등록번호	행정지원과-2207
등록일자	2015.1.29.
결재일자	2015.1.30.
공개구분	대시민공개

주무관	인재육성팀장	행정지원과장	주민자치국장	부구청장	구청장
박수미	김백호	오남희	이경헌	조인동	01/30 문석진

협 조	정책기획담당관 임근래 정책기획팀장 유병선

과제해결을 위한 TF팀 정책 워크숍 개최계획

추진근거	대내(외) 협력 현황			사업비
	기관·부서·단체명	협의내용	협의결과	

서 대 문 구

행정지원과

과제해결을 위한 TF팀 정책 워크숍 개최계획

민선6기 핵심과제를 효율적으로 해결하기 위한 업무중심 워크숍을 개최함으로써 협력적 네트워크 구성 및 소통 활성화에 기반한 발전적·전략적 정책 실현을 모색해 나가고자 함

Ⅰ 현황 및 과제

○ 여러개 부서가 함께 협업하는 복합업무(TF팀)추진에 있어 부서간, 부서내 비협조로 사업진행 한계성 도출

○ 4대 역세권 개발, 신촌활성화 등 민선6기 중점 사업추진시 부서간의 소통 부족으로 운영실적 미약

Ⅱ 추진방향

○ 서대문 경제 활성화 원년을 실천해 나갈 정책추진중심 교육 실현

○ 부서간의 벽을 허물고 협력을 끌어낼 수 있는 화합의 장 마련

○ TF별 워크숍 개최를 통해 추진방향 탐색 및 연간 운영계획 도출

○ 사례중심 해결방안 제시 등을 통해 민관 거버넌스 구축 모색

Ⅲ 행사개요

○ 교 육 명 : 과제해결을 위한 TF팀 정책 워크숍

○ 기　　간 : 2015. 2. 5 ~ 2.13 기간 중 1박2일(목,금) 총 2회

○ 장　　소 : 서울시 공무원수련원 서천연수원

○ 대　　상 : 200여명 (TF팀원 및 관련부서 직원)

○ 운영방법 : 인접지역 및 상호연관성 높은 TF팀을 1개조로 편성 2회 진행

○ 주요내용

일 자	프 로 그 램	비 고
1일차	• Ice-Breaking	레크레이션을 통해 부서간 벽허물기
	• 지역 거버넌스 구축사례 소개 / 문제해결 방안 도출기법강의	송창석(희망제작소 부소장)
	• TF팀별 과제중심 워크숍 1. 2부	팀별진행
2일차	• TF팀별 토론회 결과발표 및 총평	워크숍 토론결과 피드백
	• 지역갈등해결 사례 강의	나소열 前서천군수
	• 거버넌스 구축 우수사례 견학 외	서천 봄의 마을, 국립 생태원
	• 워크숍 정리	

※ **자세한 사항은 프로그램 세부 운영안 참조**

Ⅳ 세부 추진계획

▌워크숍 진행 및 방법

○ 행사진행 : 행정지원과와 정책기획담당관 협업

- 행 정 지 원 과 : 총괄 기획 및 진행
- 정책기획담당관 : TF팀 토론회 진행

○ 진행방법

- 행사전반은 자체 추진을 원칙으로 하되, 사례별 전문강사는 섭외
- TF팀별 토론은 의견제출 및 통합, 해결방안 도출 등 다양한 과정을 통해 진행되므로 토론기법 사전 교육실시 후 팀별 자체 진행

  ※ TF팀 토론 개최 시에 진행자, 서기, 결과 발표자 등을 내정 후 토론진행
- 교육 및 토론을 통한 과제 해결방안 도출 · 발표, 해결방안 청취, 현장방문 등을 통한 접목방안 강구

▌차수별 참석 TF 구성

○ 기 준 : 인접지역 및 상호 연관성이 높은 TF 중심으로 구성

○ 대 상 : 200여명 (TF팀원 및 관련부서 직원)

○ 참석 TF

구 분	1 차 시	2 차 시
일 시	2015. 2. 5 ~ 2. 6	2015. 2. 12 ~ 2. 13
인 원	100여명	100여명
참석 TF	• 역세권 TF 신촌역세권(신촌ICT건립지원TF 통합) 아현서대문역세권 • 핵 심 TF 일자리창출 협업 마을공동체와 사회적경제 결합 • 기 타 TF 의료관광, 에너지 살림도시	• 역세권 TF 홍제역세권, 가좌역세권 • 핵 심 TF 건강서대문 프로젝트, 여성안전 • 기타 TF 가재울뉴타운 입주대비

▌참석대상 및 사전 준비사항

○ 참석대상

- TF 구성원은 워크숍 전원 참석
- 수개의 TF 구성원으로 중복 참여할 경우, 역세권 TF에 우선 참석하고 다른 TF에는 부서내 팀장, 팀원 등 관련 직원 참석

○ 사전준비사항

- 전문가 · 지역주민 등의 의견을 사전에 충분히 수렴하여 참석
- 토론회 결과 발표 시 사용할 노트북 및 PT 활용 자료 준비

※ 현황, 장애요인, 극복방안 등 개괄사항 사전 작업 참석 시 편리

워크숍 전체 프로그램안

일자	시 간	진 행 내 용	비 고
1일차	08:40~12:00	출발 (구청앞 →서천연수원)	
	12:00~13:00	중식	연수원 식당
	13:00~13:30	이동 (식당→서천연수원)	
	13:30~14:00	입실 및 정리	
	14:00~15:00	Ice-Breaking (레크레이션을 통해 부서간 벽허물기)	연수원 대강당
	15:00~16:00	강의1. 지역 거버넌스 구축사례	송창석(희망제작소)
	16:00~17:00	강의2. 문제해결 방안 도출기법	송창석(희망제작소)
	17:00~18:00	TF팀별 워크숍 1부	장애요인, 문제점 발굴 (팀별 진행)
	18:00~19:00	석식	연수원 식당 (1차 구청장님 / 2차 부구청장님 참석)
	19:00~21:00	TF팀별 워크숍 2부	해결방안 도출 (팀별 진행)
	21:00~22:00	화합의 시간	연수원 대강당
2일차	07:30~09:00	조식 및 자유시간	연수원 식당
	09:00~10:30	토론회 결과발표 및 총평	송창석(희망제작소), TF팀
	10:30~12:00	강의3. 지역갈등해결 사례 강의	나소열 前서천군수
	12:00~12:20	퇴실 및 이동 (연수원→식당)	
	12:20~13:30	중식	현지식당
	13:30~13:40	이동 (식당→생태원)	
	13:40~15:10	거버넌스 구축 우수사례 및 친환경 건축물 생태환경 탐방	복합행정타운 “봄의 마을” 국립생태원
	15:10~18:30	귀청 (서천→구청)	

※ 프로그램은 추후사정에 따라 변경될 수 있음

TF팀별 토론 진행순서

구 분	교 육 목 표	진 행 방 법
오프닝 (0.5H)	현안을 통한 변화와 혁신의 공감	자기소개 및 간단인사
토 의 담 론 (3H)	안건이해 문제개선방안 수립 문제인식 해결방안 도출	문제점 인식 및 현안토의 담론 ⬇ 도출된 의견 중 Fist-to-five/ dotting 기법 / dotting 응용 ⬇ 현실 속 다양한 문제들을 바탕으로 브레인스토밍 ⬇ 선정된 의견들 중에서 투표로 핵심 해결방안 선정 ⬇ 전략 과제 및 실행과제의 도출 (팀원별 역할 분담 및 2015년 진행계획 수립)
결 과 발 표 (1.5H)	의사결정 문제해결능력 제고	세부 실행방안에 대한 실행안 작성 및 공유 창의적 사고를 통한 실행과제에 따른 현업에서의 문제해결능력 제고

V 세부 추진 일정

○ 성공적 워크숍 개최를 위한 기획회의 수시 진행

- TF팀 총괄 및 추진부서와의 의견조율을 통해 실질적 워크숍기획
- 추진실적
  - · 행정지원과 & 정책기획담당관 회의 : 1월 중 3회 진행
  - · 회의진행을 담당할 유답 컨설팅과 미팅 : 2015. 1. 22
  - · 강사 송창석(희망제작소 부소장)과 진행방향논의 : 2015.1.23/26

○ 워크숍 개최지 사전 답사 : 2015. 1. 27(화)

○ 워크숍 참가자 명단 확정 : 2015. 1. 29(목)

○ 워크숍 참가자 교육 명령 : 2015. 2. 2일한

Ⅵ 소요예산 및 산출내역

▌소요예산 : 총 20,005천원

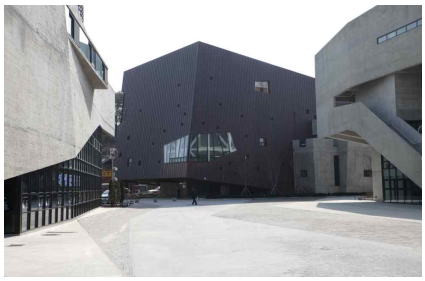
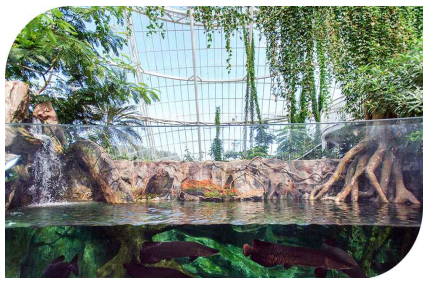
○ 예산과목

- 신속한 행정지원 좋은 직장 만들기, 직원교육훈련, 직무분야 전문교육, 일반운영비, 사무관리비 : 18,005천원
- 신속한 행정지원 좋은 직장 만들기, 직원교육훈련, 직무분야 전문교육, 업무추진비, 시책추진업무추진비 : 2,000천원

○ 세부산출내역

구 분	산 출 내 역	금액(천원)	비 고
식 비	7,000원 × 230명 × 4식	6,440	
버 스	행정차량 사용	0	구청2, 구의회1 차량 협조
보 험 비	1,500원 × 230명	345	여행자보험
강 사 료	강사1= 400,000원 × 5시간 × 2회	4,000	1박 2일 / 1회
	강사2= 1,000,000원 × 2.5시간 × 2회	2,000	강의 및 견학지
입 장 료	4,000원 × 230명	920	국립생태원
부대경비	10,000원 × 230명	2,300	음료 등 간식비
	1,000,000원 × 2회	2,000	현수막, 진행물품 구입 등
업무추진비	1,000,000원 × 2회	2,000	
계		20,005	

참고자료 시설현황 및 우수사례 견학지

구 분	현 황
서천연수원	충남 서천군 서면 월호리 621 (☎ 041-950-3000) 부대시설 : 객실, 대강당, 소강의실3, 시청각실, 식당, 편의시설 등 (대강당) (객실)
봄의 마을	충남 서천군 서천읍 군사리 642-48 (☎ 041-953-8590) 지역주민 거버넌스 구축의 대표적 사례로 대한민국 공공건축상 수상  (봄의 마을 전경) (종합교육센터 내부)
국립생태원	충남 서천군 마서면 금강로 210 (☎ 041-950-5300) 세계 5대 기후권(열대, 사막, 지중해, 온대, 극지)의 생태계 경험 (에코리움)  (열대관 내부)