

서울과 함께 세계로 도약하는 서울시립대학교

주요 업무 보고



서울시립대학교

목 차

I. 일반현황	1
----------------	----------

II. 비전 및 전략	5
--------------------	----------

III. 현안업무	7
------------------	----------

1. 미래사회 발전을 선도하는 인재양성을 위한 교육혁신	10
--------------------------------	----

2. 시대변화에 부응하는 융복합 연구혁신	24
------------------------	----

3. 산관학 협력 및 창업 활성화	30
--------------------	----

4. 서울, 지역사회 및 세계와의 상생 협력	38
--------------------------	----

5. 다음 100년을 내다보는 대학발전 인프라 구축	46
------------------------------	----

붙임 2022 행정사무감사 처리결과 보고서	60
--------------------------------	-----------

I. 일반 현황

① 이념/연혁

대 학 이 념 진리, 창조, 봉사

주요 연혁

- 1918. 05. 01 경성공립농업학교로 개교
- 1956. 03. 01 서울농업대학(4년제)으로 승격
- 1974. 03. 01 서울산업대학으로 개편
- 1981. 10. 20 서울시립대학으로 교명 변경
- 1987. 03. 01 종합대학교로 승격
- 2018. 05. 01 개교 100주년

② 학생/교직원

학 생 수

(2023.10.18.기준 / 단위:명)

계	대 학	대학원	비고(입학정원)
10,796	8,184	2,612	대학 1,727 / 대학원 1,316

※ 재학생 기준, 정원외 및 대학원 계약학과 포함

교수·직원 수

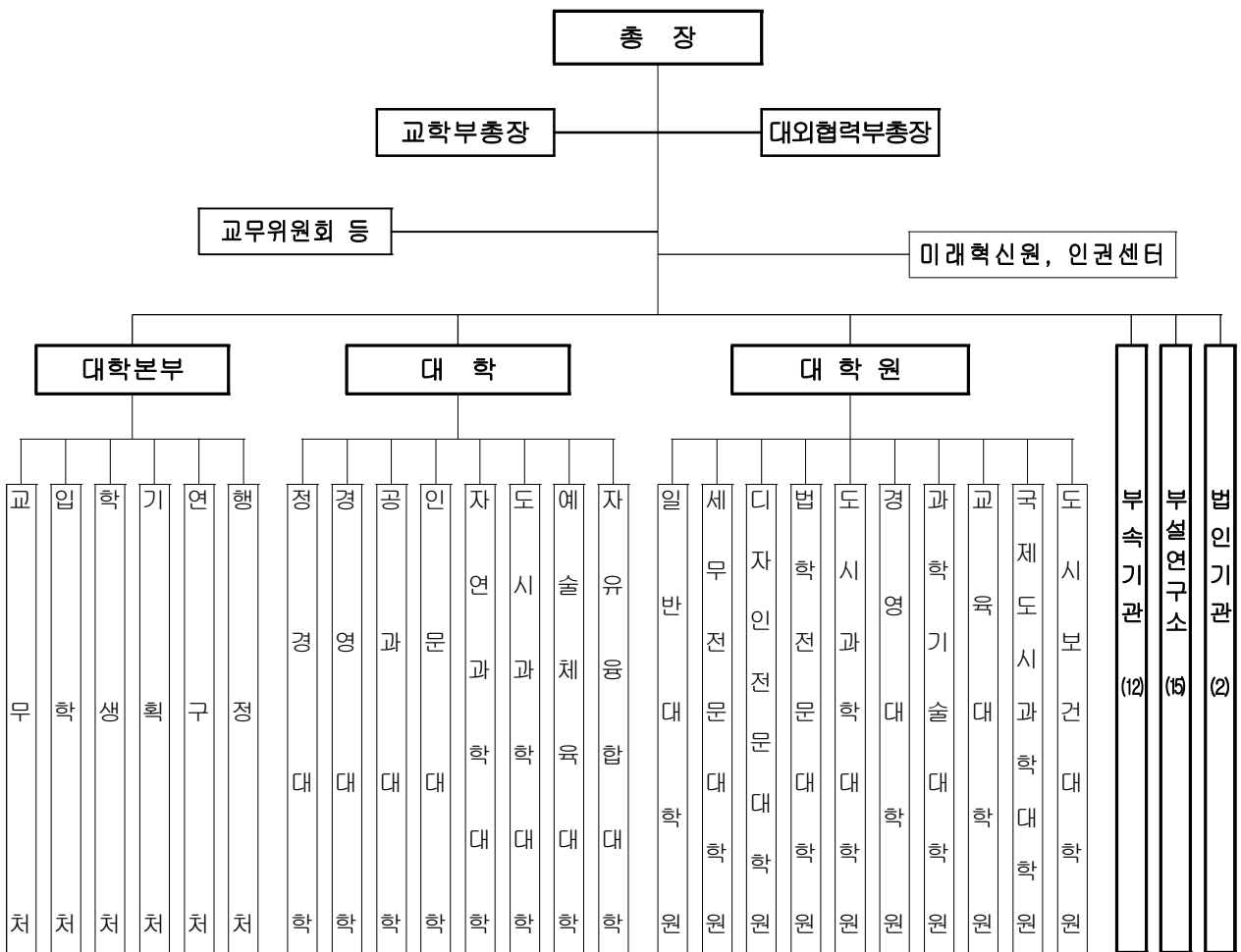
(2023.10.18.기준 / 단위:명)

구 분		정 원	현 원	과부족	비고(여성 수)
교 수	계	466	452	△14	91
	총 장	1	1	-	-
	부 총 장	2	1	△1	-
	전 임 교 원	463	450	△13	91
직 원	계	331	321	△10	226
	서 울 시 직 원	116	110	△6	63
	대 학 회 계 직 원	140	136	△4	104
	조 교	75	75	-	59

③ 기구/조직

조직 구성

대학본부(6처), 대학(8), 대학원(10), 직속기관(2)
부속기관(12), 부설연구소(15), 법인(2)



- 직 속 기 관(2) : 인권센터, 미래혁신원
- 부 속 기 관(12) : 중앙도서관, 전산정보원, 국제교육원, 창업지원단, 평생교육원 등
- 부설 연구소(15) : 도시과학 빅데이터·AI연구원, 도시과학연구원, 서울학연구소 등
- 법 인 기 관(2) : 서울시립대학교 산학협력단, (재)서울시립대학교 발전기금

④ 예산 및 시설 현황

2023 예산 현황

[회계기간 2023.3.1. ~ 2024.2.29.]
(2023.10.18.기준)

(단위 : 백만원)			
구 분	2023	2022	증 감
계	120,663	144,975	△24,312
◦ 시 지 원 금	63,774	87,533	△23,759
◦ 자 체 수 입 금	41,442	39,607	1,835
◦ 국 가 지 원 금	15,447	17,835	△2,388

※ '22년 간주처리 예산(자체수입금 175백만원, 국가지원금 17,835백만원) 및 市추경 3,122백만원 반영
 ※ '23년 간주처리 예산(국가지원금 15,447백만원) 및 市추경 16,108백만원 반영

2023 예산 집행 현황

[회계기간 2023.3.1.~2024.2.29.]
(2023.10.18.기준)

(단위 : 백만원, %)						
구 분	예산액	예산현액	집행액	집행율	원인행위액	원인행위율
계	120,663	145,270	67,637	46.6	80,417	55.4
◦ 시 지 원 금	63,774	85,332	36,269	42.5	47,127	55.2
◦ 자 체 수 입 금	41,442	44,386	22,215	50.0	23,580	53.1
◦ 국 가 지 원 금	15,447	15,552	9,153	58.9	9,710	62.4

시 설 현 황

- 토 지 : 8필지 434,003 m²
- 건 물 : 39개 동 236,556 m²

⑤ 부처별 주요업무

부 처 명	주 요 업 무
교무처	<ul style="list-style-type: none"> ○ 교원·조교의 정원, 인사 및 복무관리 ○ 교원 통계 및 인사제도 개선 관련 ○ 교수업적평가, 학사관리, 학적관리 ○ 교과 및 교직과정 관리 등
입학처	<ul style="list-style-type: none"> ○ 대학 입학전형 계획 수립 ○ 학부 신·편입생 선발 ○ 주요 입학전형 확정 및 입학전형 유형개발 ○ 입시설명회 개최, 고교방문, 기획·홍보 등
학생처	<ul style="list-style-type: none"> ○ 학생활동 지도·지원 및 총학생회 운영에 관한 사항 ○ 장학생 선발 및 장학금 지급 ○ 교직원·학생 후생복지시설 운영 ○ 사회공헌활동에 관한 사항 등 ○ 학생 진로·취업역량개발, 비교과 프로그램 운영
기획처	<ul style="list-style-type: none"> ○ 장단기 대학발전계획 및 주요업무계획 수립 ○ 은평캠퍼스 등 멀티캠퍼스 조성 추진 ○ 대학, 대학원 입학정원 조정 ○ 대학 홍보 및 대외협력 ○ 발전기금 및 법인관리 총괄 등
연구처	<ul style="list-style-type: none"> ○ 대학연구 진흥 종합계획 수립 ○ 교수 연구활동 및 연구비 지원 ○ 부설연구소 지원·관리 ○ 연구기자재 수급, 기타 대학 연구활동 지원 등
행정처	<ul style="list-style-type: none"> ○ 대학회계 예산총괄, 등록금 책정 및 수납 ○ 직원인사, 직제 및 정원, 교육훈련, 후생복지 ○ 청사관리 및 방호, 차량관리 ○ 대학회계 집행 및 결산, 행정재산 관리 ○ 학교건물의 시설계획 및 시설물 유지관리 등

II. 비전 및 전략

대학이념 / 대학목적 및 목표 / 인재상

대학
이념



대학
목적

심오한 학술이론과 그 응용방법을 가르치고 연구하며, 지도적 인격을 도야함으로써 국가, 인류사회의 발전에 공헌함과 아울러 서울시민의 생활과 문화의 향상에 기여함을 목적으로 한다.

대학
목표



비전체계도

- ① 수요에 부응하는 교육 서비스 제공
- ② 역량강화를 통한 미래인재 양성



교육혁신

미래사회 발전을 선도하는
혁신적 인재 양성

- ③ 기초학문 분야 연구 역량 강화
- ④ 도시과학 분야 연구 선도

- ⑤ 산관학 협력대상 및 범위 확대
- ⑥ 미래기술을 선도하는 현장 중심의 교육



연구혁신

시대 변화에 부응하는
첨단 융복합 연구 주도



산관학 협력 및 창업지원

산관학 네트워크 강화 및
창업·평생교육 기반 확대

서울과 함께 세계로 도약하는
서울시립대학교



지역사회· 글로벌 협력

서울, 지역사회 및
세계와의 상생 및 협력



행·재정 인프라

다음 100년을 내다보는
대학발전 인프라 구축

- ⑦ 서울 및 지방과의 상생과 동행
- ⑧ 글로벌 네트워크 구축

- ⑨ 행정 서비스의 품질 제고
- ⑩ 미래형 공간 창출과 복지 강화

Ⅲ. 현안업무

1. 미래사회 발전을 선도하는 인재양성을 위한 교육혁신	10
① 미래역량과 인성을 겸비한 우수한 인재 선발	11
② 우수교원 확보 및 여성교원 임용비율 확대	13
③ 대학혁신지원사업을 통한 역량강화 및 특성화 추진	16
④ 대학생활 단계별 맞춤형 학생활동 지원	17
⑤ 미래인재 양성을 위한 학생 맞춤형 진로·취업역량 강화	19
⑥ 비교과교육 프로그램 운영활성화로 미래 핵심역량 제고	22
2. 시대변화에 부응하는 융복합 연구혁신	24
① 연구자 중심의 연구 지원체계 강화	25
② 연구역량 강화를 위한 지원서비스 확대	27
③ 도시과학 빅데이터·AI 융합연구 활성화	29
3. 산관학 협력 및 창업 활성화	30
① 수요자 중심 산관학 프로그램 운영	31
② 체계적인 인프라 구축을 통한 성장단계별 창업기업 육성	33
③ 청년창업 및 대학가 활성화를 위한 「서울임팩트」 추진	35

4. 서울, 지역사회 및 세계와의 상생협력 38

- ① 지역사회 및 약자와 동행하는 사회공헌활동 지원 39
- ② 시민의 수요를 반영한 평생교육과정 운영 40
- ③ 해외대학과의 교류협력을 통한 글로벌 경쟁력 강화 42
- ④ 서울의 발전사례 개도국 전수 및 한국형 도시교육모델 확산 43

5. 다음 100년을 내다보는 대학발전 인프라 구축 46

- ① 대학재정 확충 및 자원 다각화 방안 47
- ② 반값등록금 재검토 관련 공론화 추진현황 48
- ③ 창업·산학협력·평생교육 중심 은평캠퍼스 조성 50
- ④ 교육시설 개선을 통한 쾌적한 교육여건 조성 54
- ⑤ 연구 및 교육공간 확충을 위한 대강당 부지 복합연구동 조성 55
- ⑥ 수요자 중심의 차세대 대학정보화 구축 56

1. 미래사회 발전을 선도하는 인재양성을 위한 교육혁신

- ① 미래역량과 인성을 겸비한 우수한 인재 선발
- ② 우수교원 확보 및 여성교원 임용비율 확대
- ③ 대학혁신지원사업을 통한 역량강화 및 특성화 추진
- ④ 대학생활 단계별 맞춤형 학생활동 지원
- ⑤ 미래인재 양성을 위한 학생 맞춤형 진로·취업역량 강화
- ⑥ 비교과교육 프로그램 운영활성화로 미래 핵심역량 제고

1

미래역량과 인성을 겸비한 우수한 인재 선발

미래역량과 인성이 겸비된 우수한 인재 선발과 아울러 사회공헌·소외계층을 배려한 입학전형 추진으로 공립대학 가치실현에 기여

□ 추진방향

- 융합과 사회혁신 등 미래사회 필요인재 선발전형 기획·운영
- 사회공헌·소외계층 배려 및 수험생에게 다양하고, 공정한 전형추진
- 대학 인재상에 부합하는 입학제도 개선 및 홍보 활동 강화

□ 추진내용 및 실적

① 입학전형 추진계획(2024학년도 주요사항)

- 대입제도 공정성 강화를 위한 입학전형 지속 추진

구분	'24학년도			'23학년도		
	수시	정시	계	수시	정시	계
모집인원 (명)	936	914	1,850	935	895	1,830
모집비율 (%)	50.6	49.4	100	51.1	48.9	100

- 정시 수능위주 전형 40% 이상 유지(44.8%, 828명)
- 사회적 배려대상자 전형 운영(15.1%, 279명)
 - ▶ 기회균형 I (보훈대상자, 기초수급자, 특성화고 등)
 - ▶ 사회공헌·통합(민주화운동관련자, 의사·상자, 다문화가정 등)
 - ▶ 기회균형 II (정원외 - 농어촌학생, 특성화고교, 기초수급자, 장애인 등)
- 편입학전형 제도 개선 및 고도화 : 우수인재 확보 및 충원을 제고
 - ▶ 인문·자연계열 1단계 필답고사 내용 고도화 및 모집단위 특성에 따른 실기고사 도입 (자연계열 일부 모집단위 수학+영어 필답고사 시행, 건축학전공 실기고사 도입)

② 2024학년도 모집구분별 입학전형 추진계획

- 수시모집 신입생 입학전형 : 총 936명 모집

전형구분	논술	지역균형 선발	학생부종합		기회균형 I	사회공헌· 통합	실기	계
			I (면접형)	II (서류형)				
모집인원	75	228	368	80	143	34	8	936
지원인원	2,575	2,188	9,069	1,456	1,720	1,090	207	18,305
경쟁률	34.33:1	9.60:1	24.64:1	18.20:1	12.03:1	32.06:1	25.88:1	19.56:1

- 정시모집 신입생 입학전형 : 총 914명 모집

전형구분	일반전형		기회균형 II (정원외특별전형)				계
	가군	나군	농어촌학생	특성화고교	기초·차상위	장애인	
모집인원	155	657	34	25	33	10	914

- 편입학 전형 : 총 150명 내외 모집 (2023.11월 중 확정)

③ 고교교육 기여대학 지원사업 추진(2008년부터 16년간 연속 선정)

○ '23년 537백만원(국고) [※ 2021년 822백만원, 2022년 581백만원]

○ 입학사정관 및 입학관계자 역량강화 교육·훈련

- (기본과정)직무윤리·기본교육, 직무특성화교육, 신입사정관교육
- (심화과정)학습공동체, 모의평가, 인재발굴세미나, 평가전교육

○ 입학 관련 각종 설명회 및 고교-대학연계 프로그램 개최

- 수험생(학생·학부모) 대상
 - ▶ 입학설명회 및 박람회(20회), 함께하는 전형안내(1회)
 - ▶ 학생부종합 모의전형(4회), 맞춤형 전형상담(138회)
- 교사 대상
 - ▶ 고교학점제 정규교과 수업지원 (39회), 고교학점제 진로지원 (24회)
 - ▶ 교사대상 연수 및 온라인 모의평가세미나 (20회)
- 정보소외지역 등을 위한 온라인 자료 제공
 - ▶ 매거진(1회), 입시만담(동영상 10편)
 - ▶ 입학동행(입학설명회 및 1:1 상담, 교사간담회 등 총 5회)
- 타 대학 연합 교사연수 진행 : 공동사업 2회(서울시립대,동국대,아주대)

○ 각종 홍보 및 재학생 참여활동

- 전문매체 및 지면 광고, 전형안내PT, 전공소개영상, 기념품 제작 등
- 입학홍보대사 SNS활동, 고교생 멘토링, 재학생 모교 방문

○ 입학전형의 지속적 개선을 위한 연구 진행

- 고교학점제 도입에 따른 학생부위주전형 평가방안 연구
- 2023년 입학생 종단분석 연구

□ 향후 계획

- '23년 고교교육 기여대학 지원사업 추진 : '23. 4. ~ '24. 2.
- '24학년도 수시모집 전형 추진 : '23. 8. ~ '23.12.
- '24학년도 정시모집 전형 추진 : '23.12. ~ '24. 2.
- '24학년도 편입학모집 전형 추진 : '23.12. ~ '24. 2.

2

우수교원 확보 및 여성교원 임용비율 확대

경쟁력 있는 인재 양성 및 혁신적 연구를 이끌어 나갈 글로벌 역량을 갖춘 우수교원 확보 및 여성교원의 우대 정책 마련

□ 추진방향

- 전공교육 강화, 첨단분야 인재 양성, 각종 대외평가 준비, 산학협력 강화 등을 위해 우수 전임교원 확보 및 교원 확보율 제고
- 교육 연구 및 대학 행정의 다양성 확보를 위해 여성교원 채용확대 및 여성교원 우대 정책 마련

□ 추진내용 및 실적('23.10.18기준)

○ 전임교원 확보율 제고

- (정원증원) 전임교원 정원 15명(450명 → 465명) 증원 : '21. 7.19.字

증원 전(450명)		증원 후(465명)		교원법정정원 (2023년 대학정보공시)	
학생정원	재학생	학생정원	재학생	학생정원	재학생
89.6%	79.4%	92.6%	82.0%	502명	567명

※ 첨단분야(지능형반도체, 인공지능, 스마트시티 등) 전임교원 정원 증원(11명) 예정(서울특별시 공무원 정원 조례 10.19字 시행예정)

- (임용계획) 정원증원, 퇴직예정인원을 고려해 전임교원 임용 추진

※ 첨단분야 전임교원 증원인원은 2024년 상반기 교원 채용부터 반영 추진

- (채용실적) 2023년 상반기 12명, 하반기 10명 임용

○ 여성교원 임용비율 확대

- (추진내용) 여성교원 채용분야를 별도 지정하여 여성교원 임용 추진

- (추진실적) '23년 상반기 5명, 하반기 5명 여성교원 채용

※ 여성교원 확보율 : 15.4%('21.12) → 20.2%('23.10.)

교육공무원법 주요내용

▶ 교원 중 특정성별이 3/4을 초과하지 않도록 노력해야 함

▶ 교원 성별 구성에 관한 연도별 목표비율은 조례에 위임

※ 서울시립대학교 운영에 관한 조례 제9조('21.1.1.시행)

해당연도	'21	'22	'23	'24	'25	'26	'27	'28	'29	'30
목표비율	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25

▶ 교원양성평등조치계획(3년 주기/'23.10.31限) 및 추진실적(매년/'23.12.31限) 서울시 제출

○ 여성교원 우대 정책 마련

- 임신·출산·육아 여성 교원 우대 정책(책임시수 감면, 업적평가 면제 등) 개발·시행

◆ 서울시립대학교 전임교원 강의책임시간 및 강의료지급 규정 제3조 제10항

출산(예정) 교원의 경우 출산(예정)일이 속한 학기와 그 직전, 직후 학기에 한하여 연간 책임시간의 1/2에 해당하는 책임시간을 감할 수 있다.

◆ 서울시립대학교 교원업적평가 규정 제15조 제3항

연구보조비는 교육 및 연구실적의 가중합계치를 기초로 학문계열별로 차등지급한다. 다만, 교무위원, 본부 부처장, 미래혁신원부원장, 연구년교수, 국내외 파견교수 및 신규임용, 휴직, 출산 등으로 평가기간이 1년 미만인 교원은 직급별 기준액을 지급한다.

□ 향후계획

- '24년 상반기 교원 임용 추진 : '23.10. ~ '24. 3.

참고자료	주요대학 현황
------	----------------

□ **주요대학 교육비 및 전임교원 현황**

(2023년 대학정보 공시자료)

연번	학교명	1인당 교육비 (만원)	취업률 (%)	전임교원 1인당 학생수(명)	입학정원 (명)	등록률(%) (정원외 포함)
1	서울대학교	5,804	71.1	13.32	3,233	98.9
2	연세대학교	3,994	71.4	17.37	3,471	99.5
3	고려대학교	3,209	70.1	20.37	3,884	99.5
4	성균관대학교	3,017	78.5	16.70	3,335	99.6
5	한양대학교	2,769	71.4	19.85	2,906	99.7
6	이화여자대학교	2,133	64.9	23.29	3,167	99.6
7	서강대학교	1,920	71.9	31.32	1,602	98.3
8	경희대학교	1,730	68.9	20.76	4,830	99.6
9	중앙대학교	1,750	70.3	21.05	3,250	99.8
10	서울시립대학교	1,845	69.2	24.57	1,727	99.9

□ **대학 유형별 교육비 및 전임교원 현황**

(2023년 대학정보 공시자료)

구분	1인당 교육비 (만원)	취업률 (%)	전임교원 1인당 학생수(명)	입학정원 (명)	등록률(%) (정원외 포함)
서울대학교(법인)	5,804	71.1	13.32	3,233	98.9
거점국립대학 평균 ¹⁾	2,216	57.8	20.04	3,575	96.8
사립대 평균 ²⁾	2,565	71.0	21.34	3,306	99.5
서울시립대학교	1,845	69.2	24.57	1,727	99.9

1) 거점국립대학(9개) : 부산대, 전북대, 충남대, 제주대, 경북대, 충북대, 전남대, 강원대, 경상국립대
 2) 사립대(8개) : 연세대, 고려대, 성균관대, 한양대, 이화여대, 서강대, 경희대, 중앙대

3

대학혁신지원사업을 통한 역량강화 및 특성화 추진

대학의 발전계획과 연계한 대학혁신지원사업(정부재정지원사업) 추진을 통해 대학 역량 강화 및 전략적 특성화 추진

□ 추진방향

- 교육 및 연구, 행정 인프라 지원을 통한 대학 구성원 자기 성장 지원
- 다양한 사회적 요구에 대한 문제 해결 방안 제안 및 지역과 공생을 통한 사회적 기여도 확대

□ 추진내용 및 실적('23.10.18.기준)

- 추진근거 : 교육부-한국연구재단-대학 간 대학혁신 협약
 - 대학혁신지원사업 관리운영규정(교육부 훈령)('19.10.18.제정)

< 대학혁신지원사업 개요(교육부 주관) >

- ▶ (내용) : 대학의 교육역량 강화를 위해 기존 ACE+ 등 5개 사업을 '대학혁신지원사업' 으로 통합하고, 재정 확충을 통해 대학의 기본역량 제고 지원
- ▶ (지원규모) : 8,057억원(2023년 기준) / 교당 평균 68억 원 지원
- ▶ (지원대상) : 일반재정지원대학 117교 ※ 서울시립대학교 '23년 사업비 약 68억원 지원

- 추진사업 : 3대 분야, 10개 프로그램 추진
 - (교육분야) 학생 중심성 강화 등 5개 프로그램
 - (산학분야) 사회적 문제 해결에 적극 개입 등 4개 프로그램
 - (기타분야) 지속 가능한 시스템 구축 1개 프로그램
- 총 사업기간 : 2022. 3. 1. ~ 2025. 2.28.(3개년도)
- 2023학년도(2차년도) 사업비 : 6,900백만원
 - ※ 1차년도 추진실적에 대한 연차평가 결과에 따른 인센티브 교부 예정(2,422백만원)

□ 추진경과

- 사업비 교부 및 사업 추진(2차년도) : '23. 5.~
- 1차년도 연차평가 실시(한국연구재단) : '23. 7.

□ 향후계획

- 1차년도 연차평가 결과 알림 및 인센티브 교부 : '23. 9.~10.
- 2차년도 사업계획서 제출 : '23.10.까지

4 대학생활 단계별 맞춤형 학생활동 지원

학년별·시기별 맞춤 프로그램 운영을 통해 학생들의 안정적 학교생활 적응, 진로설정 및 대외활동 등 지원

□ 추진방향

- 학생자치기구 운영을 통한 소통체계 마련 및 다양한 활동 지원
- 대학생활 적응을 위한 다양한 프로그램 및 학생 역량 강화를 위한 대외활동 지원
- 교수-학생간 맞춤형 상담을 통해 안정적인 대학생활 적응 지원

□ 추진내용

- 학생자치기구(총학생회, 동아리연합회, 학생복지위원회 등) 운영 및 활동 지원

사업명	시기	규모	주관
신입생 수련회	'23. 2.14.~ 2.16.	신입생 및 재학생	총학생회
동아리 홍보제	'23. 3. 2.~ 3. 3.	45개 중앙동아리	동아리연합회
서울시립대 대동제	'23. 5.22.~ 5.24.	교내 전 구성원	총학생회
인향제	'23. 9.11.~ 9.13.	45개 중앙동아리	동아리연합회
학생총회	'23. 11.	전체 학생	총학생회
학생자치기구 선거	'23. 11.	전체 학생	학생자치기구 선거관리위원회

- 학생 역량 강화를 위한 다양한 대외활동(공모전, 대회참가) 지원
 - 각종 대외 공모전 등 참가 수상자 포상(연 2회)
- 학생상담 프로그램 개선 운영 및 활성화 지원(1, 2학기)
 - 학업설계상담 집중기간 운영 : 1학기(3~6월), 2학기(9~12월)
 - 우수 상담후기 공모전 실시 및 우수후기 공유 (7~8월)
- 학생 단기 해외 탐방 프로그램 운영('23. 6.~ 8.)
 - 진로 탐색 및 글로벌 인재 육성을 위한 자기주도형 자율 해외 탐방 추진

□ 추진실적('23.10.18.기준)

- 2023학년도 신입생 수련회 개최 : '23. 2.14.~2.16.
- 2023학년도 신입생 수련회 1,556명 참여
- 동아리 홍보제 개최 : '23. 3. 2.~3. 3.
- 총 45개 동아리 참여
- 학업설계상담 및 자율상담 운영 : '23. 3.~'24. 2.
- 학업설계상담(2023. 1학기) : 교수 362명, 재학생 1,959명 상담
- 자율상담(2023. 1학기) : 교수 392명, 총 상담건수 3,034건 실시
- 학생 대외활동 지원 계획 수립 : '23. 4.
- 제어로봇시스템학회 학술대회 참가자 등 총 3건(34명) 지원
- 2023. 1학기 학생포상식 실시 : '23. 5. 9.
- 포상 대상인원 : 총194명(학업우수상 126명, 학술상 61명, 공로상 7명)
- 서울시립대 대동제 개최 : '23. 5.22.~5.24.
- 2023학년도 참가 3,500명(누계) 참여
- 2023년 학생 단기 해외탐방 추진 : '23. 7.~8.
- 25개팀(유럽 및 미국권역 6개팀, 아시아권역 19개팀) 96명 선정 및 탐방 실시
- 2023년 인향제(TROIKA) 추진 : '23. 9.11.~9.13.
- 역동전(체전), 감동제(전시 및 학술), 악동제(공연), 3,300명(누계) 참여

□ 향후계획

- 2023-2학기 학업설계상담 및 자율상담 운영 : '23. 9.~'24. 2.
- 2023-2학기 학생포상식 실시 : '23.11.
- 학생총회 및 학생자치기구 선거 실시 : '23.11.

5

미래인재 양성을 위한 학생 맞춤형 진로취업역량 강화

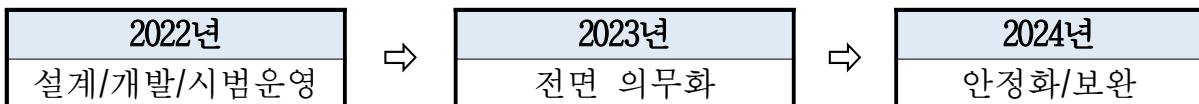
대학 차원의 학생 맞춤형 진로교육 체계 구축을 통한 미래사회 핵심 인재 양성 및 고용노동부 대학일자리플러스센터사업 신규 선정에 따른 취업역량 개발 프로그램 확대 운영으로 학생 취업역량 강화

□ 추진방향

- 교육부 진로교육 전면 의무화 추진*에 따른 진로교육 교과 및 비교과 운영으로 체계적이고 다각화된 진로교육 시스템 구축
 - * 정부 관계부처 합동 발표 ‘혁신적 포용사회 구현을 위한 ‘인재양성 정책 혁신방안’ (교육부 인재양성정책과 / '21.11.16.)
- 대학일자리플러스센터사업 선정 및 취업시장 변화에 발맞춘 취업역량 강화 지원 프로그램 운영

□ 추진내용

- 교육부 진로교육 전면 의무화에 따른 단계적 진로교육 의무화 시행
 - 정책연구 실시: 「진로교육 의무화 정책 수립 연구」 (연구기간: '22.3.1~5.31.)
 - 진로교육지원팀 신설('22.6.) 및 진로교육 객원교수 임용('23.3.)
 - 진로교육 의무화 로드맵



※ 진로교육 교과목 개설 일정

교과목명	2022학년도		2023학년도		2024학년도	
	1학기	2학기	1학기	2학기	1학기	2학기
UOS미래디자인	개발	1학년교양선택	1학년교양필수	-	1학년교양필수	-
UOS커리어디자인	-	-	개발	2학년교양선택	-	2학년교양필수

○ 2023학년도 취업역량 강화사업 운영

- 2023학년도 대학일자리플러스센터사업 신규 선정
 - 고용노동부 사업지침과 예산(7.5억원) 반영, 취업역량 강화사업 종합계획 수립
- 1:1 진로·취업 상담 상시 운영을 위한 전문 컨설턴트 채용
 - 재학생 및 지역청년의 맞춤형 상담, 일자리 발굴 서비스 제공
- 수요자 요구 및 취업시장 변화 적극 반영
 - 진로취업 프로그램 참여자 만족도 조사, 초점 집단직원, 학생 등 인터뷰, 홍보패널스터터 등 운영

○ UOStory(유오스토리)* 포트폴리오 시스템 운영 및 고도화

*UOStory(유오스토리)란?

UOS+Story의 합성어로 입학부터 졸업, 취업까지 학생경력개발 및 관리를 돕는 서울시립대학교의 포트폴리오 종합 운영·관리 시스템

- (학생용) 역량 및 경력개발관리를 위한 온라인 플랫폼 운영('21. 3. 도입)
 - 비교과 학습활동 및 경력관리를 위한 통합 포트폴리오 구성
 - 진로탐색, 자기이해 진단검사, 취업정보 제공 등 학생역량 개발 지원
 - UOS T-Star 학생미래핵심역량 진단 및 진단결과 기반 교과/비교과 추천
- (교수용) 진로상담 지원을 위한 온라인 플랫폼 운영('22. 3. 도입)
 - 지도학생 상담 필요 정보 제공(역량진단결과, 비교과 및 취업 프로그램 학습, 수강 이력 등)
 - 학내 학생지원 통합정보 제공(장학금, 현장실습, 창업, 봉사활동 등)
 - 진로 및 취업지도에 필요한 정보 제공(직업탐색, 기업정보, 채용정보 등)
- 대학일자리플러스센터 사업 시행을 위한 시스템 고도화('23.10. ~ 12.)
 - 취업 지원 활성화를 위한 동문멘토링 시스템 구축
 - 지역청년용 페이지 및 대학일자리플러스센터 소개 페이지 신설

□ **추진실적** ('23.10.18.기준)

○ **진로교육 교과목 운영 결과**

- UOS미래디자인 (2023-1학기) 운영완료

교과구분 (평가방법)	교과번호 (분반)	강의시간	수강대상	수료인원	수료율	만족도
교양필수 (1학점/ 절대평가)	01964 (1~21분반)	월 7, 8, 9교시 목 8, 9교시 금 8, 9교시	1학년 재학생 (1,753명)	1,393명	79.5%	3.67

· 중간과제: CAT(대학적응력검사) 실시 / 기말과제: 디자인씽킹 과제

- UOS커리어디자인 (2023-2학기) : '23.10.18. 현재, 운영중

교과구분 (평가방법)	교과번호 (분반)	강의시간	수강 대상	수강인원	담당교수	강의 방식
교양선택 (1학점/ 절대평가)	01951 (01~09분반)	수 10, 11교시 목 9, 10, 11교시 금 9교시	2학년 재학생	636명	진로교육 객원교수 3명	온라인

○ 진로교육 비교과 프로그램 운영 결과

프로그램명	내용	운영시기	참여 인원	만족도 점수
진로특강 시리즈	- 직무탐색, 직무이해 등 진로 전체 포괄 - 학생 자기개발 역량 증진	'23.5.2.~7.21.	295명	-
나만의 직무 찾기	- 전공 계열별 직무 특강 - 현장 이해 기반 직무 탐색 지원	'23.6.22.~6.23.	67명	4.70/5점
자기이해 프로젝트	- 진단을 통한 개인의 특성 이해 - 개인에 대한 이해 기반 진로설계	'23.5.24.~5.26. (MBTI기초)	71명	4.41/5점
		'23.7.19.~7.21. (버크만)	73명	4.65/5점
		'23.10.4.~10.6. (MBTI심화)	31명	만족도조사 시행 전

○ 서울시립대학교 대학일자리플러스센터 운영 현황

- 센터 홍보를 위한 개소식 및 학교 축제 부스 행사 : 3회, 2,114명 참가
- 취업지원 컨설턴트를 활용한 상담 및 특화프로그램 운영
 - 1:1 개별 맞춤형 진로 및 취업 상담 800회
 - 금융권, 빅데이터산업 진로, 대기업면접 등 컨설턴트별 특화프로그램 6회 등
- 취업 지원 프로그램 기획·운영
 - 학부과 취업멘토링, 취업동아리, 이공계 직무아카데미 등 27개 프로그램 운영 등

□ 향후계획

- 지역거버넌스 구축을 위한 4개 기관 MOU 체결 예정 : '23.10.
 - 대상기관 : 서울시립대, 동대문구청, 서울경제진흥원, 서울지방고용노동청
- 서울시 산학 공기업 및 투자출연기관 취업설명회 개최 예정 : '23.10.
- 취업지원 컨설턴트 추가 채용 : '23.11.
- 진로교육 교과 <UOS커리어디자인> 시범운영 : '23. 9. 1.~ 12.21.
- 진로교육 비교과 <나만의 진로찾기> 진로 특강 운영 : '23.11.10 ~ 12. 8.
- 진로교육 비교과 <튜토리얼 워크-산업프리뷰> 실시 : '23.11.13. ~ 11.26.
- 진로교육 비교과 <자기이해 프로젝트> 버크만 진단 운영 : '23.11.29 ~ 12. 2.

6

비교과교육 프로그램 운영 활성화로 미래 핵심역량 제고

정규 교과과정 이외의 비교과교육 프로그램을 기획·개발하여 다양한 활동을 경험함으로써 미래 핵심역량 중심의 인재 양성 추진

□ 추진방향

- 미래 핵심역량 기반의 비교과교육 통합관리체계 강화
- 현장중심의 실무능력 향상 및 심화된 전공교육 기회 마련
- 모니터링, 성과분석 및 만족도 조사 등을 통한 환류 시스템 구축

□ 추진내용 및 실적('23.10.18.기준)

- (전공기반 융복합) 비교과 프로그램 운영 : 44개 프로그램 / 258명 수료
 - 전공과 연계, 각 학부·과에서 개발한 특성화 프로그램 운영
 - 정경대학 토론배틀(정경대학), 융합응용화학 콜로키움(자연대학) 등
 - (UOS 비교과) 특화 프로그램 개발·운영 : 5개 프로그램 / 698명 수료
 - 기획·운영·환류 등 프로그램 모든 과정에 학생 참여 영역 확대
 - 학생미래지원센터 나비스트, 비교과 오픈포럼 등
 - (기타 비교과) 학부·과/부서 자체 비교과 운영 : 166개 프로그램 / 27명 수료
 - 학생미래핵심역량(전문성, 창의, 소통)을 학생들이 확장할 수 있는 프로그램 운영
 - UOS Buddy 한국어학당 자원봉사(국제교류과), 해외 글로벌봉사단(학생과) 등
- ※ 유형별 비교과 프로그램 운영 현황 : 215개

구분	합계	1유형 (강의/상담 등)	2유형 (멘토링 등)	3유형 (인턴십 등)	4유형 (공모전/대회)
유형별	215	104	83	7	21

□ 향후계획

- 비교과교육 프로그램 홍보 및 참여활성화 추진 : '23.10.~'24. 2.
- 제3회 비교과 프로그램 성과 확산을 위한 오픈포럼 : '24. 1.30.

2. 시대변화에 부응하는 융복합 연구혁신

- ① 연구자 중심의 연구 지원체계 강화
- ② 연구역량 강화를 위한 지원서비스 확대
- ③ 도시과학 빅데이터 · AI 융합연구 활성화

1

연구자 중심의 연구 지원체계 강화

학술연구용 첨단장비 지원과 공동기기센터 공동 활용 기기 보급을 통해 연구인프라 구축 및 연구활성화 지원

□ 추진방향

- 연구자 중심의 학술연구용 첨단장비 지원으로 교원 연구력 강화
- 공동기기센터 장비 확충에 따른 연구편의 및 장비이용 효율성 제고
- 장비 이론 및 실습 교육을 통해 석·박사 등 신진연구인력 연구력 강화

□ 추진내용 및 실적('23.10.18.기준)

- 연구자 맞춤형 학술연구용 첨단장비 지원

(단위 : 건, 백만원)

2021학년도		2022학년도		2023학년도	
선정과제	지원예산	선정과제	지원예산	선정과제	지원예산
11	1,000	12	1,200	9	1,200

- 공동기기센터의 수요자 맞춤형 장비 도입을 통한 연구인프라 구축
- 연구자의 다양한 분석 수요 대응을 위해서 지속적 장비 도입 및 활용

연번	기기목록	입고시기	가격(백만원)	장소	활용목적
1	FE-SEM	2018.01.31.	360	과학기술관	표면분석
2	XRD	2018.12.21.	400	건설공학관	결정구조분석
3	CLSM	2018.10.08.	263	시대융합관	바이오분석
4	비접촉식표면 조도측정기	2020.02.18.	131	과학기술관	표면(조도)분석
5	XPS	2020.04.20.	940	제2공학관	원소분석(비파괴)
6	RAMAN	2021.03.24.	357	건설공학관	화학분석(비파괴)
7	FACS	2021.03.05.	544	시대융합관	바이오분석
8	FIB	2021.11.04.	965	과학기술관	표면분석
9	AFM	2023.02.09.	257	제2공학관	표면구조분석

- 공동기기센터 전문 분석인력 확보, 장비 확충, 서비스 질 개선 등을 통해 매년 운영 실적 향상

2021학년도			2022학년도			2023학년도		
건수	시간	매출액 (백만원)	건수	시간	매출액 (백만원)	건수	시간	매출액 (백만원)
1,126	5,324	532.6	1,619	7,205	717.6	958	4,540	462.6

- 수요조사 등을 통하여 수요도 및 활용도가 높은 TEM(투과전자현미경) 등 고가의 장비를 지속적으로 도입하여 연구 기반 조성

○ **신진연구인력 연구력 강화를 위한 교육 실시**

- 직접 장비를 운영할 수 있는 자격발급을 위해 실습교육 병행 실시
 - ※ 2022년까지 44명에 대한 직접사용자격 발급 완료
- 2023년 상반기 중 7개 교육 프로그램을 개최하여 신진 연구인력 96명 교육 이수

□ **향후계획**

- 공동기기센터 장비별 기초 및 실습 교육 : '23. 3.~'23.12.
- 공동기기센터 장비(TEM, 투과전자현미경) 도입 : '23.10.~'24. 2.

2

연구역량 강화를 위한 지원서비스 확대

우수연구자들에 대한 인센티브 강화 등 실질적·체계적인 연구지원 서비스로 연구품질 제고 및 경쟁력 있고 지속가능한 연구 환경 조성

□ 추진방향

- 연구 경쟁력 강화를 위한 연구자 중심의 적극적인 지원서비스 확대
- 시대에 부응하는 교육혁신과 기술변화를 선도하는 연구인프라 구축
- 연구자의 연구윤리 의식을 제고하여 건전한 연구 풍토 확립

□ 추진내용 및 실적('23.10.18.기준)

- 「기초·보호학문 및 융복합분야 R&D기반조성사업」의 지속적인 연구 지원
 - 다년간 연구과제 추진으로 지속가능한 학문후속세대 양성 및 연구경쟁력 향상
 - '23년 41개 신규과제 선정, 총55개(1,180백만원) 과제 지원 중

구 분	기초·보호분야	특성화분야
연구내용	· 기초·보호학문 학술활동 지원 및 학문의 균형방전에 이바지 · 기초·보호학문 기반으로 하는 사회문제 해결형 연구의 활성화	· 특성화·융복합 연구를 통해 세계적 도시문제 해결 연구혁신기관 지향
연구과제 수	30과제	25과제

○ 연구 활동에 전념할 수 있도록 다양한 연구지원 서비스 시행

- 연구자의 행정부담 경감 및 연구에 전념할 수 있는 환경 제공을 위해 행정인력 지원(우수연구자 연구지원 인건비, 학과중심 연구지원인건비 사업 등)
- 전임교원과 대학원생의 연구의욕 고취를 위한 각종 인센티브 제공
 - 전임교원 : 우수논문·학술저서 지원, 국제 학술회의 참가지원, 교내 학술연구비 지원, 우수연구자 행정인력 지원, 교육연구 및 학생지도비(연구영역) 지원, 영어논문교정 지원, 연구실안전관리비·과학문화활동비 지원, 창업공간임대료 지원, 지식재산권출원등록비 지원, 대응자금 지원 등

- 대학원생 : 우수논문비 지원, 우수논문상 표창, 영어학위논문 교정지원 확대, 연구실 환경개선 지원 등

○ **분야별 연구윤리 교육 강화를 통한 연구윤리의식 함양**

- 연구기관 및 연구인력의 연구윤리 의식 제고를 위한 교육 강화

(단위 : 회, 명)

구 분	'22년 실적		'23년 실적	
	횟 수	인 원	횟 수	인 원
1. 대학(학과) 주관 자율적 연구윤리 교육	2	196	3	181
2. 연구윤리와 논문작성법	1	13	1	30
3. 연구윤리 e-러닝(온라인) 강좌 운영	상시	1,114	상시	723
4. 분야별 특성화 교육(생명윤리, 동물실험윤리)	상시	17	상시	51

- 연구윤리 사각지대 발생 예방을 위한 실질적 제도 운영
 - 연구윤리 실천 가이드 및 올바른 연구수행을 위한 매뉴얼 배포
 - 분야별 연구윤리·안전 확보를 위한 위원회 운영(생명윤리·생물안전·동물실험윤리)

○ **방사선 취급 시설 처분계획 수립 및 안전관리 강화**

- 사용률이 저조한 방사선 취급 시설을 처분하여 안전 사각지대 발생 예방
- 주기적인 현장 확인 및 점검기록부 작성 등을 통해 선원 관리·감독 강화

향후계획

- 「기초·보호학문 및 융복합분야 R&D기반조성사업」 과제 추진 : '23. 3.~'24. 2.
- 연구윤리 학문 분야별 온라인 교육 실시 : '23. 3.~'23.12.

3

도시과학 빅데이터 · AI 융합연구 활성화

빅데이터 및 인공지능 연구를 통한 도시문제 해결 모색· 첨단 기술 응용 및 선도· 슈퍼컴퓨터 클러스터 구축 및 자원 활용을 통한 융합 연구 활성화 추진

□ 추진방향

- 빅데이터 첨단연구 기반구축으로 새로운 혁신과 도약의 기틀 마련
- 빅데이터 및 생성형AI 활용 연구 환경 구축 및 활용 범위 확대
- 빅데이터·AI 연구를 통한 도시문제의 진단 및 해결 서비스 개발

□ 추진내용 및 실적('23.10.18.기준)

- 중소 벤처기업 대상 슈퍼컴퓨터 계산 자원 공유 추진
 - 서울시 산하 및 서울시립대 가족기업 대상 계산 자원 제공 ※ 기업 당 약 300만원 상당
- 서울시 및 빅데이터·AI 민간 기관과 공동연구 협력체계 구축
 - 서울연구원, 서울디지털재단, 티머니, 다산콜120, (주)주스, (주)롯데카드와 인공지능 빅데이터 공동연구
- 슈퍼컴퓨터 클러스터, 정부 대형과제 유치 시 학교 인프라 자원으로 활용
 - 과학기술정보통신부, 교육부, 환경부 등 정부 대형과제 인프라 지원
 - '20년 ~ '28년까지 정부 연구비 수주 예상액은 대략 290억원 추정
 - 슈퍼컴퓨터를 활용한 연구 수행 지원 (165건)
- 슈퍼컴퓨터 서버 구축 현황 ※ 장비 수급 현황에 따라 계획이 변경 될 수 있음

연도	2020	2021	2022	2023
슈퍼컴 도입수량	슈퍼컴 클러스터 50 set외 완료	슈퍼컴 클러스터 50 set외 완료	슈퍼컴 클러스터 계산 서버 6set 외 완료	구축 클러스터 업그레이드 (CPU→GPU)

- 서울시립대 Chatbot 개발 연구 등 빅데이터·AI 관련 연구수행
- 빅데이터·AI 관련 공공 및 민간, 중소벤처 기업과의 업무협약 체결(26건)

□ 향후계획

- 빅데이터 및 인공지능 공동 연구 및 서비스 개발 : '23. 6.~
- 벤처기업 대상 슈퍼컴퓨터 계산 자원 공유 추진 : '23. 8.25.
- 슈퍼컴퓨터 클러스터 업그레이드 추진 : '23. 9.~
- 2023 서울 빅데이터 포럼 대표 주관 및 공동 개최 : '23.11.30.

3. 산관학 협력 및 창업 활성화

- ① 수요자 중심 산관학 프로그램 운영
- ② 체계적인 인프라 구축을 통한 성장단계별 창업기업 육성
- ③ 청년창업 및 대학가 활성화를 위한 「서울임팩트」 추진

1 수요자 중심 산관학 프로그램 운영

지식재산 고도화 및 수요기업 니즈 맞춤형 사업을 추진하여 연구성과 활용도를 제고하고 기술이전 및 산학협력 활성화

□ 추진방향

- 연구성과 활용 제고를 위한 교내·외 기술사업화 지원 사업 수행
- 지식재산(IP) 고도화 및 기술사업화를 위한 보유특허 진단 추진
- 기업협업센터(ICC) 신설을 통해 산학협력기업 및 가족기업 맞춤형 지원프로그램 개발 및 운영

□ 추진내용 및 실적('23.10.18.기준)

- 수요맞춤형 우수기술 발굴 및 사업화지원을 통한 기술이전 실적 향상
 - 우수기술 발굴 및 기술사업화 지원 사업 추진을 통한 연구성과 활용 제고

구 분		2022년 실적		2023년 실적(10월기준)	
		건 수	지원금액	건 수	지원금액
우수기술발굴	기술(특허)동향분석지원 사업	7건	38백만원	7건	38백만원
	SMK/BMK(기술소개서) 제작지원 사업	15건	6백만원	10건	4백만원
기술사업화지원	우수기술 시제품 제작지원 사업	2건	11백만원	2건	40백만원

- 기술이전 실적 현황

구 분	2022년 실적		2023년 실적(10월기준)	
	계약건수	기술료	계약건수	기술료
기술이전 실적	28	532백만원	45	908백만원

○ 서울시립대 장기보유 특허분석 및 수요기업 발굴

- 기술보증기금과 기술이전 공동사업을 추진하여 중소기업 대상 기술마케팅을 통해 18건의 기술을 기업으로 이전하고 약109백만원의 기술료 발생

구 분	2021년		2022년		2023년(10월기준)	
	계약건수	금액	계약건수	금액	계약건수	금액
시립대 장기보유 특허 기술이전 실적	6건	27,500천원	3건	49,500천원	18건	108,900천원

※ 장기보유 특허란 등록일 기준 6년 이상 특허 중 기술이전이 되지 않은 특허를 의미

○ 서울시립대 기업협업센터(ICC) 신설 및 가족기업 멤버십 제도 추진

※ 기업협업센터(ICC, Industrial Collaboration Center)란 대학과 산학협력과 연계·협력을 통해 인재양성, 산학공동기술개발, 기업애로기술 해결 등을 수행하는 기관을 의미

- 서울 산업·특정개발진흥지구 지정분야 및 12대 국가전략기술 분야를 기반으로 서울시립대 특화분야 ICC설립 추진

* 환경에너지, 반도체·디스플레이 2개 분야 ICC 설립 추진중

- 가족기업과 유기적인 상호 공유 산학협력체계 구축을 위한 UOS 가족기업 멤버십 제도* 추진

* UOS 가족기업 멤버십: 베이직, 브론즈, 실버, 골드(4개) 등급별 지원 프로그램 운영

- 가족기업 맞춤형 프로그램 운영 실적

연 도	2021년		2022년		2023년(10월기준)	
가족기업 협약(누적)	580개		598개		602개	
구 분	건수	기업수	건수	기업수	건수	기업수
전문가기술자문 및 특허분석 지원	24건	8개	30건	8개	3건	1개
재직자교육 지원	신규 프로그램(23년 하반기 추진)				5건	1개
공동기기 사용 지원 (공동기기센터협업)	신규 프로그램(23년 하반기 추진)					
슈퍼컴퓨터 사용 지원 (빅데이터AI연구원협업)	신규 프로그램(23년 하반기 추진)					
합계	24건	8개	30건	8개	8건	2개

□ 향후계획

- 대학기술경영촉진사업(TMC) 등 정부지원사업 추진 : '23. 3.~
- 교내·외 기술사업화 지원사업 계획수립 및 시행 : '23. 3.~
- 산학협력 협약 체결 및 기업지원 프로그램 운영 : 상시

2 체계적인 인프라 구축을 통한 성장단계별 창업기업 육성

4차산업 및 환경·소셜 관련 유망 (예비)창업자를 발굴하고, 성장단계별 지원을 통하여 지역경제에 이바지 하는 강소기업 육성

□ 추진방향

- 환경(E), 소셜(S), 디지털(D) 등 특화산업 창업기업 발굴
- 교육, 사업화, 일자리, 투자 등 지원을 통한 단계별 스타트업 육성
- 공급자-수요자-전문가 의견 청취를 통한 자생적 환류체계 구축

□ 추진내용 및 실적('23.10.18.기준)

- 지원체계 : 「교육 - 사업화 - 일자리 - 투자」 단계별 연계

환경·소셜·디지털 기업 발굴 및 육성을 위해
성장단계별 4분야 지원체계구축으로 특화센터 기반 구축

<p>〈1ST. 교육 및 코칭〉</p> <ul style="list-style-type: none"> - 단계 : 아이디어 발상 및 구체화 - 프로그램 : 오픈이노베이션 구체화, 품질개선과정 등 - 기대효과 : 입주(예정)기업에게 新 성장방향 제시 	<p>〈3RD. 일자리〉</p> <ul style="list-style-type: none"> - 단계 : 사업시행, 기업성장 - 프로그램 : 지역상생인턴(인건비, 역량강화 과정) - 기대효과 : 전문인력양성으로 특화기업으로 발돋움
서울시립대학교 창업지원단	
<p>〈2ND. 사업화〉</p> <ul style="list-style-type: none"> - 단계 : 아이디어 고도화 및 시제품 제작 - 프로그램 : 제품개선사업화, 진단사업화 등 - 기대효과 : 고객니즈에 맞는 사업화개선 가능 	<p>〈4RD. 투자〉</p> <ul style="list-style-type: none"> - 단계 : 사업시행, 기업성장 - 프로그램 : 투자브릿지(교육, 1:1 컨설팅) - 기대효과 : 실전 AC/VC 대상 피칭으로 투자 가능성 증대

지자체(서울시, 동대문구, 서대문구), 지역유관기관(SBA, 창업보육협회 등), 엑셀러레이터 등과 연계지원 실시

○ 보육프로그램

교육-사업화-일자리-투자 성장단계별 4단계 보육프로그램 실시	
	4단계 투자) Scale-up
	3단계 일자리) 사업화 인력 지원, 기업 확장
	2단계 사업화) 창업기업 진단, 코칭 이후 사업화 활동 지원
	1단계 교육) 예비·초기창업자 역량강화 및 제품·서비스 개선 프로그램 실시

(1단계) 교육 및 코칭 : 18개 프로그램, 537명 및 43개(기업)

- 대상 : 예비·초기창업학생(기업) 또는 신제품·서비스 개발예정 및 기업
- 프로그램
 - ① 환경 등 분야 및 기업과 융합·협업 가능성 발견 오픈이노베이션 과정
 - ② 제품개선코칭, 세무·회계, ESG 및 투자 특강, 직원역량 강화교육 등
- 기대효과 : 예비·초기창업자에게 新(환경, 소셜, 디지털)성장방향성 제시

(2단계) 사업화 프로그램 : 7개 프로그램, 22개(기업)

- 대상 : 아이디어 고도화(제품개발, 마케팅 등)가 필요한 및 기업
- 프로그램
 - ① 시대흐름과 고객니즈에 맞는 제품·서비스개선 사업화 과정
 - ② 각 기업 성장단계 진단 및 필요 사업화지원 프로그램
- 기대효과 : 시대와 고객에 부합하는 사업화과정을 통한 아이템 정립

(3단계) 일자리 지원 : 14개(기업)

- 대상 : 환경, 소셜, 디지털 벤처를 추구하는 기업
- 프로그램
 - ① 인건비 : 신규채용인력 인건비의 90%지원(월 200만원 기준)
 - ② 교육 : 채용인력 역량강화 프로그램 및 지원을 통해 전문인력 양성
- 기대효과 : 환경, 소셜, 디지털 벤처 관련 유망기업 발굴 및 육성

(4단계) 투자 : 14개(기업)

- 대상 : 스케일업을 위해 투자유치를 통한 자금조달 필요 및 기업
- 프로그램
 - ① 투자기본교육 : 최신 투자트렌드 및 투자요건 진단 교육
 - ② 1:1 투자자 컨설팅 실시
- 기대효과 : 실제 AC/VC대상 피칭을 통해 투자 가능성 증대

□ 향후계획

- 지역혁신형 일자리지원사업 운영 : '23. 1.~12.
- 교내·외 창업프로그램 연계 지원 : '23. 1.~12.
- 동·서대문구청 BI지원사업 운영 : '23. 1.~12.
- 중소벤처기업부 BI지원사업 운영 : '23. 5.~12.
- 서울시 창업지원시설 공동지원사업 운영 : ~ '23.12.

3

청년창업 및 대학가 활성화를 위한 「서울임팩트」 추진

지역기반창업을 중심으로 다양한 청년창업을 지원하여 지속가능한 창업 활성화 모델 구축

□ 추진방향

- 대학·지역청년들의 지역기반 창업거점을 활용한 캠퍼스타운 창업 랜드마크 형성
- 대학 및 전문가를 활용한 창업교육, 창업지원, 창업관련 지역DB구축 등 청년창업 활성화
- 지역기반 청년창업 활동 및 공간 지원을 통한 대학가 활성화, 지역협력 도모

□ 서울임팩트(캠퍼스타운사업) 개요

○ 사업내용

- 도시·빅데이터·AI분야 선도기술 기반 창업 및 사회적 가치 중심 창업생태계 구축
- 캠퍼스타운사업(단위형)의 연계를 통한 소셜 임팩트 사업 확장 추진

○ 사업기간 : 2022년 ~ 2025년(총 4년)

○ 당해년도 사업기간 : 2023년 1월 ~ 12월(12개월)

○ 당해년도 계획예산 : 연 16억 이하(총 77.9억원)

□ 캠퍼스타운사업 창업지원시설 조성

○ 공간명칭 : SEOUL IMPACT PLATFORM

- 사업기간(22년~25년) 내 창업기업 지원시설 총 4개소 조성, 창업지원시설 신규 공간 연면적 2,411㎡, 59실 이상 확보 및 단위형 사업 기 구축 공간 연면적 기준 837㎡ 포함 총 3,183㎡ 운영
- ‘서울시립대로’를 중심으로 대학과 지역이 상생하는 창업지원시설 조성

○ 창업지원시설 조성 및 현황 : ('23년) 54실, 54팀

연번	명칭	규모	입주시설	준공	소유 및 용도 등
1	SI CORE (제2공학관 4층)	696㎡		'23.12. 예정	· 대학 소유 건물 · 창업지원복합시설 리모델링 예정

	SI CORE (100주년기념관 가동 501-2호)	107㎡	-	'18.05.	· 대학 소유 건물 · 사업단 독립사무공간
	SI CORE (창업라운지)	318㎡	13실/10팀	'18.05.	· 대학 소유 건물 · 예비 창업 동아리 창업랩실
2	SI STATION #1	622㎡	16실/16팀	'22.08.	· 민간 건물 임차 (동대문구 서울시립대로 163, 3-5층) · 창업지원시설
3	SI STATION #2 (청년UP플랫폼)	773㎡	23실/26팀	'20.12. (단위형 2기 조성)	· 대학 소유 건물 (동대문구 서울시립대로 117) · 창업지원복합시설
4	SI STATION #3	600㎡	-	'24.12. 예정	· 동대문구 구청 기부 채납공간 · 기부채납공간 논의중 · 창업지원복합시설 리모델링 예정
5	창업INN	90㎡	2실/2팀	- (단위형 2기 조성)	· NH공사 민간 건물 임차 (서울시립대로 16길 36-11) · 창업주거공간

□ 프로그램 추진실적('23.10.18.기준)

○ 창업지원시설

- 창업INN 운영 : 총 5인 사용 중 (101호-2인, 102호-3인)
- SI-STATION#1 : 16팀 입주(예비창업팀 10, 연구소창업 6)
- SI-STATION#2 : 26팀 입주(기술창업팀 19, 소셜창업팀 7)
- 창업라운지: 10팀 입주(예비창업팀 10)

○ 창업육성 분야

- 대학·지역사회 구성원들에 대한 창업문화 조성 및 창업역량 배양 도모
 - (청년창업실습교실) 기업 9개 - 학생 13명 매칭 후 인턴십, 멘토링 진행완료
 - (AI SCHOOL) 71명 참여
 - (SI 로컬상권 인재양성과정) 워크숍 3회, 프로젝트 실행 1회 56명 참여
 - (투자시대) 행사 4건, 65팀 참여
 - (동대문구 3개 대학 창업동아리 네트워크-다(多)가치 교류회) 84명 참여
 - (동대문구 3개 대학 창업동아리 네트워크-대동제 축제)
홍보 부스 운영 : 동아리 4팀, 입주기업 10팀, 캠퍼스타운 이벤트 참여 : 296명
 - (동대문구 3개 대학 창업동아리 네트워크-창업캠프)
창업캠프 OT(창업특강) : 58명
(시립대 7명, 연세대 19명, 홍익대 4명, 고려대 2명, 외대 2명, 기타 대학 24명 참여)
창업캠프 멘토링 : 6명
창업캠프 기관방문(디캠프 프론트원) : 40명
창업캠프 아이디어 발표대회 : 48명

- (창업밸리)
교류네트워킹데이 : 23명(시립대 7명, 광운대 3명, 외대 3명, 협력사 4개 기업, 10명)
- (임팩트 러닝)
임팩트 러닝 수시교육 (11회, 총 422명 참여), 임팩트 러닝 정기교육 (2회, 총 170명 참여)
- (임팩트 멘토링) - 11개 기업, 총 24회 진행완료

○ 지역상생 분야

- 교내 구성원들의 전공 전문 지식 등 대학 자원 활용을 통해 지역민교육 프로그램 및 지역기반 창업을 지원하여 지역 활성화 도모
- (SI ACADEMY)
 - ① 청년 느린 학습자(경계선 지능 청년) 바리스타 자격 취득 과정
 - 1기 : 교육 30회, 현장실습 25회 진행, 16명 참여/ 1기 수료식(23.09.01.)
바리스타 자격 취득 : 16명 / 취업 연계 : 5명
 - 2기 : 교육 18회, 현장실습 15회 진행, 총 6명 참여
 - ② 동대문구 문화공간 활성화 및 협업 아카데미 : 교육 8회, 18명 참여
 - ③ 동대문 로컬여행 콘텐츠 기획자 아카데미 : 교육 4회, 탐방 및 실습 2회, 24명 참여
- (커피드립백 제조 직무교육) 교육 10회, 20명 참여
- (청년UP 콘텐츠 마켓) 5회, 지역주민 487명 참여

○ 사업단 운영

- 서울 임팩트 거버넌스
 - 지역활성화협의회 : 실무자 회의(4회), 정책회의(2회)
 - SI전략자문위원회 : 공간자문회의(2회), 지역활성화프로그램 자문회의(3회)
 - 클러스터 대학협력 : 동북권 3개 대학 회의 4회(서울시립대학교, 한국외국어대학교, 광운대학교)

□ 향후계획

- 답십리 현대시장 로컬상권 네트워크 운영 : '23.10.
- 청년UP플랫폼 콘텐츠프리마켓 운영 : '23.10.
- 캠퍼스타운 서울시 창업 축제 : '23.10.
- SI 로컬상권 인재양성과정 운영 : '23.10.
- 'SI CORE' 제2공학관 리모델링 전기,소방,통신 공사 : '23. 10.~ 11
- 'SI CORE' 제2공학관 리모델링 실내 인테리어 공사 : '23. 10.~ 11.
- 임팩트 러닝 수시/정기교육 진행 : '23. 10.~ 11.
- 임팩트 멘토링 수시진행 : '23. 10.~ 11.
- 창업밸리 : '23. 10.~ 11.
- SI ACADEMY 운영 : '23. 10.~ 11.

4. 서울, 지역사회 및 세계와의 상생협력

- ① 지역사회 및 약자와 동행하는 사회공헌활동 지원
- ② 시민의 수요를 반영한 평생교육과정 운영
- ③ 해외대학과의 교류협력을 통한 글로벌 경쟁력 강화
- ④ 서울의 발전사례 개도국 전수 및 도시교육모델 확산

1 지역사회 및 약자와 동행하는 사회공헌활동 지원

지역사회와 연계한 다양한 사회공헌활동 지원과 사회적 약자와 관련된 봉사활동 프로그램을 발굴·확대하여 나눔, 배려심을 함양한 인재 양성 도모

□ 추진방향

- 지역사회 및 유관기관과 협력을 통한 다양한 사회공헌사업 발굴
- 코로나19 이후 축소된 학생들의 재능 나눔 봉사활동 적극 지원

□ 추진내용 및 실적('23.10.18.기준)

- 대학 주관 및 학생 주도 봉사활동 운영 : 1,148명 참여
 - 사회 문제 해결형 기획봉사단 활동, 「사회공헌 전시프로젝트」 운영
 - 농가 일손 돕기 및 수해 복구 지원, 동대문구 일대 플로깅 등 환경 개선 활동
 - 해외봉사를 통한 국제활동 경험과 자기계발 기회 제공, 잼버리 참가자 지원
 - 사회봉사 교과목 연계 활동 및 사회봉사 졸업자격 인증제 등
- 교육격차 해소를 위한 교육 지원 활동 운영 : 535명
 - 한국장학재단과 함께하는 「대학생청소년교육지원사업」 활동
 - 서울시 「서울런」 교육플랫폼과 연계한 지역 청소년 멘토링 활동
 - 서울시·서울시교육청·KT와 함께하는 「랜선나눔캠퍼스」, 「랜선야학」 활동 등
- 다양한 유관기관과 연계하는 사회 공헌 활동 : 946명 참여
 - 밀알복지재단 연계 에너지 빈곤국 지원을 위한 「태양광 랜턴 키트 조립」 활동
 - 동대문경찰서, 동대문소방서 등과 연계하는 지역 안전 및 캠페인 활동 등
- 전공 교육 기반의 지역사회 봉사활동 운영 : 100명 참여

□ 향후계획

- 사회적 약자와 관련된 사회공헌 프로그램 발굴·추진 : '23. 3.~ 계속

2

시민의 수요를 반영한 평생교육과정 운영

평생교육과정 및 시민공개강좌의 확대 운영과 고등교육 수요에 맞춘 학점은행제 운영으로 지속적인 시민 대상 교육 실시

□ 추진방향

- 지역사회 수요를 고려하여 다양한 학습욕구를 만족시킬 수 있는 강좌 개발·운영
- 대학의 교육자원 활용 및 유관기관과 연계를 통한 시민교양강좌 지속 확대

□ 추진내용 및 실적('23.10.18.기준)

- 2023년 대학연계 공모사업(중장년 Career Jump Up) 운영
 - 사업명 : 중장년을 위한 데이터 활용 Skill Up
 - 사업기간 : 2023. 6. 1. ~ 11.30.
 - 사업비 : 50,000천원
 - 대상 : 해당 강좌 내용에 관심 있는 40~60대 중장년 서울시민
 - 모집정원 : 강좌별 30명 이내
 - 운영과정 및 기간 ※ 강좌별 특성에 맞는 현장 전문가 특강이 있을 수 있음

강좌명	강사	교육기간	수강료
회계를 통한 기업경영의 이해	이세중	'23.7.19.~9.6.(15회)	무료
데이터분석 전문가를위한 데이터과학의 기초와 실제 구현	전종준	'23.8.2.~9.11.(12회)	
도시분석 (빅데이터) 기초	강명구	'23.8.22.~9.27.(12회)	
[특강] 토지주택가격 조사분석	강명구	'23.10.17.~10.25.(4회)	
[특강] AI(인공지능)과 교육데이터	김진호	'23.10.12.	
[특강] 알기쉬운 재미있는 경제학 이야기	배영수	'23.10.26.	

- 학습자 혜택 : 서울시립대학교 총장 명의 수료증 발급 등
- 수료 기준 : 신청 과정 일수의 70% 이상 출석

○ '23학년도 봄학기 및 여름학기 교육과정 운영 : '23. 3. ~ 8.(100개)

학기	교육과정	개강강좌 수	강좌명
봄	전문교육	10	정통풍수지리 자격증반, 어린이영어 지도사* 등
	일반교양	40	소도구 필라테스, 15현 미니하프 등
	특화교양	2	인문교양특강, 역사교실 10기
	대학연계 시민대학	1	생애전환기 심리적 성장과 실천 기술
	동대문 다산시민대학	1	제11기 동대문 다산 시민대학
여름	전문교육	7	반려식물 이해를 위한 기초식물생리학 및 실습, 그림책학교* 등
	일반교양	39	테니스, 음악감독과 스마트폰으로 음악 만들기 등
총 계		100	*온라인 비대면 진행 강좌

○ '23학년도 가을학기 교육과정 운영중 : '23. 9. ~ 12.(57개)

교육과정	개강강좌 수	강좌명
전문교육	12	꽃예술가전문가과정, 사주명리상담사 등
일반교양	41	액티브 드러밍 피트니스, 감성캘리그래피 등
특화교양	2	중·장년을 위한 으라차차운동, 역사교실 11기
대학연계 시민대학	1	자기 관리를 위한 웰빙 건강이야기
동대문 다산시민대학	1	제12기 동대문 다산 시민대학
총 계	57	

※ 건강과정의 경우 2차 모집인원에 따라 개강강좌 수 변동 가능

3 해외대학과의 교류협력을 통한 글로벌 경쟁력 강화

해외대학과의 다양한 교류협력을 통하여 글로벌 시대와 사회가 요구하는 국제적 감각과 역량을 갖춘 인재 양성

추진방향

- 해외대학과의 교류협력 활성화를 통한 지속적인 국제 네트워크 확대
- 해외 교류대학 교환학생 파견을 통한 글로벌 인재 양성
- 우수 외국인 유학생 유치를 통한 우리대학의 국제적 역량 강화

추진내용 및 실적(’23.10.18.기준)

- 해외대학과의 학술 및 학생교류를 위한 교류협정 체결 추진
 - ’23년 교류협정 체결 실적 : 총 41건(신규 19건, 갱신 22건)

< 교류협정 체결 현황 : 76개국 613개교 >

북미	유럽	아시아	중남미	오세아니아	아프리카
2개국 179개교	29개국 206개교	23개국 169개교	13개국 37개교	3개국 14개교	6개국 8개교

- 재학생 장·단기 교환학생 해외파견 프로그램 운영
 - ’23-2학기 파견 실적 : 186명(교환 185, 복수학위 1)
- 외국인 교환학생 및 유학생 유치 추진
 - ’23-2학기 교환학생 유치 실적 : 272명
 - ’23-2학기 학위과정 유학생 유치 실적 : 103명 (학부 29, 대학원 74)
 - ’23-2학기 한국어연수생 유치 실적 : 220명

향후계획

- 해외대학과의 지속적인 교류협정 확대 추진 : ’23. 9. ~
- 재학생 해외파견 및 외국인 유학생 유치 : ’23. 9. ~

4 서울의 발전사례 개도국 전수 및 한국형 도시교육모델 확산

서울의 발전경험과 노하우를 개도국에 체계적으로 전수하여 국제사회 발전에 기여하고, 한국형 도시계획교육 프로그램 확산을 통해 개도국 도시문제 해결을 위한 전문가 양성

□ 추진방향

- 서울시 도시행정모델 홍보·전파를 통한 세계도시로서 위상 제고
- 한국의 도시계획 교육프로그램 및 관련 제도 전수
- 지한(知韓)·친서울 인사 저변확대를 통한 서울형 도시정책 수출 및 관련 산업 해외진출 지원

□ 추진내용 및 실적 (2023.10.18.기준)

- IUDP(International Urban Development Program) 운영
 - 개도국 공무원 초청 4개 석사과정 운영
 - MUAP(서울시), MURD(KOICA), MGLEP(환경부), MIPD(국토부)
- (2023.10.18.기준)

과정명	합계	도시행정및계획 (MUAP)	도시및지역개발정책 (MURD)*	글로벌환경정책 (MGLEP)	인프라계획및개발 (MIPD)
기별정원 (2023년)	76명	19명(16기)	15명(7기)	22명(9기)	20명(6기)
소요기간	-	1+1년	1.5년	2년	1.5년
주요내용	-	서울시 우수정책 및 도시계획, 교통, 기반시설 등 도시계획 및 관리	도시및지역개발, 토지 및 주택정책, 인프라개발	환경정책 및 관리, 지속가능한 지역개발	한국형 인프라 개발 정책과 기술
재학생수	157명	39명 20명(15기) 19명(16기)	35명 20명(6기) 15명(7기)	43명 21명(8기) 22명(9기)	40명 20명(5기) 20명(6기)
수료생수	486명	207명	100명	101명	78명
합계	643명	246명	135명	144명	118명
지원기관	-	서울특별시	한국국제협력단 /외교부	한국환경산업기술원 /환경부	해외건설협회 /국토교통부

* 2023년 9월 입학생(7기)부터 과정명은 도시개발정책(MUD)으로 변경됨

- IUDP 과정 수료생 대륙별 현황

(단위:명)

대륙	합계	도시행정및계획 (MUAP)	도시및지역 개발정책 (MURD)	글로벌환경정책 (MGLEP)	인프라계획 및개발 (MIPD)
아메리카	32	14	7	5	6
아시아	300	118	59	75	48
아프리카	126	52	30	21	23
오세아니아	6	2	4	-	-
유럽	22	21	-	-	1
합계	486	207	100	101	78

○ 캄보디아 프놈펜왕립대학교(RUPP) 지속가능도시계획 및 개발학과 설립

- 사업기간 : 2021.4.1.~2028.3.31.(7년)
- 당해기간 : 2023.4.1.~2024.3.31.(1년), 3차년도
- 사업비 : 2,750백만원(국비/교육부 2,500, 시립대 대응투자 250)
- 당해사업비 : 440백만원(국비/교육부 400, 시립대 대응투자 40)
- 사업내용
 - 프놈펜왕립대학교(RUPP)에 지속가능한 도시계획·개발학과 학부과정 설립
 - 도시계획기사 제도 도입을 위한 캄보디아 국토부(MLMUPC) 교육센터 자문
- 추진현황
 - 시립대-RUPP간 학과 설립 지원에 대한 MOA 체결('22.1.)
 - 지속가능도시계획 및 개발학과 설립(캄보디아 교육부 인가, '22.5.)
 - 지속가능도시계획및개발학과 출범식 및 스마트시티 세미나 실시('22.8.)
 - '시립대-프놈펜왕립대학교'간 학생봉사 통한 프놈펜 도시환경 개선('23.1.)
 - 지속가능도시계획 및 개발학과 학과 사무실 및 일반강의실 준공('23.1.)
 - 지속가능도시계획 및 개발학과 현판식 및 신입생(36명) 입학식 실시('23.2.)
 - 지속가능도시계획및개발학과 신입생 간담회 및 만족도조사 실시('23.7.)
 - 캄보디아 국토부(MLMUPC) 공무원 대상 스마트시티 교육 초청연수('23.8.)

□ 향후계획

- 개도국 공무원 4개 석사과정 운영 : '23.10.~12.

5. 다음 100년을 내다보는 대학발전 인프라 구축

- ① 대학재정 확충 및 자원 다각화 방안
- ② 반값등록금 재검토 관련 공론화 추진현황
- ③ 창업·산학협력·평생교육 중심 은평캠퍼스 조성
- ④ 교육시설 개선을 통한 쾌적한 교육여건 조성
- ⑤ 연구 및 교육공간 확충을 위한 복합연구동 조성
- ⑥ 수요자 중심의 차세대 대학정보화 구축

1

대학재정 확충 및 자원 다각화 방안

대학의 미래 발전을 위한 충분한 재정을 확보하고, 이를 뒷받침하기 위한 다양한 재원을 지속적으로 모색

□ 추진방향

- 국내 TOP 5 연구 및 교육기관으로의 도약을 위해 필요한 자원 소요 파악 및 이를 뒷받침하는 안정적인 재정 확충방안 검토
- 대학 자체 적극적·구체적인 재정 확충 및 자원 다각화 방안 모색

□ 추진내용 및 실적

- 수입증대 및 예산절감 아이디어 적극 발굴 추진
 - 자체수입금 확대 및 예산절감 방안 공모전(시범사업) 추진을 통해 수입증대 및 예산절감 관련 대학 구성원들의 관심도 및 참여도 제고
 - 「대학회계 예산성과금 운영규정」을 정비하여 통해 구성원들의 자발적인 재정확보 노력 및 창의적인 업무 개선에 대한 합리적인 보상체계 마련
- 자구노력 시행 결과(최근 2년간), 총 47억원 추가 세입 확보 예정
 - '22년 3개 항목 15억원 / '23년 5개 항목 32억원(예상)

(기준일: '23.8.18. / 단위: 천원)

연번	구 분	연도별 세입 증가액		비 고
		2022년(완료)	2023년(예상)	
계		1,479,025	3,214,359	
1	외국인 유학생 등록금 인상	150,256	535,439	'22학년도 신입생부터 적용
2	부설주차장 직영화	417,029	467,605	'22년 3월부터 적용
3	입학전형료 재도입	911,740	971,330	'22학년도 신입생부터 적용
4	대학원 등록금 인상		833,000	'23학년도부터 적용
5	평생교육원 및 한국어학당 수업료 인상		406,985	'23학년도부터 적용

□ 향후계획

- 예산 절감 및 수입증대 방안 공모전 시범 실시 : '23.10. ~ 11.
- 「대학회계 예산성과금 운영규정」 정비 : '23.11. ~ 12.

2

반값등록금 재검토 관련 공론화 추진현황

대학의 미래 발전을 위하여 반값등록금 재검토를 위한 「서울시립대학교 등록금 정상화 공론화 위원회」를 구성·운영하여 공론화 추진

□ 운영현황

○ 제1차 회의('23.5.8. / 대학본부 7층 대회의실)

– 참 석 자 : 13명(전체 위원 18명 중 13명 참석)

– 회의결과

▶ 공동위원장 선출 : 성명재 홍익대 교수(한국재정학회)

※ 등록금은 이해당사자의 참여한 대립이 예상된다는 점 등을 감안

▶ 명칭확정 : 서울시립대학교 등록금 정상화 공론화 위원회

▶ 운영기간 결정 : 2024년 등록금이 결정 전까지(2023년 11월까지)

▶ 보도자료 제출 및 15개 매체 보도

· 반값등록금 정책 재검토 시작” 등 제목으로 사실관계 위주 보도

– 생방송 : 연합뉴스('23.5.9. 18시 13분)

– 온라인 : 중앙일보, 서울경제, 연합뉴스, TBS, KBS, 헤럴드경제, 한국대학신문, 뉴스1, 베타뉴스, 뉴시스, 이투데이, 대학저널, 서울파이낸스, 베리타스알파

○ 제2차 회의('23.6.9. / 대학본부 7층 대회의실)

– 참 석 자 : 14명(전체 위원 18명 중 14명 참석)

– 회의결과

▶ 발제 : 등록금 현행 유지(발제자 : 총학생회장) / 등록금 인상 필요(발제자 : 회계전문가)

▶ 토론 : 발제에 대해 참석위원 전원 의견 토론

▶ 보도자료 제출 및 5개 매체 보도

· 위원들간 등록금 현행 유지 또는 인상 필요에 대한 관점 차이 확인

– 동아일보, 중앙일보, 한겨레, 베타뉴스, 베리타스알파

○ 제3차 회의('23.7.7. / 대학본부 7층 대회의실)

– 참 석 자 : 17명(전체 위원 18명 중 17명 참석)

– 회의결과

▶ 발제 : 등록금 정상화 성공을 위한 교육서비스 수요자와 공급자의 책임(발제자 : 경제전문가), 대학 발전계획 시행을 위한 소요재원 등 비교 분석(발제자 : 기획처장)

▶ 토론 : 발제에 대해 참석위원 전원 의견 토론

▶ 보도자료 제출 및 5개 매체 보도

- “서울시립대, 등록금 인상보다 평판 개선과 시스템 개선이 먼저” 등 제목으로 보도
- 한겨레, 뉴시스, 베타뉴스, 베리타스

○ 제4차 회의(제1차 공개토론회, '23.9.8. / 100주년 기념관 국제회의장)

- 참석자 : 200여명(전체 위원 18명 중 13명 참석)

- 회의결과

▶ 발제 : 대학의 발전과 등록금 인상에 대하여(발제자:총학생회장, 총동문회 사무총장)

▶ 토론 : 발제에 대해 참석위원 패널토론 진행

▶ 의견청취 : 방청석 의견 자유청취 4명(인상반대 3명, 조건부 찬성 1명)

▶ 보도자료 제출 및 5개 매체 보도

- “서울시립대학교, 등록금 정상화 공론화 위원회 공개토론회 개최” 등의 제목으로 보도
- 조선일보, 중앙일보, 에듀동아, 대학저널, 한겨레, 뉴시스,
베리타스 알파, 연합뉴스, 헤럴드경제

○ 제5차 회의(제2차 공개토론회, '23.10.13. / 자연과학관 대회의실)

- 참석자 : 100여명(전체 위원 18명 중 13명 참석)

- 회의결과

▶ 발제 : 대학의 발전과 등록금 인상에 대하여(발제자: 서울연구원, 회계전문가)

▶ 토론 : 발제에 대해 참석위원 패널토론 진행

▶ 의견청취 : 방청석 의견 자유청취 4명

▶ 보도자료 제출 및 5개 매체 보도

- “서울시립대학교, 등록금 정상화 공론화 위원회 공개토론회 개최” 등의 제목으로 보도
- KBS, 뉴시스, 한겨레, 대학저널, 서울파이낸스

□ 향후계획

○ 제6차 회의 개최(2회 공개토론 반영 권고안 작성·심의)

- 권고안 작성 : 간사 작성 및 작성된 권고안 사전 위원들 의견수렴 등

※ 가능한 참여 위원들의 의견이 반영될 수 있도록 작성에 신중

- 권고안 심의 : 제6차 등록금 정상화 공론화 위원회(11월)에 안건

상정 심의 ※ 6차회의에서 결론 미도달시 추가 회의 개최(12월)

- 현 위원장은 찬·반 양론 중립 견지 좌장지양, 공개토론회 의견수렴

3

창업·산학협력·평생교육 중심 은평캠퍼스 조성

대학이 가진 전문지식과 네트워크를 활용하여 첨단산업 미래인재 양성 및 창업생태계 구축에 적극 참여하여 서울의 혁신성장에 기여하고자 함

□ 추진방향 : 창업대학, 평생교육, 산학협력 중심

- 市 마스터플랜 상의 주요기능(주거, 상업, 취업·창업)과 조화되고 서북권 지역발전에 기여할 수 있는 융복합 교육·연구 시설로 조성
- 최근 교육부 학과 신설 동향, 대학의 사회적 책무성과 연계하여 창업, 산학협력, 평생교육, 첨단연구 등의 기능 중심으로 캠퍼스 특화

< 市 마스터플랜 주요내용 - 新생활경제문화거점 조성 추진 >

- 구상방향 : 생활문화 복합공간 ‘직주락콤플렉스’
- 시설면적 : 약 50만 ㎡(vs.삼성동 코엑스 46만 ㎡)
- 추진방법 : SH가 참여하는 민관 협력 개발사업
- 주요시설 : 시립대, 첨단산업클러스터(뉴미디어, 바이오테크 등 업무시설), 대규모 복합쇼핑몰, 취업사관학교, 창업지원센터, 공유주택 등



□ 조성개요

- 위 치 : 서울시 은평구 통일로 684(現 서울혁신파크 내)
- 배치 및 대지규모 : 대지 12,000㎡, 시설 약 37,219㎡, 약 2,000명 입주

	대지면적	12,481.65㎡
	용도지역	제3종일반주거지역
	건축용도	교육연구시설
	건축면적	4,771.64㎡
	건폐율	38.23% (법정: 50%)
연 면 적	지상	25,361.72㎡
	지하	11,856.80㎡
	총	37,218.52㎡
	용적률	203.19% (법정: 250%)
	규모	지하 2층 / 지상 7층

○ 주요시설(안)

구 분	대학 시설(기능)	주요내용
신 설	· 첨단산업(문화) 전문대학원 · 기업연계 채용형 계약학과	· 반도체 등 첨단산업 고급인력 육성 · 삼성, SK 등 기업협업, 계약학과 운영
	· 평생교육대학(원)	· 직장인 등 재교육 추진
	· 융복합 생활관(기숙사)	· 대학 및 창업지원 생활관
확장 이전	· (신설)창업대학/학부 · 창업지원단/산학협력단	· 취업사관학교 확대 및 창업학기제 운영 · 창업지원단을 창업진흥원으로 확대 이전
	· 첨단분야 연구원, 공학연구원 · 도시과학빅데이터·AI연구원	· 산학협력 및 첨단기술 연구 거점 조성

※ 은평캠퍼스 조성 관련 서울시 계획(안) : [참고자료] 참조

□ 추진내용

- 기본계획 수립 및 타당성 조사 용역 진행 중
 - 계약체결('23.6.30.~'24.1.2.)
 - 착수보고회 개최 및 용역 추진('23.7.21.~)

□ 향후계획

- 투자심사 절차 이행(중앙투자심사) : '24.상반기
- 설계공모 및 기본·실시설계 : '24.하반기~'25.하반기
- 공사 착공 및 공사 완료 : '26.상반기~'28.

□ **전체 조성계획(안)** ※ 실시설계 시 변경 가능

○ 규 모 : 지하5층, 지상 60층(최고), 연면적 492,682㎡


합 계	업무/상업	공공시설 (창업지원 및 청년사관학교)	주거시설 (민간+공공)	교육시설 (시립대학교)	복합문화시설 (어린이, 기록원, 체육시설)	문화복지시설 (50+)
492,682	268,629	23,617	118,057	37,219	31,395	13,765



○ **건축계획**

구분	복합시설 부지	시립대학교 부지 (서울UIC캠퍼스)	어린이복합문화시설 부지
대지면적	44,087.77㎡	12,481.65㎡	2,801.68㎡ (숲 놀이터 부지포함)
용도지역	일반상업지역	제3종일반주거지역	제2종일반주거지역
용 도	업무, 상업, 주거, 문화 복합용도	창업교육, 산학연구·평생교육시설 등	어린이 문화복지시설
규 모	지하 5층 / 지상 60층	지하 2층 / 지상 7층	지하 2층 / 지상 3층
건축면적	21,492.89㎡	4,771.64㎡	1,440㎡
건폐율	48.75% (법정 60%)	38.23 (법정 50%)	51.4% (법정 60%)
연면적	430,941.15㎡	37,218.52㎡	5,563.6㎡
용적률	605.52% (법정 800%)	203.19% (법정 250%)	118.92% (법정 200%)

○ 시설별 위치 및 조성(안)

구분	도입시설·규모	조성(안)
직(織)	<p>[첨단산업클러스터]</p> <ul style="list-style-type: none"> - 신산업(뉴미디어, 바이오테크등) 취업사관학교 창업지원시설, 시립대학교(대학-기업 협력캠퍼스) - 규모 : 201,339㎡ 	 <p>취업사관학교 (취업지원시설) 창업지원 업무복합 서울시립대학교 은평캠퍼스</p>
주(住)	<p>[세대공존형 미래주거]</p> <ul style="list-style-type: none"> - 골드빌리지(224), 민간주거(580세대), 시립대학교(기숙사), 문화복지시설, 50+캠퍼스 - 규모 : 137,822㎡ 	 <p>골드빌리지 민간주거 서울시립대학교 은평캠퍼스 기숙사 문화복지시설 (9,806.67㎡) 50+캠퍼스 (3,956.43㎡)</p>
락(樂)	<p>[맞춤형 복합문화쇼핑공간]</p> <ul style="list-style-type: none"> - 복합 스트리트 몰, 체육시설, 상상나라, 복합문화시설, 광장, 공원, 펫 카페 - 규모 : 144,770㎡ 	 <p>복합문화 체육시설 (6,647.68㎡) 어린이복합문화 복합스트리트 몰 서울시립대학교 (15,002.83㎡)</p>

□ 서울시 추진일정(안)

- 지구단위계획 변경(교통/환경 평가) '23. 1.~`23.12.
- 타당성 조사 '23.10.~`24. 5.
- 투자심사 및 공유재산심의, 설계공모 '24. 6.~`24.10.
- 실시설계 및 건축물 철거 '24.10.~`25.10.
- 공사시행 '25.10.~`30.12.

4 교육시설 개선을 통한 쾌적한 교육여건 조성

노후 교육공간 개선을 위한 시설물 보수공사 및 강의실 등 환경 개선을 적극 추진하여 안정적 교육여건 및 근무환경 조성

추진방향

- 노후화된 교육공간 보수·보강공사를 통한 시설물 개선 및 공간 재조정을 통해 이용자 안전확보, 연구공간 환경개선 등 쾌적한 교육·근무공간 조성

추진내용

연번	공사명	사업비(천원)	공사내용
1	소규모 건축·기계·전기 공	1,300,000	소규모 환경개선공사 및 안전을 위한 보수공사 노후 기계, 전기, 소방 등 시설보수·교체 공사
2	노후건축물 방수공사	300,000	우기 대비 노후 건축물 방수공사 시행으로 침수대비
3	석 면 제 거 공 사	2,917,000	자연과학관 석면제거, 마감공사 및 노후에어컨 교체공사, 교내 석면건축물 위해성평가 및 공기질 측정
4	산림 및 녹지대 조경시설 정 비 공 사	279,900	중앙로주변 및 건설공학관 후정 등 노후데크 및 조경시설 보수, 수목식재
5	노후 수배전설비 및 전력 간선 개량사업	900,000	법학관 전력 공급 안정화(전력간선 개량, 수배전설비 교체)
6	연구실 안전관리 및 환경개선 공 사	50,000	실험용배기기 및 시약장 신규 설치 등 환경개선
7	노후시스템 에어컨 교체	869,000	미래관 등 3개 건물 시스템에어컨 교체
8	노후기계실 리모델링	500,000	노후화된 기계실 리모델링으로 시설물 안전확보

향후계획

- 공사추진 및 완료 : '23. 3.~ '24. 2.

5

연구 및 교육공간 확충을 위한 대강당 부지 복합연구동 조성

미래사회에 요구되는 첨단 교육 및 연구 환경 조성과 연구 결과에 대한 확산 공간 신축을 위해 대강당 부지에 복합연구동을 조성하고자 함

□ 추진방향

- 40년 전 건축되고, 노후화가 심각한 대강당을 복합연구동으로 재건축
- 실질적인 연구와 연구결과를 확산·발전시키는 실증·메이커스페이스·창업·실험실 등과 패키지화하는 복합시설로 추진

□ 조성개요

- 위치 : 서울시립대학교 내 대강당 부지(2,983.1㎡)



[그림 1] 대강당 부지 위치



[그림 2] 대강당 전경

- 주요시설(안) : 교수 등 연구공간, 실험공간, 연구결과를 실증하는 메이커스페이스 및 창업공간 등으로 조성(12층, 33,188㎡로 추진)

□ 추진현황

- 기본계획 수립 및 타당성 조사 용역 진행 중
 - 계약체결('23.7.27.~'24.1.28.)
 - 착수보고회 개최('23.10.)

□ 향후계획

- 투자심사 절차 이행(중앙투자심사) : '24.상반기
- 설계공모 및 기본·실시설계 : '24.하반기~'25.하반기
- 공사 착공 및 공사 완료 : '26.상반기~'28.

6

수요자 중심의 차세대 대학정보화 구축

4차 산업혁명에 따른 미래인재 양성과 수요자 중심의 서비스 구현을 위해 노후화된 시스템을 유연하고, 통합된 시스템으로 구축하고자 함

사업목적

- 노후 IT플랫폼 재구축을 통한 대학혁신과 경쟁력 확보
- 수요자 중심의 최적의 학습·교육·연구 활동 지원 및 행정업무의 효율성 증대
- 데이터 중심의 대학 운영을 위한 서비스 구현

사업개요

○ 차세대 대학정보화 구축 사업

－ 차세대 행정정보시스템 구축

- 공통행정 : 조직 및 부서관리, 권한관리, 공통서비스 등
- 학사행정 : 입시, 학적, 수업, 수강, 성적, 장학, 등록 등 학사행정업무
- 일반행정 : 인사, 급여, 업적평가, 채용, 공간, 예산, 회계 등 행정업무
- 연구행정 : 교내연구과제, 연구비, KRI 등 연구행정업무
- 부속기관행정 : 보건소, 생활관, 발전기금, 한국어학당 등 부속기관행정업무

－ 대학포털 및 모바일 UOS 구축

－ 의사결정지원(성과관리 및 경영정보지원) 구축

－ 진로·취업기반 학생포트폴리오 고도화

－ 통합 공간관리시스템 구축

－ 차세대 인프라(HW, 상용SW 도입) 환경 구축 등

○ 감리 및 개인정보영향평가 사업

○ 전자정부사업관리 위탁(PMO) 사업

사업기간 : '22.10. ~ '25.12.

□ 소요예산 : 155억원

(단위 : 백만원)

구분	계	2021년	2022년	2024년	2025년
합계	15,534	2,479	10,397	1,397	1,261
차세대 대학정보화 사업 추진	14,062	2,059	9,750	1,183	1,070
감리 및 개인정보영향평가	721	270	256	97	98
전자정부사업관리 위탁(PMO)	751	150	391	117	93

※ 2021년 입찰결과 유찰로 차세대 사업시기 조정(2021.11→ 2022.10.)됨에 따라 2023년도 사업비는 2022년도 예산 이월하여 사업 추진 중

□ 추진현황 및 향후계획

- BPR기반 정보전략계획 수립 추진 : '19.9.~'20.2.
- 차세대 시스템 구축을 위한 투자심사 실시 : '20.4.~ 6.
- 차세대 시스템 구축을 위한 기획단계 PMO 추진 : '20.9.~'21.2.
- 정보화추진절차(사전협의 및 계약심사) 추진 : '21.3.~12.
- 입찰공고 : '22.1.~ 2.

※ 입찰공고 결과 : 2회 유찰

사업명	구분	공고일	개찰일	입찰결과	유찰사유
차세대 대학정보화 구축(1단계) PMO 사업	1차	2021.11.01.	2021.11.25.	유찰	단독응찰
	2차	2021.12.15.	2021.12.28.	유찰	단독응찰
차세대 대학정보화 구축(1단계)	1차	2021.11.18.	2022.01.11.	유찰	무응찰
	2차	2022.01.19.	2022.02.04.	유찰	무응찰

- 사업추진방안 검토(사업추진시기 등) : '22.3.~ 5.
- 재입찰공고 : '22.6.~ 9.

사업명	공고일	개찰일	입찰결과	유찰사유	비고
차세대 대학정보화 구축(1단계)	2022.07.22.	2022.08.17.	유찰	단독응찰	제안서 평가 결과 '적격' 판정 수의계약 추진
차세대 대학정보화구축(1단계) PMO 사업	2022.07.25.	2022.08.05.	유찰	단독응찰	제안서 평가 결과 '적격' 판정 수의계약 추진
차세대 대학정보화 구축(1단계) 감리 및 개인정보영향평가	2022.09.07.	2022.09.20.	2개 업체 응찰	-	협상에의한계약 추진

- 차세대 대학정보화 구축 사업 추진 : '22.10.~'25.12.
 - 차세대 시스템에 대한 요구분석 및 설계단계 완료: '22.10 ~ '23.6.
 - 차세대 시스템에 대한 개발 진행 : '23.6 ~ '24.2.
- 감리 및 개인정보영향평가 시행 : '22.11.~'25.12.
 - 요구분석감리 및 설계감리 이행, 개인정보영향평가 시행: '22.11 ~ '23.6.
 - 상주감리 및 개발감리 시행 : '23.6 ~ '24.2.
- 전자정부사업관리 위탁(PMO) 사업 추진 : '22.10.~'25.12
 - 차세대 사업(요구분석 및 설계단계) 사업관리 완료 : '22.10 ~ '23.6.
 - 차세대 사업(개발단계 PMO) 사업관리 : '23.6 ~ '24.2.

2022 행정사무감사 처리결과 보고서

(기획경제위원회)

서울시립대학교

□ 총 괄

○ 수감결과 처리요구사항 등 ----- 총 54건

○ 조치내역

구	분	계	완 료	추진 중	검토 중	미반영
계	계	54	41	11	2	-
	시정· 처리요구사항	31	21	10	-	-
	건의 사항	13	10	1	2	-
	기타(자료제출 등)	10	10	-	-	-

시정 · 처리 요구사항

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 교수 사직이 증가하고 있는데 사직 원인을 분석하기 바람. 여러 단계를 거쳐 채용한 우수한 교수인력이 중도에 사직하는 것은 학교와 학생 입장에서 큰 손실이므로 관련 대책 마련 바람 (교무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 최근 5년간 교원 사직 현황은 총 16명임 - 2018년 3명, 2019년 3명, 2020년 7명, 2021년 2명, 2022년 1명 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 향후 교원 사직 발생시 사직 사유를 파악하여 유능한 전임교원이 사직하지 않도록 노력하겠음
<p>○ 교수의 장기휴직에 대한 관리 철저히 하기 바람(교무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 최근 3년간 휴직현황은 총8건으로 고용휴직과 육아휴직임 - 고용휴직 5건, 육아휴직 3건 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 법률상 정해진 휴직 외에 다른 사유의 장기휴직은 없으며, 복무관리에 철저를 기하겠음

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획												
<p>○ 사립대에 비해서 기부금 모금에 있어서 다소 소극적으로 보임. 추후 기업을 대상으로 한 모금에 힘써 열악한 환경 개선에 힘써주기 바람(기획과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 명분있는 캠페인 기부와, 다양한 홍보활동을 통해 기금 확충 <ul style="list-style-type: none"> - 2023.1.1.~ 9.30. 현재 발전기금 1,534백만원 모금 (단위 : 원) <table border="1" data-bbox="616 600 1430 734"> <thead> <tr> <th>연도</th> <th>2021</th> <th>2022</th> <th>2023 (9월 현재)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>기부건수</td> <td>1,786건</td> <td>1,910건</td> <td>1,328건</td> </tr> <tr> <td>모금액</td> <td>1,224,049,313</td> <td>1,500,960,603</td> <td>1,534,306,230</td> </tr> </tbody> </table> <ul style="list-style-type: none"> ○ 학생회관 환경개선을 위한 리모델링 비용 모금캠페인 추진 <ul style="list-style-type: none"> - 학생들과 대학구성원들이 만족하는 공간 조성 ○ 시대융합관 공간 네이밍캠페인 추진으로 기부 공감대 조성 <ul style="list-style-type: none"> - 명분있는 캠페인의 결과로 학생들 교육환경 개선 ○ 동문 기업인 모임 「시대리더스 포럼」 지원 협조로 발전기금확충 <ul style="list-style-type: none"> - 기업인 중심의 모임 활성화로 잠재기부자 확충 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 국내 주요 기업 CSR팀 사회공헌활동 조사를 통한 맞춤형 발전기금 캠페인 추진 <ul style="list-style-type: none"> - 잠재 후원자 발굴 및 고액 후원 유치를 위한 총장 및 대외부총장 차원의 대외활동 강화 - 모금기반 확대를 위한 동문, 교수, 직원, 기업인들에게 명분있는 맞춤형 모금 기획 추진으로 고액기부 유도 ○ 대강당 부지 재개발을 통해 복합연구동 신축에 대응한 신규 캠페인 기획으로 모금 활성화 제고 <ul style="list-style-type: none"> - 학교의 비전을 전략적, 체계적, 전문적으로 소통하여 기부자와 공감대 형성 ○ 거액모금 캠페인 추진을 위한 고액 기부자 예우 확대 <ul style="list-style-type: none"> - 10억이상 고액 후원자 대상 개인 영상제작 추진 중 ○ 매년 「발전기금 기부자 초청 감사의 밤」 을 개최 <ul style="list-style-type: none"> - 기부자들과의 관계 배양에서부터 기부금의 접수, 관리, 피드백과 예우의 전 과정을 투명하고 윤리적으로 운영하기 위함 	연도	2021	2022	2023 (9월 현재)	기부건수	1,786건	1,910건	1,328건	모금액	1,224,049,313	1,500,960,603	1,534,306,230
연도	2021	2022	2023 (9월 현재)										
기부건수	1,786건	1,910건	1,328건										
모금액	1,224,049,313	1,500,960,603	1,534,306,230										

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ ‘제2캠퍼스(은평캠퍼스) 건립을 통해 본캠퍼스(동대문)의 공간 부족 문제와 낮은 접근성을 해소하겠다’고 발표했는데, 현재 동대문 캠퍼스의 공간이 많이 부족한 것인지 검토바람(기획과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 효율적 공간 활용을 위한 공간 사용실태 전수조사 결과보고(총장방침 제187호, 2022.12.16.) - 조사기간 10.31.~12.9., 사용률 99.10% - 현재 교내 공간 활용률은 99% 이상으로 포화상태이며, 첨단분야 학과 신설 및 신규 사업 추진 등을 위한 신규공간 수요가 지속적으로 발생하고 있는 상황 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 효율적인 공간 활용을 위하여 지속적인 공간 점검 및 관리 추진(매월 공간조정위원회 개최)
<p>○ 강남북 균형발전을 목표로 은평 캠퍼스를 설립해야한다 하는데 어떻게 기여할 수 있는지 구체적으로 검토하기 바람(기획과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ ’22.11.~’23.2. 은평캠퍼스 운영방안 구상 내부 정책과제 추진 ○ ’22.12.19. 서울시 대외발표 “서울혁신파크 부지활용 계획(서울시립대 신학캠퍼스 포함)” ○ ’23.7.~’24.1. 은평캠퍼스 조성 기본계획 및 타당성조사 용역 추진 중 - 주변 입주기관과 협업 및 지역사회와 상생하며 대학과 지역이 함께 발전할 수 있는 방안 적극 검토 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ ’24.상반기 투자심사 절차 이행 ○ ’24.하반기~’25.하반기 설계공모 및 기본·실시설계 ○ ’26.상반기~’28. 공사 착공 및 완료

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 교양캠퍼스 건립에 관해 교양수업을 듣기 위해 이동시간을 감수해야 하는 학생들의 의견이 부정적임. 지역균형 발전보다 학생들의 수업권이 침해되지 않아야 한다고 생각함(기획과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '22.11.~'23.2. 은평캠퍼스 운영방안 구상 내부 정책과제 추진 ○ '22.12.19. 서울시 대외발표 “서울혁신파크 부지활용 계획(서울시립대 산학캠퍼스 포함)” <ul style="list-style-type: none"> - 은평캠퍼스 조성계획을 기존 교양대학 중심 → 산학협력, 창업, 평생교육 중심으로 운영방향 변경 ○ '23.7.~'24.1. 은평캠퍼스 조성 기본계획 및 타당성조사 용역 추진 중 <ul style="list-style-type: none"> - 캠퍼스 간 이동문제가 최소화 될 수 있도록 운영방안 적극 검토 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '24.상반기 투자심사 절차 이행 ○ '24.하반기~'25.하반기 설계공모 및 기본·실시설계 ○ '26.상반기~'28. 공사 착공 및 완료

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 도서관 평가에서 시설과 도서자료 보유에 대해서는 우수한 평가를 받았으나 운영(시설, 직원 수 등)부문에서는 실적이 저조하였음(사서과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2020년 대학도서관 평가결과 분석 및 평가 저조부문과약 <ul style="list-style-type: none"> - 「도서관 운영」 평가 영역 중 평가 결과가 낮은 부문 (연구 교육 지원서비스, 외국인 유학생 등 포용서비스, 대학도서관 특성화 서비스)의 실적 보강 추진 ○ 교육 및 연구 학습 지원서비스('22. 11- '23. 2) <ul style="list-style-type: none"> - 전자자료 이용 교육 실시 - UOS 온라인 공개 강좌 개설 운영(표절 검사 프로그램, 학술지 투고, 연구문헌 검색 방법에 관한 내용) ○ 외국인 유학생 등 포용서비스('22. 11- '23. 2) <ul style="list-style-type: none"> - 국제도시과학대학원생 대상으로 자료 이용교육 실시 - 외국인 유학생 대상 이용교육 추진 ○ 대학도서관 특성화 서비스('22. 11- 23. 2) <ul style="list-style-type: none"> - 연구학습 지원을 위한 주제별 리서치 가이드 제공 - 강의 학습자료 지원 전용서가 운영 - 개인 열람실 운영으로 학위논문 작성 및 연구활동 지원 - 독서문화프로그램, 특정주제 관련 테마전시, 사서추천도서, 저자와의 대화, 수요영화제, 독서동아리 운영 및 활동지원 - 도시과학 특성화 전문 장서수집 및 자료실 운영 - 첨단분야 신증설 학과 기반 전문장서 집중 수서 - 교육정보화 역량 강화 프로그램 운영(멀티미디어 제작 편집실 및 일인 스튜디오 공간을 활용한 동영상 제작 교육 및 공모전 등 추진, 콘텐츠 제작 및 생산과 활용지원) <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 대학도서관 평가를 위한 이용자 만족도 조사 추진('23. 9) 결과 분석(대학, KERIS) ○ 평가결과 보고서 결과 확인('24.2-3)

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 반값등록금등과 관련하여, 서울시 지원금은 늘어나는 반면 자체수입금은 늘지 않아 학생들에 대한 지원이 부족해보임(총무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2023학년도 자체수입금 예산 전년대비 20억원 증액편성('23. 1) <ul style="list-style-type: none"> - 2023학년도 자체수입금 예산(안) 41,441,609천원 (대학원 등록금 인상, 전형료 부과, 부설주차장 직영화 등) ○ 2023학년도 학생자치기구예산 전년대비 40,180천원 증액 편성 (학생회 단체부, 축제 용역비 등) ○ 2023학년도 대학원 총학생회 출범에 따른 지원예산 38,000천원 추경편성 (자치지구 운영예산, 기념품 제작비 등) <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2023학년도 대학회계 예산안 심의·의결('23. 2.) ○ 학생 자치기구 운영 관련 예산 지원 ○ 학생회 주관 축제 예산 지원 ○ 대학원생 수업관련 운영물품 지원 ○ 대학원생 자치기구 운영 관련 예산지원 ○ 대학원생실 환경개선 비용 일부지원
<p>○ 시직원 결원 3명을 서울시 측에 강하게 요구하여 자체수입금 보전에 힘쓰기 바람(총무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 시직원 결원발생 후 결원에 대한 인원을 충원해 줄 것을 서울시에 지속적으로 요구함 <ul style="list-style-type: none"> - 신규직원 또는 복직직원으로 즉시 충원해 줄 것을 요구 ○ '23년 10월 기준 : 정원 116명 / 현원 110명 (결원6) <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 결원에 대해 서울시에 신규직원 및 복직직원 등으로 시직원을 충원해 줄 것을 지속적으로 요구 예정

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 사회공헌활동 참여 학생은 늘어났으나 건수가 줄어들고 있는 이유는 무엇인지? 활동 자체도 형식적으로 이루어지는 것으로 보임(학생과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 최근 3년 동안 코로나19 영향으로 대면활동 제한 및 유관기관 행사 중단 등 학생들의 사회공헌 활동 프로그램 유지에 불가피한 측면이 있었으나 비대면활동 등 온라인 형태의 대체 프로그램을 운영하고 소규모 자체 프로그램을 신설하는 등 참여학생수 유지에 많은 노력을 하였음 ○ 다만, 프로그램 건수는 일부 대면 활동 프로그램 (안심캠퍼스 봉사 활동)이 중단되는 등 2022학년도에 발생된 제한적인 사유이며, 2022학년도 활동이 마무리되면(2023.2월까지) 최종 운영 건수는 일정 부분 유지될 것으로 판단됨 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2023학년도 사회공헌 활동에 대한 개선계획을 마련하여 형식적인 활동은 지양하고, 공립대학으로서 지역사회 봉사 기능을 강화할 수 있는 특화된 프로그램으로 개편할 예정임

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획														
<p>○ 직장어린이집 현원이 부족함. 투입 예산에 비해 교육의 질이 좋지 못하다는 민원이 있는데 각종 민원에 귀기울여 주기 바람 (총무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 원아 충원율 제고를 위해 어린이집 외부개방 및 연령별 정원 조정 <ul style="list-style-type: none"> - 정원의 여유가 있을 경우 지역아동도 입소 가능토록 어린이집 운영 규정 개정 완료('23. 3.) - 어린이집 보육수요가 많지 않은 유아반의 정원 축소 및 영아반 정원 확대 <ul style="list-style-type: none"> · 만 2세반 14명 → 21명, 만 4세반 20명 → 13명 ○ 교육 수요 충족 및 교육의 질 향상을 위해 코로나19 등으로 인해 비대면 또는 중단되었던 활동프로그램 재개 <table border="1" data-bbox="635 949 1444 1227"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>현장 학습</th> <th>특별활동</th> <th>특성화</th> <th>생태 활동</th> <th>요리</th> <th>놀이 프로젝트</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>활동 주기</td> <td>월1회</td> <td>영어(주2회) 체육(주1회) 음악(주1회)</td> <td>도서활동 (주1회) 도서대여 (주1회) 코딩교육 (주1회)</td> <td>월2회</td> <td>월1회</td> <td>진행</td> </tr> </tbody> </table> <ul style="list-style-type: none"> ○ 특성화 활동 수요를 반영하여 만4세반 대상 코딩교육 실시('23.8.~) ○ 매 분기별 반별 학부모 대표를 포함하여 운영위원회를 실시하여 어린이집 운영에 관한 제안 및 건의사항 청취 ○ 매년 2월말 전체 학부모 대상 만족도 조사 실시를 통해 학부모들의 의견 반영 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 원아확보를 위해 외부개방 홍보(상시) ○ 23학년도 학부모 만족도 조사 실시('24.2월 말) ○ 어린이집운영위원회 개최(매 분기별) ○ 어린이집 지도점검 실시(연 2회, 반기별) 	구분	현장 학습	특별활동	특성화	생태 활동	요리	놀이 프로젝트	활동 주기	월1회	영어(주2회) 체육(주1회) 음악(주1회)	도서활동 (주1회) 도서대여 (주1회) 코딩교육 (주1회)	월2회	월1회	진행
구분	현장 학습	특별활동	특성화	생태 활동	요리	놀이 프로젝트									
활동 주기	월1회	영어(주2회) 체육(주1회) 음악(주1회)	도서활동 (주1회) 도서대여 (주1회) 코딩교육 (주1회)	월2회	월1회	진행									

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 시립대가 지역과 상생하는 방안들을 고민해주시기 바람(자작마루 웨딩홀로 활용하고 동대문구 주민들에게 할인혜택 등)(총무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '23년(1~9월) 자작마루 나만의결혼식장(시책사업) 상시 예약 ○ 동대문구 주최 행사 개최 시, 시립대학교 시설물(대강당, 콘서트홀 등) 무료 대관을 통해 편의 지원 <ul style="list-style-type: none"> - '23년(1~9월) 대여 실적 : 대강당 1회, 음악관 콘서트홀 5회 ○ 동대문구 주민 대상, 시립대학교 교정 개방을 통해 주민들의 여가(산책, 운동 등) 선용 공간으로 활용할 수 있도록 조치 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 동대문구 대상 지속적인 홍보를 통해 다수의 주민들에게 편의제공 ○ 시설 대관뿐만 아니라 시립대 교직원·학생과 동대문구와의 교류·협력 등 상생방안 지속 검토
<p>○ 서울 출신 학생들에게 혜택이 있는지?(학생과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 「서울특별시 장학금 지급조례」에 따라 서울 소재 고등학교 졸업자로 직전학기 성적이 우수한 학생에게 등록금 전액을 지원하는 「복지장학」을 운영하고 있음 ○ 2022학년도의 경우 102명을 선발하여 총 120백만원의 장학금을 지급하였음 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2023학년도 장학금 지원 예산이 일부 삭감(1,700백만원)되는 등 대학 재정 여건의 어려움이 예상되고 있으나 추경 예산 확보를 통하여 「복지장학」이 최대한 유지될 수 있도록 운영할 예정임

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 반값등록금에 대한 학생들의 의견이 부정적이고 안정적인 자체 수입금 확보에 어려움이 있음. 교육부, 기재부, 국회와 소통하려는 노력을 해주기 바람(기획과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 교육부 관련부서 면담(전국 기획처장 협의회 개최 시) <ul style="list-style-type: none"> - 면담일시 : '22.12. 7.(수) - 참 석 자 : 교육부 고등정책관, 고등정책과장, 기획처장 등 ○ 교육부 차관 면담 <ul style="list-style-type: none"> - 면담일시 : '23.1.17.(화) - 참 석 자 : 교육부차관, 정무부시장, 총장, 기획처장 등 <hr/> <ul style="list-style-type: none"> ○ 등록금관련 정책과제 추진 완료 <ul style="list-style-type: none"> - 연구기간 : '22.12. ~ '23.4. - 과 제 명 : 2012년 등록금 인하 이후 대학운영 성과분석 및 발전방안 - 연 구 자 : 기획처장(책임), 외부전문가 7명 ○ 등록금 정상화 공론화 위원회 구성 및 운영 중 <ul style="list-style-type: none"> - 운영기간 : '23.5. ~ '23.11. ※ 5차 회의 개최(공개토론회, '23.10.13.) 진행, 향후 6~7차 회의 예정 - 위원회 구성 : 각계 대표 18명으로 구성 <ul style="list-style-type: none"> ▸ 학내위원(5) : 교학부총장, 교수대표 2, 학생대표 2 ▸ 관계위원(8) : 학부모 2, 동문대표 2, 서울시의회 2, 서울시 1, 서울연구원 1 ▸ 외부위원(5) : 한국재정학회 1, 경제전문가 1, 회계전문가 1, 법률전문가 1, 갈등관리전문가 1 - 위원회 기능 및 회의 <ul style="list-style-type: none"> ▸ 현행 등록금 제도의 개선 및 발전방향 강구 및 등록금심의 위원회에 정책 제언 ▸ 월 1회 이상 개최 원칙, 공개토론회 개최 및 등록금에 대한 위원회 의견 정립·제시 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 등록금 제도 개선을 위해 중앙정부, 국회와 지속적으로 소통을 추진할 계획임

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 공사 등이 수의계약으로 진행되는 경우가 많음. 시정이 필요함 (재무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 코로나 19로 인한 중소기업, 소상공인에 대한 업체지원 확대를 위해 수의계약 금액범위 상향(15백만원⇒20백만원)으로 수의계약이 다소 증가된 바 있음 (시장 방침 제142호, 2020.05.29.) ○ 특정업체 편중을 방지하고자 동일업체 수의계약 횟수를 연 5회 이상 제한 및 시 전체 10회 이상 제한 실시 (행정1부시장 방침 제117호, 2020.05.14.) ○ 대학의 특성상 소액의 실험실습기자재, 웹DB 등의 구매가 많으나 전자공개수의계약 등을 통한 수의계약 지양 유도 - 분기별 전자공개 수의계약 적극 활용 안내(3회) (재무과-317(2023.2.28.), 재무과-7070(2023.5.24.), 재무과-11225(2023.8.30.)) <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 발주 전 서울계약마당 조회를 통해 발주부서 자체점검 실시 ○ 분기별 동일업체 반복 수의계약 모니터링 실시
<p>○ 대부분 여행 경비가 산학협력단 회계로 지출되고 있는데 기타에 해당하는 사항은 무엇인지? (교무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 공무국외여행 신청 전산시스템상 여행경비 부담기관은 산학협력단회계, 대학회계, 학술연구비, 자비, 기타 등으로 분류됨. ○ 기타 항목의 경우, 타대학 산학협력단회계 예산 또는 초청기관 등인 경우가 대부분임. <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 국외여행 허가 신청시 부담기관 항목에 기타 세부항목까지 출력되도록 전산시스템 개편 추진, 안내. ○ 지출 내역에 부담기관을 더 상세히 입력하도록 안내.

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 학기중 해외 출장이 많아졌는데 학생들의 학습권 침해되는 것이 우려됨, 불가피한 경우가 아니면 학기중 해외 출장을 지양하여주기 바람(교무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 최근 3년 학기중 전임교원 해외출장 허가 현황은 2020년(10건), 2021년(7건), 2022년(124건)임. ※ 코로나19의 여파로 2020, 2021년도의 해외 출장 건수가 줄어들었으나 2021년도에 완화되면서 다시 건수가 증가함 ○ 학생들의 학습권 보장을 위해 현재 본교 국외여행 지침상 학기중 교원의 국외 출장 일수를 10일로 제한하는 규정을 두고있음 ○ 학기중 해외 출장으로 휴강할 경우 보강 진행 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 학생들의 학습권 보장을 위해 공무국외여행이 불가피한 사유가 아닌 경우 허가신청 지양 안내
<p>○ 시립대 교원의 비위양상이 다양한데, 중범죄 건 및 전체 건수도 많아 보임. 교직원의 윤리성 확보 및 추후 관리가 필요해 보임 (교무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 4대 폭력 예방 교육(성희롱, 성매매 예방 등) 실시 철저 <ul style="list-style-type: none"> - 매년 의무교육 강화 및 대학교원에 맞는 교육 추진 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 공무원 복무규정 및 징계 관련 사항 안내 시행 <ul style="list-style-type: none"> - 지방공무원 징계업무편람 및 복무 준수 철저 안내 공문 시행

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 코로나 이후 온라인 원격수업이 확산되고 있는데, 관리 규정이 만들어졌음에도 수업 질 관리가 잘 되고 있지 않음. 개선계획을 세우기 바람(교무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2022년 2학기부터 교육부 지침에 따라 대면수업 운영을 원칙으로 하고 있으며, 원격수업으로 승인된 강좌에 한해 원격수업 운영 규정을 준수하여 수업평가 결과 3.0미만인 교과목에 한해 교과목 개설을 제한함으로써 수업의 질 개선 조치 ○ 「서울시립대학교 원격수업 운영 규정」 제정(2021.7.2.) <ul style="list-style-type: none"> - 원격수업 강의 동영상 갱신(업데이트) 관련 근거 규정 - 원격수업 콘텐츠 관련 수업평가 결과가 일정 수준 이하인 경우 다음연도 교과목 개설을 제한할 수 있도록 규정 마련 <p>※ 서울시립대학교 원격수업 운영 규정 제11조(콘텐츠 질 관리)</p> <div style="border: 1px dashed black; padding: 5px; margin: 10px 0;"> <p>① 원격수업 교과목의 동영상 강의콘텐츠는 3년 이내에 갱신하여야 하며, 갱신하지 않을 경우 3년이 경과된 콘텐츠는 원격수업관리위원회의 심의를 거쳐 유지, 수정 또는 폐기 될 수 있다.</p> <p>② 원격수업관리위원회는 제1항의 심의결과에 따라 동영상 콘텐츠를 수정 또는 폐기하지 않거나, 원격수업 콘텐츠 관련 수업평가 결과 등이 일정 수준 이하인 경우 다음연도 원격수업 교과목 개설을 제한할 수 있다</p> </div> <ul style="list-style-type: none"> ○ '22.2학기 원격수업 개설심의(강좌) : 제한(3), 개설(59), 마승인(31) ※ 1회('22.5.26.), 2회('22. 7.12), 3회('22. 8.31), 4회('22.11.7) ○ '23.1학기 원격수업 개설심의(강좌) : 개설(23), 마팅(2) ※ 1회('23.2.7.) ○ '23.2학기 원격수업 개설심의(강좌) : 개설(9), 마팅(4) ※ 2회('23.7.5.) ○ 대상자 지원방안 : 교수법 관련 1강좌 이상 의무 수강 안내 (의무수강 안내일로부터 30일 이내 이수증 제출) <ul style="list-style-type: none"> - 매학기 최종수업평가 진행 시 교원에게 안내하고 있음 <p>※ 티칭팁스(41강), 러닝팁스(8강), 우수강의(129강), 기타강의(2강) 총180강좌 제공(' 23. 10월기준)</p> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 원격수업 수업평가 결과를 반영해 원격수업 교과목 개설을 제한함으로써 질 개선을 위해 지속적으로 노력하겠음

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 반값등록금에 대한 찬반논쟁이 많으므로 객관적인 효과분석을 위한 연구용역 등을 추진하기 바람(기획과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 등록금관련 정책과제 추진 완료 <ul style="list-style-type: none"> - 과 제 명 : 2012년 등록금 인하 이후 대학운영 성과분석 및 발전방안 - 연구기간 : '22.12. ~ '23.4. - 연 구 자 : 기획처장(책임), 외부전문가 7명 ○ 등록금관련 설문조사 추진 완료 <ul style="list-style-type: none"> - 조사기간 : '23.2.23.(목). ~ 2.28.(화) - 조사대상 : 재학생, 학부모, 졸업생, 교직원, 시민 각 200명 총 1,000명 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 등록금관련 정책과제, 설문조사 분석 결과 등을 제도개선에 활용할 계획임 ※ 등록금관련 정책과제 정책 제언에 따라 등록금 정상화 공론화 위원회를 구성하여 운영 중임('23.5. ~ '23.11.)

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획																																																					
<p>○ 학생의 중도자퇴율이 증가하고 있는데, 이에 대한 원인 분석을 실시하고 자퇴율을 감소시킬 수 있는 대안 마련 바람(교무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <p>○ 2018~2021 학부생 자퇴사유 현황 (단위 : 명)</p> <table border="1" data-bbox="584 479 1439 853"> <thead> <tr> <th rowspan="2">년도</th> <th rowspan="2">타대학 진학</th> <th colspan="5">타대학 진학 외 사유</th> <th rowspan="2">계</th> </tr> <tr> <th>개인 사정</th> <th>재수</th> <th>진로 변경</th> <th>취업</th> <th>소계</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2018</td> <td>119</td> <td>12</td> <td>13</td> <td>9</td> <td>4</td> <td>38</td> <td>157</td> </tr> <tr> <td>2019</td> <td>148</td> <td>16</td> <td>7</td> <td>13</td> <td>6</td> <td>42</td> <td>190</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>220</td> <td>13</td> <td>11</td> <td>4</td> <td>6</td> <td>34</td> <td>254</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>235</td> <td>19</td> <td>10</td> <td>9</td> <td>2</td> <td>40</td> <td>275</td> </tr> <tr> <td>계</td> <td>722 (82%)</td> <td>60 (7%)</td> <td>41 (5%)</td> <td>35 (4%)</td> <td>18 (2%)</td> <td>154 (18%)</td> <td>876 (100%)</td> </tr> </tbody> </table> <p>- 최근 4년간 자퇴 학부생 876명 중 722명(82%)이 타 대학 진학으로 자퇴하여, 타대학 진학이 자퇴율 증가의 주요 원인임</p> <p>- 타대학 진학 외 개인사정, 재수, 진로변경, 취업으로 인한 자퇴생수의 증감은 없는 것으로 분석됨(연도별 34명~42명)</p> <p>○ 자퇴율 증가 원인 분석을 위한 학부과장 의견 조취 (22.12.8.~12.30.)</p> <p>- ‘(설문문항)학생상담 내용 및 경험을 바탕으로 최근 자퇴율이 증가한 가장 큰 원인이라 생각하는 항목은?’ : 39개 학과 중 ‘타 대학 진학’ 항목에 34개(87%)학부과 응답</p> <p>- 기타 응답으로 ‘비대면 수업으로 인한 학습 흥미 저하 : 3개, 반값등록금으로 인해 서울소재 타 대학보다 매물비용이 적음 : 2개, 사회적 단절에 따른 무기력, 우울 등 정서적 문제 : 1개 학부·과 응답</p> <p>※ 답변 항목 중복 선택 : 1개 학부·과</p> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <p>○ 학생의 자퇴율 감소를 위해 학생지원 조직(교무과, 학생과, 인권센터, 교수학습개발센터, 학생미래지원 센터 등)의 전방위적 노력 강화 및 지속 추진</p> <p>- 학업동기 부여, 대학생활 적응 등을 위한 학업설계상담 교과목 및 평생 지도교수제 운영, 장기결석자 수업 참여 독려 지속 추진</p> <p>- 정서 문제 해결 및 대학생활 적응 등을 위한 심리 상담 추진</p> <p>- 학업능력 향상을 위한 비교과 프로그램 연계 운영</p>	년도	타대학 진학	타대학 진학 외 사유					계	개인 사정	재수	진로 변경	취업	소계	2018	119	12	13	9	4	38	157	2019	148	16	7	13	6	42	190	2020	220	13	11	4	6	34	254	2021	235	19	10	9	2	40	275	계	722 (82%)	60 (7%)	41 (5%)	35 (4%)	18 (2%)	154 (18%)	876 (100%)
년도	타대학 진학			타대학 진학 외 사유						계																																												
		개인 사정	재수	진로 변경	취업	소계																																																
2018	119	12	13	9	4	38	157																																															
2019	148	16	7	13	6	42	190																																															
2020	220	13	11	4	6	34	254																																															
2021	235	19	10	9	2	40	275																																															
계	722 (82%)	60 (7%)	41 (5%)	35 (4%)	18 (2%)	154 (18%)	876 (100%)																																															

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 광고홍보비 지출이 시대에 맞지 않는 홍보수단(지면광고)에 지나치게 집중되어 있음. MZ세대 코드에 맞는 영상매체 등 다양한 정보전달 방식에 관심을 가져주기 바람(기획과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 지면광고(온라인송출) 위주 언론홍보 채널을 효과위주로 선택, 다변화 하고 있음 <ul style="list-style-type: none"> - 교원채용 : 지면광고 미추진 <ul style="list-style-type: none"> · 전문매체 ‘하이브레인넷’ 일원화 추진 - 대학원생 모집 : 지면광고 미추진 <ul style="list-style-type: none"> · 구글GDN 광고, 전문매체 ‘하이브레인넷’ 추진 - 학부 정시·수시 모집 : 지면광고 유지 <ul style="list-style-type: none"> · 구글GDN 광고, 서울시 전광판 홍보 지속 추진 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ `24학년도 정시모집 등 광고추진 예정 <ul style="list-style-type: none"> - 지면(온라인송출), 구글GDN 광고, 서울시 전광판 홍보 추진 ○ 미디어환경 변화에 따라 홍보효과를 높일 수 있는 다양한 홍보매체 발굴 등 지속적으로 노력하겠음
<p>○ 법학전문대학원의 특성화위원회가 3년간 한 번도 개최되지 않는 등 특성화 운영 취지를 살리기 위한 노력이 부족함 (법학전문대학원)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 23학년도 1학기 중 특성화위원회를 개최하여 특성화 목표를 반영한 교육과정, 연구방향 등을 논의(23.7.) <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2023년 하반기 중 2차 위원회를 개최, 23년도 특성화 운영사항 등을 점검할 계획이며, 지속적으로 연간 2회씩 특성화위원회를 정례적으로 개최하여, 법학전문대학원의 특성화 운영 분야를 강화할 계획

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 반값 등록금 효과성 연구용역을 내부적으로 진행한다고 알고 있음. 우리 미래와 생존의 문제라는 말에 동감하며 계획서 제출 바람. 또한 연구 용역 시 '반값 등록금'이라는 용어가 갖는 부정적 인식이 있는 만큼 대체 용어 고민 바람, 시립대 출신 졸업생이 서울시민으로 생활하는 비율이나 사회적 영향력의 발휘 정도도 포함 바람(기획과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 등록금관련 정책과제 추진 완료 <ul style="list-style-type: none"> - 과 제 명 : 2012년 등록금 인하 이후 대학운영 성과분석 및 발전방안 - 연구기간 : '22.12. ~ '23.4. - 연 구 자 : 기획처장(책임), 외부전문가 7명 ○ 등록금관련 설문조사 추진 완료 <ul style="list-style-type: none"> - 조사기간 : '23.2.23.(목). ~ 2.28.(화) - 조사대상 : 재학생, 학부모, 졸업생, 교직원, 시민 각 200명 총 1,000명 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 등록금관련 정책과제, 설문조사 분석 결과 등을 제도개선에 활용할 계획임 ※ 등록금관련 정책과제 정책 제언에 따라 등록금 정상화 공론화 위원회를 구성하여 운영 중임('23.5. ~ '23.11.)
<p>○ 반값 등록금 문제는 가치 판단의 문제임. 우선순위를 어디에 두느냐의 문제이며 정부가 낼 돈을 시가 내고 있다는 말에 절대적으로 공감함. 다만 수도 서울의 지원금을 받는 대학이라는 특수한 정체성은 전국에서 거의 유일한 것으로 생각함. 그만큼 비가시적 성과(취업 유지율 등) 부분에서 유의미한 성과 거뒀다고 판단함(기획과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 등록금관련 정책과제 추진 완료 <ul style="list-style-type: none"> - 과 제 명 : 2012년 등록금 인하 이후 대학운영 성과분석 및 발전방안 - 연구기간 : '22.12. ~ '23.2.(3개월) - 연 구 자 : 기획처장(책임), 외부전문가 7명 ○ 등록금관련 설문조사 추진 완료 <ul style="list-style-type: none"> - 조사기간 : '23.2.23.(목). ~ 2.28.(화) - 조사대상 : 재학생, 학부모, 졸업생, 교직원, 시민 각 200명 총 1,000명) <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 등록금관련 정책과제, 설문조사 분석 결과 등을 제도개선에 활용할 계획임 ※ 등록금관련 정책과제 정책 제언에 따라 등록금 정상화 공론화 위원회를 구성하여 운영 중임('23.5. ~ '23.11.)

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 해외 대학 평가에서 다소 낮은 점수를 받고 있지만 대부분 해외 평가는 컨설팅 수익이라는 부분에 많이 집중하고 있다는 점도 고려해야 함. 수치 하나하나에 연연하지는 말되, 평가 시 연구 성과 부분에 대한 기준이 있는 만큼 개선·보완 바람 (대학혁신과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 전임교원 연구력 강화 방안 정책과제 수행('22.2.~4.) ○ 전임교원 연구력 향상을 위한 임용규정 개정('22.12.) ○ 우수학술지 중심의 지원제도 도입 <ul style="list-style-type: none"> - 승진요건에 상위 학술지 요건 신설, 상위 학술지 및 주저자 중심의 우수논문 지원제도 도입 등 ○ 연구의 양적 질적 수준 분석 및 향후 대응방향 모색 등을 위한 SCOPUS기반 연구 분석 프로그램 SciVal 도입 완료 <ul style="list-style-type: none"> - 제1차 연구분석 프로그램 교육 실행('23.1.12) ○ 약탈적 학술지 제한 등 학계 흐름을 고려한 각종 제도 개선 <ul style="list-style-type: none"> - 우수논문지원, 연구결과물 제출 등에 부실 또는 주의 학술지를 제외하기 위하여 한국과학기술연구원에서 운영 중인 건전학술활동지원시스템 활용 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 학부·과 자체 승진자격요건 규정 개정을 독려하기 위한 인센티브 지원 사업 추진(관련부서 : 산학협력단, 2023년 3월부터 지원예정) ○ 해외대학평가 지표 변경(2023~)에 따른 지표 점검 및 유관부서 안내 등 지표 관리 <ul style="list-style-type: none"> - THE(Times Higher Education) 변동 지표 <ul style="list-style-type: none"> · 인용 부문 세분화 : 연구의 질, 우수성, 영향력 평가(30%) · 산학협력 부문 세부지표 추가 : 특허에 활용된 연구 빈도(2%) - QS(Quacquarelli Symonds) 신규 지표 <ul style="list-style-type: none"> · 졸업생 취업 능력 및 졸업생 영향도(5%) · 국제적 연구 네트워크(IRN)(5%) · 지속가능성(ESG)(5%)

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획																								
<p>○ 발전기금 조성 수준이 타 국공립대에 비해서도 현저히 낮고 노력도 매우 부족하다고 생각함. 발전기금 홍보예산도 적고 홍보사업도 절대적으로 부족했음. 이에 대해 개선책을 검토하기 바람(기획과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 기부자의 자긍심 고취를 위한 피드백(예우) 제공 <ul style="list-style-type: none"> - 명예의 전당 조성·개선 추진 : 학생회관, 시대융합관 등에 후원자 이름 남기기(네이밍), 명예의 전당 조성 확대 - 기부 취지·내용 등 확산 및 전파 : 대학 및 발전기금 홈페이지 게시, 온라인 명예의 전당 운영, 총동창회보 활용하여 홍보 활성화 도모 ○ '23, 홍보예산 33,000천원 증액(157,000천원 → 190,000천원) (단위 : 천원, %) <table border="1" data-bbox="608 869 1445 1088"> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>'21. 9월</th> <th>'22. 9월</th> <th>'23. 9월</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>모금액</td> <td>868,529</td> <td>928,676</td> <td>1,534,304</td> </tr> <tr> <td>홍보 집행액</td> <td>37,342</td> <td>61,920</td> <td>205,643</td> </tr> <tr> <td>홍보 증가액</td> <td>-</td> <td>24,578</td> <td>143,723</td> </tr> <tr> <td>모금 증가액</td> <td>-</td> <td>60,147</td> <td>605,630</td> </tr> <tr> <td>투입대비 효과율</td> <td>-</td> <td>2.45</td> <td>4.21</td> </tr> </tbody> </table> <ul style="list-style-type: none"> - 미디어 환경변화에 적극적 대응하기 위한 온라인 홍보 강화를 통해 기금 모금 증대 - 기금 모금 활성화 전략으로 홍보예산 증액의 필요성이 대두된바, 홍보예산 증액 편성을 통해 모금액이 증가하였고, 효과적인 홍보예산 활용 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 대강당 부지 재개발을 통해 복합연구동 신축에 대응한 신규 캠페인 기획에 따른 적극적인 홍보로 기금 모금 확대 ○ 국내 주요 기업 사회적기업 및 각 기업의 사회공헌팀과 협업을 통한 대내외 홍보 효과 기대 ○ 각 학과 별 기념행사 추진 지원 및 기금 홍보 코너 마련하여 기금 장려 행사모금 추진 ○ 동문 대학 간, 동문 상호 간 지속적인 네트워크 형성 및 유지의 계기를 마련하는 행사(모교 방문, 캠퍼스 투어 등) 마련 ○ 대학의 소식, 캠페인 안내, 기부자 예우 등 전반적인 발전기금 현황을 홍보할 수 있는 온라인 소식 전달 기회 증대 	구분	'21. 9월	'22. 9월	'23. 9월	모금액	868,529	928,676	1,534,304	홍보 집행액	37,342	61,920	205,643	홍보 증가액	-	24,578	143,723	모금 증가액	-	60,147	605,630	투입대비 효과율	-	2.45	4.21
구분	'21. 9월	'22. 9월	'23. 9월																						
모금액	868,529	928,676	1,534,304																						
홍보 집행액	37,342	61,920	205,643																						
홍보 증가액	-	24,578	143,723																						
모금 증가액	-	60,147	605,630																						
투입대비 효과율	-	2.45	4.21																						

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 코로나 이후 온라인 원격수업이 확산되고 있는데, 관리 규정이 만들어졌음에도 수업 질 관리가 잘 되고 있지 않음. 개선계획을 세우기 바람(교무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2022년 2학기부터 교육부 지침에 따라 대면수업 운영을 원칙으로 하고 있으며, 원격수업으로 승인된 강좌에 한해 원격수업 운영 규정을 준수하여 수업평가 결과 3.0미만인 교과목에 한해 교과목 개설을 제한함으로써 수업의 질 개선 조치 ○ 「서울시립대학교 원격수업 운영 규정」 제정(2021.7.2.) <ul style="list-style-type: none"> - 원격수업 강의 동영상 갱신(업데이트) 관련 근거 규정 - 원격수업 콘텐츠 관련 수업평가 결과가 일정 수준 이하인 경우 다음연도 교과목 개설을 제한할 수 있도록 규정 마련 ※ 서울시립대학교 원격수업 운영 규정 제11조(콘텐츠 질 관리) <div style="border: 1px dotted black; padding: 5px; margin-top: 5px;"> <ul style="list-style-type: none"> ① 원격수업 교과목의 동영상 강의콘텐츠는 3년 이내에 갱신하여야 하며, 갱신하지 않을 경우 3년이 경과된 콘텐츠는 원격수업관리위원회의 심의를 거쳐 유지, 수정 또는 폐기 될 수 있다. ② 원격수업관리위원회는 제1항의 심의결과에 따라 동영상 콘텐츠를 수정 또는 폐기하지 않거나, 원격수업 콘텐츠 관련 수업평가 결과 등이 일정 수준 이하인 경우 다음연도 원격수업 교과목 개설을 제한할 수 있다 </div> ○ '22.2학기 원격수업 개설심의(강좌) : 제한(3), 개설(59), 마승인(31) <ul style="list-style-type: none"> ※ 1회('22.5.26.), 2회('22. 7.12), 3회('22. 8.31), 4회('22.11.7) ○ '23.1학기 원격수업 개설심의(강좌) : 개설(23), 마팅(2) ※ 1회('23.2.7.) ○ '23.2학기 원격수업 개설심의(강좌) : 개설(9), 마팅(4) ※ 2회('23.7.5.) ○ 대상자 지원방안 : 교수법 관련 1강좌 이상 의무 수강 안내 (의무수강 안내일로부터 30일 이내 이수증 제출) <ul style="list-style-type: none"> - 매학기 최종수업평가 진행 시 교원에게 안내하고 있음 ※ 티칭팁스(41강), 러닝팁스(8강), 우수강의(129강), 기타강의(2강) 총180강좌 제공(' 23. 10월기준) <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 원격수업 수업평가 결과를 반영해 원격수업 교과목 개설을 제한함으로써 질 개선을 위해 지속적으로 노력하겠습니다

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 전체 전임교원 중 서울대 출신 교수가 비정상적으로 높은 비율을 차지하고 있고 특히 특정학과에서 임용 쿼터제 위반의 여지가 있으므로 관련 법령을 준수하여 채용에 철저를 기하기 바람(교무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 교육공무원법 제11조의3 및 교육공무원임용령 제4조의3에 따라 특정대학 학사학위 취득자가 채용인원의 3분의 2를 초과하지 않아야함 ○ 이에 따라 2009년부터 신규채용 시 규정을 준수하여 채용중에 있음 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 교육공무원법 및 교육공무원임용령 규정을 준수하여 교원 채용에 철저를 기하겠음
<p>○ 성과관리 주요지표 중 연구분야의 달성값과 목표값 설정을 적절하게 해야 하며 성과관리를 위한 지표설정에 면밀한 검토가 필요함(연구지원과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 성과관리 연구분야 지표의 목표값 설정 시기와 달성값 산출 시기의 차이로 인하여 전년도 달성값 보다 낮은 목표값 설정으로 오인되는 요소가 있음 (`22년도 목표값 설정은 `21년도 하반기, `21년도 달성값은 `22년도 초반에 확인 가능) ○ 연구분야 지표는 완만한 상승곡선을 그리며 점진적으로 높아지고 있으나, 지표 산출 시점의 차이로 즉각적인 반영에 한계가 있음. ○ 달성값 확인 시점에 맞춘 목표값 변경 등 탄력적 운영을 통하여 적시성 있고 실효성있는 목표값 설정 추진 예정 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 목표값 설정과 달성값 산출 시점 차이를 고려하여 목표값 추정을 보다 면밀하게 검토하여 효과적인 목표값 설정 추진

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 다중이용시설에 대하여는 舊건물안전관리기준에 적합할지라도 스프링클러, 살수설비 등 안전 조치를 강화하여 주기 바람 (시설과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 대강당 1층 무대부에 간이스프링클러 설치 완료('23.8월) <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 교내 다중이용시설에 대하여 소방시설 강화 및 지속적인 유지관리로 안전사고 예방

건의사항

건의사항	조치결과
<p>○ 우수 교수 유치 방안 마련 필요(교무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 전임교원 임용은 단계별 심사(기초심사, 전공심사, 면접심사)와 대학인사위원회 동의를 거쳐 임용하고 있음 ○ 책임시간 감면, 신진교수에 대한 교내학술연구비 별도 지원, 이공계분야 첨단기자재 지원 등 교육 및 연구 각 분야별로 다양한 지원하고 있음 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 신입교수에 대한 다양한 지원으로 보다 능력 있고 우수한 전임교원이 채용될 수 있도록 노력하겠음

건의사항	조치결과
<p>○ 반값등록금 폐지에는 고등교육법상 제한이 많아, 국가장학금 불이익을 받을 수도 있는 상황인데, 법적 제한이 있어 불가능하지 않은지 우려가됨. 교육부와 긴밀한 협조가 있어야 할 것으로 보임(기획과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 교육부 관련부서 면담(전국 기획처장 협의회 개최 시) <ul style="list-style-type: none"> - 면담일시 : '22.12. 7.(수) - 참석자 : 교육부 고등정책관, 고등정책과장, 기획처장 등 ○ 교육부 차관 면담 <ul style="list-style-type: none"> - 면담일시 : '23.1.17.(화) - 참석자 : 교육부차관, 정무부시장, 총장, 기획처장 등 <div style="border: 1px dotted black; padding: 5px;"> <ul style="list-style-type: none"> ○ 등록금관련 정책과제 추진 완료 <ul style="list-style-type: none"> - 연구기간 : '22.12. ~ '23.4. - 과제명 : 2012년 등록금 인하 이후 대학운영 성과분석 및 발전방안 - 연구자 : 기획처장(책임), 외부전문가 7명 ○ 등록금 정상화 공론화 위원회 구성 및 운영 중 <ul style="list-style-type: none"> - 운영기간 : '23.5. ~ '23.11. ※ 5차 회의 개최(공개토론회, '23.10.13.) 진행, 향후 6~7차 회의 예정 - 위원회 구성 : 각계 대표 18명으로 구성 <ul style="list-style-type: none"> ▸ 학내위원(5) : 교학부총장, 교수대표 2, 학생대표 2 ▸ 관계위원(8) : 학부모 2, 동문대표 2, 서울시의회 2, 서울시 1, 서울연구원 1 ▸ 외부위원(5) : 한국재정학회 1, 경제전문가 1, 회계전문가 1, 법률전문가 1, 갈등관리전문가 1 - 위원회 기능 및 회의 <ul style="list-style-type: none"> ▸ 현행 등록금 제도의 개선 및 발전방향 강구 및 등록금심의 위원회에 정책 제언 ▸ 월 1회 이상 개최 원칙, 공개토론회 개최 및 등록금에 대한 위원회 의견 정립·제시 </div> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 등록금 제도 개선을 위해 중앙정부, 국회와 지속적으로 소통을 추진할 계획임

건의사항	조치결과
<p>○ 최근 경제 여건 악화로 여러 가지 사회적 여건도 함께 나빠지고 있는 실정임. 등록금 인상의 실질적인 효과를 기대하기 어렵고 학자금 대출 문제 등 학생들이 마주하고 있는 어려움이 많은 만큼 등록금 인상 논의는 부적절함. 상징적으로라도 현행 등록금 제도 유지하는 것이 필요함 (총무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 검토 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2022년도 등록금심의위원회 개최 ('22. 12. 29.) <ul style="list-style-type: none"> - 2023학년도 대학원 등록금 4.05%인상 ○ 2023년도 등록금심의위원회 개최 ('23. 1. 20.) <ul style="list-style-type: none"> - 2023학년도 대학 등록금 동결 ○ 등록금정상화공론화 위원회 개최 ('23. 4 ~ 현재) (기획과) <ul style="list-style-type: none"> - 반값 등록금 관련 대내외적 환경의 악화, 정책연구결과 공론화 정책제언 및 공개토론회 개최 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ 학부, 대학원 <ul style="list-style-type: none"> ○ 등록금정상화공론화위원회에서 11월 중 최종 권고안이 확정되면 이를 토대로 등록금심의위원회 및 교무위원회 심의·의결을 거쳐 총장방침을 통해 최종적으로 등록금을 책정할 예정이다('24. 1월 중)

건의사항	조치결과
<p>○ 코로나19 이후 원격수업 개설 시 강의계획서를 구체적으로 작성하고, 양질의 수업 운영을 위한 개선 방안 확보를 요청함(교무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 매학기 학생들의 수업권 보장과 수업의 질 향상을 위해 개설강좌 수업계획서 입력(강의 및 시험유형, 교육목표, 교과목 교재, 핵심역량, 주차별 수업내용 입력 등)을 안내하고 있으며, 수업계획서 미입력 교원은 「강의 우수 교원」 선정에서 제외하고 있음 ○ CQI(교육수월성향상시스템)보고서를 입력(교원)하고 그 결과를 분석하여 개선 조치함으로써 수업의 질 향상 및 교수자의 수월성 확보하여 대학의 지속적인 교육 질 제고하고 있음 <ul style="list-style-type: none"> ※ 필수입력사항 : 역량평가, 전공능력 및 핵심역량 성취 관련 자체점검, 수업 개선 및 요청사항 중 향후 계획, 수업성과 ○ 「서울시립대학교 원격수업 운영 규정」 제정(2021.7.2.) <ul style="list-style-type: none"> - 원격수업 강의 동영상 갱신(업데이트) 관련 근거 규정 - 원격수업 콘텐츠 관련 수업평가 결과가 일정 수준 이하인 경우 다음연도 교과목 개설을 제한할 수 있도록 규정 마련 ※ 서울시립대학교 원격수업 운영 규정 제11조(콘텐츠 질 관리) <div style="border: 1px dashed black; padding: 5px; margin: 5px 0;"> <p>① 원격수업 교과목의 동영상 강의콘텐츠는 3년 이내에 갱신하여야 하며, 갱신하지 않을 경우 3년이 경과된 콘텐츠는 원격수업관리위원회의 심의를 거쳐 유지, 수정 또는 폐기 될 수 있다.</p> <p>② 원격수업관리위원회는 제1항의 심의결과에 따라 동영상 콘텐츠를 수정 또는 폐기하지 않거나, 원격수업 콘텐츠 관련 수업평가 결과 등이 일정 수준 이하인 경우 다음연도 원격수업 교과목 개설을 제한할 수 있다</p> </div> ○ '22.2학기 원격수업 개설심의(강좌) : 제한(3), 개설(59), 미승인(31) <ul style="list-style-type: none"> ※ 1회('22.5.26.), 2회('22. 7.12), 3회('22. 8.31), 4회('22.11.7) ○ '23.1학기 원격수업 개설심의(강좌) : 개설(23), 마더링(2) ※ 1회('23.2.7.) ○ '23.2학기 원격수업 개설심의(강좌) : 개설(9), 마더링(4) ※ 2회('23.7.5.) ○ 대상자 지원방안 : 교수법 관련 1강좌 이상 의무 수강 안내 (의무수강 안내일로부터 30일 이내 이수증 제출) <ul style="list-style-type: none"> - 매학기 최종수업평가 진행 시 교원에게 안내하고 있음 ※ 티칭팁스(41강), 러닝팁스(8강), 우수강의(129강), 기타강의(2강) <p style="text-align: center;">총180강좌 제공(' 23. 10월기준)</p> <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 충실한 수업계획서 작성 안내와 원격수업 수업평가 결과를 반영해 원격수업 교과목 개설을 제한함으로써 질 개선을 위해 지속적으로 노력하겠음

건의사항	조치결과
<p>○ 세무학과 교수 징계 등 징계위원회 개최 운영뿐만 아니라, 재발 방지를 위한 대책 마련을 요청함(교무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 경찰 등 수사기관의 통보 등 징계사유가 있을시 징계위원회 개최하여 징계 처분 조치 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 공무원 복무규정 및 징계 관련 사항 안내 시행 - 지방공무원 징계업무편람 및 복무 준수 철저 안내 공문 시행
<p>○ 교내외 다양한 장학금이 운영되고 있음에도 불구하고 존재할 수 있는 금전적 지원의 사각지대에 대하여 인지하고 신경 써주기 바람(학생과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 현재 우리 대학에서 운영하는 교내외 장학금은 약 170여종으로 성적우수장학, 경제지원장학, 능력개발장학, 국제교류장학, 특정장학, 연구근로봉사장학 등 다양한 분야로 구성되어 있음 ○ 아울러, 우리 대학은 2007학년도부터 학생상담 전문기관(인권센터 심리상담실)과 학생처가 연계하여 긴급한 경제적 곤란에 처했거나 실질적 가계곤란자로 학업을 계속 이어가기 어려운 학생의 긴급지원을 위한 「사랑장학」 제도를 운영중임 ※ 2022학년도 운영실적 : 29명 38,880천원 지급 (’23.1월 기준) <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 긴급지원이 필요한 위기의 학생들을 실질적으로 지원하기 위하여 충분한 예산 확보와 부서 간 협력 활동 유지

건의사항	조치결과
<p>○ 전임교원 1인당 학생 수를 적절 수준(20:1 이하)으로 관리가 필요함(교무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 전임교원 1인당 학생수를 적정 수준으로 관리하기 위해서는 전임교원 증원 필요 ○ 서울시에서 전임교원 증원을 승인하며, 교육 및 연구 역량이 뛰어난 교원을 지속적으로 충원하여 교육의 질 제고를 노력하고 있음 <ul style="list-style-type: none"> - 2021년 교원정원 증원 : 450명 ⇒ 465명 (15명 증원) - 2023년 교원정원 증원(10.19 확정) : 465명 ⇒ 476명(11명 증원) <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 그간 서울시에 전임교원 증원을 2년을 주기로 요청하였으나, 첨단분야 등 새로운 교육수요 반영에 따른 학과 신설 및 입학정원 증원 등이 지속적으로 필요함에 따라 교원 정원 증원을 서울시와 수시 협의, 추진하여 전임교원 1인당 학생 수를 줄이는데 노력하겠음

건의사항	조치결과
<p>○ 총장의 강의여건 제고를 위한 공약사항 중 전임교원 책임시수 감면은 완료됐으나 강의전념학기제는 도입되지 않고 있으므로 전임교원의 강의비율을 높일 수 있는 노력이 필요하며 학생들의 강의여건 제고를 위해 더욱 노력하기 바람(교무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 검토 중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2022년 2~4월 수행한 정책과제에서 강의중심교원 트랙 신설 등 강의전념학기제 도입여부를 검토하였으며, 관련규정 개정을 추진하고자 하였으나 학내 의견수렴이 되지 않아 장기과제로 검토하기로 함 ○ 2023년 「2023~2026 대학발전계획」 수립 시 시수감면 대상인 보직교원 수 축소를 실행과제로 선정하여 교원 본연의 업무인 교육, 연구 생산성을 높이고자 하는 등 전임교원 강의비율 유지·관리방안을 지속적으로 모색하고 있음 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 전임교원의 강의시수 준수 여부, 과도한 시수감면 여부 등 자체 점검 및 조직개편을 통한 보직규모 축소 등을 통해 전임교원 강의비율이 일정 수준 이하로 떨어지지 않도록 노력하겠음
<p>○ 교원의 학술지 게재실적이 매우 저조하여 국내외 학교 경쟁력에서 떨어진다고 생각되므로 적극적인 학술 활동을 통해 연구력을 상승시킬 수 있도록 노력하기 바람(연구지원과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 교원 연구역량 강화를 위한 제도 개선 추진 완료 <ul style="list-style-type: none"> - 교원 승진요건의 지속적 양적 요구수준 강화 (2019년 약 33% 강화, 2022년 약 19% 강화) - 승진요건의 질적 요구수준 강화(IF에 따른 점수 가중치 부여, 상위 학술지 의무게재 강화 등) ○ 연구력 증진을 위한 다양한 인센티브 제도 운영 <ul style="list-style-type: none"> - 교내 연구과제 지원, 기초학문 및 융복합 분야 R&D 지원사업 등 다양한 연구지원제도 시행 중 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 인센티브 제도 및 제도개선 지속 검토 및 추진 예정

건의사항	조치결과
<p>○ 도서관 평가(3년주기)와 관련하여 내년에 평가가 있으니 20년 평가에서 저조했던 부분에 유념하여 좋은 결과가 나올 수 있도록 노력해주길 당부드립니다(사서과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2020년 대학도서관 평가 결과 분석 <ul style="list-style-type: none"> - 영역별 평가 항목과 세부 구분사항의 평가지표 파악 - 평가 지표별 배점 및 점수가 저조한 부분 분석 ○ 2023년 대학도서관 평가 대비 <ul style="list-style-type: none"> - 대상기간: '20.3 - '23.2 - 내용: 대학입력지표, 특성화지표, 만족도지표 별 세부 평가지표의 실적 입력 및 개선 부문 반영 ○ 세부 평가지표 달성을 위한 추진 실적 점검 및 보강 <ul style="list-style-type: none"> - 연구교육지원 서비스 강화를 위한 학부생, 대학원생 이용교육 확대실시('22.12-'23.1) - 외국인 유학생을 위한 서비스 실시('22. 12 - '23. 1) - 대학도서관 특성화 서비스 확대를 위한 홈페이지 주제별 리서치 가이드 제공, 독서문화프로그램 확대 운영 ('22.11-,23. 2) <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2023 대학도서관 평가 결과서 분석 확인('24.2-3)
<p>○ 사회공헌활동이 형식적으로 이루어지지 않고 학생들이 많이 참여할 수 있도록 노력해주기 바람(학생과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 코로나19 영향에 따라 대면활동 제한 및 유관기관 행사 중단 등으로 불가피한 단순 참가 형식의 활동 증가와 지역사회와 연계된 프로그램 운영이 미흡한 측면이 있었음 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 2023학년도부터는 사회공헌 활동에 대한 개선계획을 마련하여 형식적인 활동은 지양하고, 공립대학으로서 지역사회 봉사 기능을 강화하여 재학생들이 참된 봉사 정신을 함양할 수 있도록 개편하여 운영할 계획임

건의사항	조치결과
<p>○ 서울시립대가 지역과 상생하는 방안들을 고민해주시기 바람(학생과, 총무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '23년(1~9월) 자작마루 나만의결혼식장(시책사업) 상시 예약 ○ 동대문구 주최 행사 개최 시, 시립대학교 시설물(대강당, 콘서트홀 등) 무료 대관을 통해 편의 지원 <ul style="list-style-type: none"> - '23년(1~9월) 대여 실적 : 대강당 1회, 음악관 콘서트홀 5회 ○ 동대문구 주민 대상, 시립대학교 교정 개방을 통해 주민들의 여가(산책, 운동 등) 선용 공간으로 활용할 수 있도록 조치 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 교정 개방, 시설물 사용료 면제 등 지속 추진 ○ 시설 대관뿐만 아니라 사회공헌 활동 개선계획 등을 통해 시립대 교직원·학생과 동대문구와의 교류·협력 등 상생방안 지속검토

건의사항	조치결과																																							
<p>○ 반값등록금이 자퇴 증가에 미치는 영향 또는 학교 자체의 문제 등 자퇴 증가 원인 분석이 필요함(교무과)</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <p>○ 최근 3년간 자퇴생의 자퇴 사유 분석 (단위: 명)</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th rowspan="2">학년도</th> <th rowspan="2">자퇴생수</th> <th colspan="5">자퇴사유별</th> </tr> <tr> <th>타대학진학</th> <th>개인사정</th> <th>재수</th> <th>진로변경</th> <th>취업</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2020년</td> <td>254</td> <td>220 (87%)</td> <td>13 (5%)</td> <td>11 (4%)</td> <td>4 (2%)</td> <td>6 (2%)</td> </tr> <tr> <td>2021년</td> <td>275</td> <td>235 (85%)</td> <td>19 (7%)</td> <td>10 (4%)</td> <td>9 (3%)</td> <td>2 (1%)</td> </tr> <tr> <td>2022년</td> <td>221</td> <td>189 (85.5%)</td> <td>13 (5.9%)</td> <td>3 (1.4%)</td> <td>9 (4.1%)</td> <td>7 (3.2%)</td> </tr> </tbody> </table> <p>▶ 자퇴사유를 분석한 결과 타대학 진학이 주요 원인으로 파악됨</p> <p>○ 자퇴율 현황 분석 및 자퇴율 증가 원인 분석을 위한 의견조회 추진</p> <p>- 반값등록금 시행 전·후 자퇴율 현황 분석</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr> <th>2007~2011학 년도</th> <th>2012~2019학 년도</th> <th>2020~2021학 년도</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>평균 2.1%</td> <td>평균 1.8%</td> <td>평균 2.9% [코로나-19 환경]</td> </tr> </tbody> </table> <p>- 자퇴율 증가원인 분석을 위한 학부과장 의견 조회 (22.12.8.~12.30.)</p> <p>▶ ‘(설문문항)학생상담 내용 및 경험을 바탕으로 최근 자퇴율이 증가한 가장 큰 원인이라 생각하는 항목은?’ : 39개 학과 중 ‘타 대학 진학’ 항목에 34개(87%)학부과 응답</p> <p>▶ 기타 응답으로 ‘비대면 수업으로 인한 학습 흥미 저하 : 3개, 반값등록금으로 인해 서울소재 타 대학보다 매물비용이 적음 : 2개, 사회적 단절에 따른 무기력, 우울 등 정서적 문제 : 1개 학부·과 응답</p> <p>※ 답변 항목 중복 선택 : 1개 학부·과</p>	학년도	자퇴생수	자퇴사유별					타대학진학	개인사정	재수	진로변경	취업	2020년	254	220 (87%)	13 (5%)	11 (4%)	4 (2%)	6 (2%)	2021년	275	235 (85%)	19 (7%)	10 (4%)	9 (3%)	2 (1%)	2022년	221	189 (85.5%)	13 (5.9%)	3 (1.4%)	9 (4.1%)	7 (3.2%)	2007~2011학 년도	2012~2019학 년도	2020~2021학 년도	평균 2.1%	평균 1.8%	평균 2.9% [코로나-19 환경]
학년도	자퇴생수			자퇴사유별																																				
		타대학진학	개인사정	재수	진로변경	취업																																		
2020년	254	220 (87%)	13 (5%)	11 (4%)	4 (2%)	6 (2%)																																		
2021년	275	235 (85%)	19 (7%)	10 (4%)	9 (3%)	2 (1%)																																		
2022년	221	189 (85.5%)	13 (5.9%)	3 (1.4%)	9 (4.1%)	7 (3.2%)																																		
2007~2011학 년도	2012~2019학 년도	2020~2021학 년도																																						
평균 2.1%	평균 1.8%	평균 2.9% [코로나-19 환경]																																						

건의사항	조치결과
	<ul style="list-style-type: none"> ○ 최근 코로나-19 기간 중 자퇴율이 증가하였으나, '22학년도 자퇴율은 2.5%임('22학년도 대면수업으로 전환, 코로나-19 환경 기간 대비 0.4%p 자퇴율 감소) ○ 2007년~2022년 자퇴율 현황 비교, 자퇴율 증가 원인에 대한 학부·과장 의견 조회 결과를 분석한 결과 자퇴율 증가에 반값등록금과 자퇴의 연관성 유무 도출에 한계가 있음 <ul style="list-style-type: none"> ▶ 최근 코로나-19 상황으로 비대면 수업 운영, 학과 프로그램 축소에 따른 자퇴율 증가 연관성 고려 필요 ○ 정책연구(2012년 등록금 인하 이후 대학운영 성과분석 및 발전 방안, '22.12~'23.2) 결과보고서의 자퇴 관련 사항은 다음과 같이 분석됨 <div style="border: 1px dashed black; padding: 5px; margin: 10px 0;"> <p style="text-align: center;">< 결과보고서 발췌(요약) ></p> <ul style="list-style-type: none"> - 등록금 인하 연도인 2012년 이후 오히려 중도탈락률이 감소하는 것으로 나타남(요약본 p7) - 2021년 이후 급증한 현상은 서울권 대학의 공통적인 현상으로 본교의 등록금 인하의 영향은 아닌 것으로 판단됨(요약본 p7) - 2021년부터 코로나19 확산 2년차로 전국 대학의 중도 탈락률 상승 현상이 일반적이었음에도 본교의 중도 탈락률은 상대적으로 낮은 수준을 유지(요약본 p8~9) </div> <p>□ 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 학생의 자퇴율 감소를 위해 학생지원 조직(교무과, 학생과, 인권센터, 교수학습개발센터, 학생미래지원 센터 등)의 전방위적 노력 강화 및 지속 추진 <ul style="list-style-type: none"> - 학업동기 부여, 대학생활 적응 등을 위한 학업설계상담 교과목 및 평생 지도교수제 운영, 장기결석자 수업 참여 독려 지속 추진 - 정서 문제 해결 및 대학생활 적응 등을 위한 심리 상담 추진 - 학업능력 향상을 위한 비교과 프로그램 연계 운영

기 타 사 항

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
○ 2010년~현재까지 박사학위 졸업생 현황(대학원)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2022. 11. 9.)
○ 서울시립대학교 대학회계 세입 현황(2021~2022년)(총무과)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2022. 11. 9.)
○ 스프링클러 미설치 건물 현황 및 건물 이용인원 현황(시설과)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2022. 11. 9.)
○ 최근 5년간 고시합격한 학생 현황(학생과)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2022. 11. 9.)
○ 시립대 대학도서관 23년도 평가 (대학도서관진흥종합계획 관련) 대비 지표현황(사서과)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2022. 11. 9.)
○ 반값등록금 성과관련 연구용역 자료(총무과)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2022. 11. 9.)

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
○ KPI 성과관리주요지표 '21년도 달성값 보다 '22년도 목표값 낮게 설정된 사유(연구지원과)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2022. 11. 9.)
○ 2022년 부설연구소 연구과제 간접비 합산자료(산학협력단)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2022. 11. 9.)
○ 세입현황자료에서 전년도 이월금 2021년 결산이 끝났으리라고 생각하는데 전년도 이월사업비가 공란으로 되어있는 이유(총무과)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 ○ 자료 제출 완료 (2022. 11. 9.)
○ 2019년 교육공무원 TO 4개가 부여되며 인문한국사업으로 HK교수로 임용되어 근무하던 사람들이 아직 교육공무원으로 전환되지 않았는데, 이에 대한 설명(교무과)	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료 <input type="checkbox"/> 향후계획 ○ 전환 TO 4개 중 2명은 2022년 3.1자 , 나머지 2명에 대해서는 2023년 9.1자 전임교원 전환완료 하였음.