘16년 계획

---

2016. 1

## 『인적오류 예방』을 위한

# ‘15년 기술본부 부서장 현장점검 결과 및 ‘16년 계획

## I 관련근거

### □ 사장지시사항 제25호 (‘15.04.16.)

- 세월호 참사 1주년이 되었는데, 간부들을 중심으로 전 직원은 더욱 면밀한 현장확인을 시행하고 인적오류 예방에 만전을 기하기 바람.

### □ 기술본부장 방침 NO 468 (‘15.6.3.)

- 『인적오류 예방』을 위한 기술본부 부서장 현장점검 계획

### □ 기술본부장 결재(기술계획차-4841, ‘15.12.09)

- 기술본부 부서장 현장점검 결과보고(11월) 등 5건

## II 현장점검 활동

### □ 기술본부 부서장 현장 점검 활동

- 대 상 : 본부장, 처장, 센터장, 기술사업소장, 단장(부장포함)
- 내 용 :
  - 분야별 공사현장 방문 및 점검 (주간)
  - 기술사업소별 해당 관내 노후 시설물 점검 (야간)

### □ 현장 점검 및 직원과의 대화

- 직원 개인 혹은 분야별 직원들과의 대화를 통한 소통
  - 기술본부 현장 안전관리 향상,제도개선,소통하는 문화 조성
  - 유지관리 및 근무환경 애로사항 청취 등
- 현장점검을 통한 보완, 개선이 필요한 사항 검토
  - 노후화 시설물에 대한 집중점검, 보완체계 검토
  - 최근 장애발생 등 현안 시설물 점검, 비상복구장비 관리체계 점검

### III 활동실적 ('15년)

□ 점검기간 : '15년 6월 ~ 12월 (7개월)

□ 점 검 자 : 기술본부장, 처장, 센터장, 단장, 소장, 부장

□ 점검현장 : 해당분야 공사현장 및 기술사업소

□ 활동결과 : 테마(Theme)점검

월별	테마점검(Theme)	점검결과
6월	- 분기부 쇳가루 및 청소상태 - 도유기 정상작동 상태	- 방화 103분기기 모터교체 등 - 마포구청 관내 도유기 청소실시 등 - 도봉사업소 직원들과 대화 등
7월	- 철도장비 지적, 환호 이행상태 - 선로내 공사현장 점검	- 답십리사업소 관내 모터카 속도, 지적환호 이행상태 등 점검 결과 양호 - 8호선 정밀점검용역 이행상태 점검 등
8월	- 터널 내 비상등 점검 - 기지 전차선 장력추 점검	- 애오개-마포역 터널비상등 점등시험 등 - 고덕기지 장력 조정장치 동작상태(장기적 콘크리트 추 → 철추로 전환)
9월	- 5-8호선 터널 대청소	- 청소일 : '15.09.12 - 기술본부 부서장 전사적 참여 - 청소 사각지대 청소
10월	- 터널 측 Psd 설비상태 점검	- 도봉-수락산역 psd 동작상태 및 전원공급실 점검 등 - 부평구청역 비싱시 승객탈출용 psd출입문 개폐상태 점검 등
11월	- 철도장비 특별점검 - 분기 절연 이음매부 쇳가루 제거	- 철도장비(모터카, 연마차 등) 엔진룸 등 특별점검시행으로 선재적 사고예방 조치 ※ 유관기관 터널내 연마차 화재사고('11.25)
12월	- 동절기 시설물 특별점검 - 철도장비 관리상태 특별점검	- 고덕기지 구내 전차선 시설물 결빙예방 및 전열기 사용상태 점검 등 - 철도장비 관리상태 점검 등
공통사항	- 직원들과의 대화를 통한 소통	- 기술사업소 직원과의 대화 등

## IV 활동계획 ('16년)

□ 추진기간 : '16년 2월 ~ 12월 (11개월)

□ 점검자 : 확대시행

구 분	기 존('15년)	개 선('16년)	기대효과
점검자	부서장 (본부장, 처, 센터, 단, 부장)	변경없음	-
	소장(14소)	소장 , 파트장	전문성 강화

□ 점검현장 : 해당분야 공사현장 및 기술사업소

□ 점검계획

구 분	부서장 (본부장, 처, 센터, 단, 부장)	소장 / 파트장	비고
짜수달 (2,4,6,8,10,12월)	주간	야간 (소 장 : 2,6,10월) (파트장 : 4,8,12월)	
홀수달 (3,5,7,9,11)	야간	주간 (소장/파트장 합동점검)	

□ 현장점검 활동

○ 점검테마(Theme) : 붙임 #1

○ 기술사업소별 해당 관내 노후 시설물 점검 등

○ 현장 직원과의 대화 등

□ 행정사항 : 익월 5일까지 실적보고 (소속 → 기술계획처)

○ 현장점검 결과(양식) 및 지정현황 : 붙임 #2

## V 결 론

○ 기술본부 간부급 현장방문 활동을 통하여 현장직원과의 소통 활성화 및 노후시설 실태점검을 통한 개선에 적극 노력코자 함.

- 붙임 1. 2016년 부서장 현장 점검테마(Theme) 1부.  
 2. 현장점검(양식) 및 부서장 지정현황 1부.  
 3. 부서장 현장점검 결과('15. 12월) 1부. 끝.

붙임 #1

2016년 부서장 현장 점검테마(Theme)

분야	분 기	월별	점검테마(Theme)	비 고
기계	1/4분기	2월	강체-카네나리 이행구간 및 장력조정장치 점검 노후 배수펌프 개량공사 후 펌프실 관리상태 점검 신호기계실 무정전전원장치(UPS) 점검 AFC분전함 ELB 스위치 상태 및 접지함 접지케이블 결선상태 분기부 쇠파루 및 청소상태 점검	전기-주 기계-주 신호-주 통신-야 레도-야
		3월	역사 및 터널 비상조명등 정상 작동상태 점검 복합통신설비 현장점검 8호선 북정지상구간 법면(보호공 등) 상태 점검 외부출입구 벽체 균열, 계단석 침하 등 해빙기점검	전기-야 통신-주 토목-주 건축-주
	2/4분기	4월	오토필터 제어반 및 환기설비 MCC 관리상태 점검 차량기지 인근 주택단지 민원관련 레도시설물 상태 점검 터널 시공이음부 등 누수개소 점검	기계-주 레도-주 토목-야
		5월	도유기 정상작동 상태 점검 노후 냉방설비 및 냉각탑 개량공사 점검 현장 분기부 절연개소 점검 자동방송장치 현장점검 개집표기 플랩 동작상태 및 사각박스내 물유입 여부	레도-야 기계-주 신호-야 통신-주 전자-주
		6월	비상 방수문 전차선 탈락장치 및 단로기 점검 냉동기 가동 준비 및 냉각탑 누수여부 점검 6호선 응암~공덕구간 정밀안전진단용역 이행실태 점검 차수관, 배수트렌치 체수, 이중벽체 및 노출배수로, 캐노피 등 풍수해 점검	전기-야 기계-주 토목-야 건축-주
	3/4분기	7월	5호선 자동제어시스템 개량공사 현장점검 철도장비 지적,환호 이행상태 점검 혹서기 차량기지 분기기 및 신축이음매 상태 점검 집계시스템 무정전전원장치(UPS) 동작상태	기계-주 레도-야 레도-주 전자-주
		8월	전기공사 공사현장 방문 및 점검 냉동기 가동상태 점검 신호공사 현장 점검 대형 인접굴착공사(특A급) 공사장 점검	전기-주 기계-주 신호-야 토목-주
		9월	전기공사 현장 점검 소방시설물 개량 역사 유지관리상태 점검 화상진송설비 현장점검 화장실, 점자블록, 점자안내판, E/L타워 등편의시설점검	전기-야 기계-주 통신-주 건축-주
	4/4분기	10월	본선 환기실 점검문 쇠정장치 설치개소 점검 선로전환기(중점관리개소) 점검 무정전전원장치 현장점검 승강편의시설 설치공사 현장 안전점검	기계-주 신호-야 통신-주 토목-주
		11월	동절기 시설물 특별점검 청원전력 시설물 화재예방 및 관리상태 점검 환기설비 개량공사 진행상태 점검 1회용 발매·충전기 온도조절장치 및 히터팬 동작상태	주/야 전기-주 기계-주 전자-주
		12월	철도장비 관리 상태 특별점검 역사내 동파시설물 및 취약개소 관리상태 점검 레도시설물 유지보수 공사 및 차량기지 유지보수(자회사) 현장 점검 기능실(천정,벽체,바닥 마감재 이상) 및 안내표지판 점검	주/야 기계-주 레도-주 건축-주

※ 점검테마가 없는 분야에서는 중점관리, 취약개소 등 점검 시행

※ 월별 점검테마는 변경가능하며 월 1회이상, 주야간 자율시행

**붙임 2****현장 점검 결과**

- 방문일자 : 2016.    월    일
- 점검개소 :
- 점검자 :
- 현장 점검내용

## ○ 점검내용

-  
-

## ○ 문제점

-  
-

## ○ 조치 사항 및 개선전략

-  
-

## ○ 사진대지

&lt;사진설명&gt;

&lt;사진설명&gt;

**처, 센터, 단, 부장 지정 현황**

연 번	기술사업소	지 정 현 황	
1	이수	기술 본부장	상가조성단장
2	개화산	궤도장비부장	전기기계부장
3	신길	신호부장	승강문안전단장
4	답십리	기술지원단장	
5	고덕	전기처장	토목처장
6	마포구청	승강기안전단장	
7	한강진	안전지원센터장	통신전자부장
8	신내	신호처장	통신처장
9	도봉	전자처장	토목구조부장
10	건대입구	기술계획처장	건축처장
11	천왕	시설지원단장	공사부장
12	부천	시설개량부장	
13	잠실	궤도처장	
14	모란	기계처장	

※ 지정현황 변경 가능.

붙임 #3

**부서장 현장점검 결과('15. 12월)**

○ 본사 처

소속	점검내용	문제점	조치사항 및 개선전략
전기 처장	-고덕기지 모터카 및 비상 복구장비 - 동절기 전차선 결빙등 점검	- 특이사항 없음	- 기온 급강하 및 폭설대비 자체 점검 강화 지시 - 화재예방 대비 소화기 점검 지시
기계 처장	- 배수펌프 개량공사 진행 상태 등 - 자동제어 개량공사 시운전등	- 특이사항 없음	-기간내 개량공사 마무리 독려 및 검수준비 철저 - 동파대비 히팅분전반 전원투입철저
신호 처장	-도봉산 취호 취급실/기계실 벽체 석면공사 점검 -도봉산 신호취급실 근무환경 점검	- 기능실 석면제거 작업 공간 확보 부족 - 석면제거 공사에 따른 상주취급실 근무자 건강권 확보 곤란	- 신호기계실 UPS용 축전지 임시 이설조치로 작업공간 확보 - 공사완료시까지 취급실 근무자 근접개소에서 유,무선 통신망 확보 하고 근무
통신 처장	- 장한평역 휴먼에러 예방 적정관리 확인 - 취약시설물 관리실태 점검	- 특이사항 없음	- 취약시설물 관리 및 휴먼에러 예방 관리상태 양호
전자 처장	- 도봉산 지원반 관내 장애유형별 반복장애정밀점검 - 직원과의 소통	-특이사항 없음	- 개검표기 실시간 모니터링 활용강조 등
토목 처장	- 동절기 대비 환승통로 공사장 점검(경의선 6호선 환승통로 공사)	-가설지보 적기 미설치에 따라 설치요청(시공사)	- 가설지보 설치 및 동절기 공사 주의시공 당부
궤도처장	-잠실기술회사사업소 관내 동절기 시설물 점검	- 잠실역 #10,11출구 롯데공사관련 누수	- 시공사에 하자처리 요청(현장조치)
건축 처장	- 합정역 환승통로 슬라브 확장공사 현장점검	- 합정역 B3환승통로 환승역 바닥 노선띠 훼손 등	- 시공업체 보완지시(현지시정 요청)



○ 센터, 단

소속	점검내용	문제점	조치사항 및 개선전략
센터장	- 6호선 한강진역 변전실 점검 - 현장직원 애로사항 청취	- 특이사항 없음	- 특이사항 없음
승강기 안전단장	-대림역 환승통로 E/C교체공사점검	-R/H시간대 승객이 몰려 안전사고 우려	-안내도우미 추가배치 -안전띠, 안내 현수막 추가제작 설치
승강문 안전단장	-6호선 한강진역 개통예정 E/C점검 등	- 특이사항 없음	- 특이사항 없음
기술지원단장	- 마곡역 출입구 설치 기계공사 현장점검	- 특이사항 없음	- 낙상사고 등 작업중 사고방지노력 당부 - 작업장 현장정리 철저지시 등
전기기계 부장	- 오목교 배수펌프실 공사장 점검	- 용접 작업시 화재 예방과 연기발생처리 - 협소한 공간에서 작업에 따른 현장정리	- 작업원 안전교육 실시 - 그리인더등 작업시 환기가동 - 작업현장 정리정돈 철저
신호 부장	- 도봉기지,장암역 신호 유지관리 실태 점검 - 승강장안전문 유지관리실태점검등	- 특이사항 없음	- 특이사항 없음
통신전자 부장	- 청구역 신당역 통신기계실 등 점검	- 신당역 에어컨 드레인 호수 설치불량으로 하부 문 개폐 곤란	- 신당역 에어컨 드레인 호수 악세스 플라워 하부로 재설치 등
시설지원 단장	-7호선 용마산-중곡역간 궤도공사 점검	- 레일과상 마모 및 박리현상 발생 - 직마모 진행에 따른 궤도틀림 발생	- 해당개소 인력검측 및 궤도재료 상태 확인 후 재료교환검토 시행 - 내측레일 직마모값을 감안하여 유지관리 시행
궤도장비 부장	-천왕장비(연마치 1호) 점검	-공압라인 미세 누기로 인한 작동오류등 고장 예방 필요 등	- 워터밸브 등 11개 부분 정비검토 - 작업측정 엔코더 등 7개 수리 조치등
토목구조 부장	- 6,7호선 태릉입구역 연결통로 설치공사 등 점검	-연결통로 출입구 구간 집수정내 점검 어려움등	- 집수정 점검구내 사다리 설치 등
공사 부장	- 천왕역 승강편의시설 설치공사 등	- 특이사항 없음	- 외부기관 화재대비 비상연락망 재정비 - 공사장 내 흡연 집중단속 등
시설개량 부장	- 6호선 합정역 공사장 점검	- 작업시간이 심야시간 3시간으로 어려움	- 합정역과 협의 내부계단 2시간 통재하고 공사진행(24시~5시)

○ 사업소

소속	점검내용	문제점	조치사항 및 개선전략
개화산	-관내 지원반 비상복구용품 점검 등	- 랜턴 및 테스터기 일부방전 - 미사용 전열기 등 분리 사용	- 배터리 정상여부 점검 강화 - 화재발생 사전예방관리 철저
신길	-관내 철도차량 관리상태 점검 -E/S작동상태 및 내부점검 -PSD고정문 비상망치점검 등	- 특이사항 없음	- 고객접점 시설물 가동율 100% 유지 및 현장 노후화 시설물 점검활동 철저
답십리	- 왕십리 모터카 유치선 및 터널시설물	- 비상연락망 관리상태 미흡 - 터널 비상등기구 청소상태 불량	- 비상연락망 재부착,터널 비상등기구 관리상태 점검
고덕	- 기지구내 모터카 및 비상복구장비 등 - 철도장비 및 제설장비점검	- 특이사항 없음	- 기온 급강하 및 폭설대비 자체 점검강화 지시 - 철도장비 평상시 점검철저 지시 등
마포구청	- 모터카 관리상태 점검 - 토목분야 레일균열 점검 등	- 크레인 사용시 안전사고 위험 보호구착용 신호수 필요 등	- 안전장구류 착용철저 지시 및 작업시 신호수 배치 조치
한강진	- 삼각지 본선 배수펌프실 점검	- 특이사항 없음	- 작업자 안전교육시행 등
신내	- 봉화산역 승강편의시설 작동상태 휠체어 리프트 점검 등	- 특이사항 없음	- 승강편의시설 고객사용에 불편이 없도록 고장 시 신속한 조치 필요
도봉	-도봉기지-수락산역 시설물 점검	- 시설물 노후화로 인하여 동절기 기온급강하시 장애 발생 우려	- 비상콘센트함 불량 시건장치 교체 - 레일도유기 압력센서 교체 - 지상부 역사 시설물 점검 강화
건대입구	- 철도장비, 건대신호기계실 등 점검	- 신호접속함 내부 먼지 및 이물질 청소 미흡(현지조치)	- 동절기 화재예방 철저 지시
이수	- 내방지원반, 승실대-내방역 터널시설물 점검 등	- 특이사항 없음	- 특이사항 없음
천왕	- 신대방-천왕기지시설물점검 - 철도장비 관리상태 점검등	- 특이사항 없음	- 철도장비 관리 철저점검 지시 - 이례상황발생시 신속조치 등
부천	- 철도장비 관리상태점검 - 비상복구 자재관리등 점검	- 겨울철 안전사고 대비 장비관리 철저 필요	- 철도장비 사전점검 및 자재 상시확인 등
잠실	- 몽촌토성-석촌역시설물점검 - 철도장비 점검	- 본선 터널조명 등 전선피복 노출 - 한국전파기지국 장비 접지 미설치	- 본선 터널조명등 전선 노출개소 절연 보강조치 - 한국전파기지국 장비 접지 미설치 개소 접지체결
모란	- 철도중장비 특별점검 - 선로전환기 점검	- 특이사항 없음	- 모터카 운행전 안전점검 시행 후 운행 - 동절기 각종 시설물 순회점검 강화 및 안전관리 철저