

제322회 서울특별시의회
교육위원회 보고자료

다양성이 꽃피는
공존의 혁신미래교육

주요업무보고



2024. 2.

서울특별시중부교육지원청

제322회 서울특별시의회 교육위원회 주요업무보고

2024. 2.

서울특별시중부교육지원청

차례

▶ 일반현황	1
▶ 업무 평가 및 개선 방향	11
▶ 주요업무	17
1. 더 질 높은 학교교육	
1-1-1. 다중 학습안전망 구축을 통한 기초학력 책임지도 내실화	21
1-1-2. 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성	27
1-2-1. 생각하는 힘을 기르는 수업·평가	30
1-2-2. 한국형 바칼로레아(KB) 기반 조성	34
1-2-3. 서울형 독서·토론 수업	37
1-2-4. 교사 교육과정 전문성 강화	40
1-3-1. 놀면서 배우는 유치원	44
1-3-2. 행복한 학습자로 성장하는 초등학교	47
1-3-3. 자율적 역량을 키우는 중학교	50
1-3-4. 미래를 설계하는 고등학교	52
1-3-5. 학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육	55
1-4-1. 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영	60
1-4-2. 특성화고 발전 지원	62
1-5-1. 평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육	64
1-5-2. 학교예술교육 활성화	67
1-5-3. 생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영	69
1-6-1. 연구하는 교사 지원 확대	72

1-6-2. 교원 교육활동 보호 및 지원	76
1-7-1. 교육활동 중심의 학교 업무 경감	80
1-7-2. 혁신미래교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원	83

2. 더 평등한 출발

2-1-1. 유아 공교육 기회 확대 및 유아교육 공공성 강화	89
2-2-1. 질 높은 방과후학교 운영	92
2-2-2. 질 높은 돌봄 운영	95
2-3-1. 특수교육대상학생 행복한 학교생활 지원	99
2-3-2. 장애학생을 위한 특수교육 강화	104
2-3-3. 다문화 학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축	107
2-3-4. 학업중단 위기학생을 위한 대안교육 내실화	109
2-4-1. 학부모 부담 경감	111
2-5-1. 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축	113
2-5-2. 교육소외계층을 위한 평생교육 기회 확대	118

3. 더 따뜻한 공존교육

3-1-1. 생태시민 육성을 위한 생태전환교육 내실화	125
3-2-1. 공존의 세계시민·다문화·통일교육 활성화	129
3-2-2. 시민교육과 학생자치 강화	131
3-2-3. 공동체형 인성교육	134
3-2-4. 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현	137
3-3-1. 학교 안 소통구조 강화	142
3-3-2. 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육	146
3-3-3. 서울미래교육지구 운영	151
3-3-4. 중부교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성	155
3-4-1. 공무원 공직적응 및 조직문화 개선	158
3-4-2. 교육공무직원 운영 방법 개선	161

4. 더 세계적인 미래교육

- 4-1-1. 세계를 경험하는 교육 기회 제공 167
- 4-1-2. 세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화 169
- 4-2-1. 개별 맞춤형 교육을 위한 인공지능(AI)·디지털 교육 활성화 172
- 4-2-2. 인공지능(AI)·디지털 교육 활성화를 위한 교원 역량 강화 175
- 4-3-1. 디지털 교육환경 조성 178
- 4-3-2. 생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학·과학학습 기반 조성 ... 180
- 4-4-1. 배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 혁신 184
- 4-4-2. 미래환경 변화에 대비하는 '노후학교 공간재구조화' 추진 187
- 4-4-3. 학교 현장 디지털 지원체계 구축 및 안전한 정보화 환경 조성 190

5. 더 건강한 안심교육

- 5-1-1. 종합적인 상담 및 치유 지원 195
- 5-1-2. 학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원 198
- 5-2-1. 학생 건강관리 지원 및 위생적이고 안심되는 학교환경 조성 201
- 5-2-2. 교육시설 안전 지원 강화 205
- 5-2-3. 안전한 교육환경 조성 및 위기대응능력 제고 209
- 5-3-1. 식재료 품질관리, 급식실 환경개선으로 질 높은 급식 제공 212
- 5-3-2. 신선한 제철 과일 제공 및 영양·식생활 교육 강화 215
- 5-4-1. 학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화 217
- 5-4-2. 학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화 220
- 5-4-3. 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화 224
- 5-5-1. 청렴 교육행정 구현 227
- 5-5-2. 다함께 성장하는 열린 학습공동체 조성 231
- 5-5-3. 학원의 자율정화 역량 강화를 통한 건전한 사교육 환경 조성 234

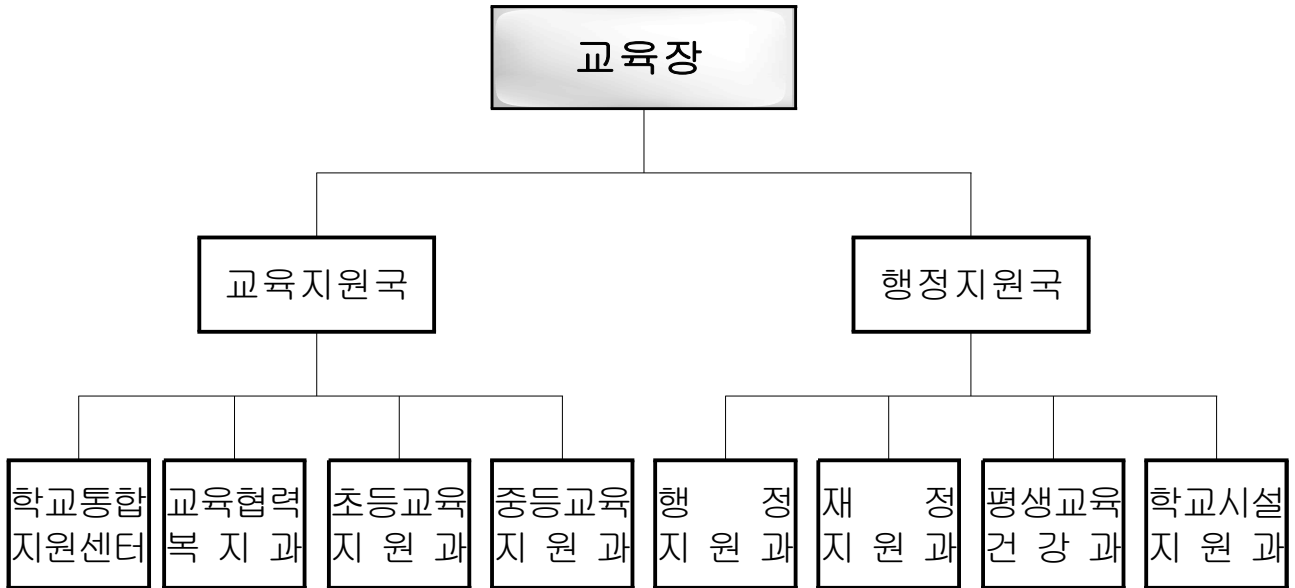


일 반 환 영



일반 현황

□ 조직



□ 정·현원

구분	일반직								교육전문직				총계
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기록 연구사	소계	유아	초등	중등	소계	
정원	1	5	23	37	18	-	1	85	2	13	13	28	113
현원	1	5	22	25	19	9	1	82	2	12	13	27	109

각급학교 현황

○ 학교급별 현황

구분	학교(원) 수	학급 수	학생 수	교원 수
유치원	42(29)	174(125)	3,138(2,593)	313(250)
초등학교	40(6)	814(84)	15,521(2,425)	1,361(109)
중학교	27(17)	408(233)	8,038(4,658)	884(490)
고등학교	35(24)	851(552)	17,015(11,720)	2,059(1,277)
특수학교	4(1)	96(7)	434(24)	197(17)
계	148(77)	2,343(1,001)	44,146(21,420)	4,814(2,143)

- ※ ()안의 수: 사립유치원·학교 수로서 본 수에 포함됨
- ※ 중학교: 각종학교, 특성화중 포함
- ※ 고등학교: 일반고, 자율고, 특성화고 포함

○ 행정구별 현황

구분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		특수학교		계	
	원 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	기관 수	학생 수
종로구	16	975	13	4,645	9	2,481	14	7,365	4	434	56	15,900
중구	13	897	12	4,728	9	2,452	11	5,260	-	-	45	13,337
용산구	13	1,266	15	6,148	9	3,105	10	4,390	-	-	47	14,909
계	42	3,138	40	15,521	27	8,038	35	17,015	4	434	148	44,146

평생교육기관 현황

구분	학원	교습소	개인과외	평생교육시설	계
종로구	206	98	326	209	839
중 구	105	54	210	166	535
용산구	139	114	517	60	830
계	450	266	1,053	435	2,204

□ 예산현황

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

세부사업	2024년도	2023년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산 (추경 포함)		
ICT활용교육지원	1,805,000	12,200	63,850	1,792,800	14,695.1
각종체육활동	8,230	16,940	3,082,802	△8,710	△51.4
감사관리	-	-	21,920	-	0.0
계약제교원인건비	-	-	7,907,114	-	0.0
계약제근로자인건비	-	-	972,201	-	0.0
공유재산및물품관리	172,745	473,735	2,739,865	△300,990	△63.5
교과서지원	-	-	2,124,430	-	0.0
교실수업개선	1,580	2,500	70,180	△920	△36.8
교원연수운영	-	-	4,810	-	0.0
교원인건비	-	-	99,230,747	-	0.0
교원인사관리	169,623	188,849	279,463	△19,226	△10.2
교육공무직원인건비	-	-	25,363,861	-	0.0
교육과정운영여건개선	-	-	504,880	-	0.0
교육과정운영지원	95,016	91,623	1,342,716	3,393	3.7
교육급여지원	-	-	12,347	-	0.0
교육복지우선지원	10,835	14,000	2,413,369	△3,165	△22.6
교육비지원	-	-	4,507,124	-	0.0
교육연구운영지원	-	-	911	-	0.0
교육자료개발보급	5,496	8,514	8,514	△3,018	△35.4
교육전문직원인건비	-	-	2,740,080	-	0.0
교육정책기획관리	-	-	10,687	-	0.0
교육행정기록물관리	9,346	9,768	31,368	△422	△4.3
교육행정정보시스템운영	1,540	1,760	1,760	△220	△12.5
교직원복지지원	-	-	1,248,625	-	0.0
근로자인사관리	1,900	2,800	13,934	△900	△32.1
급식비지원	-	-	24,590	-	0.0

세부사업	2024년도	2023년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산 (추경 포함)		
기관기본운영비	794,188	780,047	787,463	14,141	1.8
기관및학교평가관리	10,220	14,170	14,170	△3,950	△27.9
기관시설유지관리	127,621	55,000	271,511	72,621	132.0
누리과정지원	-	-	11,207,721	-	0.0
다문화및북한이탈 주민등 자녀교육지원	-	-	2,000	-	0.0
대안교육운영	-	-	66,105	-	0.0
대학수학능력시험	4,623	4,594	466,419	29	0.6
독서논술교육운영	-	-	317,980	-	0.0
돌봄교실운영	-	-	2,313,443	-	0.0
문화예술교육활동	7,220	11,800	120,800	△4,580	△38.8
방과후자유수강권지원	-	-	891,649	-	0.0
방과후학교운영	-	-	905,133	-	0.0
비상대비계획운영	-	-	219,636	-	0.0
사립유치원지원	360	520	2,831,244	△160	△30.8
성폭력예방교육등	-	2,940	2,940	△2,940	△100.0
시설사업운영	54,770	77,849	2,571,599	△23,079	△29.6
영재교육운영	143,400	159,600	159,600	△16,200	△10.2
예산관리	-	-	98,726	-	0.0
유아교육운영	3,884	5,570	158,070	△1,686	△30.3
유치원방과후과정운영	930	1,556	352,847	△626	△40.2
의회협력	-	-	1,000	-	0.0
적정규모학교육성	-	-	398	-	0.0
정보보안관리	781,356	675,230	675,230	106,126	15.7
지방공무원연수운영	-	-	799	-	0.0
지방공무원인건비	-	-	14,870,157	-	0.0
지방공무원인사관리	-	-	4,380	-	0.0
진로진학교육운영	-	-	433,780	-	0.0
진학시험및입학전형관리	13,306	17,059	22,833	△3,753	△22.0
특별교육재정수요지원	-	-	961,456	-	0.0
특색교육과정운영	35,282	62,138	737,710	△26,856	△43.2
특수교육복지	-	-	110,410	-	0.0

세부사업	2024년도	2023년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산 (추경 포함)		
특수교육운영	-	-	463,654	-	0.0
평생교육시설및운영	12,168	12,608	48,164	△440	△3.5
평생학습운영	5,650	6,000	224,866	△350	△5.8
학교급식운영	9,150	10,196	50,235,782	△1,046	△10.3
학교급식환경개선	1,148,626	2,513,091	5,190,922	△1,364,465	△54.3
학교도서관운영	22,500	29,000	29,000	△6,500	△22.4
학교보건관리	71,652	69,757	2,994,170	1,895	2.7
학교시설환경개선	25,086,394	24,671,265	53,929,523	415,129	1.7
학교신증설	714,292	5,955,811	8,433,577	△5,241,519	△88.0
학교운영비지원	9,813,879	8,485,839	25,138,923	1,328,040	15.7
학교정보화여건개선	-	-	507,000	-	0.0
학교폭력예방및교육	-	-	373,441	-	0.0
학교환경위생관리	15,120	21,120	5,170,390	△6,000	△28.4
학력평가관리	7,500	9,400	23,680	△1,900	△20.2
학력향상지원	264,744	403,960	5,344,345	△139,216	△34.5
학부모및주민참여확대	-	-	76,890	-	0.0
학생배치계획관리	-	-	163,353	-	0.0
학생상담활동	111,084	122,704	174,064	△11,620	△9.5
학생생활지도지원	22,890	26,060	34,220	△3,170	△12.2
학생안전관리	-	-	6,735	-	0.0
행정개선활동지원	262,920	316,974	316,974	△54,054	△17.1
현장중심장학지원	1,070	1,300	208,730	△230	△17.7
계	41,828,110	45,345,847	355,387,760	△3,517,737	△7.8

□ 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
1-1-1	다중 학습안전망 구축을 통한 기초학력 책임지도 내실화	264,744	419,860	44,744	73,500	71,500	75,000	21
1-1-2	개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성	75,000	75,000	75,000	-	-	-	27
1-2-1	생각하는 힘을 기르는 수업·평가	26,740	41,540	9,160	7,840	3,830	5,910	30
1-2-2	한국형 바칼로레아(KB) 기반 조성	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	34
1-2-3	서울형 독서·토론 수업	재배정	7,600	재배정	재배정	재배정	재배정	37
1-2-4	교사 교육과정 전문성 강화	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	40
1-3-1	놀면서 배우는 유치원	3,284	19,750	-	1,500	1,400	384	44
1-3-2	행복한 학습자로 성장하는 초등학교	10,090	12,430	3,740	2,500	1,000	2,850	47
1-3-3	자율적 역량을 키우는 중학교	2,778	4,272	1,000	500	-	1,278	50
1-3-4	미래를 설계하는 고등학교	5,618	9,712	-	1,300	-	4,318	52
1-3-5	학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육	9,300	46,560	300	2,000	3,500	3,500	55
1-4-1	체계적인 학생 맞춤형 진로 교육과정 운영	재배정	17,580	재배정	재배정	재배정	재배정	60
1-4-2	특성화고 발전 지원	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	62
1-5-1	평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육	2,460	100,600	1,000	500	500	460	64
1-5-2	학교예술교육 활성화	7,220	11,800	-	-	-	7,220	67
1-5-3	생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영	5,770	17,740	-	4,070	560	1,140	69
1-6-1	연구하는 교사 지원 확대	2,700	3,850	1,000	400	300	1,000	72
1-6-2	교원 교육활동 보호 및 지원	460	460	230	-	230	-	76
1-7-1	교육활동 중심의 학교 업무 경감	32,382	56,668	8,097	8,095	8,095	8,095	80
1-7-2	혁신미래교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원	6,860	12,672	1,860	500	500	4,000	83
2-1-1	유아 공교육 기회 확대 및 유아교육 공공성 강화	714,292	9,917,886	14,292	700,000	-	-	89

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
2-2-1	질 높은 방과후학교 운영	재배정	905,133	재배정	재배정	재배정	재배정	92
2-2-2	질 높은 돌봄 운영	930	2,322,688	-	465	465	-	95
2-3-1	특수교육대상학생 행복한 학교 생활 지원	재배정	242,346	재배정	재배정	재배정	재배정	99
2-3-2	장애학생을 위한 특수교육 강화	재배정	-	재배정	재배정	재배정	재배정	104
2-3-3	다문화 학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축	재배정	2,000	재배정	재배정	재배정	재배정	107
2-3-4	학업중단 위기학생을 위한 대안교육 내실화	재배정	66,105	재배정	재배정	재배정	재배정	109
2-4-1	학부모 부담 경감	재배정	3,273,280	재배정	재배정	재배정	재배정	111
2-5-1	교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축	10,835	4,620,423	2,000	2,000	3,400	3,435	113
2-5-2	교육소외계층을 위한 평생 교육 기회 확대	8,000	202,966	-	3,000	2,500	2,500	118
3-1-1	생태시민 육성을 위한 생태 전환교육 내실화	2,150	20,980	200	1,500	350	100	125
3-2-1	공존의 세계시민·다문화·통일 교육 활성화	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	129
3-2-2	시민교육과 학생자치 강화	22,890	29,810	3,425	3,275	8,470	7,720	131
3-2-3	공동체형 인성교육	재배정	10,000	재배정	재배정	재배정	재배정	134
3-2-4	협력과 소통으로 함께 만들어 가는 통합교육 실현	재배정	11,760	재배정	재배정	재배정	재배정	137
3-3-1	학교 안 소통구조 강화	10,220	85,533	6,000	3,500	300	420	142
3-3-2	학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육	18,000	178,244	16,000	1,000	1,000	-	146
3-3-3	서울미래교육지구 운영	재배정	892,800	재배정	재배정	재배정	재배정	151
3-3-4	중부교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성	5,000	23,000	-	2,000	2,000	1,000	155
3-4-1	공무원 공직 적응 및 조직문화 개선	28,300	34,700	3,150	14,850	5,150	5,150	158
3-4-2	교육공무직원 운영 방법 개선	1,800	6,152,440	-	900	-	900	161
4-1-1	세계를 경험하는 교육기회 제공	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	167
4-1-2	세계인과 소통 가능한 외국어 교육 강화	재배정	4,400	재배정	재배정	재배정	재배정	169
4-2-1	개별 맞춤형 교육을 위한 인공지능(AI)·디지털 교육활성화	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	172

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
4-2-2	인공지능(AI)·디지털 교육 활성화를 위한 교원 역량 강화	재배정	50,850	재배정	재배정	재배정	재배정	175
4-3-1	디지털 교육환경 조성	비예산	10,000	비예산	비예산	비예산	비예산	178
4-3-2	생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학·과학학습 기반 조성	236,216	259,543	220,816	1,000	1,000	13,400	180
4-4-1	배움과 쉼, 놀이가 있는 학교공간 혁신	8,403,430	3,510,756	-	-	7,285,070	1,118,360	184
4-4-2	미래환경 변화에 대비하는 '노후학교 공간재구조화' 추진	100,000	1,877,040	-	100,000	-	-	187
4-4-3	학교 현장 디지털 지원체계 구축 및 안전한 정보화 환경 조성	727,716	615,590	181,209	183,029	181,649	181,829	190
5-1-1	종합적인 상담 및 치유 지원	15,640	15,640	2,500	4,880	3,480	4,780	195
5-1-2	학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원	46,000	45,750	2,000	11,300	16,100	16,600	198
5-2-1	학생 건강관리 지원 및 위생적이고 안심되는 학교환경 조성	93,132	1,763,205	5,280	6,360	5,840	75,652	201
5-2-2	교육시설 안전 지원 강화	18,798,449	27,436,723	327,330	-	12,818,931	5,652,188	205
5-2-3	안전한 교육환경 조성 및 위기대응능력 제고	재배정	3,735	재배정	재배정	재배정	재배정	209
5-3-1	식재료 품질관리, 급식실 환경 개선으로 질 높은 급식 제공	1,157,176	51,460,542	159,477	992,914	2,805	1,980	212
5-3-2	신선한 제철 과일 제공 및 영양·식생활 교육 강화	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	215
5-4-1	학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화	재배정	14,760	재배정	재배정	재배정	재배정	217
5-4-2	학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화	4,500	14,280	1,125	1,125	1,125	1,125	220
5-4-3	학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화	109,000	158,100	27,250	27,250	27,250	27,250	224
5-5-1	청렴 교육행정 구현	11,715	29,715	2,920	2,955	2,920	2,920	227
5-5-2	다함께 성장하는 열린 학습 공동체 조성	7,720	8,500	350	3,500	3,050	820	231
5-5-3	학원의 자율정화 역량 강화를 통한 건전한 사교육 환경 조성	비예산	3,397	비예산	비예산	비예산	비예산	234

II

업무 평가 및 개선 방향



1

학교폭력 예방 및 위기 학교 맞춤형 통합지원

□ 성과

- 복합적 요인의 학교 위기사안 지원 요청에 적극적으로 대응하는 맞춤형 통합지원으로 학교 교육력 제고에 기여
- 심리·정서적 위기 학생 대상 상담을 강화하여 유형별 위기학생(급) 맞춤형 통합지원 체계 구축
 - 위기학생의 심리·정서적 안정과 사회 적응력 신장을 위한 상담 다각화 및 가족 단위 심리지원 프로그램 확대 운영
 - 위기학급 맞춤형 통합지원을 위한 ‘학교로 찾아가는 학급단위교육(집단상담)’ 운영 및 ‘전문가와 함께하는 교사 코칭’ 운영
- 학교폭력 예방을 위한 중부 특색사업 운영으로 관계회복 중심의 긍정적 학교 문화 조성 지원
 - 회복적 생활교육을 위한 ‘학교로 찾아가는 학교폭력 예방교육’ 실시
 - ‘찾아가는 관계회복 조정 활동 워크숍’ 운영
 - ‘저경력 교사 생활교육 역량 강화 연수’ 운영

□ 한계

- 위기학생(급)의 복합적 문제 해결을 위한 인력 지원 및 행동 중재 전문가·지역 유관기관·교사·학부모 등과의 지속적인 협력 필요
- 학교폭력예방교육 예산 부족으로 ‘학교로 찾아가는 학교폭력 예방교육’ 신청 수요보다 축소 운영

□ 개선 방향

- 위기학생(급) 지원을 위한 보조 인력 및 행동 중재 전문가 등의 인력풀 확보 방안 마련
- 학생 체험활동 중심 학교폭력예방교육 운영을 위한 유관기관과의 협력 및 예산 절감 방안 모색

2

학생 맞춤형 수업 지원

□ 성과

- 초·중등 수업나눔 문화 확산 및 수업혁신 역량 제고를 위한 지원 강화
 - 초등 별별 서포터즈 운영(12영역, 85명) 및 ‘별별 다가감 장학’ 지원(30회, 195명)
 - 초등 수업나눔 클래스룸(2회, 152명) 및 꿈잼&꿈실 나눔 마당 운영(1회, 73명)
 - 중등 ‘수업·평가나눔 교사단’ (13분임, 97명)을 중심으로 수업나눔(14회, 121명) 및 공유마당(2회, 86명)을 운영하여 수업나눔 문화 확산에 기여
 - 중등 ‘학교로 찾아가는 맞춤형 수업 혁신 연수’ (3교, 98명) 운영으로 중부 학생 맞춤형 수업 혁신 지원

□ 한계

- 수업나눔 및 수업혁신 역량 제고에 대한 교원의 참여 동력 필요
 - 학교 간 수업나눔 대비 학교 내 수업나눔 참여율 증가
 - 온라인 플랫폼(패들렛 등)을 활용한 수업자료 공유에 소극적
 - 비대면에서 대면으로 전환되는 수업혁신 워크숍연수는 증가하였지만 교원의 참여율 다소 감소

□ 개선 방향

- 수업나눔 및 교원 역량제고 방안에 대한 안내·홍보 강화
 - 「중부 초등 별별 다가감 자료집」 발간 및 활용 방안 안내
 - ‘별별 다가감 장학 패들렛’ 탑재 자료 정비 및 홍보 강화
 - 신학년집중준비기간 연수 등 교원역량 강화 프로그램 사전 안내를 통한 교원의 참여율 제고
 - 학교 안 교원학습공동체 직무연수(상시과정) 안내 및 홍보 강화
 - 단위학교 맞춤형 수업나눔 및 교원 역량 제고 지원 강화

3

행정 분야별 지원 체제 구축

□ 성과

- 중부 재정학당 및 재정학습공동체 운영을 통한 학교 재정업무 관련 직무역량 향상 도모
 - 재정학습공동체 구성·운영 확대를 통한 학교 업무 담당자 업무 전문성 향상 기여(8개 분야·팀, 52명 참여, 56회 운영)
 - 중부 특수성(사립학교·저경력자多)을 고려한 학교급별·수준별 세분화된 중부 재정학당 연수 실시로 학교 업무 담당자 역량 제고 (총 92교·367명 참여, 전체만족도 98.3%)
- 쾌적하고 안전한 학교 공간 만들기
 - 정기안전점검 및 정밀안전점검 등 실시 및 교육환경개선사업 추진
 - 학교건물 안전 인증 신청 및 컨설팅 실시(9개교)

□ 한계

- 중부 재정학당 직무연수가 '23년 하반기에만 실시되어 업무 담당자의 연수 참여 기회 제한
- 짧은 방학 기간으로 인한 학교시설사업의 일정 차질
 - 학교시설 사업의 특성상 방학기간 내 착공 및 준공해야 하는 사업이 많으나 방학기간이 짧아 사업의 지연, 연기(이월) 등 발생

□ 개선 방향

- 중부 재정학당 직무연수 설계 시 학교 업무 분야별 업무 집중시기를 고려하여 연수시기 및 연수방법(집합, 실습, 온라인교육 등) 다양화 추진
- 부족한 공사기간 확보 위해 학교와 일정 조정 등 소통 강화



주요업무

1. 더 질 높은 학교 교육

◎ 실천과제

- 1-1. 기초학력 책임지도
- 1-2. 교육과정·수업·평가 혁신
- 1-3. 학생 주도성 및 학교 자율성으로 맞춤형 교육 구현
- 1-4. 진로교육 강화 및 특성화고 지원
- 1-5. 예체능 교육활동 강화
- 1-6. 연구하고 성장하는 교사 지원
- 1-7. 학교혁신 지속 추진

작 성 자	초등교육지원과장: 김종범 ☎ 708-6510	초등교육기획운영팀장: 송주신 ☎ 511	담당: 서진아 ☎ 512
	중등교육지원과장: 김영복 ☎ 708-6530	중등교육기획운영팀장: 이광원 ☎ 531	담당: 곽유정 ☎ 533
	교육협력복지과장: 김영일 ☎ 708-6670	교육협력팀장: 이지숙 ☎ 671	담당: 나여훈 ☎ 672

1-1-1

다중 학습안전망 구축을 통한 기초학력 책임지도 내실화

□ 사업 개요

○ 목적

- 다중 학습안전망 구축을 통한 서울학생 기초학력 보장
- 배움이 느린 학생의 맞춤형 지원을 위한 기초학력 진단 및 체계적인 맞춤형 지원
- 학생들의 학습, 심리, 정서, 사회성 회복 등 종합적 교육 회복 실현을 위한 전인적 성장 도모

○ 근거

- 기초학력 보장법(시행 2022. 3. 25.)
- 초·중등교육법 제28조 및 동법 시행령 제54조
- 2024 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2024 서울 기초학력 보장 시행계획

○ 주요 내용

- [진단] 학습지원대상학생 맞춤 지원을 위한 기초학력 진단 활동
- [정규수업 내] 협력수업 및 학생 개별 맞춤형 교육 지원
- [학교 내] 단위학교 기초학력 책임지도 내실화
- [학교 밖] 중부학습도움센터 운영

□ 2023년 추진 실적

○ 중부 학생 기초학력 보장 체계 강화

- 초등 단위학교 기초학력 책임지도제 운영 지원: 공·사립초 39개교

- 중등 단위학교 기초학력 책임지도제 운영 지원: 중·고 44개교
- 초6, 중3 기초학력 보장 채움학기제 운영 지원: 초 33개교, 중 22개교
- 초1,2 기초학력 협력교사(강사)지원: 공립초 33개교
- 중등 기초학력 협력강사 지원: 중 20개교, 고 2개교
- 초·중등 키다리샘 운영 및 지원: 초 49개팀, 중 27개교, 고 17개교
- 초·중등 학습지원 튜터 운영 지원: 초 19개교, 중 7개교, 고 8개교
- 서울 두드림학교 운영: 공·사립초 39개교, 공·사립중 26개교, 일반고 17개교
- 초등 신규 두드림학교 교장단 워크숍 운영: 1회(5월)
- 중등 기초학력지원단 구성 및 운영: 8명
- 초등 별별 다가감 장학 컨설팅을 통한 기초학력 지도방안 협의: 초 40개교
- 중등 단위학교 기초학력 책임지도제 컨설팅 실시: 중·고 44개교(5~6월)
- 중등 학습지원 튜터 단위학교 모니터링: 고 2개교(6월)
- 기초학력 교원 지도역량 강화 자율연수
 - 초등 기초학력 진단-보정시스템 활용 및 협력강사 운영 실제 연수: 1회(2월), 초 40개교
 - 초등 기초학력 지도역량 강화 직무연수: 15시간, 29명
 - 중등 기초학력 전문성 향상 직무연수 실시: 15시간, 29명
 - 중등 기초학력 업무담당자 연수 실시: 2회, 85명
 - 기초학력 책임지도 공유를 위한 성과 나눔 워크숍 운영: 초 40개교, 중고 41개교
- [학교 밖] 중부학습도움센터 운영
 - 중부학습도움넷 구축: 정서·행동문제, 난독·경계선지능, 복합요인 등 학습 부진요인별 학습상담 및 프로그램 운영 지원
 - 학생통합지원협의체 구축 및 운영: 15명, 6회(매월 1회)
 - 학습상담프로그램 ‘중부 희망 더하기’ 운영
 - 학교로 찾아가는 학습상담: 초 12개교, 중 5개교, 고 2개교, 총 44명

- 기초쑥쑥 방학캠프: 초 9개교, 중 3개교, 고 1개교, 총 61명
- 난독·경계선지능 학생 지원: 초 20개교, 중 4개교, 고 4개교, 총 66명
- 지역특화 프로그램 운영:
 - 다문화 학생 한글교육 프로그램: 초 17개교, 중 4개교, 고 8개교, 총 67명
 - 학교로 찾아가는 맞춤형 학습코칭: 초·중·고 11개교 학생 425명, 교직원 35명, 학부모 40명, 총 500명
 - 함께 만들어가는 학생·학부모 상담: 초 19개교, 중 4개교, 고 8개교, 학생·학부모, 총 59명
 - 배움이 느린 자녀 이해를 위한 학부모 연수: 2회, 초·중·고 총 117명
 - 배움이 느린 학생 이해를 위한 교원 연수: 2회, 초·중·고 총 16명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
단위학교 기초학력 책임지도제 운영 지원	연중	초 40개교, 중·고 43개교
기초학력 지도 역량 강화 연수 운영	5월~10월	초 40개교, 중·고 43개교
기초학력 보장 지원 관련 컨설팅 및 모니터링	연중	초 40개교, 중·고 43개교
학습상담 프로그램 운영	연중	관내 초·중·고 학생
지역특화 프로그램 운영	연중	관내 초·중·고 학생

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 모든 학생의 기초학력 보장을 위한 단위학교 기초학력 책임지도 지원
- 개별학생 맞춤 지원을 위한 초3~고2 모든 학생 기초학력 자율진단
- 학생맞춤통합상담을 통한 다각적인 지원 및 질적 제고
 - 교사 및 학부모 대상 교육은 본청에서 통합 운영 예정
 - 찾아가는 학습상담 및 난독(산)·경계선지능 지원 초점 운영
 - 학교 요구가 가장 많은 다문화학생 대상 특화프로그램 지속 운영

- 중부 학생 기초학력 보장 체계 강화
 - ‘단위학교 기초학력 책임지도제’ 정착 지원: 초 40개교, 국·공·사립중 26개교, 일반고 17개교
 - 단위학교별 ‘학습지원대상학생 지원협의회’ 역할 강화: 기초학력 보장을 위한 다각적 협력체제 구축
- [진단] 학습지원대상학생 적기 발견 및 맞춤형 지원을 위한 기초학력 진단 활동 지원
 - 초1~고3 대상 진단도구, 관찰, 상담을 통한 통합적 진단 활동 실시
 - 초3, 중1, 고1 학생은 서울 기초학력 진단-보정 시스템 등 표준화된 진단 도구 활용
 - 초4, 초6, 중2, 고1 학생 대상 서울 학생 문해력·수리력 진단검사 (2차년도) 운영 지원
- [정규수업 내] 협력수업 및 학생 개별 맞춤형 교육 지원
 - 초·중 정규수업 시간 중 학습부진 예방 및 배움이 느린 학생 개별 지원을 위한 협력수업 지원: 기초학력 협력강사, 학습지원 튜터 등
 - 모든 학생의 성장을 지원하는 맞춤형 수업 설계, 교수·학습 운영 및 환경 구축 지원
- [학교 내] 단위학교 기초학력 책임지도 내실화
 - 단위학교 중심의 학습지원 교육을 위한 두드림학교 운영 지원: 초·중·고 전체
 - 교사의 자발적인 기초학력 보장 지원 활동인 방과 후, 주말, 방학 중 키다리샘 운영 지원: 학교 여건에 따라 신청
 - 기초학력 보장 및 교육결손 해소를 위한 기초학력 보조인력(학습 지원 튜터) 지원
 - 초6·중3 학교급 전환기 학습지원대상학생을 위한 기초학력 보장 채움학기제 운영 지원
 - 학습 및 성장의 결정적 시기인 초 3학년, 중 1학년을 책임교육 학년으로 하여 기초학력 향상 집중 지원

- 단위학교별 ‘학습지원대상학생 지원협의회’ 역할 강화: 기초학력 보장을 위한 다각적 협력 체제 구축
- 학교 내 학습지원 담당교원 지정 및 지원협의회’ 를 통한 전문치료 기관 연계 지원
- 기초학력 직무연수 및 자율연수 운영(초·중·고): 2회, 5월, 10월
- 기초학력지원단 운영을 통한 학교별 컨설팅 및 모니터링 지원 초·중·고 연중
- [학교 밖] 중부학습도움센터 운영
 - 중부학습도움넷 구축: 정서·행동문제, 난독(산)·경계선지능, 복합 요인 등 학습 부진요인별 학습상담 및 프로그램 운영 지원
 - 학교로 찾아가는 맞춤형 학습상담 운영(1, 2학기 및 방학 중)
 - 학습상담봉사자 위촉 및 상담역량제고 지원
 - 모니터링 및 관련 협의 활성화
 - 난독(산)·경계선지능 학생 지원
 - 지역특화 프로그램 다문화학생 대상 ‘한글오름’ 운영
 - 학생맞춤통합지원을 위한 협의체 활성화

□ 추진 일정

- 단위학교 기초학력 책임지도제 운영 지원: 초·중·고, 연중
- 단위학교 기초학력 책임지도제 컨설팅·모니터링: 연중
- 초등 단위학교 기초학력 학습지원 담당교원 워크숍: 2월
- 초·중등 단위학교 기초학력 책임지도제 사례나눔 워크숍 운영: 11월
- 중부지역학습도움센터 찾아가는 학습상담 운영: '24.4.~'25.1월
- 중부지역학습도움센터 난독(산)·경계선지능 지원: 연중
- 학생맞춤형통합지원을 위한 협의체 운영: 연중
- (특화)다문화학생 ‘한글오름’ : '24.5.~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
(초등)기초학력 향상지원	5,000	9,100	2,000 워크숍	1,000 컨설팅	-	2,000 워크숍	1072
(중등)기초학력 향상지원	5,000	15,900	2,000 워크숍	1,000 컨설팅	-	2,000 워크숍	1078
기초학력 향상지원	254,744	394,860	40,744 학습상담	71,500 학습상담, 특화	71,500 학습상담, 특화	71,000 학습상담, 특화	1076
계	264,744	419,860	44,744	73,500	71,500	75,000	

1-1-2 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성

□ 사업 개요

- 목적
 - 서울형 작은학교 운영 지원을 통한 ‘가고 싶고 머물고 싶은 학교’ 만들기
 - 소규모학교의 적정규모학교 육성을 통한 안정적 학교운영 지원
- 근거
 - 2024 서울교육 주요업무
- 주요 내용
 - 제3기 서울형 작은학교 운영 지원
 - 소규모학교의 적정규모화 육성을 위한 중학교 입학 희망이관배정 시행

□ 2023년 추진 실적

- 제3기 서울형 작은학교 운영 지원(교동초, 충무초, 효제초)
 - 학교별 맞춤형 특색프로그램 재정 지원: 75,000천원(25,000천원, 3교)
- 적정규모학교 육성 추진을 위한 소규모학교 희망·이관 배정 시행
 - '23학년도 중입 희망배정 제도 시행: 2교(덕성여중, 중앙중)
 - '23학년도 중입 이관배정 제도 시행: 3교(환일중, 배문중, 성심여중)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형 작은학교 운영 지원	1~12월	3개교(교동초, 충무초, 효제초)
중입 희망이관배정 제도 시행	12~2월	5개교(덕성여중, 환일중, 배문중, 중앙중, 성심여중)

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 제3기 서울형 작은학교 운영 지원
 - 교동초, 충무초, 효제초
- '24학년도 중학교 입학 희망·이관배정 제도 시행
 - 학교군 간 희망 배정 2개교 23명, 지원청간 이관 배정 4개교 18명
- 제3기 서울형 작은학교 운영 지원
 - 대상학교: 교동초, 충무초, 효제초
 - 운영기간: '23.3~'26.2월
 - 지원내용
 - '서울 전역 통학 학구' 운영(학구 외 학생 전·입학 허용)
 - 특색있고 자율적인 교육과정 운영을 위한 재정 지원(학교별 25,000천원)
- '24학년도 중학교 입학 희망·이관배정 제도 시행
 - 추진목표: 소규모학교 적정규모 육성 추진을 위한 희망·이관 배정
 - 대상학교
 - (희망배정) 덕성여중, 중앙중 (2개교, 총 23명)
 - (이관배정) 환일중, 배문중, 덕성여중, 성심여중 (4개교, 총 18명)
 - 추진기간: '23.12~'24.2월

□ 추진 일정

- 제3기 서울형 작은학교 운영 지원금 교부: '24.3월
- 중입 희망·이관배정 제도 시행: '23.12~'24.2월
 - '24학년도 중입배정 결과 발표: '24.2.1.(목)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
서울형 작은학교	75,000	75,000	75,000 운영지원	-	-	-	355
중입 희망이관배정	비예산	비예산	-	-	-	-	1638
계	75,000	75,000	75,000	-	-	-	

작성 자

초등교육지원과장: 김종범 ☎ 708-6510
중등교육지원과장: 김영복 ☎ 708-6530

초등교육기획운영팀장: 송주신 ☎ 511
중등교육기획운영팀장: 이광원 ☎ 531

담당: 서진아 ☎ 512
담당: 곽유정 ☎ 533
담당: 송은기 ☎ 536

1-2-1

생각하는 힘을 기르는 수업·평가

사업 개요

○ 목적

- 미래사회 변화에 대응하기 위한 역량 기반의 수업·평가 혁신 추진
- 학생 중심의 수업 혁신을 위한 수업·평가 전문성과 자율성 강화

○ 근거

- ‘학교생활기록 작성 및 관리지침’ (교육부훈령)
- 2024 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 수업혁신 역량 강화 및 수업 나눔 문화 확산
- 학생의 성장과 발달을 돕는 과정 중심 평가 내실화

2023년 추진 실적

○ 수업혁신 역량 강화 및 수업 나눔문화 확산

- 초등 중부 별별 서포터즈 구성·운영: 12영역, 85명
- 초등 학교의 자발적 요청에 따른 컨설팅 장학 운영: 연중, 40개교
- 초등 수업나눔 클래스룸 운영: 2회(6~7월, 11월), 152명
- 초등 신규 저경력 교사 성장 연수: 5회(6~7월), 73명
- 중등 신규 교사 연수 및 멘토링: 2회(3월, 8월), 16명
- 중등 수업·평가나눔 교사단 구성 및 운영: 13개 분임, 97명
- 중등 학교로 찾아가는 맞춤형 수업 혁신 연수: 3개교, 98명
- 중등 수업·평가나눔 교사단 수업나눔(공개수업) 운영: 14회, 121명

- 학생의 성장과 발달을 돕는 과정중심 평가 내실화
 - 초등 나이스 학년말 교무업무 활용 연수: 40개교, 69명
 - 초등 학교생활기록부 및 학생평가 모니터링: 40개교
 - 중등 학생평가 선도학교 운영 및 컨설팅: 2개교, 3회
 - 중등 학업성적관리규정 점검 및 컨설팅: 중·고 44개교, 1회
 - 중등 학교생활기록부 담당자 연수: 4회, 중 27개교, 고 17개교
 - 중등 수업·평가나눔 교사단과 함께하는 학생평가 학교 간 교과협의회: 1회, 중·고 28개교, 53명
 - 4세대 나이스 사용자 연수: 4회(교무업무, 담임, 성적처리, 학년말업무): 4회, 중 27개교
 - 중등 학교생활기록부 작성 및 관리 실태 점검, 학생평가 시행 고사관리 점검 실시: 2회, 중·고 44개교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 혁신지원장학	연중	초 40개교
Only One 별별 서포터즈 운영	연중	초 40개교
별별 수업나눔 클래스룸 운영	6월, 10~11월	초 40개교
꿈쟁&꿈실 나눔 마당	6월, 11월	초 40개교
수업혁신 역량 강화 연수 운영	5월	초 40개교
수업·평가나눔 교사단 구성 및 운영	연중	중·고 80명
수업평가나눔 확산 워크숍 운영	연중	중·고 2회
학업성적관리 및 학교생활기록부 연수	3~12월	중·고 학기별 1회
학생평가 학교 간 교과협의회 운영	7월, 12월	중·고 43개교, 2회
학생평가지원단 운영	연중	중·고 43개교
과정중심평가 컨설팅 지원	연중	중 26개교
학생평가 선도학교 운영	연중	고 2개교

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 서울형 수업·평가 혁신 모델 보급 및 확산
 - 수업혁신 역량 강화 및 수업 나눔문화 확산을 위한 수업지원단 운영 내실화
 - 과정중심평가 내실화 및 교원의 평가 전문성 제고 지원
-
- 서울형 수업·평가 혁신 모델 보급 및 확산
 - 초등 ‘생각을 키우는 교실’ 운영을 위한 연수 지원: 1회, 40개교
 - 중등 ‘생각을 키우는 교실’ 운영 지원: 2회, 67개교
 - 수업혁신 역량 강화 및 수업 나눔문화 확산
 - 학생 맞춤형 수업 지원을 위한 Only One 별별 서포터즈 구성·운영: 초 40개교, 연중
 - 학교의 자발적 요청에 따른 컨설팅 장학 운영: 연중, 초 40개교
 - 초등 수업나눔·혁신 문화 조성을 위한 별별 수업 나눔 클래스룸 운영: 2회(6월, 10~11월)
 - 초등 수업나눔 문화 확산을 위한 꿈잼&꿈실 나눔 마당: 2회(6월, 11월)
 - 초등 수업혁신 역량 강화를 위한 자율연수 운영: 40개교
 - 중등 나눔·성장 교실혁명 프로젝트 **중부샘(샘)** 운영: 중·고 67개교
 - 중등 수업·평가나눔 교사단 분임 공동연구 및 나눔 지원: 연중
 - 중등 학교로 찾아가는 수업혁신 학교 맞춤형 연수 운영: 1회
 - 중등 수업혁신 역량 강화를 위한 직무연수·자율연수 운영: 1회(4~5월)
 - 중등 수업·평가나눔 교사단 수업나눔(공개수업) 운영: 분임별 1회 이상(9~10월)
 - 중등 수업나눔문화 확산을 위한 공유마당, 2권역 수업·평가 나눔 한마당 운영: 각 1회

- 학생의 성장과 발달을 돕는 과정중심 평가 내실화
 - 초등 NEIS 담임업무 및 학교생활기록부 담당자 연수 운영: 2회(6월, 11월)
 - 중등 4세대 나이스 연수(담임, 성적처리, 학년말업무) 담당자 연수: 2회(4월, 11월, 12월)
 - 중등 학업성적관리규정 점검 및 환류: 1회, 중·고 43개교
 - 중등 학기별, 교과별 학생평가 계획 점검: 2회, 중·고 43개교
 - 중등 학업성적관리 및 학교생활기록부 업무담당자 연수: 4회, 중·고 43개교
 - 중등 학생평가 학교 간 교과협의회 운영: 2회(7월, 12월)
 - 중등 학생평가지원단 운영: 수시
 - 중등 학교생활기록부 작성 및 관리 실태점검 및 학생평가 시행 고사관리 점검 실시: 2회, 중·고 43개교

□ 추진 일정

- 초등 학교혁신 지원장학 및 초등 별별 서포터즈 운영: 연중
- 초등 ‘생각을 키우는 교실’ 운영 지원 연수: '24.5월
- 초등 별별 수업나눔 클래스룸 운영: '24.6,10~11월
- 초등 NEIS 업무 담당교원 및 담임교사 연수 실시: '24.6,11월
- 중등 수업평가나눔 교사단 구성 및 운영: '24.2~12월
- 중등 학업성적관리 및 학교생활기록부 업무 담당교사 연수: '24.4,11월
- 중등 학생평가 학교 간 교과협의회 워크숍: '24.7,12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
(초등) 학력평가관리	재배정	3,960	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1069
평가개선 장학지원	4,400	5,600	200 연수	2,000 워크숍	200 연수	2,000 워크숍	1062
학업성적관리	3,100	3,800	3,100 점검수당 등	-	-	-	1069
(중등) 교실수업개선	19,240	28,180	5,860 워크숍	5,840 연수	3,630 연수	3,910 연수	1017
계	26,740	41,540	9,160	7,840	3,830	5,910	

1-2-2

한국형 바칼로레아(KB) 기반 조성

사업 개요

○ 목적

- 국제 바칼로레아(IB) 프로그램 지원을 통한 서울 미래형 학교교육 체제 기반 조성
- IB 탐색을 통한 학습자 주도성 및 비판적·창의적 사고력 중심의 교육활동 실천

○ 근거

- 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2022-33호, 2022)
- 2024 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 한국형 바칼로레아(KB) 구현 방안 모색
- 미래역량 중심 교육 실행을 위한 학교 역량 강화

2023년 추진 실적

○ 한국형 바칼로레아(KB) 기반 조성을 위한 단위학교 운영 지원

- 한국형 바칼로레아(KB) 기반 조성을 위한 중등 ‘IB 탐색학교’ 운영 지원: 중 1개교(창덕여중)

○ 한국형 바칼로레아(KB) 운영을 위한 교원의 역량 강화

- 국제 바칼로레아(IB) PYP 교육 전문가(IBECE) 양성 과정 교육대상자 추천: 초 1개교(신용산초)
- 국제 바칼로레아(IB) PYP 교육 전문가(IBECE) 양성 과정 교육대상자 추천: 중 2개교(창덕여중, 장원중)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
한국형 바칼로레아(KB) 맞춤형 연수 운영	4~5월	초 40개교
한국형 바칼로레아(KB) 관련 컨설팅 운영	연중	초·중 66개교
수업·평가혁신 별별 수업나눔 클래스룸 운영	6월, 10~11월	초 40개교
수업·평가나눔 교사단 연계 연수 운영	6~7월	중 26개교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 한국형 바칼로레아(KB) 구현 방안 모색
- 미래역량 중심 교육 실행을 위한 학교 역량 강화
- 한국형 바칼로레아(KB) 구현 방안 모색
 - 한국형 바칼로레아(KB) 탐색을 위한 네트워크 구축·운영: 초등
별별 서포터즈 연계, 연중
 - 한국형 바칼로레아(KB) 탐색을 위한 네트워크 구축·운영: 중등
수업·평가나눔 교사단 연계, 연중
- 미래역량 중심 교육 실행을 위한 학교 역량 강화
 - 학교 요청에 따른 KB 관련 컨설팅 장학 운영: 연중, 초 40개교, 중 26개교
 - 초등 교육과정 연계 한국형 바칼로레아(KB) 맞춤형 연수 운영:
1회, 초 40개교
 - 초등 수업·평가 혁신 문화 조성을 위한 별별 수업 나눔 클래스룸
운영: 2회(6월, 10~11월)
 - 중등 수업·평가나눔 교사단 연계 한국형 바칼로레아(KB) 연수 운영:
1회, 중 26개교

추진 일정

- 초등 교육과정 연계 한국형 바칼로레아(KB) 연수 운영: '24.4~5월
- 초등 수업·평가 혁신 문화 조성을 위한 별별 수업 나눔 클래스룸 운영: '24.10~11월
- 중등 수업·평가나눔 교사단 연계 한국형 바칼로레아(KB) 연수 운영: '24.6~7월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
한국형바칼로레아 (KB)기반 조성	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	-
계	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	

1-2-3 서울형 독서·토론 수업

□ 사업 개요

- 목적
 - 소통과 협력 중심의 독서·토론·글쓰기 교육 활성화
 - 함께 읽고 더불어 성장하는 독서문화 확산 및 인문소양교육 지원
- 근거
 - 2024 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2024 중부교육지원청 주요업무실행계획
- 주요 내용
 - 독서·토론 교육과정 기반 수업 혁신
 - 학교급별 독서·인문 교육과정 체계화 운영 지원

□ 2023년 추진 실적

- 독서·인문 교육과정 기반 조성 및 학교급별 체계화 지원
 - 독서교육교사단 조직·운영: 초등 1단(8명), 중등 1단(8명)
 - 학교 독서교육 지원 협의를 위한 독서교육교사단 회의: 초등 4회
 - 학교 간 교원학습공동체 독서교육 분임 운영: 초등 1팀(13명), 중등 1팀(8명)
 - 독서·인문 교육과정 체계화 사업 홍보 및 안내: 초·중·고 84교
- 독서 기반 수업 혁신 및 수업 나눔 공유 지원
 - 서울형 독서 기반 프로젝트 수업 운영 지원: 공립초 33교, 중고 56교
 - 아침 책 산책 프로젝트 운영 지원: 공립초 33교, 중고 56교
 - 초등 별별 다감감 장학 연계 독서교육지원: 9회, 5교(90명)
 - 초등 학교장 그림책 연구 교원학습공동체(책,그만) 워크숍 실시: 7회, 24명
 - 중등 독서교육교사단과 함께하는 수업나눔 콘서트 운영: 2회, 47명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
독서교육 및 독서 기반 수업 혁신 워크숍 운영	3~11월	초·중등 각 1회
학교 간 교원학습공동체 독서교육 분임 지원	3~12월	초·중등 각 1팀

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 독서·토론 수업 지원 네트워크 구성 및 운영
- 학교 간 교원학습공동체 활성화를 통한 독서 기반 수업 혁신 지원
- 독서·인문 기반 수업혁신 지원
 - ‘서울형 독서·토론 기반 프로젝트 수업’ 운영 지원: 초·중·고 88교
 - ‘아침 책 산책 프로젝트’ 운영 지원: 학교자율 사업운영제 연계
 - 독서토론 수업 지원 네트워크 구성 및 운영(독서교육교사단): 초·중·고 각 1단
 - 독서교육 및 독서 기반 수업 혁신 워크숍: 초·중·고 각 1회
 - 학교 간 교원학습공동체 독서교육 분임 지원: 초등 1팀, 중등 1팀
- 학교급별 독서·인문 교육과정 체계화 운영 지원
 - 학생 성장단계별 독서·토론 활동 지원: 초·중·고 83교
 - ※ (초)책과 노니는 교실, (중)협력적 책쓰기 교육, (고)사람책 인문학
 - 단위학교 특성에 맞는 독서토론 활동 자율 운영 지원: 학교자율 사업운영제 연계

추진 일정

- 독서교육교사단 운영 지원: '24.3~12월
- 독서교육교사단 수업 혁신 워크숍 및 연수 지원: '24.3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
(초등)독서토론 논술활성화지원	재배정	3,800	재배정	재배정	재배정	재배정	1046
			-	-	-	-	
(중등)독서토론 논술활성화지원	재배정	3,800	재배정	재배정	재배정	재배정	1046
			-	-	-	-	
계	재배정	7,600	재배정	재배정	재배정	재배정	

작 성 자

중등교육지원과장 : 김영복 ☎ 708-6530 중등교육기획운영팀장 : 이광원 ☎ 531 담당 : 윤혜림 ☎ 532
초등교육지원과장 : 김종범 ☎ 708-6510 초등교육기획운영팀장 : 송주신 ☎ 511 담당 :곽유정 ☎ 533
담당 : 김진옥 ☎ 523
담당 : 서진아 ☎ 512
담당 : 황정현 ☎ 516

1-2-4 교사 교육과정 전문성 강화

*교사 교육과정: 국가, 지역, 학교 교육과정과의 공동체성과 교사의 철학을 기반으로, 학생과 선생님이 함께 만들어가는 교육과정

사업 개요

- 목적
 - 교육과정 편성·운영권 강화로 교육과정 전문성 신장
 - 교육과정 전문성 신장 및 질 높은 학교 교육과정 운영
- 근거
 - 2024 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2024 중부교육지원청 주요업무실행계획
- 주요 내용
 - 질 높은 학교 교육과정을 위한 교사 교육과정 편성권 강화
 - 교사 교육과정 설계·실행 역량을 키우는 맞춤형 연수 확대

2023년 추진 실적

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원을 위한 현장 지원자료 개발 및 보급: 12종
- 유아·놀이 중심 교육과정 실행 역량 강화 연수: 자율연수 6회, 직무연수 1회, 41개원
- 2023 초등 교사 교육과정 역량 강화 연수: 1회, 40교
- 2023 초등 교육과정·수업 지원단 구성 및 운영: 11명

- 2023 초등 꿈쟁&꿈실 나눔 마당 운영: 1회, 73명
- 2022 개정 교육과정 이해도 제고 연수: 2회, 초 40교
- 2023 중등 수업 역량 강화 직무연수: 1회, 26교
- 2024 중·고 교육과정 지원단 구성 및 편성안 컨설팅: 1회, 43교
- 자유학기(년)제 현장지원단 컨설팅 실시: 1회, 25교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유치원 교육과정 운영 역량 강화 연수 및 워크숍	4~11월	4회, 41개원
2022 개정 교육과정 이해도 제고 초등 교원 연수(초1,2 담임교사(상반기) 및 초3,4 담임교사(하반기) 대상)	2월, 4월, 10월	3회, 40교
2024 초등 별별 수업나눔 클래스룸	6월, 10월	2회, 40교
2024 교육과정 부장 협의회 및 워크숍	2월, 6~7월, 9~10월, 12월	분기별 1회, 40교
2022 개정 교육과정 이해 중등 교원 연수 및 중·고 교육과정 담당 부장 워크숍 및 컨설팅	4~12월	4회, 43교
특수학교(급) 교육과정 편성 운영 자체점검 및 컨설팅	4~11월	3개원, 42교
중부 통합교사 특수교육대상학생 맞춤형 교육과정 재구성 연수	4~5월	중부 관내 통합교사 및 특수교사 80명

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 교사 교육과정 편성·운영권 강화 및 안정적 운영 지원
- 교사 교육과정 설계·실행 역량을 키우는 맞춤형 연수 확대

- 질 높은 학교 교육과정을 위한 교사 교육과정 편성권 강화 및 운영 지원
 - (유아)놀이 중심 교육과정 운영을 위한 현장 지원자료 개발 및 보급
: 중부 유치원 미래교육지원단 운영, 1팀
 - (초등)2024 교육과정 부장 협의회 및 워크숍 운영: 분기별 1회, 40교
 - (초등)별별 서포터즈(교육과정·수업 지원단) 중심의 교육과정 설계·운영 지원: 수시(연중), 40교
 - (중등)교육과정 업무담당자 연수: 1회, 43교
 - (중등)학교별 맞춤형 교육과정 컨설팅: 1회, 43교
 - (특수)특수학교(급) 교육과정 편성 운영 자체점검 및 컨설팅: 1회, 3개 유치원 및 초·중등학교 42개교
- 교사 교육과정 설계·실행 역량을 키우는 맞춤형 연수 확대
 - (유아)유아·놀이 중심 교육과정 운영 역량 강화 연수 및 워크숍
: 4회, 41개원
 - (초등)2022 개정 교육과정 이해도 제고 연수: 3회, 40교
 - (초등)학생 참여형 수업 역량 강화 연수: 2회, 40교
 - (중등)수업 역량강화 직무연수: 1회, 43교
 - (중등)2022 개정 교육과정 이해도 제고 연수: 2회, 43교
 - (특수)통합학급 교사의 특수교육대상학생을 위한 교육과정 실행 역량 강화 연수: 1회, 41개 유치원 및 83개 초·중등학교 교사 80명

□ 추진 일정

- 유치원 교원 연수 및 워크숍: '24.4~11월
- 중부 유치원 미래교육지원단 운영: '24.4~11월
- 2022 개정 교육과정 이해도 제고 연수(초1,2 담임교사 대상): '24. 2월
- 2024 초등 교육과정 부장 협의회 및 워크숍: '24. 2월, 6~7월, 9~10월, 12월
- 2024 자유학기(년)제 운영 지원 컨설팅: '24.2월

- 2022 개정 교육과정 이해도 제고 학부모 연수: '24.3~10월
- 중·고 교육과정 업무담당자 연수 및 워크숍, 컨설팅: '24.4~12월
- 중등 수업 역량 강화 직무연수: '24.6~7월
- 중부 특수학급 교육과정 편성 운영 컨설팅: '24.4~11월
- 중부 통합교사 특수교육대상학생 맞춤형 교육과정 재구성 연수: '24.4~5월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
유초중등특수 교원 연수	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	-
계	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	

1-3-1 놀면서 배우는 유치원

□ 사업 개요

- 목적
 - 유아·놀이 중심 교육과정 운영 활성화로 유아의 건강한 성장·발달 지원
 - 유아·교사·부모·지역사회의 협력과 지원으로 만들어 가는 놀이 중심 교육과정 운영
 - 디지털 역량 강화 및 생태전환교육 활성화 지원으로 유치원 미래교육 체제 구축 및 운영
- 근거
 - 2024 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2024 서울유아교육계획
 - 2024 중부교육지원청 주요업무실행계획
- 주요 내용
 - 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원
 - 유치원·부모·지역사회와 함께하는 교육공동체 구축
 - 유치원 미래교육체제 구축 및 지원

□ 2023년 추진 실적

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 역량 강화
 - 「WITH YOU 함께」지원 장학 및 맞춤형 컨설팅 장학: 41개원
 - 맞춤형 교원 연수를 통한 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원: 12회, 267명
 - ※ 유아놀이 중심 교육과정 운영 연수 1회, 개정 누리과정 참여형 직무연수 1회, 생태전환교육 연수 2회, 안전 역량 강화 연수 1회, 성교육 내실화 연수 1회, 디지털 역량 강화 연수 1회, 직급별(저경력 신규교사, 부장교사, 방과후 과정 담당자) 연수 4회, 유초 이음교육 연수 1회

- 유치원·부모·지역사회와 함께하는 교육공동체 구축
 - 「중부 **가온누리** 교육과정 중심 지역 네트워크」운영: 41개원
 - ※ 중부 가온누리 나눔공동체(교원 연수 2회, 사례나눔 워크숍 4회), 유아 놀이·활동 지원을 위한 교재·교구 보급 및 찾아가는 문화체험(41개원)
 - 유아와 부모를 위한 「부모 행복 놀이 교실」 운영 지원: 17개원
 - ※ 놀이 효과 제고를 위한 소그룹 형태의 놀이워크숍 실시 지원
- 유치원 미래교육체제 구축 및 운영
 - 「중부 유치원 미래교육지원단」 운영을 통한 자료 개발 및 공유
 - ※ 12종 개발, 리플렛 제작 및 배부, 유아교육진흥원 및 SSEM 서울교육포털에 탑재

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
찾아가는 맞춤형 교원 연수	4~11월	15개원
유치원 교원 연수 및 워크숍	4~11월	6회
WITH YOU 함께 지원 장학	4~11월	41개원
중부 가온누리 교육과정 중심 지역 네트워크	연중	41개원
부모행복교실	연중	10개원
중부 유치원 미래교육지원단	4~11월	1팀

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 활성화를 위한 장학 및 교원 연수 내실화
 - 현장의 요구를 반영한 찾아가는 맞춤형 교원 연수 운영
- 교육공동체의 유기적 협력을 통한 내실 있는 유치원 교육과정 운영 및 유아의 건강한 발달 지원
- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원
 - 현장의 요구를 반영한 찾아가는 맞춤형 교원 연수 운영
 - 유아·놀이 중심 교육과정 운영 역량 강화를 위한 유치원 교원 연수 및 워크숍 운영

- 유아 주도의 놀이 활성화를 위한 「WITH YOU 함께」 지원 장학 운영
- 교육과정 실행력 제고 및 연구활동 지원을 위한 교원학습공동체 운영 지원
- 유치원·부모·지역사회와 함께하는 교육공동체 구축
 - 「중부 **가온누리** 교육과정 중심 지역 네트워크」 운영
 - 유·초연계 이음교육 운영 지원
 - 유아와 부모가 함께 참여하는 「부모행복교실」 운영 지원
- 유치원 미래교육체제 구축 지원
 - 「2024 중부 유치원 미래교육지원단」운영: 놀이 콘텐츠 및 디지털기기 활용 수업 자료 개발 및 공유
 - 유아의 일상생활·놀이 지원 및 교사들 간 디지털 격차 최소화를 위한 교원 대상 디지털 역량 강화 연수 운영
 - 지속가능한 미래를 위한 생태전환교육 교원 역량 강화 연수 운영

추진 일정

- 현장의 요구를 반영한 찾아가는 맞춤형 교원 연수: '24.4~11월
- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 역량 강화를 위한 교원 연수: '24.4~11월
- 「WITH YOU 함께」지원 장학: '24.4~11월
- 「중부 **가온누리** 교육과정 중심 지역 네트워크»: 연중
- 「중부 유치원 미래교육지원단」운영: '24.4~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
유아교육과정 연수	3,284	4,550	-	1,500 연수운영비	1,400 연수운영비	384 연수운영비	729
교육과정 중심 지역 네트워크	재배정	15,200	재배정	재배정	재배정	재배정	751
계	3,284	19,750	-	1,500	1,400	384	

1-3-2

행복한 학습자로 성장하는 초등학교

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생 발달단계에 맞는 학생 맞춤형 교육과정 운영으로 미래역량 강화
- 학생 삶과 연계한 미래지향적 교수·학습 및 평가 혁신으로 학습 경험의 질 개선

○ 근거

- 2024 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2015 개정 교육과정(교육부 고시 제2015-74호, 2015.9.23.)
- 2022 개정 교육과정(교육부 고시 제2022-33호, 2022.12.22.)

○ 주요 내용

- ‘초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정’ 운영 지원
- ‘초3~6 창의공감 교육과정’ 운영 지원
- 학생 삶과 연계한 미래형 수업 운영 다양화

□ 2023년 추진 실적

○ ‘초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정’ 운영 지원

- ‘초1,2 안성맞춤 교육과정’ 놀이교구비 지원: 공립초 1~2학년, 학급당 100천원
- ‘초1,2 안성맞춤 교육과정’ 지원을 위한 ‘꿈쟁교실’ 운영 지원: 공립초 17교, 116학급, 116,000천원
- ‘꿈쟁교실’ 운영 컨설팅 지원(별별다가감 장학 연계): 4회, 52명

○ ‘초3~6 창의공감 교육과정’ 운영 지원

- 교육공동체 중심 신학년 집중 준비기간 운영: 2월

- 주제중심 융합교육, 민주시민교육, 생태전환교육, 학교예술·독서 교육 운영: 54팀, 255학급, 255,000천원
- ‘우리가 꿈꾸는 교실’ 운영 컨설팅 지원(별별다가감 장학 연계): 3회, 37명
- 학생 삶과 연계한 미래형 수업 운영 다각화
 - 교육과정·수업 지원단 구성·운영 지원: 11명
 - 교사의 수업 전문성·자율성 기반 수업 나눔 문화 조성: 2회(6월, 11월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
‘초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정’ 운영 지원	연중	공립초, 33개교
‘초3~6 창의공감 교육과정’ 운영 지원	연중	공립초, 33개교

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- ‘초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정’ 운영 지원
 - 배움이 재미있는 초1,2 ‘꿈잼교실’ 운영 확대 지원
- ‘초3~6 창의공감 교육과정’ 운영 지원
 - 초3~6 ‘우리가 꿈꾸는 교실’ 운영 확대 지원
- 초등 교사 교육과정 편성·운영 지원
- ‘초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정’ 운영 확대 지원
 - 유치원-초등학교 전환기(초1) 학교 적응 활동 강화
 - ‘초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정’ 지원을 위한 ‘꿈잼교실’ 지원: 공립초 1, 2학년, 모든 학급 대상
 - ‘꿈잼교실’ 사례 나눔(학기별 1회) 및 운영 컨설팅 지원(연중)

- ‘초3~6 창의공감 교육과정’ 운영 지원
 - 교육공동체 중심 연구 분위기 조성: 신학년 집중 준비기간(2월) 운영
 - 초3~6 창의공감 교육과정’ 지원을 위한 ‘우리가 꿈꾸는 교실’ 확대 지원: 공립초 3~6학년, 모든 학급 대상
 - ‘우리가 꿈꾸는 교실’ 사례 나눔(학기별 1회) 및 운영 컨설팅 지원(연중)
- 초등 교사 교육과정 편성·운영 지원
 - 신학년 집중 준비기간 운영을 통한 교사 교육과정 계획 수립 지원: 2월
 - 2022 개정 교육과정 이해도 제고를 위한 연수 운영: 초, 2학년 담임교사 대상, 2월
 - 교육과정 전문성 향상을 위한 교육과정 담당 교원 연수 및 워크숍: 4회
 - 교사 교육과정 신장을 위한 교육과정·수업 지원단 운영 및 컨설팅: 연중
- 학생 삶과 연계한 미래형 수업 운영 다각화
 - 프로젝트 수업, 디지털 기반 수업 활성화 등 역량 강화 지원: 연중
 - 학생 맞춤형 수업 실행을 위한 교사 역량 강화 지원: 연중
 - 교사의 수업 전문성·자율성 기반 수업 나눔 문화 조성: 연 2회

□ 추진 일정

- ‘초1,2 안성맞춤 교육과정’ 꿈쟁교실 운영 사례 나눔: ’24.6,11월
- ‘초3~6 창의공감 교육과정’ 우리가 꿈꾸는 교실 운영 사례 나눔: ’24.6,11월
- 교육과정 담당부장 연수 및 워크숍: ’24.2월,6~7월,9~10월,12월
- 중부 초등 별별 서포터즈 운영: ’24.3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, ’24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	’24	’23	1분기	2분기	3분기	4분기	
(초등)교육과정 편성운영지도	9,020	11,290	3,740 연수	2,000 워크숍	1,000 컨설팅	2,280 워크숍	815
협력학습참여적 수업지원	1,070	1,140	-	500 연수	-	570 워크숍	855
계	10,090	12,430	3,740	2,500	1,000	2,850	

1-3-3 자율적 역량을 키우는 중학교

□ 사업 개요

- 목적
 - 미래사회 핵심역량을 키우는 교육과정 구현
 - 중학교 자유학기(년)제 교육과정 운영 내실화
- 근거
 - 2024 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2024 중부교육지원청 주요업무실행계획
- 주요 내용
 - 학교별 맞춤형 교육과정 편성·운영 지원
 - 교실수업 개선으로 공교육 변화를 유도하는 자유학기(년)제 운영 지원

□ 2023년 추진 실적

- 2024 중학교 교육과정 편성안 컨설팅: 1회, 26교
- 자유학기(년)제 현장지원단 컨설팅 실시: 1회, 25교
- 자유학년제 학부모 온라인 연수 실시: 1회, 177명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정 업무담당자 연수 및 컨설팅	10~12월	각 1회
자유학기(년)제 운영 지원 컨설팅	2월	1회
자유학기(년)제 이해 제고 학부모 연수	3~10월	1회

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학교 특색을 반영한 자유학기(년)제 교육과정 운영 지원
- 2022 개정 교육과정에 따른 자유학기제 운영 기반 조성
- 학교별 맞춤형 교육과정 편성·운영 지원
 - 교육과정 업무담당자 연수: 1회, 26교
 - 학교별 맞춤형 교육과정 컨설팅: 1회, 26교
- 교실수업 개선으로 공교육 변화를 유도하는 자유학기(년)제 운영 지원
 - 자유학기(년)제 운영 지원 연수 및 컨설팅: 각 1회
 - 자유학기(년)제 활동 내실화 및 교실수업 개선 지원 장학: 25개교

추진 일정

- 자유학기(년)제 운영 지원 컨설팅: '24.2월
- 자유학기(년)제 이해도 제고 학부모 연수: '24.3~10월
- 교육과정 업무담당자 연수 및 워크숍: '24.10~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육과정담당 교원연수(중)	2,778	4,272	1,000 컨설팅	500 연수	-	1,278 컨설팅	935
계	2,778	4,272	1,000	500	-	1,278	

1-3-4 미래를 설계하는 고등학교

□ 사업 개요

- 목적
 - 삶을 설계하는 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영
 - 일반고 교육역량 강화 및 과목 선택권 확대를 통한 고교학점제 기반 조성
- 근거
 - 2024 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2024 중부교육지원청 주요업무실행계획
- 주요 내용
 - 학생 과목 선택권 확대를 통한 교육과정의 다양화·내실화 지원
 - 고교학점제 도입 기반 조성 및 서울 고교학점제 운영 지원

□ 2023년 추진 실적

- 일반고 교육과정 편성·운영 업무담당자 연수: 2회, 17교, 34명
- 2024 일반고 교육과정 편성안 컨설팅: 17교
- 고교학점제 준비학교 운영 계획 및 예산 편성 컨설팅: 17교, 34명
- 최소 성취수준 보장지도 컨설팅: 1회, 17교
- 학교로 찾아가는 고교학점제 이해 맞춤형 연수: 9교, 433명
- 고교학점제 이해 학부모 온라인 연수: 177명
- 고교학점제 다다익선 선도지구 지역 대학 연계 학생 진로 프로그램 운영: 11개 프로그램 207명
- 고교학점제 다다익선 선도지구 지역 기관 연계 학생 진로 프로그램 운영: 24개 프로그램 380명
- 고교학점제 다다익선 선도지구 지역 대학 연계 교원 직무연수 운영 2회, 48명
- 고교학점제 다다익선 선도지구 사업 학교 간 교원학습공동체 운영: 9팀, 73명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정 편성·운영 담당자 워크숍	7월, 11월	2회
일반고교육역량 강화 컨설팅·워크숍	5월, 11월	2회
일반고 교육과정 편성안 컨설팅	9~12월	1회

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학생 맞춤형 교육과정 다양화로 2022 개정 교육과정 기반 조성
- 고교학점제 준비학교(일반고교육역량강화) 사업 및 공유캠퍼스 운영 지원
 - 교육과정의 다양화·내실화 지원
 - 단위학교 교육과정 편성·운영 역량 강화 연수 및 컨설팅 지원: 각 1회
 - 학생 선택권 확대를 위해 특성화된 교육과정을 운영하는 교과특성화학교 지원 : 3교(중경고, 보성여고, 신광여고)
 - 오디세이학교 운영 홍보: 성찰과 체험 중심의 고1 전환학년 교육과정 운영
 - 2022 개정 교육과정 대비 교원 학부모 연수 운영 지원
 - 서울 고교학점제 단계적 이행 지원
 - 고교학점제 준비학교(일반고 교육역량 강화) 예산 운영 계획 심의 및 컨설팅 실사 17교
 - 학부모 대상 고교학점제 이해 연수 운영: 1회
 - 공유캠퍼스 운영 지원: 2캠퍼스 5교(신광여고, 중경고, 환일고/성동고, 장충고)
 - 학교 간 공동 교육과정 운영 지원 공유형 5교(신광여고, 중경고, 환일고, 성동고, 장충고), 거점형 3교(경신고, 신광여고, 오산고)
 - 고교학점제 연구학교 운영 지원: 1교(중경고, 22~24년)
 - 학교 규모와 여건을 고려한 학점제형 교육공간 조성 및 맞춤형 컨설팅 지원

추진 일정

- 일반고교육역량 강화 컨설팅 및 워크숍: '24.2~11월
- 일반고 교육과정 편성 연수 및 워크숍: '24.6~11월
- 고교학점제 이해도 제고를 위한 학부모 연수: '24.3~7월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육과정담당 교원연수(고)	2,718	4,242	-	1,000 워크숍	-	1,718 컨설팅	932
일반고교육력 제고지원	2,900	5,470	-	300 컨설팅	-	2,600 워크숍컨설팅	986
계	5,618	9,712	-	1,300	-	4,318	

작 성 자

초등교육지원과장: 김종범 ☎ 708-6510 초등교육기획운영팀장: 송주신 ☎ 511 담당: 김진옥 ☎ 523
중등교육지원과장: 김영복 ☎ 708-6530 중등교육기획운영팀장: 이광원 ☎ 531 담당: 황정현 ☎ 516
곽유정 ☎ 533

1-3-5

학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육

□ 사업 개요

- 목적
 - 특수교육대상자의 교육적 요구에 적합한 교육과정 운영으로 전인적 성장 지원
 - 진로직업교육 운영 전문화 및 특성화
- 근거
 - 장애인 등에 대한 특수교육법
 - 2024 서울특별시교육청 주요업무계획
- 주요 내용
 - 장애 및 배치 유형에 따른 특수교육지원센터의 맞춤형 교육 지원 확대
 - 발달 수준을 고려한 맞춤형 교육과정 운영 지원
 - 통합학급 교사의 특수교육대상학생을 위한 교육과정 실행역량 강화 지원
 - 특수학교 자유학년제 및 장애학생 진로직업교육 내실화

□ 2023년 추진 실적

- 순회교육 운영
 - 특수학급 미설치교(원) 순회교육 운영: 총 9명
 - 서울대학교병원 어린이병원학교 순회교육 운영: 97명 대상, 24명 참여
- 특수교육대상자 진단·평가운영: 연중 130명
- 학교관리자·교사 통합교육 연수 운영: '23.4~9월, 4회
 - 수업에 게임 초대하기: 관내 특수교사 24명 참여
 - 2022 개정 사회과, 수학과 교육과정: 관내 특수교사 총 76명 참여
 - 특수학급에 찾아온 아로마테라피! 공감각 수업 꾸미기: 관내 특수교사 20명
- 특수교육 진로·직업 협의체 협의회 운영: 관내 중고 특수교사 총 9명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
중부 든든 통합교육지원 HOT-LINE 시스템 운영	연중	49개교
일반학교 순회교육 운영	3~12월	학생별 주 1회 2시간
병원학교 운영 지원	3~12월	희망학생 모두
 연수 운영	4~12월	특수교사 및 통합교사
진로직업 교육 운영	3~12월	1회

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항


- 특수교육지원센터 일반학교 지원 체계 구축
- 장애 유형 및 정도를 고려한 교육과정 편성·운영 지원
- 교실수업 변화를 통한 특수학교 자유학년제 내실화 및 진로직업교육 활성화

○ 특수교육대상자 맞춤형 지원 확대

- 특수교육지원센터 일반학교 지원 체계 구축: 순회교육운영팀 및 지원팀 구성 운영
 - 관내 특수학급 미설치교를 지구로 나누어 지구별 순회교육담당교사 지정
 - 특수교육지원센터 내 관련 순회교육지원팀(각 업무담당자)과 유기적인 협력체계 구축
 - 중부 든든 통합교육 지원 **HOT-LINE** 시스템 구축 운영



- 해당학교 순회교육담당교사와 업무담당교사가 협력하여 지원

- 지역 중심의 중부특수교육지원센터 운영
 - 특수교육대상자의 조기 발견, 진단평가 실시
 - 일반학급 배치 특수교육대상자를 위한 통합교육 지원 순회교육 운영
 - 특수교육대상 영아 교육 지원, 진로·직업교육 지원
 - 특수교육 전문성 향상 교원연수 지원
 - 특수교육지원센터 중심의 지역사회 유관기관 간 협력 체제 구축
- 병원학교의 운영
 - 건강장애학생의 지속적인 학습권 보장 및 학업 연속성 유지 지원 내실화
 - 병원학교 중심의 학교복귀프로그램을 통한 건강장애학생의 학교 적응력 신장 및 안정적인 학교복귀 지원 강화
- 중부 특수교사의 교육과정 전문성 강화  연수 운영
 - 2022 개정 특수교육 교육과정 운영의 안정적 현장 안착 지원
 - 2022 개정 특수교육 교육과정 현장 적합성 강화를 위한 연구회 운영 지원
 - 개별화교육계획 운영 내실화: 특수교육대상학생의 교육적 요구를 고려한 개별화교육계획 수립, 교육과정과 연계하여 실시
 - 특수교육 교육과정 운영 점검: 특수학교(급) 교육과정 편성 운영 자체점검을 통한 자율운영체제 확립, 특수학교(급)의 요구에 따른 교육과정 운영 컨설팅 실시
 - 신규교사 및 경력교사 맞춤형 교육과정 디자인 역량 강화를 위한 교직 단계별 연수 운영
- 통합학급 교사의 특수교육대상학생을 위한 교육과정 실행 역량 강화 지원
 - 장애유형 및 정도를 고려한 교육과정 편성·운영 방안 연수 운영
 - 통합교육 전문성 강화: 교육과정 운영역량 강화를 위한 교육과정 재구성 관련 연수 운영

- 특수교육대상학생 진로·직업교육 운영 내실화
 - 특수학교(급) 문화예술·체육활동 지원
 - 문화예술·체육활동 활성화를 위한 교육과정 연계 프로그램 운영 지원
 - 동아리활동, 학교스포츠클럽, 방과후학교, 자유학년 활동과 연계한 체험활동 지원
 - 특수학교 초·중·고 진로교육과정 연계 및 장애 영역을 고려한 직업교육 강화
 - 자유학년제 실시 지원: 교과 및 창의적 체험활동 조정 안내
 - 장애유형 및 정도 등을 고려한 학생참여 중심 수업 활성화
 - 과정중심 평가 및 피드백 강화
 - 체계적인 체험활동 운영을 위한 사전-체험-사후활동 연계 및 학생 안전 지원
 - 유관기관 연계·협력을 통한 자유학년제 프로그램 제공
 - 통합형 직업교육 거점학교(경북고등학교, 1교) 운영 및 진로·직업교육과정 중점 특수학교(서울농학교, 경운학교, 2교) 운영 지원
 - 장애영역별 특수학교 전공과 운영 지원: 서울맹학교, 서울농학교
 - 특수교육학생 학습 중심 현장실습 운영 지원: 고3 여름방학부터 현장실습 실시
 - 학습중심 현장실습 운영 및 발달장애인훈련센터 등 유관기관과 연계한 취업 기회 확대
 - 특수교육학생 학부모의 보호작업장 등 견학 기회 확충을 통한 가정과의 연계 교육 운영

□ 추진 일정

- 중부 든든 통합교육지원 **HOT-LINE** 시스템 운영: 연중
- 일반학교 순회교육 및 병원학교 순회교육 운영: '24.4~12월

- 특수교육지원센터 맞춤형 지원 운영
 - 교(원)장 장애이해교육 연수: '24.4월
 - 특수교사 역량강화 연수: '24.4~10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
순회교육 운영	재배정	18,900	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1590
병원학교 운영	재배정	3,300	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1562
통합교육 연수 운영	재배정	7,260	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	1571 1591
특수교육대상자 진단평가	9,300	17,100	300 -	2000 -	3500 -	3500 -	1589
계	9,300	46,560	300	2000	3500	3500	

작성 자

중등교육지원과장 : 김영복 ☎708-6530 중등문화예술교육팀장 : 조경숙 ☎ 539 담당 : 황명수 ☎ 563
초등교육지원과장 : 김종범 ☎708-6510 초등교육기획운영팀장 : 송주신 ☎ 511 이은희 ☎ 554

1-4-1

체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영

사업 개요

- 목적
 - 학생 특성에 맞는 진로교육 지원 체제 구축 및 다양한 진로 탐색 기회 제공
 - 전문기관 및 지역사회 자원 연계를 통한 진로교육의 효과성 제고
- 근거
 - 2024 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2024 중부교육지원청 주요업무실행계획
- 주요 내용
 - 체험·협업 중심의 맞춤형 진로탐색 강화 및 진로교육 활성화 지원체제 구축
 - 학생·학부모·교원 맞춤형 다양한 고등학교 진학정보 제공

2023년 추진 실적

- 학생 맞춤형 진로체험 캠프 운영: 1회, 총 28명
- 진로교육활성화 지원단 운영: 1개단, 15명
- 진로담당교사 진로교육 역량강화 연수 및 워크숍: 8회, 총 170명
- 자치구별 진로직업체험지원센터 간담회 실시: 3개 기관, 연 2회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생맞춤형진로체험지원	5~11월	1회
진로담당교사 연수	3~12월	2회
진로직업체험지원센터 운영	1~12월	3개 기관

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 진로교육 내실화 및 진로교육과정 운영 지원 강화
- 체험·협업 중심의 맞춤형 진로탐색 및 진로교육 활성화 지원체제 구축
 - 학생 진로체험 및 진로진학설명회 운영: 각 2회
 - 진로교육활성화 지원단 운영: 1개단
 - 초·중등 진로담당교사 진로교육 역량 강화 연수·워크숍: 2회
 - 진로직업체험센터 운영 내실화: 3개 기관(용산구, 종로구, 중구)
- 다양한 고등학교 진학정보 제공
 - 학생·학부모·교원 맞춤형 고교 진학정보 제공: 중 26개교

추진 일정

- 학생 진로체험 운영 지원: '24.3~11월
- 진로교육활성화 지원단 운영: '24.3~12월
- 자치구별 진로직업체험지원센터 운영 내실화 지원: '24.3~11월
- 초·중등 진로담당교사 진로교육 역량 강화 연수·워크숍: '24.3~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학생맞춤형 진로체험 지원	재배정	6,020	재배정 진로체험	재배정 진로체험	재배정 진로체험	재배정 진로체험	1374
진로교육활성화 지원단 운영	재배정	2,600	재배정 지원단운영	재배정 지원단운영	재배정 지원단운영	재배정 지원단운영	1383
교원 진로교육 연수	재배정	8,960	재배정 연수지원	재배정 연수지원	재배정 연수지원	재배정 연수지원	1381
계	재배정	17,580	재배정	재배정	재배정	재배정	

1-4-2 특성화고 발전 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - 특성화고 체질 개선으로 서울형 고교단계 직업교육 모델 정립
 - 융복합적 역량에 기반하여 새로운 사회적 가치를 창출할 수 있는 미래 인재 양성
- 근거
 - 2024 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2024 중부교육지원청 주요업무실행계획
- 주요 내용
 - 특성화고의 ‘서울형 마이스터고’ 전환 지원
 - 특성화고 인식 개선 및 진학 홍보 지원

□ 2023년 추진 실적

- 중학교 교원 대상 특성화고 입학원서 작성 연수: 1회, 60명
- 중학교 교원 대상 특성화고 이해 연수: 1회, 60명
- 중학교 학생·학부모 대상 특성화고 진학설명회: 131명
- 특성화고·마이스터고 진학 안내 자료 배포 지원: 2회, 중 27교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특성화고 이해 연수(교원 대상)	10월	1회
특성화고 진학설명회(학생, 학부모 대상)	10월	1회
특성화고 홍보 지원	8~12월	중 26교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 특성화고 이해 교원 연수 및 학생·학부모 진학설명회 내실화
- 고졸 취업 확대 홍보를 위한 특성화고 우수사례 확산 지원
- 특성화고의 ‘서울형 마이스터고’ 전환을 위한 지원
 - 직업계고 창업교육 활성화 교육 자료 배포 지원: 고 12교
 - 특성화고 교원의 핵심 역량 및 현장 전문성 강화 지원: 고 12교
- 특성화고 인식 개선 및 진학 홍보 지원
 - 중학교 교원 대상 특성화고 이해 및 진학 관련 연수: 1회
 - 중학교 학생·학부모 대상 특성화고 진학 설명회: 1회
 - 특성화고 진학 안내 자료 배포 지원: 중 26교

추진 일정

- 특성화고·마이스터고 관련 각종 홍보 지원: 연중
- 중학교 교원 대상 특성화고 이해 연수: '24.10월
- 중학생·학부모 대상 특성화고 진학설명회: '24.10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
특성화고 홍보	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	1342
			-	-	-	-	
계	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	

작성 자

중등교육지원과장 : 김영복 ☎ 708-6530 중등문화예술교육팀장 : 조경숙 ☎ 539 담당 : 양현경 ☎ 540
초등교육지원과장 : 김종범 ☎ 708-6510 초등교육기획운영팀장 : 송주신 ☎ 511 이은희 ☎ 554

1-5-1 평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육

사업 개요

- 목적
 - 1학생 1스포츠 참여 생활화로 체력·사회성 회복 지원 및 활기찬 학교문화 조성
- 근거
 - 학교체육진흥법(법률 제14763호)
 - 2024 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2024 중부교육지원청 주요업무실행계획
- 주요 내용
 - 1학생 1스포츠 참여 활성화
 - 학생체력격차 회복 및 건강체력 증진
 - 체육교육과정 특성화학교 운영을 통한 사교육 부담 경감

2023년 추진 실적

- 학교 체육교육과정 운영 지원
 - 초등(특수)학교 스포츠강사 배치 및 연수 지원: 초 22교, 2회
 - 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 강사비: 중 26교
 - 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 시설비 등: 중 2교
 - 고교학점제 도입 대비 고교 체육교육과정 특성화학교 운영 지원: 고 4교
 - 365+ 체육온 활동 지원: 초 15교, 중·고 37교
 - 틈틈이체육 프로젝트 지원: 초 7교, 중·고 7교
 - 디지털기반 스마트건강관리교실 지원: 초 3교, 중·고 5교

- 1학생 1스포츠 참여 활성화 지원
 - 교육감배 학교스포츠클럽대회 예선 및 본선 운영 지원: 초 9교, 중·고 50교
 - 전국학교스포츠클럽 축전 참가팀 지원(예정): 초 1교, 중·고 4교
 - 여학생 축구 스포츠클럽 「공차소서」 운영 지원: 중·고 7교, 학생 17명
 - 체력회복 프로젝트 (힘쓰리) 지원: 초 18교, 중·고 33교
 - 2023 교육장배 전환기 및 여신 학교스포츠클럽축전 10종목, 6종별 1,800명 참가

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교스포츠클럽대회	연중	50교
365+체육온 활동 운영 지원	3~12월	80교
체력회복 프로젝트	3~12월	50교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 단위학교 체육교육과정 운영 내실화 지원 강화
- 1학생 1스포츠 참여 활성화 지원 프로그램 다양화
- 학생체력격차 회복 및 건강체력증진 활성화 방안 마련
- 학교 체육교육과정 운영 내실화 지속 지원
 - 초등(특수)학교 스포츠강사 배치 및 연수 지원: 18교, 2회
 - 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 강사비 및 시설이용료 지원
 - 고교학점제 도입 대비 고교 체육교육과정 특성화학교 운영 지원: 3개교
- 1학생 1스포츠 참여 활성화 추진
 - 지역 학교스포츠클럽대회(리그) 활성화 지원: 참가교
 - 교육감배 학교스포츠클럽대회 운영 지원: 신청교
 - 서울학생 체력회복 ‘힘힘힘’ 프로젝트 운영을 통한 체력증진 지원
: 교당 2,000천원~3,000천원

추진 일정

- 교육과정 내 학교스포츠클럽 지원: '24.3~12월
- 서울학생 체력회복 프로젝트 지원: 신청교, '24.3월
- 교육감배 학교스포츠클럽 참가팀 지원: '24.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교스포츠클럽 대회	2,460	100,600	1,000 스포츠클럽	500 스포츠클럽	500 스포츠클럽	460 스포츠클럽	1446
계	2,460	100,600	1,000	500	500	460	

1-5-2 학교예술교육 활성화

사업 개요

- 목적
 - 1학생 1맞춤형 예술교육으로 일상에서 즐기는 예술 향유인 성장을 위한 학교예술교육 구현
- 근거
 - 2024 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2024 중부교육지원청 주요업무실행계획
- 주요 내용
 - 모든 초등학생 초등예술하나 운영 지원
 - 연극, 영화, 뮤지컬을 협력하여 완성하는 협력종합예술활동 내실화

2023년 추진 실적

- 초등예술하나 성과 나눔회: 1회
- 협력종합예술활동 학교 모니터링: 2회, 3개교
- 협력종합예술활동 발표회: 1회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등예술하나 공유회	11월	1회
협력종합예술활동 컨설팅 및 모니터링	4월, 10월	2회
협력종합예술활동 공유회	10월	1회

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 초등예술하나 운영 지원
- 협력종합예술활동 컨설팅 및 모니터링 활성화
- 협력종합예술활동 공유회 실시
- 초등예술하나 지원단 구성·운영 및 나눔 공유회: 1회
- 협력종합예술활동 학교 컨설팅 및 모니터링: 2회
- 협력종합예술활동 문화예술네트워크 구성·운영 및 공유회: 1회

추진 일정

- 협력종합예술활동 컨설팅 및 모니터링: '24.4~12월
- 협력종합예술활동 발표회: '24.10월
- 초등예술하나 사례 나눔: '24.11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
초등예술하나	3,420	4,800	-	-	-	3,420 사례 나눔	1463
협력종합예술 활동	3,800	7,000	-	-	-	3,800 공유회	1466
계	7,220	11,800	-	-	-	7,220	

작성 자

중등교육지원과장 : 김영복 ☎ 708-6530 중등문화예술교육팀장 : 조경숙 ☎ 539 담당 : 양현경 ☎ 540
초등교육지원과장 : 김중범 ☎ 708-6510 초등교육기획운영팀장 : 송주신 ☎ 511 이은희 ☎ 554

1-5-3 생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영

사업 개요

- 목적
 - 지속가능하고 미래지향적인 선진형 학교운동부 시스템 구축
- 근거
 - 학교체육진흥법(법률 제14763호)
 - 2024 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2024 중부교육지원청 주요업무실행계획
- 주요 내용
 - 생활 속 스포츠가치 실천을 선도하는 학교 운동부 운영

2023년 추진 실적

- 생활 속 스포츠가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영 지원
 - 학생선수 교과학습능력 향상 프로그램 운영비 지원: 초 1교, 중·고 5교
 - 학교운동부 스포츠분야 인권교육 운영비 지원: 초 1교, 중·고 4교
 - 학교운동부 운영 현장 점검 및 컨설팅 장학: 초 9교 9팀, 중·고 20교 32팀
 - 학교운동부 관계자 역량 강화 및 청렴 연수: 1회, 중부 관내 학교운동부 (초·중·고) 29교, 41팀, 학교운동부관계자 94명 참가
 - 전국(소년)체육대회 참가: 초 6교 21명, 중 8교 27명 참가, 금6, 은2, 동7획득
 - 학교운동부 및 학생선수 훈련비 지원: 초 9교 9팀, 중·고 20교 32팀 (1인 100천원 지원)
 - 학교운동부 안전교구설비비 지원: 초 2교, 중·고 5교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
제53회 전국소년체육대회	5월	참가교
선진형 학교운동부 운영	3~12월	29개교
제105회 전국체육대회	10월	참가교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 생활 속 스포츠가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영 강화
- 생활 속 스포츠가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영 지원
 - 학생선수 교과학습능력 향상 프로그램 운영비 지원: 선정교 교당 1,000천원
 - 학교운동부 스포츠분야 인권교육 운영비 지원: 선정교 교당 1,000천원
 - 학교운동부 운영 현장 점검 및 컨설팅 장학: 2회
 - 학교운동부 운영교 관계자 역량 강화 및 청렴 연수 실시: 2회
 - 전국(소년)체육대회, 전국동계체육대회, 전국학생체육대회 참가비 지원
 - 학교운동부 및 학생선수 하계·동계 훈련비 지원: 학생선수 1인당 200천원
 - 학교운동부 안전교구설비비 지원: 선정교 교당 평균 20,000천원
 - 학교운동부 방역안전망 구축을 위한 방역용품비 지원: 학생선수 1인당 100천원

추진 일정

- 제53회 전국소년체육대회 지원: '24.5월
- 제105회 전국체육대회 지원: '24.10월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
전국소년체육 대회	2,930	8,800	-	2,930 전국소체	-	-	1415
전국체육대회	560	700	-	-	560 전국체전	-	1423
선진운동부 육성	재배정	2,400	재배정 운동부지원	재배정 운동부지원	재배정 운동부지원	재배정 운동부지원	1407
체육관리	2,280	5,840	-	1,140 위원회운영	-	1,140 위원회운영	1427
계	5,770	17,740	-	4,070	560	1,140	

작성 자

초등교육지원과장: 김종범 ☎ 708-6510	초등교육기획운영팀장: 송주신 ☎ 511	담당: 안이라 ☎ 515
중등교육지원과장: 김영복 ☎ 708-6530	중등교육기획운영팀장: 이광원 ☎ 531	담당: 박유정 ☎ 533

1-6-1 연구하는 교사 지원 확대

□ 사업 개요

- 목적
 - 교원들의 자발적 연구 문화 조성 지원 및 연구 역량 제고 지원
 - 더불어 성장하는 교직문화 조성 및 교원학습공동체 운영을 위한 지원
- 근거
 - 2024 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2024 중부교육지원청 주요업무실행계획
- 주요 내용
 - 함께 성장하는 수업 나눔 문화 확산
 - 학교 안(간) 교원학습공동체 운영 지원

□ 2023년 추진 실적

- 함께 성장하는 수업나눔 문화 확산
 - (초)중부 별별 클래스룸(수업나눔) 및 수업 이야기 운영: 1회, 132학급
- 학교 안 교원학습공동체 운영 지원(희망 유·초·중·고 교원)
 - 유아놀이 중심의 개정 누리과정 안착 지원을 위한 교원학습공동체 운영 지원: 공립 13개원
 - 학교 안 교원학습공동체 집중과정: 초·중·고 27개교(28과정)
 - 학교 안 교원학습공동체 상시과정: 초·중·고 24개교(53과정)
 - 학교 안 유·초·중등 교원학습공동체 워크숍 운영: 7월, 31명
- 학교 간 교원학습공동체 운영 지원
 - 학교 간 교원학습 공동체 지원(중등): 수업평가나눔 교사단 내 13개 분임 활동 지원(분임활동비 지원 등), 워크숍(2회)

- 미래교사 양성을 위한 실습학기제 운영
 - 현장 적합성 높은 실습학기제 운영을 위한 실습협력학교 지원: 초 2개교(혜화초, 세검정초), 중 1개교(서울사대부여중)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 안 교원학습공동체 운영 지원	연중	공립 유 및 초·중·일반고 95개교(원)
학교 안 교원학습공동체 운영 성과 나눔	11~12월	초·중·일반고 82개교
학교 간 교원학습공동체 구성, 운영	연중	초·중·고 10개팀
학교 간 교원학습공동체 수업나눔 워크숍	11~12월	중등 10개팀

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학교 안 교원학습공동체 내실화를 위한 지원 및 사례나눔의 날 운영
- 학교 간 교원학습공동체 운영의 다양화 및 내실화

- 학교 안 교원학습공동체 운영 지원
 - 학교 안 교원학습공동체 나눔의 날 운영 지원
 - 학교 안 교원학습공동체 운영 활성화를 위한 예산 지원
 - ※ 초·중·고·특수·각종학교: 교당 3,000천원
 - ※ 공립 유치원: 학급당 200천원
 - ※ 국립학교 및 사립학교(재정결합보조금 미지원교)는 목적사업비로 교부

- 학교 간 교원학습공동체 운영 지원
 - 혁신미래교육의 현장 정착을 위한 교원학습공동체 운영 지원
 - 중등(중부샘(샘)) 수업·평가나눔 학교 간 교원학습공동체 구성, 연구비 지원
 - 학교 간 수업 혁신 교류 및 수업 나눔 확산 지원: 연 1회
 - 학교 간 정보 공유 및 우수사례 일반화 지원
- 교원의 연구문화 활성화 지원
 - 학교교육력 제고 방안 연구 및 실천 활성화 지원
 - 학교 지원장학과 연계한 장학지원단을 통한 교원 연구활동 지원
 - 초등 별별 서포터즈 구성 및 운영(교육과정-수업, 기초학력, AI교육 등)
 - 중등 수업지원단 구성 및 운영(수업-평가, 기초학력, 영어, 독서교육 등)
- 교원의 자율적 혁신역량 강화를 위한 연수 지원
 - 미래 사회 대비 인공지능(AI) 및 에듀테크 활용 역량 신장 지원
 - 현장 중심 수요자 맞춤형 지원으로 교원 연수 내실화
- 미래교사 양성을 위한 실습학기제 운영
 - 현장 적합성 높은 실습학기제 운영을 위한 실습협력학교 지원: 초 2개교(신용산초, 세검정초), 중 1개교(서울사대부여중)

□ 추진 일정

- 초·중등 수업 나눔의 날 및 컨설팅 운영: '24.4~12월
- (중등)학교 간 교원학습공동체 수업나눔 워크숍: 1회, '24.11~12월
- (초등)학교 안 교원학습공동체 성과나눔 워크숍: 1회, '24.11월
- (중등)학교 안 교원학습공동체 성과나눔 워크숍: 1회, '24.11~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교 안 교원학습공동체 운영	2,700	3,850	1,000 심사 및 컨설팅	400 심사 및 연수	300 심사 및 연수	1,000 심사 및 워크숍	651
학교 간 교원학습공동체 운영	비예산	비예산	비예산 -	비예산 -	비예산 -	비예산 -	-
계	2,700	3,850	1,000	400	300	1,000	

1-6-2 교원 교육활동 보호 및 지원

사업 개요

- 목적
 - 교원이 수업과 학생 생활교육에 전념할 수 있는 여건 조성
 - 교육활동 침해 피해 교원에 대한 법률지원 및 보호조치 강화
- 근거
 - 2024 서울특별시교육청 주요업무 계획
 - 2024 중부교육지원청 주요업무 실행계획
- 주요 내용
 - 교원의 교육활동 보호 강화
 - 단위학교 교육활동 보호 역량 강화

2023년 추진 실적

- 교육활동 침해 사안처리 지원: 상담 지원 50회
- 저경력 교사 생활지도 역량강화 연수 운영: 1회, 39명
- 중부 교권보호담당자 연수: 1회
- 교육활동 침해 사안 발생 시 신속 상담(장학사 및 변호사): 수시

추진 목표

세부사업명	시기	물량
지역교권보호위원회 운영	3.28.~	수시
교원 대상 아동학대 신고 대응 교육활동 확인팀 운영	연중	수시
교육활동 보호 담당자 연수 운영	3월, 9월	2회
교육활동 보호 신속대응팀 운영	연중	수시

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 단위학교 교육활동 보호 지원을 교육지원청 역할 강화
 - SEM119* · 교육활동보호지원단 운영, 지역교권보호위원회 구성 및 운영
 - 교육활동 보호 전담 변호사 배치
 - 단위학교 교육활동 보호 문화·환경 조성 지원
 - 교육활동 보호 및 치유·지원 체계 내실화 지원
-
- 단위학교 교육활동 보호 지원을 교육지원청 역할 강화
 - 아동학대 및 교육활동 보호 신속대응팀(SEM119*) 운영
 - 사안처리 과정 지원 및 무분별한 아동학대 신고로부터 교원 보호
 - 교육활동보호지원단 운영
 - 분쟁 상황에 대한 신속·맞춤형 지원 및 갈등의 예방·중재적 지원
 - 교권보호위원회 교육지원청으로 이관
 - 교육지원청 지역교권보호위원회 구성 및 운영('24.3.28.부터)
 - 교육활동 보호 전담 변호사 배치
 - 교육활동 보호 전담 변호사 배치: 1명
 - 전문성 및 안정성 확보를 통한 교권보호 법률지원 서비스
 - 학교 요청 시 적극적인 법률 상담 및 지원
 - 단위학교 교육활동 보호 문화·환경 조성 지원
 - 교육활동 보호 환경(녹음가능 전화) 구축 지원
 - 유·초·중·고·특수·각종 전체
 - 1교 1변호사제 ‘우리학교변호사’ 도입 지원
 - 학교 현장의 법률상담 및 자문 제공

- 교원의 교육활동 보호 매뉴얼(2024년 개정판) 보급
- 교육활동 보호 인식 제고를 위한 교직원·학생·보호자 대상 연수 안내
- 교육활동 보호 및 치유·지원 체계 내실화 지원
 - ‘교원안심공제 서비스*’ 내실화 안내(기간제 교원 포함)
 - 교육활동 전념 여건 조성
 - 교육활동보호센터(교육활동보호전담관)를 통한 상담 및 치유 지원 안내
 - 법률지원 서비스 확대
 - 교육활동 보호 전담 변호사의 법률상담, 소송비 지원 등
 - 교사 회복력 지원을 위한 집단상담 및 개인상담 안내
 - 서울시교육청 및 중부교육지원청 업무협약 기관 안내 및 연계
 - 학교 단위 치유 연수 프로그램 및 마음돌봄 집단상담, 의사소통 교육 운영 지원

* SEM119(SEOUL EDUCATIONAL AMBULANCE 119, 교육활동긴급지원팀): 사안 발생 시 교권 전담 변호사, 교육(지원)청 장학사가 학교를 방문하여 사안 처리 지원, 피해 교원 상담 등 실시

* 「교원안심공제」 서비스: 교육활동 중인 교원이 부당한 침해로 피해를 입었을 때 다음의 항목들을 One-Stop 종합 서비스 형태로 지원

- 교원 위협대처 보호 서비스(경호 인력 지원)
- 교육활동 분쟁조정 서비스(전문가 현장 방문 조정)
- 교육활동 침해에 따른 상해치료비·상담 및 심리치료비(실비 지원, 상담비 지원)
- 교원 소송비 지원(1인 민사·형사 심급별 각각 550만원)
- 교육활동 중 배상책임 지원(1사고당 최대 2억원)

□ 추진 일정

- 지역교권보호위원회 운영 : '24.3.28.~
- 교육활동 보호 담당자 연수 운영: 3월, 9월
- 교원 대상 아동학대 신고 대응 교육활동 확인팀 운영: 연중
- 교육활동 보호 신속대응팀 운영: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
지역교권보호 위원회 운영	재배정	-	재배정 운영	재배정 운영	재배정 운영	재배정 운영	887 ~888
교육활동 보호담당자 연수운영	460	460	230 연수	-	230 연수	-	
계	460	460	230	-	230	-	

문제점 및 애로 사항

○ 지역교권보호위원회 운영

- 교권보호위원회 교육지원청 이관 관련 인력 증원 및 예산 필요

1-7-1

교육활동 중심의 학교 업무 경감

사업 개요

○ 목적

- 현장 밀착 맞춤형 학교 통합지원으로 학교 교육활동의 질적 성장 지원
- 학교 내 행정 업무 총량 감축을 통한 학교의 교육활동 집중 여건 조성

○ 근거

- 2024 서울교육 주요업무 정책 방향 「1-7 학교혁신 지속 추진」
- 2024 중부교육지원청 주요업무 실행계획

○ 주요 내용

- 학교 현안 및 요청에 대한 맞춤형 통합지원을 위한 플랫폼 역할 수행
- 공립 유초중 교원 호봉 정정 및 재확정, 보결 담당 시간강사, 행정대체 인력풀 구축·운영 등 학교 행정 업무 경감

2023년 추진 실적

- 「중부 S&S 학교통합지원단」 현장자문단·협업지원단 협의회: 2회
- 「중부 통선의 통 큰 클라쓰」 학교로 찾아가는 현장 맞춤형 프로그램 운영: 22교 32건
- 「회복적 학급운영」 지원: 교원 4교 5회 393명, 학부모 43교 200명
- 「중부 위.하.다. 프로젝트」 유형별 위기학생(급) 맞춤형 통합지원: 총 4교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
중부 학교통합 운영지원단 운영	3~12월	121교(원)
중부 통선의 통 큰 클라쓰 운영	3~12월	121교(원)
학교업무 경감 지원	3~12월	121교(원)

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학교통합지원센터 운영을 통한 현장 밀착·통합지원 강화
 - 학교 공통 지원 특색사업 발굴 및 운영·지원
 - 학교 요청에 따른 맞춤형 통합지원 설계·지원
- 학교 공통 지원 사업 발굴 및 운영·지원
 - 신학년 집중 준비기간 지원을 위한 학교로 찾아가는 맞춤형 프로그램 운영
- 중부 학교 맞춤형 통합지원 운영
 - 학교로 찾아가는 현장 맞춤형 프로그램 「중부 통선의 통 큰 클라쓰*」
내실화: 학교 맞춤형 연수, 컨설팅 등 지원
 - 중부 특색사업의 지속적 발굴 및 지원: 「중부 교사 행복 프로젝트, 전문가와 함께하는 교사 코칭」 등 학교가 필요로 하는 프로그램을 지속해서 발굴하고 설계하여 선지원하는 적극 행정 추진
- 학교업무 경감 지원
 - 학교 공통·반복 업무 발굴 및 지원: 호봉정정 및 재확정, 시간강사·행정대체인력풀 지원, 학생 사회봉사 기관 연계 등

* 중부 통선의 통 큰 클라쓰: 학교업무 분야, 생활지도 분야, 학교(급) 운영, 행정지원과 관련하여 통합지원이 필요한 곳으로 직접 찾아가는 지원

□ 추진 일정

- 신학년 집중 준비기간 지원을 위한 학교로 찾아가는 맞춤형 프로그램: 2월
- 학교로 찾아가는 현장 맞춤형 프로그램 「중부 통선의 통 큰 클라쓰」: 연중
- 「중부 교사 행복 프로젝트, 전문가와 함께하는 교사 코칭」: 연중
- 학교업무 경감 지원: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교 통합지원	32,382	56,668	8,097 학교 맞춤형 통합지원 운영비	8,095 학교 맞춤형 통합지원 운영비	8,095 학교 맞춤형 통합지원 운영비	8,095 학교 맞춤형 통합지원 운영비	653
계	32,382	56,668	8,097	8,095	8,095	8,095	

작성 자

초등교육지원과장: 김종범 ☎ 708-6510 초등교육기획운영팀장: 송주신 ☎511 담당: 안아라 ☎ 515
중등교육지원과장: 김영복 ☎ 708-6530 중등교육기획운영팀장: 이광원 ☎531 담당: 송온기 ☎ 533

1-7-2 혁신미래교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - 혁신미래교육과 학교자치를 선도하는 공교육 혁신모델로서의 혁신미래학교 질적 심화
 - 혁신미래교육 네트워크 강화, 혁신미래학교 운영 원리 확산을 통한 모든 학교의 성장 지원
- 근거
 - 2024 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2024 중부교육지원청 주요업무실행계획
- 주요 내용
 - 혁신미래학교*(서울형혁신학교) 운영 내실화
 - 혁신미래학교* 교원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화
 - 학교 혁신문화 확산 및 일반화

□ 2023년 추진 실적

- 서울형혁신학교 지정 및 운영: 초 9개교, 중 3개교, 고 1개교
- 마을결합혁신학교 지정 및 운영: 중 1개교, 고 1개교, 특수 1개교
- 혁신학교 신규 및 전입 교원 연수: 초 1회 51명
- 혁신학교 학부모 자율협의체 연수: 초 1회 15명, 중 1회 11명
- 혁신학교 교원 및 학부모 자율협의체 활동: 초 4회 25명, 중 3회 36명
- 혁신학교 초·중 혁신 한마당 실시: 초 1회 41명, 중 1회 33명
- 중부 초등 혁신교육 별별 다가감 온라인 플랫폼 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
혁신미래학교 교원, 학부모 자율협의체 구성·운영	4~12월	초 9개교, 중 2개교, 2회
혁신미래학교 신규 및 전입교원 연수	4~9월	초 9개교, 중 2개교, 1회
학교 혁신 한마당	11월	초 40개교, 중·고 43개교, 1회

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 혁신미래학교*(서울형 혁신학교) 질적 성장 지원
 - 혁신학교 교원·학부모 성장 지원 및 네트워크 강화
 - 학교 혁신 문화 확산 및 일반화
- 혁신미래학교(서울형 혁신학교) 질적 성장 지원
 - 2024 혁신미래학교 지정·운영: 초 9개교(남산초, 남정초, 삼광초, 서빙고초, 세검정초, 용산초(신규), 한남초, 혜화초, 흥인초), 중 2개교(배화여중, 성심여중)
 - 2024 지역연계 혁신학교 지정·운영: 중 1개교(오산중), 고 1개교(성동글로벌경영고등학교), 특수 1개교(서울농학교)
 - 혁신학교 운영 평가 내실화: 연차평가, 중간평가(2년차), 종합평가(4년차)
 - 혁신미래학교 교원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화
 - 교원·학부모 자율협의체 회의 정례화: 학기별 1회 이상
 - 혁신미래학교 신규 및 전입교원 연수 운영·지원
 - 학교 혁신문화 확산 및 일반화
 - 혁신미래학교 학년별·주제별 학교 혁신 한마당 운영: 연 1회, 혁신학교 및 일반 학교 참가 희망 교원 등
 - 혁신미래학교 서포터즈를 통한 혁신학교 운영 지원(초등): 수시
 - 혁신미래학교-일반학교 간 교원학습공동체 연계 지원: 연 1회, 중 26개교

* **혁신미래학교**: 혁신학교의 성과를 이어가면서 미래교육 의제들을 숙고·실천하여 학교의 총체적 변화와 전인교육을 추구하는 학교

추진 일정

- 혁신미래학교 교원, 학부모 자율협의체 구성: '24.4월
- 혁신미래학교 신규 지정교 교원 연수 실시: '24.4~5월
- 초·중등 학교 혁신 한마당 실시: '24.11~12월
- 혁신미래학교 운영 평가(연차평가, 중간평가, 종합평가): '24.11~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교혁신 일반화지원	6,860	12,672	1,860	500	500	4,000	658
			-	-	-	-	
계	6,860	12,672	1,860	500	500	4,000	

2. 더 평등한 출발

◎ 실천과제

- 2-1. 출발선 평등 실현
- 2-2. 질 높은 돌봄·방과후학교 운영 지원
- 2-3. 정의로운 차등 구현
- 2-4. 학부모의 안정적인 자녀교육 지원
- 2-5. 통합적 교육복지 실현

작성 자

행정지원과장 : 박노수 ☎ 708-6570 학생배치팀장 : 안상미 ☎ 585 담당 : 서민진 ☎ 587
재정지원과장 : 양해숙 ☎ 708-6660 재정관리팀장 : 박인혜 ☎ 605 임소연 ☎ 609

2-1-1

유아 공교육 기회 확대 및 유아교육 공공성 강화

사업 개요

- 목적
 - 공립유치원 확충을 통한 유아 공교육 기회 확대
 - 사립유치원 운영의 투명성 및 건전성 제고
- 근거
 - 사립유치원 공공성 강화 특별대책(서울특별시교육청, '18.10.31.)
 - 2023년도 사립유치원 재정지원계획(서울특별시교육청, '23.2.17.)
- 주요 내용
 - 공립유치원 확충을 위한 신·증설 사업 추진
 - 행·재정 지원을 통한 유아교육 공공성 강화
 - 사립유치원 재정 및 K-에듀파인 운영 지원, 원비 안정화 정책 준수 등

2023년 추진 실적

- 공립유치원 신·증설
 - 서울남산초등학교병설유치원 신설 추진 예산 편성('23.추경 및 '24.본예산)
 - 서울남산초등학교병설유치원 개원 관련 업무 협의(남산초, 유관부서, 중구청)
- 사립유치원 행정력 제고를 위한 행정지원단 운영 「하나로 이음」
 - 취약 분야 중심의 월간 메일링 서비스 제공(30개원, 12회)
 - 희망 분야 중심의 수요자 맞춤형 컨설팅 지원(23개원, 54건)
- 학부모 부담 경감 및 유아교육 공공성 강화를 위한 유치원 재정 지원
 - 무상교육 실현을 위한 공·사립유치원 유아학비 지원(43개원, 11,207,721천원)
 - 사립유치원 교원기본급보조, 학급운영비, 교재교구비 등 재정지원(30개원, 2,760,545천원)

- 유치원 회계운영 지도·점검 및 사립유치원 K-에듀파인 컨설팅 등 지원
 - 공·사립유치원 현장점검(13개원), 서면점검(30개원)('23.6~11월)
 - 공·사립유치원 유선컨설팅(전체), 현장컨설팅(7개원)('23.7~11월)
 - 사립유치원 K-에듀파인 연수(16개원)

추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
서울남산초등학교병설유치원 신설 추진		1~12월	1개원(7학급)
사립유치원 행·재정 지원	행정분야 맞춤형 컨설팅	3~12월	29개 원
	재정분야 맞춤형 컨설팅	3~12월	28개 원
	사립유치원 재정지원	1~12월	28개 원

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 공립유치원 신설 추진으로 유아공교육 기회 확충
 - 서울남산초등학교병설유치원 신설 추진
- 사립유치원 운영의 투명성 및 건전성 제고
 - 사립유치원 회계 운영 지도·점검 강화, 사립유치원 행정지원단 운영
- 공립유치원 신설
 - 서울남산초등학교병설유치원: '24.9월 개원 예정[7학급]
 - 신축 공사: '22.10~'24.5월 준공(예정)
 - 도심속 온종일 돌봄유치원 설립
- 사립유치원 행정역량 강화를 위한 '하나로 이음' 행정지원단 운영
 - 사립유치원 취약·희망 분야별 정보 제공, 사례별 맞춤형 컨설팅 실시
- 무상교육 실현을 위한 유아학비 지원 및 사립유치원 재정지원
- 사립유치원 K-에듀파인 사용자교육 및 분야별(예산, 지출, 수납) 컨설팅 실시
- 원비 안정화 정책 준수 및 건전한 회계 운영을 위한 지도·점검 강화

□ 추진 일정

- 서울남산초등학교병설유치원 신설 추진: '22.10~'24.9월
- 사립유치원 ‘하나로 이음’ 행정지원단 운영: '24.3~12월
- 사립유치원 재정 지원: '24.1~12월
- 사립유치원 행정 업무 역량 강화 지원
 - K-에듀파인 집중교육: 분기별 예정
 - K-에듀파인 각 분야별 컨설팅 실시: '24.3~12월
- 유아학비 및 사립유치원 회계운영 지도·점검: '24.3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
서울남산초등학교 병설유치원 신설	714,292	7,156,646	14,292 공사비	700,000 공사비	-	-	1656
사립유치원 행정지원	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	-
사립유치원 재정지원	재매정	2,760,545	재매정	재매정	재매정	재매정	710,713, 716
사립유치원 K-에듀파인 사용자 연수 및 컨설팅	재매정	695	재매정	재매정	재매정	재매정	707
계	714,292	9,917,886	14,292	700,000	-	-	

2-2-1

질 높은 방과후학교 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 수요자 중심의 질 높은 방과후학교 프로그램 운영으로 다양하고 창의적인 교육 경험 제공
- 안정성과 전문성을 갖춘 내실 있는 방과후학교 지원으로 학생과 학부모의 만족도 제고

○ 근거

- 국정과제 84 (국가교육책임제 강화로 교육격차 해소)
- 서울시교육감 3기 공약 「2-2 질 높은 돌봄·방과후를 책임지겠습니다.」
- 2024 방과후학교 길라잡이

○ 주요 내용

- 방과후학교 사업예산 지원으로 다양하고 질 높은 프로그램 운영
 - 기본사업비 및 추가 사업지원비 지원
- 초1학년 맞춤형 교육프로그램 운영
- 방과후학교 안전관리 강화
 - 방학중 자체 안전점검 및 지원청 현장점검 실시
- 방과후학교 운영지원 강화
 - 컨설팅 및 담당자 직무연수(방과후학교 길라잡이) 실시

□ 2023년 추진 실적

○ 방과후학교 사업예산 지원

- 기본 사업지원비: 초 33교, 중 25교, 고 17교(총 75교, 469,130천원)

- 추가 사업지원비 「더 좋은 맞춤형 프로그램」: 초 19교, 중 12교, 고 12교(총 43교 433,900천원)
 - 방학 중 방과후학교 안전관리 점검
 - 자체(서면)점검: 83교, 현장점검: 초 3교, 고 1교
 - 방과후학교 네트워크 구축·운영 지원
 - 방과후 학교 컨설팅 실시: 초 2교, 중 1교
 - 업무 담당자 연수 실시: 연 2회(길라잡이 연수 1회, 계약실무 연수 1회)
 - 위탁운영 실태 점검 실시: 자체점검 초 20교, 현장점검 초 2교
- ※ 2023년 방과후학교 연수 만족도 96% 달성

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
질 높은 방과후학교 운영을 위한 예산 지원	3월	초·중·고 74교
초1학년 맞춤형 프로그램 운영	연중	상반기: 희망교 하반기: 공립초 33교
방학 중 방과후학교 안전관리 점검	1월, 7월	초·중·고 82교
방과후학교 운영지원 강화	연중	컨설팅 4회, 연수 2회

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 초1학년 맞춤형 프로그램 운영
 - 학생·학부모의 수요를 반영한 초1학년 맞춤형 교육프로그램을 운영
 - 초1 학생의 돌봄 공백을 해소하고 신입생 학교적응을 지원
- 방과후학교 사업예산 지원으로 다양하고 질 높은 프로그램 운영
 - 기본 사업지원비: 학생수를 고려하여 학교(급)별 차등 지원(총 74교)
 - 초등 8,000천원~12,000원내, 중등 4,000천원, 고등: 3,000천원
 - (지원내역) 저소득층 자녀 수강료, 기타 운영비

- 추가 사업지원비: 「더 좋은 맞춤형 프로그램」 희망교(200~300천원)
 - 학교특색 맞춤 프로그램(소규모 프로그램, 문화예술 미래교육 등)
- 초1학년 맞춤형 프로그램 운영
 - (대상교) 1학기: 희망교(관내 공립초 40% 이내), 2학기: 전체 공립초
 - (대상자) 초등학교 1학년 희망자
 - (내용) 매일 2시간 이내, 단위학교 자율 초1 맞춤형 무상 프로그램 제공
- 방학 중 방과후학교 안전관리 강화
 - 자체점검: 방과후학교 운영 전체 학교(초·중·고 82교)
 - 현장점검: 자체점검 미흡교 및 3년 간 현장점검 미실시교(3~5개교)
- 단위학교 방과후학교 학교 운영지원 강화
 - 운영 어려움 해소를 위한 맞춤형 컨설팅 진행: 초·중·고 대상, 연중
 - 방과후학교 길라잡이 담당자 연수 실시: 연 2회

추진 일정

- 방과후학교 기본·추가 사업지원비 예산 교부: '24.3월
- 방학 중 방과후학교 안전관리 자체점검 및 현장점검: '24.1월, 7월
- 방과후학교 길라잡이 담당자 연수: '24.12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
방과후학교 사업지원	재배정	905,133	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	831
초1학년 맞춤형 프로그램	재배정	-	재배정 -	재배정 -	재배정 -	재배정 -	-
계	재배정	905,133	재배정	재배정	재배정	재배정	

작성 자

교육협력복지과장 : 김영일 ☎ 708-6670	교육복지팀장 : 이성녀 ☎ 624	담당: 김혜림 ☎ 625
초등교육지원과장 : 김종범 ☎ 708-6510	유아교육팀장 : 최수정 ☎ 521	전정현 ☎ 524
		이미진 ☎ 522

2-2-2

질 높은 돌봄 운영

□ 사업 개요

- 목적
 - 돌봄서비스 확대 및 강화를 통해 학생(유아)·학부모가 만족하는 질 높고 안전한 돌봄 제공
 - 돌봄 수요 충족을 위한 돌봄 운영 다양화 및 맞춤형 프로그램 지원
 - 지역사회 연계를 통한 돌봄 기능 활성화
- 근거
 - 2024 서울특별시교육청 주요업무 2-2
 - 국정과제 46(안전하고 질 높은 양육환경 조성)
- 주요 내용
 - 유치원 방과후 과정 운영 내실화
 - 돌봄서비스 확대·강화로 질 높고 안전한 초등돌봄교실 운영
 - 늘봄학교 추진 운영비 지원 확대
 - 중구형 초등돌봄교실의 원활한 운영을 위한 지원 강화

□ 2023년 추진 실적

- 유치원 방과후 과정 운영
 - 유치원 방과후 과정 운영 내실화를 위한 현장지도점검 실시: 공사립 41개원
 - 사립 방과후 과정 운영 지원: 사립에듀케어 5개원, 온종일 돌봄교실 1개원
 - 에듀케어 자원봉사단 운영 지원: 공사립 20개원
 - 유치원 방과후 과정 담당 교직원 대상 연수실시: 2회, 49명
- 초등돌봄교실 운영
 - 초등돌봄교실 방학 중 안전관리 현장점검: 2회, 8개교

- 초등돌봄전담사 직무 연수: 5회(누적 총 84명)
- 종로거점형키움센터 연계 학교로 찾아가는 돌봄프로그램(방학중): 16개교
- 지자체 직영 중구형 초등돌봄 안정적 운영을 위한 협력사업비 추가 지원 및 업무 협약 변경 체결: 953,008천원('23.8월)

- ❖ **중구형 초등돌봄교실**: 학교시설을 활용하여 지자체에서 직영하는 사업모델
- 중구 관내 모든 공립초(9개교, 28실, 약 700명 학생)는 중구청 직영 돌봄교실
 - 흥인초, 봉래초('19), 광희초·남산초·청구초('20), 덕수초·장충초·충무초, 신당초('21)

구분		초등돌봄교실	중구형 돌봄
운영 사항	운영주체	학교	구청(운영총괄), 시설관리공단(인력 및 시설관리)
	운영시간	방과후~ 20시 * 19시까지는 의무운영	오전 7시 30분 ~ 9시, 방과후 ~20시
	급·간식	급식- 수익자 부담 간식- 무상 제공	무상 제공
돌봄 인력	돌봄교사	교실당 1명	교실당 2명(전일제 1명, 시간제1명)
	돌봄보안관	없음	1명
기타	외부출입	학원 이용 불가	학원 등 외부출입 가능

추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
유치원 방과후 과정 운영	사립 에듀케어 지원	'24.1~12월	5개원
	유치원 온종일돌봄교실 지원	'24.1~12월	1개원
	에듀케어자원봉사단 운영	'24.3~12월	20개원
	방과후 과정 담당자 연수	'24.4~11월	2회
수요자 맞춤형 돌봄서비스 확대·강화	초등돌봄교실 무상간식비 지원	'24.3~12월	24개교
	초등돌봄교실 및 방과후학교 연계형 돌봄교실 운영비 지원	'24.3~12월	24개교
	저소득층 자녀 급·간식비 교부	'24.4~10월	24개교
	방학 중 초등돌봄교실 안전 점검	'24.1월, 7월	24개교
지역 사회와 돌봄 네트워크 활성화	초등돌봄전담사 직무연수	'24.3~12월	5회
	학교로 찾아가는 돌봄 프로그램 지원	'24.1월, 8월	16개교
	대학생 봉사자 초등돌봄교실 지원	'24.3~12월	10개교
	중구형 초등돌봄 사업 지원	'24.1~12월	9개교

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 놀이와 쉽 중심의 돌봄 활동을 위한 점검 및 유아 건강 발달 지원 강화
- 더 질 높은 초등돌봄교실 운영 및 늘봄학교 프로그램 운영 지원
- 지역사회와의 네트워크 확대 및 활성화로 돌봄 운영의 질 제고
- 유치원 방과후 과정 운영 내실화
 - 사립 에듀케어 운영비 지원 및 연 1회 적정 운영 지도·점검
 - 유치원 온종일 돌봄교실 운영비 지원 및 연 1회 적정 운영 지도·점검
 - 에듀케어 및 온종일돌봄교실 운영 유치원에 자원봉사자 전체 배치 및 운영 지원
 - 방과후 과정 담당 교직원 대상 연수: 연 2회
- 맞춤형 돌봄서비스 제공으로 질 높고 안전한 초등돌봄교실 운영
 - 학년별 특성과 학부모 수요를 반영한 맞춤형 돌봄교실 지원
 - (중점 운영) 1~4학년 대상 운영
 - (우선 수요 대상자 중심 운영) 맞벌이, 저소득층, 한부모가정 등
 - (방과후학교 연계) 5~6학년 중심 방과후학교 연계형 돌봄교실 운영
 - 초등돌봄교실 운영시간 확대
 - 오후 돌봄 19시까지 초등돌봄교실 운영(전체 공립초)
 - 오후 돌봄 20시까지 확대 운영(돌봄 수요가 있는 공립초)
 - 초등돌봄교실 모든 학생에게 무상 간식 지원: '24.3~12월
 - 여름·겨울 방학 중 초등돌봄교실 안전 점검: 연 2회
- 늘봄학교 운영에 따른 운영지원비 확대 지원
- 지역사회와의 네트워크 확대 및 활성화로 돌봄 운영의 질 제고
 - (종로 거점 키움센터 연계) 학교로 찾아가는 돌봄 프로그램 제공
 - (종로 거점 키움센터 연계) 돌봄전담사 역량 강화 직무 연수: 연 5회

- (지역 대학 연계) 초등돌봄교실 대학생 봉사자 배치: '24.3~12월
- (지자체 연계) 중구형 초등돌봄교실의 원활한 운영을 위한 사업 예산 교부 및 모니터링: '24.1~12월

추진 일정

- 유치원 방과후 과정 운영 지도·점검: '24.4~11월
- 유치원 방과후 과정 담당 교직원 대상 연수 실시: '24.4~11월
- 초등돌봄교실 방학 중 안전관리 현장점검: '24.1월, 8월
- 초등돌봄전담사 직무연수: '24.5월, 11월
- 거점형 키움센터 돌봄 프로그램 실시: '24.1~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
사립유치원에듀 케어운영지원	재배정	31,040	재배정	재배정	재배정	재배정	704
유치원온종일돌봄 교실운영지원	재배정	35,000	재배정	재배정	재배정	재배정	755
에듀케어직무연수	930	2,472	-	465	465	-	755
에듀케어자원 봉사단운영	재배정	120,400	재배정	재배정	재배정	재배정	759
초등돌봄교실 운영비	재배정	567,508	재배정	재배정	재배정	재배정	829
초등돌봄교실 간식비	재배정	526,940	재배정	재배정	재배정	재배정	829
초등돌봄교실 환경개선비	재배정	1,695	재배정	재배정	재배정	재배정	829
저소득층 돌봄 급간식비 지원	재배정	16,670	재배정	재배정	재배정	재배정	829
저녁돌봄운영비	재배정	67,955	재배정	재배정	재배정	재배정	829
중구형 초등돌봄 사업지원비	재배정	953,008	재배정	재배정	재배정	재배정	825
계	930	2,322,688	-	465	465	-	

2023년 추진 실적

- 장애학생 인권지원단 운영
 - 인권지원단 학교로 찾아가는 정기지원: 총 10회, 특별지원 3회
 - 인권지원단 특수교육 지원인력 대상 연수 실시: '23. 5월
 - 맞춤형 성·인권 교육: 초·중·고 총 18개교
- 특수교육대상자 보조공학기기 지원: 10,330,000원 상당 기기 지원
- 장애학생 가족지원 프로그램 운영: 4개 프로그램, 총 19회, 123명 참여
- 치료지원 운영: 월 평균 257명 지원
- 특수교육대상자 통학비 지원: 36,376,000원 지원
- 체험활동 등 교육활동 지원인력 인건비
 - 공·사립 유·초·중·고·특수학교 : 34,391,520원, 43개교 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
장애학생인권지원단 운영	연중	83개교
특수교육대상자 보조공학기기 지원	5, 10월	선정학생 전원
치료지원 운영	연중	선정학생 전원
특수교육대상자 통학비 지원	연중	대상 학생 전원
체험활동 등 교육활동 지원인력 인건비	4월, 8월	선정교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

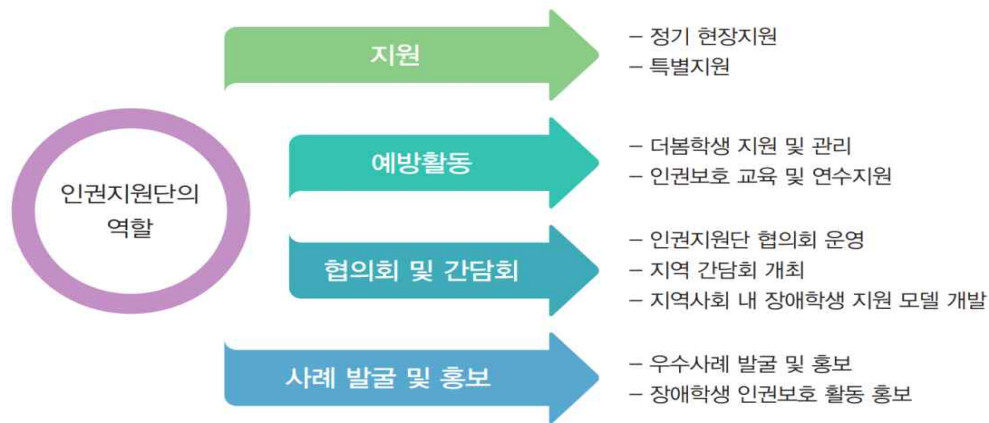
- 맞춤형 지원을 위한 특수교육지원센터 운영
- 특수교육대상학생의 질 높은 돌봄과 방과후학교 활성화
- 특수교육 관련서비스 지원

- 특수교육대상학생 맞춤형 지원을 위한 특수교육지원센터 운영
 - 시각장애 특성화 특수교육지원센터 운영으로 강북권역(6개 교육지원청) 지원 강화
 - 장애유형별 거점 특수교육지원센터와의 유기적 협력체계 구축
 - 지역 중심의 특수교육지원센터 운영으로 맞춤형 특수교육 지원 확대
 - 다문화 가정 학생 진단·평가 전문성 확보 및 교육지원 강화
 - 특수학급 1학급 설치교 지원 강화 및 학급 간 연계 기회 확보
 - 특수교육지원센터 중심의 지역사회 유관기관 간 협력 체제 구축



- 특수교육대상학생의 질 높은 돌봄과 방과후학교 활성화
 - 특수교육대상학생의 요구와 능력을 고려하고, 사회적응력 향상을 위한 방과후학교운영 지원
 - 초등학교 특수학급 방과후학교 운영비(부서당 연간 3,500천원)
중·고 특수학급 방과후학교 운영비(부서당 연간 2,500천원) 지원
 - ※ 방과후학교 프로그램 운영에 필요한 교재교구 구입비, 강사비 등 사용 특수교육대상자의 적성과 소질을 고려한 프로그램 운용, 교재·교구 및 기자재 구입비 등 지원 확대
 - 학부모의 사교육비 부담을 최소화하기 위한 방과후학교 운영 예산 지원
 - 특수교육대상자의 다양한 교육적 요구에 부응하고, 수요조사를 통한 부서 개설

- 장애학생 인권 보호 및 인권침해 예방을 위한 ‘장애학생 인권지원단’ 운영 및 더봄학생 선정 및 지원
 - 중부 장애학생 인권지원단 구축을 통해 관내 5개 경찰서(중부, 종로, 혜화, 남대문, 용산)와의 소통 및 협조체계 구축
 - 특수교육대상학생이 행복하고 학부모가 안심할 수 있는 양질의 돌봄 행정 구현



더봄학생 선정 기준

더봄학생 : 학교(성)폭력이나 아동학대 등의 피해 경험이 있거나 다양한 외부적 환경에 의한 인권침해 가능성이 높은 학생

- 학교(성)폭력 피해 경험이 있는 학생으로 재발 위험이 있는 학생
- 사이버폭력에 노출될 위험이 높은 학생
- 가정폭력의 피해 경험 또는 노출 위험이 있는 학생
- 여러 가지 환경적 요인*에 의해 학교(성)폭력, 가정폭력 등 인권침해 사안에 노출될 위험이 높은 학생

*빈곤가정, 지적장애인 보호자, 장애 형제·자매, 다문화가정, 가정 내 방치 등

- 특수교육 관련서비스 지원
 - 인적 자원 제공
 - 보조인력 지원: 특수교육 보조인력(특수교육실무사) 및 교육 활동 보조인력 인건비 지원
 - 가족지원: 특수교육대상학생의 발달을 촉진하고 건강한 가족상 확립을 위한 가족 상담, 학부모 동아리, 보호자 교육, 가족 체험활동, 형제·자매 프로그램 등

- 물적 자원 제공

- 학습보조기 및 보조공학기기 지원: 휠체어, 점자정보단말기, FM 송수신기, 보완대체의사 소통 기기 등
- 치료지원: 특수교육대상자 중 치료지원을 필요로 하는 학생, 월 160천원 이내
- 통학 지원: 특수교육대상학생의 교육 참여 확대 및 취학 편의를 위한 특수교육 지원인력, 통학비 지원

□ 추진 일정

- 특수교육대상자 보조공학기기 지원: '24.3.~12월
- 장애학생 가족지원 프로그램 운영: '24.1.~12월
- 특수교육대상자 치료지원비 지원: '24.1.~12월
- 특수교육대상자 통학비 지원: '24.3.~'25.2월
- 체험활동 및 초등 돌봄 등 교육활동 지원인력 인건비: '24.3.~'25.2월
- 특수학교 돌봄교실 시간확대에 따른 인건비 지원: '24.3.~'25.2월
- 장애학생 인권지원단 운영: 정기지원 총 9회 및 특별지원 수시 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
보조공학 기기 지원	재배정	15,000	재배정	재배정	재배정	재배정	1549
장애학생 인권지원단	재배정	5,010	재배정	재배정	재배정	재배정	1559
특수교육 빙과후활동지원	재배정	186,658	재배정	재배정	재배정	재배정	1559
체험활동등 교육활동보조 인력인건비	재배정	35,678	재배정	재배정	재배정	재배정	1549
계	재배정	242,346	재배정	재배정	재배정	재배정	

작성 자

초등교육지원과장: 김종범 ☎ 708-6510 초등교육기획운영팀장: 송주신 ☎ 511 담당: 김진옥 ☎ 523
중등교육지원과장: 김영복 ☎ 708-6530 중등교육기획운영팀장: 이광원 ☎ 531 황정현 ☎ 516
곽유정 ☎ 533

2-3-2

장애학생을 위한 특수교육 강화

사업 개요

○ 목적

- 장애유형·정도 및 교육활동에 적합한 학습공간으로 개선하여 특수교육대상학생을 위한 맞춤형 교수학습 환경 제공

○ 근거

- 장애인 등에 대한 특수교육법 제5조, 제21조 및 같은 법 시행령 제16조
- 서울특별시교육청 진로교육 활성화 조례 제6조

○ 주요 내용

- 노후화된 특수학급의 교육기자재 교체 및 교육환경 개선을 통한 안전한 특수학급 공간 조성

2023년 추진 실적

- 특수학급 신·증설 상담 및 컨설팅 실시: 초(1교), 중(1교), 고(1교)
- 특수학급 확대 설치 관련 법령 등 안내: 교(원)장 및 교(원)감 워크숍 실시: 총 4회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특수학교(급)이전및환경개선	'24.3.~'25.2월	선정교
특수학급신증설	'25.1.~2월	신청교

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 특수교육대상자의 맞춤형 교육환경 개선
 - 특수교육대상자의 통합교육 내실화 및 질 제고
 - 머물고 싶은 교실 환경 조성을 통한 교육 만족도 향상
-
- 학교 신설·개축·증축 시 특수학급 의무 설치 안내
 - 특수학급 설치 확대 지속 추진
 - 특수교육 지원 방법의 다양화를 위한 기회 확대
 - 특수학급이 특수교육 요구의 정도와 장애 특성 등을 고려하여 다양한(시간제 특수학급, 전일제 특수학급) 형태로 운영될 수 있도록 특수학급 운영 컨설팅 강화
 - 특수학급 운영 사례 나눔을 통한 중부 맞춤형 특수학급 운영 방안 모색
 - 특수학급 신·증설 수요가 있는 학교는 의무 설치 안내
 - 특수학급의 과밀 해소 및 근거리 배정 민원 해결 등을 위해 「서울특별시교육청 특수학급 설치 및 지원 조례」에 따라 공·사립 학교 모두 의무 설치 안내
 - 특수학교(급)이전 및 환경개선
 - 시설·설비·교구 등 특수학급의 설치 목적에 적합한 환경 조성
 - 특수학급신·증설
 - 시설·설비·교구 등 특수학급의 설치 목적에 적합한 환경 조성
 - 학급별 교부액 : 유치원 20,000천원, 초·중·고 40,000천원
 - 특수학급 이전 및 환경개선
 - 노후화된 특수학급의 교육기자재 교체 및 교육환경 개선을 통한 안전한 특수학급 공간 조성
 - 특수학급 이전을 통한 학생·교원 편의 개선

추진 일정

- 2024학년도 특수학급 이전 및 환경개선비 지원: '24.3.~'25.2월
- 2024학년도 학교진로활동실 구축·운영: '24.3.~'25.2월
- 2024학년도 신·증설 특수학급 지원: '24.1.~'25.2월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
특수학급 환경개선	재배정	-	재배정	재배정	재배정	재배정	1555
특수학급 신증설	재배정	-	재배정	재배정	재배정	재배정	1556
계	재배정	-	재배정	재배정	재배정	재배정	

작성 자

초등교육지원과장 : 김중범 ☎ 708-6510
중등교육지원과장 : 김영복 ☎ 708-6530

초등교육기획운영팀장 : 송주신 ☎ 511
중등교육기획운영팀장 : 이광원 ☎ 531

담당: 이은희 ☎ 554
담당: 송은기 ☎ 536

2-3-3

다문화 학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축

사업 개요

○ 목적

- 다름을 재능으로, 차이를 창조로 성장시키는 다문화학생 맞춤형 교육 지원

○ 근거

- 다문화가족지원법 시행령 제10조의2
- 서울특별시교육청 다문화교육 진흥조례 제8조
- 2024 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 공존과 상생을 지향하는 맞춤형 · 통합형 다문화 교육 운영 지원
- 다문화 정책학교 및 특별학급 운영 지원

2023년 추진 실적

- 중부 별별맞춤 다문화 · 세계시민교육 지원단 운영 및 지원: 초 1팀
- 다문화교육 정책학교 운영 지원: 유 3원, 초 6교, 중 1교, 연중
- 다문화 특별학급, 이중언어교실 운영 지원: 초 5교, 초 4교, 연중
- 중부 초등 역지사지 다문화 교육 역량 강화 연수: 1회, 10월
- 중부 중등교원 다문화교육 역량강화 워크숍 실시: 15개교, 1회 8월

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
다문화 교육 및 학생 지원	연중	초·중·고 83개교
다문화 정책학교 및 특별학급 운영 지원	연중	유·초·중 6개교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 공존과 상생의 가치를 실현하는 다문화 교육 환경 조성 및 역량 강화
- 다문화 학생 통합 지원을 위한 다문화 정책학교·특별학급 운영 지원
- 다문화 교육 활성화를 위한 환경 조성 및 교원 역량 강화 지원
 - 다문화 교육 환경 조성으로 문화 다양성·평화 감수성 제고
- 다문화 학생 통합 지원을 위한 다문화 정책학교·특별학급 운영 지원
 - 다문화 정책학교 운영 지원: 유 3원, 초 6교, 중 1교
 - 다문화 특별학급 운영 지원: 초 5교
 - 이중언어교실 운영지원: 초 4교

추진 일정

- 다문화특별학급(초 5교), 이중언어교실(초 4교) 운영 지원
- 교육과정 연계 다문화 교육 운영 지원: 초·중·고 83개교

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
다문화학생지원	재배정	2,000	재배정	재배정	재배정	재배정	1194
			-	-	-	-	
계	재배정	2,000	재배정	재배정	재배정	재배정	

2-3-4

학업중단 위기학생을 위한 대안교육 내실화 **사업 개요**

- 목적
 - 학업중단 위기학생에게 진로·적성에 맞는 맞춤형 대안교육 제공
- 근거
 - 2024 서울교육 주요업무 정책 방향 「2-3 정의로운 차등 구현」
- 주요 내용
 - 학교 내 대안교실* 운영 지원
 - 학업중단 위기학생 대상 학업중단숙려제* 운영 지원

* **학교 내 대안교실:** 학교 내에서 정규교육과정의 전부 또는 일부를 대체하여 대안교육 프로그램을 운영하는 별도의 교실

* **학업중단숙려제:** 학업중단 위기학생에게 최소 2주 이상 최대 7주까지 숙려 기회를 부여하고 상담 등 프로그램을 지원하여 신중한 고민 없이 이루어지는 학업중단을 예방하는 제도

 2023년 추진 실적

- 학교 내 대안교실 담당자 협의체 협의회: 5월, 7월, 9월, 11월 총 4회
- 대안교육 위탁교육기관 담당자 협의체 협의회: 7월, 9월 2회
- 학교 내 대안교실 및 대안교육 위탁교육기관 담당자 연수: 9월 1회
- 학교별 학업중단숙려제 운영 상담 지원: 종로 2, 중부 1, 총 3건

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 내 대안교실 업무 담당자 협의체 운영	4~12월	4회
대안교육 위탁교육기관 업무 담당자 협의체 운영	4~12월	2회
학업중단숙려제 운영 지원	연중	수시

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학교 내 대안교실 활성화 및 운영의 내실화 지원
 - 학교의 수요 및 특성에 따른 맞춤형 컨설팅 및 운영 지원
- 학교 내 대안교실 운영 지원을 위한 담당자 협의체 운영
- 대안교육 위탁교육기관 운영 지원을 위한 담당자 협의체 운영
- 학교별 학업중단숙려제 운영 지원

추진 일정

- 학교 내 대안교실 담당자 협의체 협의회: 연 4회 실시
- 대안교육 위탁교육기관 담당자 협의체 협의회: 연 2회 실시
- 학교 내 대안교실 및 대안교육 위탁교육기관 담당자 연수: 9월 1회

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
대안교육운영	재배정	66,105	재배정	재배정	재배정	재배정	1208
			-	-	-	-	
계	재배정	66,105	재배정	재배정	재배정	재배정	

2-4-1 학부모 부담 경감

사업 개요

- 목적
 - 입학준비금 지원으로 학부모 부담 경감
- 근거
 - 「서울특별시교육청 입학준비금 지원 조례」
- 주요 내용
 - 초·중·고 1학년 신입생 입학준비금 지원
 - 입학 준비에 필요한 물품 구매 비용 지급
 - 지급방식: 개인별 제로페이 포인트 지급 후 모바일 간편 결제 서비스 활용
 - 교복 학교주관구매 학교의 경우, 교복으로 우선 사용 가능

2023년 추진 실적

- 입학준비금 지원 사업
 - 중부 관내 초·중·고 1학년 신입생에게 입학준비금 지급
(총 108교, 금3,265,000천원 / 초: 20만, 중·고: 30만)

추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
입학준비금	초중고 신입생 입학준비금 지원	연간	107교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 입학준비금 시스템 개선에 따른 학부모 편의 증진
- 입학준비금 지원
 - 초·중고 1학년 신입생에게 입학 준비를 위한 제로페이 포인트 지급
 - 입학 준비에 필요한 물품을 학부모가 자율적으로 직접 구매

추진 일정

- 입학준비금 콜센터 운영: '24.1.~3월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
입학준비금	재배정	3,273,280	재배정	재배정	재배정	재배정	467
			-	-	-	-	
계	재배정	3,273,280	재배정	재배정	재배정	재배정	

2-5-1 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육취약학생을 위한 맞춤형 통합성장지원으로 한 명의 학생도 소외되지 않는 서울형 교육복지 실현
- 저소득가정 학생에 대한 실질적인 지원을 통한 교육 기회 확대

○ 근거

- 「초·중등교육법」 제60조의4
- 「국민기초생활보장법」 제12조 및 동법 시행령 제16조
- 교육부 훈령 제332호 「교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정」
- 「서울특별시교육청 교육복지우선지원사업 운영·지원에 대한 조례」
- 「서울특별시교육청 교육복지 기본 조례」

○ 주요 내용

- 서울형 교육복지학교(유·초·중·고) 운영
 - 특화프로그램 서울희망교실 및 두런두런 운영
- 마을기반 교육복지 협력사업
 - 지역교육복지센터, 지역기반형 교육복지 협력사업
- 지역기관과의 연계협력을 통한 학생 지원
- 저소득층 가구 자녀 교육비·교육급여 지원

- **정의로운 차등**: 보편 복지와 선별 복지가 추구하는 방향을 통합하는 개념. 교육불평등 완화를 위한 균등한 기회 제공과 공정한 자원 배분을 지향하는 서울특별시교육청의 정책 추진 방향
- **지역교육복지센터**: 학교적응력, 정서행동, 가족지원 서비스를 제공하는 학교 협력 지역기관
- **지역기반형 교육복지협력사업**: 지역사회 기관과 학교가 협력으로 학생과 가족을 지원하는 사업

□ 2023년 추진 실적

- 서울형 교육복지학교 운영: 교육복지 사각지대 해소
 - 모든 초·중고 교육복지학교 지정(총 94교: 초 33, 중 26, 고 35)
 - 서울형 교육복지학교 역량 강화 지원
 - 신규 운영 학교 및 지역기관 전문성 강화 연수(3회, 180명)
 - 거점학교 전문성 향상 전문 프로그램 연수 실시(총 9교, 6회)
 - 단위학교 교육복지통합지원팀 운영(94교, 387회)
 - 서울희망교실 74개교, 788팀 선정(초 17교 84팀, 중 21교 152팀, 고 36교 552팀)
 - 유아교육복지 두런두런(1:1 그림책 활동): 13개원, 유아 44명(유아당 15회)
- 마을기반 교육복지 협력사업: 통합지원체계 구축 및 교육복지 안전망 내실화
 - 지역교육복지센터(3개소) 운영(112개교, 1,011명 지원)
 - 학교-지역교육복지센터 간 학교 방문 정례회의(7회) 실시
 - 지역기반형 교육복지 협력사업(4기관) 선정·운영(25교, 150명 지원)
 - (센터-협력사업자) 역량강화 및 (학교-기관) 협력 강화 지원
 - 역량강화: 모니터링(1회), 컨설팅(1회), 평가(1회)
 - 협력강화: 권역별협의회 확대(6회), 공동체활성화(14기관, 52회)
- 교육비 및 교육급여 예산 지원
 - 교육비지원: 방과후학교자유수강권(89교), 인터넷통신비(106교), 소규모 테마형교육여행및수련활동비(68교) 등 지원
 - 교육급여(교육활동지원비) 지원(68교): 초 415천원, 중 589천원, 고 654천원
- 교육비 및 교육급여 지원실태 자체 점검
 - 교육비(학비)지원 대상교 전수 서면점검(6교), 현장점검(3교)
 - 방과후학교자유수강권 지원교 서면 점검(89교), 현장점검(10교)

추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
교육취약학생 맞춤형 통합지원	서울형 교육복지사업	'24.3.~'25.2월	96교유 3원 초 33교, 중 25교, 고35교
	서울희망교실	'24.3.~'24.12월	미정(신청사업)
	두런두런운영	'24.3.~'24.12월	미정(신청사업)
지역연계 학생맞춤형통 합지원강화	지역교육복지센터	'24.1.~'24.12월	3개 센터
	지역기반형 교육복지 협력사업	'24.3.~'24.12월	미정(공모사업)
교육비· 교육급여 지원	교육급여 지원	연간	66교
	학비 지원		5교(사회통합전형 지원교)
	학기 중 평일 급식비 지원		2교(학력인정)
	방과후학교 자유수강권 지원		103교
	수익자부담경비 지원		105교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 교육취약학생 맞춤 통합지원 체계강화 및 안정적 운영 지원
- 교육급여 바우처 현장접수를 통한 디지털 소외계층 바우처 사용 활성화

- 학생맞춤형통합지원 체계강화 및 안정적 운영
 - 단위학교 교육복지통합지원팀 모니터링 및 운영지원
 - 지원청 교육복지통합지원 자문단 학교지원(슈퍼비전 제공)
 - 지역기관 연계 교육복지 안전망 구축
- 서울형 교육복지학교(유·초·중·고) 운영
 - 서울형 교육복지사업 컨설팅 및 모니터링, 평가 진행(연간 각 1회)
 - 학교 교육복지담당자 역량 강화를 위한 연수(지역 자원 활용, 연 1회 이상)
 - 교원 단위 ‘서울희망교실’ 확대
 - 유아교육복지 특화사업 두런두런(1:1 그림책 활동) 연 15회 이상 진행

- 학교와 지역이 함께 하는 마을기반 교육복지 협력사업
 - 지역교육복지센터(3개소)의 교육복지 플랫폼 역할 강화
 - 학교-지역교육복지센터 학교 방문 정기 협의회(매월 또는 수시)
 - 학교·지역기관·교육복지센터 네트워크 내실화
 - 구 단위 권역별 협의회(연 4회)
 - 지역교육복지공동체 활성화(통합사례회의, 공동사업 등 연 4~6회)
 - 지역자원 연계·협력 강화
 - 지역기관의 인적·물적자원 발굴 및 활용: 학교-지역기관 서비스 연계
- 저소득층 학생 교육비·교육급여 지원
 - 교육비 지원
 - 대상: 국민기초생활수급자, 한부모가족 보호대상자, 중위소득 60% 이하
 - 지원항목: 학비, 급식비, 인터넷 통신비, 기타수익자부담경비(수학여행비, 소규모테마여행비, 졸업앨범비, 기숙사비), 방과후 학교 자유수강권(중위소득 80% 이하)
 - 교육급여(교육활동지원비) 지원
 - 지원대상: 가구 소득인정액 기준 중위소득 50% 이하
 - 지원항목: 교육활동지원비(초 461천원, 중 654천원, 고 727천원), 고등학교 입학금 및 수업료 전액(무상 교육 대상교 제외)
 - 교육급여 바우처 현장접수 지원: '24.4.1(월)~4.12.(금) 예정

□ 추진 일정

- 서울형 교육복지사업 운영: '24.3.~'25.2월
- 서울형 교육복지사업 학교·유치원 모니터링 및 평가: '24.9.~'24.12월
- 마을기반 교육복지 협력사업 컨설팅 및 평가: '24.6.~'24.12월
- 교육비·교육급여 집중 신청 기간: '24.2월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
서울형 교육복지 사업 운영	10,835	18,493	2,000	2,000	3,400	3,435	433~ 438
서울형 교육복지 학교사업(교부금)	재배정	269,174	재배정	재배정	재배정	재배정	433~ 438
서울희망교실	재배정	427,700	재배정	재배정	재배정	재배정	433~ 438
두런두런사업	재배정	20,475	재배정	재배정	재배정	재배정	433~ 438
지역교육복지센터	재배정	716,460	재배정	재배정	재배정	재배정	445~ 448
지역기반형 교육복지 협력사업	재배정	68,900	재배정	재배정	재배정	재배정	445~ 448
방과후학교 자유수강권지원	재배정	891,649	재배정	재배정	재배정	재배정	489
학기중급식비지원	재배정	24,590	재배정	재배정	재배정	재배정	483
수익자부담경비지원	재배정	2,170,635	재배정	재배정	재배정	재배정	464
교육급여지원	재배정	12,347	재배정	재배정	재배정	재배정	425
계	10,835	4,620,423	2,000	2,000	3,400	3,435	

□ 문제점 및 애로 사항

- 매년 일반학교 담당교사 변경으로 사업 연속성 저하, 네트워크 참여저조
- 거점학교(8교) 대비 일반학교(85교) 수가 많아 지원청 학교지원 업무량 증가

2-5-2

교육소외계층을 위한 평생교육 기회 확대 사업 개요

○ 목적

- 교육소외계층 지원으로 모두의 가능성을 열어주는 평생교육의 사회적 가치 실현
- 문해교육·장애성인 학습자 대상 맞춤형 평생교육 프로그램 지원으로 자기계발 능력 향상 및 사회참여 기반 조성

○ 근거

- 「평생교육법」 제39조 및 같은 법 시행령 제72조
- 「평생교육법」 제20조의2 및 같은 법 시행령 제12조의3

○ 주요 내용

- 학력인정 문해교육 프로그램 운영 및 장애성인 대상 네트워크·학습동아리 운영 지원
- 문해교육·장애성인 학습자 대상 맞춤형 평생교육 프로그램 운영

 2023년 추진 실적

○ 문해교육 운영기관 지원

- 운영비 지원: 7개 기관(13학급), 172,866천원
- 기관 모니터링·학습자 만족도 조사 실시: 116명 참여, 만족도 91.74%
- 기관평가 및 학력이수자 현장 평가: 각 1회
- 「중부 문해교육 학습자들의 신나는 운동회」 개최: 98명 참여, 만족도 95.06%

○ 장애성인 평생교육 운영기관 지원

- 네트워크기관 및 학습동아리 지원: 7개 기관, 12개 프로그램, 22,100천원

- 기관 모니터링 · 학습자 만족도 조사 실시: 81명 참여, 만족도 100%
- 문해교육 · 장애인 학습자 대상 후원기관 연계 프로그램 운영
 - 음악치료 프로그램 「음악으로 온 평생교육*」 실시 기본·심화과정 각2개 기관 38회
 - 교육소외계층 치유 프로그램 지원: 9개 기관, 각 1회기

* 「음악으로 온(溫) 평생교육 프로그램」: 중부교육지원청과 서울사이버대학교 음악치료학과와의 평생교육 협력사업으로, 음악을 통해 학습자가 긍정적인 자원을 발견하고 자아존중감을 향상시켜 삶을 주도적으로 설계·향유할 수 있도록 지원하는 프로그램

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
문해교육 학습자 대상 ‘문화와 함께하는 작은 소풍’ 실시	4~5월	참여 희망기관
중부 평생교육 「다·가·온 작품 전시회」 개최	11월	프로그램 참여 학습자
음악치료 프로그램 「음악으로 온 평생교육」 실시	4~11월	4개 기관, 각 10회

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 문해교육 학습자대상의 ‘문화와 함께 하는 작은 소풍’ 실시
 - 학습자들에게 공연 관람과 소풍 경험을 통해 견문을 넓히고 함께하는 즐거움으로 긍정적 자아 발견 및 건강한 사회인으로서의 성장 지원
- 관내 평생교육 운영기관 합동 「다·가·온 작품 전시회」 개최
 - 참여 학습자가 직접 만든 작품을 전시하여 학습자의 성취감 및 자아존중감을 높여 더불어 함께 하는 평생교육의 가치 실현
- 문해교육 학습자와 함께하는 학력인정 문해교육 프로그램 운영
 - 문해교육 프로그램 강사비·운영비 지원: 초등 6개 기관, 중학 1개 기관
 - ‘문화와 함께 하는 작은 소풍’ 실시: 참여 희망 기관(문해기관 7기관)
 - 문해교육 기관 운영 현장평가 및 학습자 만족도 조사 실시
 - 학력인정 문해교육 기관 운영 및 현장 평가

- 장애성인 맞춤형 평생교육 기회 확대
 - 장애성인 평생교육 네트워크 프로그램 운영 지원: 공모 선정
 - 장애성인 평생학습동아리 운영 지원: 공모 선정
 - 운영기관 컨설팅·모니터링 실시 및 학습자 만족도 조사 실시
- 후원기관 연계프로그램 「중부 다·가·온 평생교육 프로그램」* 운영
 - 평생교육 프로그램 참여학습자들의 「중부 다·가·온 작품 전시회」 개최
 - 음악치료 프로그램 「음악으로 온 평생교육」 지원: 5개 기관(기본·심화)
 - 맞춤형 치유 프로그램 지원: 중부 문해·장애 운영기관, 각 1회

* 「중부 다((多) 가(加) 온(溫) 평생교육 프로그램」: 많은 사람들이[다(多)] 더하는 [가(加)] 따뜻함[온(溫)]을 의미함. 교육소외계층 및 신문해계층(외국인 등)을 대상으로 하는 ①‘함께 온(溫) 평생교육 프로그램’과 음악치유 프로그램인 ②‘음악으로 온(溫) 평생교육’을 통합한 중부교육지원청의 평생교육 브랜드

□ 추진 일정

- 문해교육 학습자 대상 ‘문화와 함께 하는 소풍’ 실시: ’24.4~5월.
- 지역 문해교육 협의체 및 장애성인 프로그램 운영기관 실무협의회 개최 ’24.4월, 11월
- 음악치료 프로그램 「음악으로 온 평생교육」 지원: ’24.4~11월
- 중부 평생교육 「다·가·온 작품 전시회」 개최: ’24.11월
- 장애성인 평생교육 운영기관 모니터링 및 학습자 만족도 조사 실시 ’24.9~11월
- 문해교육 운영기관 현장평가 및 학습자 만족도 조사 실시: ’24.10~11월
- 문해교육 기관 운영 및 재설치·지정 현장평가: ’24.11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학력인정 문해교육	재배정	172,866	재배정 -	재배정 운영비	재배정 -	재배정 -	1159
장애성인 평생교육	재배정	22,100	재배정 -	재배정 운영비	재배정 -	재배정 -	1170
후원기관 연계프로그램	8,000	8,000	- -	3,000 운영비	2,500 운영비	2,500 운영비	1188
계	8,000	202,966	-	3,000	2,500	2,500	

3. 더 따뜻한 공존교육

◎ 실천과제

- 3-1. 생태전환교육 강화
- 3-2. 세계시민성 함양
- 3-3. 학교 안팎, 소통하고 협력하는 교육 생태계 구축
- 3-4. 학교 구성원 간의 공존

작성 자

초등교육지원과장: 김종범 ☎ 708-6510 초등교육기획운영팀장: 송주신 ☎ 511 담당: 안아라 ☎ 515
중등교육지원과장: 김영복 ☎ 708-6530 중등문화예술교육팀장: 조경숙 ☎ 539 담당: 황명수 ☎ 563
행정지원과장: 박노수 ☎ 708-6570 총무팀장: 이진희 ☎ 571 담당: 박상철 ☎ 574

3-1-1

생태시민 육성을 위한 생태전환교육 내실화

사업 개요

○ **목적**

- 지속 가능한 미래, 생태적 삶을 실천하는 조직문화 조성 및 생태시민 육성
- 기후위기 비상시대, 생각과 행동의 총체적 변화를 위한 ‘생태전환 교육과정’ 운영

○ **근거**

- 교육기본법(생태전환교육 실시 의무 명시, '22.3.25. 시행)
- 환경교육의 활성화 및 지원에 관한 법률(학교 환경교육 의무화, '23.3.1. 시행)
- 서울특별시교육청 생태전환교육 활성화 및 지원에 관한 조례(제8386호, '22.4.21.)
- 서울특별시교육청 도농교육교류협력에 관한 조례(제8307호, '22.1.6.)
- 서울특별시교육청 재활용가능자원 분리배출 교육지원에 관한 조례(제7884호, '21.3.25.)
- 서울특별시교육청 1회용품 사용 및 제공 제한 조례(제7669호, '20.7.16.)
- 서울시교육청 생태전환교육 중장기(2020~2024) 발전 계획

○ **주요 내용**

- 생태문명을 지향하는 2022 개정 교육과정 운영 내실화
- 생태전환교육 교원 역량 강화 연수 운영
- 생태시민을 육성하는 교사 간·학생 간 네트워크 구축·지원
- 생태행동을 실천하는 조직문화 전환

2023년 추진 실적

- 생태전환교육 내실화를 위한 생태전환교육 직무연수 운영: 1회, 13명
- 생태전환교육 역량 제고를 위한 생태전환교육 자율연수 운영: 3회, 69명
- 생태시민 육성을 위한 교사 네트워크 구축: 교사기후행동365, 총 42명
- 기후위기 대응 청소년 실천 네트워크 구축: 학생기후행동365, 총 67명
- 2023 신나는 인. 생.(AI-생태) 학생 체험 캠프 운영: 28명
- 생태전환 실천 조직문화 조성: 유초중등 학교관리자 등 워크숍 운영(169명)
- 학생자치 담당교사 생태전환교육 연수 운영: 1회(12월), 28명
- 생태친화적 직장 환경 조성: 식목행사 실시, 생태 텃밭 조성, 다회용품 대여소 설치
- 에너지 절약 실천 문화 조성: 동절기·하절기 실내 적정온도 유지, 부서별 에너지지킴이 지정 및 운영 등


추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정 연계 생태전환교육* 내실화	4~12월	유초중등 124교
생태전환교육 역량 강화 연수	5~11월	초·중등 교사 각 1회
생태시민 육성을 위한 교사·학생 네트워크	연중	유초중등 교사·학생 150명 내외
지속가능한 삶을 위한 녹색(green)걸음 캠페인	2~12월	교육지원청 전 직원 대상

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 2022 개정 교육과정 연계 생태전환교육 내실화
- 생태소양을 함양하는 생태전환교육 활동 강화
- 생태시민을 육성하는 네트워크 전환
- 생태전환 실천 조직문화 조성

- 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환 지원
 -  다가감 장학을 통한 생태전환 관점을 반영한 학교 교육계획 수립 지원
 - (초·중) 학교급별 생태전환교육 교육과정 재구성 지원(학년별 7시간 이상 편성)
 - 유아·놀이 중심 생태전환교육 활성화를 위한 유치원 운영
- 생태소양을 함양하는 생태전환교육 활동 운영 지원
 - 지역 연계 생태전환교육 프로그램 운영 지원
 - 마을과 연계한 생태전환교육 프로그램 운영 지원
 - 생태전환 실천의지 확산을 위한 생태학급(동아리) 운영 지원
 - 교육과정 연계 생태전환교육 프로그램 및 자료 보급
 - 생태전환교육 교원 역량 강화를 위한 연수 운영·지원: 3회
- 생태시민을 육성하는 네트워크 전환
 - 미래 세대를 지켜주는 생태교사 네트워크 ‘교사기후행동 365’ 운영 지원
 - 미래 세대가 실천하는 생태학생 네트워크 ‘학생기후행동 365’ 운영 지원
 - 환경부·서울시·자치구·민간 환경단체 등, 지역사회 협력체제 구축 지원
 - 일상적 생태 행동 실천 및 기후행동365 네트워킹을 위한 중부 온라인 플랫폼 운영
- 「지속가능한 삶을 위한 녹색(green)걸음* 캠페인」 실시로 생태전환 실천 조직문화 조성
 - (인식 전환) 캠페인: 생태전환 도서 비치, 생태전환 관련 콘텐츠 공유·배포
 - (행동 실천) 캠페인: 화단식재, 자연텃밭 조성 등 중부 생태의 달 운영(4월), 에너지 절약, 종이문서 감축(‘중부E-서가’ 활용), 1회용품 반입·사용 금지
 - ※ 동·하절기 실내 적정온도(동절기: 18°C이하, 하절기: 28°C이상)유지, 점심시간 소등하기 등 ‘지구의 시간’ 실천하기

- * **생태전환교육**: 기후위기 비상시대, 인간중심적 사고에서 벗어나 인간과 자연의 공존과 지속가능성을 위해 생각과 행동의 총체적 변화를 추구하는 교육
- * **녹색(green)걸음**: 필(必)환경 시대에 맞춰 인간과 자연의 공생을 도모하고 미래 인류의 생존을 준비하는 발걸음으로 탄소발자국을 줄이고 생태행동 발걸음을 늘려가는 중부교육의 생태전환 실천 노력

추진 일정

- 생태전환교육 역량 강화 연수: '24.5~11월
- 생태시민 육성을 위한 교사 간·학생 간 네트워크 구축·지원: 연중
- 지속가능한 삶을 위한 녹색(green)걸음 캠페인: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
생태전환교육 역량강화 연수	재배정	12,080	재배정	재배정	재배정	재배정	805
생태전환실천 문화 확산	재배정	7,000	재배정	재배정	재배정	재배정	805
생태전환실천 조직문화 조성	2,150	1,900	200 운영물품	1,500 행사운영	350 연수운영	100 운영물품	805
계	2,150	20,980	200	1,500	350	100	

- 평화와 공존의 세계시민교육 안내
 - 세계시민교육 실천학교 및 실천동아리, 글로벌청소년동아리 지원
 - 세계시민·평화 감수성 활성화를 위한 교원 연수
- 문화다양성을 존중하는 다문화교육 안내
 - 다문화 감수성 제고를 위한 교사 및 관리자 연수 지원
- 미래지향적 학생참여 중심 통일교육 안내
 - 교육과정 연계 프로젝트 학습 지원을 통한 학교통일교육 활성화 지원
 - 학생 체험·참여 중심 교육 활성화를 통한 미래세대 통일역량 강화

추진 일정

- 학교교육과정 연계 교육 실천 안내 및 자료 지원: 연중, 초·중·고

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
세계시민·다문화 ·통일교육 활성화 지원	비예산	비예산	비예산 -	비예산 -	비예산 -	비예산 -	1290
계	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	

작성 자	중등교육지원과장 : 김영복 ☎ 708-6530	중등교육기획운영팀장 : 이광원 ☎ 531	담당 : 송온기 ☎ 536
		중등문화예술교육팀장 : 조정숙 ☎ 539	황명수 ☎ 563
	초등교육지원과장 : 김종범 ☎ 708-6510	초등교육기획운영팀장 : 송주신 ☎ 511	이은희 ☎ 554

3-2-2 시민교육과 학생자치 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 자신이 속한 공동체에서 민주적으로 살아갈 수 있도록 지원하는 교육 경험 제공
 - 자율과 참여 중심의 학생자치활동 활성화로 민주적인 학교 문화 조성
- 근거
 - 「서울특별시 학생인권 조례」
 - 2024 중부교육지원청 주요업무실행계획
- 주요 내용
 - 사회현안 교육 내실화
 - 학생자치활동 지원으로 민주적인 학교공동체 구현
 - 중부학생참여위원회의 자율·창의적인 활동 지원

□ 2023년 추진 실적

- 사회현안 교육 내실화
 - 역지사지 공존형 토론교육 역량 강화 연수: 2회, 22명
 - 사회현안 프로젝트 학습 보고회: 1회, 10팀
- 학생자치활동 지원으로 민주적인 학교공동체 구현
 - 단위학교 학생자치나눔 컨설팅 지원: 초등 2회, 중등 2회
 - 학교로 찾아가는 학생자치 프로그램 운영: 중·고 15교, 15회
- 중부학생참여위원회의 자율·창의적인 활동 지원
 - 학생 리더십 캠프 운영: 초·중등 각 1회(학생대표 초등 40명, 중등 61명)
 - 중부학생참여위원회 교육장 간담회: 2회, 중·고 61명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사회현안 프로젝트 학습 실천 지원	11월	2회
학생자치활동 캠프 운영	4~9월	2회
학생참여위원회와 교육장과의 간담회	5월, 11월	2회

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 사회현안 교육 내실화
- 학생자치활동 캠프 운영을 통한 실제적인 학생자치 역량 강화
- 중부학생참여위원회 활성화로 민주적 교육공동체 구현
- 사회현안 교육 내실화
 - 역지사지 공존형 토론을 통한 사회현안 프로젝트 학습 보고회: 초·중등 1회
- 학생자치활동 지원으로 실제적인 학생자치 역량 강화
 - 학생자율예산제 및 학교내 학생자치 활성화 지원 장학(컨설팅): 초·중고 83교
 - 초·중등 학생자치활동 캠프 내실화: 초·중등 1회
- 중부학생참여위원회의 활성화로 자율·창의적인 활동 지원
 - 학생참여위원회 제안 사업 추진 및 교육정책 의견 수렴: 초·중·고 83교
 - 중부학생참여위원회와 교육장과의 간담회: 2회

추진 일정

- 사회현안 프로젝트 학습 보고회: '24.9~11월
- 학교 학생자치 활성화 컨설팅: '24.7~11월
- 초·중등 학생자치활동 캠프 운영: '24.4~9월
- 중부학생참여위원회와 교육장과의 간담회: '24.7월, 11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
사회현안 프로젝트 학습 실천 지원	2,550	3,750	-	-	-	2,550	1281 보고회운영
학생자치활동 캠프 및 컨설팅	16,850	19,060	3,425 초등캠프	1,530 중등컨설팅	8,470 중등캠프	3,425 초등컨설팅	1305
학생참여위원회 교육장 간담회	3,490	7,000	-	1,745 간담회운영	-	1,745 간담회운영	1305
계	22,890	29,810	3,425	3,275	8,470	7,720	

작성 자	초등교육지원과장: 김종범 ☎708-6510	초등교육기획운영팀장: 송주신 ☎ 511	담당: 이은희 ☎ 554
	중등교육지원과장: 김영복 ☎708-6530	유아교육팀장: 최수정 ☎ 521	담당: 김진옥 ☎ 523
		중등교육기획운영팀장: 이광원 ☎ 531	담당: 송은기 ☎ 536

3-2-3 공동체형 인성교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 세계 보편의 인성 가치 내면화 및 존중 배려의 공동체형 인성교육 강화
- 인성교육 내실화를 위한 학교 교육과정 연계, 가정-학교-마을 연계 지원

○ 근거

- 2024 서울특별시교육청 주요업무계획
- 인성교육진흥법 제6조 및 인성교육진흥법 시행령 제3조
- 2024 서울 인성교육 시행계획

○ 주요 내용

- 학교 교육과정과 연계한 공동체형 인성교육
- 건강한 공존의 세상을 만들어 가는 세계시민적 인성교육
- 일상의 체험을 통한 실천적 인성교육
- 가정과 마을이 더불어 참여하는 인성교육

□ 2023년 추진 실적

- 사회성 결손 회복 지원(또래 활동 학급 프로그램): 초 33개교
- 중부 초등 인성교육 협의체 운영: 초 40개교
- 부모 행복 놀이 교실 운영 지원: 유 17개원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정 연계 협력적 인성교육 운영 지원	연중	유·초·중 108개교(원)
중부 초등 인성교육 협의체 운영	연중	초 40개교
부모 행복교실 운영	6~11월	유 41개원

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 교육과정 연계 학교 인성교육 운영 지원 내실화를 위한 예산 지원
- 초등 인성교육 협의체 구성·운영
- 공존의 세상을 만드는 ‘한국계 지구인’ 인성교육 운영
- 교육과정 내 인성교육 내실화 지원
 - 놀이 중심 유치원 교육과정 운영 및 교육공동체 구축 지원
 - 학교 교육과정 연계 인성교육 지원 및 주제별 인성교육 내실화 지원
 - 체험·실천 중심의 학교 특색을 살린 인성교육 운영학교 지원: 초 3교
 - 인성교육 협의체 구성·운영 및 네트워크 활성화: 초 1팀(학기별 1회 이상)
 - ‘공존의 세상을 만드는 ‘한국계 지구인’ 인성교육 교원 연수·우수 사례 나눔(신규): 초 학기별 1회
- 가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 추진 지원
 - 부모(인성교육) 역량 함양을 위해 지역 유아교육 협력 네트워크를 활용한 부모 행복교실 운영
 - 마을과 함께하는 인성교육 지원체계 구축

추진 일정

- 인성교육 협의체 구성 및 운영: '24.4~12월
- 부모(인성교육) 역량 함양을 위한 부모 행복교실 운영: '24.6~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
협력적인성교육 운영지원	재배정	6,000	재배정	재배정	재배정	재배정	842
부모 행복교실	재배정	4,000	재배정	재배정	재배정	재배정	726
계	재배정	10,000	재배정	재배정	재배정	재배정	

작 성 자

초등교육지원과장: 김종범 ☎ 708-6510 초등교육기획운영팀장: 송주신 ☎ 511 담당: 김진옥 ☎ 523
중등교육지원과장: 김영복 ☎ 708-6530 중등교육기획운영팀장: 이광원 ☎ 531 황정현 ☎ 516
곽유정 ☎ 533

3-2-4

협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현

□ 사업 개요

- 목적
 - 통합교육 지원 강화로 특수교육대상학생의 사회 참여 확대
 - 특수교사와 일반교사의 협력을 통한 모두를 위한 통합교육 실현
 - 장애공감문화 확산으로 공존의 통합교육 실현
- 근거
 - 초·중등교육법 제59조
 - 장애인 등에 대한 특수교육법 제21조
 - 통합교육 중장기 발전 계획
- 주요 내용
 - 통합교육 활성화 지원 및 장애공감문화 조성

□ 2023년 추진 실적

- 현장 맞춤형 통합교육지원단 운영: 컨설팅 운영 실적 6~12월 7회, 3교
- 장애학생 「더봄학생 성·인권교실」 교육 지원: 4~9월, 총 7교
- 학년군 별 맞춤형 장애이해교실 운영: 총 46개교
- 특수교육지원센터 교원학습공동체 운영: 특수교사 총 20명
- 특수교육실무사 연수: 5~10월, 4회
- 통합교육지원단 컨설팅을 통한 맞춤형 지원: 2회 실시
- 찾아가는 장애이해교실 운영: 연중

- 장애인식개선교육: 총 20회
- 시각장애 인식개선교육: 17회
- 장애이해교육 토크쇼: 20개 학급
- 장애이해 앙상블 공연: 15개 학급

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
<small>중부 통합교육지원단 나도재움(나눔+도움+재움)</small> 통통한 컨설팅 운영	연중	44개원, 83교
관리자 통합교육 연수 운영	4월	44개원, 83교
수업·평가나눔교육단 운영	3~12월	83교
통학교육 담당교원 워크숍	6월, 12월	2회

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 교육과정 중심의 통합교육 구현을 통한 모두를 위한 맞춤형 통합교육 활성화 지원
- 중부 통합교육지원단 나도재움(나눔+도움+재움)
통통한 컨설팅 을 통한 모두를 위한 통합교육 활성화 중점 지원
- 모두의 어울림을 위한 장애공감문화 조성
- 학생의 성장을 돕기 위한 지원체제 구축
- 모두를 위한 맞춤형 통합교육 활성화 지원
 - 모두의 배움이 살아나는 교육과정 운영 기반 조성
 - 특수학교(급) 교육과정 운영 내실화: ‘장애인 등에 대한 특수교육법’에 따른 개별화 교육계획 수립·운영 및 지원 자료 개발 지원
 - 교사 협력으로 함께 만들어가는 통합교육 실행역량 강화
 - 신규 및 통합학급 담당교원 연수 확대 운영
 - 특수·일반교사 협업을 통한 더불어통합공동체 운영

- 일반·특수교사 협력교수 활성화 및 교육과정 중심 통합교육 운영 지원
- 모두를 위한 공존교육, 정책배리어프리 실천을 위한 통합교육전문가 협의체 운영
- 장애인권감수성 제고 및 장애공감문화 확산을 위한 실천 프로그램 운영
- 학생, 학부모, 교원이 함께 공감하고 실천하는 통합교육 연수 지원

○ 중부 통합교육지원단 나도채움(나눔+도움+채움)
통통한 컨설팅 을 통한 모두를 위한 통합교육 활성화 중점

- Only One **별별 다가람** 과 연계하여 중부 통학교육지원단을 구성하여 운영
- 학교(유치원) 내·외 자원과 전문가를 적극 활용한 나도채움(나눔+도움+채움)의 장 마련
- 학교(유치원)의 신청과 사전 모니터링을 통한 효율적인 컨설팅의 구현
- 컨설팅 요청에 따른 문제진단형, 해결과정지원형, 교육훈련형, 대안 수립형 등 맞춤형 지원
- 관내 학교(유치원), 학생, 교사, 보호자 등 대상별·사례별 맞춤형 컨설팅 지원단 구성맞춤형 컨설팅 운영
 - (학교) 특수학급 신·증설, 학교차원의 긍정적 행동지원, 평가조정 등
 - (교원) 멘토링제를 통한 저경력교사 지원 및 맞춤형 연수 운영 등
 - (특수교육대상학생 가족) 특수교육대상학생 양육 방법, 가정에서 하는 의사소통 지원 방법 등
 - (특수교육지원인력) 학생 행동 지원 방법 등



- 모두의 어울림을 위한 장애공감문화 조성
 - 장애공감문화 조성 계획 수립 및 운영: 장애인식개선을 위한 장애이해교육 내실화
 - 유·초·중·고 학생 대상 ‘찾아가는 장애이해교육’ 운영: 연중
 - 학교관리자·교사 통합교육 연수 운영: 유·초·중·고 관리자, 담당교사, 4~12월
 - 장애공감문화 조성 활동
 - 통합교육의 이념 실현을 위한 통합교육계획 수립 및 시행 지원
 - 일상 속 장애공감문화 조성 및 학생자치활동과 연계한 장애공감활동 지원
 - 장애 인식 개선 교육이 이루어질 수 있도록 유관 기관 연계 프로그램 안내
- 학생의 성장을 돕기 위한 지원체제 구축
 - 학교와 지역 내 관계기관 간 협력·연계 체계를 구축
 - 특수교육대상학생 문제행동 예방 및 학교적응을 위한 교원 역량 강화 지원
 - 중부 통합교육지원단과 연계하여, 중부의 교육특성을 반영한 학교차원의 긍정적 행동지원 강화
 - 긍정적 행동지원단 및 행동중재특별지원단과 연계한 컨설팅 지원

- 거점특수교육지원센터 연계하여, 시각·청각·시청각장애 학생의 특성에 적합한 교수·학습 지원
- 지역사회 연계 기반으로 확대하여 진로·취업 경로를 다양화

추진 일정

- 통합교육지원단 컨설팅을 통한 맞춤형 지원: 연중
- 찾아가는 장애이해교실 운영: 연중
- 학교관리자·교사 통합교육 연수 운영: '24.4월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
<small>중부 통합교육지원단 (나도자랑(나눔·도움·재능))</small> 통통한 컨설팅 운영	재배정	7,260	재배정	재배정	재배정	재배정	1571
장애공감 문화조성	재배정	4,500	재배정	재배정	재배정	재배정	1572
계	재배정	11,760	재배정	재배정	재배정	재배정	

- 토론이 있는 교직원 회의 내실화를 위한 지원 및 모니터링
 - 토론이 있는 규직원 회의 규정 컨설팅 및 표준 규정 사례집 안내
 - 학교 안 토론이 있는 회의 문화 정착에 대한 모니터링 및 교직원 인식 향상도 조사 지원
 - 토론이 있는 학교 문화 조성을 위한 퍼실리테이션 직무연수 운영 안내(기초/심화과정)
- 학교운영위원회 모니터링 실시: 관내 국·공·사립 초·중·고 101개교
- 유치원운영위원회 맞춤형 컨설팅 실시: 유치원 3개원
- 유치원운영위원회 역량강화 온라인 직무연수 실시: '23.4월
- 학교운영위원회 신규위원 및 업무담당자 역량강화 직무연수: '23.4월
- 학부모 전용공간 마련을 위한 설치비 지원: 고 1교, 650만원
- 학교참여 공모사업 운영: 5,600만원 24개교(유 1원, 초 14교, 중 4교, 고 5교)
- 학교자치의 바탕이 되는 학교평가 지원
 - 학교자체평가 과정 및 학교조직진단 맞춤 지원 연수: 83개교, 초·중등 각 1회
 - 학교평가 컨설팅단 운영(2개단, 12명) 및 연계 컨설팅(그룹컨설팅) 12개 그룹 실시('23.5~6월)
 - 2023 학교평가 자율점검: 초·중·고 83개교('23.9월)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
토론이 있는 교직원회의 활성화	연중	83개교
유치원운영위원 컨설팅 및 학교운영위원 연수	3~12월	미정
학부모회 운영	3~12월	미정
학교평가 지원	1~12월	82개교

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 토론이 있는 교직원 회의 활성화
- 학교운영위원회 운영 내실화
- 학부모회 운영 내실화

- 토론이 있는 교직원 회의 활성화
 - 학교별 토론이 있는 교직원회의 운영 규정 제정 및 현행화 권장
 - 교육계획 수립시 ‘교직원 회의 운영 계획’ 을 포함하여 계획 수립 지원(장학)
 - ‘준비-진행-결과 반영’ 등 회의 결과가 반영되는 시스템 안착 지원 및 사례 제공 지원
- 토론이 있는 교직원 회의 내실화를 위한 지원 및 모니터링
 - 토론이 있는 규직원 회의 규정 컨설팅 및 표준 규정 사례집 안내
 - 학교 안 토론이 있는 회의 문화 안착에 대한 모니터링 및 교직원 인식 향상도 조사 지원
 - 토론이 있는 학교 문화 조성을 위한 퍼실리테이션 직무연수 운영 안내(기초/심화과정)
- 학교(유치원)운영위원회 운영 내실화
 - 단위학교 교육자치 강화를 위한 학교운영위원회의 민주적인 구성·운영
 - 신규 학교운영위원(장) 및 업무관계자 역량강화 및 전문성 제고를 위한 연수
- 학부모회 운영 내실화
 - 단위학교(유치원) 학부모회 운영비 지원 및 매뉴얼 보급
 - 학부모회 임원 직무연수 실시

- 학교자치의 바탕 학교평가 내실화 지원
 - 자율과 책임의 학교자체평가 과정 지원: 82개교
 - 학교평가 컨설팅단 운영 및 전문성 강화 연수: 2개단, 2회
 - 학교평가 연계 컨설팅(그룹컨설팅) 실시: 12개 그룹
 - 초·중·고 학교평가 결과 분석 및 단위학교 환류: 82개교

추진 일정

- 학교(유치원)운영위원회 연수 및 컨설팅 실시: '24.3~12월
- 단위학교(유치원) 학부모회 운영비 지원: '24.3월
- 학부모회 운영 매뉴얼 보급: '24.2~3월
- 학부모회 임원 직무연수 실시: '24.4~5월
- 학교자치의 바탕 학교평가 지원
 - 초·중·고 학교평가 결과 분석 및 단위학교 환류: '24.12~'25.2월
 - 학교평가 컨설팅단 운영 및 연계 컨설팅 실시: '24.3~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
유치원운영위원회 컨설팅	재배정	1,020	재배정	재배정	재배정	재배정	743
학교운영위원회 연수	재배정	1,805	재배정	재배정	재배정	재배정	500
학부모회 운영	재배정	68,538	재배정	재배정	재배정	재배정	505
학교평가 지원	10,220	14,170	6,000 분석·환류	3,500 컨설팅	300 컨설팅	420 결과분석	1915
계	10,220	85,533	6,000	3,500	300	420	

작성 자	행정지원과장: 박노수 ☎ 708-6570	총무팀장: 이진희 ☎ 571	담당: 유수진 ☎ 573
			강연재 ☎ 575
	재정지원과장: 양해숙 ☎ 708-6660	재정·안전관리팀장: 박인혜 ☎ 605	김채연 ☎ 578
	교육협력복지과장: 김영일 ☎ 708-6670	교육협력팀장: 이지숙 ☎ 671	이유빈 ☎ 599
			권민아 ☎ 606
			김영민 ☎ 674

3-3-2 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 소통·공감을 통한 교육행정의 신뢰성 확보 및 시민 만족도 제고
- 교육 정책 및 예산에 관한 교육공동체 참여 유도로 기관 신뢰도 향상
- 민원담당자 능력 신장 및 민원서비스 질 제고
- 예산편성과정에 주민참여 기회 확대로 예산의 민주성·투명성 강화

○ 근거

- 교육감 공약사항(2-4-2, 3-3-1, 3-3-2)
- 2024년 서울교육 주요업무(정책기획관-31, 2024.1.2.)
- 서울특별시교육청 정책자문위원회 설치·운영 조례
- 2024 중부교육지원청 주요업무실행계획
- 서울특별시교육청 주민참여예산제 운영 조례 및 시행규칙

○ 주요 내용

- 시민과 적극적 소통을 통한 수요자 중심의 민원행정 구현
- 중부교육 주요 정책의 입안 및 실행에 각계 전문가의 의견수렴
- 주민참여예산사업 운영 및 차년도 예산 편성을 위한 주민의견 수렴
- 학부모 협력적 관계 증진을 위한 프로그램 운영

□ 2023년 추진 실적

- 수요자 중심 행정서비스 구현
 - 중부교육 홍보를 위한 중앙·지역 언론(신문) 보도자료 배포(66건) 및 소셜미디어를 통한 홍보물 게시(34회)
 - '23 국민신문고 민원서비스 향상 계획 수립: '23.4월
 - 전입자 대상 민원처리 교육 실시: '23.1월, 3월, 7월, 9월
 - 부서로 찾아가는 민원컨설팅 실시(80명, 참여율 79%): '23.10월
- 정전70주년 기념 호국보훈의 달 특별전 ‘고난 속에 피어난 기적, 피난시절 천막교실’ 개최: '23.6.2.~7.16.
 - ※ 관람자의 높은 호응으로 기간 연장(2주) 전시
 - 국립대한민국임시정부기념관 공동 주최, 관람인원 19,909명, 언론보도 38건
 - 학생, 교직원, 동창회 등 대상 중부청-기념관 합동 전시해설: 14회, 232명
- 「중부교육디지털박물관」*시스템 고도화 및 플랫폼 체계화: '23.2~8월
 - 이용자 편의를 고려한 접근성 개선 및 컬렉션(학교, 주제) 세분화 등
 - 디지털화 자료 추가 등록: 25개교, 4,330여건
 - ※ 현재 관내 학교 40개교의 1890년~현재까지의 기록물 5,626건 서비스 중

* 「중부교육디지털박물관」: 130년 근대학교 교육 역사의 산실인 중부 관내 학교 역사기록의 온라인서비스를 위해 2022.4. 개관한 디지털 플랫폼
- 학교역사기록 활용 교육용 콘텐츠 시리즈 ‘역사가 숨쉬는 중부, 기록으로 전하는 미래’ 제작·공개: '23.3~9월
 - 영상 콘텐츠 ‘6.25 전쟁과 두 학생 이야기’ 제작: 2편
 - ※ 학도의용군 참전(용산고), 피난학교 졸업생(경기고) 인터뷰 영상
 - 월간 「중부기록」 발간: 월별 교육 관련 주제 선정·소장기록과 연계한 콘텐츠 시리즈('23. 3월부터 총 10편)

- '23년 주민참여예산사업 운영
 - 제9기 주민참여예산지역회의 구성 및 운영(9명): '23.5~8월
 - '23년 주민참여예산사업 시행학교 선정 및 운영: 18교, 92,169천원
 - '24년 주민참여예산사업 심의·선정: '23.8월, 6개 사업, 60,000천원
- 서울교육 학부모 토론회 실시: '23.10월(1회)
- 찾아가는 학부모 특별강연 및 간담회 실시: '23.11월(1회)
- 시민참여단 구성: 34명(용산구 17명, 종로구 7명, 중구 10명)
 - ※ 신규 50%, 기존 50% (시민 10명, 학부모 22명, 교직원 2명)
- 시민참여단 토론회 운영: '23.4월(1차), '23.7월(2차)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
「보이는 ARS」 전화 민원서비스 도입	1월	2개교
서울중부교육발전자문위원회 회의 개최	6월, 12월	2회
'24년 찾아가는 민원 컨설팅	3~11월	2회
'24년 주민참여예산사업 시행학교 선정 및 운영	2~12월	6개 사업
'25년 주민참여예산사업 프로그램 심의	7~8월	주민 제안사업(미정)
서울교육 학부모 토론회	4~12월	1회

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 서울교육정책 및 현안에 대한 상시 모니터링 안내 및 정책 제안
- 다양한 매체를 활용한 중부교육 홍보 활성화로 소통 및 참여 증진
- 교육예산 편성 시 폭넓은 주민의견 수렴
- 학부모 협력적 관계 증진을 위한 프로그램 운영

- 수요자 중심 행정서비스 구현을 위한 다양한 노력
 - 전화 대기시간 등 민원 편의성 제고를 위한 「보이는 ARS」 확대 운영 및 민원담당자 능력 신장을 위한 ‘부서로 찾아가는 민원 컨설팅’ 실시
 - 다양한 매체(카카오톡 채널, 누리집 등)를 활용한 중부교육 홍보
- 「중부교육디지털박물관」 운영 내실화
 - 월간 중부기록 1~2월 제작 및 게시
 - 소장 기록물 품질 향상을 위한 보정 작업 실시: '24. 연중
- 교육공동체의 참여를 통한 주민참여예산제 운영
 - 제10기 주민참여예산지역회의 구성 및 운영(9명, '24.5~'25.4월)
 - '24년 주민참여예산사업 시행학교 선정(60,000천원 이내) · 운영 및 '25년 주민참여예산사업 심의 · 선정
- 학부모 협력적 관계 증진을 위한 프로그램 운영
 - 서울교육정책 및 현안에 대한 학부모 소통의 장 운영
 - 연 1회 이상 ‘열린 토론회’ 실시

□ 추진 일정

- 학교 「보이는 ARS」 전화 민원서비스 개선 운영: '24.1월
- 서울중부교육발전자문위원회 운영 개최: '24.6월, 12월
- '24년 국민신문고 민원서비스 향상 계획 수립: '24.4월
- ‘부서로 찾아가는 민원 컨설팅’ 실시: '24.10월
- '24년 주민참여예산학교 시행학교 선정 및 운영: '24.2~12월
- '25년 주민참여예산사업 심의: '24.7~8월
- 서울교육 학부모 토론회 운영: '24.10월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교「보이는 ARS」 운영	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	-
서울중부교육 발전자문 위원회 운영	재배정	4,147	재배정	재배정	재배정	재배정	285
찾아가는 민원컨설팅	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	-
중부교육지원청 홍보 운영	3,000	3,000	1,000 홍보비	1,000 홍보비	1,000 홍보비	-	68
중부교육 디지털 박물관 운영	15,000	70,000	15,000 시스템 유지보수	-	-	-	136
주민참여예산 사업	재배정	93,969	재배정	재배정	재배정	재배정	340
서울교육 학부모 토론회	재배정	7,128	재배정	재배정	재배정	재배정	505
계	18,000	178,244	16,000	1,000	1,000	-	

3-3-3

서울미래교육지구 운영

□ 사업 개요

서울미래교육지구: 어린이·청소년이 미래를 살아갈 수 있는 역량을 키울 수 있도록 교육청(지원청), 구청, 학교, 지역사회가 함께 참여하고 협력하는 자치구 단위의 교육 협치 체제로 서울특별시 25개 모든 자치구 참여

○ 목적

- 지역자원을 활용한 다양한 학습경험 제공으로 어린이·청소년의 미래역량 함양
- 지역사회와 함께하는 지역연계 교육과정 운영으로 공존의 혁신 미래교육 실현

○ 근거

- 「서울특별시교육청 서울미래교육지구 운영에 관한 조례」('23.7.26.)
- 2023~2024 서울미래교육지구 지구 지정(교육감 결재, '23.2.13.)

○ 주요 내용

- 지역사회와 함께 만들어가는 지역연계 교육과정 운영 지원
- 중부미래교육지구 특화사업 운영
 - 지역 유관기관 협력으로 미래역량 함양 프로그램 발굴·지원
- 자치구 특성을 반영한 소통 중심 협의체 운영
- 서울미래교육지구 계획 수립 및 평가 운영·지원

□ 2023년 추진 실적

- 서울미래교육지구 공동협약식 및 출범식: '23.5월
- 서울미래교육지구 설명회 실시: '23.7월

- 지역사회와 함께 만들어가는 지역연계 교육과정 운영
 - 지역연계 교육과정 지원 사업: 초·중고 99교(초 40교, 중 27교, 고 32교)
 - 지역연계혁신학교 3교, 지역연계중점학교 3교, 일반학교 93교
 - 학교별 계획서 검토 및 모니터링 실시
 - 지역연계 교육과정 실천교실: 9~12월 초 3교, 고 5교
 - 지역연계 학습일: 9~12월 초 4교
- 지역연계 학교 및 지역연계 교육과정 운영 지원
 - 초3 사회과 지역화 교과서 배부 및 활용 지원: 초 40교
 - 중등 마을알기 배움책 배부 및 활용 지원: 중·고 20교
 - 중부미래교육지구 지역자원 산책 교사 연수: 5월 25명, 9월 23명
 - 중부미래교육지구 지역연계교육과정 지원사업 설명회: 6월 89명
 - 지역연계 중점학교·혁신학교 교장, 교감, 담당교사 컨설팅: 7월 12명, 10월 7명
 - (중부특화) 연리지(학교-지역연계 우리 지역자원 활용 교육활동 자료 지원) 보급
 - 99교 대상 5월 1차(30개 기관), 9월 2차(10개 기관 추가) 안내
 - ※ 각 기관별 상세 내용(주소, 연락처, 운영 시간, 휴관일, 비용, 기관 소개 등을 수록하고 관련 프로그램 안내, 신청 홈페이지에 바로 연결되도록 작성·보급
 - (중부특화) 초3 학급 간 우리동네 소개 편지교류 지원사업: 6~7월 초 9교
 - ※ 초3 사회과 지역화 교과서 활용 지역연계 수업 지원으로 인근 지역에 대한 이해도 제고 및 새로운 관계 형성 기회 제공
 - 지역연계 프로젝트 수업 역량 강화 연수: 10월 10명
 - 서울미래교육지구 사례발표회 및 차년도 사업설명회: 12월 89명
- 중부미래교육지구 지원청 특화사업 운영
 - 지역연계 학생 체험학습 프로그램(중부 걸리버 탐험대) 운영
 - 종전 70주년 중부 걸리버 평화탐험대 운영: 6~7월 학생 및 교원 460명
 - ※ 정전협정 70주년 계기로 평화를 위한 인식 제고 및 코로나 유행으로 인해 위축된 지역 탐험 기회 적극 지원
 - 중부 걸리버 우리 동네 탐험대: 9월 청구초 2학년 4학급
 - ※ 초등학교 저학년 대상 우리 동네 새롭게 보기 및 지역 이해 제고 프로그램

- 서울공예박물관과 함께하는 협력프로그램 운영
 - 상반기 학생 288명, 하반기 학생 230명
- 중구문화재단과 지역연계 영화교육 업무협약(MOU): 7월
- 충무로 영화제 연계 마을 극장: 10월 초 1교, 중 1교
- 생태환경 영화 교사 대상 상영회: 10월 2회
- 청소년 미래교육 콘서트: 11월 중 3교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
지역연계 선택 과제 운영	'24. 3~12월	초·중·고 34교
지역연계 중점·혁신미래학교 운영	'24. 3~12월	중점학교 6교, 혁신미래학교 3교
중부미래교육지구 특화사업 운영	'24. 3~12월	초 40교

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 지역사회와 함께하는 지역연계 교육과정 운영
- 학생 미래역량 신장을 위한 지역적 특성이 살아있는 중부미래교육지구 운영
- 지역사회와 함께 만들어가는 지역연계 교육과정 운영: 초·중고 43교
 - 선택 과제 운영학교 34교, 중점학교 6교, 혁신미래학교 3교
- 지역연계학교 및 지역연계교육과정 운영 지원
 - 초3 사회과 지역화 교과서 수정·보완 및 활용 지원
 - 중등 마을알기 배움책 수정·제작 및 활용 지원
 - 지역이해를 위한 단위 학교 연수 지원
 - 지역연계 중점학교, 혁신미래학교, 선택 과제 운영 학교 컨설팅 및 모니터링
 - 지역연계 교육과정 운영(활동)사례 발표회
 - 학교-지역 연계 지역자원 활용 교육활동 자료 목록 발굴·보급

- 중부미래교육지구 특화사업 운영
 - 지역연계 학생 체험학습 프로그램(중부 걸리버 탐험대) 운영
 - 지역 유관기관 협력으로 미래역량 함양 프로그램 발굴·지원
 - 학생 및 교원 대상 박물관-미술관 연계 프로그램 발굴
- 행정지원체계 구축
 - 중부미래교육지구 교원지원단 구성 및 운영
 - 자치구-지원청 업무담당자 간 협의체 정례 운영

추진 일정

- 단위학교 지역연계 교육과정 운영 지원: '24.3~12월
- 중부미래교육지구 특화사업 운영: '24.3~12월
- 중부미래교육지구 사업 사례 공유 및 차년도 사업 설명: '24.12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
중부미래교육지구 교육지원청 사업	재배정	892,800	재배정	재배정	재배정	재배정	451
계	재배정	892,800	재배정	재배정	재배정	재배정	

3-3-4

중부교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성

□ 사업 개요

- 목적
 - 지역사회 평생교육 후원기관을 활용한 평생학습 기반 조성
 - 학교평생교육(더불어 평생교실) 및 우리마을 전용교실 ‘마실’ 활성화
- 근거
 - 「평생교육법」 제5조
 - 2024년 우리마을전용교실 ‘마실’ 운영계획(서울시교육청)
- 주요 내용
 - 평생교육 후원기관 연계프로그램 운영
 - 학교평생교육(더불어 평생교실) 활성화 운영 지원

□ 2023년 추진 실적

- 다양한 평생교육 후원기관 연계사업 프로그램 운영
 - 교육소외계층(문해교육학습자, 장애성인) 및 신문해계층 등을 대상으로 다양한 평생교육 지원(6개 후원기관 활용 14개 프로그램, 60차시 운영)
- 학교평생교육(더불어 평생교실) 활성화 운영지원
 - 학습자가 운영하는 평생교실 지원: 8교(8개 프로그램), 12,800천원
 - 우리 마을 평생교육 전용교실 「마실」 예산 지원: 3교(4개 프로그램), 18,000천원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
평생교육 후원기관 연계 프로그램 운영	4~11월	후원기관별 1회 이상
디지털 소외계층 대상 ‘디지털 생활 교육’ 지원	5~10월	수요자 맞춤형 지원
학습자가 운영하는 평생교실 운영 및 모니터링	4~11월	’24년 공모 선정 학교
우리마을 평생교육 전용교실 ‘마실’ 운영 및 모니터링	4~11월	3개교

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 평생교육의 효과성·만족도 제고를 위하여 학습대상자 사전 수요 조사를 통한 평생교육 프로그램을 선정하여 다양한 프로그램 제공
- 후원기관 연계 맞춤형 평생교육 프로그램 운영
 - 수요자 중심의 프로그램 선정·운영
 - 학습대상자 사전 수요조사를 통한 프로그램 선정 및 사후 만족도 조사 실시
 - 신문해계층 대상 전통문화 체험 프로그램 「헤리티지 중부」와 연계하여 「함께 온(溫)」 평생교육 운영
 - 전통문화 평생교육 ‘헤리티지 중부*’ 후원기관 발굴 및 프로그램 다양화

* 헤리티지 중부(HERITAGE 중부): 전통과 현재가 함께 공존하는 중부교육지원청의 지리적, 역사·문화적 특성을 살려 지역 내 우수한 전통문화 관련 평생교육기관과 학교(일반 학습자 포함) 간 자원교류 및 협력 사업 추진을 위해 2019년에 구축한 중부교육지원청의 전통문화 평생교육 브랜드

- 디지털소외계층 대상 ‘디지털 생활 교육’ 지원
- 학교평생교육(더불어 평생교실) 활성화
 - 학습자가 운영하는 평생교실 운영 지원: 목적사업 일괄안내제 공모형2차 선정

- 우리 마을 평생교육 전용교실 ‘마실’ 운영 지원: 3개교(남산초, 용암초, 용산철도고)
- 학교 평생교육의 활성화와 안정적 운영을 위한 컨설팅 및 모니터링 실시
- 수요자 중심의 프로그램 운영과 질적 제고를 위한 학습자 만족도 조사 및 업무담당자 설문조사 실시

추진 일정

- 후원기관 실무 협의회 운영: '24.4월, 11월
- 후원기관 연계 프로그램 운영: '23.4~11월
- 신문해계층 대상 「함께 온」 평생교육 운영: '24.4~6월
- 디지털소외계층 대상 ‘디지털 생활 교육’ 지원: '24.4~10월
- 학습자가 운영하는 평생교실 운영: '24.4~11월
- 우리 마을 평생교육 전용교실 ‘마실’ 운영: '24.4~11월
- 학교교육 활성화 프로그램 운영기관 모니터링: '24.9~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
우리마을평생 교육전용교실 ‘마실’	재배정	18,000	재배정	재배정	재배정	재배정	1188
			재배정	재배정	재배정	재배정	
학습자가 운영 하는 평생교실	재배정	-	재배정	재배정	재배정	재배정	1188
			재배정	재배정	재배정	재배정	
중부평생교육 후원기관 연계프로그램	5,000	5,000	-	2,000	2,000	1,000	1188
			-	운영비	운영비	운영비	
계	5,000	23,000	-	2,000	2,000	1,000	

3-4-1 공무원 공직적응 및 조직문화 개선

□ 사업 개요

- 목적
 - 최신 정보기술을 적용한 맞춤형 정보화 연수 추진
 - 다양한 행정 수요에 맞는 효율적 인력 및 현장 지원 강화
 - 상호존중을 기반으로 수평적 소통·협력을 통해 상생하는 조직문화 조성
- 근거
 - 서울교육 정책방향 “더 따뜻한 공존교육”
 - 2024 중부교육지원청 주요업무 실행계획
- 주요 내용
 - 일반직공무원 공직 적응 지원 및 통합형 공직문화 조성
 - 디지털 역량 강화 연수를 통한 미래교육 환경에 맞는 업무능력 함양

□ 2023년 추진 실적

- 수요자 맞춤형 「일반직공무원 눈맞춤 인사컨설팅」 추진
(학교지원컨설팅 병행)
 - 컨설팅 요청자(불만제로) 74명, 신규·복직·전입자(희망찾기) 45명 지원
- 일반직공무원 공직 적응 향상 및 업무역량 강화를 위한 토탈케어 운영
 - 직무연수(시설관리, 학교회계, 공유재산) 실시: 77명 참여, 97% 만족
 - 참여·소통·체험의 현장연수 실시: 상·하반기 2회, 178명 참여, 98% 만족
 - 행정실장 리더십·역량 강화 「행정실장 학습공동체」 운영: 7그룹, 37명
 - 저경력공무원 「업무 집중관리 지원단」 및 「멘토링」 운영: 29명(멘티 기준)

- 통합형 조직문화 조성을 위한 각종 행사 추진
 - 전 직원 신년 민속놀이 행사 및 체육행사 개최: 3회
 - 리버스 통합 소통을 위한 「중부MZ소통」 운영: 5그룹, 35명
 - ※ 청 내 8급이하 저경력공무원을 대상으로 동기끼리 하는 또래 학습·워크숍 및 선배공무원과의 소통 지원
- 업무능력 함양을 위한 디지털 역량 강화 연수: 6개 과정, 83명 이수

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
일반직공무원 눈맞춤 인사컨설팅	3~12월	42개교
일반직공무원 토탈케어 운영	3~12월	7회
통합형 조직문화 조성	3~12월	7회
디지털 역량 강화 연수	7~8월	청·유·초·중 111교(원)

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 일반직공무원 인사컨설팅 수요별(복직자, 고충대상자 등) 내실있는 운영
- 수요자 중심의 다양한 요구를 반영한 맞춤형 프로그램 운영
- 소통·협력·발전하는 통합형 조직문화 활성화
- 수요자 맞춤형 「일반직공무원 눈맞춤 인사컨설팅」 진행
 - 신규 및 복직자, 고충대상자 근무 적응·고충 해소 지원
- 일반직공무원 토탈케어 프로그램 운영
 - 소속, 직위, 경력 등을 고려한 일반직공무원 맞춤형 종합 연수 운영
- 소통, 배움, 협력이 있는 통합형 조직문화 조성
 - 전 직원 신년 민속놀이, 체육행사, 워크숍(간부, 부서) 등 추진
 - 업무 능력 향상 및 취미 공유를 위한 동아리(학습, 화합) 구성·운영

- 미래교육 환경의 업무능력 함양을 위한 디지털 역량 강화 연수 운영
 - 수요자 요구사항 파악 및 분석을 통한 맞춤형 교육과정 개설

추진 일정

- 「일반직공무원 눈맞춤 인사컨설팅」 실시: '24.3~12월
- 「일반직공무원 토탈케어」 운영: '24.3~12월
- 통합형 조직문화 조성 사업(체육대회, MZ워크숍 등) 추진: '24.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
일반직공무원 인사컨설팅	1,240	1,240	310 인사컨설팅	310 인사컨설팅	310 인사컨설팅	310 인사컨설팅	206
일반직공무원 토탈케어	9,360	15,560	2,340 연수협의체운영	2,340 연수협의체운영	2,340 연수협의체운영	2,340 연수협의체운영	206
통합형 조직문화 조성	8,000	8,000	500 프로그램운영	2,500 프로그램운영	2,500 프로그램운영	2,500 프로그램운영	416
디지털역량 강화연수	9,700	9,900	-	9,700 연수운영	-	-	645
계	28,300	34,700	3,150	14,850	5,150	5,150	

3-4-2

교육공무직원 운영 방법 개선

□ 사업 개요

- 목적
 - 교육공무직원 인건비 통합 관리 및 급여 통합지급을 통한 학교 업무 경감
 - 교육공무직원 맞춤형 연수를 통한 조직 내 문제해결력 향상 및 회복 탄력성 강화
- 근거
 - 교육공무직원 인건비 통합 확대 및 급여 통합지급 운영계획 알림 (노사협력담당관-7833, 2023. 8. 28.)
 - 서울특별시교육청 교육공무직원 취업규칙
- 주요 내용
 - 교육지원청에서 교육공무직원 급여 통합지급
 - 학교 급여업무 담당자 교육 실시
 - 교육공무직 특화형 맞춤형 연수 운영

□ 2023년 추진 실적

- 2023년 9~12월 4개월간 급여 통합지급 시범운영
 - 총 2,019명, 6,151,560천원 지급
- 교육공무직원 급여 통합지급 관련 직무연수 실시: 1회(36명), 만족도 97.9%
- 2023년 신규 채용 교육공무직원 힐링 연수 실시: 1회(15명), 만족도 100%

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육공무직원 통합 급여 지급	1~12월	69교(원)
학교 급여업무 담당자 교육	3~12월	69교(원)
교육공무직 맞춤형 연수	상·하반기	69교(원)

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 교육공무직 특화형 맞춤형 연수 운영
 - 교육공무직 업무 특성을 반영한 문제해결형 맞춤형 연수 신설 운영: 2회
 - 교육공무직원 대상 힐링 연수 확대 운영: 1회→2회
- 교육지원청에서 교육공무직원 급여 통합지급
 - 교육지원청 및 공립 유·초·중·고·특수·각종학교 소속 교육공무직원 급여 지급: 무기계약 교육공무직원 29개 직종 대상(학교 근무미화원 및 당직전담원은 제외)
- 관내 학교 급여업무 담당자 교육 실시
 - 4세대 나이스 교육공무직 등 급여업무 시스템 운용 및 급여 연수 실시(연 2회)
- 교육공무직 특화형 맞춤형 연수 운영
 - 교육공무직 업무 특성을 반영한 문제해결형 맞춤형 연수 신설 운영: 조직 내 갈등관리, 소통과 상호존중 대화기법, 직장 내 괴롭힘 예방 및 대응 등(연 2회)
 - 교육공무직원을 위한 힐링 연수 확대 운영: 마음치유, 아로마테라피, 공예 등(연 2회)

추진 일정

- 교육공무직원 급여 통합지급: '24.1~12월(매월)
- 학교 급여업무 담당자 교육: '24.3~12월(2회)
- 교육공무직 맞춤형 연수: 상·하반기(4회)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육공무직원 통합 급여 지급	재배정	6,151,560	재배정	재배정	재배정	재배정	515
학교 급여업무 담당자 교육	재배정	비예산	-	재배정	-	재배정	538
교육공무직 맞춤 연수	1,800	880	-	900 강사수당 및 재료비	-	900 강사수당 및 재료비	2088
계	1,800	6,152,440	-	900	-	900	

4. 더 세계적인 미래교육

◎ 실천과제

- 4-1. 세계와 공존·연대하는 서울 학생으로 성장 지원
- 4-2. 미래를 대비하는 인공지능[AI]·디지털 교육 강화
- 4-3. 교수학습의 디지털 전환을 위한 학습환경 구축
- 4-4. 미래지향적 학교 공간 조성

4-1-1 세계를 경험하는 교육 기회 제공

사업 개요

- 목적
 - 세계를 경험하는 교육 기회를 확대하여 글로벌 역량 강화
- 근거
 - 2024 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2024 중부교육지원청 주요업무실행계획
- 주요 내용
 - 실시간 국제공동수업 운영 안내
 - 해외 대학과의 MOU를 통한 고교-대학 연계사업 안내

2023년 추진 실적

- 국제공동수업 운영사례집 배포 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
세계를 경험하는 교육기회 제공 지원	연중	중고 43교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 국내외 학교 간 국제교류를 통한 학생들의 국제역량 지원

- 실시간 국제공동수업 운영 안내
 - 학교·국가별 특성에 맞는 다양한 형태의 국제공동수업 지원
 - 모국어, 상대국어, 영어 등 다양한 언어 수업(통번역 프로그램, 국제공동수업지원단 활용)
 - 교과, 창의적 체험활동, 자유학기과 연계한 수업자료 배부 지원
 - 수업 사례 기반 교사 연수 운영 및 컨설팅 등 신규 운영 희망학교 지원
- 해외 대학과의 MOU를 통한 고교-대학 연계사업 안내
 - 국내 소재 해외 대학 및 동북아시아, 미주, 유럽대학 등과 MOU를 통한 교육 기회 제공
 - MOU 대학 확대 추진을 통한 더 많은 교육기회 제공

추진 일정

- 학교교육과정 연계 교육 실천 안내 및 자료 지원: 연중, 중·고
- 교육지원청-지자체-학교 협력 국제공동수업 운영 지원: 연중, 중등 희망교 1~2교

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
세계를 경험하는 교육기회 제공 지원	비예산	비예산	비예산 -	비예산 -	비예산 -	비예산 -	552
계	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	

4-1-2 세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 학생 맞춤형, 의사소통 중심 외국어교육 활성화를 통한 글로벌 역량 강화
 - 외국어교육 강화를 통한 문화 간 소통능력 함양 및 타문화 이해 증진
- 근거
 - 2024 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2024 중부교육지원청 주요업무실행계획
- 주요 내용
 - 초·중등 영어(담당)교사 전문성 향상 지원
 - 의사소통 역량 중심의 영어교육 내실화 및 영어 체험 기회 확대

□ 2023년 추진 실적

- ‘기초부터 차근차근’ 초등 영어교육 강화 지원
 - 초등 영어캠프 활성화: 공립초 8교, 교당 1,000천원
- 의사소통 중심의 영어교육 내실화 지원
 - 원어민 영어 보조교사 배치교 운영 지원: 초 10교, 중 12교
 - 원어민 영어보조교사 배치교 운영 컨설팅 실시: 초 2교(11월), 중 2교(6월, 11월)
 - 초등 영어수업 현장지원단(영어수업 어벤져스) 운영 및 상호 멘토링 지원: 6명
- 영어(담당)교사 전문성 향상 지원
 - 초등 영어교사 수업평가 역량 강화 연수 및 워크숍 운영: 2회(6월, 11월), 45명
 - 중등 영어교사 수업·평가 역량강화 워크숍 운영: 2회(5월, 11월), 34명
 - 중등 수업·평어나눔 교사단 영어 분임 수업나눔: 1회

○ 제2외국어 학습 지원

- 중등 원어민 중국어보조교사 배치교 운영 지원: 고 2교(신광여고, 환일고)
- 중등 원어민 중국어보조교사 운영 컨설팅: 2회(6월, 11월), 고 2교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초·중등 영어(담당)교사 연수 및 워크숍	5~11월	1회
초·중등 원어민 영어보조교사 배치교 운영 컨설팅	5~11월	2회
중등 원어민 중국어보조교사 배치교 운영 컨설팅	5~11월	2회

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 영어(담당)교사의 수업·평가 전문성 향상 지원
- 의사소통 역량 중심의 영어교육 내실화 및 영어 체험 기회 확대
- ‘기초부터 차근차근’ 초등 영어교육 강화
 - 원어민과 함께하는 영어 캠프 및 체험활동 운영 지원 희망 공립초, 교당 1,000천원
- 영어(담당)교사의 수업·평가 전문성 향상 지원
 - 초등 영어수업 현장지원단(영어수업 어벤저스) 연수 및 워크숍 운영: 초 40교
 - 중등 영어교사 수업·평가 역량 강화 워크숍 운영: 중·고 43교
 - 영어교육지원단 구성 및 운영 지원: 초등 1단, 중등 1단
- 의사소통 역량 중심의 영어교육 내실화 및 영어 체험 기회 확대
 - 초등 ‘인공지능(AI) 활용 영어 말하기 연습 시스템(AI펍톡)’ 활용 지원: 연중
 - 원어민 영어보조교사 배치교 지원: 초 24교, 중 10교

※ 원어민 영어보조교사 배치교: 초 24교(광희초, 남산초, 남정초, 덕수초, 독립문초, 매동초, 보광초, 삼광초, 서빙고초, 신당초, 용산초, 용암초, 원효초, 이태원초, 장충초, 재동초, 창신초, 청운초, 청파초, 총무초, 한강초, 후암초, 농학교, 맹학교), 중 10교(덕수중, 장원중, 창덕여중, 청운중, 대경중, 배화여중, 장충중, 중앙중, 한양중, 환일중)

- 원어민 영어보조교사 배치교 운영 컨설팅: 초 2교, 중 2교
- 중등 학생 맞춤형 영어수업을 위한 영어회화전문강사 지원: 중고 14교
- 제2외국어 학습 지원
 - 중등 원어민 중국어보조교사 배치교 지원: 고 2교(신광여고, 환일고)
 - 중등 원어민 중국어보조교사 배치교 운영 컨설팅: 고 2교

추진 일정

- 초등 원어민 영어캠프 운영 지원: '24.3~12월
- 원어민 영어보조교사 배치교 운영 컨설팅: '24.5~11월
- 영어(담당)교사 대상 연수 및 워크숍 운영: '24.5~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
(초등) TEE활성화	재배정	2,200	재배정	재배정	재배정	재배정	1027
(중등) TEE활성화	재배정	2,200	재배정	재배정	재배정	재배정	1027
계	재배정	4,400	재배정	재배정	재배정	재배정	

작성 자

중등교육지원과장 : 김영복 ☎ 708-6530 중등문화예술교육팀장 : 조정숙 ☎ 539 담당 : 황명수 ☎ 563
초등교육지원과장 : 김종범 ☎ 708-6510 초등교육기획운영팀장 : 송주신 ☎ 511 안아라 ☎ 515

4-2-1

개별 맞춤형 교육을 위한 인공지능(AI)·디지털 교육 활성화

사업 개요

- 목적
 - 개별 맞춤형 교육을 위한 인공지능(AI)·디지털 기반의 교육과정 및 교수학습 확산 지원
 - 디지털 시민으로의 성장을 지원하는 인공지능(AI) 윤리·디지털 리터러시 교육 활성화
- 근거
 - 2024 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2024 중부교육지원청 주요업무실행계획
- 주요 내용
 - 디지털 기반 교수·학습·평가 혁신 지원
 - 체계적인 인공지능 이해 및 활용 교육을 위한 맞춤형 교육과정 운영 지원

2023년 추진 실적

- 디지털 기반 교수·학습·평가 혁신 지원
 - 디지털 선도학교 혼합수업 나눔 운영 지원: 3교(초 1교, 중고 2교)
- 체계적인 인공지능 이해 및 활용 교육을 위한 맞춤형 교육과정 운영 지원
 - 인공지능(AI) 융합교육과정 중점 고등학교 운영 지원: 2교

- 신나는 AI 교실 구축 대상 학교 맞춤형 컨설팅: 5교(초 1교, 중고 4교)
- 인터넷·스마트폰 중독 예방 교육 전수 모니터링: 총 110교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
디지털 선도학교 혼합수업 나눔	11월	1회

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 미래핵심인재 양성을 위한 인공지능(AI)·디지털 기반의 창의융합교육 활성화
- 인공지능(AI)·디지털 기반 교수·학습·평가 혁신 지원
 - 인공지능(AI) 융합교육 중심 고등학교 운영 지원: 고 2교
 - AI 기반 융합 학생 동아리 운영 지원: 해당교
 - 디지털 선도학교 운영 지원: 초 2교, 중 2교, 고 4교
- 디지털전환시대를 이끄는 정보(SW·AI) 교육 및 정보통신윤리교육 강화
 - 지능정보서비스(인터넷·스마트폰) 과의존 예방교육 모니터링: 총 108교
 - 인공지능 기반 융합교육 교과별 교수학습 자료 개발 지원 및 안내

추진 일정

- 디지털 선도학교 운영 지원: '24.3~12월
- 지능정보서비스 과의존 예방교육 모니터링: '24.3월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
디지털선도학교 운영 지원	비예산	비예산	비예산 -	비예산 -	비예산 -	비예산 -	581
계	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	

작성 자

중등교육지원과장 : 김영복 ☎ 708-6530 중등문화예술교육팀장 : 조경숙 ☎ 539 담당 : 황명수 ☎ 563
초등교육지원과장 : 김종범 ☎ 708-6510 초등교육기획운영팀장 : 송주신 ☎ 511 인이라 ☎ 515

4-2-2

인공지능(AI)·디지털 교육 활성화를 위한 교원 역량 강화

사업 개요

- 목적
 - 학생 미래역량 함양 및 개별 맞춤형 교육 실현을 위한 교원의 인공지능(AI)·디지털 역량 강화
- 근거
 - 2024 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2024 중부교육지원청 주요업무실행계획
- 주요 내용
 - 모든 교원의 인공지능(AI)·디지털 활용 역량 향상을 위한 맞춤형 연수 강화
 - 인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화를 위한 교원의 연구활동 지원

2023년 추진 실적

- 모든 교원의 인공지능(AI)·디지털 활용 역량 향상을 위한 맞춤형 연수 강화
 - 초·중등 AI 기반 융합교육 기초과정 직무연수 운영: 2회, 총 27명
- 인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화를 위한 교원의 연구활동 지원
 - 초·중등 AI 기반 융합교육 선도교사단 구성 및 활동 지원: 29명, 자율연수 2회
 - 초·중등 에듀테크 선도교사단 구성 및 활동 지원: 20명
 - 초등 찾아가는 인공지능(AI)교육 프로그램 운영: 8회, 200명
 - 초등 디지털 교육 온라인 패들릿 구축 및 운영: 1회
 - 중등 학교로 찾아가는 맞춤형 디지털 연수: 5회, 54명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
AI 기반 융합교육 교원 연수	5월	초·중등 각 1회
디지털 활용 역량 강화 연수	5월, 9월	초·중등 각 1회
인공지능(AI)·에듀테크 선도교사단 운영	4월~12월	40명 내외

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 모든 교원의 인공지능(AI)·디지털 활용 역량 향상을 위한 맞춤형 연수 강화
- 인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화를 위한 교원의 연구활동 지원
- 모든 교원의 인공지능(AI)·디지털 활용 역량 향상을 위한 맞춤형 연수 강화
 - 초·중등 인공지능(AI) 기반 융합교육 교원 직무연수 운영: 각 1회
- 인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화를 위한 교원의 연구활동 지원
 - 초·중등 인공지능(AI)·에듀테크 선도교사단 구성 및 자율연수 운영: 40명 내외
 - 초·중등 에듀테크 활용 교원 역량 강화 자율연수: 각 1회

추진 일정

- 인공지능(AI) 기반 융합교육 교원 직무연수 운영: '24.5월
- 인공지능(AI)·에듀테크 선도교사단 구성·운영: '24.4~12월
- 에듀테크 활용 교원 역량 강화 연수: '24.5~11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
AI기반 융합교육 교원연수	재배정	12,770	재배정 연수운영	재배정 연수운영	재배정 연수운영	재배정 연수운영	586
원격교육 지원	재배정	38,080	재배정 연수지원	재배정 연수지원	재배정 연수지원	재배정 연수지원	581
계	재배정	50,850	재배정	재배정	재배정	재배정	

작성 자

중등교육지원과장 : 김영복 ☎ 708-6530
초등교육지원과장 : 김종범 ☎ 708-6510

중등문화예술교육팀장 : 조경숙 ☎ 539
초등교육기획운영팀장 : 송주신 ☎ 511

담당 : 황명수 ☎ 563
안아라 ☎ 515

4-3-1 디지털 교육환경 조성

사업 개요

- 목적
 - 교육의 디지털 전환을 원활하게 지원하기 위한 교육환경 조성
- 근거
 - 2024 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2024 중부교육지원청 주요업무실행계획
- 주요 내용
 - 디지털 교육환경 조성 지원

2023년 추진 실적

- 디지털 교육환경 조성 지원
 - 중부 중학교 스마트기기 휴대학습 디벗 핵심교원 연수: 1회, 46명
 - 중등 에듀테크 활용 혼합수업 사례 온라인 자료집 보급: '23.12월

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
「스마트기기, 디벗」 수업활용·관리 연수	9월	초·중등 각 1회
에듀테크 활용 혼합수업 자료집 보급	12월	중등 43교

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 에듀테크 현장지원단 운영을 통한 「스마트기기 휴대학습, 디벗」 지원
- 「스마트기기 휴대학습, 디벗」 현장 지원 및 자료 보급
 - 스마트기기 수업 활용 및 관리 역량 강화 연수: 초·중등 각 1회
 - 에듀테크 활용 수업 사례 자료집 개발 및 보급: 중등 43교

추진 일정

- 중부 에듀테크 현장지원단 운영: '24.4~12월
- 스마트기기 활용 및 관리 역량 강화 연수: '24.9월
- 에듀테크 활용 혼합(블렌디드)수업 사례 자료집 보급: '24.12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
에듀테크 현장지원단 운영	비예산	10,000	비예산	비예산	비예산	비예산	581
			-	-	-	-	
계	비예산	10,000	비예산	비예산	비예산	비예산	

작성 자

중등교육지원과장 : 김영복 ☎ 708-6530

중등교육기획운영팀장 : 이광원 ☎ 531

담당 : 송은기 ☎ 536

중등문화예술교육팀장 : 조경숙 ☎ 539

황명수 ☎ 563

초등교육지원과장 : 김종범 ☎ 708-6510

초등교육기획운영팀장 : 송주신 ☎ 511

안이라 ☎ 515

4-3-2

생각하는 힘으로 미래를 이끄는 수학·과학학습 기반 조성

□ 사업 개요

- 목적
 - 인공지능(AI) 시대 도래에 따른 창의융합교육 활성화를 위한 환경 조성
- 근거
 - 2024 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2024 중부교육지원청 주요업무실행계획
- 주요 내용
 - 교원의 수학교육 전문성 강화 지원
 - 학생참여 중심 수학교육과정을 운영하는 수학점핑학교 지원
 - 미래형 첨단 지능정보기술 활용 과학수업 강화
 - 인공지능(AI) 기반 창의융합교육 활성화 지원

□ 2023년 추진 실적

- 교원의 수학교육 전문성 강화
 - 초등 수학 지도력 충전 UP 자율연수 운영: 1회, 총 14명
 - 중부 중등 수학교원 맞춤형 자율연수 운영: 3회, 총 19명
 - 서울 수학학습 메타버스(SEMM) 활용 안내: 관내 교장·교감 회의
 - 중등 수학교원 협의체 구성·운영: 관내 중·고 수학교원, 총 15명

- 융합인재 육성을 위한 과학교육 내실화
 - 창의융합형 과학실험실 환경구축 지원: 15교(초 5교, 중·고 10교)
 - 초·중등 과학실무사 안전 역량 강화 연수: 초·중등 각 1회, 총 49명
- 미래핵심역량 함양을 위한 영재교육 내실화
 - 초등 협력학교 5교, 중등 협력학교 2교
 - ※ 초: 금양초·이태원초(수과학융합), 교동초(수학), 신용산초(과학), 총무초(융합정보)
 - ※ 중: 선린중(융합정보), 용강중(음악)
 - 단위학교 영재학교 운영 지원: 초 2교, 중 1교, 고 1교
 - ※ 초: 서울사대부초, 상명사대부초, 중: 환일중, 고: 환일고
- 상상하고, 만들고, 나누는 서울형 메이커교육 활성화
 - 중부발명교육센터 학생 발명교육 운영: 초·중학생 총 44명
 - 서울형 메이커스페이스 거점센터 운영: 2개 기관

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
수학교육 활성화 지원	3~12월	초·중·고 83교
중부 영재교육원 운영	1~12월	초·중 6교
중부 발명교육센터 운영	1~12월	100명
중부 메이커스페이스/과학교육센터 운영	1~12월	200명

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 교원의 수학교육 전문성 강화 지원
- 학생참여 중심 수학교육과정을 운영하는 수학점핑학교 지원
- 미래형 첨단 지능정보기술 활용 과학수업 강화
- 상상하고, 만들고, 나누는 서울형 메이커교육 확산

- 교원의 수학교육 전문성 강화 지원
 - 연구하는 교사 문화 조성을 위한 4단계 Math Up 시스템 운영
 - 초·중·고 교원 수학교육 전문성 신장 지원: 83교
- 학생참여 중심 수학교육과정을 운영하는 수학점핑학교 지원
 - 학교자율 사업운영제를 통해 지원
- 미래형 첨단 지능정보기술 활용 과학수업 강화
 - 지능정보기술 기반 창의융합형 과학실험실 환경 구축 지원: 해당교
 - 융합인재교육(STEAM) 선도학교 운영 지원: 해당교
 - 초·중등 과학실무사 역량 강화 연수: 초·중등 각 1회
- 인공지능(AI) 기반 창의융합교육 활성화 지원
 - 서울형 메이커스페이스 거점센터 운영: 2개 기관
 - ※ 중부 발명교육센터(한남초), 중부 메이커스페이스 및 과학교육센터(효제초)
 - 중부발명교육센터 발명교육, 메이커괴짜캠프, 학부모 체험연수 운영
 - 과학에 대한 흥미와 소양을 키우는 과학교육센터 운영: 1개 기관
 - 미래핵심역량 개발 중심의 중부 영재교육원 운영: 초 4교, 중 2교
 - ※ 초: 금양초·이태원초(수과학융합), 교동초(수학), 신용산초(과학)
 - ※ 중: 선린중(융합정보), 용강중(음악)
 - 단위학교 영재학급 운영 지원: 초 2교, 중 1교, 고 1교
 - ※ 초: 서울사대부초, 상명사대부초, 중: 환일중, 고: 환일고

□ 추진 일정

- 초등 수학지도력충전 Up 자율 연수 운영: '24.6월
- 초·중등 수학교원 협의체 구성·운영: '24.4~11월
- 중등 수학점핑학교 맞춤형 컨설팅 지원: '24.4~11월
- 초·중등 과학실무사 역량 강화 연수: '24.7~8월
- 중부 영재교육원 및 메이커스페이스 거점센터 운영: '24.1~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
수학교육 활성화 지원(초등)	재배정	5,800	재배정 연수지원	재배정 연수지원	재배정 연수지원	재배정 연수지원	617
수학교육 활성화 지원(중등)	재배정	5,800	재배정 연수지원	재배정 연수지원	재배정 연수지원	재배정 연수지원	617
중부 영재 교육원 운영	143,400	159,600	128,000 영재원운영	1,000 영재원운영	1,000 영재원운영	13,400 영재원운영	629
중부 발명교육 센터 운영	45,636	45,563	45,636 센터운영	-	-	-	614
메이커·과학 교육센터 운영	47,180	42,780	47,180 센터운영	-	-	-	614
계	236,216	259,543	220,816	1,000	1,000	13,400	

4-4-1

배움과 씬, 놀이가 있는 학교공간 혁신

사업 개요

- 목적
 - 학교구성원과 전문가가 함께 미래를 준비하는 다양한 학교공간 개발
 - 사용자와 함께 내일의 학교를 만들어가기 위한 미래 교육환경 조성
- 근거
 - 「2024년 서울교육주요업무」 4-4 미래지향적 학교 공간 조성
 - 「제3기 교육감 공약」 4-4-1 배움과 씬, 놀이가 있는 학교공간 혁신
- 주요 내용
 - 환경색채와 디자인을 적용한 쾌적한 학교공간 디자인혁신
 - ※ 꾸미고 꿈꾸는 학교 화장실 만들기, 꿈을 담은 교실, 틈새공간 키우기

2023년 추진 실적

- 학생들의 꿈·개성·감성을 담은 다채로운 배움터 만들기
 - 학교도서관 문화시설(경기상고), 특수학급 공간혁신(서울경운학교), 꿈을 담은 교실(장충초), 꾸미고 꿈꾸는 학교화장실 만들기(장원중, 덕수중, 용산중)
- 노후 냉난방기 14교(초 8교, 중 2교, 고 4교) 교체

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교공간 재구조화	1~12월	4개교 (후암초, 선린중, 성동고, 성동공고)
노후 냉난방기 교체	1~12월	17개교, 20개동 (초 10개교, 중 2개교, 고 5개교)

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 노후화된 냉난방기 교체 예산반영
 - 2024년 냉난방기 교체 17개교 본예산 5,784,560천원 반영
- 환경색채와 디자인을 적용한 쾌적한 학교공간 디자인혁신
 - 학생들의 꿈·개성·감성을 담은 다채로운 배움터 만들기
 - ※ 꾸미고 꿈꾸는 학교 화장실 만들기, 꿈을 담은 교실, 틈새공간 키우기
- 학습에 최적화된 쾌적한 교실환경 조성
 - 폭염·혹한에 대비하여 노후화된 냉난방기 교체

추진 일정

- 학교공간 재구조화: '24.1~12월(설계 및 시공)
 - 꾸미고 꿈꾸는 화장실 만들기 4개교(초 1교, 중 1교, 고 2교)
 - 꿈을 담은 교실 및 틈새공간 키우기(재배정 예정)
- 노후 냉난방기 17개교 20동 교체: '24.1~12월(설계 및 시공)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교공간 재구조화	2,618,870	1,134,398	-	-	2,618,870	-	1825
노후 냉난방기 교체	5,784,560	2,376,358	-	-	4,666,200	1,118,360	1743
계	8,403,430	3,510,756	-	-	7,285,070	1,118,360	

□ 문제점 및 애로 사항

- 노후 냉난방기 교체 추진 중 석면텍스 간섭이 발생할 경우 학사 일정 조정 등의 문제점이 발생
 - 다수의 학교가 석면 제거공사를 위해 방학 기간 60일 이상 확보가 필요하여 겨울방학 공사추진으로 사고이월 과다 발생으로 집행률 저조

4-4-2

미래환경 변화에 대비하는 ‘노후학교 공간재구조화’ 추진

□ 사업 개요

○ 목적

- 40년 이상 노후 학교시설에 대한 학교 단위의 공간 개선(개축 또는 리모델링) 추진
- 그린스마트·공간개선·복합화안전 등 5대 특화 개념을 담은 미래교육 환경 구축

○ 근거

- 「2024년 서울교육주요업무」 4-4 미래지향적 학교 공간 조성
- 「제3기 교육감 공약」 4-4-2 미래환경 변화에 대비하는 ‘서울형 그린스마트 미래학교’ 추진

○ 주요 내용

- 미래형 학교 공간 조성을 위한 ‘서울형’ 그린스마트 미래학교
※‘서울형’ 그린스마트 미래학교(개축·리모델링) 사업

□ 2023년 추진 실적

- 미래교육에 적합한 교육공간 조성의 그린스마트 미래학교사업 추진
 - 사전기획용역 추진: 명신초, 서빙고초
 - 공공건축심의, 재정투자심사, 공유재산심의 추진 : 보광초
 - BTL사업 실시계획 승인 추진: 금호여중

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
노후학교 공간재구조화	1~12월	6개교 진행 중 (명신초, 보광초, 서빙고초, 선린인터넷고, 청파초, 금호여중)

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 미래형 학교 공간 조성을 위한 ‘노후학교 공간재구조화’ 사업
- 학교 조성을 위한 개축·리모델링 사업
- 그린스마트스쿨: 명신초, 보광초, 서빙고초, 선린인터넷고, 청파초
- 민간자본 유치를 통한 임대형 민자사업(BTL) 추진: 금호여중

추진 일정

- ‘노후학교 공간재구조화’ (개축): ’24.1~12월
 - 2024년 BTL사업 실시계획 승인 및 착공(금호여중)
 - 2024년 설계공모 진행 및 심사(보광초)
 - 2024년 사전기획 검토 및 교육부 검토위원회 상정(서빙고초)
 - 2024년 학부모 수요조사 시행(선린인터넷고, 청파초)

예산 집행 계획

(단위: 천원, ’24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	’24	’23	1분기	2분기	3분기	4분기	
노후학교 공간재구조화	100,000	1,877,040	-	100,000 설계보상비	-	-	1831 1836
계	100,000	1,877,040	-	100,000	-	-	

□ 문제점 및 애로 사항

- (명신초) 학령인구 감소에 따른 사업 타당성 약화
 - 사업 대상 학교 선정 당시 시설 노후도(40년 이상) 및 학부모 동의 여부가 주요 선정 사유였으나 최근 교육부 심의 시 학교 적정 규모 유지에 대한 재검토 추가. 학생수 감소로 인한 사업타당성 부족으로 철회 검토 진행 중
- (서빙고초) 국유재산 사용 허가 승인(23년 12월)
 - 2024.2. 학교구성원 대상 사업 설명
 - 2024.3. 사전기획 적정성 검토 의뢰
 - 2024.5. 교육부 미래학교 검토위원회 상정
 - 명신초와 마찬가지로 학생수 감소로 사업추진 어려움 예상됨.
- (보광초) 주변부 재개발사업 지연
 - 한남2구역재개발 사업 입주 일정과 맞춰 준공하려 하였으나 재개발 사업이 연기되어 그린스마트 사업이 마무리되더라도 학교 주변부 일대가 재개발 공사 중으로 예상됨. 이에 학업 환경 및 학생 등교 안전 악화 우려
 - 설계공모 진행중(설계공모 심사일시: '24.3.13.)

4-4-3

학교 현장 디지털 지원체계 구축 및 안전한 정보화 환경 조성

□ 사업 개요

- 목적
 - 정보환경 변화에 대응한 체계적 교육자원 관리 및 교육정보화 기반 조성
 - 정보보호 수준 강화 및 안전한 교육 정보 환경 서비스 제공
- 근거
 - 서울특별시교육청 정보보안 기본지침(2022.5.)
 - 개인정보보호법(법률 제19234호, 2023.3.14.)
- 주요 내용
 - 학교 정보화 지원체계(테크센터) 운영 및 지원
 - 정보보안 인프라 운영 및 사이버 침해 대응 보안 관제
 - 학교 정보보안 및 개인정보보호 활동

□ 2023년 추진 실적

- 학교정보화 지원체계 네트워크 집중진단(중:16교, 디지털선도학교:4교)
- 정보보호분석 및 보고를 통한 사이버위협공격 사전 대응활동 강화(매월)
 - 사이버위협 대비 정보보호시스템 운영(위협관리시스템 등 16종)
- 통합보안관제시스템을 통한 사이버 이상 징후 탐지 및 유해IP 차단 조치 완료(2,923건)
- 학교 홈페이지 개인정보 노출 및 웹취약점 점검(연중)
 - 개인정보 노출 점검: 90개교(청:1, 유:22, 초:40, 중:27)
 - 웹취약점 점검: 3개교(연구정보원 웹호스팅 미사용교)

- 정보보안 및 개인정보보호 교육 실시
 - 대상자별 맞춤형 연수: 청(담당자, 전입자) 3회/40명, 학교(담당자) 2회/109명
- 정보보호 분야 컨설팅 및 취약점 조치 지원: 16개교(유:1, 초:7, 중:8)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교정보화 지원체계 운영	연중	고,각종 41교
스쿨넷서비스 운영 및 보안관제	연중	청 및 관내 유·초·중·고·특 112교
정보보안 및 개인정보보호 강화	연중	청 및 관내 유·초·중 80교
학교 정보보호 수준 진단 및 맞춤형 지원	4~12월	관내 초·중 66교

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학교 정보화 지원체계를 통한 안전한 디지털 환경 구축
- 정보보안 인프라 운영 및 사이버 침해대응 보안 관제 강화
- 선제적 학교 정보보호 활동 및 맞춤형 지원
- 학교정보 지원체계 운영 및 지원 확대
 - 개별 학교의 네트워크·무선랜 운영 진단 및 정보화 업무 전반 지원
 - 네트워크 집중진단 확대 실시('23년, 중학교 → '24년, 고등학교)
- 학교 정보보안 인프라운영 및 사이버 침해대응 보안관제 강화
 - 사이버침해대응시스템(PC, 네트워크, 개인정보, 웹분야) 관제 대응: 연중
 - 스쿨넷서비스 인프라 운영을 통한 안정적인 교육환경 제공
- 정보보안 및 개인정보보호 관리 체계 내실화
 - 홈페이지 개인정보 노출 및 PC내 개인정보 파일 관리: 매월
 - 정보보호 강화를 위한 대상자별 맞춤형 연수 실시: 5월

- 선제적 학교 정보보호 자체 수준 진단 및 맞춤형 지원
 - PC보안시스템을 활용한 학교 정보보호 수준 점검 및 개선: 연 2회
 - 정보보호(정보보안, 개인정보보호) 컨설팅: 매월

□ 추진 일정

- 학교정보화 지원체계 네트워크 집중점검: '24.1~12월
- 정보보안 시스템 모니터링 및 월간분석보고서 작성: '24.1~12월
- 정보보안 및 개인정보보호 교육 실시: '24.5월
- 학교 정보보호 수준 진단 및 맞춤형 지원: '24.4~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교정보화 지원체계 운영	2,800	-	280 운영비 집행	900 운영비 집행	720 운영비 집행	900 운영비 집행	639
정보보호연수	1,200	2,130	-	1,200 연수운영	-	-	635
스쿨넷 서비스운영	723,716	613,460	180,929 통신비지출	180,929 통신비지출	180,929 통신비지출	180,929 통신비지출	1929
계	727,716	615,590	181,209	183,029	181,649	181,829	

5. 더 건강한 안심교육

◎ 실천과제

- 5-1. 학생 마음건강 증진 통합 지원
- 5-2. 학교 보건 관리 및 교육환경 안전 강화
- 5-3. 더 맛있고, 더 건강한 학교 급식 제공
- 5-4. 평화롭고 안전한 학교문화 조성
- 5-5. 건전하고 청렴한 조직문화

5-1-1 종합적인 상담 및 치유 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - 위기학생 심리정서 지원을 위한 종합적 다중 안전망 협력체계 강화
 - 위기학생의 회복과 적응을 위한 통합적인 상담 지원
- 근거
 - 2024 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 위(Wee) 프로젝트 사업관리·운영에 관한 규정(교육부훈령 285호)
- 주요 내용
 - 다각적인 상담 접근을 통한 위기학생의 회복 및 지원
 - 위기학생의 회복과 적응을 위한 종합적인 상담 지원

□ 2023년 추진 실적

- 전문상담인력 상담역량 강화를 위한 연수 및 멘토링 운영: 18회
 - 전문상담(교)사 역량강화 연수 9회 312명
 - 저경력 전문상담(교)사 멘토링 9회 12명
- 단위학교 위기사안 지원을 위한 위기개입 및 컨설팅: 21교
 - 단위학교 위기지원 12교, 컨설팅 9교
- 자문의 특별상담 및 학교로 찾아가는 자문의 사례회의 운영: 44회
 - 자문의 특별상담 33회, 학교로 찾아가는 자문의 사례회의 11회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
전문상담(교)사 상담역량강화 연수 및 멘토링	'24.4~12월	18회
단위학교 위기지원 및 컨설팅	'24.1~12월	신청교 및 사안발생교
자문의 특별상담 및 학교로 찾아가는 자문의 사례회의	'24.1~12월	40회

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 전문상담(교)사 역량강화 연수 대면·비대면 동시 진행으로 연수 참여인원 확대
- 전문상담(교)사 대상 자문의 특별상담으로 전문성 향상 및 현장 적응력 강화
- 전문상담(교)사 상담역량강화 연수 및 저경력자 대상 멘토링 운영
 - 상·하반기 연수 및 멘토링 각 1회 이상 실시: 대면·비대면 동시 진행
- 단위학교 위기지원 및 컨설팅 운영
 - 신규 구축 위클래스 및 위기사안 발생 학교 대상 지원
- 자문의 특별상담 및 학교로 찾아가는 자문의 사례회의 운영
 - 학생·학부모 대상 자문의 특별상담: 위(Wee)센터에서 실시
 - 학교로 찾아가는 자문의 사례회의: 희망 학교 방문 진행
 - (신설) 전문상담(교)사 대상 자문의 사례회의: 소규모 집단교육

추진 일정

- 전문상담(교)사 상담역량강화연수 및 멘토링: '24.4~12월, 18회
- 위기지원 및 컨설팅: 연중, 신청교 및 사안발생교
- 자문의 특별상담 및 사례회의: '24.1~12월, 40회

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
상담역량강화 연수 및 멘토링	5,640	5,640	-	2,380	980	2,280	1235
				연수 및 멘토링 수당			
자문의 특별상담 및 사례회의	10,000	10,000	2,500	2,500	2,500	2,500	1235
			상담 및 사례회의 수당				
계	15,640	15,640	2,500	4,880	3,480	4,780	

5-1-2 학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - 심리·정서 위기학생 예방 및 조기 발견과 위기학생 맞춤형 지원 시스템 구축을 통한 중부 학생 마음건강 증진
 - 위기 유형별 상담 및 치유 프로그램 운영을 통한 대상 학생의 심리·정서적 안정 도모
- 근거
 - 2024 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 위(Wee) 프로젝트 사업관리·운영에 관한 규정(교육부훈령 285호)
- 주요 내용
 - 위기 유형별 상담 및 치유 프로그램 지원
 - 학생 정서행동 발달 지원 및 고위기학생 회복을 위한 통합지원

□ 2023년 추진 실적

- 표현예술치료 활용 집단상담 운영: 18회 117명
- 가족 단위 프로그램 「마음산책 프로젝트」 운영: 5회 20명
- 학교로 찾아가는 학급단위교육(집단상담) 프로그램 운영: 13학급 257명
- 위(Wee)센터 개인상담: 학생 607명(1,490회), 보호자 388명(673회)
- 외부 전문기관 연계 심리치료비 지원: 60명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
표현예술치료 활용 집단상담	'24.4~12월	8회
가족단위 프로그램 마음산책 프로젝트	'24.4~10월	5회
학교로 찾아가는 학급단위교육(집단상담) 프로그램	'24.3~12월	신청학급
외부 전문기관 연계 심리치료비 지원	연중	45명

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 서울 위(Wee)프로젝트 통합 플랫폼 활용으로 비대면 상담 및 내방 상담 활성화
 - 학생 상담 신청 플랫폼 「위플(weepl.)」 시스템 도입
 - ※ 24. 2월 시범운영, 3월 전면 운영
- 집단 특성에 맞는 집단상담 프로그램 운영
 - 매체를 활용한 표현예술치료 집단상담
 - 가족단위 힐링 프로그램 「마음산책 프로젝트」
 - 학교로 찾아가는 학급단위교육(집단상담) 프로그램
- 개인상담 활성화
 - 전문상담(교)사 미배치교 대상 출장상담 확대
 - 상담 신청 편리성 증진을 위한 플랫폼 「위플(weepl.)」 활용
- 학교폭력 피·가해 및 위기학생 지원을 위한 병·의원 및 상담기관 연계

추진 일정

- 표현예술치료를 활용한 집단상담: '24.4~12월, 8회
- 마음산책 프로젝트: '24.4~10월, 5회
- 학교로 찾아가는 학급단위교육(집단상담) 프로그램: 연중
- 병·의원 및 상담기관 연계 심리치료비 지원: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
표현예술치료	2,400	2,400	-	800	800	800	1235
				강사수당 및 재료비			
마음산책프로젝트	1,000	1,000	-	200	-	800	1235
				재료비		수당및재료비	
학급단위교육	600	350	-	300	300	-	1235
				강사수당	강사수당		
치료비지원	42,000	42,000	2,000	10,000	15,000	15,000	1235
			학생치료비	학생치료비	학생치료비	학생치료비	
계	46,000	45,750	2,000	11,300	16,100	16,600	

5-2-1

학생 건강관리 지원 및 위생적이고 안심되는 학교환경 조성

□ 사업 개요

- 목적
 - 건강한 성장 발달과 질병 예방을 위한 포괄적인 학교 보건·환경 관리 역량 함양
 - 학교·가정·지역사회 협력을 통한 성장기 학생들의 건전한 심신발달 도모 및 쾌적한 환경 조성
- 근거
 - 2023년 학생건강증진 정책방향(교육부)
 - 2023학년도 학교보건 기본방향(서울특별시교육청)
- 주요 내용
 - 학생 질병 예방 및 건강관리 지원
 - 학교 감염병 관리 능력 강화
 - 학교 주변 유해환경으로부터 교육환경 보호 강화

□ 2023년 추진 실적

- 정서행동 특성검사 실시: 103교(초40, 중25, 고35, 특수1, 각종2), 13,718명
- 학생 정신건강증진 협의체 운영: 2회
- 학생 건강검진 비용 지원: 14교(초6, 고5, 각종2, 학평1)
- 소아당뇨학생 관리 예산 지원: 21교(초3, 중2, 고13, 특수1, 각종2), 30,870천원
- 학교 보건실 현대화 사업 예산 지원: 1교(고), 40,000천원

- 감염병 대응 훈련: 1회(온라인)
- 감염병 대응 지역 협의체 회의 실시: 2회
- 학교 공기청정기 유지관리비 지원: 138교, 4,985대, 1,151,535천원
- 어린이활동공간 환경개선 예산지원: 8교, 176,550천원
- 학교 교실 청소용역 예산 지원: 38교(국립3교, 공립34교, 사립1교), 1,594,915천원
- 교육환경보호구역 내 금지행위 및 시설에 대한 심의 운영: 15회, 55건
- 교육지원청 주관 유관기관과 학교주변 유해업소 합동단속: 12회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생 정신건강증진	연중	103교(초40, 중25, 고35, 특수1, 각종2)
학생 건강검진 비용 지원	11~12월	13교(초6, 고4, 각종2, 학평1) 예정
학교 감염병 관리	연중	151교(유41, 초40, 중26, 고35, 각종5, 특수4)
학교 미세먼지 관리	연중	151교(유41, 초40, 중26, 고35, 각종5, 특수4)
교육환경보호위원회 운영	연중	14회(예정)
유관기관 합동단속	연중	12회(예정)

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학생 건강관리 지원 및 건강한 학교 실내 및 주변환경 조성
- 학생 질병 예방 및 건강관리 지원
 - 학생 정서행동 특성검사 실시: 103교(초40, 중25, 고35, 특수1, 각종2)
 - 학생 정서행동 특성검사 지역사회·전문기관 협의체 구성·운영: 연중 2회
 - 학생 건강검진 비용 지원: 13교(재정결함보조금 미지원교 등)

- 소아당뇨학생 관리 지원: 대상교 별도 조사
- 보건실 현대화 사업 지원: 대상교 별도 조사
- 학교 감염병 관리 능력 강화
 - 감염병 대응 훈련: 연중 1회
 - 감염병 예방 협의체 운영: 연중 2회
- 건강한 학교 실내환경 조성
 - 학교 공기정화장치 렌탈비 및 유지관리비 지원
 - 어린이활동공간 환경안전관리기준 준수여부 확인사업 추진: 유치원, 초등학교, 특수학교
- 학교 주변 유해환경으로부터 교육환경 보호 강화
 - 교육환경보호구역 내 금지행위 및 시설에 대한 심의운영 내실화
 - 유해업소 심의 시 교육환경보호위원회(학부모) 현장 확인 실시
 - 교육환경보호위원회 역량강화 연수: 연 1회 이상
 - 교육지원청 주관 유관기관(구청, 경찰서)과 학교주변 유해업소 합동단속: 연 12회
 - 담배판매업소 지도·계도와 병행 실시
 - 교육환경보호법 위반 업소(무단설치 업소) 적발 시 고발 및 정화요청

□ 추진 일정

- 학생 정신건강증진 지원 협의체 구성 및 운영: '24.3~12월
- 학생 건강검진 비용 지원: '24.11~12월
- 학교 감염병 대응 훈련 및 예방 협의체 운영: '24.3~12월
- 교육환경보호위원회 운영: '24.1~12월
- 유관기관 합동지도(계도) 단속: '24.1~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학생 정신건강증진	1,040	1,040	-	520	-	520	1235
			-	운영수당 등	-	운영수당 등	
학생건강검진 비용 지원	68,416	63,317	-	-	-	68,416	1514
			-	-	-	전출금	
학교 감염병 관리	2,556	5,400	-	560	560	1,436	1494
			-	운영수당 등	운영수당 등	강사수당 등	
학교 미세먼지 관리	재배정	1,495,778	재배정	재배정	재배정	재배정	2236
			전출금	전출금	전출금	전출금	
어린이활동공간 환경개선	재배정	176,550	재배정	재배정	재배정	재배정	2239
			전출금	전출금	전출금	전출금	
교육환경보호 위원회 운영	19,200	19,200	4,800	4,800	4,800	4,800	1520
			운영수당 등	운영수당 등	운영수당 등	운영수당 등	
유관기관 합동단속	1,920	1,920	480	480	480	480	1530
			운영수당 등	운영수당 등	운영수당 등	운영수당 등	
계	93,132	1,763,205	5,280	6,360	5,840	75,652	

5-2-2 교육시설 안전 지원 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 노후 학교시설 위험요인 사전 점검과 위험시설에 대한 최적 대응으로 안전한 교육환경 조성
 - 학생의 학습권 보호와 건강한 성장을 위한 쾌적한 학교공간 조성
- 근거
 - 「2024년 서울교육주요업무」 학교 보건 관리 및 교육환경 안전 강화
 - 서울특별시립학교 시설물 안전 및 유지관리에 관한 조례(정기점검)
 - 시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법(제2·3종시설물)
- 주요 내용
 - 쾌적한 교육환경 조성을 위한 노후시설 개선
 - ※ 화장실개선 등 12개 분야 시설개선, 장애인편의시설 설치
 - 안전한 교육환경 조성을 위한 시설 안전점검
 - ※ 교육시설 정기점검, 제3종 시설물 정기안전점검, 정밀안전점검, 균열보수공사
 - 유해환경으로부터 안전한 학교환경 조성
 - ※ 스프링클러 설치, 석면제거, 드라이비트 해소
 - 지진 대비 학교건물 안전 강화
 - ※ 학교건물 내진보강사업 추진

□ 2023년 추진 실적

- 학교 노후시설 교육환경개선사업 적기 시행
 - 교육환경개선사업 174건 중 151건 집행

- 안전한 교육 환경 유지 및 학교시설 안전관리
 - 상하반기 정기안전점검(공립 59교, 1기관, 사립유 28원, 2·3종시설물 152개소) 완료, 2023년 정밀안전점검(5건) 완료, 어린이놀이시설(92건) 완료
 - 스프링클러 설치 1건, 석면제거 13건, 소방설비개선 1건
- 지진 대비 학교건물 안전 강화
 - 매동초 본관동 내진보강공사 완료
 - 성동글로벌경영고 동관동 내진보강공사 추진 예정

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육환경개선사업	1~12월	환경개선사업 63건
안전관리 (안전점검 등)	1~12월	교육시설 정기점검 59교, 청 1기관 2·3종시설물 정기안전점검 152개소 석면제거 등 안전관리 5건
내진보강사업	1~12월	구조설계 추진 4교 4동 공사 추진 6교 6동

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 교육환경개선사업(통합형 학교단위 시설개선) TF 추진
 - 2023년 설문조사 결과 실태조사 주기에 대해 일부 우려하는 의견이 있어 실태조사 주기 및 보완 방법 검토
- 지진 대비 학교건물 안전 강화
 - 학교건물 내진성능 확보를 위한 내진보강사업 추진

- 안전한 교육환경 조성을 위한 시설 안전관리 추진
 - 교육시설 정기점검[연 3회 실시, 59교, 지원청 1기관]
 - 2·3종시설물 정기 안전점검(연 2회 실시, 55교, 1기관, 152개소)
 - 40년 이상 노후 교육시설 건축물 정밀점검[4개동]
 - 안전확보를 위한 시설 예산 집행
 - ※ 드라이비트해소, 석면해체·제거, 균열보수 등

□ 추진 일정

- 교육환경개선사업: 1~12월(설계 및 시공)
 - 2022년 잔여공사 겨울방학 공사 추진 중
- 학교시설 안전관리: 1~12월(안전관리 예산 집행, 정기점검 등)
 - 하반기 정기안전점검(55교, 지원청 1기관, 152개소) 추진 예정
 - 동절기 정기점검(59교, 지원청 1기관) 추진 예정
- 지진 대비 학교건물 안전 강화: 2029년까지 학교시설 내진보강 완료 추진
 - 내진보강공사의 간접사업(외벽개선, 외부창호 등)을 연계 추진하여 학교피로도 경감 및 예산집행의 효율성 제고

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육환경개선	18,798,449	20,105,004	327,330 공사추진	-	12,818,931 설계 및 공사추진	5,652,188 설계 및 공사추진	1743
안전관리 (안전점검 등)	재배정	7,331,719	재배정	재배정	재배정	재배정	1743
내진보강사업	재배정	-	재배정	재배정	재배정	재배정	1743
계	18,798,449	27,436,723	327,330	-	12,818,931	5,652,188	

□ 문제점 및 애로 사항

- 내진보강공사 및 석면제거공사의 집행률 저조
 - 단독사업 추진 시 교육환경개선 효과 미흡하여 사업거부
 - 사업기간(60일 이상) 필요하여 겨울방학 공사추진으로 사고이월 과다 발생
 - 연계공사(외벽보수, 외부창호, 냉난방개선 등)와 병행추진하여 참여 유도

작성 자	재정지원과장: 양해숙 ☎ 708-6660	재정·안전관리팀장: 박인혜 ☎ 605	담당: 이상순 ☎ 652
	초등교육지원과장: 김종범 ☎ 708-6510	초등교육기획운영팀장: 송주신 ☎ 511	이은희 ☎ 554
	중등교육지원과장: 김영복 ☎ 708-6530	중등문화예술교육팀장: 조경숙 ☎ 539	양현경 ☎ 540

5-2-3 안전한 교육환경 조성 및 위기대응능력 제고

□ 사업 개요

- 목적
 - 재난 대비 안전관리 체계 구축으로 안전한 학교 환경 조성
 - 체험 중심 안전교육 및 위기 대처 능력 강화
- 근거
 - 「재난 및 안전관리 기본법」 제25조의2, 제35조
 - 「서울특별시교육청 교육안전기본조례」 제8조, 제16조
- 주요 내용
 - 재난 대비 안전관리 체계 구축으로 실질적 재난대응 역량 강화
 - 체험중심 안전교육을 통한 안전 감수성 향상
 - 초등학교 통학로 전수조사 이력 관리를 통한 안전한 등하굣길 조성
 - 안전한 근로환경 조성을 위한 산업안전보건체계 관리 및 지원

□ 2023년 추진 실적

- 교육안전시행계획('23.3.30.) 수립 및 학교안전계획('23.3.25.) 수립
- 학교안전계획 평가단 구성(7명, '23.6.2.) 및 평가('23.6.5.~6.26.)
 - 대상: 관내 유·초·중 109교
- 재난 대비 훈련 실시: 재난 상황 보고 훈련(4회), 메시지 수신 훈련(4회)
- 체험 중심 재난대응안전한국훈련 실시: 107개교, 5개 기관, 훈련 196회
- 안전점검의 날(매월 4일) 직원대상 안전교육 실시 및 시설점검: 12회

- 학교안전정보센터 시스템을 통한 안전교육 점검 및 지원: 2회
- 통학로 전수조사 이력 관리 및 안전 협의체 구성·운영: 1회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교안전계획 수립 및 평가	1~6월	1회, 108교
재난대응 안전한국 훈련*	10~11월	1회
안전교육실시 현황 점검	상·하반기	2회
초등학교 통학로 안전 협의체 운영	상·하반기	1~2회

* 재난대응 안전한국 훈련: 어린이(학생) 재난안전훈련으로 계획 변경 가능

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 재난 대비 안전관리 체계 구축으로 실질적 재난대응 역량 강화
- 초등학교 통학로 전수조사 결과의 지속적 모니터링 및 유관기관과의 긴밀한 협력을 통해 안전한 등하굣길 조성
- 예방중심 안전관리 지원 체계 구축
 - 2024년 학교안전계획 수립('24.1~3월)
 - 학교안전계획 평가: 관내 유·초·중 108교('24.6월)
 - 어린이(학생)재난안전훈련을 통한 재난 대비능력 제고(연중)
 - 다양한 재난 유형 및 구체적 상황 설정을 통한 현장훈련과 토론훈련 실시
- 체험중심 안전교육을 통한 안전 감수성 향상(연중)
 - 학교안전정보센터 시스템 연계 학교 안전교육 점검 및 지원(2회)
 - 안전교육 과정 편성 및 운영 지원(총 이수시간: 51차시)
 - 교통안전 문화 확산을 위한 교통안전 캠페인 주간 운영(2회)
- 초등학교 통학로 전수조사 이력 관리 및 안전협의체 운영

- 안전한 근로환경 조성을 위한 산업안전보건체계 관리 및 지원(연중)
 - 위험성 평가 및 근골격계 질환 예방 관리 및 지원

추진 일정

- 학교안전계획 수립: '24.1~3월
- 학교안전계획 수합 및 평가: '24.3~6월
- 재난대응 안전한국훈련 실시: '24.10~11월
- 안전교육 실시 현황 점검: '24.8월, 12월(2회)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교안전 계획평가	재배정	580	재배정	재배정	재배정	재배정	246
재난대응 안전한국훈련	재배정	1,755	재배정	재배정	재배정	재배정	244
안전교육 실시현황점검	비예산	-	비예산	비예산	비예산	비예산	-
통학로안전 협의체	재배정	1,400	재배정	재배정	재배정	재배정	242
계	재배정	3,735	재배정	재배정	재배정	재배정	

5-3-1

식재료 품질관리, 급식실 환경개선으로 질 높은 급식 제공

사업 개요

- 목적
 - 친환경 학교급식 지원을 통한 질 높은 보편적 교육복지 실현
 - 노후 조리기구 개선을 통해 학교급식 운영의 안전성 확보 및 교육 수요자가 신뢰하는 급식환경 조성
 - 학교급식 위생·안전 예방활동을 통한 안전하고 건강한 급식 지원
- 근거
 - 학교급식법 제8조(경비부담 등), 제12조(위생·안전관리)
 - 2023학년도 학교급식 기본방향(서울특별시교육청)
- 주요 내용
 - 친환경 학교(유치원)급식 지원
 - 학교(유치원)급식 환경개선사업 추진
 - 학교(유치원)급식 위생·안전 예방 활동 강화
 - 학교(유치원)급식 관계자 연수

2023년 추진 실적

- 친환경 학교(유치원)급식 지원: 152교(유43, 초40, 중26, 고35, 특수4, 각종4), 50,215,772천원
- 학교(유치원)급식 환경개선사업(노후조리기구 교체 및 확충, 신규 학교조리기구 구입) 추진: 38교(유11, 초13, 중4, 고9, 특수 1), 1,235,414천원

- 학교(유치원)급식 위생·안전 지도점검 실시: 135교(유28, 초40, 중26, 고35, 특수4, 대안2), 연2회
 - ※ 학교직영 공동급식 유치원(병설유11, 사립유2) 및 폐·휴원(일신·세종유) 점검 수에서 제외
- 식품접촉표면(칼, 도마, 식판) 미생물 검사: 114교(유23, 초39, 중13, 고35, 특수4), 검사결과 모두 적합
- 학교(유치원)급식 관계자 연수 실시: 3회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
친환경 학교(유치원)급식 지원	연중	148교(유41, 초 40, 중25, 고35, 특수4, 각종3)
학교(유치원)급식 환경개선사업 추진	연중	39교(유18, 초9, 중4, 고6, 특수1, 각종1)
학교(유치원)급식 위생·안전 점검	3~12월	134교(유28, 초40, 중25, 고35, 특수4, 대안2)
학교(유치원)급식 관계자 연수	연중	3회

※ 금호여중 휴교(24. 3~)로 본 수에서 제외 및 급식 위생·안전 점검 물량 비조리교 제외

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학교(유치원) 급식 위생 지도·점검 및 급식 관계자 연수 내실화
- 친환경 학교(유치원) 급식 지원
 - 대상: 148교(유41, 초40, 중25, 고35, 특수4, 각종3)
 - 예산부담: 교육청 50%, 서울시 30%, 자치구 20%
- 학교(유치원)급식 환경개선사업 추진
 - 노후조리기구 교체 및 확충: 36교(유17, 초8, 중4, 고6, 특수1), 945,696천원
 - 신규학교 조리기구 구입: 3교(유1, 초1, 각종1), 202,930천원

- 학교(유치원)급식 위생·안전 예방 활동 강화
 - 학교(유치원)급식 위생·안전 점검: 연 2회
 - 서울시·자치구와 연계한 식중독 예방 유관기관 특별 점검: 연 2회 이상
 - 개학 대비 학교(유치원)급식 운영 및 위생 점검 실시: 연 2회
 - 식품접촉표면(칼, 도마, 식판) 미생물 검사: 134교(유28, 초40, 중25, 고35, 특수4, 대안2)
- 학교(유치원)급식 관계자 연수 실시
 - 영양(교)사 및 조리실무사 연수: 총 2회(각 1회)
 - 학부모 모니터요원 연수: 1회

추진 일정

- 친환경 학교(유치원)급식 지원: '24.1~12월
- 학교(유치원)급식 환경개선사업 추진: '24.1~12월
- 학교(유치원)급식 위생·안전 점검: '24.3~12월
- 학교(유치원)급식 관계자 연수: '24.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
친환경 학교 (유치원)급식지원	재배정	50,215,772	재배정 전출금	재배정 전출금	재배정 전출금	재배정 전출금	1470
학교(유치원)급식 환경개선사업	1,148,626	1,235,414	158,612 전출금	990,014 전출금	-	-	2199 2216
학교(유치원)급식 위생·안전점검	5,080	5,320	- 운영수당	1,800 운영수당	1,800 운영수당	1,480 운영수당	2177
학교(유치원) 급식관계자연수	3,470	4,036	865 운영수당 등	1,100 운영수당 등	1,005 운영수당 등	500 운영수당 등	2177
계	1,157,176	51,460,542	159,477	992,914	2,805	1,980	

5-3-2 신선한 제철 과일 제공 및 영양·식생활 교육 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 신선한 제철 과일 및 그린(채식)급식 운영을 통한 건강 향상
 - 지속 가능한 먹거리에 대한 이해도 제고
- 근거
 - 2023학년도 학교급식 기본방향(서울특별시교육청)
- 주요 내용
 - 신선한 제철 과일 제공 지속 확대
 - 채식 먹거리에 대한 생태 친화적 인식 제고
 - 학생의 올바른 식습관 개선을 위한 영양·식생활 교육 강화

□ 2023년 추진 실적

- 학교급식비에 제철과일비 반영 지원: 108교(초40, 중26, 고35, 특수4, 각종3)
- 학교(유치원)급식 운영평가 실시: 135교(유28, 초40, 중26, 고35, 특수4, 대안2), 연1회
- 유치원 특성에 맞는 식생활교육자료 개발·보급: 9차시, 41개원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교(유치원)급식 운영평가	9~12월	134교(유28, 초40, 중25, 고35, 특수4, 대안2)
그린급식의 날 운영	3~12월	104교(초40, 중25, 고35, 특수4)

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학교(유치원)급식 운영평가 및 식생활 교육 컨설팅 실시
- 학교(유치원)급식 영양·식생활교육 강화
 - 학교(유치원)급식 운영평가 및 식생활 교육 컨설팅 실시: 연 1회
 - 그린급식의 날 운영 및 현황 모니터링

추진 일정

- 친환경 학교(유치원)급식 지원: '24.1~12월
- 그린 급식의 날 운영: '24.3~12월
- 학교(유치원)급식 운영평가 및 식생활 교육 컨설팅 실시: '24.9~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교(유치원)급식 운영평가	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	-
계	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	

5-4-1

학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화

사업 개요

- 목적
 - 관계회복 중심의 생활교육 정착
 - 관계회복 조정 역량 강화를 통한 평화로운 학교문화 조성
- 근거
 - 초·중등 교육법 및 동법 시행령
 - 2024 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2024 중부교육지원청 주요업무실행계획
- 주요 내용
 - 학교 갈등 및 분쟁 사안의 조기 개입으로 회복 중심의 생활교육 정착
 - 교원 및 학생의 관계회복 조정 역량 강화를 통한 평화로운 학교 문화 조성
 - 신규·저경력 교사의 학교폭력의 이해 및 사안처리 교원역량 강화 지원
 - 관계맺음 중심 학부모 학교폭력 예방교육 운영

2023년 추진 실적

- 「관계회복 조정 프로그램」 운영 지원: 14학급, 331명
- 「학교로 찾아가는 관계회복 조정활동 워크숍」 운영: 4교
- 저경력 교사 생활지도 역량강화 연수 운영: 1회
- 관계맺음 중심 학교폭력 예방교육 학부모 연수: 1회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
맞춤형 관계회복 조정사업	연중	초·중·고 108교
관계맺음 중심의 학교폭력 예방교육 학부모 연수	4월	1회
신규·저경력 교사를 위한 생활교육 역량 강화 연수	4월	1회
교원대상 관계회복 조정활동 워크숍	10월	1회

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 중부 특색사업 운영을 통한 관계회복 중심의 긍정적 학교 문화 조성 지원
- 학교폭력 조사관 제도 도입에 따른 학교폭력대응 역량 강화 지원
- 학교폭력 예방을 위한 중부 특색사업 운영으로 관계회복 중심의 긍정적 학교 문화 조성 지원
 - 학교폭력 사안처리 모든 과정에서 「관계회복 조정 프로그램」 운영 지원

※ 학교폭력 예방활동으로 관계회복 프로그램 적용

: 학교폭력 사안 접수가 되기 전이라 하더라도 학생들 간의 갈등 및 의사소통 부재로 관계회복 및 갈등조정이 필요할 때 관계회복 프로그램 신청 가능

- 학교 요청 시 관계회복 전문가가 학교 방문, 유선 연락 등의 방법으로 관계회복 조정 진행
- 관계회복 조정 운영 회기는 조정기구의 판단과 학교 및 갈등 당사자들과의 협의에 의하여 진행
- 단위학교 내 관계회복 자체 프로그램 운영 지원(학교의 여건을 고려하여 자율적 추진)
- 학급/학교 내 상담활동 활성화: 담임교사, 학교폭력책임교사, 상담(교)사 등 주축 운영

- 관계회복 교원역량 강화 연수 실시
 - 중부 관내 교원 대상의 관계회복 및 생활교육 역량강화 지원
 - 학교폭력 조사관 제도 도입에 따른 학교폭력대응 역량 강화 지원
 - 생활교육 책임교사 및 상담 교사 대상의 관계회복 교원 역량 강화 연수
 - 「학교로 찾아가는 관계회복 조정활동 워크숍」 운영을 통한 관계회복 조력자 양성 및 성장 지원
 - 「저경력 교사 생활교육 역량강화 연수」 운영
- 신규·저경력 교사를 위한 생활교육 역량 강화 연수
 - 학교폭력의 이해 및 사안처리 교원역량강화
 - 갈등 해결을 통한 평화로운 학급 만들기 지원
 - 생활지도 사례 공유 및 역량 강화를 위한 권역별 대화모임 운영 지원

추진 일정

- 「관계회복 조정 프로그램」 운영 지원: 연중 관내 초·중·고 108교
- 「찾아가는 관계회복 조정활동 워크숍」 운영: 10월
- 「저경력 교사 생활교육 역량강화 연수」 운영: 4월
- 「관계맺음 중심 학교폭력 예방교육 학부모 연수」 운영: 4월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
관계회복 조정지원	재배정	14,760	재배정 관계회복 조정활동 지원	재배정 관계회복 조정활동 지원	재배정 관계회복 조정활동 지원	재배정 관계회복 조정활동 지원	1255
계	재배정	14,760	재배정	재배정	재배정	재배정	

작 성 자	학교통합지원센터장: 안혜영 ☎ 708-6690	생활교육 인권지원팀장: 최준봉 ☎ 695	담당: 장보원 ☎ 696
	초등교육지원과장: 김종범 ☎ 708-6510	초등교육기획운영팀장: 송주신 ☎ 511	이은희 ☎ 554
	중등교육지원과장: 김영복 ☎ 708-6530	중등문화예술교육팀장: 조경숙 ☎ 539	황명수 ☎ 563

5-4-2 학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 학교폭력 예방활동 지원을 통한 인권 존중의 학교 문화 조성
 - 학교·교육청·지역사회가 함께하는 학교폭력 예방활동
- 근거
 - 2024 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2024 중부교육지원청 주요업무실행계획
- 주요 내용
 - 지역사회와 연계한 중부 학교폭력 예방 활동 강화
 - 성폭력 및 디지털 성범죄 예방교육 강화
 - 장애학생 및 학생선수 학교폭력 예방 활동 강화
 - 학교폭력 및 범죄 예방을 위한 학교 안전 인프라 구축 안내

□ 2023년 추진 실적

- 교실로 찾아가는 학교폭력 예방교육: 150학급
- 학교폭력예방 지원을 위한 중부 사랑 생활교육지역협의체 운영: 9회
- 2023학년도 어린이 안전 알림장 제작·배포: 1회
- 학교 내 불법촬영 카메라 학교 자체 점검: 2회
- 성희롱·성폭력 예방 학교 관리자 맞춤형 연수: 4회(유·초등 2회, 중등 2회)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
중부 사랑(四浪) 생활교육 지역협의체 운영	3~12월	6회
성희롱·성폭력 예방 학교 관리자 맞춤형 연수	4월, 10월	4회
‘장애학생인권지원단’ 운영	연중	수시

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학교폭력 예방 및 학생 생활교육 내실화를 위한 지역 내 학교-경찰서 등 유관기관과의 협력체제 구축 강화
- 지역사회와 연계한 중부 학교폭력 예방 활동 강화
 - 경찰청 협력 학교폭력 예방 활동 실시(SPO 활용 교육, 스쿨벨 등) 및 재발 방지 강화
 - 자치구, 병원 등 지역사회 유관기관과 학교폭력 예방 활동 협력 추진: 연중
 - 학교폭력예방교육: 학생(학기별 1회, 연간 2시간 이상), 학부모 및 교원(학기별 1회)
 - 교육과정과 연계한 학교폭력 예방교육 및 생활 속 실천 중심의 학교폭력 예방활동 지원
 - ※ 학교교육계획 수립 시 어울림·사이버어울림 프로그램을 활용한 학교폭력 예방교육 반영: 학급별 연간 11차시 이상 편성 권장
 - ※ 학교폭력 예방 어울림 프로그램 교육과정 연계 활용 연수 및 컨설팅 지원, 우수사례 공유
 - 생활교육 온라인 플랫폼 [생생-ON] 활용 예방교육자료 제공
 - 사이버폭력, 언어폭력 예방활동 및 우수사례 발굴·확산

- 학교폭력실태조사 및 종합정보서비스 제공
 - ※ 도란도란 학교폭력 예방 홈페이지 서비스 이용 활성화를 통한 학교폭력 예방
 - ※ 학교폭력 예방을 위한 다양한 자료 제공으로 예방과 대처 능력 향상
- 중부 사랑(四浪)생활교육지역협의체* 활동
 - ※ 지역별 협의체 모임으로 사안 공유 및 예방 활동 강화
- 교실로 찾아가는 학급 맞춤형 학교폭력 예방교육 운영
 - 회복적 학급 활동, 언어폭력 등 학교폭력 예방 교육 내실화
- 성폭력 및 디지털 성범죄 예방교육 강화
 - 맞춤형 성폭력 예방교육 지원
 - ※ 교직원 대상 성폭력 예방교육 프로그램 운영 지원: 본청 연계
 - ※ 성고충상담원 역량 강화 연수: 본청 연계
 - 학교로 찾아가는 학생 디지털 성범죄 예방교육 지원
 - 학교 내 불법촬영 카메라 설치 여부 점검: 연 2회
 - ※ (학교) 자율점검반 구성 등 상시점검체계 구축
- 장애학생 학교폭력 예방 활동 강화
 - ‘장애학생 인권지원단’ 운영: 정기적인 현장 지원 및 사안 발생 시 특별지원
 - 경찰청, 유관기관과의 협업을 통한 더봄학생** 지원
- 학생선수 학교폭력 예방 활동 강화
 - 학기별 1회(연 2회) 학교폭력 예방교육 의무 교육 안내
 - 폭력 및 성폭력 가해 지도자 징계양정기준 강화 안내
 - 학생선수 징계정보 구축
- 학교폭력 및 범죄 예방을 위한 학교 안전 인프라 구축 안내
 - 117학교폭력신고센터 운영 안내
 - 학생보호인력 운영 지원: 배움터 지킴이, 학교보안관(서울시 운영)
 - 아동학대 예방을 위한 학교활동 안내 및 지원

- ※ 아동학대 예방교육 실시 안내: 학생 대상 6개월에 1회 이상 연간 8시간 이상, 보호자 대상 연 1회 이상
- ※ 아동학대신고의무자 교육 안내: 학교의 장과 그 종사자를 대상으로 매년 1시간 이상 실시 및 결과 보고 안내
- ※ 아동학대 의심 시 수사기관(112), 아이지킴콜앱으로 신고 안내

* **중부 사랑(四浪)생활교육지역협의체:** 학교장, 학교통합지원센터장, 경찰서장, 갈등조정전문가랑 4개의 주체가 함께 학교현장 중심의 학생 생활교육 및 학교폭력에 대한 평화롭고 사랑이 넘치는 맞춤형 생활교육을 위해 활동하는 민-관-학 지역협의체

** **더봄학생:** 학교폭력, 성폭력, 가정폭력 등에 노출된 경험이 있거나 인권침해를 받을 가능성이 높아 관심과 지원이 요구되는 장애학생

□ 추진 일정

- 학교폭력예방 지원을 위한 중부 사랑 생활교육지역협의체 운영: 4월~12월
- 2024학년도 어린이 안전 알림장 제작·배포: 3월
- 2024 학교 내 불법촬영 카메라 학교 자체 점검 지원: 3~12월
- 2024 성희롱·성폭력 예방 학교 관리자 맞춤형 연수: 4월, 10월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
지역사회와 함께하는 생활교육 협의체 운영	4,500	11,880	1,125 협의체 운영	1,125 협의체 운영	1,125 협의체 운영	1,125 협의체 운영	1248
성희롱·성폭력 예방 학교 관리자 맞춤형 연수	재배정	2,400	재배정 연수	-	재배정 연수	-	1226
계	4,500	14,280	1,125	1,125	1,125	1,125	

5-4-3

학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 학교폭력 사안처리의 공정성, 전문성 확보 및 단위학교 자율의 생활교육역량 지원
 - 체계적인 성사안 처리를 통해 안전하고 성평등한 학교문화 조성
- 근거
 - 2024 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2024 중부교육지원청 주요업무실행계획
- 주요 내용
 - 중부 학교폭력 사안처리 지원 체제 강화
 - 중부 학교폭력 제로센터 운영
 - 중부 성폭력 사안처리 지원 체제 강화
 - 중부 폭력사안 대응 교육법률지원단 운영 내실화

□ 2023년 추진 실적

- 학교폭력 사안처리 담당교사 연수 실시: 2회
- 학교폭력 사안처리 지원: 방문 컨설팅 1회, 상담 지원 약 2,000회
- 학교폭력대책심의위원회 역량 강화 연수 실시: 2회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교폭력 사안처리 지원	연중	108개교
학교폭력대책심의위원회 역량 강화 연수	3월, 10월	2회
학교폭력 책임교사 역량 강화 연수	3월, 10월	2회
학교폭력 제로센터 운영	연중	수시

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 중부 학교폭력 제로센터 운영으로 사안처리 전문성 신장
 - 전담조사관의 학교폭력 사안조사 실시로 학교 부담 완화
- 중부 학교폭력 사안처리 지원 체제 강화
 - 교원의 학교폭력 사안처리 역량 강화 프로그램 지원(연수 및 매뉴얼 등)
 - ※ 학교폭력 담당자 연수: 연 2회(3월, 10월)
 - 2024학년도 학교폭력 책임교사 수업시수 지원(전체 학교)
 - 3기 중부교육청 학교폭력대책심의위원회 구성 및 심의위원회의 안정적 운영으로 사안 처리의 공정성, 전문성 확보 노력
 - 학교통합지원센터 주관으로 학교폭력 사안처리 통합지원 체제 운영
 - 학교관리자 및 학교폭력 책임교사의 생활교육 역량 강화
 - 학교장 자체 해결제 안정적 운영 추진
 - 학교폭력 재발 방지를 위한 특별교육 및 사회봉사 내실화 지원
- (신규) 중부 학교폭력 제로센터 운영
 - 학교폭력 전담조사관 운영으로 학교폭력 사안조사 실시
 - 학교폭력 사안 사례회의를 통한 사안조사 전문성 신장
- 중부 성폭력 사안처리 지원 체제 강화
 - 성폭력 사안의 공정한 처리를 위한 성폭력 사안처리지원단 지원 역량 강화

- 학교 성 고충 상담원 대상 핵심역량 강화 연수 지원
- 학교 성고충심의위원회 운영 내실화 및 고충 상담원 지정
- 스쿨미투 발생 학교 회복 지원

※ 구성원 간 관계회복을 위한 전문기관 연계 상담·치유 프로그램 및 2차 피·가해 예방교육 지원

- 중부 폭력사안 대응 교육법률지원단 운영 내실화
 - 교육법률지원단 운영: 전속계약 변호사 1명
 - 전문성 및 안정성 확보를 통한 법률 상담 및 지원

□ 추진 일정

- 학교폭력 제로센터 학교폭력 전담조사관 운영: 연중
- 중부 학교폭력 사안처리 지원(심의위원회, 교육법률지원단): 연중
- 중부 학교폭력 및 생활교육 담당교사 연수: 2회(3월, 10월)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
심의위원회 연수	재배정	7,700	재배정 연수	-	재배정 연수	-	1241
심의위원회 운영	109,000	150,400	27,250 심의	27,250 심의	27,250 심의	27,250 심의	1248
학교폭력 제로센터 운영	재배정	-	재배정 운영	재배정 운영	재배정 운영	재배정 운영	1248
계	109,000	158,100	27,250	27,250	27,250	27,250	

5-5-1

청렴 교육행정 구현

□ 사업 개요

- 목적
 - 교육행정의 공정성과 투명성 강화로 시민의 신뢰도 제고
 - 공익침해 및 부패행위 사전 예방을 위한 감사 기능 및 업무 역량 강화
- 근거
 - 부패방지 및 국민권익위원회의 설치와 운영에 관한 법률
 - 부정청탁 및 금품 등 수수의 금지에 관한 법률
 - 서울특별시교육청 공무원 행동강령
- 주요 내용
 - 학교현장의 모든 구성원과 소통하고 지원하는 학교 맞춤 반부패·청렴정책 추진
 - 사이버감사, 학교자율종합감사 등을 통한 학교 중심 예방·자율감사체제 확립
 - 부패·취약 분야 발굴 특정감사 집중실시로 청렴도 개선

□ 2023년 추진 실적

- 반부패·청렴정책 추진
 - 부패 취약분야 청렴 간담회 실시(55업체, 만족도 97.5%)
 - 청렴 스타포인트 운영(6분야 122명 참여), 우수자(6명 선정)·우수학교(3개교) 및 우수부서(1개) 선정
 - 업무 지시 공정성 가이드라인 매뉴얼(500부) 및 청렴 책자(500부)제작 및 배포

- 청렴 공감 작품 공모 및 시상(초등학생, 중학생, 성인 등 3개 분야 249작품 응모, 18작품 선정)
- 부패통제·청렴교육(상·하반기 4회, 359명) 및 학교 운동부 관계자 교육(68명 참석) 실시
- 종합감사 및 특정감사 실시
 - 공립 학교자율 종합감사 9개교, 사립 종합감사 9개교 총18개교
 - 운동부 및 공사 집중 특정감사 16개교
 - 청렴 시민 감사관 25개교(사립 9, 공립 3, 특정10, 민원3) 감사 참여
 - 감사 사례 중심 맞춤형 연수 실시(122명 참석)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
청렴도 향상 대책 추진	1~12월	-
학교자율종합감사	5~12월	공립 유·초·중학교 10교
종합감사	4~12월	사립 유·초·중학교 17교
특정감사	7~10월	미정

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 학교 맞춤 반부패·청렴 정책 지속 추진
 - 내·외부 청렴도 향상을 위한 청렴캠페인 활성화
- 투명하고 효율적인 감사 실시
 - 부서 협업 강화 및 청렴시민 감사관제 확대(주요 감사에 1인 이상 참여)
 - 감사 사례와 연계한 맞춤형 연수 지속 실시

- 내부 청렴도 향상 대책 추진
 - 청렴 교육 실시(학교관리자 및 신규·승진자 등)
 - 청렴 활동 인센티브제 운영 청렴포스터 등 공감 작품 공모, 청렴 우수학교 표창 등
 - 청렴 문화 확산 캠페인 운영 : 청렴스타포인트*제 등
 - 청렴 소통 카카오톡 채널 운영, 청렴정책 홍보물 배포
 - ‘업무지시공정성 가이드라인’ 개선 및 활용 안내
- 외부 청렴도 향상 대책 추진
 - 학교 부패 취약분야(공사, 물품, 용역 등)이해관계자 간담회 운영
 - 민원(부패·공익) 신고 활성화 및 신고자 비밀보장 교육으로 신고자 보호 강화
 - 청렴 취약분야 상시 모니터링 및 특정감사 실시

* 청렴스타포인트: 청렴도 향상에 기여한 실적을 포인트로 누적 관리하여 반부패 청렴을 생활화하고 자발적 참여를 유도

- 종합감사 및 특정감사 실시
 - 감사 주기(3년) 준수를 위한 감사 대상 학교 확대
 - 공립 학교자율 종합감사: 유·초·중 10개교
 - ※ 병설유치원의 경우 해당 초등학교 감사 시 병행 실시 원칙
 - 사립 학교 종합감사: 유·초·중 17개교
 - 특정감사: 학교 청렴 취약분야 실시
- 부서 간 협업으로 학교 부담 완화
 - 실지감사 및 부서별 점검 동시 실시
 - 부서와의 감사 처분 결과 공유를 통한 업무 개선
- 청렴 시민감사관제 확대: 주요 감사 1인 이상 참여
- 학교 현장 지원을 위한 감사 사례 중심 급별 맞춤형 연수 운영

□ 추진 일정

- 2024년도 중부교육 청렴도 향상 대책 추진: 연중
- 2024년도 청렴스타포인트 우수자 및 중부교육 자체 청렴도 평가 우수 학교 등 선정: '24.12월
- (학교 자율)종합 감사 및 특정감사 실시: '24.4.~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
반부패·청렴 정책 추진	11,715	11,715	2,920 운영비	2,955 운영비	2,920 운영비	2,920 운영비	105
(학교자율)종합 감사 및 특정감사	재배정	18,000	- 재배정	- 재배정	- 재배정	- 재배정	119
계	11,715	29,715	2,920	2,955	2,920	2,920	

5-5-2**다함께 성장하는 열린 학습공동체 조성** **사업 개요**

○ 목적

- 자율적인 학습을 통한 지식의 창출·공유 및 구성원 간 교류 활성화로 열린 조직문화 구축
- 학교자율운영체제 구축을 위한 일반직공무원의 직무역량 강화 지원

○ 근거

- 2024 중부교육지원청 주요업무 실행계획
- 행정 효율과 협업 촉진에 관한 규정 제41조(행정협업의 촉진) 및 제47조(행정기관의 지식 행정 활성화)

○ 주요 내용

- (재정학습공동체 운영)자발적 참여의사가 있는 일반직 공무원을 대상으로 난도가 높고 복잡한 재정분야를 선별하여 분야별 4~6명 소규모로 참여하는 학습공동체 운영
- (중부재정학당 운영)재정·노무 분야 직무역량 강화를 위한 현장 밀착형 수요자 중심 직무연수 운영

 2023년 추진 실적

- 재정학습공동체 운영: 수영장 운영, 공사계약, 노무관리 등 8개팀, 52명, 56회 활동
- 중부 재정학당 직무연수 운영: 5개 분야, 8개 과정, 367명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
일반직공무원 재정학습 공동체 운영	3~10월	8팀
중부 재정학당 직무연수	3~10월	7분야

□ 추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- 재정학습공동체 전문가 컨설팅 지원 강화
- 학교 담당자 직무역량 강화를 위한 재정학당 연수 운영 내실화
 - 학교 업무분야별 업무 집중 시기를 고려한 교육과정 설계
 - 내·외부 기관 협조를 통한 강사 인력풀 확대
- 재정학습공동체 운영 내실화
 - 청 내 분야별 업무 담당자 및 외부 전문가의 컨설팅을 통한 지속적 학습 강화
 - 안정적 활동을 위한 지원 강화: 회의 공간 및 활동비 지원
- 재정·노무 분야 직무역량 강화를 위한 ‘중부 재정학당’ 운영
 - 중부 관내 특수성(사립학교·저경력자多) 및 학교 수요를 반영한 수요자 맞춤형 직무연수 과정(학교회계 세입·세출·예산, 계약, 공무원보수, 교육공무직 노무·급여) 개설·운영
 - 학교 업무 분야별 업무 집중시기를 고려하여 연수시기 및 연수방법(집합, 실습, 온라인교육 등) 다양화 추진
 - 전문 교육연수기관(교육연수원, 법제교육원 등)의 협조를 통한 강사 인력풀 확대

□ 추진 일정

- 일반직공무원 재정학습공동체 운영: '24.3~10월
- 중부 재정학당 연수 운영: '24.3~10월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
일반직공무원 재정학습공동체	2,700	2,700	150 운영비	1,500 운영비	1,050 운영비	-	374
중부 재정학당	5,020	5,800	200 운영비	2,000 운영비	2,000 운영비	820 운영비	374
계	7,720	8,500	350	3,500	3,050	820	

5-5-3

학원의 자율정화 역량 강화를 통한 건전한 사교육 환경 조성

□ 사업 개요

- 목적
 - 적극행정을 통한 민원 사전 예방으로 신뢰받는 학원 행정 구현
 - 학원 등의 자율정화 역량 강화 및 사교육 부조리 근절 홍보로 건전한 사교육 환경 조성
- 근거
 - 「학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 법률」 및 시행령, 시행규칙
 - 「서울특별시 학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 조례」 및 시행규칙
- 주요 내용
 - 사안 발생 전 선제적 대응을 위한 ‘중부학원 유비무환 프로젝트*’ 추진

* 중부학원 유비무환 프로젝트: ① 찾아가는 학원등록 서비스 + ② 민원 예방 컨설팅

- ① ‘찾아가는 학원등록 서비스’ 활성화 및 내실화: 설립 요건 미충족으로 인한 수리 반려 시 발생하게 되는 시설공사비 등 재산상 손해와 그에 따른 민원 사전 예방
- ② 민원 예방 컨설팅: 신규 학원 및 최근 1년간 민원 발생 학원 대상으로 민원 발생 포인트와 운영 전반을 컨설팅함으로써 민원 재발 방지

- 적발·처분 위주의 수동적 시정을 탈피한 학원 등의 자율점검체계 활성화
- 학원 등 관계자의 자율정화역량 강화를 위한 대상별 맞춤형 홍보

□ 2023년 추진 실적

- 학원 등 건전운영을 위한 지도·점검: 총1,025개원(소) 실시
- ‘신규 설립자 토탈케어 서비스’ 운영: 87개원(소)
 - (설립전) 찾아가는 학원등록 서비스 49개원(소), (설립후) 맞춤형 컨설팅 38개원(소)

* 신규 설립자 토탈케어 서비스(2022년부터 시행 중) : 학원(교습소) 신규 설립자를 대상으로 **설립전**- 수리 단계부터 **설립후**- 학원 운영 관련 컨설팅까지 전단계 관리

설립전	⇨	설립직후	⇨	설립후
찾아가는 학원등록 서비스		신규 설립자 맞춤형 컨설팅		사후 점검
담당 공무원의 현장 방문으로 시설 실사 및 민원서류 접수 동시 실시		학원법 연수 및 학원 운영 유의사항 안내		사후 점검 및 문의 사항 안내

- ‘카카오채널’ 을 통한 비대면·무방문 민원접수 서비스: 349건
- 학원 설립자 및 교습자 연수 각 1회
- ‘월간 학원행정알리미’ 카드뉴스 제공 7회, ‘학원행정알리미’ 달력 500부 배포

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
‘중부학원 유비무환 프로젝트’	1~12월	신규설립 및 민원발생 학원 70개원(소)
학원·교습소·개인과외교습자 지도·점검	1~12월	관내 등록 학원 등 1000개원(소)

추진 계획

2024년 주요 개선 사항

- ‘중부학원 유비무환 프로젝트’ 적극 추진
 - 찾아가는 학원등록 서비스 활성화 및 내실화
 - 민원 발생 사전 예방 및 재발 방지 컨설팅
- ‘중부학원 유비무환 프로젝트’ 추진
 - 사안 발생 전 선제적 대응 시스템 구축으로 적극행정 실현
 - 찾아가는 학원등록 서비스: 설립 요건 미충족으로 인한 수리
반려 시 발생하게 되는 시설공사비 등 재산상 손해와 그에 따른
민원 사전 예방

- 민원 예방 컨설팅: 신규 학원 및 최근 1년간 민원 발생 학원 대상으로 민원 발생 포인트와 운영 전반을 컨설팅함으로써 민원 재발 방지
- 학원 · 교습소 · 개인과외교습자 지도 · 점검
 - 학원 등에 대한 자율점검 체계 활성화로 적발 · 처분 위주의 수동적 시정 탈피 및 사교육 건전운영 지원
 - 학원자율점검제도 시행: (선) 자율점검표를 통한 자율점검 및 자체 시정, (후) 교육지원청 확인 및 점검
 - 취약 분야에 대한 특별 점검 강화: 교습비 초과징수 및 불법 시설변경 등 집중 점검
 - 개인과외교습자 지도 · 감독 강화: 등록된 교습자를 대상으로 서면 및 현장 점검을 통한 교습자 현행화 및 운영 체계 정립
 - 학원자율정화위원회 자치활동 활성화: 실제 학원 등 운영자가 위원으로 활동하며 눈높이에 맞춘 멘토 역할 수행(연 60개원)
 - 학원 등 관계자의 자율정화 역량 강화를 위한 대상별 맞춤형 홍보
 - 카카오톡을 통한 ‘월간 학원행정 알리미’ 서비스 지속 추진 (1~12월)
 - 2025 ‘교습소행정 알리미’ 탁상달력 제작 · 배포(270부)
 - 교습자, 일반시민, 학부모 등 대상별 맞춤형 불법 사교육 근절 캠페인 실시(하반기 중)

□ 추진 일정

- ‘중부학원 유비무환’ 프로젝트 추진: ’24.1~12월
- 학원 등 지도점검: ’24.1~12월
- 학원 및 교습소 운영자 연수 실시: ’24.3~11월 중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '24.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'24	'23	1분기	2분기	3분기	4분기	
'중부학원 유비무환 프로젝트'	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	비예산	-
			-	-	-	-	
학원 등 지도·점검	비예산	3,397	비예산	비예산	비예산	비예산	-
			-	-	-	-	
계	비예산	3,397	비예산	비예산	비예산	비예산	