

문서번호	교육청소년과-9105
결재일자	2015.4.15.
공개여부	대시민공개

★주무관	혁신교육협력담당	교육청소년과장	교육문화복지국장	부구청장	구청장
이민이	곽정숙	최병재	도일환	김병환	04/15 김영배
협 조	정무보좌관      윤정배		기획예산과장 예산담당 복지정책과장 마을담당관	이용식 김종호 민지선 한재현	

## 성북형 혁신교육프로젝트 기본계획(안)

2015 . 4.

**교육문화복지국**  
**교육청소년과**

# 목 차

I. 추진근거	1
II. 추진경과	1
1. 2015 서울형 혁신교육지구 지정 공모 준비 추진	1
2. 성북형 혁신교육 추진 준비	2
III. 추진방향	2
IV. 사업개요	3
V. 세부추진계획	
1. 혁신교육 민관학 거버넌스 구축·운영	3
2. 동 마을복지센터 단위 혁신교육사업 시범운영	4
3. 학교과 동 마을복지센터 결연 추진	4
4. 성북형 혁신교육 특화사업 추진	5
VI. 소요예산	5
VII. 추진일정	5
VIII. 행정사항	6

붙임 성북형 혁신교육 프로젝트 사업목록 1부.

# 성북형 혁신교육 프로젝트 기본계획 (안)

마을민주주의 방식의 성북형 혁신교육사업 추진으로 서울형 혁신교육지구사업의 신 모델을 제시하고, 민관학의 유기적 협력체제 구축을 통한 교육격차 해소 및 건강하고 행복한 성북 교육 생태계를 조성하고자 함

## I 추진근거

- 서울시 교육청 「예비 서울형 혁신교육지구 지정」 (2015. 3. 1)
- 2015년 수요자와 과제중심의 7대 전략과제 「성북형 혁신교육도시 프로젝트」
- 성북구 동 마을복지센터 추진 실행계획 및 마을민주주의 민·관 거버넌스 구축계획 (복지정책과, 마을담당관)

## II 추진경과

### 1 2015 서울형 혁신교육지구 지정 공모 준비 추진

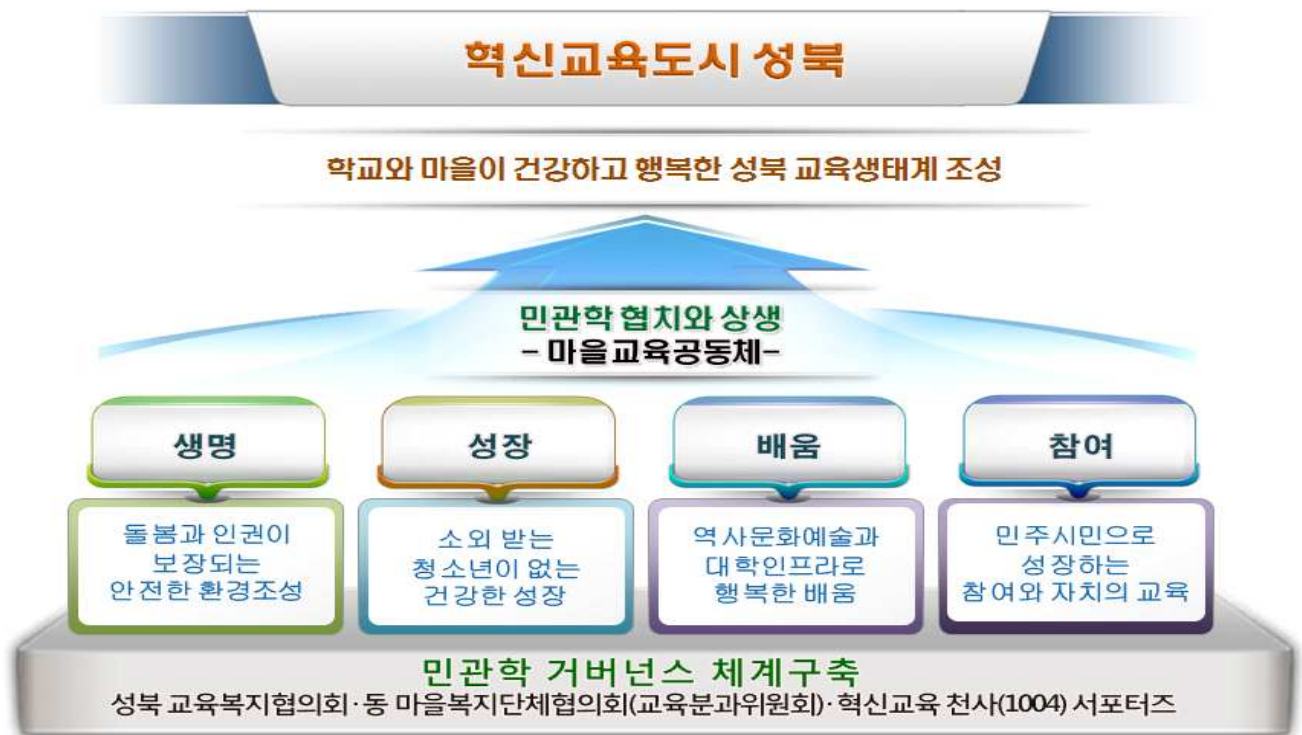
- 혁신교육지구 추진을 위한 조직 구성
  - 혁신교육지구 준비 추진단 구성 : `14. 8.
  - 혁신교육복지협의회 구성 : `14. 12.
  - 혁신교육지원본부 설치 및 운영 - `14. 12.
- 혁신교육지구 추진을 위한 의견수렴
  - 혁신교육지구 추진을 위한 민·관·학 워크숍 및 포럼, 회의 등 개최 : 32회
  - 혁신교육 ‘설문실시’ (학생, 교사, 학부모 등) : `14. 12. 16 ~ 26 / 6,571명
- 혁신교육지구 추진을 위한 홍보 등
  - 혁신교육관련 구청장,교육장,마을대표 공동서한문 학교 홈페이지 게재 : `14.12
  - 혁신교육지구 추진을 위한 성북구, 교육지원청, 마을 등 민·관·학 상호협약체결 및 천사(1004) 서포터즈 발대식 개최 : `15. 1. 8
- 혁신교육지구 공모 사업계획서 제출 및 발표(면담) : `15. 1. 16 ~ 23
- ※ 서울형 혁신교육지구 공모 선정발표(미선정) : `15. 1. 26

## 2 성북형 혁신교육 추진 준비

- 혁신교육 추진 T/F 회의 개최 : '15. 1~2월(2회)
  - 성북형 혁신교육 사업 방향설정 및 논의
- 서울시 교육청 「예비 서울형 혁신교육지구」 지정요청 : '15. 2
- 서울시 교육청 「예비 서울형 혁신교육지구」 지정 : '15. 3. 1
  - 서울시, 교육청, 자치구, 지역주민, 학교의 유기적 협력체계 구축을 위한 행정적 지원 및 마을결합형학교 등 서울시교육청 사업 우선지원
  - 2016년 서울형혁신교육지구 응모 시 가산점 부여(5점 이내)
  - 민관 거버넌스 구축, 민간자원 발굴, 프로그램 개발 등 컨설팅 지원 등
    - ※ 서울시 교육청 예비혁신교육지구 지원을 위한 추경예산 편성 적극 검토 중
    - ※ 지정 자치구 : 성북, 동대문, 성동, 양천, 영등포, 중구
- 구의회에 성북형 혁신교육 사업 추진 보고 : '15. 3. 31

## III 추진방향

- 마을교육공동체를 통한 건강하고 행복한 성북교육생태계 조성
- 동 마을복지센터와 연계한 마을민주주의 방식의 성북형 혁신교육지구 사업 추진
- 각계각층의 다양한 의견을 수렴하여 교육정책에 반영함으로써 참여와 소통의 교육 문화 실현



# IV 사업개요

- 사업기간 : 2015. 4월 ~12월
- 사업대상 : 관내 아동·청소년 등
- 사업내용
  - 혁신교육 민관학 거버넌스 구축·운영
    - 혁신교육복지협의회 운영 활성화 : 성북형 혁신교육 총괄, 마을단위 혁신교육 지원
    - 동 마을복지단체협의회(가칭) 교육분과위원회 구성·운영 : 마을단위의 혁신교육 추진
    - 「혁신교육 컨설팅단」 구성·운영 : 동 혁신교육 자문 및 교육 등 지원
    - 혁신교육을 위한 마을별, 분과별 천사(1004) 서포터즈 활성화
  - 동 마을복지센터 단위 혁신교육사업 추진
    - 마을계획 및 동 마을복지센터 연계 방식의 혁신교육사업 추진
  - 학교와 동 마을복지센터 결연추진
    - 학교와 동 마을복지센터 결연을 통한 네트워크 구축
  - 성북형 혁신교육 특화사업 추진
    - 민·관·학 교육관계자의 다양한 의견을 수렴한 특화사업 추진
- 소요예산 : 5억(구비)

# V 세부추진계획

## 1 혁신교육 민관학 거버넌스 구축·운영



- **혁신교육복지협의회 운영 활성화('15. 4. ~)**
  - 구성 : 구청장, 교육지원청교육장, 마을대표, 혁신교육추진단장, 5개 분과 대표 등 20명 내외
  - 역할 : 성북구 교육지원 및 협력, 성북형 혁신교육 총괄, 마을단위 혁신교육 지원 등
  - 운영 : 반기 1회(필요시 수시개최)
- **혁신교육추진단 정비·운영 ('15. 4. ~)**
  - 구성 : 추진단장, 교육문화복지국장(구청), 교육지원국장(교육지원청), 5개 분과 대표 2인 등 20명 내외
  - 역할 : 혁신교육 사업발굴, 실행계획 검토, 진행사항 점검, 혁신교육지구 지정 준비 등
  - 운영 : 격월(필요시 수시개최)
- **동 마을복지단체협의회(가칭) 교육분과 위원회 구성·운영 ('15. 4. ~)**
  - 구성 : 학교장, 학부모, 학생, 마을코디, 경찰, 교육기관(단체) 등 20명 내외
  - 역할 : 교육사업발굴, 실행계획 수립, 모니터링, 사업평가 등
  - 운영 : 격월(필요시 수시개최)
  - ※ 「동 마을복지 민·관 거버넌스 구축계획(마을담당관)」에 의거 동 마을복지단체협의회(가칭)를 구성하고 소위원회로 교육분과위원회 운영
- **「혁신교육 컨설팅단」 구성·운영 ('15. 7.~)**
  - 구성 : 5명(교육전문가 2, 교육관련 공무원 2, 혁신교육 유경험자 1)
  - 역할 : 동 교육사업 추진관련 자문, 동 마을복지단체협의회(교육분과 위원회) 교육 등 지원
  - 운영 : 수시
- **성북혁신교육을 위한 천사(1004) 서포터즈 활성화**
  - 천사(1004) 온라인 카페 활성화 및 서포터즈 활동 지원 (오프라인 병행활동)
    - 마을단위, 분과단위로 관리, 네트워크 구축 및 활성화
- **소요예산 : 10,000천원(컨설팅단 운영 및 워크숍 등)**

## 2 동 마을복지센터 단위 혁신교육사업 시범운영

- 추진기간 : 2015. 4.~12.(9개월)
- 추진대상 : 1~2개동
- 추진방법
  - 동 마을복지단체협의회(교육분과 위원회)를 통한 2016년도 사업 발굴
  - 동 마을복지센터와 학교, 마을이 연계 가능한 혁신교육사업 시범추진
  - 교육 관계자 워크숍 및 교육을 통한 역량강화 등(교육청소년과,마을담당관 지원)
- 소요예산 : 5,000천원(교육 및 세미나 등)

## 3 학교와 동 마을복지센터 결연추진

- 결연시기 : 2015. 4. ~ 6.(3개월)
  - 결연방법 : 1동 2~3개 학교 결연
    - 구 : 동별 결연학교 지정, 교육지원청 협조요청, 사업홍보, 담당자 워크숍 등
    - 동 : 결연된 학교와 협약체결, 학교 담당 공무원지정
  - 결연사업 추진 : 결연된 학교와 협력사업 추진
    - 시범사업 : 학교와 동 마을복지센터 연계 청소년 자원봉사 프로그램 운영
    - 특수사업 : 동별 특성에 맞는 학교 결연사업 추진
- ( 예시 : 관내 시설 직업체험 연계, 마을축제 학교 동아리 지원, 마을강사 학교 연계, 학교시설 주민개방 등)

## 4 성북형 혁신교육 특화사업 추진

- 추진기간 : 2015. 5. ~ 12.(8개월)
- 추진대상 : 관내 아동·청소년 등
- 추진내용
  - 2015년 서울형혁신교육지구 공모시 계획된 30개 사업 중 예산 범위 내에서 우선순위 결정 후 선별 추진 (선정사업 : 붙임)
  - 대학인프라, 역사문화지구, 문예체인력풀 등 우리구 강점을 활용한 특화사업 추진( 1인1기, 음악 및 연극 특화프로그램 등)
  - 민·관·학 교육관계자의 다양한 의견을 수렴하여 성북형 혁신교육 특화사업 추진
- 소요예산 : 485,000천원(사업비)

## VI 소요예산

- 예산액 : 500,000천원(구비)
- 세부산출내역
  - 혁신교육 민·관·학 거버넌스 구축·운영 : 10,000천원
    - 혁신교육 컨설팅단 운영(자문수당 등) : 3,000천원
    - 민관학 협력 워크숍 : 7,000천원
  - 동 마을복지센터 단위 혁신교육 시범운영 : 5,000천원
    - 동 마을복지단체협의회(교육분과 위원회) 교육 및 세미나 등 : 5,000천원
  - 성북형 특화사업 추진 : 485,000천원 (세부사업 : 붙임)
- 예산과목 : 으뜸교육환경도시 조성, 교육환경개선 및 친환경무상급식지원, 혁신교육추진, 자치단체등이전, 교육기관에대한 보조
  - ※ 사업별 추진내용에 따라 예산과목 전용 및 변경 (변경내역 붙임)

## VII 추진일정

사업계획 수립 (2015.3~4월)	민관학거버넌스구축 (2015.4월~6월)	사업 추진 (2015.5월~12월)	사업 평가 (2016.1월)
- 성북혁신교육추진단 의견 수립 및 사업선정 - 사업계획(안) 구의회 보고 - 기본계획 및 실행계획 수립 - 성북교육지원청 업무협약	- 혁신교육추진단 정비 - 시범동마을복지단체협의회(교육분과위원회) 구성 - 학교-동 결연 추진	- 혁신교육 시범동 운영 - 성북형특화사업 추진 - 학교-동 결연사업 추진 - 민관학거버넌스 운영 - 혁신교육 컨설팅단 운영	- 2015년 혁신교육사업 평가보고서 작성 - 2016년 혁신교육사업 계획 수립

- 성북형 혁신교육프로젝트 실행계획 수립 : '15. 4.
- 혁신교육추진단 정비·운영 : '15. 4 ~
- 시범동 마을복지단체협의회(교육분과위원회) 구성·운영 : '15. 4. ~
  - ☞ 전 동 확대는 2016년 부터 실시
- 학교-동 마을복지센터 결연 추진 : '15. 4. ~ 6.
- 성북형 혁신교육 특화사업 추진 : '15. 5. ~
- 혁신교육 컨설팅단 구성·운영 : '15. 7. ~
- 성북형 혁신교육프로젝트 사업 평가 : '16. 1.

## VIII 행정사항

### □ 마을담당관

- 마을계획 수립 등 사업추진시 교육청소년과와 긴밀한 협조체계 구축
- 동 마을복지단체협의회(교육분과 위원회) 마을교육 지원

### □ 복지정책과

- 동 마을복지센터 사업추진시 교육청소년과와 긴밀한 협조체계 구축
- 학교와 마을 결연 시범 협력사업으로 추진되는 학교와 마을복지센터간 자원 봉사 연계사업 행정적 지원
- 기타 동 마을복지센터 연계 혁신교육 사업의 행정적 지원

### □ 기획예산과

- 사업별 추진내용에 따라 예산과목 전용 및 변경(내역 별첨)

☞ 예산과목 : 으뜸교육환경도시 조성, 교육환경개선 및 친환경무상급식지원, 혁신교육추진

종 전	변 경		금액(천원)
	예산과목		
편성목) 자치단체등이전 통계목) 교육기관에 대한 보조	일반운영비	사무관리비	36,000
	일반운영비	행사운영비	29,000
	일반보상금	행사실비보상금	10,000
	일반보상금	기타보상금	45,000
	민간이전	민간위탁금	310,000
”	변동없음		70,000
합 계			500,000

※ 혁신교육 실행계획 수립 과정 중 예산은 변경될 수 있음.

### □ 동 주민센터

- 동 마을복지센터 단위 혁신교육 시범운영(시범동) : '15. 4. ~
- 학교와 동 마을복지센터 결연추진 : '15. 4. ~ 6.

### □ 성북교육지원청

- 혁신교육 민관학 거버넌스 협력·운영
  - 성북 혁신교육복지협의회 공동운영
  - 혁신교육을 위한 워크숍, 세미나 등 개최 협조
- 학교와 동마을복지센터 간 네트워크 구축 협조
  - 학교와 동 마을복지센터 간 결연 추진 지원
- 혁신교육 특화사업 추진 협조
  - 사업별 학교 홍보 및 대상자 선정 등 협조

붙임 성북형 혁신교육 프로젝트 사업 목록 1부.



# 성북형 혁신교육 프로젝트 사업 목록

성북형 혁신교육 특화사업명		사업내용	사업비
합 계			500,000
1. 혁신교육 민·관·학 거버넌스 구축·운영			10,000
1-1.	혁신교육 컨설팅단 운영	혁신교육 컨설팅단 운영(자문수당 등)	3,000
1-2.	혁신교육 민관학 협력 워크숍	민관학 협력을 위한 워크숍 개최	7,000
2. 동 마을복지센터 단위 혁신교육 시범운영			5,000
2-1.	동 마을복지단체협의회(교육분과위원회) 운영	동마을복지단체협의회(교육분과위원회) 교육·세미나 등 개최	5,000
3. 아동·청소년 돌봄 체계 구축			100,000
3-1.	학교-마을 연계 성북형 돌봄체계 구축 사업	작은도서관, 문고 등 활용 틈새 돌봄 제공	80,000
3-2.	마을학교형 방과후교실 '해를 품은 아이들'	지역거점을 기반으로 마을교육자원 활용, 마을형 방과후 학교 운영	20,000
4. 꿈과 끼를 살리는 맞춤형 교육			240,000
4-1.	일반고 진로직업교육 자원 꿈키우고GO! 끼살리GO!	일반고 2~3년생 대상 직업교육 실시	100,000
4-2.	진로코치단 동아리 구성·운영	진로코치단 동아리 구성, 학교 및 마을 아동청소년 진로교육 실시	10,000
4-3.	문예체 협력교사 지원(1인 1기 프로그램 포함)	학교 수업 등에 문예체 협력교사 지원, 1인1기 프로그램 지원	120,000
4-4.	대학동아리 연계 청소년동아리 운영	관내대학과 중고교 동아리 연계 및 지원	10,000
5. 참여 교육 및 자치활동 지원			25,000
5-1.	학교-마을 결연 「청소년 누리나눔 봉사단」 운영	학교-동 결연후 청소년 자원봉사 운영	10,000
5-2.	학교 단위 협동조합(돌봄매점) 설립 운영 지원	학교 단위 협동조합(돌봄매점) 설립·운영	15,000
6. 학교 밖 교실, 성북 역사문화 기행			50,000
6-1.	교과연계 역사문화기행 '우리 동네 보물찾기'	사회교과연계 우리고장 역사문화예술 탐방 프로그램	30,000
6-2.	행복버스를 타고 떠나는 성북동 역사문화지구 체험	성북동 역사문화체험 프로그램(버스제공)	20,000
7. 학교 혁신교육 특색사업 추진			70,000
7-1.	학교별 혁신교육 특색사업 추진	학교 자체적으로 혁신교육 특색사업발굴추진	70,000