

서울특별시의회
제277회 정례회

의안번호
2243, 2244

2018년도 도시계획관리위원회 소관 성과주의 예산안 및
도시재생기금·사회복지기금(주거지원계정) 운용계획안
예 비 심 사 보 고 서

(도시재생본부·도시계획국·주택건축국·지역발전본부·도시공간개선단)



2017. 11

도시계획관리위원회

목 차

I .	회부안건 및 심사경과	1
	1. 2018년도 도시계획관리위원회 성과주의 예산안	1
	2. 심사경과	1
II .	성과주의 예산안 규모 및 편성내역	2
	1. 도시재생본부 소관 성과주의 예산안(도시재생기금운용계획안)	2
	2. 도시계획국 소관 성과주의 예산안	15
	3. 주택건축국 소관 성과주의 예산안(사회복지기금운용계획안)	19
	4. 지역발전본부 소관 성과주의 예산안	25
	5. 도시공간개선단 소관 성과주의 예산안	30
III .	검토보고 요지	33
	1. 도시재생본부 소관 성과주의 예산안(도시재생기금운용계획안)	33
	2. 도시계획국 소관 성과주의 예산안	64
	3. 주택건축국 소관 성과주의 예산안(사회복지기금운용계획안)	86
	4. 지역발전본부 소관 성과주의 예산안	108
	5. 도시공간개선단 소관 성과주의 예산안	120
IV .	소수의견 요지	126
V .	기타 필요한 사항	126
VI .	심사결과	127
	【별첨】 2018년도 도시계획관리위원회 성과주의 예산안 수정안	134

2018년도 도시계획관리위원회 소관 성과주의 예산안 및
도시재생기금·사회복지기금(주거지원계정) 운용계획안
예비심사보고서

2017. 11. 29.
도시계획관리위원회

I. 회부안건 및 심사경과

1. 2018년도 도시계획관리위원회 성과주의 예산안

- 가. 도시재생본부 소관(일반회계, 주택사업특별회계, 도시개발특별회계) 예산안, 도시재생기금
- 나. 도시계획국 소관(일반회계, 도시개발특별회계) 예산안
- 다. 주택건축국 소관(일반회계, 주택사업특별회계) 예산안, 사회복지기금(주거지원계정)
- 라. 지역발전본부 소관(일반회계, 도시개발특별회계, 광역교통시설특별회계) 예산안
- 마. 도시공간개선단 소관(일반회계) 예산안

2. 심사경과

- 가. 제출일자 : 2017.11.8.
- 나. 회부일자 : 2017.11.10.
- 다. 상정일자 : 제277회 서울특별시의회 정례회
 - 제4차 도시계획관리위원회(2017.11.24.) 상정·의결 : 도시재생본부
 - 제5차 도시계획관리위원회(2017.11.27.) 상정·의결 : 도시계획국
 - 제6차 도시계획관리위원회(2017.11.28.) 상정·의결 : 지역발전본부, 도시공간개선단
 - 제7차 도시계획관리위원회(2017.11.29.) 상정·의결 : 주택건축국

II. 성과주의 예산안 규모 및 편성내역

1. 도시재생본부 소관 성과주의 예산안

1) 예산안 총괄

(1) 세입예산

- 2018회계연도 세입예산은 2조 1,001억 6,500만원으로 전년도보다 1,782억 6,200만원(△7.8%) 감액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
총 계	2,100,165	2,278,427	△178,262	△7.8%
일반회계	4,900	4,595	305	6.6%
특별회계	2,095,265	2,273,832	△178,567	△7.9%
주택사업	1,047,332	1,062,787	△15,455	△1.5%
도시개발	1,047,933	1,211,045	△163,112	△13.5%

(2) 세출예산

- 2018회계연도 세출예산은 1조 6,880억 9,600만원으로 전년도보다 927억 6,700만원(5.8%) 증액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
총 계	1,688,096	1,595,329	92,767	5.8%
일반회계	1,174,849	1,061,258	113,591	10.7%
특별회계	513,247	534,071	△20,824	△3.9%
주택사업	398,582	448,140	△49,558	△11.1%
도시개발	114,665	85,931	28,734	33.4%

2) 세입예산안 총괄

(1) 일반회계 세입예산

- 2018회계연도 일반회계 세입예산은 49억원으로 전년도보다 3억 500만원(6.6%) 증액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
일반회계	4,900	4,595	305	6.6%
경상적세외수입	115	71	44	62.0%
국고보조금등	4,783	4,524	259	5.7%
임시적세외수입	2		2	

(2) 주택사업특별회계 세입예산

- 2018회계연도 주택사업특별회계 세입예산은 1조 473억 3,200만원으로 전년도보다 154억 5,500만원(△1.5%) 감액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
주택사업특별회계	1,047,332	1,062,787	△15,455	△1.5%
경상적세외수입	510,243	343,788	166,455	48.4%
국고보조금등	31,244	98,677	△67,433	△68.3%
국내차입금		100,386	△100,386	△100.0%
내부거래	407,933	240,471	167,462	69.6%
보전수입등	81,238	239,203	△157,965	△66.0%
임시적세외수입	16,675	40,262	△23,587	△58.6%

(3) 도시개발특별회계 세입예산

- 2018회계연도 도시개발특별회계 세입예산은 1조 479억 3,300만원으로 전년도보다 1,631억 1,200만원(△13.5%) 감액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
도시개발특별회계	1,047,933	1,211,045	△163,112	△13.5%
경상적세외수입	44,938	106,500	△61,561	△57.8%
국고보조금등		12,790	△12,790	△100.0%
내부거래	904,931	900,164	4,767	0.5%
보전수입등	63,075	165,182	△102,107	△61.8%
임시적세외수입	34,988	26,410	8,579	32.5%

3) 세출예산안 총괄

(1) 성과주의 예산안 총괄 규모

- 2018회계연도 도시재생본부 소관 성과주의 예산안 규모는 1조 6,880억 9,600만원으로 전년도 대비 927억 6,700만원을 증액(5.8%)한 규모이며, 이는 2018 회계연도 서울시 예산안 총 규모 31조 7429억원의 5.3%에 해당함.

- 일반회계 예산안 규모는 전년도 대비 1,135억 9,100만원이 증액(10.7%)된 1조 1,748억 4,900만원이며,
- 주택사업특별회계 세출예산은 전년도보다 495억 5,800만원이 감액(△11.1%)된 3,985억 8,200만원이며, 도시개발특별회계 세출예산은 전년도보다 287억 3,400만원 증액(33.4%)된 1,146억 6,500만원임.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
총 계	1,688,096	1,595,329	92,767	5.8%
일반회계	1,174,849	1,061,258	113,591	10.7%
특별회계	513,247	534,071	△20,824	△3.9%
주택사업	398,582	448,140	△49,558	△11.1%
도정계정	216,995	264,148	△47,153	△17.9%
재촉계정	181,586	183,992	△2,405	△1.3%
도시개발	114,665	85,931	28,734	33.4%

※ 부서별 세출예산안

(단위 : 백만원)

사 항 별	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
계	1,688,096	1,595,329	92,767	5.8%
재생정책과	11,307	8,758	2,550	29.1%
공공개발센터	3,717	28,342	△24,625	△86.9%
공공재생과	71,505	45,546	25,959	57.0%
도시활성화과	925,761	851,859	73,902	8.7%
역사도심재생과	26,789	36,137	△9,347	△25.9%
주거재생과	289,883	286,454	3,428	1.2%
재생협력과	30,157	21,711	8,445	38.9%
주거사업과	305,674	300,989	4,685	1.6%
주거환경개선과	23,303	15,532	7,771	50.0%

※ 회계별/부서별 세출예산안

(단위 : 백만원)

회계명 / 부서명	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
계	1,688,096	1,595,329	92,767	5.8%
일반회계	1,174,849	1,061,258	113,591	10.7%
재생정책과	7,294	5,257	2,037	38.8%
공공개발센터	43	38	6	15.2%
공공재생과	26	32	△6	△18.5%
도시활성화과	905,017	820,248	84,770	10.3%
역사도심재생과	3,718	1,148	2,571	223.9%
주거재생과	129,276	117,166	12,110	10.3%
재생협력과	45	40	4	10.4%
주거사업과	129,332	117,234	12,099	10.3%
주거환경개선과	98	96	2	1.9%
주택사업특별회계	398,582	448,140	△49,558	△11.1%
도시활성화과	8,316	26,821	△18,505	△69.0%
역사도심재생과		31,168	△31,168	△100.0%
주거재생과	160,607	169,288	△8,681	△5.1%
재생협력과	30,112	21,671	8,441	39.0%
주거사업과	176,341	183,756	△7,414	△4.0%
주거환경개선과	23,205	15,436	7,769	50.3%
도시개발특별회계	114,665	85,931	28,734	33.4%
재생정책과	4,014	3,501	513	14.6%
공공개발센터	3,674	28,305	△24,631	△87.0%
공공재생과	71,479	45,515	25,965	57.0%
도시활성화과	12,428	4,790	7,637	159.4%
역사도심재생과	23,071	3,821	19,250	503.8%

※ 부서별 사업예산안

(단위 : 백만원)

부서명	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
계	240,850	233,268	7,582	3.25%
재생정책과	10,881	8,372	2,509	29.97%
공공개발센터	3,674	28,305	△24,631	△87.02%
공공재생과	71,479	45,515	25,964	57.04%
도시활성화과	20,776	31,643	△10,867	△34.34%
역사도심재생과	26,707	36,071	△9,364	△25.96%
주거재생과	29,595	26,850	2,745	10.22%
재생협력과	30,112	21,671	8,441	38.95%
주거사업과	24,383	19,368	5,015	25.89%
주거환경개선과	23,243	15,474	7,769	50.21%

(2) 성과주의 전략목표별 예산규모

○ 시재생본부 소관 성과주의 세출예산은 전략목표 9건, 성과목표 12건, 정책사업 9건, 단위사업 19건, **세부사업 102건**으로 구성되어 있음.

(단위 : 백만원)

성과주의 예산안	전략목표	예산안	비율(%)
	합 계	1,688,096	100.0%
전략목표 I	도시재생사업 지원체계 구축 성과목표 1, 정책사업 1, 단위사업 3, 세부사업 11 (재생정책과)	10,881	0.6%
전략목표 II	사전협상 및 도시재생사업, 공공용지 활용 구상 극대화를 위한 총력 지원 성과목표 1, 정책사업 1, 단위사업 1, 세부사업 7 (공공개발센터)	3,674	0.2%
전략목표 III	도시개발의 공공성 강화 성과목표 1, 정책사업 1, 단위사업 1, 세부사업 3 (공공재생과)	71,479	4.2%
전략목표 IV	도심활성화 및 미래지향적 도시공간 구축 성과목표 2, 정책사업 1, 단위사업 3, 세부사업 12 (도시활성화과)	20,776	1.2%
전략목표 V	역사도심의 도시계획적 관리체계 구축 성과목표 1, 정책사업 1, 단위사업 2, 세부사업 11 (역사도심재생과)	26,707	1.6%
전략목표 VI	사람 장소 중심의 지속 가능한 도시재생 성과목표 2, 정책사업 1, 단위사업 2, 세부사업 23 (주거재생과)	29,595	1.8%
전략목표 VII	사람 중심의 주택 정비사업 추진 성과목표 1, 정책사업 1, 단위사업 3, 세부사업 15 (재생협력과)	30,112	1.8%
전략목표 VIII	뉴타운 사업의 안정적 추진 성과목표 2, 정책사업 1, 단위사업 1, 세부사업 7 (주거사업과)	24,383	1.4%
전략목표 IX	평생 살고 싶은 주거공동체 만들기 성과목표 1, 정책사업 1, 단위사업 3, 세부사업 13 (주거환경개선과)	23,243	1.4%
-	사업비 외 일반예산	행정운영경비	3,168 0.2%
		예비비	2,494 0.1%
		재 무 활 동	1,4441,583 85.4%

4) 회계별 세입·세출예산안

(1) 일반회계 세입·세출예산

- 2018회계연도 일반회계 세입예산은 49억원으로 전년도보다 3억 500만원(6.6%) 증액되었음.
- 광화문광장 사용료 수입이 증가하고, 도시활력증진지역개발사업과 새뜰마을사업에 대한 국고보조금이 증액 편성됨으로써 일반회계 세입예산이 증가함.
- 광화문광장 사용료 수입은 기타사용료¹⁾로 편성되어 하나, '17년도 세입예산 편성 시 공유재산임대료로 착오 편성됨에 따라 '18년 예산은 과목을 정정하여 편성함.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2018 예산안	2017 예산액	증 감	증감률(%)	비 고
일반회계	4,900	4,595	305	6.6%	
경상적세외수입	115	71	44	61.8%	
공유재산임대료		71	-71	-100.0%	광화문광장 사용료
기타사용료	115		115	순증	
국고보조금등	4,783	4,524	259	5.7%	
국고보조금	4,783	4,524	259	5.7%	도시활력증진사업, 새뜰마을사업
임시적세외수입	2		2		
지난연도수입	2		2	순증	소송비용액 확정

- 반회계 세출예산안 규모는 전년도 대비 1,135억 9,100만원이 증액(10.7%) 되어 1조 1,748억 4,900만원으로 편성되었음.
- 행정운영경비는 7억 9,200만원으로 전년도 대비 5,400만원 증액되었으며, 재무활동비는 1,089억 8,600만원이 증액된 1조 1,634억 8,300만원이고, 사업비는 105억 7,400만원으로 전년도보다 75.6% 증액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
일반회계	1,174,849	1,061,258	113,591	10.7%
행정운영경비	792	739	54	7.3%
재무활동	1,163,483	1,054,497	108,986	10.3%
사업비	10,574	6,022	4,551	75.6%

1) 기타사용료: 공원, 운동장, 시민회관 등 공공시설의 사용료 수입

(2) 주택사업특별회계 세입·세출예산

- 주택사업특별회계 세입예산은 전년도보다 154억 5,500만원 감액(△1.5%)되었음.
- 임대아파트 보증금 상승에 따른 공유재산임대료 증가(1,664억 4,900만원)와 재정투융 자기금 원금 회수 수입 증가(1,420억원)에도 불구하고,
- 순세계잉여금 감소(도정계정 △1,804억 4백만원), 재개발 임대주택매입비 차입금(정부자금 채) 감소(△1,003억 8,600만원), 국고보조금 감소(△674억 3,300만원), 과밀부담금의 도시재생기금으로 이관(△250억 5천6백만원) 등으로 인하여 소폭 감액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2018 예산안	2017 예산액	증 감	증감률(%)	비 고
주택사업특별회계	1,047,332	1,062,787	-15,455	-1.5%	
도시·주거환경 정비사업계정	865,746	876,411	-10,665	-1.2%	
경상적세외수입	509,712	343,353	166,359	48.5%	
공공예금이자수입	3,090	2,519	571	22.7%	
공유재산임대료	457,702	291,253	166,449	57.1%	임대아파트 보증금 및 임대료 등
매각사업수입	48,085	48,686	-601	-1.2%	정비구역내 국공유지 재산매각수입
민간융자금회수이자수입	226	97	129	133.0%	
청산금수입	609	797	-188	-23.6%	
국고보조금등	30,457	87,825	-57,368	-65.3%	
국고보조금		3,835	-3,835	-100.0%	
기금	30,457	81,048	-50,591	-62.4%	재개발 임대주택매입비 보조금 등
지역발전특별회계 보조금		2,942	-2,942	-100.0%	해방촌,거리봉보조금
국내차입금		100,386	-100,386	-100.0%	
정부자금채		100,386	-100,386	-100.0%	재개발 임대주택매입비 차입금
내부거래	275,425	120,317	155,108	128.9%	
기타회계전입금	129,276	117,166	12,110	10.3%	재산세도시지역분10%
예탁금원금회수수입	142,000		142,000		재정투융자기금 예탁금원금회수수입
예탁금이자수입	4,149	3,151	998	31.7%	재정투융자기금 예탁금 이자수입
보전수입등	37,024	213,081	-176,057	-82.6%	

사 항 별	2018 예산안	2017 예산액	증 감	증감률(%)	비 고
민간용자금회수입	9,278	4,932	4,346	88.1%	
순세계잉여금	27,745	208,149	-180,404	-86.7%	
임시적세외수입	13,128	11,449	1,679	14.7%	
그외수입	6,763	6,303	460	7.3%	시유지 매각대금 연체료 등
변상금	591	360	231	64.2%	국공유지 무단점유 변상금
지난연도수입	5,773	4,786	987	20.6%	지난년도 부과액중 당해연도 수납액
재정비축진사업 계정	181,586	186,376	-4,790	-2.6%	
경상적세외수입	531	435	96	22.1%	
공유재산임대료	385	379	6	1.6%	은행자립형시립고 임대료수입
민간용자금회수 이 자수입	145	56	89	158.9%	재정비축진사업비 용자금지원액 이자
국고보조금등	787	10,852	-10,065	-92.7%	
국고보조금	787	10,852	-10,065	-92.7%	전농588~배봉로간 공사보조금
내부거래	132,508	120,154	12,354	10.3%	
기타회계전입금	129,276	117,166	12,110	10.3%	재산세도시지역분10%
예약금이자수입	3,232	2,988	244	8.2%	재정투융자기금 예약금 이자수입
보전수입등	44,214	26,122	18,092	69.3%	
민간용자금회수입	4,273	2,800	1,473	52.6%	
순세계잉여금	39,941	23,322	16,619	71.3%	
임시적세외수입	3,547	28,813	-25,266	-87.7%	
공유재산매각수입 금	2,838	2,896	-58	-2.0%	길음재정비축진지구 학교용지매각수입
사·도비반환금수입	709	860	-151	-17.6%	사·도보조금집행잔액(낙찰차액)등
일반부담금		25,056	-25,056	-100.0%	

- 주택사업특별회계 세출예산은 전년도보다 495억 5,800만원 감액(△11.1%)된 3,985억 8,200만원으로 도시·주거환경정비사업 계정은 전년도 2,641억 4,800만원보다 471억 5,300만원 감소(△17.9%)한 2,169억 9,500만원이고, 재정비축진사업계정은 전년도 1,839억 9,200만원 보다 24억 500만원 감소(△1.3%)한 1,815억 8,600만원임.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
주택사업특별회계	398,582	448,140	△49,558	△11.1%
도시주거환경정비계정	216,995	264,148	△47,153	△17.9%
사업비	85,983	121,710	△35,727	△29.4%
예비비	1,336	616	720	116.8%
재무활동	127,300	139,706	△12,406	△8.9%
행정운영경비	2,376	2,116	260	12.3%
재정비축진사업계정	181,586	183,992	△2,405	△1.3%
사업비	29,628	19,604	10,024	51.1%
예비비	1,158	1,388	△229	△16.5%
재무활동	150,800	163,000	△12,200	△7.5%

(3) 도시개발특별회계 세입·세출예산

- 도시개발특별회계 세입예산은 전년도보다 1,631억 1,200만원 감액(△13.5%)되었음.
 - 재산세 도시지역분의 70%에 해당하는 기타회계전입금 증가(847억 6천7백만원)와 과밀부담금 증가(88억 4천1백만원)에도 불구하고,
 - 체비지 매각사업수입이 감소하고(△621억 9백만원), 재정투융자기금 예수금 수입(차입) 감소(△800억원)와 순세계잉여금 감소(△1,021억 7백만원) 등에 주로 기인함.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2018 예산안	2017 예산액	증 감	증감률(%)	비 고
도시개발특별회계	1,047,933	1,211,045	△163,112	△13.5%	
경상적세외수입	44,938	106,500	△61,561	△57.8%	
공유재산임대료	3,011	3,003	8	0.3%	체비지 점유사용자 임대 수입
매각사업수입	39,444	101,553	△62,109	△61.2%	시 및 자치구 위임 체비 지 매각수입
공공예금이자수입	2,429	1,944	486	25.0%	시금고 예금잔액 평균 이 자수입
임시적세외수입	34,988	26,410	8,579	32.5%	

일반부담금	33,897	25,056	8,841	35.3%	과밀부담금 시 귀속분 중 50%
변상금및위약금	177	306	△129	△42.1%	체비지 무단사용 부과수입(자치구 위임)
그외수입	419	823	△404	△49.1%	기타 잡수입(송파구 체비지 8개 주차장수입)
시도비반환금수입	200		200	순증	시비보조금 집행잔액
지난연도수입	295	224	71	31.6%	토지구획정리사업 체납청산금 수입, 체비지 대부료, 매각수입, 변상금 과년도 수입
국고보조금등					
기금		12,790	△12,790	△100%	
보전수입등	63,075	165,182	△102,107	△61.8%	
순세계잉여금	63,075	165,182	△102,107	△61.8%	
내부거래	904,931	900,164	4,767	0.5%	
기타회계전입금	904,931	820,164	84,767	10.3%	재산세 도시지역분 70%
예수금수입		80,000	△80,000	△100%	도시개발사업비 부족분(차입-채투기금)

○ 도시개발특별회계 세출예산은 전년도보다 287억 3,400만원 증액(33.4%)된 1,146억 6,500만원임.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
도시개발특별회계	114,665	85,931	28,734	33.4%
사업비	112,737	84,003	28,734	34.2%
교부금	1,928	1,928	-	-

5) 도시재생기금 기금운용계획안

○ 2018회계연도는 서울특별시 도시재생기금 설치 및 운용에 관한 조례(이하, 도시재생기금조례)에 근거한 도시재생기금 운용의 첫 번째 해로서, 기금 규모는 338억 9천7백만원으로 계획됨.

<수입계획> (단위 : 백만원)			<지출계획> (단위 : 백만원)		
구 분	금 액	비 고	구 분	금 액	비 고
계	33,897		계	33,897	
이 자 수 입	0	공공예금 이자	비 용 자 성 사 업 비	33,887	
예 치 금 회 수	0	'17년도 이월금	기 본 경 비	10	기금심의 수당 등
기 타 수 입	33,897	과밀부담금 시 귀속분 50%	기 타	0	

[기금조성내역]

○ 2018 회계연도 기금은 과밀부담금의 시 귀속분 50%인 338억 9천7백만원으로 조성함.

[기금사용계획]

○ 기금사용사업은 총 13개이며, 도시재생기반시설 조성에 247억 3천1백만원, 주민역량강화에 91억 5천6백만원, 기본경비에 1천만원을 사용할 계획임.

연 번	사 업 명	금 액	18년도 기금 예산요구내역			
			"도시재생 기반시설 조성"		"주민역량강화"	
			세부내역	금 액	세부내역	금 액
	합계	33,897		24,731		9,156
1	기본경비	10				
2	용산전자상기일대 도시재생사업추진	3,648	기초조사 및 설계용역	648	-도시재생 교육프로그램 운영 및 민관협력사업 500 -거점공간(디지털랩) 조성 및 운영 2,500	3,000
3	마장축산물시장일대 도시재생활성화추진	3,700	-거점공간매입 3,000 -기초조사 및 설계용역 700	3,700	-	-

번호	사업명	금액	18년도 기금 예산요구내역			
			"도시재생 기반시설 조성"		"주민역량강화"	
			세부내역	금액	세부내역	금액
4	영등포도심권일대 도시재생사업추진	2,000	거점공간 매입	2,000	-	-
5	도심산업활력의 촉매제, 세운상가재생사업	5,204	-거점공간매입 1,300 -2단계구간필동보행네트워킹조성용역 500 -2단계구간 거점공간 리모델링 300 -1단계 환경개선사업 300 -2단계 환경개선사업 300	2,700	-1단계 메이커큐브 등 운영 1,904 -1단계주민공모: 300 -2단계주민공모: 300	2,504
6	창덕궁앞도성환복판역사인문재생사업	2,668	-낙원상가, 돈화문로일대 주요가로공사 868 -낙원 옥상 거점 조성 1,000 -가꿈가게 지원 500	2,368	주민공모	300
7	정동 역사재생사업	1,400	-역사문화거점조성(성공회성당) 600 -이화학당복원 100 -재생거점조성 200 -가꿈가게 지원 200	1,100	-주민공모 150 -근대교육프로그램활성화 150	300
8	3.1운동100주년기념관건립 및 시민공간 조성	1,367	-100주년 기념관 건립사업 설계용역 1,007 -거점공간(천도-교대교당)조성지원 260 -거점별 환경개선지원 100	1,367	-	-
9	한양도성내 역사문화탐방로 재생 기본계획	300	역사문화 탐방로 재생 기본계획 용역	300	-	-
10	서울형1,2단계 도시재생사업 활성화추진 (근린재생일반형)	5,000	거점공간부지매입(계약금등) 1,948	1,948	-자치구별 지역재생기업 공모전지원 1,400 -공간계획 및 운영방안마련을위한전문가지원 392 -주민운영협의회 및 사업협의체 운영지원 28 -아이디어발표회 100 -전문기컨설팅 126 -공동판매장발굴 및 조성 300 -활성화지역 자력재생을	3,052

번호	사업명	금액	18년도 기금 예산요구내역				
			"도시재생 기반시설 조성"		"주민역량강화"		
			세부내역	금액	세부내역	금액	
						위한 장터 356 -CRC운영을 위한사무공간 임대 및 운영비지원 350	
11	주거환경 관리사업(도정)	4,000	주민공동이용시설매입	4,000	-	-	
12	옥인동역사문화형 주거환경관리사업	2,600	윤덕영가 매입:2,600	2,600	-	-	
13	성곽마을 보전·관리사업	2,000	-다산 양커시설 공사 600 -충신동 연극인 임대주택 공사 1,400	2,000	-	-	

2. 도시계획국 소관 성과주의 예산안

1) 세입예산안 총괄

(1) 일반회계 세입예산

- 2018회계연도 일반회계 세입예산은 1억 3,400만원으로 전년도 5억 5,000만원에 비해 4억 1,600만원(75.6%) 감액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
일반회계	134	550	△416	△75.6
임시적 세외수입	134	550	△416	△75.6

2) 세출예산안 총괄

(1) 성과주의 예산안 총괄 규모

- 2018회계연도 도시계획국 소관 성과주의 예산안 규모는 291억 8,000만원으로 전년도 대비 4억 200만원을 감액(△1.4%)한 규모이며, 이는 서울시 예산안 총 규모 31조 7,000억원의 약 0.09%에 해당함.
- 일반회계 예산안 규모는 전년도 대비 14억 3,300만원 증액(5.9%)된 256억 4,000만원이며,
- 도시개발특별회계 세출예산은 전년도 예산 53억 7,500만원보다 18억 3,500만원 감액(△34.1%)된 35억 4,000만원임.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
계	29,180	29,582	△402	△1.4
일반회계	25,640	24,207	1,433	5.9
특별회계(도시개발)	3,540	5,375	△1,835	△34.1

※ 부서별 세출예산안

(단위 : 백만원)

부서명	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
계	29,180	29,582	△402	△1.4
소 계	29,180	29,582	△402	△1.4
도시계획과	4,168	4,242	△74	△1.75
도시관리과	6,327	9,587	△3,260	△34.01
시설계획과	12,838	6,530	6,308	96.60
토지관리과	738	505	233	46.14
도시빛정책과	5,109	8,718	△3,609	△41.40

※ 회계별/부서별 세출예산안

(단위 : 백만원)

회계명	부서명	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
일반회계	계	29,180	29,582	△402	△1.4
	소 계	25,640	24,207	1,433	5.9
	도시계획과	4,168	4,242	△74	△1.75
	도시관리과	2,787	4,662	△1,875	△40.2
	시설계획과	12,838	6,080	6,758	111.1
	토지관리과	738	505	233	46.1
	도시빛정책과	5,109	8,718	△3,609	△41.4
특별회계 (도시개발)	소 계	3,540	5,375	△1,835	△34.1
	도시계획과				
	도시관리과	3,540	4,925	△1,385	28.1
	시설계획과	0	450	△450	△100
	토지관리과				
	도시빛정책과				

(2) 성과주의 전략목표별 예산규모

- 도시계획국 소관 성과주의 세출예산은 전략목표 5건, 성과목표 5건, 정책사업 5건, 단위사업 8건, 세부사업 62건으로 구성되어 있음.

(단위 : 백만원)

성과주의 예산안	전략 목표	예산액	비율(%)
	합 계		
		29,180	100.0

전략목표 I	도시관리 기본틀 정비를 통한 서울발전 도모 성과목표 1, 정책사업 1, 단위사업 1, 세부사업 17 (도시계획과)	3,835	13.1	
전략목표 II	입체적이고 미래지향적인 도시관리 기반 구축 성과목표 1, 정책사업 1, 단위사업 2, 세부사업 12 (도시관리과)	6,271	21.5	
전략목표 III	지속가능한 도시발전 기반조성 성과목표 1, 정책사업 1, 단위사업 2, 세부사업 10 (시설계획과)	12,774	43.8	
전략목표 IV	토지정보 기반 강화로 질 위주의 행정서비스 공급 성과목표 1, 정책사업 1, 단위사업 2, 세부사업 7 (토지관리과)	674	2.3	
전략목표 V	시민이 편안한 서울의 밤 만들기 성과목표 1, 정책사업 1, 단위사업 1, 세부사업 16 (도시빛정책과)	5,072	17.4	
-	사업비의 일반예산	행정운영경비	554	1.9

3) 회계별 세입·세출예산안

(1) 일반회계 세입·세출예산

- 2018회계연도 일반회계 세입예산은 1억 3,400만원으로 전년도에 비해 4억 1,600만원(△75.6%) 감액되었음.(2017년 예산 간주처리 7,100만원 포함)

(단위 : 백만원)

사 항 별	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
일반회계	134	550	△416	△75.6
임시적 세외수입	134	479	△345	△72
과태료	90	62	28	45.1
시도비반환금수입	44	417	△373	△89.5
보조금 반환	0.2	0	0.2	-

- 일반회계 세출예산안 규모는 전년도 대비 14억 3,300만원이 증액(5.9%)된 256억 4,000만원으로 편성되었음.
- 행정운영경비는 5억 5,400만원으로 전년도 대비 2,700만원 증액되었으며, 사업비는 250억 8,500만원으로 전년도보다 5.9% 증액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
일 반 회 계	25,640	24,207	1,433	5.9
행정운영경비	554	527	27	5.1
재 무 활 동	1	-	1	100.0
사 업 비	25,085	23,680	1,405	5.9

(2) 도시개발특별회계 세입·세출예산

- 도시개발특별회계2) 세입예산은 해당 없으며, 세출예산은 전년도보다 18억 3,500만원 감액(△34.1%)된 35억 4,000만원으로, 행정운영경비 없이 전액 사업비로 편성되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
도시개발특별회계	3,540	5,375	△1,835	△34.1
사 업 비	3,540	5,375	△1,835	△34.1

- 2) 2002년도에 설치된 도시개발특별회계는 도시개발조례 소관 부서인 도시계획국 도시정비과에서 세입·세출을 총괄해 왔으나, '15년 조직개편에 따라 도시계획국에서 도시재생본부로 소관변경이 있었고, 여러부서에서 활용된다는 회계 특성상 세출총괄은 기획조정실에서, 세입총괄은 도시재생본부에서 담당하는 것으로 변경되어 세입·세출 총괄부서가 분리 운영중임.(세입총괄: 도시재생본부, 세출총괄: 기획조정실)

3. 주택건축국 소관 성과주의 예산안

1) 예산안 총괄

(1) 세입예산

○ 세입예산은 7,176억 8천 6백만원으로 전년대비 908억 8백만원 감액(11.2%)되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
총 계	717,686	808,494	△90,808	△11.2%
일반회계	199,296	166,586	32,710	19.6%
세 외 수 입	25,315	18,395	6,920	37.6%
보 조 금	173,544	147,752	25,792	17.5%
보전수입등 내부거래	437	439	△2	△0.5%
주택사업특별회계	518,390	641,908	△123,518	△19.2%
국민주택사업계정	518,390	641,908	△123,518	△19.2%
세 외 수 입	10,452	45,557	△35,105	△77.1%
보 조 금	183,557	280,234	△96,677	△34.5%
보전수입등 내부거래	324,381	316,117	8,264	2.6%

(2) 세출예산

○ 세출예산은 1조 4,557억 3천 5백만원으로 전년대비 878억 2천 7백만원(5.7%) 감액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
총 계	1,455,735	1,543,562	△87,827	△5.7%
일반회계	288,595	287,008	1,587	0.6%
특별회계	1,167,140	1,256,555	△89,415	△7.1%
국민계정	518,390	641,908	△123,518	△19.2%
도정계정	648,750	614,647	34,103	5.5%

2) 세입예산안 총괄

(1) 일반회계 세입예산

○ 2018회계연도 일반회계 세입예산은 1,992억 9천6백만원으로 전년도 대비 327억 1천만원(19.6%) 증액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
일반회계	199,296	166,586	32,710	19.6%
경상적세외수입	117	153	△36	△23.5%
임시적세외수입	25,198	18,242	6,956	38.1%
국고보조금등	173,544	147,752	25,792	17.5%
보전수입등	437	439	△2	△0.5%

(2) 주택사업특별회계 세입예산

○ 2018회계연도 주택사업특별회계 세입예산은 5,183억 9천만원으로 전년도 대비 1,235억 1천8백만원(19.2%) 감액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
주택사업특별회계	518,390	641,908	△123,518	△19.2%
세외수입	10,452	45,557	△35,105	△77.1%
국고보조금등	183,557	280,234	△96,677	△34.5%
보전수입등	48,781	33,111	15,670	47.3%
내부거래	275,600	283,006	△7,406	△2.6%

3) 세출예산안 총괄

(단위:백만원)

(1) 성과주의 세출예산안 총괄 규모

- 2018년도 주택건축국 소관 일반회계 및 특별회계 성과주의 세출예산안 규모는 1조 4,557억 3천 5백만원으로서 전년도 예산 1조 5,435억 6천 2백만원 대비 878억 2천 7백만원(5.7%) 감액되었으며, 이는 서울시 총 예산안의 약 4.6% 규모임.
- 일반회계 세출예산 규모는 전년 대비 0.6% 증가한 2,885억 9천 5백만원으로 편성되었으며,
- 주택사업특별회계는 전년대비 894억 1천 5백만원(7.1%)이 감액된 1조 1,671억 4천만원임. 이 중 “국민주택사업계정”은 전년대비 19.2% 감액된 5,183억 9천만원이며, “도시·주거환경정비사업계정”은 전년대비 5.5% 증액된 6,487억 5천만원임

(단위 : 백만원)

사 항 별	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
계	1,455,735	1,543,562	△87,827	△5.7%
일 반 회 계	288,595	287,008	1,587	0.6%
주택사업특별회계	1,167,140	1,256,555	△89,415	△7.1%
국민주택사업계정	518,390	641,908	△123,518	△19.2%
도시·주거환경정비사업계정	648,750	614,647	34,103	5.5%

※ 부서별 세출예산안

(단위 : 백만원)

구 분	2018예산(안)	2017예산	2017대비 증감	
			증감액	증감률(%)
계	1,455,735	1,543,562	△87,827	△5.69%
일 반 회 계	288,595	287,008	1,587	0.6%
주택정책과	266,629	224,800	41,829	18.6%
건축기획과	5,116	6,694	△1,578	△23.6%
임대주택과	119	36,565	△36,446	△99.7%
공동주택과	9,303	11,113	△1,810	△16.3%
한옥조성과	7,428	7,836	△409	△5.2%
주택사업특별회계	1,167,140	1,256,555	△89,415	△7.1%
국민주택사업계정	518,390	641,908	△123,518	△19.24%
주택정책과	240,963	379,080	△138,118	△36.4%
임대주택과	277,427	262,828	14,599	5.6%
도시·주거환경정비사업계정	648,750	614,647	34,103	5.55%
주택정책과	488,825	497,497	△8,673	△1.7%
임대주택과	155,250	113,266	41,984	37.1%
공동주택과	1,975	2,089	△114	△5.4%
한옥조성과	2,700	1,800	900	50.4%

부 서 명	2018 예산(안)	2017	증감액	증감률(%)
계	1,455,735	1,543,562	△87,827	△5.7%
주택정책과	996,416	1,101,378	△104,961	△9.5%
건축기획과	5,116	6,694	△1,578	△23.6%
임대주택과	432,796	412,658	20,138	4.9%
공동주택과	11,278	13,202	△1,924	△14.6%
한옥조성과	10,128	9,631	496	5.2%

(2) 성과주의 전략목표별 예산규모

- 주택건축국 소관 세출 예산편성은 전략목표 5건, 성과목표 8건, 정책사업 5건, 단위사업 15건, 세부사업 92건임.
- 첫째, ‘**누구나 안심하고 생활하는 주거복지 강화**’를 위하여 8,949억 7천 2백만원을 25개의 사업에 편성하였으며, 이는 전년도 대비 97억 6천 6백만원 증가된 규모로 주택건축국 전체 예산의 61.5%에 해당함. 14개 사업은 일반회계 세출예산이며, 나머지 11개 사업은 주택사업특별회계(국민주택사업계정 8, 도시·주거환경정비 사업계정 3) 세출예산으로 편성되었음.
- 둘째, ‘**주택사업의 공공성 강화**’를 위해 전년대비 15억 8천 4백만원 감소한 50억 6천 2백만원을 편성하였으며, 24개 사업 모두 일반회계 세출예산으로 편성되었음.
- 셋째, ‘**수요자 중심의 임대주택 공급 확대**’를 위해 16개 사업에 4,327억 2천 6백만원을 편성하였으며, 이는 전년도에 비해 201억 3천 5백만원 증액된 것으로 주택건축국 전체 예산의 29.7%에 해당함. 2개 사업은 일반회계 세출예산이며, 14개 사업은 주택사업특별회계(국민주택사업계정 11, 도시·주거환경정비 사업계정 3) 세출예산으로 편성되었음.
- 넷째, ‘**평생 살고 싶은 주거공동체 만들기**’를 위해 11개 사업에 112억 4천만원을 편성하였으며, 전년대비 19억 2천 7백만원이 감액된 것으로 주택건축국 전체 예산의 0.8%에 해당함. 8개 사업은 일반회계 세출예산으로 편성되었으며, 3개 사업은 주택사업특별회계(도시·주거환경정비사업계정) 세출예산으로 편성되었음.

- 다섯째, ‘한옥의 보전, 활용을 통한 한옥유지’를 위해 16개 사업에 100억 8천 5백 만원을 편성하였으며, 이는 전년도에 비해 4억 8천 4백만원이 증액된 것으로 주택 건축국 전체 예산의 0.7%에 해당함. 15개 사업은 일반회계 세출예산이며, 1개 사업은 주택사업특별회계(도시·주거환경정비사업계정) 세출예산임.
- 마지막으로 기본경비, 회계간 전출금, 지방채상환액 등 일반예산은 전년도 대비 1.147억 2백만원 감소한 1,016억 5천만원으로 주택건축국 전체 예산의 7%에 해당함.

(단위 : 백만원)

성과주의 예산안	전략 목표	예산액	비율(%)
	합 계		
		1,455,735	100
전략목표 I	“누구나 안심하고 생활하는 주거복지 강화” 성과목표 2, 정책사업 1, 단위사업 5, 세부사업 25 (주택정책과)	894,972	61.5
전략목표 II	“주택사업의 공공성 강화” 성과목표 1, 정책사업 1, 단위사업 2, 세부사업 24 (건축기획과)	5,062	0.3
전략목표 III	“수요자 중심의 임대주택 공급 확대” 성과목표 2, 정책사업 1, 단위사업 3, 세부사업 16 (임대주택과)	432,726	29.7
전략목표 IV	“평생 살고 싶은 주거공동체 만들기” 성과목표 2, 정책사업 1, 단위사업 3, 세부사업 11 (공동주택과)	11,240	0.8
전략목표 V	“한옥의 보전, 활용을 통한 한옥유지” 성과목표 1, 정책사업 1, 단위사업 2, 세부사업 16 (한옥조성과)	10,085	0.7
-	일반예산(행정운영경비, 재무활동비)	101,650	7.0

4) 사회복지기금(주거지원계정) 기금운용계획안

- 2018년도 사회복지기금 주거지원계정의 총 운용규모는 336억 3,600만원으로, 이는 전년도에 비해 62억 8,300만원이 증가(22.9%)한 것임.
- 수입계획은 공금예금 이자수입 2억 800만원, 기타수입 1억1천9백만원, 융자금회수수입(이자포함) 176억 9,000만원, 전입금 45억원, 예치금 회수 111억 1,900만원임.

(단위 : 백만원)

항 목	‘18년 수입계획(안)	‘17년 수입계획	증 감	증감률
계	33,636	27,353	6,283	22.9%
공공예금 이자수입	208	262	△54	△20.6%
기타수입	119	95	24	25.2%
융자금회수수입(이자포함)	17,690	17,692	△2	△0.01%
예치금 회수	11,119	4,854	6,265	128.8%
전입금	4,500	4,450	50	1.1%

- 지출계획은 저소득층 주택임대료 보조지급(서울형 주택바우처) 76억원, 주거복지센터 운영 22억 5,000만원, 임대보증금 융자지원 30억원, 전·월세보증금 순환기금 145억원을 지출하고 62억 8,300만원을 여유자금으로 예치할 계획임.

(단위 : 백만원)

세부사업	‘18년 지출계획(안)	‘17년 지출계획	증 감	증감률
계	33,636	27,353	6,283	22.9%
여유자금 예치	6,286	2,161	4,125	190.8%
저소득층 주택임대료 보조지급	7,600	7,200	400	5.5%
주거복지센터 운영	2,250	771	1,479	191.8%
주춧돌통장 자립가산이자지원	-	51	△51	△100%
주거복지(서비스)전달체계 구축방안 연구	-	70	△70	△100%
주거복지 상담서비스 강화를 위한 지원사업	-	100	△100	△100%
임대보증금 융자	3,000	2,500	500	20%
전세보증금 순환기금운용	14,500	14,500	-	-

4. 지역발전본부 소관 성과주의 예산안

1) 예산안 총괄

(1) 세입예산

- 2018회계연도 세입예산은 52억 1,000만원으로 전년도보다 37억 3,000만원 (252.0%) 증액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
총 계	5,210	1,480	3,730	252.0
특별회계	5,210	1,480	3,730	252.0
도시개발	5,210	1,480	3,730	252.0

(2) 세출예산

- 2018회계연도 세출예산은 527억 1,200만원으로 전년도보다 48억 6,400만원 (8.4%) 감액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
총 계	52,712	57,576	△4,864	△8.4
일반회계	13,650	5,926	7,724	130.3
특별회계	39,062	51,650	△12,588	△24.4
광역교통시설	5,330	1,150	4,180	363.5
도시개발	33,732	50,500	△16,768	△33.2

2) 세입예산안 총괄

- 2018회계연도 세입예산은 도시개발특별회계 52억 1,000만원으로 전년도보다 37억 3,000만원(252.0%) 증액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
도시개발특별회계	5,210	1,480	3,730	252.0
국고보조금 등	5,210	1,480	3,730	252.0

3) 세출예산안 총괄

(1) 성과주의 예산안 총괄 규모

- 018회계연도 지역발전본부 소관 성과주의 예산안 규모는 527억 1,200만원으로 전년도 대비 48억 6,400만원 감액(△8.4%)한 규모이며, 이는 2018회계연도 서울시 예산안 총 규모 31조 7,429억원의 약 0.17%에 해당함.
- 일반회계 예산안 규모는 전년도 대비 77억 2,400만원이 증액(130.3%)된 136억 5,000만원이며,
- 광역교통시설특별회계 세출예산은 53억 3,000만원이고, 도시개발특별회계 세출 예산은 전년도보다 167억 6,800만원 감액(△33.2%)된 337억 3,200만원임.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
계	52,712	57,576	△4,864	△8.4
일반회계	13,650	5,926	7,724	130.3
특별회계(광역교통시설)	5,330	1,150	4,180	363.5
특별회계(도시개발)	33,732	50,500	△16,768	△33.2

※ 부서별 세출예산안

(단위 : 백만원)

사 항 별	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
계	52,712	57,576	△4,864	△8.4
동남권사업단	6,329	5,871	458	7.8
동북권사업단	27,968	32,138	△4,170	△13.0
서남권사업과	13,995	1,761	12,234	694.7
서북권사업과	4,420	17,806	△13,386	△75.2

※ 회계별/부서별 세출예산안

(단위 : 백만원)

회계명	부서명	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
계		52,712	57,576	△4,864	△8.4
일반회계	소 계	13,650	5,926	7,724	130.3
	동남권사업단	189	175	14	8.0
	동북권사업단	435	3,966	△3,531	△89.0
	서남권사업과	13,000	1,761	11,239	638.2
	서북권사업과	26	24	2	8.3
특별회계 (광역교통시설)	소 계	5,330	1,150	4,180	363.5
	동남권사업단	5,330	1,150	4,180	363.5
특별회계 (도시개발)	소 계	33,732	50,500	△16,768	△33.2
	동남권사업단	810	4,546	△3,736	△82.2
	동북권사업단	27,533	28,172	△639	△2.3
	서남권사업과	995	-	995	순증
	서북권사업과	4,394	17,782	△13,388	△75.3

(2) 성과주의 전략목표별 예산규모

○ 지역발전본부 소관 성과주의 세출예산은 전략목표 4건, 정책사업목표 4건, 정책사업 4건, 단위사업 7건, 세부사업 20건으로 구성되어 있음.

(단위 : 백만원)

성과주의 예산안	정책사업목표		예산안	구성비(%)
	합 계			
정책사업목표 I	동남권 국제교류복합지구 조성 성과목표 1, 정책사업 1, 단위사업 2, 세부사업 3 (동남권사업단)		6,140	11.7%
정책사업목표 II	일자리 생성 및 동북부 지역 상생 발전 실현 성과목표 1, 정책사업 1, 단위사업 2, 세부사업 9 (동북권사업단)		27,913	53.0%
정책사업목표 III	창조경제 성장동력 기반 조성 성과목표 1, 정책사업 1, 단위사업 2, 세부사업 6 (서남권사업과)		13,938	26.4%
정책사업목표 IV	지역특성을 반영한 맞춤형 특화거점 조성 성과목표 1, 정책사업 1, 단위사업 1, 세부사업 2 (서북권사업과)		4,394	8.3%
-	사업비 외 일반예산	행정운영경비	327	0.6%

4) 회계별 세입·세출예산안

(1) 일반회계 세입·세출예산

- 일반회계 세입예산은 없으며, 세출예산 규모는 전년도 대비 77억 2,400만원이 증액(130.3%)되어 136억 5,000만원으로 편성되었음.
- 행정운영경비는 3억 2,700만원으로 전년도 대비 2,400만원 증액되었으며, 사업비는 133억 2,300만원으로 전년도보다 136.9% 증액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
일 반 회 계	13,650	5,926	7,724	130.3
사 업 비	13,323	5,623	7,700	136.9
행정운영경비	327	303	24	7.9

(2) 광역교통시설특별회계 세입·세출예산

○ 광역교통시설특별회계 세입예산은 없으며, 세출예산은 전년도 대비 41억 8,000만원

이 증액(363.5%)되어 53억 3,000만원으로 편성되었음

(단위 : 백만원)

사 항 별	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
광역교통시설특별회계	5,330	1,150	4,180	363.5
사 업 비	5,330	1,150	4,180	363.5

(3) 도시개발특별회계 세입·세출예산

○ 시개발특별회계 세입예산은 전년도보다 37억 3,000만원 증액(252.0%)된 52억 1,000만원임.

- 이는 창동상계 신경제중심지 조성사업 국토부 국고보조금 배정계획에 따른 것임

(단위 : 백만원)

사 항 별	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
도시개발특별회계	5,210	1,480	3,730	252.0
국고보조금 등	5,210	1,480	3,730	252.0
지역발전특별회계 보조금	5,210	1,480	3,730	252.0

○ 개발특별회계 세출예산은 전년도보다 167억 6,800만원 감액(△33.2%)된 337억 3,200만원임.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
도시개발특별회계	33,732	50,500	△16,768	△33.2
사 업 비	33,732	50,500	△16,768	△33.2

5. 도시공간개선단 소관 성과주의 예산안

1) 예산안 총괄

(1) 세입예산

○ 2018년도 세입예산은 720만원으로 전년도 보다 166만원(△69.7%) 감액 되었음.

(단위 : 천원)

사 항 별	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
총 계	7,200	23,821	△16,621	△69.7
일반회계	7,200	23,821	△16,621	△69.7

(2) 세출예산

○ 2018년도 세출예산은 91억 1,100만원으로 전년도보다 18억 2,900만원 (△16.7%) 감액되었음.

(단위 : 천원)

사 항 별	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
총 계	9,110,898	10,940,123	△1,829,225	△16.7
일반회계	9,110,898	10,940,123	△1,829,225	△16.7

2) 세입예산안 총괄

(1) 일반회계 세입예산

○ 2018회계연도 일반회계 세입예산은 720만원으로 전년도 보다 166만원(△ 69.7%) 감액되었음.

(단위 : 천원)

사 항 별	2018 예산(안)	2017년 예산액	증 감	증감률(%)
일 반 회 계	7,200	23,821	△16,621	△69.7
세외수입	7,200	23,821	△16,621	
임시적세외수입	7,200	23,821	△16,621	

(2) 특별회계 세입예산 : 없음

(단위 : 천원)

사 항 별	2018 예산(안)	2017년 예산액	증 감	증감률(%)
일 반 회 계	7,200	23,821	△16,621	△69.7
세외수입	7,200	23,821	△16,621	
임시적세외수입	7,200	23,821	△16,621	
기타수입	7,200	23,821	△16,621	
그외수입	7,200	0	7,200	건축학교 수강료

3) 세출예산안 총괄

(1) 성과주의 세출예산안 총괄 규모

- 2018년도 도시공간개선단 소관 일반회계 성과주의 세출예산안 규모는 91억 1,100만원으로 전년도 예산 109억 4,000만원보다 18억 2,900만원(△16.7%) 감액되었음.

(단위 : 천원)

사 항 별	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
총 계	9,110,898	10,940,123	△1,829,225	△16.7
일반회계	9,110,898	10,940,123	△1,829,225	△16.7

(2) 성과주의 전략목표별 예산규모

- 도시공간개선단 소관 세출 예산편성은 전략목표 1건, 성과목표 2건, 정책사업 2건, 단위사업 3건, 세부사업 22건으로 구성되어 있음

(단위 : 천원)

성과주의 예산안	전 략 목 표	예산액	비율(%)
	합 계	9,110,898	100.0
전략목표	“소통과 협력을 통한 쾌적한 도시공간 조성” 성과목표 2, 정책사업 2, 단위사업 3, 세부사업 22	8,947,562	98.2
-	일반예산(행정운영경비, 재무활동비, 예비비 등)	163,336	1.8

- 일반회계 세출예산안 규모는 전년도 대비 18억 2,900만원이 감액된 91억 1,100만원으로 편성되었음

- 행정운영경비는 1억 6,300만원으로 전년도 대비 4,000만원이 증액(32.9%)되었으며, 사업비는 89억 4,800만원으로 전년보다 18억 6,900원이 감액(△17.3%)되었음

(단위 : 천원)

사 항 별	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
일 반 회 계	9,110,898	10,940,123	△1,829,225	△16.7
사업비	8,947,562	10,817,266	△1,869,704	△17.3
행정운영경비	163,336	122,857	40,479	32.9

(2) 특별회계 세입·세출예산 : 없음

4) 회계별 세입·세출예산안

(1) 일반회계 세입·세출예산

- 일반회계 세입예산은 건축학교 운영에 따른 건축교육 수강생 수강료로 2018년에 한해 발생하는 임시적 세외수입임.

Ⅲ. 검토보고 요지 (수석전문위원 조정래)

1. 도시재생본부 소관 성과주의 예산안

1) 통합재정규모 및 사업비 편성 추이

□ 통합재정규모

- '18년부터 도시재생기금이 운용되면서, 본부의 재정은 예산(일반회계, 주택사업특별회계, 도시개발특별회계)과 기금으로 구성됨.
- 예산사업비와 기금사업비를 통합적으로 살펴보면, 총사업비 2,747억 4천7백만원(예산사업 2,408억 5천만원, 기금사업 338억 9천7백만원)으로 전년 대비 재정규모가 17.8%(414억 7천8백만원) 증가함.
- 부서별로 보면, 공공개발센터와 도시활성화과를 제외하면 모두 재정규모가 증가한 가운데, 역사도심재생과는 예산사업비는 감소하였으나 기금사업비가 크게 편성되어 전년 대비 사업비가 증가한 경우임.

(단위 : 백만원)

구 분	2017년 예산	2018년							
		예산(A)			기금(B)		통합재정(A+B)		
		금액	증 감	증감률	금액	금액	증감	증감률	
계	233,269	240,850	7,581	3.2%	33,897	274,747	41,478	17.8%	
재생정책과	8,372	10,881	2,509	30.0%	3,658	14,539	6,167	73.7%	
공공개발센터	28,305	3,674	-24,631	-87.0%	3,700	7,374	-20,931	-73.9%	
공공재생과	45,515	71,479	25,964	57.0%		71,479	25,964	57.0%	
도시활성화과	31,643	20,776	-10,867	-34.3%	2,000	22,776	-8,867	-28.0%	
역사도심재생과	36,071	26,707	-9,364	-26.0%	10,939	37,646	1,575	4.4%	
주거재생과	26,850	29,595	2,745	10.2%	5,000	34,595	7,745	28.8%	
재생협력과	21,671	30,112	8,441	39.0%		30,112	8,441	39.0%	
주거사업과	19,368	24,383	5,015	25.9%		24,383	5,015	25.9%	
주거환경개선과	15,474	23,243	7,769	50.2%	8,600	31,843	16,369	105.8%	

※ 통합재정수지 : 기금을 포함하지 않는 예산에 기금 규모를 포함하여 총 재정규모를 전체적으로 파악하기 위한 개념

□ 사업비 편성 추이

- 최근 3년('18-'17-'16) 부서별 사업비를 비교해 보면, 재생정책과·공공재생과·역사도심재생과·주거사업과는 계속 증가 추세이고, 주거재생과·재생협력과·주거환경개선과는 '17년 급감된 예산이 '18년 회복되는 추세이며, 공공개발센터·도시활성화과는 '17년 사업비가 급증했다가 '18년도 사업비는 감액 편성된 경우로, 특히, 공공개발센터는 '17년 급증된 예산의 상당 부분이 이월되어 '18년 사업비는 대폭 감액 편성된 것으로 파악됨.

(단위 : 백만원)

부서명	2018	2017			2016			2015		
	예산 기금	예산	집행	이월 (사업수)	예산	집행	이월 (사업수)	예산	집행	이월 (사업수)
계	274,747	233,269	243,426	48,389 (33)	180,630	145,828	60,353 (46)	143,433	121,478	27,126 (32)
재생정책과	14,539	8,372	8,199	242 (1)	3,485	7,468	331 (2)	1,888	1,456	598 (3)
공공개발센터	7,374	28,305	3,929	27,752 (11)	4,624	2,073	3,563 (10)	1,628	1,541	513 (4)
공공재생과	71,479	45,515	44,412	8,042 (1)	12,424	7,182	8,102 (3)	6,600	2,299	4,041 (2)
도시활성화과	22,776	31,643	34,169	588 (3)	5,096	2,534	3,146 (5)	2,762	1,812	1,285 (4)
역사도심재생과	37,646	36,071	48,785	1,459 (8)	24,598	11,408	14,260 (10)	6,631	5,219	1,289 (7)
주거재생과	34,595	26,850	29,105	3,774 (4)	31,875	28,383	6,259 (5)	16,547	20,496	3,966 (4)
재생협력과	30,112	21,671	29,026	90 (1)	54,995	56,292	7,556 (4)	41,431	40,030	185 (3)
주거사업과	24,383	19,368	20,233	-	9,866	9,431	231 (1)	26,456	26,028	1,727 (1)
주거환경개선과	31,843	15,474	25,568	6,442 (4)	33,667	21,057	16,904 (6)	39,488	22,598	1,3521 (4)

- 공공재생과와 재생정책과는 전년 대비 재정규모가 크게 증가했는데, 공공재생과의 경우에는 노들섬 및 남산예정자락 사업이 본격화되면서 공사비 증액에 주로 기인하고, 재생정책과의 경우에는 용산전자상가 도시재생사업 및 태화관길·골목길사업·지구통합관리 등이 신규 편성 또는 사업비가 증액된 데 주로 기인한 것으로 파악됨.

(단위 : 백만원)

재생정책과 사업연혁	2018	2017			2016		
	예산·기금	예산	집행	이월	예산	집행	이월
도시재생 정책혁신을 위한 홍보강화	903	347	347		571	489	
태화관길 도시재생 명소화 사업	1,000						
골목길 도시재생사업 계획	400						
도시재생 거버넌스 구축운영 및 도시재생 정책개발	430	420	420				
서울형 도심활력 프로젝트(지구통합관리사업)	700						
용산전자상가 일대 도시재생 활성화사업 추진	6,132			242			
도시활력증진지역 개발사업(도시생활환경개선)	4,360	4,136	4,136		4,088	4,088	
도시활력증진지역 개발사업(지역역량강화)	109	138	138				
새마을사업	314	250					
도시재생위원회 운영	82						
도시재생종합정보포털 운영	100	150	139		364	300	
도시재생 전략계획 수립 및 모니터링		1,131	888				
서울시 도시재생 전략 수립					144		
서울형 도시재생 모니터링 평가체계 구축 및 운영					379	59	
도시재생 활성화계획(경제기반형 및 중심시기지형)		1,300	1,300				
서울형 도시재생 모니터링 평가체계 구축 및 운영			275				275
시민참여형 공공장소, 시민누리공간 만들기		500	556		1,100	979	56
경제기반형 도시재생 활성화계획 수립						364	
기부채납 공공시설 통합관리시스템 수요분석 및 지표화 개발					70	70	
도심권 준공업지역 도시가능 활성화 방안					250	250	
마포유수지 일대 도시계획적 활용방안 수립						90	
상상협력적 도시재생 젠트리피케이션 유도방안					150		
소셜아트홀 신축 타당성 조사					100	100	
지역경제 기반 도시재생 공동체 활성화 도모					500	534	

○ 공공개발센터의 한강 자연성 회복 및 관광자원화 관련 사업(4건)을 비롯해 계속사업임에도 '17년 이월액이 상당하여 '18년 사업비가 편성되지 않은 사업들도 적지 않은데, '17년 예산안 예비심사시 전문위원실에서 예산 편성의 불균형을 지적한 바 있듯이, 의욕을 앞세우기 보다는 사업계획·공정의 면밀한 검토를 통해 합리적이고 현실적인 예산 편성을 도모해야 할 것임.

(단위 : 천원)

부서명	세부사업명	17년도 예산현액	차년도 이월			18년도 예산편성 여부/계속 사업여부
			계	명시이월	사고이월	
재생정책과	도시재생 전략계획 수립 및 모니터링	1,130,545	242,463		242,463	×/○
공공개발센터	토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도와 시민참여 프로그램 운영	849,487	253,067		253,067	○/○
공공개발센터	한강 통합선착장 조성	12,690,800	11,519,816	10,893,000	626,816	×/○
공공개발센터	한강 피어데크 조성	8,474,600	8,420,000	7,320,000	1,100,000	×/○
공공개발센터	한강 여의테라스 조성	1,869,000	1,800,000	1,800,000		×/○
공공개발센터	한강 복합문화시설 조성	5,010,000	4,852,215	4,769,430	82,785	×/○
공공개발센터	서울숲 일대 저이용부지 활용 기본계획 수립	399,201	199,601		199,601	○/○
공공개발센터	교통개선 및 관광활성화를 위한 신교통수단도입 및 기본계획수립	300,000	300,000	300,000		×/×
공공개발센터	공공토지자원 활용시스템 구축(수요맞춤형활용계획수립)	395,000	80,000		80,000	×/○
공공개발센터	공공부지 혼재지역의 협력적 개발방안 마련	166,000	26,000		26,000	×/○
공공개발센터	과천대로 일대 종합발전계획 수립	500,000	190,000		190,000	×/○
공공개발센터	DDP일대 관광특화공간 조성방안 수립	290,266	111,471		111,471	×/×
공공재생과	남산 예정지락 재생사업	20,295,423	8,042,000	7,842,000	200,000	○/○
도시활성화과	사직2구역 보존정비를 위한 지원사업	25,378,000	108,000		108,000	○/○
도시활성화과	전통시장 주변 지역상권 재생사업	550,000	310,000		310,000	○/○
도시활성화과	장안평 도시재생활성화 세부사업	830,000	170,000		170,000	○/○
역사도심재생과	도심산업 활력촉매제, 세운상가군 재생사업(1단계)	42,015,427	500,000		500,000	×/×
역사도심재생과	세운상가군 재생사업(2단계)	2,177,000	430,000		430,000	○/○
역사도심재생과	3.1 독립운동 흔적 살리기	374,500	100,000		100,000	○/○*
역사도심재생과	필동일대 지구단위계획 수립	312,192	63,475		63,475	×/×
역사도심재생과	청운동일대 지구단위계획 수립	281,362	49,641		49,641	×/×
역사도심재생과	오장동 지구단위계획 수립	211,620	35,691		35,691	○/×
역사도심재생과	낙원상가·돈화문로 주변지역 활성화 사업	1,360,000	211,000		211,000	×/○**
역사도심재생과	장충동일대 지구단위계획 수립	293,777	68,965		68,965	×/×
주거재생과	창신송인 도시재생선도사업 추진	5,594,219	1,080,000	615,000	465,000	×/×

주거재생과	서울형 도시재생 공감대 확산을 위한 기반 구축	230,000	60,000		60,000	×/○***
주거재생과	백사마을 주거지보전 사업	1,664,400	1,635,500	1,401,314	234,186	○/○
주거재생과	가리봉지구 도시재생사업 추진	3,287,150	1,000,000		1,000,000	○/○
재생협력과	공공정비계획수립	1,361,385	90,000		90,000	○/○
주거환경개선과	주거환경관리사업 계획수립(도정)	2,232,801	1,316,710	131,000	1,185,710	○/○
주거환경개선과	주거환경 관리사업(도정)	12,356,323	663,000		663,000	○/○
주거환경개선과	성곽마을 보전·관리사업	11,193,825	4,505,778		4,505,778	○/○
주거환경개선과	저층주거지 주택개량 보편적 지원체계 마련	756,607	87,300		87,300	○/○

2) 도시재생

○ 정주환경을 점진적으로 개선해 가는 도시재생 관련사업은, 도시재생 활성화 및 지원에 관한 특별법(이하, 도시재생법)에 근거한 도시재생사업과, 도시 및 주거환경정비법(이하, 도정법)에 근거한 주거환경관리사업, 내년부터 시행되는 빈집 및 소규모주택 정비에 관한 특별법(이하, 빈집특별법)에 근거한 빈집정비사업 및 소규모주택정비사업(가로주택정비사업·자율주택정비사업), 그리고, 이와 관련된 파생사업 등으로 구성됨.

□ 도시재생사업 등

○ 도시재생활성화지역은 1·2단계로 선정되어 있으며, 1단계 13개소 중 창신승인은 올해 사업기간이 만료되고³⁾, 나머지 12개소는 '20년 전후로 만료될 예정으로 '18년에는 계획된 도시재생사업의 사업비와 도시재생지원센터 운영비 중심으로 총 587억

3) '17년 마중물사업이 종료되고, '18년에는 '주거재생사업 관리'에 마을기념관 공공운영비로 약 500만원이 편성되고, 기금사업 '1·2단계 도시재생활성화(근린재생일반형)'에 지역재생기업(CRC) 추진 주민지원에 4천4백만원, 앵커시설 운영 지원에 3천만원이 계획됨.

(단위 : 천원)

창신승인 관련 18년 예산안	세부사업명	내역	사업비
			계
1·2단계 도시재생활성화(근린재생일반형) ※도시재생기금 활용		- 지역재생기업(CRC) 추진 주민지원 ◦ 전문가 컨설팅비 : 9,000천원 ◦ 사무관리비, 운영비 등 : 25,000천원 ◦ 지역재생기업 공모전 지원 : 10,000천원	44,000
		- 앵커시설 공간 운영방안 마련을 위한 전문가 지원	28,000
		- 앵커시설 주민 운영협의회 운영비 등 지원	2,000
		- 마을기념관 공공운영비	4,760

원(예산 509억, 기금 78억)을 편성하고, 2단계 14개소는 올해 선정되어 '18년도에는 도시재생사업을 계획하는 해로서 계획수립·도시재생지원센터운영·주민역량강화 등을 중심으로 총 323억원(예산 166억, 기금 157억)을 편성한 것으로 파악됨.

참고로, 도시재생활성화지역 중 창동상계, 4.19사거리, 독산동 우시장은 지역발전본부에서, 안암동은 도시계획국에서⁴⁾, 청량리·제기동은 경제진흥본부에서 수행키로 하고, 각 해당 부서에 예산이 편성되어 있음.

〈도시재생활성화지역 등〉

특별법	도시경제기반형	근린재생형			계	
		중심시가지형		일반형 (시 선정, 구(주민) 공모)		
서울형 도시재생 유형	저이용저개발 중심지역	쇠퇴낙후 산업지역	역사문화자원 특화지역	노후 주거지역		
도시재생 활성화 지역	국가 지원	1단계	· 창동상계 (17.3.2 고시)		· 창신승인(15.2.26) · 가리봉(17.5.11) · 해방촌(17.5.11)	1단계 13개소 2단계 14개소
		2단계				
	서울시	1단계	· 서울역 일대 (17.8. 시의회 의결청취)	· 세운상가 일대 (17.6.1) · 장안평 일대 (16.8.4)	· 낙원상가든 · 화문로 일대 (17.11. 시의회 의결청취)	
		2단계	· 영등포경인로	· 용산전자상가 · 마장동 · 청량리·제기동 · 4.19사거리 · 독산동 우시장	· 정동	
	공모	1단계			· 성수 1,2가동(17. 6. 1) · 신촌동(16.12.29) · 암사1동(17.6.8) · 장위동(17.9.7) · 상도4동(17.8.17)	
		2단계			· 수유1동· 창3동· 안암동 · 불광2동· 천원·충현동 · 난곡·난향동· 목2동	

○ 도시재생활성화지역(근린재생형(일반형)) 예비 대상지라고 할 수 있는 희망지(25개소 선정 예정)와 희망돋움(20개소 선정 예정) 관련 예산은 서울시 도시재생지원센터 민간위탁비용('18년도 위탁비용 50억 5천만원에 해당 예산은 25억원(50%)으로 편성되어 있음)에 포함되어 있으며,

4) 캠퍼스타운으로 추진 중

<희망지·희망돌움 현황>

		희망지	희망돌움
2017	32	[일반형 : 12개소] 송정동, 자양1동, 인수동, 공릉1·2동, 응암3동, 신월1동, 구로4동, 독산2동, 사당4동, 성내2동, 면목3·8동, 홍제1동 [해제지 맞춤형 : 20개소] 사근1, 제기7, 성북4, 정릉3, 석관1, 미아16, 번동2-1, 도봉3, 쌍문8~10, 상계3, 신사3, 홍제4, 신월1, 구로1, 개봉4, 시흥2, 봉천9-1, 봉천15, 천호7, 천호3-1~2	번2동, 화곡본동, 궁동, 독산1동, 월계동, 제기동, 인수동, 신길5동, 신사동, 응암2동, 사직동외 5개동, 망우본동
2016	19	[일반형] 수유1동, 창3동, 불광2동, 천연동, 난곡동, 성내2동, 안암동, 석관동, 목2동, 공릉1·2동, 오류1동, 방화2동, 망원1동, 연남동, 신영동, 송중동, 수색동, 상도3동, 목2동	송정동, 구로4동, 신월1동, 면목3·8동, 상계3·4동, 쌍문1동, 공랑동, 문정1동, 쌍문3동, 사근동
계	41		22

- 도시재생활성화지역(근린재생형(일반형)) 7개소를 '18년도에 선정한다는 계획으로, 신규 선정된 대상지를 지원하는 예산으로 '2018년도 신규선정 서울형 도시재생사업 지원'에 42억원을 편성함(대상지별 6억원 산정).

2단계 근린재생형(일반형) 대상지별 예산·기금이 7억원 내외로 편성되었고, 신규 선정될 대상지별 예산은 6억원으로 편성되었는데,

1단계 도시재생사업 추진 현황을 피드백 해 보면, 초반에는 주민의견 수렴 등을 통한 계획 과정이 1년 이상 진행되고 주민공모사업 등으로 수행되는 사업비 규모도 크지 않으므로, 도시재생사업의 준비과정에 있는 2단계 및 신규 대상지의 도시재생사업비는 예산이 과다 편성되지 않도록 주의가 필요하고 앵커시설의 신속한 매입이 필요한 경우에는 도시재생기금을 사용토록 해야 할 것임.

특히, '2018년도 신규선정 서울형 도시재생사업 지원'(사업별설명서 270:예산안 1122)은 내년 상반기 대상지 선정기간과 사업 준비기간 등을 감안시 하반기에 본격 착수될 것으로 예상되는 바 예산의 축소 조정이 필요하다고 판단됨.

- 신규 편성된 사업 중 '세운상가군 거점공간 내 도시재생캠퍼스 조성운영'(사업별설명서 277:예산안 1122)은 서울형 도시재생사업의 전시홍보관을 세운상가 내에 설치·운영

하는 사업으로 '18년 예산은 설치비용 4억 5천만원을 편성함. 운영주체와 연간 운영 프로그램·운영비가 아직 구체화되지 않은 상태인데, 대민시설은 시민 수요에 부합한 운영 프로그램이 중요한 만큼, 계획 초반부터 시설 운영·관리방안이 면밀히 검토될 필요가 있겠음.

- '2018 장안평 자동차축제 운영(시민참여)'(사업별설명서 179:예산안 1112)은 장안평 도시재생사업에 편성되어 있는 자동차축제비용(5천만원)의 부족분을 시민참여예산으로 1억 5천만원을 편성함. 장안평 도시재생사업 기간이 '20년에 만료될 예정이고 해마다 시민참여예산 편성 가능성도 확실치 않은 상황에서, 자치구 및 장안평 자동차산업 관련조직·업체 등과 협의하여 축제 예산의 지속성을 확보할 필요가 있겠음.

<장안평 자동차축제 관련 예산>

(단위 : 천원)

	'18	'17		'16		'15	
	편성	편성	집행	편성	집행	편성	집행
시비	50,000	50,000	50,000	40,000	40,000		
시비 (시민참여)	150,000						
구비							
민간 (후원금)		7,000	7,000	200,000	200,000		
계	200,000	57,000	57,000	240,000	240,000		

- 또한, '장안평 도시재생사업'(사업별설명서 163:예산안 1110)에서 도시재생지원센터 운영비(2억 5천5백만원 → 6억 5천4백만원)가 사업비 증가를 사유로 전년 대비 크게 증가하였는데, 장안평 도시재생지원센터의 경우 2인만 상근직으로서 추가 사업 수행의 여지가 불분명하다고 사료됨.

<장안평 도시재생지원센터 구성원 ('17년 행감자료)>

	이름	근무유형	직급	업무	소속	
1	김00	상근	전업	센터장	센터업무 총괄	-
2	김00	상근	전업	코디네이터	거버넌스 운영	-
3	이00	비상근	겸직	코디네이터	자동차부품분야	서울부품판매사업협동조합
4	김00	비상근	겸직	코디네이터	자동차정비분야	서일대 교수
5	이00	비상근	겸직	코디네이터	중고차매매분야	-
6	박00	비상근	겸직	코디네이터	자동차재제조부품분야	한국자동차부품제조협회
7	권00	비상근	겸직	코디네이터	정비계획분야	토문엔지니어링

- 한편, 이번 행정사무감사에서 지적된 바와 같이, 2단계 근린재생형(일반형) 도시재생 지원센터는 용역사가 코디네이터를 파견하는 형태로 운영되고 있고⁵⁾ 도시재생지원 센터 설치를 준비 중인 2단계 도시경제기반형·중심시가지형도 유사 운영 형태를 고려하고 있는 가운데, 코디네이터들의 주요 업무가 주민들과 직접 협의하며 의견도 조정하면서 사업을 발굴하는 대민업무인 만큼, 이러한 공격 성격의 대민업무를 용역사 직원이 수행하는 것이 바람직한지 면밀한 재검토가 필요하다고 사료되며,

도시재생지원센터 구성원의 자격 기준, 인건비 산정기준, 구성원들의 업무수행평가기준 등을 서울시 차원에서 통합적으로 마련하여, 도시재생지원센터의 대외적 투명성을 높이는 것이 필요하다고 판단됨.

- 또한, 부동산 투기를 우려로 올해 도시재생뉴딜사업에서 서울시는 제외되었으나, 내년에는 서울시 위상에 부합한 수준으로 도시재생뉴딜사업을 추진할 수 있도록 집행부의 각별한 노력이 요구된다 하겠고,

도시재생뉴딜사업 5개 유형 중 경제기반형·중심시가지형을 제외한 일반근린형·주거지지원형·우리동네살리기는 광역지자체가 직접 평가토록 한 바, 서울시의 해당 유형별 평가지침 마련도 필요하다고 하겠음.

〈도시재생활성화지역 관련 예산〉

(단위 : 백만원)

지역(단계)	관련 세부사업	'18. 예산/기금	'17. 예산/집행/이월	'16. 예산/집행/이월	'15. 예산/집행/이월	총사업비/총사업기간/소관부서
'18년 신규선정(7개소)	2018년도 신규선정 서울형 도시재생사업 지원	4,200	-	-	-	44,100/18.4~23.12/주거재생과
희망지/희망마을	도시재생지원센터운영	5,050 희망지 25개소 희망마을 20개소	4,065/3,922/- 희망지 32개소 희망마을 12개소	2,710/2,656/- 희망지 19개소 희망마을 67개소	-	11,825/연례반복/주거재생과
서울역(1)	서울역일대 도시재생사업 추진	17,238	20,864 /18,264 /2,618	2,455/1,635 /820	422/422/-	48,240 /15.4~19.12 공공재생과
세운상가(1)	세운상가군 재생사업(1단계)	-	28,991/28,991/-	20,230/7,206/ 13,024	4,306/3,747/ 559	53,527 /14~17년 /역사도시재생과
	세운상가군 재생사업	10,559/5,204	2,177 / 2,177/-	-	-	50,317 /17~20년 /역사도시재생과
	기술장인-예술가의 콜라보 프로젝트(시민참여)	350	-	-	-	350/18년/역사도시재생과
	세운상가군 거점공간 내	450	-	-	-	450/18.1~18.

	도시재생캠퍼스 조성운영					12/주거재생과
장안평(1)	장안평 도시재생사업	4,191	1,845/1,451 /350	3,608/269 /2,867	1,813/467 /1,085	20,000/ '15.1~20.12/ 도시활성화과
	2018 장안평 자동차축제 운영(시민참여)	150	-	-	-	150/ '15.1~20.12/ 도시활성화과
낙원상가 돈화문로(1)	창덕궁앞 도심하복판 역사인문재생 사업	4,410/2,668	1,360/1,360/0	600/324/217	515/140/299	245/ '14~'19/ 역사도시재생과
	3.1운동 100주년 기념 시민공간 조성	2,132/1,367	200/104/96	200/-/175		
창신송인(1)	태화관길 도시재생 명소화 사업	1,000				1,300/18.1~19.12/재생정책과
	창신송인 도시재생선도사업	-	3,734/4,514 /1,080	4,297/3,616 /1,860	4,000/6,622 /1,387	20,000/14.5~17.12/주거재생과
가리봉(1)	창신송인 도시재생지역 주거환경정비(시민참여)	200				200/18.1~18.12/주거재생과
	가리봉 도시재생사업 추진	425	790/243/547	2,953/394 /2,497	2,259/787 /1,300	100억 (규모사비=5:5) '16~20 주거재생과
해방촌(1)	주민참여형 예술마을 프로젝트사업(시민참여)	150				
	해방촌 도시재생사업 추진	930	908/408 /500	3,244/1,427 /1,714	1,222/1,020/-	10,000 (규모사비=5:5) '16~20 주거재생과
신촌(1)	신촌동 도시재생 시범사업 지원	2,307	2,305/370 /1,935	3,388/1,405 /1,983	1,000/-/1,000	10,000(사비9:1) '15~18 사대문구 지역활성화과
상도(1)	상도4동 도시재생 시범사업 지원	3,112	1,733/188 /1,545	3,155/1,712 /1,443	1,000/-/1,000	10,000(사비9:1) '15~18 동작구 도시재생사업과
암사(1)	암사동 도시재생 시범사업 지원	2,820	1,584/455 /1,129	3,595/1,899 /1,696	1,000/-/1,000	10,000(사비9:1) '15~18 강동구 도시계획과
성수(1)	성수동 도시재생 시범사업 지원	1,708	2,246/-/2,246	4,045/4,045/-	1,000/-/1,000	10,000(사비9:1) '15~18 성동구 도시재생과
	성수동 건축자산 지원을 통한 명소화 사업	200	-	-	-	
장위(1)	장위 도시재생 시범사업 지원	3,150	1,619/30/1,589	3,231/3,142/89	1,000/556/444	10,000(사비9:1) '15~18 성북구 도시재생디자인과
영등포(2)	영등포 도심권(경인로) 일대 도시재생사업	5288/2,000	-	-	-	49,527 '17.6~22.12/ /도시활성화과
용산(2)	용산전자상가 일대 도시재생 활성화사업 추진	2,484/3,648	-	-	-	20,000 '17.6~22.12/ /재생정책과
마장(2)	마장축산물시장 일대 도시재생활성화 추진	1,497/3,700	-	-	-	19,885/ '17.6~22.12/ /공공개발센터
정동(2)	정동 역사재생사업	5,100/1,400	267/267/-	306/121/185		20,000/ '17.6~22.12/ /역사도시재생과
수유1동(2)	강북구 수유1동 도시재생사업 지원	356/344	700/282/418			10,000(사비9:1) '17~22 강북구 도시재생과
창3동(2)	도봉구 창3동 도시재생사업 지원	367/333	700/312/388			10,000(사비9:1) '17~22 도봉구 주거과

5) 총괄코디네이터 및 전문코디네이터 등 일부 구성원은 자치구가 위촉하기도 함

불광2동(2)	은평구 불광2동 도시재생사업 지원	376/324	700/339/361	-	-	10,000(사규:1) 17~22 은평구 주거재생과
천연층연동(2)	서대문구 천연층연동 도시재생사업 지원	384/316	700/238/462	-	-	10,000(사규:1) 17~22 서대문구 지역활성화과
목2동(2)	종로구 목2동 도시재생사업 지원	393/307	700/225/475	-	-	10,000(사규:1) 17~22 종로구 도시개발과
난곡난향동(2)	관악구 난곡난향동 도시재생사업 지원	376/324	700/258/442	-	-	10,000(사규:1) 17~22 관악구 도시재생과

□ 주거환경관리사업 등

- 정비구역등 해제지역을 중심으로 주거환경관리사업, 주택개량 지원 등이 수행되고 있는 가운데, 내년 빈집특별법 시행으로 빈집정비사업 및 자율주택정비사업 예산이 추가 편성되었고, 역사문화적 가치 보전을 위해 정비구역이 해제된 옥인1·사직2 구역의 대안사업비가 편성됨.
- 주거환경관리사업을 위시한 종전의 대안사업들이 매년 다소 저조한 집행률을 보이는데, 도시재생사업과 견주어 상대적으로 사업비가 작고 공동이용시설 조성이나 용자 지원 등에 국한되어 그 호응도가 낮은 것으로 파악되므로, 사업대상과 사업내용·방법 등의 측면에서 도시재생사업과의 차별화 전략, 그리고, 사업의 실효성을 높일 수 있는 방안이 심도 있게 고민될 필요가 있다고 판단됨.
- 내년 빈집특별법 시행에 맞추어 편성된 ‘빈집정비사업(도정)’의 ‘18년 예산은 빈집실태조사비용 중심으로 편성되었고, ‘소규모주택정비사업’은 SH공사가 (공동)시행하는 자율주택정비사업의 공사비 용자 지원 중심으로 편성됨.

(빈집정비사업 및 소규모주택정비사업 개요)

구분	빈집정비사업	소규모주택정비사업		
		자율주택정비사업	가로주택정비사업	소규모재건축사업
대상	빈집(주택)	단독·다세대주택	단독·공동주택	공동주택
정의	빈집을 개량 또는 철거하거나 효율적 관리 또는 활용	단독·다세대주택을 스스로 개량 또는 건설	가로구역에서 종전의 가로를 유지하며 소규모로 주거환경 개선	정비기반시설이 양호한 지역에서 소규모로 공동주택을 재건축
규모	1호 이상	20호(20세대) 미만	20호(20세대) 이상 1만 제곱미터 미만	200세대 미만

※ 빈집 및 소규모 주택정비에 관한 특별법(17.2.8. 공포(법률 제14569호), '18.2.9. 시행 예정)

- ‘빈집정비사업(도정)’(사업별설명서 512:예산안 1141)의 경우에는, 빈집특별법이 제정되기 전부터 서울특별시 빈집 활용 및 관리에 관한 조례에 따라 주택건축에서 ‘빈집 살리기 프로젝트(불임2)’ 등 관련사업을 수행해 왔으므로, 해당 사업을 면밀히 검토하여 기존에 수행된 사항들이 중복 수행되지 않고 연속성이 확보되어 예산 절감 및 사업 추진의 효율성 제고로 이어질 수 있도록 운영의 묘가 필요하다 하겠음.

- ‘소규모주택정비사업’(사업별설명서 516:예산안 1142)은 가로주택정비사업·자율주택정비사업을 지원하는 사업이긴 하나, ‘18년도 예산은 주로 민간위탁사업비로 편성되어 SH공사가 공동시행하고 있는 상도동의 자율주택정비사업 지원에 집행될 것으로 예상되고, 시설비로 편성된 공동이용시설 부지매입비도 상도동 도시재생활성화지역에 집행될 것으로 예상됨(붙임3).

저층주거지 환경 개선에 있어 자율주택정비사업이 효과적인 사업유형으로 정착화될 수 있도록 공공의 선도적 역할이 요구된다 하겠으나, 한정된 재원 내에서 민간 사업 시행자에 비해 재원조달능력이 높은 SH공사 사업비를 지원해주는 것에 대해서는 재고의 여지가 있다고 사료되며,

SH공사가 관여할 수 있는 소규모주택정비사업은 극히 일부에 지나지 않고 대부분은 토지등소유자, 즉, 민간이 사업을 시행하게 되므로 **민간이 시행하는 소규모주택정비사업에 공사비를 용자 지원하여 가로주택정비사업·자율주택정비사업이 확대될 수 있도록 예산과목 조정이 필요하다고 판단됨.**

또한, 3억원으로 편성되어 있는 공공이용시설 부지매입비의 경우, 사업 대상지가 상도동으로 예상되는 바, 상도동은 1단계 도시재생활성화지역으로 ‘상도4동 도시재생 시범사업 지원’(18년 예산 31억 1천2백만원 편성)에서 앵커시설 및 주민편의시설 예산이 기편성되어 있으므로, 예산 중복 편성을 지양하고 예산 분배의 균형감 측면에서 **사업 대상지의 다각화가 요구된다고 사료됨.**

- 역사문화적 가치 보전을 위해 정비구역이 해제된 옥인1·사직2 구역의 대안사업 성격인 ‘옥인동 역사문화형 주거환경관리사업’(사업별설명서 508:예산안 1141)과 ‘사직2구역 보존정비를 위한 지원사업’(사업별설명서 143:예산안 1109)은 각각 48억원, 73억 5천 만원이 ‘18년 예산으로 편성되었는데, **옥인1·사직2 구역 모두 현재 대안사업 계획을 수립 중으로 투자심사에서 지적된 바와 같이**⁶⁾ 사업의 구체성이 부족하여 ‘18년

예산규모의 적절성에 판단의 준거가 미흡하다 하겠고,

옥인동은 앵커시설 관련하여 예산(앵커시설 매입비 약 35억원)과 기금(윤덕영가 매입비 26억원)이 병행 편성되었는데, 집행의 신속성 및 유연성이 요구되는 앵커시설의 경우에는 예산에서 해당 사항을 삭감하는 대신 기금에서 편성되도록 하는 것이 바람직할 것으로 판단됨.

〈주거환경관리사업 등 관련예산〉

(단위 : 백만원)

사업 유형	관련 세부사업	'18 예산/기금	'17. 예산/집행/이월	'16. 예산/집행/이월	'15. 예산/집행/이월	총사업비/사업기간 /소관부서
주거환경관리사업	주거환경관리사업 계획수립(도정)	887	1,380/916/1186	1,430/1,167/853	1,690/3,018/749	'12.1.~'20/12/주거환경개선과
	주거환경관리사업 주택개량 용자(도정)	1,000	1,635/1,635/-	1,060/1,060/-	5,000/3,332/-	
	주거환경 관리사업(도정)	6,430/4000	6,787/11,693/663	8,725/7,770/5,570	12,498/6,726/4,889	
	주거환경관리사업 계획수립(재촉)	-	91/12/-	166/15/-	316/198/-	
	주거환경관리사업 주택개량 용자(재촉)	45	45/40/-	100/15/-	300/-/-	
	주거환경관리사업(재촉)	-	100/1,240/-	1,420/686/1,140	1,150/1,036/420	
역사문화전	성곽마을 보전 관리사업	3,982/2,000	3,385/6,688/4,506	14,399/9,266/7,809	15,950/6,743/7,464	86,416/'14.1~'22.12/주거환경개선과
	옥인동 역사문화형 주거환경관리사업	4,808/2,600	-	-	-	21,500/'17.6~'20.12/주거환경개선과
	사직2구역 보존정비를 위한 지원사업	7,350	25,378/25,257/108	-	-	44,892/'17.1~'19.12/도시활성화과
주택개량지원	저층주거지 주택개량 지원	459	514/625/87	734/294/243	-	연례반복/주거환경개선과
	서울가꿈주택 사업	460	483/1773/-	1,936/240/1290	-	연례반복/주거환경개선과
	정비 해제지역 주택개량 및 신축비용 이자 등 지원	38	38/28/-	150/16/-	150/3/-	연례반복/주거환경개선과
신규	소규모주택정비사업	3,120	-	-	-	연례반복/주거환경개선과
	빈집정비사업(도정)	88	-	-	-	연례반복/주거환경개선과
기타	도시활력증진지역 개발사업(도시생활환경개선)	4,360	4,136/4,136/-	4,088/4088/-	1,222/1,222/-	연례반복/재생정책과
	도시활력증진지역 개발사업(지역역량강화)	109	138/138/-	-	-	연례반복/재생정책과
	새뜰마을사업	314	250/-/-	-/364/-	422/40/364	1,940/'17.1~'20.12/재생정책과
	백사마을 주거지보전 사업	260	1,664/29/1634	-	600/-/600	197,340/'12.6~'21.10/주거재생과
	전통시장 주변 지역상권 재생사업	800	600/240/310	-	-	3,300/'17.1~'22.12/도시활성화과

6) 사직2 투자심사에서는('16.7. 조건부) 사업 및 운영계획에 대한 구체적인 보완이 필요함을 지적하고 사업규모·사업비 관련하여 해제이후 주거환경개선사업(주차장, 앵커시설 등)은 별도의 계획에 의거하여 추진토록 하였고, 옥인1 투자심사('17.11.조건부)에서는 기반시설 정비 사업은 우선 추진하되, 윤덕영가 및 앵커시설·주차장·주택개량 등은 주거환경관리계획 수립 후 2단계 투자심사를 의뢰토록 함

3) 정비사업 지원

○ 전면재개발을 점진적 정주환경 개선으로 전환하되 정비사업 추진의지가 확실한 구역은 적극 지원한다는 서울시의 정책 기조에도 불구하고 '17년 예산은 정비사업 지원 관련 사업비의 감액 편성이 두드러졌는데, '18년 예산은 그 감액분이 다소 회복되는 경향으로 기존의 공공지원 관련사업 외에도 제도개선 및 교육, 정비기반시설 등에 신규 사업이 편성됨.

〈정비사업 지원 관련예산〉

(단위 : 백만원)

사업 유형	관련 세부사업	'18 예산	'17. 예산/집행/이월	'16. 예산/집행/이월	'15. 예산/집행/이월	총사업비/사업기간 /소관부서
공공지원	공공정비계획수립	618	847/1,231/90	954/335/514	1,303/1,401/-	연례반복/재생협력과
	주택 정비사업 용자금 지원	13,000	14,000/14,000/	31,300/28,921/	19,500/19,500/-	연례반복/재생협력과
	추진위/조합 공공 지원	400	150/350/-	665/506/-	1,145/390/-	연례반복/재생협력과
	재정비촉진사업 용자금 지원	3,000	2,043/2,043/-	9,500/9,500/-	19,000/18,997/-	연례반복/재생협력과
	재정비촉진계획수립(변경)비용 지원	627	443/443/-	1,152/953/-	1,318/1,089/-	연례반복/주거사업과
	정비기반시설설치비용보조	홍은2-2 주거환경개선 구역 정비기반시설 설치비용 보조	619	-	-	-
돈의문1재정비촉진구역 소공원 설치공사		664	-	-	-	664/'18.3~'18.7/주거사업과
정비기반시설조성	전동동588-배봉로간 연결가도로 건설 공사	11,900	542/773/-	231/1,074/231	2,600/782/1,727	35,680/'10.1~'20.12/주거사업과
	중화재정비촉진지구 봉화산로 확장공사	250	5,182/5,182/-	3,584/2519/-	532/532/-	10,606/'15.4~'18.6/주거사업과
	상계재정비촉진지구 상계로 확장 공사	9,500	13,126/13,126/-	4,793/4,793/-	-	45,159/14.11~'18.12/주거사업과
	돈의문1재정비촉진구역 공공보행통로 설치공사	1,377	-	-	-	1,377/'18.3~'18.7/주거사업과
기타	클린업시스템 운영 및 모니터링	384	323/312/-	437/407/-	591/654/-	연례반복/재생협력과
	추진위/조합운영 실태 점검 및 활성화 지원 등	221	240/240/-	398/389/-	392/210/-	연례반복/재생협력과
	정비사업 분석진단을 통한 코디네이터 제도 실시	284	329/269/-	538/448/-	420/71/114	연례반복/재생협력과
제도개선	추정담당금 검증체계 성과분석 및 제도개선	150	-	-	-	150/'18.1~'18.12/재생협력과
	공공지원 신탁업자 사업 시행 표준 기준 개발 용역	50	-	-	-	50/'18.1~'19.12/재생협력과

	합리적인 정비사업 추진을 위한 무상양도 등 제도개선 연구	150	-	-	-	150/18.1~18.12 /재생협력과
교육	정비사업 아카데미 운영	75	107/107/-	-	-	연례반복/재생협력과
	전자교육 e-재개발/재건축 심화과정 콘텐츠 개발	200	-	-	-	200/18.1~18.12 /재생협력과

○ 신규사업 중 ‘추정분담금 검증체계 성과분석 및 제도개선’(사업별설명서 394:예산안 1131)은 '13년부터 시행 중인 자치구별 추정분담금 검증위원회 운영의 성과를 분석하고 관련 제도를 개선하는 용역 사업인데, 표본집단의 유형·범위 등을 포함하여 정비사업 사업성 산정의 정확성 제고를 요청하는 민원이 많은 만큼, **정비사업의 사업성 평가 매뉴얼 개선도 과업 범위에 포함되는 것이 필요하다고 판단됨.**

○ ‘홍은2-2 주거환경개선구역 정비기반시설 설치비용 보조’(사업별설명서 432:예산안 1133)는 주거환경개선사업 시행자인 해당 자치구에 도로·녹지의 설치비용을 보조하는 사업인데, 도정법 및 도정조례에 의하면⁷⁾, 민간 사업시행자도 정비기반시설 설치비용 보조를 받을 수 있는 만큼, 해당 내용을 자치구 및 조합 등에 적극 공지하여 해당 규정의 활용도를 높일 필요가 있겠음.

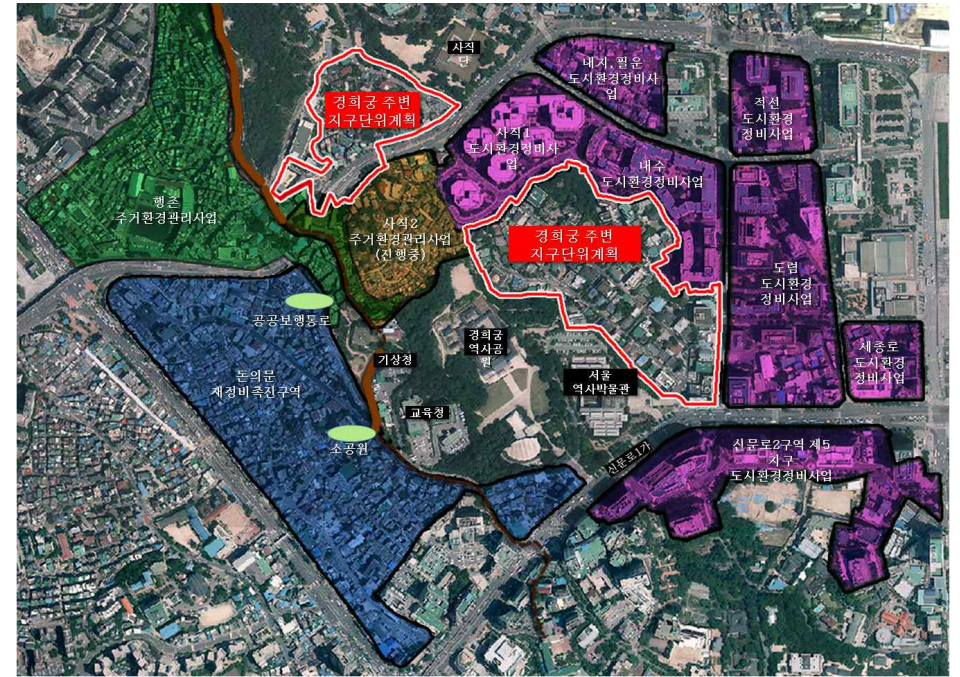
○ 경희궁 주변으로 ‘경희궁 주변 지구단위계획 수립’(사업별설명서 228:예산안 1117)을 신규 편성하였고(‘18년 예산 약 1억 8천3백만원), 돈의문1재정비촉진구역에 공공보행도로(사업별설명서 466:예산안 1136) 및 소공원(사업별설명서 469:예산안 1136) 설치공사비로 각각 13억 7천8백만원과 6억 6천4백만원을 신규 편성함.

경희궁 주변은 재정비촉진사업 및 각종 정비사업 수행으로 많은 변화가 일어나고 있는 가운데, 사업구역 인근 지역들이 재정비촉진사업·정비사업 영향으로 보행·차량 교통의 변화를 맞으며 강북삼성병원 등 일부 대형 건축물이 진출입구 변경 및 주차장 계획 등을 새로 검토하고 있음을 감안하여, **지구단위계획 수립 대상지를 확대하여 경희궁 주변 기성시가지를 체계적으로 관리할 필요성이 있겠음.**

7) **도정법 제63조(보조 및 용자)** ③국가 또는 지방자치단체는 시장·군수가 아닌 사업시행자가 시행하는 정비사업에 소요되는 비용의 일부를 보조 또는 용자하거나 용자를 알선할 수 있다.

도정조례 제38조(정비기반시설 설치비용의 지원 등) ② 법 제63조에 따라 시장은 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 경우의 정비사업으로 인한 정비기반시설의 설치비용의 일부를 사업시행자에게 보조할 수 있다.

2. 주택재개발구역 안에 설치하는 너비 8미터 이상의 도시계획시설도로, 소공원, 어린이공원 및 녹지



○ 한편, 기존사업 중 ‘정비사업 용자금 지원’(사업별설명서 381,435:예산안 1131, 1134)은 매년 신청규모가 용자규모를 훨씬 상회하는 사업 수요를 고려하여 **예산 증액이 필요하다고** 사료됨.

(단위: 백만원)

구분	'13		'14		'15		'16		'17.10	
	신청 건수/금액	지원 건수/금액	신청 건수/금액	지원 건수/금액	신청 건수/금액	지원 건수/금액	신청 건수/금액	지원 건수/금액	신청 건수/금액	지원 건수/금액
계	34 / 15,500	33 / 15,100	67 / 68,540	42 / 28,200	66 / 78,350	44 / 38,500	66 / 82,755	43 / 38,421	53 / 64,425	18 / 7,026
도정	20 / 9,100	20 / 9,100	28 / 31,340	28 / 17,300	39 / 45,370	19 / 19,500	43 / 52,013	34 / 28,921	40 / 44,691	16 / 5,726
재촉	14 / 6,400	13 / 6,000	39 / 37,200	14 / 10,900	27 / 32,980	25 / 19,000	23 / 30,742	9 / 9,500	13 / 19,734	2 / 1,300

4) 기타

□ 새로운 광화문광장 조성(사업별설명서 187:예산안 1115)

- 광화문광장 일대 도로를 지하화하고 보행중심공간으로 개편하는 사업으로, '21년까지 총사업비 약 4,516억원(국비 4,303억원)을 투입한다는 계획 하에 '18년 예산은 26억 9천만원으로 편성되어 주로 조사 및 계획(종합기본계획 2억9천만원, 지구단위계획 2억8천만원, 문화재 고증·조사 3억8천만원, 터널안전성등조사 4억원), 국제현상공모(관리용역 3억원, 공모 보상 5억원) 등에 집행할 계획임.
- 광화문포럼의 논의 결과를 구체화하는 사업이나, 이번 행정사무감사에서 언급된 바와 같이, 광화문광장 사업은 국가사업으로서 정부의 청와대-경복궁-광화문 일대의 전체 프레임 내에서 계획이 수립되어야 하는 반면 서울시의 현재 계획은 정부와 협의된 사안은 아닌 관계로, 정부의 계획 수립과 보조를 맞추어 이 사업을 추진할 필요가 있으며,

기본계획 및 안전성·문화재 조사 등 사전 조사를 마친 후 국제현상공모를 시행하는 것이 사업의 순차적 절차로서, 계획 및 조사 기간을 감안하면 국제현상공모 비용은 '18년 예산에서 삭감하는 것이 합리적이라고 판단됨.

□ 정비사업 사용비용 보조(사업별설명서 406,438:예산안 1132,1134)

- 직권해제구역 추진위·조합의 사용비용을 보조하는 예산이 전년 대비 급증하였는데('17. 2억7천만원(4개소) → '18. 87억 6천2백만원(13개소), 84억 9천2백만원(3.145% 증가)), 도정조례의 주민동의에 의한 직권해제가 올해 본격화되어 '18년에는 이에 따른 사용비용보조 예산 수요를 반영한 것으로 이해됨.

<도정조례에 의한 직권해제 현황 및 사용비용보조 신청·보조 현황>

	직권해제 구역(수)	사용비용보조신청 구역(수)/ 신청금액(백만원)	사용비용보조 구역(수)/ 보조금액(백만원)	비고
2017.10.	45	11개구역/ 41,378백만원	4개구역 / 330백만원	
2016	11	11개구역/ 9,364백만원	2개구역/ 735백만원	
2015	18	-	-	
계	74	22개구역/ 50,742백만원	6개구역/ 1,065백만원	

※ '15.9월 도정법 개정 및 '16.3월 도정조례 개정에 따라 직권해제구

역에 대한 사용비용 보조함

<도정법에 의한 구역 해제 현황 및 사용비용보조 신청·보조 현황>

	해제 구역(수)	사용비용보조신청구역(수)/ 신청금액(백만원)	사용비용보조 구역(수)/ 보조금액(백만원)	비고
2017.10.	-	-	-	
2016	4	3개구역/ 2,351백만원	12개구역/ 2,639백만원	
2015	11	3개구역/ 5,968백만원	16개구역/ 5,072백만원	
2014	26	26개구역/ 31,092백만원	4개구역/ 778백만원	
계	41	32개구역/ 39,411백만원	34개구역/ 8,489백만원	

※ '12.2월~'16.12월까지 자진해산한 추진위원회 사용비용을 보조함(한시규정)

□ 신규 사업·과업 추진

- '골목길 도시재생사업 계획'(사업별설명서 61:예산안 1101)은 '18년 신규사업으로 시범사업(3개소) 용역비로 3억6천만원, 시범사업 실행 가이드라인 마련 용역 4천만원 등 총 4억원을 편성함.

'17년 '골목길 재생 기본계획 용역'을 토대로 시범사업지 3개소 실행 용역이 주요 내용으로, 골목길 주민들의 거버넌스 형성(방법)과 골목길을 유형화하여 유형별 가이드라인을 제공한다는 사업 취지로 이해되며,

이 사업을 추진코자 하는 것은 도시재생활성화지역이 아닌 경우 여러 형태의 도시재생사업이 적용될 수 없기 때문에, 일반주거지역에서 공간의 범위가 협소하면서 장소성이 명료히 구분되는 골목(보행전용)을 대상으로 거버넌스 형성과 환경 정비, 그리고, 유지관리까지 일련의 도시재생 성과를 확대하고 이를 통해 도시재생의 시민 이해도와 공감도를 높이기 위한 것으로 이해됨.

본부의 '가꿈주택 사업'이 집단적으로 주택개량 사업을 시행하여 도시재생의 시민 체감도를 높이고자 하였으나, 실정을 충분히 고려치 않은 사업 디자인으로 초반 사업 성과가 기대에 못 미쳤던 경우를 선례삼아, 이 사업은 보다 치밀히 추진될 필요가 있겠음.

참고로, 이 사업과 관련하여 올해 '도시재생 거버넌스 구축운영 및 도시재생 정책개발'에서 '기부채납 공공시설 통합관리시스템 수요분석 및 지표화 개발'(이하, 기부채납 통합관리시스템) 비용으로 편성되었던 예산(사무관리비 약 3억원) 대부분을 '서울시 골목길 재생 기본계획 수립 용역' 비용으로 집행하고, 정작 의회의 예산 승인을 받은 기부채납 통합관리시스템은 '정비사업 현금납부 기부채납 관련 제도개선 용역'으로 변경되어 수의계약으로(용역비 2천만원) 발주되었는데,

의회에서 각 사업의 내역을 검토한 후 예산을 승인해 주는 만큼 승인된 사업계획과 예산규모가 경시되어서는 안 될 것이며, 사업 변경이 꼭 필요하다면 최소한 해당 상임위원회에 보고가 필요하다고 사료됨.

특히, 올해 당초 약 3억원⁸⁾으로 예산 편성되었다가 해당 용역이 발주가 안 된 기부채납 통합관리시스템은 '17년 예산안에는 독립된 세부사업으로 예산이 편성되었으나 의회의 예산 승인 과정에서 집행부 요청으로 해당 세부사업을 삭제하고 대신 '도시재생 거버넌스 구축운영 및 도시재생 정책개발' 사무관리비에 해당 예산을 편성하였는데,

이 사업은 도로·공영 위주의 획일적 기부채납에서 벗어나 지역사회에 필요한 공공시설을 공급하고자⁹⁾ 지역별 공공시설 수요와 기부채납 공공시설 공급을 매칭하는 사업으로, 총 3년('16.~'18.), 총 사업비 6억 6천5백만원('16. 7천만원, '17. 2억 9천5백만원, '18. 3억원)으로 계획되어, '16년 1차 사업은 서울시의 필요 공공시설을 분석하고, '17년 2차 사업은 지역별 공공시설 수요를 분석하며, '18년 3차 사업은 통합적 활용방안을 추진할 계획이었으나,

'17년에 '정비사업 현금납부 기부채납 관련 제도개선 용역'으로 변경되어 발주되었고(2천만원), 나머지는 대부분 '서울시 골목길 재생 기본계획 용역' 비용(2억 6천만원)으로 집행되었음.

8) ('17년 예산서)'도시재생 거버넌스 구축운영 및 도시재생 정책개발' 사무관리비에 '기부채납 등 공공시설 통합관리시스템 구축' 비용으로 295,200천원 편성됨

9) 국토의 계획 및 이용에 관한 법률 시행령 제46조(도시지역 내 지구단위계획구역에서의 건축을 등의 완화적용) : 부지 제공 외 공공시설 등을 설치하여 기부채납할 시에도 인센티브 제공, 시설 설치에 상응하는 가액의 부지 제공 인정을 위한 기준 등 근거규정 마련('11.3. 개정)

※ 현재 건축물 공공시설 120개소(연면적 392,318㎡, 건립비용 20,967억원 상당)가 협의 추진 중이며, 이 중 72개소가 도시관리계획 결정 심의(자문)를 완료함(심의 64건, 사전자문 8건)

※ 연차별 공공시설 수요분석 및 지표화 용역 추진계획(안) (재생정책과-12643, '16.11.3.)

구분	소요예산	주요 추진과제
2016년 1차용역	70백만원	실,본부,국별 필요시설 정책적 수요분석 및 통합관리 발전방안 구상
2017년 2차용역	295.2백만원	지역여건 및 공급현황을 연계한 정량적 수요분석 및 지표화 추진
2018년 3차용역	300백만원	각종 공공서비스 영역 및 민,관협력 체계 등을 연계한 통합적 수요분석 및 지표화 추진

세부사업으로 편성되어야 할 사업비율, 무관한 타 사업의 사무관리비로 편성함으로써 예산변경 등의 절차 없이 예산을 유용하는 행정 편의적 집행 형태에 경종을 울릴 필요가 있고,

사무관리비의 용역비는 행사·컨설팅 등 소규모 용역을 대상으로 하는 것인데(지방자치단체 예산편성 운용기준 112~133), 사무관리비로 2억 5천만원이 넘는 기본계획 용역비를 집행한 것은 왜곡된 집행 형태로서 해명이 필요하다고 사료됨.

또한, 기부채납 통합관리시스템은 1차 용역만 수행한 채 사실상 중단된 것으로 파악되는데, '16년 7월 도정법 시행령 개정으로 정비사업에서 현금 납부 기부면적이 전체 기부면적 1/2까지 가능하게 됨에 따라¹⁰⁾ 기부채납 공공시설 증가율은 낮아질 것으로 예상되고 또한 정비사업 추진도 과거에 비해 축소됨에 따라 이 사업의 효과가 기대에 미치지 못할 수 있음이 감안되나, 이러한 **용두사미적 사업이 반복되지 않도록 각별한 주의**는 필요하다고 판단됨.

- 이 외에도, 본부의 일부 사업들이 용두사미적으로 수행되거나, 유사 사업이 반복 수행되는 경우들이 있는데,

시민누리공간의 경우 '15년부터 '18년까지 100억원을 투입해서 서울시 100곳의 공공장소를 만든다'는 취지로 사업 착수되어 '15년 2억 5천만원, '16년 11억원, '17년 5억원의 예산을 편성하였으나, 결과적으로 서울시에서 8개소를 조성하는데 그치고 해당 8개소의 운영관리비 2억원이 '서울형 도심활력 프로젝트(지구통합관리사업)'에 사무관리비로 편성되었는데, **시민누리공간 운영관리비를 언제까지 편성할 것인지 예산 확보의 지속성 측면에서 검토가 필요**하고 지역사회의 자율적 운영관리를

10) 도시 및 주거환경정비법 시행령 제13조의2제5항 ~ 제10항 : 현금납부를 하려는 경우 토지등 소유자 또는 조합원 과반수의 동의를 받아야 하며, 현금 납부 기부면적은 전체 기부면적의 2분의 1 이하('16.7.28. 개정)

을 편성하였는데 예산 편성시 사전절차가 충실히 수행되어 해당 결과가 예산에 반영 되어야 할 것임.

또한, 사전협상이나 부서간 협의 등을 통해 주로 신규사업을 추진하고 있는 공공개발 센터의 경우, 해당 사업들이 일회성·단타성에 그치지 않고 후속사업으로 구체화될 수 있도록 내실 있는 사업 수행이 요구된다 하겠고,

지역발전본부가 서울시 균형 발전을 위해 권역별 신규사업을 발굴·추진코자 하므로, 보다 긴밀한 업무 협조가 필요하다고 사료됨.

5) 명시이월

- 명시이월 요청 사업은 8건으로 총 349억 3,943만원임.
- 일반회계에서 명시이월 요청 사업은 없으며, 주택사업특별회계에서 명시이월 요청 사업은 2건으로 20억 1,500만원임.

‘창신송인 도시재생 선도사업추진’은 채석장 전망대 조성공사 설계 지연으로 연내 착공이 불가능하여 해당 공사비 및 설계공모비를 이월 요청하였고, ‘백사마을 주거지보전 사업’은 새로 선정된(‘17.7.) 사업시행자인 SH공사가 정비계획을 변경 중으로 실시설계 용역 발주가 내년으로 지연됨에 따라 이월을 요청하였음.

(단위 : 천원)

세부사업	명시이월내용	편성목	2017 예산액	2017 이월액	사 유
창신송인 도시재생 선도사업추진	공사비 등	계	(×2,000,000) 3,734,000	615,000	◦ 채석장 전망대 조성공사 설계 지연(‘17.12월말 완료)으로 연내 착공 곤란 ◦ 공사비(355백만원), 설계공모비(260백만원) 명시이월 필요
		시설비	(×1,100,000) 1,978,000	615,000	
백사마을 주거지 보전사업	용역비	계	1,664,400	1,400,000	◦ 현재 사업시행자가 정비계획 변경 수립 중으로, 정비계획 수립 완료 후 ‘18.3월 실시설계 용역 발주 예정
		시설비	1,656,000	1,400,000	

두 사업 모두 지난 몇 년간 이월과 불용을 반복하면서 한정된 자원 내에서 적지 않은 예산을 사장시킨 결과를 초래했는데,

창신송인의 경우, 올해가 마중물사업의 만료기간으로 ‘18년에는 이월사업의 차질없

는 수행과 더불어, 면밀한 피드백을 통해 2단계 도시재생사업의 사업계획과 공정, 예산편성 등에 이정표의 역할을 해야 할 것이며,

(단위 : 백만원)

사업명	2018 예산	2017			2016			2015			2014		
		예산현액	이월액	불용액	예산현액	이월액	불용액	예산현액	이월액	불용액	예산액	이월액	불용액
창신송인 도시재생선도사업 추진	-	5,594	1,483	-	5,685	1,860	208	8,287	1,387	277	6,653	4,287	113
주거재생사업 관리 (마을기쁨관 공공운영비)	5												
(기금) 1·2단계 도시재생 활성화(근린재생일련성) (역재생사업(CRC) 추진 주민지원)	44												
연계사업 운영 지원	30												

백사마을은 개발제한구역 해제지역을 재개발하되 일부 지역은 주거지보전구역을 지정하여 임대주택을 제공하는 사업으로, 그 동안 사업성 문제 등으로 난항을 겪었으나 사업시행자 변경(LH공사 → SH공사) 등을 통해 사업정상화 기로에 섰다고 파악됨.

(단위 : 백만원)

사업명	‘18 예산	‘17			‘16			‘15			‘14			‘13		
		예산현액	이월액	불용액	예산현액	이월액	불용액	예산현액	이월액	불용액	예산현액	이월액	불용액	예산액	이월액	불용액
백사마을 주거지 보전사업 용역																
백사마을 주거지 보전사업 건축설계용역(기본설계)														2,900	(사고) 2,202	623
백사마을 주거지 보전사업 건축설계용역(실시설계)	1,664		(사고) 99 (명시) 1,400	-	600	-	600	600	(명시) 600	-						
백사마을 주거지 보전 사업	260															
백사마을 노후 공공시설 및 위험시설물 정비(주민참여)	150															

다만, ‘18년 예산을 현장사랑방 운영(6천만원) 및 주거지보전사업 마을공동체 활성화 용역(2억원)에 2억 6천만원을 편성하였는데, SH공사가 시행하고 있는 사업지에 서울시가 사랑방 운영과 마을공동체 활성화 용역비를 별도로 투입해야 하는지, 즉, 일부 특정지역에 공공자금의 집중 투입이 바람직한지 재고가 필요하다고 보이며, 백사마을에 필요한 사안들은 사업시행자와 주민들의 협의 구도가 중심이 되어야 할 것

으로 사료됨.

- 도시개발특별회계에서 명시이월 요청 사업은 6건으로 329억 2,443만원임.

한강 자연성 회복 및 관광자원화 사업에서 발표한(15.8) 22개 사업 중에서 본부가 소 관하는 여의도권역 관련한 국고보조금 사업 4개를 모두 이월 요청하였는데, 신곡수중보 철거 논의 등으로 전체 사업 일정이 지연되면서 사업비 대부분을 이월 요청하고, '18년 예산은 편성하지 않은 채 이월액으로 '18년 사업분을 수행코자 하는 것으로 파악됨.

현재 4개 사업은 기본계획 수립을 모두 완료하고, 수탁기관 선정을 준비 중이거나(피어테크·여의테라스) 기본·실시설계를 수행(통합선착장) 또는 준비 중으로(복합문화시설), 신곡수중보 철거 여부에 따른 사항 외에도 환경성·안전성 등이 충분히 검토될 필요가 있다고 판단됨.

(단위: 백만원)

구 분	총사업 기간	총사업 비	공공사업비 (국비:시비)	민간사업비 (운영방식)	'16년		'17년		'18년	
					예산	예산	예산	집행		
한강 통합선착장	'16~'19	30,175	15,000 : 15,175	(운영사업자 선정)	1,375	11,520	12,691	652	11,577	-
한강 피어테크	'16~'20	45,800	10,000 : 10,000	25,800 (위탁개발)	1,700	7,320	8,474	25	7,402	-
한강 여의테라스	'16~'20	57,440	6,500 : 6,500	44,440 (위탁개발)	200	1,800	1,869	69	1,800	-
한강 복합문화시설	'16~'20	56,225	28,110 : 28,115	(운영사업자 선정)	205	4,940	5,015	155	4,850	-
계	'16~'20	189,640	59,610 : 59,790		3,480	25,580	28,049	901	25,629	-



남산 예정자락 재생사업은 해마다 이월이 반복되어 온 사업으로, '17년에도 착공 지연을 사유로 공사비·감리비 일부를 이월 요청하였는데, 현실적 사업 공정을 토대로 예산 과다 편성에 의한 재정 효율성을 떨어뜨리지 않도록 각별한 주의가 요구된다고 하겠음.

(단위: 백만원)

사 업 명	2018 예산액	2017				2016				2015		
		예산액	예산현액	불용액	이월액	예산액	예산현액	불용액	이월액	예산액	불용액	이월액
남산 예정자락 재생사업	20,837	14,069	20,295	463	7,842	7,300	11,113	627	6,226	4,350	19	3,813

교통개선 및 관광활성화를 위한 신교통수단 도입 및 기본계획 수립은 지하철 접근 등이 어려운 한강변 주요 거점을 곤돌라(케이블카), 모노레일 등으로 연결하는 사업으로, 시장 요청사항('16.3.)¹³⁾으로 검토되어, 기본계획 수립비용으로 '17년 3억원이 편성되었으나 전액을 이월 요청함.

'17년 예산안 예비심사시, 전문위원실에서 계획의 다소 막연함을 지적하고 도시교통본부 등 관련부서와의 협의, 현황 검토 등 충분한 사전 준비를 거쳐 필요시 예산 편성을 하도록 검토의견을 제시한 바 있는데, 사전 검토가 충분치 않은 채 사업이 추진되어 예산 낭비를 초래한 경우라고 하겠음.

(단위: 천원)

세부사업	명시이월내용	편성목	2017 예산액	2017 이월액	사 유
한강 통합선착장 조성	공사비, 용역비	계	(×5,760,000) 11,520,000	(×5,460,000) 10,893,000	· 시민·환경단체 등의 환경성·안전성 우려 제기, 신곡수중보 철거 논의 등에 대한 대책 수립으로 장기간 소요됨 · 설계 등의 전체 일정이 순연되어 연내 공사비 등의 집행이 곤란하여 명시이월 필요 -실시설계 '18. 6월말 완료 후 공사 발주 예정
		시설비	(×5,510,000) 11,020,000	(×5,210,000) 10,420,000	
		감리비	(×186,500) 373,000	(×186,500) 373,000	
		시설부대비	(×63,500) 100,000	(×63,500) 100,000	

13) 서울의 주요관광지 점적활성화, 연계성 부족하여 관광수너지 극대화에 한계가 있으니 관광거점과 연계한 탈거리 제공하여 경관감상은 물론 단거리 교통수단으로 활용할 수 있는 방안 검토

세부사업	명시이월내용	편성목	2017 예산액	2017 이월액	사 유
한강 피어데크 조성	공사비, 용역비	계	(×3,660,000) 7,320,000	(×3,660,000) 7,320,000	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 시민·환경단체 등의 환경성·안전성 우려 제기, 신곡수중보 철거 논의 등에 대한 대책 수립으로 장기간 소요됨 ◦ 설계 착수가 지연되어 연내 설계비 등의 집행이 곤란하여 명시이월 필요 - '18년 설계 착수 예정
		시설비	(×3,392,000) 6,784,000	(×3,392,000) 6,784,000	
		감리비	(×268,000) 536,000	(×268,000) 536,000	
한강 여의테라스조성	용역비	계	(×900,000) 1,800,000	(×900,000) 1,800,000	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 시민·환경단체 등의 환경성·안전성 우려 제기, 신곡수중보 철거 논의 등에 대한 대책 수립으로 장기간 소요됨 ◦ 타당성조사 시행 등 사전절차 이행기간 소요로 설계 착수가 지연되어 연내 설계비 등의 집행이 곤란하여 명시이월 필요 - '18년 설계 착수 예정
		시설비	(×894,000) 1,788,000	(×894,000) 1,788,000	
		시설부대비	(×6,000) 12,000	(×6,000) 12,000	
한강 복합문화시설 조성	공사비, 용역비	계	(×2,470,000) 4,940,000	(×2,384,715) 4,769,430	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 시민·환경단체 등의 환경성·안전성 우려 제기, 신곡수중보 철거 논의 등에 대한 대책 수립으로 장기간 소요됨 ◦ 타당성조사 시행 등 사전절차 이행기간 소요로 설계 착수가 지연되어 회계연도 내 설계비 등의 집행이 곤란하여 명시이월 필요 - '18년 설계 착수 예정
		시설비	(×2,470,000) 4,940,000	(×2,384,715) 4,769,430	
교통개선 및 관광 활성화를 위한 신교통수단 도입 및 기본계획 수립	용역비	계	300,000	300,000	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 용역발주 및 1회 유찰(17.4)된 이후 사회적 공감대 형성(시민 및 전문가 의견수렴) 과정을 거쳐 추진 할 계획으로, 연내 발주가 곤란하여 명시이월 필요
		시설비	300,000	300,000	
남산 여정지락 재생사업	공사비 이월	계	14,069,370	7,842,000	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 당초 '17.5월 착공예정이었으나, 설계지연 등으로 '17.8월 착공됨에 따라 공사비 명시이월 필요 ◦ 공사비 이월에 따라 그에 따른 감리비도 명시이월 필요
		시설비	13,221,290	7,236,000	
		감리비	606,000	606,000	

6) 종합

- 2018회계년도는 도시재생기금이 운용되는 첫 해로서 본부의 통합 사업비 규모는 전년 대비 약 18%(414억 7천8백만원) 증가하였으며, 전년도에 주거지 재생이나 정비사업 지원 등의 사업 예산은 감액 편성된 반면 도심부 특정지역에 예산이 편중되었던 경향이 '18년에는 다소 균형감을 회복하는 추이를 보이고 있음.
- '18년은 1단계 도시재생사업의 계속 시행과 더불어, 2단계 도시재생사업의 착수, 그

리고, 내년 빈집특례법 시행에 따른 빈집 및 자율주택정비사업이 추진되는 가운데,

1단계 도시재생사업 추진 현황을 피드백 해 보면, 초반에는 계획 과정이 1년 이상 진행되고 사업비 규모도 크지 않으므로, 도시재생사업의 준비과정에 있는 2단계 및 신규 대상지의 도시재생사업비는 예산이 과다 편성되지 않도록 주의가 필요하고 특히, 내년에 신규 선정될 도시재생활성화지역의 예산 규모가 실질적인 사업기간에 비추어 과다 편성된 경향이 있으므로 **축소 조정이 필요하다고** 판단됨.

- 주거환경관리사업의 경우, 매년 다소 저조한 집행률을 보이는데, 도시재생사업과 견주어 사업의 강점을 찾기 어렵고, 내년에는 빈집정비사업·자율주택정비사업 등의 시행으로 그 입지가 더 작아질 수 있으므로, 사업 차별화 전략이 요구된다고 판단됨.
- 정비사업 부문은 내년 도정법 전부개정으로 많은 변화가 예상되는 가운데, 정비구역 해제지역의 지구단위계획구역 전환에 따른 방안 마련(도시환경관리사업(완료지구 등 관리 방안 수립 용역 2억원)) 등을 위시해 제도 개선을 위한 용역비가 신규 편성되었는데, **'추정분담금 검증체계 성과분석 및 제도개선'**의 경우 그 동안 꾸준히 제기되었던 **정비사업 사업성 산정의 정확성 제고 요구를 감안하여 해당 사항을 과업 범위에 추가하는 것이 필요하다고** 사료됨.
- **'정비사업 융자금 지원(도정,재축)**' 사업은 매년 신청규모가 융자규모를 훨씬 상회하는 사업 수요를 고려하여 **예산 증액이 필요하다고** 사료되며, 자치구(홍은2-2 주거환경개선구역 정비기반시설 설비비용 보조)와 조합(돈의문1재정비촉진구역 소공원 설치공사)에 정비기반시설 설치비용을 보조하는 예산이 신규 편성되었는데, 민간 사업시행자도 정비기반시설 설치비용 보조를 받을 수 있는 만큼, 해당 내용을 자치구 및 조합 등에 적극 공지하여 민간 사업자의 부담을 다소라도 경감시켜 줄 필요가 있다고 판단됨.
- **"새로운 광화문광장 조성"**은 이번 행정사무감사에서 언급된 바와 같이, 국가사업으로서 정부의 청와대-경복궁-광화문 일대의 전체 프레임 내에서 계획이 수립되어야 하는 반면 서울시의 현재 계획은 정부와 협의된 사안은 아닌 관계로, **정부의 계획수립과 보조를 맞추어 이 사업을 추진할 필요가** 있으며, 기본계획 및 안전성·문화재 조사 등 사전 조사를 마친 후 국제현상공모를 시행하는 것이 사업의 순차적 추진으로서, 계획 및 조사 기간을 감안하면 **국제현상공모 비용은 '18년 예산에서 삭감하**

는 것이 합리적이라고 판단됨.

- ‘창신(남측) 도시환경정비계획 수립 용역’은 사업 대상지 일대에 유사 용역이 반복 수행되었는데 그 경위 조사가 필요하다고 보여지며, 현재 도시재생활성화지역 지정을 염두에 두고 용역을 수행하고 있는 가운데 대상지 일부 구역의 정비계획 수립이 타당한지 여부가 먼저 검토되어야 할 것으로 판단됨.

- 부서 간의 협력사업 수요가 증대되고 있는 상황에서, ‘홍릉 지역 재생 및 활성화를 위한 기본구상 수립’ 및 ‘서부간선도로변 지역활성화를 위한 시범사업 계획 및 타당성 조사’ 등 타부서와의 연계사업 편성이나, 4.19사거리 및 독산동 우시장 등 도시재생 사업의 타부서 이관 등이 ‘18년 사업계획의 또 하나 특성으로 간주되는데,

부서간 지속적이고 탄탄한 공조체계 구축을 통해 사업의 시너지 효과를 창출하며 ‘칸막이 행정’이라는 수식어를 벗어날 필요가 있겠고, 특히, 사전협상이나 부서간 협의 등을 통해 주로 신규사업을 추진하고 있는 공공개발센터의 경우, 지역발전본부가 서울시 균형 발전을 위해 권역별 신규사업을 발굴·추진코자 하므로 지역발전본부와 보다 긴밀한 업무 협조가 필요하다고 사료됨.

도시재생사업의 타 부서 이관에 대해서는, 도시재생사업이 본부의 일련의 사업체계 내에서 수행된다는 측면에서 타 부서로의 이관은 도시재생사업의 통합적이고 일관적 관리에 어려움을 겪을 수 있는 반면, 향후 도시재생사업의 확대성과 보편성을 감안하면 본부의 전체 사업 관리가 어려울 수 있어 관련 부서로의 이관이 현실적일 수 있는, 즉, 상반된 측면의 의견이 있을 수 있으니 도시재생사업의 이관은 보다 면밀한 검토가 필요하다고 사료됨.

7) 도시재생기금 기금운용계획안 검토의견

- 2018회계년도 도시재생기금은, 세운상가를 비롯한 도심부 1·2단계 도시재생 사업과, 2단계 도시경제기반형(영등포)·중심시가지형(용산,마장)·근린재생형(일반형 6개소) 도시재생사업, 그리고, 주거환경관리사업의 앵커시설 매입 및 임대주택 건설 등에 사용할 계획임.
- 도시재생기금 조례¹⁴⁾에 기반한 도시재생기금의 용도는 집행의 탄력성이 높게

요구되는 거점시설(주민공동이용시설, 앵커시설 등)의 매입·조성이 위주이며, 이 외 임대주택·사회주택 건설·관리, 주민협의체 사업비, 기금운용경비 등에 사용할 수 있는 가운데,

- 제출한 기금사업 중의 상당 부분이 조사·설계 용역비로 편성되거나 사무공간 임대·운영비 등 사무관리비로 편성되었는데, 앵커시설과 직접적인 관계가 없는 조사·설계 용역비 편성은 지양되어야 할 것이며, ‘주민역량강화’ 부문은 도시재생기금조례에 주민협의체의 사업비라고 명시되어 있는 만큼, 교육·컨설팅·운영지원 등의 비용 편성은 기금 용도의 부합성 측면에서 전반적으로 재검토가 필요하다고 사료되며 해당 비용은 관련 예산사업의 사무관리비 등에서 집행되어야 할 것으로 판단됨.
- 또한, ‘도시재생 기반시설 조성’ 부문에 ‘가꿈가게 지원’, ‘기본계획 수립’ 등이 기금 편성되어 있는데, 도시재생기금은 앵커시설 매입 등 예측하기 힘든 시장 상황에서 집행의 신속성이 요구되는 사항에 사용하기 위하여 조성된 만큼, 해당 내역은 관련 예산사업에서 집행되도록 해야 할 것임.
- 특히, ‘한양도성내 역사문화 탐방로 재생 기본계획’은 한양도성 내 각 시대별 역사문화 탐방로 재생을 위한 기본구상 용역으로, 아직 방침이 수립되지 않았고 기술심사도 하기 전이어서 사업 여부가 불투명하고, 사업을 추진한다 하더라도 ‘구상-기본계획-타당성조사-기본·실시설계-시행’ 등 단계별 예산사업으로 수행되어야 할 것으로 사료됨.
- 이 외에도, 용산·마장·영등포·정동의 경우, 투자심사에서 계획을 구체화한 후 단위사업별로 별도의 투자심사를 받도록 한 바와 같이, 계획의 구체성이 결여

14) 서울특별시 도시재생기금 설치 및 운용에 관한 조례

제6조(기금의 용도) 기금은 다음 각 호의 용도에 사용한다.

1. 도시재생활성화지역 내 폐가, 공가 매입 및 활용 비용
2. 도시재생활성화지역 내 「공공주택 특별법」에 따른 공공임대주택 또는 「서울특별시 사회주택 활성화 지원 등에 관한 조례」에 따른 사회주택의 건설·관리 비용
3. 도시재생기금의 조성·운용 및 관리를 위한 경비
4. 「서울특별시 도시재생 활성화 및 지원에 관한 조례」 제21조에 따라 주민협의체가 추진하는 사업비
5. 차입금 및 이자 상환
6. 여유자금의 예탁 및 예치
7. 기타 위 각 호에 준하는 것으로 도시재생 및 도시재생사업에 필요하다고 인정되는 비용

된 상황에서 앵커시설 매입·조성의 신속함을 우선하여 신중함이 경시되지 않도록 각별한 주의가 요구된다고 하겠음.

- 도시재생기금은, 도시재생사업 중에서도 집행의 탄력성이 높게 요구되는 사업에 선별 사용함을 전제한 것으로, 이 원칙이 지켜지지 않으면 도시재생사업에서 기금사업과 예산사업이 행정 편의적으로 혼용될 우려가 있음.

특히, 2018회계연도는 도시재생기금 운용의 첫 번째 해로서 기금 취지와 원칙이 엄격히 준수될 필요가 있으며, 향후 운용 사항을 면밀히 검토하여 필요시 도시재생사업 실정을 반영한 도시재생기금 조례 개정도 검토해 볼 수 있다고 사료됨.

- 한편, 창동상계, 청량리·제기동, 4.19사거리, 독산동 우시장, 안암동 등의 도시재생사업은 타 부서가 소관하는 가운데, 해당 도시재생사업의 앵커시설 매입 등에도 필요시 이 기금이 사용되어야 할 것임.

2. 도시계획국 소관 성과주의 예산안

□ 도시공간구조 및 도시계획체계 형성 관련 용역

① 선택일대 종합관리방안 연구 용역 (도시계획과)(일반회계)

[사업별설명서 55쪽; 예산안 1151쪽]

- SETEC일대(세택, 도로사업소부지, 코원부지) 종합관리방안 연구용역은 '17.7월~'18.5월까지 시행되는 2개년도 사업으로서, 전년도에 이어 2차년도 예산으로 1억 1,250만원을 편성하였음.
- 금년도 예산은 기획조정실 지정시책연구비(포괄예산)에서 지출하였음. 당초 이사업은 시장요청('14.11.3)에 의해 이루어진 것으로 경제진흥본부에서 그 동안 두 차례에 걸쳐 용역을 시행하였으나, 도시계획국에서 용역을 재추진한 이유는 부시장단 연석회의('17.5~7)에서 코원에너지(SK) 부지¹⁵⁾를 포함하여 도시계획적 측면의 종합 관리방안과 실현 방안 등을 마련할 필요가 있다는 회의결과¹⁶⁾에 따라 이루어진 것으로 파악됨. 2015년부터 이 일대를 대상으로 하는 반복적 용역 시행으로 총 용역비가 8억 5,900만원 소요되는 바, 도시계획적 차원의 용역 완성도를 높일 수 있도록 각별히 유념하여 진행할 필요가 있겠음.

<SETEC일대 (SETEC과 동부도로사업소 일대, 코원부지) 용역 시행 관련>

용역명	용역금액 (연구용역비)	용역기간	수행기관
SETEC일대 종합관리방안 수립용역	금225,000천원 - 1차년도 112,500천원 - 2차년도 112,500천원	'17.7.26~ '18.5.25	서울연구원

15) '17.2월 SETEC 일대 복합개발 민간 제안(SK→경제진흥본부)으로 이 부지를 포함한 관리방안을 마련할 필요가 있다고 보아 용역범위에 포함시킴.

16) 회의결과는 서울의 MICE 산업 경쟁력 강화를 위해 SETEC부지와 주변일대 사유지 등을 통합해서 전시·컨벤션 시설을 포함한 대규모 복합 개발(안)을 제안하고 있으나, 이러한 복합개발(안)은 대상지 입지여건, 서울시 중심지 체계상 수용이 어려운 상황으로, SETEC 일대에 전시·컨벤션 시설 도입을 위한 도시계획 측면에서의 종합관리방안 마련 필요하다는 것임.

<부지현황 및 시설현황>

구분	위치	면적	시설현황	도시관리계획 등
SETEC	대치동 514번지 일대	40,044㎡ (市有地 100%)	전시장 7,948㎡ 컨벤션 816㎡ 사무공간 3,572㎡	제3종일반주거지역 지구단위계획구역 (개포택지)
동부도로 사업소 일대	대치동 2번지 일대	51,898㎡ - 시 46,102㎡, - 국 1,119㎡ - 사유지 4,677㎡	동부도로사업소 21,800㎡ 축구장 9,800㎡ 잔디포지 7,600㎡ 기타시설부지 6,902㎡	자연녹지지역 도시계획시설 (하수종말처리시설) 도시철도(지축) 절대정화구역
코 에 너 지	대치동 27-1번지 일대	60,991㎡ (私有地, SK)	건축물 19개동	자연녹지지역 도시계획시설 (가스공급설비)

<세택일대 그간의 용역 추진 현황>

연 번	용역명	용역금액 (천원)	용역기간	용역결과 (요약)	발주부서
1	SETEC 일대 연계 복합개발 방안 수립 용역	370,000	'15.4~ 12월	산업, 경제성분석 기반시설/교통, 환경 사업성 추진전략 (구상용역)	서울산업 진흥원
2	SETEC 일대 복합개발사업 타당성 및 적격성 조사 용역	263,610	'16.9 ~ '17.5월	재무, 경제성분석 타당성 및 적격성심사 분석 완료	경제정책과 (신성장 산업과)

② 구로차량기지 이적지 활용구상 신규사업 (도시계획과)(일반회계) [사업별설명서 72쪽; 예산안 1152쪽]

- 정부의 차량기지 이전사업이 가시화되고 있는 상황¹⁷⁾으로 이적지에 대한 市차원의 활용방안을 구상하기 위한 신규 용역사업으로 2억 9천여만원을 편성함. 이 지역 일대는 「2030도시기본계획(2014년)」 상 가산·대림 광역중심에 속하고, 구로차량기지 이전사업에 대한 KDI 타당성 조사결과 조건부¹⁸⁾ 사업타당성이 있는 것으로 결정된 바 있어 연구의 필요성은 인정됨.
- 다만, 구로구에서 “구로차량기지 이적지 도시관리계획(변경) 수립”용역을 총 6억원의 예산으로 2017년도부터 2개년도 사업으로 시행하고 있어 서울시와 구로구간 용역 범위 및 내용 조정 협의가 필요한 것으로 사료되며, 또한, 해당 부지(준공업지

17) 국토부(철도건설과)에서는 금년 11월부터 2018년 말까지 철도건설기본계획수립 용역을 추진 중인 바, 구로차량기지 이전계획(차량기지 이전, 철도신설)을 포함하여 수립할 예정인 것으로 파악됨.

18) 조건사항 : 이적지(준공업지역)의 80%이상을 일반상업지역으로 변경(매각가 8,373억원 확보)

역)의 80% 이상을 일반상업지역으로 변경해야만 차량기지 이전사업의 타당성이 있다는 KDI의 타당성 조사 결과에 대한 서울시의 검증을 통해 최적대안을 제시할 필요성이 있을 것으로 보인다.

③ 도시여건변화에 따른 도시계획체계 재정립방안 연구/도시공간정책 차원의 부담가 능 임대주택 확충기반 마련 신규사업 (도시계획과)(일반회계)[사업별설명서 76/80쪽; 예산안 1152쪽]

- “도시여건변화에 따른 도시계획체계 재정립방안 연구”는 기존의 도시계획 체계와 신규 도입된 도시재생 등 도시공간 계획과 정비체계간 상호기능 및 운영현황 등의 분석을 통해 도시계획·재생 등이 통합된 도시관리 모델을 모색하기 위한 용역으로서 1억 5천만원을 신규 편성하였음.
- “도시공간정책 차원의 부담가능 임대주택 확충기반 마련” 용역은 도시공간정책과 연계한 임대주택 확충 기반을 마련하기 위한 것으로 1억 5천만원을 신규 편성하였음.
- 위 두 용역은 도시재생사업 등 정비사업과 부담가능한 임대주택 공급 정책을 도시계획체계와 도시공간정책 속으로 통합하고자 하는 것으로 이해되나, 기성시가지내 2030 청년주택 사업 등 개별적·단편적으로 시행되는 사업을 도시계획체계 속으로 끌어들이 수 있도록 연구범위에 포함시키고, 용역의 실효성 제고를 위해 사업의 범위 및 계획을 보다 정교하게 구체화할 필요가 있을 것으로 보인다. 또한, 국토교통부 등 중앙정부와의 협의 및 도시재생본부, 주택건축국 등 서울시 관계부서와의 긴밀한 협의와 협조가 필수적인 바 수립단계에서부터 관련부서의 참여방안을 구체화 할 필요가 있다 사료됨.

④ 서울역 공간구조 개선 구상 신규사업 (도시계획과)(일반회계) [사업별설명서 89쪽; 예산안 1153쪽]

- 2017년 5월부터 2018년 4월까지 진행되는 국토교통부의 서울역 통합개발 계획¹⁹⁾에 대응하여 서울역 지상·지하의 세부적인 공간계획 수립을 위한 용역사업으로 3억 8천만원을 신규 편성함.

19) ‘서울역 통합개발 기본구상 연구용역(’17.5~ ’18.4, 4억원) 시행 중으로 주요내용은 기존 철도시설 재비치(지하화 등), 신규 철도노선 계획, 통합환승시스템 구축, 도시계획과 역세권 개발계획의 조화 등임

- 국토교통부의 '제3차 국가철도망 구축계획(2016~2025)' 수립에 따라 서울역 위상과 기능이 더욱 강화될 전망으로, 서울역의 문제점을 개선하고 미래 100년을 대비할 수 있는 최적의 시점으로 통합적 관리계획 및 정책수립이 필요하다고 판단됨.

- 그러나, 서울역 일대 용역과 관련하여 이미 '서울역 일대 미래비전 수립' 용역('16.6~'17.8)을 시행한 바, 두 용역간 내용적 차별성에 대한 설명이 필요하다 하겠음. 또한, 새로이 추진하려는 용역은 기 연구한 용역결과를 활용하여 핵심과제에 심화 집중하는 한편, 현재 용역 중인 국토교통부의 용역과정에 서울시가 적극적으로 의견을 개진할 필요가 있겠음.

⑤ 김포공항 육성·관리방안 마련/도로공간 입체적 활용 법제화에 따른 가이드라인 연구 신규사업 (시설계획과)(일반회계) [사업별설명서 160/166쪽; 예산안 1158/1159쪽]

- “김포공항 육성·관리방안 마련”을 위한 용역비(시설비)로 2억 7,500만원을 신규 편성함. 이는 서남권 균형발전전략 중 하나로서 서울 도심 내 유일한 국제공항인 김포공항에 대한 기능 재정립 및 복합기능 수행을 위한 육성·관리방안, 주변지역(마곡지구 등)과 연계한 도입기능 및 상생발전 방안 등을 마련하기 위한 것으로 그 필요성이 인정됨.

- “도로공간 입체적 활용 법제화에 따른 가이드라인 연구”는 「도로공간의 입체적 활용에 관한 법률」 제정안의 발의 또는 제출 예정²⁰⁾에 따라 이에 대응하기 위한 용역 사업으로서 2억 4천만원의 예산을 신규 편성하였음.

- 이 법률 제정(예정)안²¹⁾은 도로의 상공·지하 공간에 민간 등의 개발이 가능하도록 하는 근거·절차 등을 규정하는 법안으로, 제도 도입이 서울시 도시공간에 미칠 영향 연구와 중앙정부의 하위법령 및 지침 등을 마련할 때 서울시의 의견이 반영되도록 체계적인 대응논리를 개발하고, 서울시 세부기준 및 가이드라인을 마련할 필요가 있다는 점에서 사업의 필요성이 있다고 보여짐. 비록 입법이 완료되지 않았고 입법시기를 예단하기 어렵지만 여건변화에 비추어 선제적으로 대응할 필요가 있다고 사료됨.

20) 이 법률안은 도로공간의 입체적 개발을 통하여 도로·교통의 기능을 개선하고 도로로 인하여 단절된 지역사회의 통합을 지원하며 도시경쟁력 강화 및 삶의 질 개선을 위한 창의적인 도시재생사업의 기반을 제공함으로써 지역경제 활성화와 도시발전에 기여함을 목적으로 함.

21) 2017년 7월 21일 제정안 입법 공청회를 개최(대한국토·도시계획학회 주최)한 바 있음.

□ 지구단위계획 수립 용역 관련(도시관리과)

① 서울시 지구단위계획 관리 기본계획 수립 신규사업 (일반회계)[사업별설명서 107쪽; 예산안 1155쪽]

- 서울시 지구단위계획 관리 기본계획 수립('18.01~'19.12) 장기계속사업(2년)을 위한 예산으로 총 용역비 9억 5,800만원 중 1차년도 예산으로 4억 8천만원을 신규 편성함.

- 이 용역은 서울시 전역(340개 지구단위계획구역)을 대상으로 상위계획을 개별 지구단위계획에서 구체화할 수 있는 지침 마련, 서울시 전체 지구단위계획의 운영실태 평가를 통한 지구단위계획의 신규 수립 및 재정비 시기, 방향을 제시하기 위한 것임.

- 지구단위계획은 도시기본계획과 생활권 계획 등을 수용하여 해당 지역 특성과 주변지역 여건 등을 고려하여 도시계획적 요소를 가미하여 수립하는 계획으로서, 제도 자체가 태생적으로 한계를 가질 수 밖에 없는 계획임. 그럼에도 지구단위계획 관리를 위한 기본계획을 수립한다는 것은 단위별 계획의 유연성 및 창의성, 자율성을 제약할 우려가 있다 하겠음.

- 따라서, 용역의 범위를 현 지구단위계획의 운영 및 개발 실태, 지구단위계획의 실행을 제약하는 요인 분석 등을 통해 지구단위계획의 실효성을 높일 수 있는 방향으로 용역과제의 범위를 최소한으로 한정할 필요가 있다 사료됨.

② 서울 그린마을 만들기 지구단위계획 수립 신규사업 (일반회계) [사업별설명서 119쪽; 예산안 1155쪽]

- '서울 그린마을 만들기 지구단위계획 수립' 용역비로 3억원을 편성하였음. 이 사업은 서울시 강서구 개화동 일대의 개발제한구역 해제 지역에 대한 지구단위계획과 지원체계 등을 수립하기 위한 용역으로서, 단독주택지의 마을 가치 향상을 위한 계획과 지원사업 등을 추진하기 위한 것으로 이해됨. 참고로, 이 지역에 대해 해당구청에서 지구단위계획 수립 용역을 진행하였으나 주민들의 용도지역 유지에 대한 반발 등으로 중도에 용역을 타절('12.2)한 바 있음.

③ 지구단위계획 수립 및 재정비 용역비(자치구 예산지원) 계속사업 (특별회계) [사업별 설명서 123쪽; 예산안 1156쪽]

<2018 예산편성내역>

(단위 : 천원)

구 분	2015 예산	2016 예산	2017 예산(A)	2018 예산(안)(B)	증감(B-A)
도시개발특별회계 자치단체자본보조	1,000,000	2,695,000	3,275,003	1,500,000	△ 1,775,003

○ 지구단위계획 수립 및 재정비 용역을 위한 자치단체 자본보조금으로 전년도 대비 17억 7,500만원이 감액(△54.2%)된 15억원을 편성하였음.

- 이 사업은 2015년부터 자치구 지구단위계획 수립 용역비 중 50% 이내에서 시비를 지원하는 사업으로, 2016년도에는 17개 자치구/23개 구역에 시비 26억 8,600만원 을, 2017년도에는 17개 자치구/25개 구역에 시비 32억 7,500만원을 지원하였음.

- 한편, 2018년도 자치구별 지구단위계획 수립 추진계획에 따르면 15개 자치구, 25개 구역에 92억 5,100만원의 용역비가 소요²²⁾될 것으로 파악되나, 내년도 시 예산 편성액은 사업비의 16.3%, 자치구 요구액의 33.9% 수준임.(<별첨 2,3> 참조).

소요예산	시비필요액
9,215백만원 (15개 자치구/25개 지구단위계획구역)	4,421백만원 (소요예산의 48% / 자치구 요청액 기준)

- '15~'17년도 자치구 지원예산이 소요예산의 평균 약 32.5%에 불과하고 이 경우 자치구의 예산 50%와 합하면 평균 필요 사업비의 82.5%만으로 사업을 진행하게 되어 용역성과의 품질저하 등의 우려가 있는 것이 사실임²³⁾.

- 따라서, 예산의 현실화를 위한 증액 조정이 필요하며, 지구단위계획 수립 및 재정비 우선순위 등을 정하여 예산지원을 보다 체계적으로 진행하고, 부득이한 경우 장기계속사업으로 추진하는 방안도 적극 검토할 필요가 있겠음.

<자치구 지원예산 현황>

(단위 : 천원)

년도별	총 사업비	확보예산(시비)	지원액(시비)	지원대상	지원비율
2015년	3,494,000	1,000,000	1,000,000	13개 자치구 13개 지구단위	사업비의 28.6%
2016년	8,709,000	2,695,000	2,686,125	17개 자치구 23개 지구단위	사업비의 30.8%
2017년	9,205,014	3,275,003	3,275,003	17개 자치구 25개 지구단위	사업비의 35.6%
합계	21,408,014		6,961,128	23개 자치구 61개 지구단위	사업비의 32.5%

□ 도시빛 관련 용역 (도시빛정책과)

① 서울로에서 보는 야간경관 기본계획 수립 신규사업 (일반회계) [사업별설명서 267쪽; 예산안 1168쪽]

○ 서울로에서 바라보는 야간경관 조망 명소를 조성하기 위한 야간경관 기본계획 수립 장기계속사업(2개년) 1차년도 용역비 1억원을 편성하였음.

○ 서울로에서 바라보는 야경은 대로변의 자극적인 광고조명과 조명환경 등으로 낙후된 야간경관을 형성하고 있어 서울 중심가에 여가 선용 및 관광객 유치 목적으로 조성된 서울로의 개발취지에도 부합하지 않아 이의 개선이 시급한 상황임.

○ 그러나, 서울로에서 바라보는 야간경관 형성을 위해서는 기본계획 성격보다는 계획과 제별 개선방안 및 연차별 세부 실행계획 위주로 용역의 방향을 설정할 필요가 있다 사료됨. 특히 계획의 실행력을 높이기 위해서는 민간소유 조명의 개선 유도 방법과 공간 및 장식조명, 광고조명의 제도적 개선사항 등을 도출할 필요가 있다 사료됨.

② 조명환경관리구역 실효성 확보방안 연구 신규사업 (일반회계) [사업별설명서 270쪽; 예산안 1168쪽]

○ 조명환경관리구역 실효성 확보방안 연구 장기계속(2개년)사업 총 사업비 2억원 중 1억원을 신규 편성하였음.

- 이 사업은 「인공조명에 의한 빛공해 방지법」에 따른 조명환경관리구역 제도의 실효성 확보방안 연구를 위한 용역으로, 빛방사허용기준 유예기간 만료일('20.8.9) 이후 위반 조명에 대한 행정처분(과태료 부과, 개선명령, 사용중지)²⁴⁾ 시 조명 소유주들의

22) 사전타당성심의 통과 구역 기준시 32억 7천 7백만원

23) 발주 또는 계속사업 등으로 사업계획의 변경이 불가피하고, 또한 표준품셈 대비 사업비가 적을 수록 응찰자가 적어 유찰 및 수준낮은 업체가 선정될 우려가 높음.

반발 등 전국 최초 시행에 따른 혼란 방지 및 시행착오 예방 등을 위한 연구용역으로 그 필요성이 인정됨.

<2018년도 예산(안)>

(단위:천원)

※ 과업 내용

- 조명환경관리구역 지정구역의 적합성 연구
- 조명환경관리구역 빛방사허용기준의 적합성 연구
- 조명환경관리구역 실효성 확보를 위한 기반조성
- 조명환경관리구역의 빛환경 관리 홍보방안 연구
- 빛공해 단속행정 효율성 증대방안 마련
- 조명환경관리구역 실효성 확보 로드맵 제시

○ 다만, 계약 치수별 과업 수행 내용에서 1차 과업과 2차 과업의 내용을 명확하게 구분하여 시행하되, 조명환경관리구역의 빛환경 관리 홍보방안 연구는 본 과제의 범위에서 축소 또는 제외하고 본 과업의 핵심 목표에 집중하여 시행하는 방안 검토가 필요하다 사료됨.

□ 캠퍼스타운 조성 사업 관련(시설계획과)

① 총괄

- 캠퍼스타운 조성사업과 관련한 예산은 총 120억 2천만원으로 전년도 예산 53억 7천만원에 비해 66억 5천여만원 증액(120%) 편성되었음.
- 세부사업별로 살펴보면, ‘안암동 캠퍼스타운 추진’ 사업과 “캠퍼스타운 조성확대(1단계)” 사업에서 큰 폭으로 증액 편성되었음.

구 분	2016 예산	2017예산(A)	2018예산(안)(B)	증감(B-A)
캠퍼스타운 조성 추진	200,000	5,373,560	12,020,470	6,646,910

※ 2016년 예산: 성북구 마을만들기 기본구상 2억

24) 조명환경관리구역에 있는 조명기구의 소유자 등은 빛방사허용기준을 준수해야 함. 위반시 소유자에게 개선명령과 해당 조명시설의 전부 또는 일부의 사용중지 또는 사용제한을 명할 수 있으며, 위반시 과태료를 부과함(빛공해방지법 제12조 및 제13조, 제18조).

구 분	'17년 예산	'18년 예산(안)	증감 사유
총 계	5,373,560	12,020,470	
1. 캠퍼스타운 정책협의회 운영	148,560	68,200	한도액으로 조정
사무관리비(총장 사장, 전문가협의회 운영)	148,560	68,200	
2. 안암동 캠퍼스타운 추진	922,000	2,192,640	청년 창업스튜디오 추가 개소, 창업지원 프로그램 확대, 참살이길 창업 추진
사무관리비(지원센터 운영비 등)	102,000	150,360	
자치단체경상 보조(창업스튜디오조성, 창업사업)	320,000	478,000	
시설비(안암동 활성화 계획 수립)	30,000	-	
자치단체자본보조(창업문화특화가 조성, 스마트거점센터 조성)	20,000	1,564,280	
3. 캠퍼스타운 조성확대(1단계)	3,803,000	9,059,630	사업기간의(2017.6~2017.12) 증가 신규프로그램 운영, 신규거점 공간 확보
사무관리비(화차비, 자문비, 강사비, 압차료, 홍보비)	588,000	1,241,624	
자치단체경상보조(프로그램 기획 및 사업비 등)	1,865,000	4,757,716	
자치단체자본보조(인테리어비 등)	1,350,000	3,060,290	
4. 대학과 도시의 미래 발전전략 수립	100,000	100,000	-
시설비(대학과도시의 상생방안 용역 추진)	100,000	100,000	
5. 캠퍼스타운 실행계획 수립	-	600,000	종합형 3개소에 대한 실행 계획
시설비(종합형 3개소 실행 계획 수립)	-	600,000	
6. 서울형 캠퍼스타운 실행 전략	200,000	-	-
시설비(캠퍼스타운 실행 전략 및 실행모델 설정)	200,000	-	
7. 성북구 캠퍼스타운 마을만들기 기본구상	200,000	-	-
시설비(성북구 7개 대학 캠퍼스타운 조성실행방안 수립)	200,000	-	

1. 캠퍼스타운 협의회 운영 : 정책협의회(서울시장-대학총장/48개 대학), 대학별 전문가 협의회(MP)
2. 안암동 캠퍼스타운 추진 : 캠퍼스타운 우선사업대상지로, 4년('16~'20년)간 사업비 100억(투자심사완)
3. 캠퍼스타운 조성확대 : 대학과 지역 특성 매칭한 종합지원, '17년(단위형 : 1단계 13개소, 2단계 17개소)
4. 대학과 도시의 미래 발전전략 : 대학 현안 해결방안과 지역사회 참여 촉진방안 모색, 대학의 공공기여 유도
5. 캠퍼스타운 실행계획 수립 : 종합형으로 선정된 3개소('17년 12월 예정)에 대한 세부실행 계획 수립
6. 서울형 캠퍼스타운 실행전략 : 대학의 발전방향과 역할 구체화, 대학별 적용가능한 실행전략 및 실행모델 설정
7. 성북구 캠퍼스타운 마을만들기 기본구상 : 성북구 7개 대학 캠퍼스타운 조성사업과 연계한 도시재생, 마을만들기 등 성북구의 미래 비전 설정 및 이를 위한 실행방안 수립

<2018년 예산(안) 세부 내역>

연 번	예 산 과 목	2018년 예산(안)
1. 캠퍼스타운 정책협의회 운영(6천 8백만원)		
	사무관리비	○ 소 계 - 캠퍼스타운 정책협의회(시장-총장) 운영 (대여료, 행사준비비, 회의준비비, 발제 및 토론비) = 23,180천원 - 캠퍼스타운 전문가협의회(MP) 운영 = 45,020천원
2. 안암동 캠퍼스타운 추진(22억)		
	사무관리비	○ 안암동 캠퍼스타운 지원센터 운영비 (사무실 운영비, 총괄계획가 활동비, 사무국장 활동비, 분야별 사업활동가) = 150,360천원
	자치단체경상보조금	○ 사업비 소계 = 478,000천원 (청년창업스튜디오, 임대료, 창업 지원프로그램, 지역연계 수업, 축제 연계)
	자치단체자본보조금	○ 창업문화 특화가로 조성 등 소계 = 1,564,280천원 (스마트스트리트 조성, 스마트 거점센터 조성)
3. 캠퍼스타운 조성사업(1단계, 90억)		
	사무관리비	○ 회의비, 자문비, 강사비, 입학료, 캠퍼스타운조성사업 홍보 = 1,241,624천원
	자치단체경상보조	○ 캠퍼스타운 조성사업 추진비 = 4,757,716천원 (프로그램 기획 및 사업비, 창업활동비, 행사운영비, 홍보물 제작·배출 광고 등)
	자치단체자본보조	○ 인테리어비 및 물품취득비 = 3,060,290천원
4. 대학과 도시의 미래발전 전략수립(1억) ('17~ '18)		
	시설비	○ 기술용역비 = 100,000천원 - 대학의 도시계획적 물리적 현안에 대한 개선방안 마련
5. 캠퍼스타운 실행계획 수립(6억)		
	시설비	○ 기술용역비 = 600,000천원 - 종합형에 선정된 대학제안사업 3개소에 대하여 전략계획을 반영한 실행계획(활성화계획) 수립

○ 한편, 2017년도 사업별 예산 집행현황을 보면, 전체적으로 12월 말까지 예산액의 98%를 집행할 예정이나, “성북구 캠퍼스타운 마을만들기 기본구상” 용역의 경우 2016년도부터 2개년도에 걸쳐 편성된 예산('16년 1억원, '17년 2억원) 3억원을 해당 구청에 배정하였으나, 1차 용역이 유찰 등으로 2016년 12월에 체결되어 현재 용역 중이며, 2017년 11월 1차 용역이 준공되어 2차 용역이 착수될 경우 예산의 일부가 집행될 예정이며, 2차 용역비 2억원 중 1억원은 사고이월할 계획인 것으로 파악됨.

<2017년 사업별 예산 집행현황> (단위:백만원, 2017.11.14.기준)

연번	세부사업명	2017 예산현액	원인행위액		집행액		집행진행	
			금액	%	금액	%	금액	%
	계	5,374	4,714	87	4,353	81	5,036	93
1	캠퍼스타운 협의회 운영	149	147	99	131	88	149	100
2	안암동 캠퍼스타운 추진	922	898	97	848	92	898	97
3	대학과 도시의 미래발전전략 수립	100	89	89	0	0	89	89
4	서울형 캠퍼스타운 실행전략 수립	200	200	100	0	0	200	100
5	캠퍼스타운 조성 확대	3,803	3,380	89	3,374	89	3,600	94
6	성북구 캠퍼스타운 마을만들기 기본구상	200	0	0	0	0	100	50

② 안암동 캠퍼스타운 추진 계속사업 (일반회계) [사업별설명서 173쪽; 예산안 1159쪽]

○ 캠퍼스타운 우선(시범)사업 대상지인 안암동 캠퍼스타운 사업은 2016년부터 4년간 총 사업비 100억원을 투입하여 추진하는 장기계속사업으로서 전년도 예산 9억 2,200만원 대비 12억 7,300만원 증액된 21억 9,100만원을 편성하였음.

(단위 : 천원)

구 분	2016결산	2017예산(A)	2018예산(안)(B)	비 고
계		922,000	2,192,640	
사무관리비		102,000	150,360	운영비,활동비
시설비		300,000	0	
자치단체경상보조금		320,000	478,000	융합사업 계속추진
자치단체자본보조금		200,000	1,564,280	스마트거점센터 조성

○ 전년도에 비해 예산이 급증한 이유는 ‘스마트 거점센터 조성’(설계비와 공사비 12억원)25), 청년창업스튜디오(17년 개소) 3개소에 대한 임대료 지원(1억 2천만원)이 2018년 신규 사업으로 편입되고, 창업스튜디오 5개소를 추가 설치할 계획이기 때문임.

- 2018년도 사업내역 중 ‘스마트 거점센터 조성’(12억원), 청년창업스튜디오 임대료 지원, 지역연계수업, 학생서포터즈, 축제연계 지역활성화사업에 대해서는 대학의 재정투자를 적극 유도할 수 있는 구체적 방안을 제시할 필요가 있다 사료됨. 특히, 이 사업은 캠퍼스타운 조성 사업 종합형26)으로서, 향후 추진되는 종합형 사업의 모델

25) 향후 캠퍼스타운 사업의 주요 활동공간으로 통관관리를 위한 복합 커뮤니티 공간으로 조성할 계획으로서, 청년창업 및 문화활성화를 위한 거점공간으로 활용할 예정임.

26) “종합형 사업”은 “청년창업을 중심으로 주거·문화·상권·지역협력의 종합적인 활력증진 사업”으로, 대학제안사업 공모를 통해 2025년까지 10개소에 대하여 4년간 개소당 50억~100억 사업비를 지원할 계획임.

이 된다는 점에서 거점센터의 운영 및 관리, 임대료 지원 등은 시작 단계에서부터 예산의 효율적 집행을 위해 세부계획을 마련·시행할 필요가 있겠음.

<예산(안) 산출근거>

과목구분	2017년 본예산	2018년 예산(안)
사무관리비	○ 안암동 캠퍼스타운 추진센터 운영비 = 102,000천원 - 사무실 운영비 1,500천원*12개월 = 18,000천원 - 총괄계획가 활동비 2,500천원*12월*1명 = 30,000천원 - 자문계획가 활동비 1,500천원*12월*3명 = 54,000천원	○ 안암동 캠퍼스타운 지원센터 운영비 = 150,360천원 - 사무실 운영비 1,500,000원*12개월 = 18,000천원 - 총괄계획가 활동비 270,333원*10일*12개월 = 32,440천원 - 사무국장 활동비 194,687원*15일*12개월 = 35,040천원 - 분야별 사업 활동가 152,187원*18일*12개월*2명 = 64,880천원
자치단체 경상보조금	○ 기타 = 320,000천원 - 소규모 창업공간 리모델링 10,000천원*3개소 = 30,000천원 - 창업거점센터 운영비 지원 200,000천원(4년도) = 200,000천원 - 학생주거 박람회 개최 40,000천원*개강전 = 40,000천원 - 대학축제 연계 상권활성화 = 50,000천원	○ 기타 = 478,000천원 - 청년창업 스튜디오 추가 30,000,000원*5개소 = 150,000천원 - 청년창업스튜디오 임대료 10,000,000원*12개월 = 120,000천원 - 청년 창업 지원 프로그램운영 = 96,000천원 - 지역연계수업, 학생 서포터즈 = 62,000천원 - 축제연계, 지역 활성화 사업 = 50,000천원
	※ 증감사유 - 청년창업스튜디오 추가 개소 : 청년 활동공간 확충으로 지역 활성화 - '17년도 추진 범업사업 규모 확대	
시설비	○ 안암동 활성화계획 수립 300,000천원 300,000천원	
	증감사유 활성화 계획 수립 완료	
자치단체 자본보조	○ 용역비 = 200,000천원 - 참살이길 대학문화가로조성 설계비 200,000천원 = 200,000천원	○ 창업문화 특화가로 조성 = 364,280천원 - 안암오거리 문화플랫폼 = 364,280천원 ○ 스마트 거점센터 조성 = 1,200,000천원 - 설계용역비 = 200,000천원 - 공사비 = 1,000,000천원
	※ 증감사유 - 청년창업지원과 함께 참살이길에 창업·문화 활력을 일으키기 위한 사업 진행 필요. - 창업지원을 위한 거점센터 건립	

○ 한편, 2017년 사업은 2016년 7월 개소한 '안암동 캠퍼스타운 지원센터 운영비 지원', '안암동 활성화계획 수립'(완료), '참살이길 대학문화가로조성 설계', '기타(소규모 창업공간 리모델링, 창업거점센터 운영비 지원, 학생주거 박람회 개최, 대학축제와 연계한 상권활성화) 사업'을 추진하였으며, 2017년 11월 14일 기준으로 예산현액 9억 2,200만원 중 8억 9,800만원을 원인행위하여 8억 4,800만원을 집행하였으며 금년 말까지 전액 집행할 예정인 것으로 파악됨.

<17년 예산집행 총괄>

과목구분	세부산출내역	예산 (백원)	집행 (백원)	사업비 집행현황
사무관리비	안암동 캠퍼스타운 지원센터 운영비	102	79	· 캠퍼스타운 지원센터 활동인력 수당 (64,664천원) · 지원센터 운영비용(소모품 등) (15,000천원)
자치단체 경상보조	· 소규모 창업공간 리모델링 · 창업거점센터 운영비 지원 · 학생주거 박람회 개최 · 대학 축제 연계한 상권활성화	320	320	· 창업경진대회 및 창업스튜디오 개소 (164,685천원) · 대학-지역 연계수업-상·하반기 2회 (50,000천원) · 캠퍼스타운 서포터즈 운영 (10,000천원) · 대학축제-지역 연계지원(2회) (25,433천원) · 공동체 활성화 지원 및 주거문화 워크숍 지원 (68,800천원)
시설비	안암동 활성화계획 수립	300	300	안암동 캠퍼스타운 활성화계획 수립 용역 ('17.12. 준공예정)
자치단체 자본보조	참살이길 대학문화가로 설계비	200	200	안암동 캠퍼스타운 스마트스트리트 조성 및 실시설계 용역 진행 (1차 유찰, 11.21. 재공고)

- 안암 캠퍼스타운 사업 중 '창업문화 특화가로 조성사업'은 당초 검토하였던 전신주 지중화가 참살이길의 지하매설물(하수관거 매설 심도가 얕음)의 문제로 추진이 어려움에 따라 '고려대 IoT 캠퍼스 사업'과 연계한 '스마트 거리' 사업²⁷⁾으로 변경하여 추진 예정임. 그러나, 스마트 스트리트 조성 및 실시설계 용역은 유찰 등으로 인해 현재 까지 사업을 위한 기본 단계에도 들어가지 못하고 있음.²⁸⁾

③ 캠퍼스타운 조성 확대(1단계) 계속사업(일반회계) [사업별설명서 182쪽; 예산안 1160쪽]

○ 서울시 소재 대학을 대상으로 캠퍼스타운 제안사업(단위형 사업)²⁹⁾ 공모 결과 1단

27) 스마트 스트리트 조성사업은 IoT·ICT기술을 통해 가로공간의 다양한 활동과 환경 상태 등을 데이터화 및 분석하여 가로공간의 지능화·자동화 플랫폼을 구축하여 창업 및 경제활성화를 도모하려는 사업임.

28) 2017.06.30 : 용역비 재배정(시비, 2억원)
2017.10.10 : 기본 및 실시설계 용역 공고(유찰)
2017.11.21 : 기본 및 실시설계 용역 재공고
2017.12.04 : 용역 제안서 제출 마감 및 계약 예정

계 사업으로 선정된 13개 대학의 사업을 지원하기 위한 예산으로 90억 6천여만원을 편성하였으며, 전년도 예산 38억원 대비 52억 6천여만원 증액 편성된 것임.

- 예산의 증액 편성은 거점공간 임차료 및 프로그램 기획 및 사업 추진, 인테리어 등 물리적 환경 개선 사업 지원비가 증가한 때문임.
- 단위형 대학제안사업은 금년도에 선정하여 내년부터 최대 3년간 대학별 6억원에서 30억원을 지원할 계획으로서, 이 사업이 어떻게 추진되느냐에 따라 사업의 성공모델 발굴 및 정착, 확산의 기반이 되는 만큼, 집행부는 매월 공정관리 및 1차년도 사업 종료 후 평가 등을 위한 엄정한 평가기준 및 방법 등을 강구할 필요가 있겠음.

④ 캠퍼스타운 실행계획 수립 신규사업 (일반회계) [사업별설명서 187쪽; 예산안 1160쪽]

- 2017년도 12월에 선정될 3개 대학의 종합형 대학제안사업³⁰⁾에 대한 실행계획 수립 용역비로 6억원의 예산을 신규 편성함.
- 종합형 사업은 4년간 각 대학별로 100억원의 예산이 지원되는 만큼, 계획의 실효성과 실행력을 높이기 위해 사업추진을 위한 조직 및 추진계획, 성과지표 및 성과관리계획, 기대효과 등이 포함된 실행계획을 수립한 후 사업을 시행할 계획임.
- 캠퍼스타운 조성 사업(종합형)의 예산은 도시재생사업에 버금가는 예산이며, 사업주체와 대상지가 대학과 대학가라는 점 외에는 도시재생사업과 유사하다 할 것인바, 일반적인 도시재생사업과 차별화 될 수 있도록 이 사업의 핵심 목표인 청년 일자리 창출과 청년주거문제 해결에 집중할 필요가 있겠으며, 4년 이후에도 이 사업의 효과가 지속될 수 있는 방안 강구가 필요하다 사료됨.

□ 도시경관 및 빗환경 관련 사업

① 소외·낙후지역 도시경관 개선 계속사업 (도시관리과)(일반회계) [사업별설명서 100쪽; 예산

- 29) “단위형 사업”은 ‘대학별 특성·역량을 바탕으로 청년활동 증진을 위한 단위프로그램 사업’으로, 대학제안사업 공모를 통해 2025년까지 50개소에 대하여 최대 3년간 개소당 6억~30억원의 사업비를 지원할 계획임.
- 30) 서울시는 현재 청년일자리 창업중심의 대학가 조성 목적으로 종합형 대학제안사업을 공모 중에 있음. 이 공모를 통해 3개소를 선정할 계획이며 선정기준은 전담조직, 거점센터, 창업활성화 계획 등을 포함한 대학의 추진의지, 실현가능성, 지속가능성 등을 종합적으로 평가하여 선정할 계획임.

안 1155쪽]

- 이 사업은 경관취약지역의 생활환경 개선을 목적으로 시·구 배정(5:5)으로 매년 시행하는 사업으로서, 전년도 예산 43억 1천만원 대비 31억 8,600만원이 감액된 11억 2,400만원을 편성하였음. 사업대상지는 자치구의 대상지 수요조사와 서울시의 현장조사 및 심사를 거쳐 도봉구 방학동 등 6개소임(〈별첨 4.5〉 참조).
- 예산의 세부 편성내역을 보면, 시설비의 경우 2017년도 예산에 비해 31억 7천만원 감액 편성된 바, 이는 2017년도에는 단년도 사업으로 설계용역비와 공사비를 일괄 편성(42억 7천만원)한 반면, 2018년도 예산은 공사비와 설계비를 2개년도 사업으로 분리 편성(11억)하였기 때문임.
- 사무관리비의 경우 전년도 예산에 비해 2천여만원 감액된 바, 1995년부터 매 5년마다 추진하는 ‘서울 경관기록화(사진) 사업’이 제외되었기 때문임.

<2018 예산편성내역>

(단위 : 천원)

구 분	2016예산	2017예산(A)	2018예산(안)(B)	증감(B-A)
소외·낙후지역 도시경관개선	3,595,500	4,310,500	1,124,000	△3,186,500
사무관리비	7,000	37,000	15,500	△21,500
행사운영비	30,000	-	-	-
시책업무추진비	3,500	3,500	3,500	0
기타보상금	5,000	-	-	-
시설비	3,550,000	4,270,000	1,100,000	△3,170,000
시설부대비	-	-	5,000	5,000

<선정 대상지 및 사업비 현황>

(단위 : 백만 원)

대 상 지		사 업 비			비 고
자치구	위 치	계	시비	구비	
계	6개소	4,320	2,120	2,200	
도봉구	방학천 주변	1,080	500	580	
중로구	경복궁역 앞 일대	440	220	220	
금천구	독산1동 일대	700	350	350	
성동구	달맞이 근린공원	500	250	250	
서초구	양재동 동산로	1,000	500	500	
양천구	신정동 차량기지 주변	600	300	300	

○ 한편, 2017년 경관사업 집행현황을 보면, 예산현액 총 77억 6,700만원(이월예산 34억 5,600만원 포함) 중 11월 현재 집행액은 32억 6,000만원(42%, 집행예정 금액 포함)이며, 이월 요청(예상)액은 예산현액의 56.8%에 해당하는 44억 1,200만원으로 2017년도 예산편성액보다 많아 금년도 예산 편성이 무색해지는 결과를 초래하였음.

- 성동구와 강서구의 경우 현재까지도 계약심사중에 있어, 집행된 예산이 전혀 없음. 또한, 광진구 화양동의 경우 설계용역 진행 중으로 설계비와 공사비 5억원을 이월에 정인 바 예산재배정 사업에 대한 관리감독 및 사업 독려가 필요하다 사료되며,
- 그나마 결산심사시 우리위원회에서 설계와 공사를 년차별로 분리 시행하라는 의견을 수용하여 2018년 예산을 편성한 것이 다행이라 하겠음.

<2017년 도시경관개선사업 결산현황(예정)> (단위 : 천원)

연도	최종예산	전년이월	예산변경	예산현액	집행액(예정)	이월(예정)	집행잔액(예정)
2017	4,310,500	3,456,517	0	7,767,017	3,260,469	4,412,206	94,342

<2017년 도시경관개선사업 사업별 예산집행현황(2017.11.07.현재)> (단위 : 천원)

사업별	예산현액	집행액			이월예산액	집행잔액	추진현황
		기 집행 (~11.7)	집행예정 (~12.31)	총 집행액			
총 계	7,767,017	1,943,297	1,317,172	3,260,469	4,412,206	94,342	
사무관리비 등	40,500	40,139	361	40,500		0	
중구 신당동 2단계	254,685	222,658	32,027	254,685		0	공사중
광진구 지양동	237,505	237,505	0	237,505		0	공사준공
강동구 암사동	267,485	251,547	0	251,547		15,938	공사준공
종로구 명륜동	450,000	449,373	0	449,373		627	공사준공
금천구 가산동	243,957	226,078	0	226,078		17,879	공사준공
성북구 장위동	450,000	316,108	124,915	441,023		8,977	공사준공
서대문구 홍은동	450,000	29,733	390,846	420,579		29,421	공사중
성동구 수재화거리	482,418	0	0	0	482,418		계약심사중
성동구 상원길	582,417	0	0	0	582,417		계약심사중
종량구 망우동	488,050	22,253	465,797	488,050		0	공사중
광진구 화양동	500,000	0	0	0	500,000	0	설계용역중

도봉구 도봉역	500,000	0	36,272	36,272	463,728	0	설계용역중
도봉구 창3동	300,000	78,980	0	78,980	206,020	15,000	설계시공중
영등포구 양평동	200,000	13,810	5,918	19,728	180,272	0	입찰공고중
영등포구 문래동	300,000	20,714	8,878	29,592	270,408	0	입찰공고중
종량구 상봉동	550,000	23,280	48,367	71,647	478,353	0	계약심사중
서대문구 홍제동	170,000	11,119	152,381	163,500		6,500	공사중
강서구 화곡1동	700,000	0	27,682	27,682	672,318	0	계약심사중
강서구 개화동 등	600,000	0	23,728	23,728	576,272	0	계약심사중

② 시민안전을 위한 주택가 빗환경 개선 사업 계속사업 및 빗공해 보안등 개선사업 (시민참여) 신규사업/LED 간판교체사업/불법현수막 수거보상제 추진 및 기동정비반 운영 (도시빗정책과)(일반회계)(사업별설명서 246/279/232/263쪽 예산안 1166/1167/1168쪽)

○ 주택가 빗환경 개선사업은 주택가 노후 보안등을 개선하여 빗공해 해소, 에너지 절약, 야간 보행환경을 개선하기 위해 2012년부터 진행하는 사업(시구 매칭사업으로 6:4)으로서, 2018년도 예산으로 8억 1천만원의 예산을 편성하였음. 이는 전년도 예산 8억 9천만원 대비 8천만원 감액된 바 주로 시설(개선)비에서 감액(7천만원)된 것임.

<2018년도 예산(안)> (단위 : 천원)

구분	2016예산(A)	2017예산(A)	2018예산(안)(B)	증감(B-A)
계	1,080,000	890,000	810,000	△80,000
사무관리비	75,000	95,000	105,000	10,000
시책업무추진비	5,000	5,000	5,000	-
시설비	1,000,000	790,000	700,000	△90,000

○ 이 사업은 매년 자치구 사업 신청을 받아 보안등 시설물의 노후도, 빗공해 발생현황, 에너지 절감 등을 고려하여, 구비편성액(40%), 보안등 노후도(40%), 빗공해 민원건수(20%) 등을 고려하여 구청에 예산을 배정하며, 2017년도에는 종로, 중구, 마포구, 성동구를 제외한 20개 자치구와 사업을 진행하여 4,207개의 보안등을 개선하였음.

○ '빗공해 보안등 개선사업(시민참여)'은 강동구 이면도로의 보안등을 개선하는 사업

으로 2억원을 편성하였음.

- 내년도 빛환경 개선사업과 시민참여 예산 중 시설비를 합치면 총 9억원으로 전년도 시설비(본사업 예산)와 시민참여 사업예산 6,100만원³¹⁾) 8억 5천 1백만원에 비하면 실질적으로 사업 투자예산은 5천여만원 증액된 것으로 볼 수 있음.

그러나, 현재 25개 자치구 보안등 개수는 약 22만등으로, 현재까지 개선된 보안등 수는 전체의 약 20% 수준에 불과함. 빗공해 민원의 약 80%가 노후 보안등으로 발생하며, 「인공조명에 의한 빗공해 방지법」에 의거 조명환경구역이 시행된 날(15.8.10)로부터 5년 이내인 2020년 8월 9일까지 빗방사허용기준에 적합하게 보안등을 개선³²⁾해야 하는 점과 나머지 18만등에 이르는 보안등을 자치구 재정만으로는 기한내 개선이 어려운 여건임을 고려하면, 예산의 추가 편성이 필요하다 사료됨. 참고로, 당초 예산과에 요청한 예산액은 16억원임.

- “LED 간판교체” 사업³³⁾ 예산은 전년대비 6억원이 감액된 10억 2천만원을 편성하였음. 2008년부터 2016년까지 총 170개 지역 24,040개 업소의 간판을 개선하였으며, 2018년도에는 10개구 154개 업소를 대상으로 사업을 추진할 계획임. 23억원의 시비가 필요하나 예산한도액으로 반영하지 못한 것으로 파악됨.
- “불법현수막 수거 보상제 추진 및 기동정비반 운영”을 위해 전년도 예산보다 4억원 증액된 7억 6,200만원을 편성³⁴⁾하였음. 이는 불법현수막 근절을 위한 기동정비반 규모와 수거보상 전수를 확대하기 위한 것임(시비 60%, 구비 40%). 이 중 수거보상제 예산은 전년 대비 2억원 증액되었으나, 단속 권한이 있는 구청에서는 공공 현수막을 게시한 기관에 대한 부담 등으로 정비를 기피하고 있으므로 실질적인

단속을 위해서는 수거보상제 확대가 필요한 만큼 예산의 증액 조정이 필요하다 하겠음.

□ 기타

- ① 도시계획위원회 통합관리운영 시스템 구축 신규사업 (도시계획과)(일반회계)(사업별 설명서 86쪽; 예산안 1152쪽)
 - 도시계획 관련 위원회의 운영 및 체계적 자료 관리를 위한 통합관리운영시스템 구축 사업 예산으로 1억 4,800만원을 신규 편성하였음. 위원회의 효율적인 의사결정 지원 및 지속가능한 자료관리 체계 구축을 위해 필요한 사업이라 판단됨.
 - 다만, 서울시 타 위원회와 자치구, 타 시도로의 확산 및 공동 활용될 것을 고려하여 초기 DB설계 및 시스템 개발시 시스템 표준화 방안을 마련할 필요가 있다 하겠음.
- ② 용산공원 디자인랩 운영 및 시민참여 방안 마련 계속사업 (도시계획과)(일반회계)(사업별설명서 59쪽; 예산안 1151쪽)
 - 시민소통공간의 지속적인 운영 및 다양한 시민참여 프로그램을 운영함과 동시에 용산展의 확대 순회전시³⁵⁾를 통한 시민관심도 제고를 위해 2억 2천만원(사무관리비)을 편성하였음. 금년도 예산현액 3억원³⁶⁾ 대비 8천만원 감소한 것으로, 2018년도에는 금년에 조성된 시민소통공간(전쟁기념관 내, 1억 5천만원) 운영과 프로그램 운영비 등만 편성한 때문임.

<2018년 예산안>

(단위 : 천원)

구 분	2016결산	2017예산(A)	2018예산(안)(B)	증감(B-A)
용산공원일대 협력적 거버넌스 마련	0	450,000	220,000	△230,000
사무관리비	0	200,000	220,000	20,000
행사운영비	0	250,000		△250,000

31) ‘여성안심귀갓길 LED보안등 설치’ 사업

32) 인공조명에 의한 빗공해 방지법 부칙 <제11261호, 2012.2.1.>

제2조(조명환경관리구역 지정 전에 설치된 조명기구에 관한 경과조치) 조명환경관리구역으로 지정되기 전에 설치된 조명기구가 빗방사허용기준을 초과하는 경우에는 해당 조명환경관리구역이 지정된 날(서울시 : '15. 8. 10 지정고시)부터 5년 이내에 빗방사허용기준에 적합하도록 하여야 한다.

33) 이 사업은 6차로 이상 간선도로변을 대상으로 지역주민이 희망하고 참여하는 지역을 중심으로 주민자율 협정제 방식으로 도시경관을 저해하는 간판을 교체하는 사업임. 업소당 제작비는 250만원을 기준으로 시비 60%, 자치구비 40%로 재원을 분담하여 사업을 추진함.

34) 기동반 용역비(사무관리비) 3억원→5억원, 수거보상비(자치단체경상보조금) 5억 6,200만원→7억 6,200만원)

35) ‘용산, 금단의 땅을 전하다’(17. 8. 29~17. 11. 8)

▶ 8.29~9.24(서울역사박물관)/9.26~10.28(용산구청)/11.1~11.8(서울시청)

36) 당초 예산은 4억 5천만원 편성되었으나, 행사운영비 2억 5천만원 중 1억 5천만원은 “용산 광역중심 미래비전 및 실현전략 수립용역”비로 전용함으로써 예산현액은 3억원임.

<예산편성 세부 내역>

	2017년 예산	2018년 예산(안)
계	450,000천원	220,000천원
사무관리비	○ 용산공원 전시회 : 50,000천원 ○ 시민소통공간 조성 : 150,000천원 ○ 용산 광역중심 미래비전 및 실현전략 수립 : 150,000천원(※시설비로 전용하여 추진)	○ 시민참여 홍보 : 40,000천원 ○ 시민소통공간 운영 : 50,000천원* ○ 시민참여프로그램 운영 : 130,000천원
행사운영비	○ 시민소통공간 운영 : 100,000천원 - 임대료 및 도록 제작 등	

<2017년 예산집행 내역> (2017.11.16 기준, 단위: 천원)

동계목	예산액	예산현액(a)	집행액(b)	집행률	집행잔액(a-b)	비고
합 계	450,000	300,000	111,785	37%	188,215	
사무관리비	200,000	200,000	46,000	23%	154,000	○ 전시운영비 : 55,000천원 ○ 시민소통공간 공사비 등 : 125,000천원 ○ 지문수당 등 : 20,000천원
행사운영비	250,000	100,000	65,785	66%	34,215	○ 대관료 등 : 66,500천원 ○ 도록홍보물 제작 : 33,500천원

※ 행사운영비 중 150백만원은 용산 광역중심 미래비전 및 실현전략 수립운영비로 전용

- 2017년도 예산집행내역을 보면, 11월 현재 예산현액 3억원 중 1억 1천만원 (37%)을 집행하였음. 집행률이 저조한 이유는 기획전시 공간 대관의 어려움으로 사업 추진이 지연된 때문임.
- 용산공원 조성에 대한 시민의 관심도 제고를 위한 전시는 그 필요성이 인정된다 하더라도 미군부대의 이전이 완료되려면 몇 년의 기간이 필요하며, 이전 후에도 환경오염 조사 및 토지 정화, 그리고 조성계획 수립까지는 상당한 기간이 소요된다는 점을 감안하면, 이 행사의 시의성에 대해서는 논의가 필요하다 판단됨. 시민의 관심도 제고는 행사성 위주의 사업보다는 홈페이지 구축 등을 통한 방법 모색 등이 필요해 보이며, 현재는 중앙정부와의 지속적인 협의와 시민단체 등 각계각층의 의견 수렴 등에 집중하여 서울시의 계획 의지가 반영될 수 있도록 할 필요가 있다 사료됨.

□ 종합

- 2018회계년도 도시계획국 소관 **세출예산**은 291억 8,000만원으로 전년도 대비 **4억 200만원이 감액(△1.4%)된 규모**임. 일반회계는 전년도 대비 14억 3,300만

원 증액(5.9%)된 256억 4,000만원이며, 도시개발특별회계 세출예산은 전년도 예산 53억 7,500만원보다 18억 3,500만원 감액(△34.1%)된 35억 4,000만원임.

- 일반회계의 경우, 총 예산이 14억 3,300만원 증액되었다 하더라도, **캠퍼스타운 조성사업 관련 예산이 전년도 대비 53억 7천만원 증액 편성**된 것을 감안하면, 오히려 다른 사업 예산이 감소되었다는 것을 알 수 있음. 특히 그 영향이 지구단위계획 수립 및 재정비 용역사업(자치구 예산지원, 전년도 대비 1,775백만원 감액)과 빛환경 개선 관련 사업에 미친 것이라 추정할 수 있겠음.

- **지구단위계획 수립 및 재정비 용역사업(자치구 예산지원)**의 경우 전년도 대비 약 50%에 해당하는 예산이 감액된 바, 자치구별 지구단위계획 수립 수요에 대응하기 위해서는 예산의 증액이 필요하다 하겠음. 다만, 지구단위계획의 실행력을 높이기 위해서는 계획구역에 대한 개발현황 및 문제점, 개발의 장애요인 등에 대한 조사와 분석이 필요한 바, “서울시 지구단위계획 관리 기본계획 수립” 용역에서 이와 같은 과제가 포함될 필요가 있다 사료됨.
- 2016년에 시작³⁷⁾한 **캠퍼스타운 조성사업**은 2018년부터 본격적으로 사업을 추진할 계획임. 특히 내년에는 단위형 사업으로 선정된 30개의 사업 중 13개 사업에 대한 실행계획 수립 및 사업이 추진될 예정이므로 사업추진과정에 대한 점검 및 피드백을 통해 최적의 성과를 올릴 수 있도록 해야 할 것임. 또한, 안암동 캠퍼스 타운 추진사업(종합형)의 경우는 일반적인 도시재생사업이나, 마을만들기 사업과 차별성을 갖도록 전략을 수립해야 할 것이며, 대학은 물론 교육부 등 중앙정부의 참여를 유도할 수 있는 적극적인 방안 모색과 함께 장기적으로 이 사업의 도시계획국내 존치 여부에 대한 고민이 필요하다 하겠음. 또한 사업명 사용에 있어 영어표기는 자제할 필요가 있겠음.
- 마지막으로 **“소외·낙후지역 개선사업”**의 경우 설계비와 공사비의 단년도 편성으로 매년 명시 및 사고이월을 반복하였으나 2018년도에 이를 2개년도로 나누어 분리 편성함으로써 예산의 효율적 집행 가능성을 높였다 보여지며, 야간경관과 시민의 생활에 영향을 미치는 **“주택가 빛환경 개선사업”**과 **“LED 간판 교체사업”** 예산은 매년 감소추세이나 2020년 8월 9일까지 빛방사허용기준에 적합하게 개선해야 하는 법적 당위성이 있는 만큼 예산의 증액 조정이 필요하고, **생활권계획**과 관련하여 계획

37) 기본구상(안암동 캠퍼스 타운)은 2013년 부터임.

이 금년말 완료 예정으로 계획의 내용을 게시·홍보하고 시민의 계획에 대한 접근성과 이해도를 높이기 위해서는 현재 주민참여단 운영체계 위주로 구축·운영되고 있는 홈페이지를 개편할 필요가 있어³⁸⁾ 예산의 신규 편성이 필요하다 사료됨.

3. 주택건축국 소관 성과주의 예산안

1) 주요 사업별 세부사항 검토결과

□ 임대주택 공급 관련

① 민선6기 임대주택 공급 및 예산 총괄

- 민선6기('14.7~'18.6) 임대주택(공공+민간) 계획 및 공급 현황을 살펴보면, 총 목표량(83,049호) 대비 2017년 9월 현재 79,576호를 공급하여 96%의 공급실적을 보이고 있음. 이 중 공공임대는 목표량 대비 107%, 민간임대는 66%의 공급비율을 나타내고 있어 공공임대의 경우 목표량을 기 달성하였음.

<민선 6기 임대주택 공급 실적> (단위 : 호)

구 분	계	'14년(下)	'15년	'16년	'17년	'18년(上)	
계	계 획	83,049	5,787	17,529	22,985	22,193	14,555
	실 적	79,576	8,095	23,226	29,030	19,225	-
공공 임대	계 획	60,049	5,787	16,441	14,613	14,618	8,590
	실 적	64,412	8,095	21,520	20,554	14,243	-
민간 임대	계 획	23,000	-	1,088	8,372	7,575	5,965
	실 적	15,164	-	1,706	8,476	4,982	-

※ 2017년 실적은 9월 기준임

- 최근 4년간 공공임대주택의 예산 및 집행 현황을 보면, 총 3조 1,925억원의 예산을 편성하여 86%에 해당하는 2조 7,374억 3천 3백만원을 집행하였으며, 이 중 매입형 임대주택 예산이 2조 2,848억원으로 가장 많은 비중을 차지함. 건설형 예산은 매년 감소추세인 반면, 매입형은 증가 추세로 대규모 택지고갈로 인한 임대주택의 공급방향을 전환한 데 따른 것으로 이해할 수 있겠음.

<공공임대주택 연도별 예산현황> (단위: 백만원)

구 분	계	2014년	2015년	2016년	2017년(9월)	
계	예산	3,192,496	753,559	818,547	777,179	843,211
	집행	2,737,433	739,826	793,186	712,981	491,440
건설형	예산	754,766	243,943	200,212	132,596	178,015
	집행	617,455	243,943	196,220	132,119	45,173
매입형	예산	2,284,815	467,494	580,725	607,840	628,756
	집행	1,968,573	453,807	560,359	544,126	410,281
임차형	예산	152,915	42,122	37,610	36,743	36,440
	집행	151,405	42,076	36,607	36,736	35,986

※ 2014년은 민선5기 공공임대주택 물량예산이 혼재되어 있음.

38) 당초 캠퍼스타운 예산활용을 통해 홈페이지 구성을 추진하기로 하였으나 예산 활용(전용) 불가로 생활권계획 홈페이지 개편에 어려움.

도시계획포털 활용은 상호간에 호환이 불가하여 당장에 통합은 어려움, 2020년 이후 도시계획포털 고도화시 통합가능

⇒ (단기) 자체 홈페이지 개편 및 도시계획포털 링크유지, 생활권계획을 메인화면으로 배치

⇒ (중장기) 도시계획포털 통합으로 정보제공기능 강화, 유지관리 일원화

② 임대주택 공급 지원 예산 총괄 (2018년)

- 주택건축국의 2018년도 임대주택 건설지원 총 예산은 2017년도 8,831억원 대비 450억원이 증액된 총 9,281억원을 편성하였으며, 이는 주택건축국 내년도 예산규모 1조 4,557억 3천 5백만원의 63.8%에 해당함.
- 전년 대비 예산 증액 편성은 다가구·원룸 등 기존주택과 재개발·재건축 임대주택 매입비 증가, 사회주택 지원금 증가, 공동체주택 지원허브 설립 등에 따른 것임.

<임대주택 공급예산 편성 상세 내역>

(단위 : 백만원)

구분	세부사업명	2018년(안)	2017년	증 감	
총 계		928,150	883,135	45,015	
공 공 임 대	소 계	893,310	843,211	50,099	
	건설형				
		공공임대주택건설(민선5기)	40,645	41,239	△594
		공공임대주택건설(민선6기)	59,341	121,276	△61,935
		시유지활용 공공주택공급	7,429	5,478	1,951
		SH공사 미매각 토지를 활용한 공공 임대주택 건설	7,149	7,149	-
		자차구 협력형 공공임대주택 사업	1,507	1,405	102
		공공임대주택건설(추가2만호)	-	1,054	△1,054
		제로에너지주택 실증단지 구축 R&D사업	-	414	△414
	매입형				
		기존주택매입임대(다가구주택)	172,063	154,050	18,013
		재개발임대주택 매입	288,804	236,420	52,384
		역세권 장기전세주택 매입	6,550	6,084	466
		공공원룸 주택매입·건설 공급	92,800	46,970	45,830
		재건축소형주택 매입	147,370	107,501	39,869
		재개발 매입임대형 리츠	9,668	52,499	△42,831
		역세권 청년주택 매입 및 공급활성화	23,922	25,232	△1,310
	임차형				
		장기안심주택 공급 활성화	36,062	36,440	△378
	민 간 임 대	소 계	34,840	39,924	△5,084
		민간임대주택 공급활성화	4,085	4,143	△58
		공공토지 건설형 서울리츠	2,995	25,705	△22,710
		사회주택공급	24,924	9,946	14,978
		공동체주택보급	2,836	130	2,706

③ 공공임대주택 유형별 예산 검토

가) 공공임대주택 건설형

- “공공임대주택 건설 지원(민선6기)” 사업은 임대주택 8만호 공급계획에 따라 총 4개 지구(18개단지 : 8,637호)의 건설 지원비로 593억원을 편성하였음. 2017년도 예산 대비 약 619억원이 감액된 것으로, 이는 사업지구별로 공급유형이 확정됨에 따라 국고보조금이 차지하는 비율이 감소(당초: 30%, 변경: 15~17%)하고 시 출자금은 기 출자 완료되어 미편성되었기 때문임.

- 민선6기 2017년도 예산 중 국고보조금 1,124억 8천만원은 현재까지 521억 4천만원(약 46%)이 집행되었으며, 미집행액은 603억 4천만원임.

- 미집행액 가운데 2017년 11월 사업계획 확정 예정인 항동지구, 정릉지구 예산(약 170억원)은 금년내 집행 예정임. 나머지 517억 2천 5백만원은 위례지구 13블럭, 고덕강일지구(4,6,7,8,9,11,13단지)의 주택공급 유형 확정(국민임대주택→국민임대, 장기전세, 행복주택)과 고덕강일지구 2, 14단지의 사업계획승인 일정이 설계용역 현장공모 유찰, 단지 배치계획 변경 등의 사유로 당초 금년 12월에서 내년도 5월로 지연됨에 따라 국비보조금 집행이 어려운 것으로 파악됨.

(단위 : 백만원)

과목구분	2017년 예산	2018년 예산	2017년 예산 집행현황
계(국비)	112,480	59,341 (전년대비 △ 53,139)	
공사·공단 자본대출금 (국비)	8,608 (항동)	11,607 (항동)	52,140
	28,366 (위례 3, 13)	4,676 (위례 3)	
	73,227 (고덕강일)	40,273 (고덕강일)	
	2,279 (정릉)	2,785 (정릉)	
출 자 금 (시비)	4,886 (위례)	(공정율에 따라 출자금 기 집행완료)	0
	3,910 (정릉)		

※ 출자금 8,796백만원은 정릉지구, 고덕강일 14단지의 사업계획이 확정되는 '17.12월 중 집행(8,646백만원) 예정임.

나) 공공임대주택 매입형

- “역세권 2030청년주택” 매입을 위한 2018년도 예산은 총 239억 2천 2백만원 편성되었으며, 2017년 예산에 비하여 13억 1천만원(약 5%) 감액된 것임. 이는 전년 대비 매입계획 물량이 감소('17년 1,640호 → '18년 1,213호)되었기 때문임.
- 매입비는 표준건축비 기준으로 2018년 총 1,213호 매입을 기준으로 산출한 비용(39)이며, 국비 130억 4천 3백만원이 포함된 금액임.

<2018예산(안) 편성내역>

(단위: 백만원)

구분	2017예산	2018예산	증감	2017집행 (11.24일 기준)
계	(× 10,433) 25,232	(× 13,043) 23,922	(× 2,500) ▲1,310(▲5%)	(x-) 19(0.07%)
자산 및 물품취득비(매입비)	(× 10,433) 25,156	(× 13,043)* 23,843	(× 2,500) ▲1,313(▲5%)	-
사무관리비	(x-) 76	(x-) 79	(x-) 3(4%)	19(25%)

*) 국고보조금 예산 130억 4천 3백만원은 각 사업별 공정률 65% 시점에 수량을 기준으로 산출

- 한편, 2017년도에 편성된 청년주택 매입 예산 251억 5천 6백만원은 당초 공공임대주택 1,640호를 매입할 계획이었으나 청년주택 사업지연에 따른 매입 물량 미발생으로 전액 불용 처리 예정임. 역세권 청년주택 사업 관련 조례가 '16년 7월 제정 시행되었으며, 단일 필지에 대한 용도지역 상향 조정 및 개발에 따라 충분히 예상 가능한 관련절차 이행 기간 및 민원 발생 등을 고려하지 않은 무리한 사업계획을 수립한 결과이며, 그에 따라 '민간임대주택 공급 활성화' 세부 사업 중 하나인 역세권 임대주택 건설 자금 대출 이차보전금 지출에도 영향을 미쳐 편성액 10억 중 3,100만원 밖에 집행하지 못하는 결과를 초래하였음.

39) 역세권 청년주택 매입비는 「공공주택특별법 시행규칙」 별표 7을 근거로 산정

- 총 매입비는 표준건축비를 기준으로 하고 여기에 지하층 건축비, 구조형식에 따른 가산비용 등을 적용하여 산정하며, 부속토지는 기부채납임.
- 건축 공정률 20% 시점에 매입계약을 체결하여 매입비 20%를 지출, 매 공정률 15% 증가 시 매입비 15%씩 지출, 공사준공 시 10% 지출, 소유권 이전 시 잔여 10%를 지출하며, 2018년 매입예산은 '17.07월 현재 사업 추진중인 46개 사업 중 '18년 매입 가능한 15개 사업에 대한 총 매입금액에 대하여 사업별 예정공정률에 따라 지출금액을 산출한 결과임.

- 서울시가 2019년까지 역세권 청년주택 5만호 공급(40)을 목표로 사업을 추진하고 있으나, 관런부서 협의사항 조치지연, 사업승인 후 굴토 및 구조심의 지연, 사업대상지 주변지역 주민의 반대 등으로 사업이 지연되고 있는 바, 무리한 목표 설정에 따른 조급한 추진보다는 현실적인 여건을 반영하여 사업목표 및 계획의 수정이 필요하다 사료됨.

<역세권 청년주택 사업추진 현황> (2017. 10월 기준)

구분	합계	사업인가 완료	사업인가 진행 중	설계 등 사업인가 준비 중	
건수	46	10	12	24	
호수	계	17,631	5,542	6,121	5,968
	공공	3,461	1,004	1,356	1,101
	민간	14,170	4,538	4,765	4,867

* 사업인가 완료 사업 중 촉진지구는 4건 4,188호, 비촉진지구는 6건 1,364호.

<매입비 산출대상 사업 및 금액('17.07월 기준)> (단위: 백만원)

사업명	매입 호수	총매입비	'18년 지출금액산정		사업명	매입 호수	총매입비	'18년 지출금액산정	
			공정률	금액				공정률	금액
용산구 한강로2가	323호	22,940	20%	4,588	성동구 용담동 233-1	22호	716	65%	465
서대문구 충정로3가	49호	2,667	35%	934	도봉구 쌍문동 103-6	67호	3,087	65%	2,006
마포구 서교동	175호	10,800	35%	3,780	송파구 잠실동 208-4	86호	3,953	65%	2,569
강서구 화곡동	87호	3,961	35%	1,386	광진구 구의동 587-64	21호	744	100%	744
마포구 창전동	69호	4,112	20%	822	동대문구 신설동 98-18	8호	285	80%	228
강남구 논현동 202-7	85호	3,010	20%	602	강남구 삼성동 140-32	83호	4,033	65%	2,622
강서구 등촌동 648-5	16호	557	65%	362	송파구 잠실동 187-10	87호	2,832	65%	1,841
강남구 논현동 278-4	35호	1,373	65%	893	합계	1,213	65,071		23,843

40) '17년 15,000호, '18년 20,000호, '19년 15,000호

- “기존주택 매입입대”⁴¹⁾ 사업에 총 1,720억 6천 3백만원의 예산을 편성하였으며, 전년(1,500억 1천 3백만원) 대비 220억 5천만원(14.7%) 증액되었음.
- 증액 사유는 호당 국고보조금 지원단가가 상향(4,500→4,770만원)되어 '18년 국비 편성액이 40억 5천만원 증가되고, 시비는 지가 상승 등을 감안하여 호당 실 매입가를 상향 조정(2억 1천만원('15년 기준)→2억 4천만원) 하였기 때문임.
- 2014년부터 2017년도 현재까지의 매입실적은 630호(약정기준), 협의 중(매입 심의 완료) 630호, 매입심의 예정 700호⁴²⁾로 금년도 목표는 달성할 수 있을 것으로 보임.

〈민선6기 매입목표 대비 실적 : 6,000호 (실적 : 4,409호, 73.5%)〉 (단위 : 호)

구 분	계	2014년 (하반기)	2015년	2016년	2017년	2018년
다가구 (실적)	6,000 (4,409)	750 (779)	1,500 (1,500)	1,500 (1,500)	1,500 (630)	1,500

* 매입약정 기준으로, 600호 계약협의 중 및 5차 접수 1,180호(' 17.11월 심의)

- “역세권 장기전세주택 매입”은 신규 매입 물량 증가로 전년 대비 4억 6천 7백만원 증액된 65억 5천만원을 편성하였음. 2017년도 예산은 총 61억원 중 35억원(57%)을 집행하였으며, 미집행 예상액은 23억원(38%)으로, 이는 사업 조기준공에 따라 2017년도 예산 편성액을 일부 조기 집행(16.12)하였기 때문임.
- “공공원룸 주택매입·건설 공급” 사업⁴³⁾은 전년도 대비 458억 3천만원 증액된 928억원(국비 288억원, 시비 640억원)을 편성하였음. 전년도 대비 매입물량(600→800호) 상향과 국비 지원금 기준 상향에 따른 것임.
- 한편, 2017년도 예산 중 리츠설립 관련 242억 8천만원이 본 사업예산에서 차감된 이유는 85㎡ 초과 장기전세주택 매각을 위해 서울시와 서울주택도시공사가 공동출

자하여 리츠회사를 설립하였는데, 매각한 장기전세주택의 건설 등을 위하여 '15년도에 서울주택도시공사에 242억 8천만원이 지원되었으므로, 서울주택도시공사에서 서울시로 해당 금액을 반납하여야 하나, 이미 건설 등에 사용되어 편의상 서울시가 '17년도에 공공원룸 주택 매입비용으로 지원해야 할 출자금과 상계처리 하는 것으로 예산이 편성되었기 때문임. 상계처리 금액의 크기상 적절한 사업이 없어 다소 성격이 맞지 않지만 본 공공원룸주택 매입 사업에서 차감하게 됨.

〈예산안 비교〉

예산과목	2017년 본예산	2018년 예산(안)	증감액	2017 집행 (11.20일 기준)
총 계	46,970백만원	92,800백만원	증 45,830백만원 (97%) (미 상계시 증 21,550백만원) 증 8,550백만원 (42%)	38,911백만원 (82.8%)
공사·공단 자본전출금 (국비)	20,250백만원 (국고보조금 지원액 33.75백만원/호×600호)	28,800백만원 (국고보조금 지원액 36백만원/호×800호)	증 8,550백만원 (42%)	12,191백만원 (60.2%)
출자금 (시비)	26,720백만원 [시 부담액 51,000백만원 (85백만원/호×600호) - 리츠설립관련 상계처리분 (24,280백만원)]	64,000백만원 (시 부담액 80백만원/호 ×800호)	증 37,280백만원 (139%) (미 상계시 증 13,000백만원)	26,720백만원 (100%)

〈2017년 예산집행 현황〉

(단위:백만원)

예산과목	'17년 예산현액	집행현황	비고
총계	47,150	38,911	집행률 82.5%
연구용역비	180	41	- 용산유수지 타당성조사 비용/임차형 임대주택 종합개선방안 수립 용역
공사·공단자본전출금 (국고보조금)	20,250	12,150	- 국고보조금 교부 후 12월중 집행예정
출자금(시비)	26,720	26,720	

- “재개발 임대주택 매입”은 신규 사업장의 증가(15개소)에 따른 물량 증가로 523억원(22%) 증액된 2,888억원을 편성하였음. 금년 예산 2,363억원은 전액 집행하였음.
- “재개발 매입임대형 리츠”⁴⁴⁾는 사업비(국비)로 96억 6천 8백만원을 편성하였음. 이 중 민간자본사업보조(자체 재원)로 20억원을 신규 편성하고, 재개발리츠 매입비에 76억 6천 8백만원을 편성한 바, 전년 대비 428억 3천 1백만원이 감액되었음. 이는 2017년도에 재개발임대주택 잔여물량을 당초 전체의 30%로 예상하였으나 매입 결과 15% 내외 수준에 머물러 내년도 리츠 물량을 현실에 맞게 조정하였기 때문임.

41) 계속사업 (특별회계)(사업별설명서 27쪽; 예산안 1176쪽)

42) 금년 11월 5차 모집분으로 매입심사시 평균 70%는 심사 통과

43) 민간주택시장에서 건설한(건축완료, 건축중, 건축예정) 전용면적 50㎡이하의 도시형생활주택 원룸형을 매입 공급하는 사업

44) 신규사업 (특별회계)(사업별설명서 115쪽; 예산안 1181쪽)

<재개발 리츠 2018예산(안) 편성내역>

(단위 : 백만원)

구 분	2017예산	2018예산	증감	2017집행	
계	52,499	9,668	△ 42,831	12,634	
민간자본	자체재원	-	2,000	2,000	-
사업보조	이전재원	52,499	7,668	△ 44,831	12,634

- 신규 편성된 20억원(자체재원)은 위탁관리부동산투자회사에 재개발임대주택을 현물 출자하게 되면 임대주택 거주자의 임대보증금(213억원)을 일시에 반환하여야 하지만 서울시 재정여건상 향후 11년 동안 매년 20억원씩 분할 상환할 계획으로 20억을 편성(마지막 '27년은 13억원 상환)한 것임.

<리츠 현물출자 내역>

(단위 : 백만원)

대상물건지	물 량	현물가액	임대보증금
목동우성 2차아파트 (양천구 신정동 337-2)	3개동 1,120호 (2000년 3월 준공)	653.7억원 (감정가)	213억원

* 임대보증금 반환 방법 : 11년('17 ~ '27년)간 분할 반환('27년 13억)

라) 민간임대주택 관련

<민간임대주택 공급활성화> 계속사업 (특별회계)[사업별설명서 32쪽; 예산안 1176쪽]

- 2018년 민간임대주택 공급활성화를 위한 총사업비는 40억 8천 5백만원으로 2017년 예산 41억 4천 3백만원 대비 5천 8백만원(1.4%)이 감액되었음. 이는 전년도 예산의 집행률 저조와 공공기관 복합형 서울리츠 사업의 공정지연에 따른 예산 미배정 및 공동체주택사업의 예산 단일화 등에 따른 것임.
- 2017년 예산 집행현황을 보면, 예산현액은 46억 5천 3백만원(본 예산 4,143백만원과 명시이월된 510백만원) 중 현재('17.10.31) 집행은 5억 1천 6백만원(11.1%)을 집행하여 결과적으로 2017년도 편성예산액 전액을 사장시키는 결과를 초래하였음.

<예산집행현황 및 '18년 예산(안) (세부사업별)>

(단위 : 천원)

구 분	'17년 예산현액	지출액	집행률	'18년 예산액	증감액	증감률	
합 계	4,653,169	515,225	11.1%	4,085,000	-568,169	-12.2%	
사무관리비	291,000	89,935	30.9%	205,000	-86,000	-29.6%	
준공공 건설자금지원	이자보전금	1,310,000	218,715	16.7%	1,060,000	-250,000	-19.1%
청년임차보증금 지원	이자보전금	800,000	5,194	0.7%	100,000	-700,000	-87.5%
역세권 건설자금지원	이자보전금	1,000,000	31,381	3.2%	2,600,000	1,600,000	160.0%
한지봉쇄대공감	민간대행사업비	250,000	150,000	60.0%	100,000	-150,000	-60.0%
공공기관 복합형 서울리츠	시설비	218,000	0	0%	-	-218,000	-100.0%
	민간대행사업비	759,169	20,000	2.7%	-	-759,169	-100.0%
공동체 주택 보급	이자보전금	25,000	0	0%	-	-25,000	-100.0%
청년주거포털사이트	공공운영비	-	-	-	20,000	20,000	-

- 전체적으로 금년 예산의 집행률(10월 기준)이 11.1%에 불과하여 내년도 예산편성에서 역세권 건설자금 지원사업을 제외하면 59.4%(36억53백만원 → 14억85백만원) 감액하였으며, 이는 과년도 집행에 대한 문제점들을 반영한 것으로 사료됨. 그러나, 내년도부터 역세권 청년주택의 건설이 본 케도에 오를 것으로 전망되기는 하나, 이를 둘러싼 해당지역 주민과 자치구의 민원 등으로 사업의 지연이 불가피한 바, 내년도 예산 건설 물량 7,000호에 대한 대출이자 보전 예산은 과다 편성된 것은 아닌지 논의할 필요가 있겠음.

<사회주택 공급> 계속사업 (특별회계)[사업별설명서 38쪽; 예산안 1176쪽]

- 사회주택 공급사업 관련 2018년도 예산은 총 249억 2천 5백만원으로 전년도(99억 4천 6백만원) 대비 약 150%(149억 7천 9백만원) 증가함.
- 적격사업 선정 및 평가(사무관리비 30백만원), 사회주택 종합지원센터 운영(민간위탁금 6억50백만원), 리모델링형 사회주택(민간위탁사업비 20억원, 출자금 30억원), 토지임대부 사회주택(출자금 187억97백만원)으로 구성되어 있음.

- 주요 증액사유는, 2017년도 토지임대부 사회주택 사업예산이 5월에 조기 소진되는 등 사업 확대의 필요성이 있어, 전년대비 매입물량을 확대('17년 5필지→'18년 10필지)하고, 지가상승분을 고려하여 매입비를 인상('17년 16억원→'18년 17.7억원)하였기 때문임.
- '18년 사회주택 공급 사업 예산은 자체 사업평가를 통해 리모델링형 사회주택은 축소('17년 110억원 → '18년 50억원)하고, 토지임대부 사회주택을 확대한 것으로, 실제 증액분은 39억 79백만원(18.9%)임.

<18년 예산(안) 산출내역>

구 분	2018 예산(안)	산출내역
계	249억 25백만원	
사무관리비	30백만원	- 사회주택 적격사업 선정심의회 운영(10회) 8백만원 - 사회주택 위원회 운영(2회) 2백만원 - 사회주택 인증제 시행 20백만원
민간위탁금	6억 50백만원	- 사회주택 종합지원센터 운영 인건비(6명) 3억 71백만원(57%) 운영비 45백만원(7%) 사업비 2억 34백만원(35%)
이자보전금	4억 48백만원	- 사회주택 사업자 대출이자 지원 400호 * 70백만원 * 2%(지원금리) * 0.8
민간위탁사업비	20억원	- 리모델링형 사회주택(민간지원) 공급 10개동 * 2억원 = 20억원
출자금	217억 97백만원	- 토지임대부 사회주택(10필지) 187억 97백만원 10필지(100평 규모) * 17.7억원 + 4.7억원(매입부대비)*1식 - 리모델링형 사회주택(1개동) 30억원 1개동 * 30억원 (매입부대비 포함)

<연도별 사회주택 공급목표 및 실적>

구 분	2015년		2016년		2017년			2018년
	목표	실적	목표	실적	목표	실적 (10월말)	예상실적 (12월말)	목표
계	235	102	475	309	555	272	387	627

□ 안전 관련

- “건축물 내진성능 자가점검시스템 운영”⁴⁵⁾ 예산으로 1,650만원을 편성하였음. 전국 최초로 개발한 건축물 내진성능 자가점검 시스템⁴⁶⁾으로서 금년도에 시스템 고도화용역을 추진하여 내년에는 유지보수비용만을 편성하였음.

- 콘텐츠는 지진정보 제공, 지진대비 구조보강방안 안내, 인근 피난시설 및 병원시설 정보제공 등이나 추가로 민간이 스스로 구조보강을 할 경우의 지방세 감면 등 홍보 및 구조보강 방법 및 절차, 구조보강사례와 인근 피난시설의 내진성능 여부 등도 함께 소개할 필요가 있다 하겠음.

- “건축물 지진안전성 현황조사 용역”⁴⁷⁾ 사업은 내진설계 대상이 아닌 민간건축물에 대한 내진성능 실태조사로 시민안전 및 민간건축물 지진대책 제도개선 등의 자료로 활용하기 위한 용역으로 전년도에 이어 2억원의 예산을 편성하였음. 사업내용 중 “내진성능 개선 지원 홍보”(1천만원) 등은 “건축물 내진성능 자가점검시스템 운영” 시스템에서 이 용역의 결과를 하나의 콘텐츠로 추가하여 일원화하되 연동시키는 방법을 검토할 필요가 있겠음.

□ 가로 환경 관련

- “해제된 정비구역 등 건축물의 높이 관리기준 마련 방안”⁴⁸⁾(1억원 신규편성) 용역은 2015년 8월 서울시가 상업, 준주거, 준공업지역 중 높이기준 미지정 지역을 대상으로 가로구역별 건축물 높이를 지정한 바 있으나, 정비구역 등은 정비계획이나 지구단위계획 등으로 높이를 정하는 경우 그에 따르도록 하고 있는 바⁴⁹⁾, 이 당시 대상지역에서 제외하였으나 공고 후 2년이 경과하면서 상당수의 정비구역 등이 변경(해제)되어 높이 기준 마련의 필요성이 있다 하겠으며,

45) 계속사업 (일반회계)[사업별설명서 162쪽; 예산안 1188쪽]

46) 2017년 시스템 고도화를 위한 전산개발비로 2억원을 편성(7,800만원, 38% 집행)하여, 금년 4월에 용역을 착수하여 2018년 2월까지 진행할 예정임.

47) 계속사업 (일반회계)[사업별설명서 162쪽; 예산안 1188쪽]

48) 신규사업 (일반회계)[사업별설명서 199쪽; 예산안 1190쪽]

49) 건축법 제60조제2항 및 서울특별시 건축조례 제33조

- “가로구역별 최고높이 재정비사업”⁵⁰⁾(1억원 신규편성)은 2000년에 테헤란로와 천호대로변을 시작으로 2011년까지 6차례에 걸쳐 45개 가로구역별로 최고높이를 지정하여 운영하고 있으나, 도로 사선제한 폐지(2015년) 등 관련법령 개정 사항과 2030 서울플랜 등 상위계획의 변경사항 등을 반영하여 최고높이를 재정비할 필요가 있다는 점에서 그 필요성이 인정됨. 다만, 주민의 재산권과 밀접한 관련이 있는 만큼, 기존 계획의 내용을 신중하게 검토하여 최고높이를 재정비할 필요가 있다 하겠음.

〈건축법상 건축물의 높이 제한 연혁〉

시행일자	법령 내용		비고
1962.1.20. (건축법 제정)	① 절대높이제한 주거지역 : 20미터 기타지역 : 35미터	② 도로사선제한 H≤1.5D (H:건축물의 높이 D:전면도로 반대측의 경계선까지 수평 거리)	- 절대높이제한과 도로사선제한 혼용
1970.3.2.	절대높이제한 폐지	도로사선제한 유지	-
1999.5.9.	-	도로사선제한 유지	③ 가로구역별 건축물 최고높이 제도 도입
2015.5.18.	-	도로사선제한 폐지	운영중

- “공개공지 활성화”⁵¹⁾ 사업과 관련하여, 공개공지 종합관리 시범사업과 노후 공개공지 리모델링 및 안내판 설치 지원사업 등을 위한 예산으로 전년 대비 2억 1천 2백원 증액된 4억원을 편성하였음.
- 2017년도의 예산 집행률이 9%로 매우 저조함에도 불구하고 2018년도 예산이 큰 폭으로 증가된 것은 자치구 주도의 관리체계로는 한계가 있어 관리업체 공모 선정 등 시에서 직접 시범사업을 추진하기 위한 것으로 파악됨.

〈2018예산(안) 편성내역〉

(단위 : 백만원)

구 분	2017예산	2018예산	증감	2017집행
총 예산액	188	400	212(112%)	9(5%)
사무관리비*)	4	150	146(323%)	4(100%)
시설비 (설계 및 공사비)	184	-	184(100%)	5(3%)
자치단체자본보조**)	-	250	250(100%)	-

*) 표준안내판 디자인 개선비, 시범사업, 제도개선 TF 수당
**) 공개공지 리모델링(시설비)와 안내판 제작비

50) 신규사업 (일반회계)(사업별설명서 209쪽; 예산안 1190쪽)
51) 계속사업 (일반회계)(사업별설명서 192쪽; 예산안 1189쪽)

□ **공동주택 관리 관련**

- “공동주택 관리지원” 사업 예산으로 전년 대비 3천 4백만원 증액된 4억 6천 1백만원을 편성하였음. ‘공동주택 상담실 운영’(75→77백만원), ‘자치구 전문가 자문단 운영’(30→48백만원), ‘소규모 공동주택 안전점검’(322→336백만원)⁵²⁾으로 구성되어 있음.
- ‘소규모 공동주택(150세대 미만) 안전점검’⁵³⁾의 경우 2017년도 예산에서 1억 3천만원의 불용액이 발생한 것은 미신청 자치구(5개소)⁵⁴⁾ 발생 및 평균 시비보조율(40%)보다 낮은 신청액(23%)에 따른 것임.
- 소규모 공동주택은 비의무관리 대상이기 때문에 안전점검 지원예산은 자치구의 관심과 재정 여건에 따라 임의적으로 결정하고 있어 지원에 어려움이 있는 것은 사실이나, 미신청 자치구에 대해서는 지속적으로 예산확보 및 지원방안 마련을 촉구하고, 중·장기적으로는 의무적 지원제도로 도입될 수 있도록 관련 법령개정 및 국비지원 등에 대해 국토교통부에 지속 건의하는 등의 조치가 필요하다 사료됨.

〈2017 예산집행현황〉

(단위 : 천원)

세부사업명	세부사업내역	2017년 예산액	예산현액	집행액	집행예상액(11~12월)	집행잔액	미 집행 내역
공동주택 관리 지원	계	427,400	427,400	291,524	22,268	131,308	
	공동주택상담실 전문상담위원수당	기타보상금	75,000	75,000	61,050	13,950	-
	자치구 전문가 자문단 운영비용 지원	자치단체 경상보조금	30,000	47,700	39,382	8,318	-
	소규모 공동주택 안전점검 지원		322,400	304,700	191,092	-	131,308(40.7%) ○미신청 5개 자치구 ○평균보조율 이하 신청 20개 자치구

※ 세부사업내역 변경에 따른 예산액 변동사항
▶ 소규모공동주택 안전점검지원 예산액 : 당초 322,400천원 → 변경 304,700(감 17,700천원)
▶ 자치구전문가자문단 운영비용지원 예산액 : 당초 30,000천원 → 변경 47,700(증 17,700천원)

- 52) 자치구별 평균 시비보조율 40%를 적용하여 2017년과 동일한 200개동에 대한 안전점검 비용을 산출한 것임.
- 53) 150세대 미만의 비의무 관리대상 공동주택에 대한 안전사고 예방을 위한 것으로 공동주택관리법 제 34조의 지원 근거에 따른 것임.
- 54) 중랑구, 서대문구, 영등포구, 서초구, 송파구

- **“희현제2시민아파트 정리”** 사업예산은 39세대에 대한 이주보상비로 59억원을 편성하였으며, 이는 전년대비 22억원을 감액 편성한 것임. 보상현황은 2007년부터 현재까지 전체 352세대 중 265세대의 보상을 완료하였으며, 보상진행 중10세대, 잔여 77세대임.
- 2016년에는 92억원을 편성하여 82%의 집행률을 보였으나, 2017년에는 예산현액 약 75억원(50세대 보상계획) 중 7월 현재 26억원을 지출(15세대 보상완료)하여 집행률 35%로 매우 저조한 상황임.

<2017 예산집행현황>

(단위 : 천원)

사업명	예산현액	지출액	지출잔액	집행률	비고
시민아파트 정리	7,525,797	2,613,129	4,925,560	35%	50세대 보상계획, 15세대 보상완료

- **“서울형 리모델링 시범사업 추진”⁵⁵⁾** 사업(신규사업)은 서울형 리모델링 시범사업 대상지 2개소를 선정하여 안전진단 비용을 지원하기 위한 것으로 12억원을 신규 편성하였음. 이는 현재 진행 중인 「서울형 리모델링 유형별 세부실행방안 수립 및 시범사업 추진」 용역의 후속 사업으로 시행하는 것임.
- 이 사업은 사회적 낭비요소를 최소화하고 리모델링 사업의 확대를 위한 것으로 그 필요성이 인정됨. 다만, 대상지 선정시 현재의 용도지역 용적률을 초과하는 단지 중에서 재건축 시기가 도래하고, 내진 등 안전성에 우려가 있는 단지 등을 우선적으로 고려할 필요가 있겠으며, 안전진단시 사업의 원활화를 위해 전문가 컨설팅과 사업성 분석도 같이 병행 추진하는 것이 바람직하다 사료됨.
- **“재건축 정비사업 제도개선 등 용역”** 사업예산으로 2억원을 신규 편성하였음.
- 이 용역은 ‘반포아파트 지구’를 사례로 공공시설의 일반인 개방 활성화 및 사업성 제고 수단으로 종종 사용되는 불필요한 공공시설의 기부채납의 방지 방안 등에 대한 용역임. 그러나, 향후 모든 아파트지구를 대상으로 이와 같은

용역을 시행할 것인지 여부와 해당지역에 대한 정비계획(지구단위계획) 수립 시 위 사항에 대한 검토 가능 여부 등의 논의를 통해 이 용역의 필요성에 대해 판단할 필요가 있다 사료됨.

□ 한옥 관련

- **“건축자산 실태조사 및 관리체계 구축”⁵⁶⁾** 사업은 3개년에 걸쳐 권역별(중부, 강북, 강남)로 건축자산에 대한 본질적인 실태조사를 추진하는 사업으로, 2억 7천 2백만원의 예산을 편성함. 이는 전년 대비 6억 7천만원이 감액 편성된 것으로, 선행용역인 ‘한옥 등 건축자산 기본계획’ 및 ‘한옥밀집지역 진흥구역지정 및 관리계획’ 수립 용역 결과에 따라 선정된 건축자산 후보군에 대한 조사물량을 반영하여 예산을 편성한 것임. 도심권의 경우는 이미 선행 용역 과업에 포함시켜 조사를 완료하였음.

구분	대상 지역	건축자산 후보군 조사물량(건)					
		계	한옥	비한옥			
				소계	건축물	공간환경	기반시설
계		13,929	11,748	2,181	1,805	334	42
기조사	도심권	6,428	5,366	1,062	970	81	11
1차	중부권	6,909	6,248	661	526	115	20
2차	강북권	279	116	163	99	61	3
3차	강남권	313	18	295	210	77	8

※ 중부권 7개구 (성북구, 동대문구, 성동구, 서대문구, 마포구, 동작구, 영등포구)
 ※ 강북권 6개구 (은평구, 강북구, 도봉구, 노원구, 중랑구, 광진구)
 ※ 강남권 7개구 (강서구, 양천구, 구로구, 금천구, 관악구, 서초구, 강남구, 송파구, 강동구)

- **“한옥마을 가꾸기 마을공동체 지원사업”** 예산은 1억 1천만원을 편성하였음. 예산이 한정되어 있으므로, 지원대상 건수⁵⁷⁾ 확대보다는 내실있는 사업을 선정하여 지원하는 방향으로 변경할 필요가 있다 사료됨.
- **“한옥지원센터 운영 및 응급 119 보수 지원”⁵⁸⁾** 예산은 전년도에 비해 9천 7

56) 계속사업 (일반회계)(사업별설명서 364쪽, 예산서 1202쪽)

57) 지원현황 : '12년 3건→'13년 7건→'14년 14건→'15년 19건→'16년 12건→'17년 8건

55) 신규사업 (일반회계)[사업별설명서 335쪽; 예산안 1200쪽]

백만원 증액된 2억 9천 8백만원을 편성함.

- 2018년도 예산이 증가한 것은 소규모 수선지원과 2018세계목조건축대회 참여 (8천만원) 행사비 신규 편성에 따른 것임. 한편 2017년도 예산은 현재 44% 집행하였으며 연말까지 집행할 계획⁵⁹⁾인 것으로 파악됨.

<2018예산(안) 편성내역>

구분	2017년 예산(안)	2018년 예산(안)	증감사유
총계	201,000천원	298,000천원	97,000(증가)
사무관리비	▶160,000천원 ○한옥119출동 및 컨설팅 상담 지붕설계도 작성, 출동자재 및 재료구입, 환개미 방충(방충제, 인건비) = 80,000천원 ○응급보수(2백만원이내 경보수) = 60,000천원(2,000천원×30건) ※ 한옥 관계 보수업체 단가계약 ○화재대응매뉴얼 연구 = 20,000천원	▶210,000천원 ○한옥지원센터 운영(서울시 전체 한옥119출동 및 컨설팅 상담자문, 출동자재 재료구입, 방제처리 및 주민 위크숍 등) = 50,000천원 ○응급 소규모수선(우수한옥확대포함) = 120,000천원(3,000천원×40건) ※ 한옥 관계 보수업체 단가계약 ○한옥현장기반 소규모 용역(내진성능 및 지역별 화재대응매뉴얼 실행계획 등)2건 = 40,000천원	▶50,000천원(증가) ※ 생활밀착형 한옥살이 지원 소규모 응급수선 지원확대 및 2018년형 한옥현장기반 소규모 용역(내진성능 및 지역별 화재대응매뉴얼 실행계획
공공운영비	▶11,000천원 ○공공운영비 (도시가스상하수도, 전기, KT 등)	▶8,000천원 ○공공운영비 (도시가스상하수도, 전기, KT, 센터 내부 소규모 수선관리 등)	▶3,000천원(감소)
행사운영비	▶30,000천원 ○한옥정책세미나, 심포지엄 개최 = 30,000천원 ※ UIA한옥전시행사는 건축기획과 예산(1억5천)으로 지출	▶800,000천원 ○2018 세계 목조건축대회 참여 등 (한옥건축정책 전시 등)	▶50,000천원(증가) 2018세계목조건축대회 등 참여 (한옥건축 전시 등) ※ 2017UIA한옥전시행사는 건축기획과UIA예산(1억5천)으로 집행

- “서울 공공한옥 유지보수 및 활용사업”(신규사업) 예산으로 7억 4천만원을 신규 편성하였음. 이 사업은 공공한옥 34개소에 대한 시설관리의 질적 강화를 위해, 기존 SH공사 대행에서 서울시가 직접 수행하는 것으로 변경(17년)하여 복촌 현장 내 ‘공공한옥 관리센터(한옥청)’를 신설하여 운영하는 사업임. 2017년 예산은 ‘한옥매입 및 활용사업’의 공공운영비를 활용하였음. “한옥지원센터 운영 및 응급 119 보수 지원” 업무를 통합하여 사업의 시너지 효과 제고와 예산의 효율적 운

58) 이 사업은 한옥자산선언 실행화를 위한 현장거점으로 '15년 9월 개소하여 '생활밀착형 한옥 119출동 점검·상담', '한옥교실·한옥포럼·박람회·전시'와 화재대응매뉴얼 등 현장 위주 지원사업을 추진하고 있음.

59) 규모 수선지원 및 주민참여형 화재매뉴얼제작 소규모 용역준공 시기 미도래 및 현장 119출동 사례집 제작 등 12월까지 집행할 계획임.

영 방안을 검토할 필요가 있다 사료됨.

<2017년 예산편성내역>

사업명	예산액(천원)	사업개요
한옥 매입 및 활용사업	502,896	
민간대행사업비	202,896	- (비)한옥 매입 및 조성
공공운영비	300,000	- 한옥 활용 및 유지보수 관리(34개소)

<2018년 예산편성내역>

구분	사업명	예산액(천원)	사업개요
계속	한옥매입 및 조성사업 (민간위탁사업비)	500,000	한옥밀집지역 내 한옥 매입 및 조성
신규	서울 공공한옥 유지보수 및 활용사업(일반회계)	740,300	- 공공한옥 34개소 유지보수 - 시설 공공요금(15백만원) - SH공사 소유 한옥(배림가옥) 전세금 - 공공한옥 관리센터 신설 운영

2) 명시이월

- '17년도 “한옥 등 건축자산 공공사업” 예산현액 72억 9천 7백만원 중 13억원을 명시이월 요청하였음. '17년도 예산현액은 '16년도 예산을 '17년도로 명시이월한 37억 9천 7백만원과 본 예산 15억원임.

이 중 2017년도로 이월된 37억 9천 7백만원은 전선지중화 사업비로 '17.12월 집행할 계획이고, 본 예산 15억원 중 2억원은 용역 2건을 발주(60)하여 사용 및 사고이월 예정이며 나머지 13억원은 필운대로 보행환경 개선 공사비('18.3월 발주)로 사용할 계획임.

필운 역사문화거리조성사업은 필운대로 지하주차장건립 사업 추진에 따라 후순위로 사업이 지연되었으나 지하주차장건립에 대한 지역 주민들의 찬·반 의견 대립으로 사업이 잠정 중단됨에 따라 사업추진이 가능한 필운 역사문화거리조성사업(보행환경개선)을 추진하게 되었고, 금년도 설계를 완료하여 내년도 공사발주 예정인 것으로 파악됨.

60) '17. 7 : 옥인길 정비 및 활성화 기본계획수립 용역 발주(1억)
'17.11 : 경복궁서측 한옥 골목길 개선을 위한 관리계획수립 용역 발주(1억)

(단위 : 천원)

구분	사업명	'17 예산액	이월액	이월사유
총 계			1,300,000	
특별회계	한옥 등 건축자산 공공사업	1,500,000	1,300,000	필운대로 보행환경개선공사 실시실계 중으로 '17.12월 완료 후 '18.1월 공사발주 예정인바 시설비 13억원 명시이월

3) 종합

- 금년도 임대주택 공급 관련 예산 편성이 9,253억원으로 전체 예산 1조 4,557억원의 63.5%를 차지하고 있어 예산 측면에서 주택건축국의 업무 비중이 서민의 주거안정과 복지에 맞추어져 있음을 짐작할 수 있겠음. 이는 4년을 결산하는 측면에서 확인하였듯이 민선 6기 임대주택 공급 계획과 실적을 통해서도 나타나고 있음. 다만, 민간임대주택 공급에는 여전히 한계가 있어 보이므로 민간임대 공급의 장애요인을 파악하고 민간임대공급의 확대를 위한 제도적 개선 사항에 대해 검토할 필요가 있다 하겠음. 특히, 민간임대주택 활성화 사업 등과 같이 매년 예산의 과다 이월 및 불용이 발생하는 사업에 대해서는 사업의 지속여부 등에 대해서도 신중하게 검토할 필요가 있다 사료됨. 또한, 역세권 청년임대 주택 공급사업의 경우는 금년도 예산 전액을 불용처리하게 된 바, 무리한 사업계획 수립과 성급한 추진 등을 지양하고 사업진행 과정에 대해 전반적으로 점검을 할 필요가 있다 하겠음.
- 건축기획과는 업무가 공간구조개선에 많이 이관되었다고는 하나, 서울시 건축 업무를 관장하고 관리하는 제한된 업무에서 벗어나 시민의 안전과 환경개선, 미래사회의 건축환경 변화 전망 및 대책, 건축문화 진흥을 위한 시책과 사업의 발굴 등으로 영역을 확대할 필요가 있다 사료됨.
- 공동주택 관리의 투명성 제고에 많은 노력을 기울인 결과 감사원 감사에서 맑은 아파트 만들기 사업이 모범사례로 선정된 바, 향후에도 지속적으로 정책을 추진하는 한편, 재건축 가능시기가 도래한 공동주택 단지에 대한 관리방안을 마련할 필요가 있다 하겠음. 그런 점에서 이번 예산 사업 발굴에 아쉬움이 남는다 하겠음.

4) 사회복지기금(주거지원계정) 자금조성 및 운용계획

□ 총 팔

- 2018년도 기금 수입은 총 336억 3천 6백만원으로, 전년도 대비 62억 8천 3백만원(22.9%)이 증가함. 세부 수입과목의 규모는 전년대비 변동이 없으나, 이월에 상액인 예치금회수가 전년대비 증가할 것으로 예상되어 수입규모가 증가하였음.

(단위 : 백만원)

예산과목	'17년 수입계획	'18년 수입계획(안)	증감액	증감 사유
계	27,353	33,636		
공공예금 이자수입	262	208	△54	3개년 평균 산정
민간융자금회수(이자포함)	17,692	17,690	△2	
기타회계 전입금	4,450	4,500	50	
기타 그 외 수입	95	119	24	3개년 평균 산정
예치금 회수	4,854	11,119	6,265	시금고 예치금 ('17년말 기금 잔액 예상액)

- 지출규모는 수입규모와 동일한 총 336억 3천 6백만원으로 '17년 대비 62억 8천 3백만원 증가하였으며, 이는 주거복지센터 확대, 주택바우처 사업의 대상범위 확대, 임대보증금 수요 증가에 따른 것임. '18년 말 기금 잔액 예상액 62억 8천 6백만원은 여유자금으로 예치할 계획임.

(단위:백만원)

예산과목	'17년 지출계획	'18년 지출계획(안)	증감액	증감 사유
계	27,353	33,636	6,283	
주택임대료 보조지급	7,200	7,600	400	지침개정(준주택 거주자 지원 대상 포함)으로 인한 증가분 감안
주거복지센터 운영	771	2,250	1,479	1차지구 1센터 확대에 따른 예산 증액
주춧돌통장 자립가산이자지원	51	-	△51	사업기간 만료
주거복지(서비스)전달체계 구축방안 연구	70	-	△70	단년도 사업으로 종료
주거복지 상담서비스 강화를 위한 지원사업	100	-	△100	단년도 사업으로 종료
임대보증금 융자	2,500	3,000	500	임대주택 입주자 수요증가
전세보증금 순환기금운용	14,500	14,500	-	
여유자금 예치	2,161	6,286	4,125	시금고 예치금 ('18년말 기금 잔액 예상액)

□ 세부사항 검토결과

- “저소득층 주택임대료 보조지급”⁶¹⁾은 지원대상이 주택에서 준주택에 거주하는 가구로 확대됨에 따라 전년 대비 4억원이 증액된 76억원으로 편성하였음.
- “저소득층 주택임대보증금 용자”⁶²⁾는 공공임대주택 입주자(예정) 임대보증금 용자 지원과 이사시기 불일치 등으로 인한 임대차계약 종료 전 미반환 보증금 단기 대출을 위한 사업으로서, 전년도 대비 민간용자금 5억원이 증액된 30억원을 편성(임대보증금 용자지원 가구 확대 250→300가구) 하였음.
- “주거복지센터 운영”을 위한 민간위탁금으로 22억 5천만원을 편성하였음. 전년도에 비해 14억 7천 9백만원을 증액한 것으로, 이는 현재 10개의 주거복지센터를 25개로 확대하고 인건비를 현실에 맞게 상향 조정하기 위한 것임. 해당부서에서는 '17.12.15 준공예정인 '주거복지센터 운영체계 개선' 연구를 통해 수요맞춤형 주거지원 체계를 구축하고, 센터의 역할도 재정립할 계획인 것으로 파악됨.
- “전세보증금 순환기금운용”은 전년도와 동일한 145억원을 편성하였으며, 이 기금은 “이사시기 불일치 전월세 보증금 대출”⁶³⁾에 사용됨. 2017년 10월말 기준으로 135건에 73억원이 대출·운용되었음.

61) 민간주택과 준주택 월세에 거주하는 중위소득 60% 이하 가구에 대해 가구원수에 따라 5만원에서 7만 5천원까지 차등지원 하는 사업임.

62) 공공임대주택(SH) 입주예정자 중 중위 소득 60% 이하 가구에 임대보증금의 70%까지(상한액 1천만원) 용자를 지원하는 사업임.

63) 이사시기 불일치 전월세 보증금 대출은 현재 임대차계약 종료일 전에 새로운 주택으로 이사가 불가피해 졌을 때 現 임차주택의 임대보증금을 돌려받기까지 단기간 이용하는 대출로 평균 6개월 이내 대부분 상환되는 구조임.

〈 '17년 집행 현황 : 10월말 기준〉

(단위 : 백만원)

연번	사업명	'17년 예산액	사업개요 및 추진실적	지출액	집행률 (%)	집행 예정 (12.31)	비고
1	주택임대료 보조지급	7,200	중위소득 60% 이하 민간 월세 주택 거주자에 임대료 보조 ○ 실적 : 10,185	6,064	84.2	6,660	
2	임대보증금 용자	2,500	중위소득 60% 이하 공공부문임대주택 입주예정자에 임대보증금의 70%까지 용자(상한액 1천만원) ○ 실적 : 281가구	2,498	99.9	2,500	100% 집행
3	전·월세보증금 순환기금운용	14,500	이사시기가 맞지 않은 세입자의 원활한 주거이동 지원을 위한 단기 대출 ○ 실적 : 130세대	8,130	56.0	12,000	
4	주거복지센터 운영	771	취약계층 상담 및 사례관리, 긴급지원, 네트워크 구축 사업 ○ 실적 : 13,272 상담	770	99.8	770	
5	주춧돌통장 자립가산이 지원	51	영구임대주택 입주인 대상 신청자에 한하여 이자금액 가산 지원 ○ 실적 : 19가구 지원	31	60.7	31	사업종료
6	주거복지(서비스) 전달체계 구축방안 연구	70	수요맞춤형 주거지원을 위한 주거복지센터 운영체계 개선 연구용역	60	85.7	60	사업종료
7	주거복지 상담서비스 강화를 위한 지원사업	100	주거복지 통합 시스템 구축(SH공사 시행)을 위한 지원비용	100	100	100	사업종료

〈 지난년도 추진 실적 〉

- 저소득층 주택임대료보조 및 주택임대보증금 용자지원

(단위 : 백만원)

사업명	2017년 10월 기준			2016년			2015년		
	세대수		지원액	세대수		지원액	세대수		지원액
	계획	실적		계획	실적		계획	실적	
보증금 용자	300	281	2498	250	272	2486	200	131	2000
임대료보조	10000	10185	6064	10000	8705	5728	11,000	10,176	5,845

- 전·월세보증금 순환기금 운용

2017년 10월말 현재	2016년	2015년
대출지원 : 130세대, 약73억원 임대차 상담 등 : 31,734건	대출지원 : 203세대, 약121억원 임대차 상담 등 : 40,081건	대출지원 : 46세대, 약34억원 임대차 상담 등 : 43,445건

※ 2012.8.9. 전·월세보증금지원센터 개소

- 주거복지센터 운영 : 10개 기관(위탁 선정)

2017년 10월말 현재	2016년	2015년
사업실적 - 13,272건 상담 - 긴급주거비 1억 9,700만원 지원(후원금 포함)	사업실적 - 14,138건 상담 - 긴급주거비 3억 200만원 지원(후원금 포함)	사업실적 - 13,783건 상담 - 긴급주거비 3억 8,700만원 지원(후원금 포함)

4. 지역발전본부 소관 성과주의 예산안

1) 사업비 편성 추이

- 최근 3년('18-'17-'16) 부서별 사업비를 비교해 보면, 동남권사업단은 계속 증가 추세 이고, 동북권사업단과 서북권사업과는 '17년 급증한 예산이 '18년 감소되었으며, 서남권사업과는 '17년 사업비가 감소했다가 '18년 대폭 증액된 것으로 파악됨.

(단위 : 백만원)

부서명	2018	2017				2016				2015		
	예산	예산	예산 현액	집행 예정	이월 (사업수)	예산	예산 현액	집행	이월 (사업수)	예산	집행	이월 (사업수)
계	52,712	57,576	80,611	48,523	26,126 (17)	30,498	32,114	8,128	23,034 (15)	6,379	4,358	1,616 (8)
동남권사업단	6,329	5,871	6,815	5,019	939 (4)	3,056	3,664	2,277	944 (6)	2,224	1,396	607 (2)
동북권사업단	27,968	32,138	45,851	32,770	10,194 (10)	16,636	17,280	3,184	13,713 (7)	1,447	742	644 (5)
서남권사업과	13,995	1,761	3,726	1,629	789 (1)	2,673	2,673	634	1,965 (1)	708	678	
서북권사업과	4,420	17,806	24,218	9,105	14,234 (2)	8,133	8,498	2,033	6,412 (1)	2,000	1,542	365 (1)

- 동북권사업단의 경우, 전반적으로 창동상계 도시재생사업이 지연되면서 관련 예산을 축소 편성하고⁶⁴⁾ 동북권 체육공원 조성이 준공을 앞두어('18.6. 예정) '18년 예산이 편성되지 않은데 주로 기인하고,

서북권사업과는 세종대로 일대 역사문화 특화공간 조성이 내년 상반기에 준공될 예정으로 공사비 축소에 따라 '18년 예산이 감액된 것으로 파악되며,

서남권사업과는 마곡산업단지 공공산업지원시설 건립이 본격화되면서 공사비가 편성되고 마곡산업단지 관리기관 위탁비용과 독산동 우시장 일대 도시재생활성화 사업이 신규 편성되면서 '18년 예산이 크게 증가된 것으로 파악됨.

2) 동남권사업단

- 국제교류복합지구 사업은 지구 전체, 잠실운동장 일대, 영동대로 지하개발, 대규모

64) 문화예술 공방 조성, 창동상계 동서간 연계 교량 건설사업, 마들로11길/상계로변 가로환경 개선 사업 등이 계속사업임에도 '18년 예산을 편성하지 않았음.

전략부지(현대차 GBC, 서울의료원, 옛 한국감정원) 등 크게 4가지로 구분할 수 있으나, '18년 사업비는 지구 전체 및 영동대로 지하개발 관련하여 3개 사업비만 편성함.

이는 '국제교류복합지구 친환경 인증' 등이 사업 지연되어 '18년에는 예산을 편성하지 않고 이월사업으로 수행될 예정이고, 잠실운동장 주변 도로 개선 사업은 공공기여금 제공 방식이 변경되어⁶⁵⁾ 해당 사업비 편성이 불필요하게 되었으며, '잠실종합운동장 주경기장 리모델링', '탄천보행교 조성' 등은 공공기여금을 사용할 계획으로 예산을 편성하지 않은 것으로 파악됨. 공공기여금 납입방법·절차 등이 아직 미정인데, 사업의 차질없는 수행을 위하여 해당 사안들의 조속한 협의·결정이 필요하다고 하겠음.

(단위: 백만원)

구 분	총 사업기간	총사업비	공공사업비 (국비:시비)	민간사업비	공공기여금 사용여부	'16년 예산	'17년 예산	'18년 예산	
잠실운동장 아파트비대	민자사업 (MICE등 복합개발)*	'16.~'25.	2,491,789		2,491,789	미사용	-	-	-
	주경기장리모델링 (보조경기장이전, 유스호스텔 등 포함)	'15.~'24.	279,088	690		사용	390	300	-
	올림픽대로,탄천동서로	'15.~'22.	635,500	420		사용	250	170	-
	탄천 양안 및 한강변 정비	'16.~'22.	80,100	520		사용	520	-	-
	학생체육관 등	'17.~'22.	70,000	200		사용	-	-	-
	보행교	'16.~'22.	40,900	470		사용	220	250	-
영동대로 지하공간 복합개발	'15.~'23.	1,306,739	국비 443,696 시비 155,436	178,747	일부사용	1,871	1,150	5,330	
전략부지	현대차부지	'17.~'21.			미사용	-	-	-	
	서울의료원부지				미사용	-	-	-	
	옛한국감정원부지				미사용	-	-	-	
전체	국제교류복합지구 조성사업 추진	'14.~'25.	-	-	-	미사용	1,534	1,403	591
	국제교류복합지구 친환경인증	'17.~'22.	1,400	1,400	미사용	-	800	-	
	국제교류복합지구 시민참여관 운영	'17.~'25.	1,470 (운영비 별도)	1,470 (운영비 별도)	미사용	-	1,623	220	
	공공기여 제공 기반시설 건설사업 타당성 조사	'16.~'17.	500	500	미사용	500	-	-	
	계		4,907,486	604,802	2,670,536		3,414	5,696	6,140

* 민간사업(MICE등 복합개발) 부분 민간사업비는 '16.10월 제출된 민간제안서를 기준으로 작성

** '17년 학생체육관 이전 신축 기본계획 관련 사업비(200백만원)는 국제교류복합지구 조성사업 추진 사업비(1,403백만원)에 포함하여 추진

*** '16년 영동대로 지하공간 복합개발 사업비(1,871백만원)는 도시교통본부 재배정 예산으로 전체 합계에서 제외

65) 당초 기금 제공 형태에서 현물 기부채납 방식으로 변경되어 타당성조사 등이 불필요('17년 불용률 61%)

○ '영동대로 지하공간 복합개발'(사업별설명서 19:예산안 1359)은 '15년부터 '23년까지 약 6천억원(국비 4,437억원, 시비 1,554억원)의 공공사업비를 투입하여, 영동대로 지하 공간에 광역복합환승센터를 조성한다는 내용으로, '18년 예산은 각종 조사, 계획 검토, 통합운영방안 수립 및 제영향 평가 등에 53억 3천만원을 편성하였고,

○ '국제교류복합지구 조성사업 시민참여관 운영'(사업별설명서 32:예산안 1360)은 올해 시민참여관을 건립하고(종합운동장내, '17.11.14.개소), '18년은 시민참여관 운영비로 약 2억 2천만원을 편성함.

3) 동북권사업단

○ 동북권사업단은 창동상계 도시재생사업, 동북4구 플랜 일부, 기타 동북권 관련사업을 소관하고 있는 가운데, '18년에는 4.19 사거리 일대 도시재생활성화 사업을 새로 수행하게 됨(도시재생본부로부터 이관).

(단위: 백만원)

구 분	총사업기간	총사업비	공공사업비 (국비:시비)	민간 사업비	'16년 예산	'17년 예산	'18년 예산	
동북4구 플랜	동북4구 발전사업 지원	'15.~'21.	2,420	2,420	369	650	468	
	동북권 체육공원 조성	'15.~'17.	32,895	32,895	14,324	18,571	-	
	우이동 가족캠핑장 조성	'17.~'18.	12,500	12,500		1,718	6,674	
창동상계 도시재생	서울아레나 복합문화시설 민간투자사업	'15.~'21.	2,795 (민간사업비 별도)	2,795	480,000	100	2,169	180
	창동 일대 문화예술 거점 조성	'16.~'18.	470	470	350	120	-	
	문화예술 공방 조성	'17.~'21.	3,000	3,000 (1,500 : 1,500)		1,200	-	
	창동 복합문화공연시설 조성 타당성 분석	'15.~'16.	100	100	77		-	
	창동상계 도시재생사업 통합관리 및 운영계획 수립	'17.	409	409		409	-	
	창동상계 경제기반형 도시재생활성화계획 수립	'15.~'16.	407	407	92		-	
	플랫폼 창동61 레인웍스 (Rainworks) 조성 (주민참여)	'17.	18	18		18	-	
	창동상계 동서간 연계	'17.~'21.	1,364	1,364	200	300	-	

구 분	총사업기간	총사업비	공공사업비 (국·비·시·비)	민간 사업비	'16년 예산	'17년 예산	'18년 예산
교량 건설사업			(682 : 682)				
마들로11길, 상계로변 가로환경개선	'17.~'21.	3,700	3,700 (1,850 : 1,850)			200	-
동부간선도로(창동상계구 간) 지하차도 건설사업	'17.~'21.	60,000	60,000 (6,000 : 54,000)			617	126
동북권창업센터 건립	'15~'19.	23,897	23,897 (10,968 : 12,929)		800	4,056	5,758
동북권창업지원센터 조성	'15.~'16.	350	350		297	210	-
창동상계 산업집적지 조성 건설링 및 마스터플랜 수립	'17.	260	260			260	-
도봉면허시험장 이전 재배치계획 수립	'16.~'17.	80	80		80		-
창동 환승주차장부지 유상이관 대금 납부	'18.~'27.	133,999	133,999	0	0	0	13,399
창동역 복합환승센터 구상 및 창동민자역사 연계방안 수립	'18.	200	200	0	0	0	200
동북권체육공원 주변 보행환경 개선	'16.~'17.	1,150	1,150		50	1,100	-
우이-신설 경전철 신규 역세권 도시관리계획 수립	'17.	500	500			500	-
도봉구 소방학교 이전부지 활용	'17.~'21.	82,000	82,000			200	120
4.19 사거리 일대 도시재생활성화 사업	'18.~'22.	20,000	20,000			165 (재생본부 재배정)	987
계		380,757	380,757	480,000	16,273	32,088	27,912

* '17년 4.19 사거리 일대 도시재생활성화 사업비(165백만원)는 도시재생본부 재배정 예산으로 2단계 도시재생활성화지역 선정에 따른 활성화계획(경제기반형 및 중심시가지형) 수립 용역비(1차계약분)임.

□ 창동상계 도시재생 관련

○ '서울아레나 복합문화시설 민간투자사업'(사업별설명서 38:예산안 1362)은 '21년 사업을 완료한다는 목표 하에 중랑천변 사유지에 민간투자사업으로 대중문화전통공연장(2만석 규모) 등을 조성한다는 내용으로, '15년 11월 민간투자사업 제안서(아레나·속박 시설·영화관·쇼핑몰 등 계획)가 제출되어 '16년 1월에 공공투자관리센터(PIMAC)에 민자 적격성 조사를 의뢰하였으나 거의 2년이 되어가는 지금까지도 결과가 나오지 않은 상황에서 '18년 예산은 공공투자관리센터 수수료와 제3자 제안공고 관련하여 약 1억 8천만원을 편성함.

그 동안 민자 적격성 조사 지연에 대하여 '편의 분석에 대해 서울시와 PIMAC 간에 이견이 있어 조율 중'이라는 집행부의 일관된 답변이 있어 왔으나, 이번 행정사무감사에서도 지적되었듯이, 민자 적격성 조사가 계속 지연되거나 부정적인 의견 제시 등의 상황에 대비하여 본부의 적극적인 대책 마련이 필요하다고 판단되며,

일례로, 기존의 조사 의뢰를 철회하고 쟁점사항에 대해 면밀히 재검토하고 대안을 마련하여 조사 재의뢰를 하는 방안도 고려해 볼 수 있겠음.

○ '창동역 복합환승센터 구상 및 창동민자역사 연계방안 수립'(사업별설명서 43:예산안 1362)은 신규 사업으로, 정부의 수도권광역급행철도(GTX, Great Train Express) 중 창동을 지나는 C노선이 '17년 예비타당성 조사 완료 및 '19년 착공('24, 개통예정)이 추진되면서, 이에 맞추어 창동역 복합환승센터 조성을 추진코자 하는 것으로 '18년 예산은 기본구상용역비 2억원을 편성함.

지하철 1호선·4호선, GTX(C노선), KTX(의정부 연장노선)의 환승역이자 동북권의 대중교통 결절점으로 창동역사를 계획할 필요가 있고, 창동민자역사와의 계획 연계성은 물론, 공사 중단되어66) 방치됨으로써 창동역 일대 동서간 지역 단절을 비롯해 주민 편의 문제, 경관 문제 등을 야기시키고 있는 창동민자역사에 대한 대책 마련도 시급히 요구된다고 하겠음.



66) 시행사인 (주)창동역사 일부 경영진의 배임으로 인한 사업자금이 부족하여 공사 기성대금이 미지급(사업주체 → (주)효성)됨으로써 공사 중단됨

○ ‘**창동 환승주차장부지 유상이관 대금 납부**’(사업별설명서 70:예산안 1364)는 창동 환승주차장 부지에 도시개발사업으로(17.9. 서울 창동 도시개발구역 지정) 창업 및 문화산업단지를 조성코자, 해당 시유지(재산)를 교통사업특별회계에서 재산 처리가 가능한 일반회계로 이관하는 사업으로, 감정평가액 1,340억원(4,886천원/㎡)을 10년(18.~27.) 분할납부(무이자)하는 조건으로 '18년 예산 134억을 신규 편성함.

□ **동북4구 플랜67) 관련**

○ ‘**우이동 가족캠핑장 조성**’(사업별설명서 62:예산안 1364)은 동북4구 플랜의 일환으로 '16년부터 '19년까지 125억원을 투입하여 우이공원 유원지 인근에 캠핑장을 조성하는 사업으로, '17년 예산은 설계 및 토지보상비 등으로 17억 1천8백만원을 편성했고 '18년 예산은 토지보상비 및 공사비 등으로 66억 7천4백만원을 편성함.

이 사업은 토지주들의 반대로 사업이 지연되어 '17년 예산 대부분을 이월하였고, 대상지의 활용방안에 대하여 토지주 및 주민들의 의견이 수렴되지 않은 상황⁶⁸⁾ 등을 감안할 때 '18년 토지보상 및 착공 여부가 불분명해질 수 있으므로 시설비 집행 의지 여하에 따라서 '18년 예산규모의 축소 조정 여부를 검토할 필요가 있다고 판단됨.

(단위 : 백만원)

사 업 명	2018 예산액	2017			
		예산액	집행액	불용액	이월액
우이동 가족캠핑장 조성	6,674	1,718	77	26	1,615

□ **4.19사거리 일대 도시재생활성화 사업**(사업별설명서 74:예산안 1364)

○ 2단계 도시재생활성화지역(중심사가지형, 쇠퇴낙후산업지역)으로 선정된 4.19사거리 일대의 도시재생활성화계획을 수립하고 도시재생사업을 수행하는 사업으로, 도시재생본부로부터 업무 이관되어(17.3.) 계획수립 및 도시재생지원센터 운영 등에 '18년 예산 9억 8천7백만원을 신규 편성함.

67) 자발적 지역발전 논의기구 '동북4구(도봉·노원·강북·성북)발전 협의회'를 설립하여(12.5.) '동북4구 발전방안'을 서울시에 제출하고('13.12.), 시·구 공동으로 '동북4구 행복플랜'을 발표하였으며(14.1.), 총 72개 과제 중에 38개가 완료되었고 6개가 '17년에 완료될 예정이며 '18년 이후 24개가 완료될 계획이며, 4개 과제는 미확정사업으로 장기검토과제로 남아 있음(붙임 2)

68) 토지주들은 캠핑장(공원)이 아닌 상가 조성 등을 주장하고, 인근 아파트 주민들은 외부 이용객이 많은 캠핑장 대신 지역주민의 휴식공간으로서 공원 조성을 주장하고 있음

○ 이 사업 외에도, 2단계 도시재생활성화지역(중심사가지형, 쇠퇴낙후산업지역)인 독산동 우시장 일대 도시재생활성화 사업(사업별설명서 106:예산안 1368)이 서남권사업과로 업무 이관되어(17.3.) '18년 예산으로 9억 9천4백만원을 신규 편성하였는데,

도시재생본부의 1단계(13개소) 도시재생사업 추진 현황을 피드백 해 보면, 초반에는 주민의견 수렴 등을 통한 계획 과정이 1년 이상 진행되고 주민역량강화 등의 사업비 규모도 크지 않으므로, 사업 초반에 **예산이 과다 편성되지 않도록 주의가 필요**하고 앵커시설의 신속한 매입이 필요한 경우에는 도시재생기금을 사용토록 해야 할 것임.

4) 서남권사업과

○ 서남권사업과는 마곡도시개발사업을 소관하고 있는 가운데, '18년에는 독산동 우시장 일대 도시재생활성화 사업을 새로 수행하게 됨.

마곡도시개발사업의 경우, 마곡산업단지 관리업무를 민간위탁으로 추진하면서 관련 예산이 신규 편성되었고(마곡산업단지 관리기관 위탁 운영, 14억 1백만원),

'마곡산업단지 공공산업지원시설 건립'은 '18년 착공 예정으로 공사비 신규 편성에 따라 예산이 급증했으며('17. 13억 3천4백만원 → '18. 112억 7천1백만원, 99억 3천7백만원(745%) 증가)

'마곡산업단지 정책심의위원회 운영 및 마곡도시개발사업 자문', '마곡산업단지 국내기업 유치 및 홍보활동 추진', '마곡산업단지 글로벌 네트워크 구축 및 협력사업 추진' 등 위원회 운영 및 국내외 기업 마케팅 관련 예산은 전반적으로 소폭 축소 편성됨.

○ ‘**마곡산업단지 관리기관 위탁 운영**’(사업별설명서 102:예산안 1368)은 마곡산업단지 운영·관리를 서울주택도시공사에 위탁하는 사업으로, 이번 정례회에 민간위탁 동의안(의안번호 2135)이 제출된 시의회의 민간위탁 동의 여부와 연계되어 있음.

제출된 민간위탁 동의안에 의하면 시설관리를 비롯해 기업유치·기업지원 등이 위탁사무에 포함되어 있으나, 정작 관련사업인 '마곡산업단지 국내기업 유치 및 홍보활동 추진'(1억 7백만원)과 '마곡산업단지 글로벌 네트워크 구축 및 협력사업 추진'(1억 1천만원)은 서울시 사업 예산으로 편성되어 있고, '18년 민간위탁비에는 '국제 컨퍼런스 개최'(1억 5천만원) 비용만 포함되어 있음.

매년 행정사무감사에서 국내외 마케팅 관련 사업들에 관하여 사업비 대비 저조한 실

적, 사업 실적에 대한 낮은 민감도, 관행적 예산 편성과 집행 등을 지적해 왔고,

마곡산업단지 현 단계가 분양에서 관리로 본격 전환되는 시점으로 국내외 마케팅 전략도 새로운 전환이 필요함을 감안하면,

민간위탁 동의시에 관리기관이 되는 서울주택도시공사가 서울산업진흥원과 긴밀히 협의하여 새로운 마케팅 전략을 수립해야 할 것으로 사료됨.

- ‘**마곡산업단지 공공산업지원시설 건립**’(사업별설명서 97:예산안 1367)은 ‘14년부터 ‘20년까지 646억원을 투입하여 중소기업 임대시설 등을 조성하는 사업으로, ‘17년 예산은 설계비·감리비 등으로 13억 3천4백만원을 편성했고 ‘18년 예산은 설계비 및 공사비, 감리비 등으로 112억 7천1백만원을 편성함.

사업 지연으로 ‘17년 예산 상당분을 불용하거나 이월하였고, ‘18년 착공시기(‘18.7. 착공 예정)도 계획보다 늦어질 수 있으므로 현실적 공정을 토대로 공사비 등의 축소 조성을 검토해 볼 필요가 있다고 보여짐.

또한, 공공산업지원시설 전체 규모(연면적 6,500평) 중 중소기업 임대(1,580평, 40개 업체 입주 예상) 및 창업보육(500평) 시설은 32%에 불과하여 사업의 본래 취지가 희석될 수 있으므로 중소기업 임대면적을 보다 확대하는 방안 검토가 필요하다고 사료됨.

(단위 : 백만원)

사업명	2018 예산액	2017				2016		
		예산액	예산현액	이월액	불용액	예산액	이월액	불용액
마곡산업단지 공공산업지원시설 건립	11,271	1,334	3,299	789	1,236	2,079	1,965	12

5) 서북권사업과

- 서북권사업과는 계속사업으로 ‘세종대로 일대 역사문화 특화공간 조성’에 41억 9백만원(전년 대비 132억 7천2백만원 감액), ‘지역·거점 발전계획 수립’에 2억 8천5백만원을 예산 편성하고, 신규사업은 없음.
- ‘**세종대로 일대 역사문화 특화공간 조성**’(사업별설명서 111:예산안 1370)은 내년 상반기 준공(‘15.1.~’18.6. 총사업비 340억원) 예정으로 마무리공사 및 홍보 등에 ‘18년 예산을 편성함.

서울시-대한성공회 통합광장이 계획되어 있는 가운데, 대한성공회 부지의 지상권 설

정 및 손실비용 지급 등의 사안이 명확화되어야 하겠고,

이번 행정사무감사에서 지적된 바와 같이, 도시건축박물관 용도가 사회적 공론화 과정이 없이 서울시에서 결정한 사안이고, 이미 인근에 서울역사박물관이 있고 돈의문 박물관마을의 도시건축센터가 운영되고 있는 상황에서 국제청 별관 지하까지 도시건축박물관(연간운영비 65억원 추산, 도시공간개선단 운영)을 조성하는 것은 서울의 건축·도시 콘텐츠를 활용하는 유사 박물관의 중복사업으로 볼 수 있으니, 차별화된 전략이 필요하다 하겠음.

- ‘**지역·거점 발전계획 수립**’(사업별설명서 120:예산안 1370)은 4대 권역별 핵심·선도사업을 선정하고 사업추진 로드맵을 마련하는 사업으로, 2개년(‘17.~’18.) 용역으로 수행될 계획이나 해당 용역이 이번 달에 계약되어서(‘17.11.9. 계약 체결) 사실상 ‘18년부터 사업이 본격화될 것으로 예상되는 바, ‘18년 예산은 축소 조정이 필요하다고 판단됨.

용역이 3회 유찰되었는데, 과업 범위가 광범위하고 포괄적인데 주로 기인한 것으로 파악되므로, 본부의 보다 구체적인 방향 설정(Directing)이 필요하다고 보여지며, 도시계획국·도시재생본부 계획·사업 등과 연계되지만 중복되지 않도록 용역 수행에 각별한 지도감독이 필요하다고 사료됨.

- 한편, 수색역 일대 개발 관련하여 ‘18년 예산은 편성되지 않았는데, 코레일과 공동수행한 ‘수색역 일대 등 도시개발사업 기본구상 수립’(‘16.11.~’17.12. 총사업비 6억원(서울시 3억원, 코레일 3억원))이 올 연말 준공될 예정으로(69), 이를 토대로 후속 사업이 구체화되어야 할 것으로 사료됨.



69) 코레일의 DMC구역 사업자 공모 결과 롯데쇼핑이 민간사업자로 결정되었고(‘15년 롯데쇼핑이 우선협상대상자로 선정되었고, ‘17년 9월 민간사업자로 결정되었음), 롯데쇼핑의 I 3,4,5구역 개발과 지역상인의 이해관계가 충돌하고 있음(지역 상인들은 I 3,4,5구역 중 한 구역에는 판매시설 불허 요구)

6) 명시이월

○ 명시이월 요청 사업은 도시개발특별회계 사업 5건으로 총 108억 4,098만원임.

(단위 : 천원)

세부사업	명시이월 내용	예산과목	2017	2017	이월 사유
			예산액	이월액	
		계	(×980,000) 42,827,111	(×315,000) 10,840,979	
동북권 체육공원 조성(도시개발)	○ 보상비	계	18,571,000	500,000	<ul style="list-style-type: none"> 동북권체육조성 사업 보상 중 현재 7건의 중토위 이의제결 신청, 2건의 공탁금이 있음. (총 8,165백만원) 중토위 이의신청 심의를 '18년 1월에 거친 후 추가 소송 등이 진행될 예정이므로 보상비(5억) 이월사유 발생 - 현재 1건 소송 진행 중
		시설비	18,377,700	500,000	
동북권 체육공원 주변 보행환경 개선(도시개발)	○ 시설공사비	계	1,100,000	1,000,000	<ul style="list-style-type: none"> 자치구 요청으로 추가 과업(바이패스)이 발생되어 추가 과업 검토 및 사업 시행에 따른 도시계획시설 변경(결정) 도서 작성 등에 과업기간이 소모되어 내년 상반기 공사발주 추진 예정
		시설비	1,100,000	1,000,000	
동북권 창업센터 건립(도시개발)	○ 공사비 및 감리비	계	(×980,000) 4,056,000	(×315,000) 3,334,000	<ul style="list-style-type: none"> 2단계 국제설계공모가 잠기간 소모되어 공기 부족으로 연내 공사발주가 어려워 명시이월이 불가피하며 '18년 필요공사비 예산을 명시이월 감안해 반영
		시설비	(×980,000) 3,699,000	(×315,000) 3,034,000	
		감리비	300,000	300,000	
우이동 가족캠핑장 조성(도시개발)	○ 보상비	계	1,718,179	1,506,979	<ul style="list-style-type: none"> '17년 도시계획시설[공원(캠핑장)] 결정 및 실시계획인가 고시하여 보상시행하고자 하였으나, 시설결정을 위한 법적절차 이행에 따른 기간소모로 '17년 일부 배정된 보상비 지출이 불가하여 명시이월 필요 '17년 이월보상비와 '18년 보상비가 확보되어야만 본 사업의 '18년 공사착공 가능
		시설비	1,713,179	1,506,979	
세종대로 일대 역사문화 특화공간 조성(도시개발)	○ 통합광장 조성비 등	계	17,381,932	4,500,000	<ul style="list-style-type: none"> 대한성공회와의 통합광장 조성 협약('17. 1. 25) 이후 협약 이행을 위한 구체적인 계약 체결이 지연됨에 따라 연내 손실보전금 집행이 어려워 명시이월 불가피 - '18. 6월 완공 예정
		시설비	16,606,900	4,500,000	

○ 동북권 관련 사업 4건은 보상 지연, 과업 추가, 설계 지연 등 사업 지연에 연유하여 이월을 요청하였고,

‘세종대로 일대 역사문화 특화공간 조성’은 서울시-대한성공회 통합광장 관련한 계약 체결이 지연되면서 해당 손실보전금을 이월 요청함.

○ 해마다 명시이월·사고이월이 반복 발생하고, 본부의 경우에는 그 규모와 건수가 증가하고 있는데, 이월 발생은 한정된 재원 내에서 재정 효율성을 떨어뜨리는 주원인인바, 현실적 공정을 토대로 예산이 보다 정확히 편성될 필요가 있겠음.

(단위 : 백만원)

부서명	2018	2017				2016			2015			
	예산	예산	예산 현액	집행 예정	이월 (사업수)	예산	예산 현액	집행	이월 (사업수)	예산	집행	이월 (사업수)
계	52,712	57,576	80,611	48,523	26,126 (17)	30,498	32,114	8,128	23,034 (15)	6,379	4,358	1,616 (8)
동남권사업단	6,329	5,871	6,815	5,019	939 (4)	3,056	3,664	2,277	944 (6)	2,224	1,396	607 (2)
동북권사업단	27,968	32,138	45,851	32,770	10,194 (10)	16,636	17,280	3,184	13,713 (7)	1,447	742	644 (5)
서남권사업과	13,995	1,761	3,726	1,629	789 (1)	2,673	2,673	634	1,965 (1)	708	678	
서북권사업과	4,420	17,806	24,218	9,105	14,234 (2)	8,133	8,498	2,033	6,412 (1)	2,000	1,542	365 (1)

7) 종합

○ 지역발전본부는 동남권·동북권사업단의 사업이 전반적으로 지연되면서 이월사업이 증가하고, 2018회계년도 예산규모는 전년 대비 소폭 감소한(약 50억원 감소) 것으로 파악됨.

○ 지역발전본부는 중장기 사업이 대부분으로, 통시적 재정 운용의 균형이 필요한데, 의욕을 앞세워 예산을 편성하게 되면 사업이 지연되어 결과적으로는 재정 운용의 효율성을 떨어뜨리게 되므로, 현실적 사업(공정)계획을 토대로 통시적 재정 운용의 균형감·예측성 등을 제고할 필요가 있겠으며,

○ 본부 신설 취지에 맞게 서울시 균형 발전을 위한 다양한 사업 발굴 노력이 요구되는 가운데, ‘지역·거점 발전계획 수립’ 용역을 통해 권역별 핵심·선도사업을 선정하고 사업추진 로드맵을 마련코자 하나,

용역에만 의존치 말고 본부 자체적으로 도시계획국·도시재생본부 등 관련부서의 생활권 계획이나 각종 지역 계획과 긴밀히 연계하여 신규 사업을 추진하는 노력이 요구된다 하겠으며, 동북4구 플랜과 같이, 자치구 협력을 통한 상향식 계획이 서울시에서 사업화될 수 있도록 자치구들을 독려하고 지원하는 노력도 필요하다고 판단됨.

- 특히, 서남권사업과는 부서의 주요 사업인 마곡산업단지 사무를 민간위탁할 시 업무 공백이 발생할 수 있으므로, 마곡도시개발사업에 집중되었던 부서 역량을 서남권 발전을 위한 사업 다각화로 점차 전환시켜 갈 필요가 있겠음.

5. 도시공간개선단 소관 성과주의 예산안

1) 정책사업목표 : 공공건축물 및 도시공간 환경수준 향상

① 서울시 공공건축가 운영 (사업별설명서 11:예산안 995, 계속사업)

- 2018년 공공건축가 운영 예산은 1억 4,900만원으로 전년예산 2억 4,300만원 대비 39% 감액·편성되었음.
- 이는 전년도까지 매년 편성되었던 소규모 연구용역비 및 공공건축 국내외 홍보비용 등이 2018년도 예산에는 미편성 되었기 때문임.
다만, 신규 사업으로 “공공건축가 참여사업지원 및 주요 공공건축물 홍보” 예산 8,800만원이 편성되었으며, 세미나 개최비용 및 공공건축가 추천위원회 운영예산이 소폭 증액되었음.
- “2018년 서울시 공공건축가 운영계획”⁷⁰⁾을 보면 공공건축가가 참여한 공공건축물 전시회 및 백서 발간 등 국내외 홍보를 위한 예산을 편성한 것으로 보여지나, 용역계약을 통한 1회성 홍보비용으로 집행되지 않도록 주의해야할 필요가 있음.

2017년 예산		2018년 예산	
■ 사무관리비 (단위: 천원)		(단위: 천원)	
○ 공공건축가 소규모 연구용역	44,000		
○ 워크숍 및 세미나 등	23,000	○ 공공건축가 선정 및 세미나 개최	26,000
- 위촉식 및 워크숍 개최	3,700	- 위촉식 및 워크숍 개최	4,000
- 제도개선 세미나 개최	7,300	- 교육세미나 수시 개최	22,000
- 기타 자문회의	12,000		
○ 공공건축가 추천위원회 운영 100,000*6인*35회	21,000	○ 공공건축가 추천위원회 운영 100,000*7인*50회	35,000
○ 공공건축가 모니터링 책자 발간	5,000	○ 공공건축가 참여 사업 지원 및 주요 공공건축물 홍보	88,000
		- 참여 사업 지원 및 자문회의 등	30,000
		- 공공건축물 전시 등 홍보	58,000
○ 찾아가는 동주민센터 등 공공건축주 요사업 국내외 홍보 및 어워드 준비	150,000		
- 공공건축가 작품집 영문 번역	11,000		
- 공공건축가 작품집 통합 영문판 발간	31,000		
- 찾동 2단계 백서 발간	8,000		
- 찾동 3단계 백서 발간	8,000		
- 전시용역	92,000		
합 계	243,000	합 계	149,000

70) “2018년 서울시 공공건축가 운영계획”, 도시공간개선단-9695호(2017.7.28.)

② **서울총괄건축가 운영** (사업별설명서 16;예산안 995, 계속사업)

- 총괄건축가 운영 예산은 5,400만원으로 전년예산 대비 약 42% 감액되었으며, 이는 매년 편성되어 오던 “용역 등 연구과제 수행”예산 4,000만원이 전액 미편성 되었기 때문이다.

2017년 예산		2018년 예산	
■ 사무관리비 (단위: 천원)			(단위: 천원)
○ 총괄건축가 수당	31,836	○ 총괄건축가 수당	33,737
○ 학술 세미나, 워크샵 등 개최	10,000	○ 학술 세미나, 워크샵 등 개최	10,000
○ 용역 등 연구과제 수행	40,000		
■ 민간인국외여비		■ 민간인국외여비	
○ 민간인국외여비	10,000	○ 민간인국외여비	10,000
합 계	91,836	합 계	53,737

③ **건축학교 운영** (사업별설명서 21;예산안 995, 계속사업)

- 건축학교 운영예산은 2018년 1억 1,300만원으로 전년대비 변동은 없으나, 연례반복적인 1회성 행사로 개최되고 있어, 사업의 다각화 및 제도화 방안에 대한 고민이 필요한 것으로 사료됨.
 - 특히, 상설 교육프로그램으로의 전환과 함께 서울시내 주요 공공건축물 또는 공공공간을 활용한 다양한 교육장소 제공과 건축·도시계획관련 전문인력의 재능기부, 자원봉사 등을 활용한 인건비 절감방안 등에 대해서도 검토할 필요가 있겠음.
- 참고로 2018년 주택건축국 건축기획과 사업예산 중 “건축가와 함께하는 건축체험” 사업예산 1,000만원이 시민참여 예산으로 신규 편성되어 있는데, 사업목적과 내용, 교육대상이 “건축학교 운영” 사업과 유사하므로 도시공간개선단 사업예산으로 편성하여 함께 운영하는 것이 바람직하다고 사료됨.

<건축학교 운영 : 도시공간개선단>	
■ 추진경위	
○ 2014.10. 9. ~ 11.18. : 한강건축상상전 어린이 건축학교 운영	
○ 2014.10.17. ~ 11.23. : 한강건축상상전 어린이 건축학교 작품 전시	
○ 2015. 8. 1. 8.3 ~ 8.5. : 2015 서울 어린이 건축학교 운영	
○ 2015. 10. 8. ~ 11. 8. : 2015 서울 어린이건축학교 전시(건축문화제 연계)	
○ 2016. 7. 25.~ 7.28. : 2016 서울 학생 건축학교 운영	
○ 2016. 10.6. ~ 10.31. : 2016 서울 어린이 건축학교 전시(건축문화제 연계)	

○ 2016. 3.~12. : 시민건축학교 운영(3학기, 학기당 10강)
○ 2017. 4~12 : 서울시 기초건축 교육과정 및 교재개발
■ 사업내용
○ 사업기간 : 2018. 1. ~ 2018.12.
○ 어린이 건축학교 프로그램 기획, 운영(초등학교 4~6학년 어린이)
- 건축을 통한 사고력 향상 및 스스로 표현하는 방법 습득, 실습결과 전시
○ 중학교 건축학교 프로그램 기획, 운영(중학교 1~3학년)
- 인문, 도시 등 다양한 커리큘럼으로 구성하여 건축심화학습 및 도시건축지식 향상을 위한 프로그램 기획, 운영, 결과물 전시
<건축가와 함께하는 건축체험(시민참여) : 주택건축국>
■ 사업내용
○ 사업기간 : 2018. 3 ~ 11
○ 지원대상 : 청소년(중·고등학생)
○ 사업수행주체 : 서울특별시
○ 추진방법 : 직접집행
○ 사업의 주요내용 : 건축가와 함께하는 건축체험 시행(월 1회, 연간 8회)

④ **2019 서울도시건축비엔날레** (사업별설명서 35;예산안 996, 계속사업)

- 2017년 서울도시건축비엔날레(이하 “비엔날레”)와 관련하여 이번 행정사무감사에서는 비엔날레 행사의 성과달성 정도와 1회성 행사에 대한 예산낭비 등에 대해 지적한바 있음.
- 2018년도 사업예산은 2019년 비엔날레 행사준비를 위한 예산으로, 사업예산은 약 17억 7천만원을 편성했으며 이중 14억 5,500만원은 도시공간개선단 자체 사업예산이며, 디자인재단의 출연금은 3억원으로 전년도 출연금(55억원)대비 94%감액되었음.
- 디자인재단 출연금은 주로 인건비(2억 8,000만원)이며 자문위원회 운영비로 2,000만원을 편성하는 등 디자인재단 내 비엔날레 사무국의 역할을 위원회 운영으로 축소시키고 있는바, 기관별 업무분장에 대한 재논의와 함께 제2회 비엔날레 행사 개최를 위한 면밀한 계획수립이 요구됨.
- 또한 신규 편성된 도시공간개선단 자체사업 예산(14억 5,500만원)은 2018년도의 계획도 수립되지 않은 상태에서 행사연도에 준한 총감독 운영비 및 큐레이터 운영비 등을 편성하였을 뿐만 아니라, ‘홍보 및 전시’ 약 6억원, ‘기획 및 프로그램 개발’ 예산 약 5억원 등 총 11억원을 1회성 용역예산으로 편성하고 있어 사업예산 축소·조정이 불가피한 것으로 보임.

⑤ **서울 도시건축센터 운영** (사업별설명서 49;예산안 997, 계속사업)

- 이 사업은 도시공간개선단 예산 중 유일하게 20%이상 증액된 사업으로 2017년에

는 약 5억원에서 2018년 11억원으로 약 6억원을 증액(118%) 편성하였음.

- 이 중 사무관리비로 총 9억 6,600만원을 편성하였는데 물품구입이나 청소, 경비, 운영비 등 경직성 경비는 4억 3,000만원, 기타 사업성 경비는 5억 3,600만원을 편성하였음.
- 2017년 예산안 예비심사 시에도 지적한바 있듯이 도시건축센터를 설치할 경우 관리·운영을 위한 인력 및 조직, 예산이 지속적으로 수반된다는 점과 도시건축센터에서 수행할 업무에 대한 사업예산은 이와는 별개로 편성해야한다는 점에서 조성 초기에는 최소한의 사업비로 시범운영을 실시하되, 향후 도시건축센터의 운영성과 등을 면밀히 검증하여 센터의 존속 또는 사업의 확대운영 여부를 결정해야할 필요가 있다고 보여짐.

⑥ 고가하부공간 활용사업 (사업별설명서 54:예산안 997, 계속사업)

- 고가하부공간 활용사업은 안전총괄본부(교량안전과)에서 지난 2014년부터 추진해온 사업으로 서울 전역의 고가하부 유휴공간 활용방안을 모색해온 사업임. 도시공간개선단에서는 안전총괄본부와 성동구청 등과 함께 고가하부공간 활용계획 수립 및 프로그램 개발 등 고가하부공간의 활용계획 부문을 총괄해왔음.
- 이 사업예산은 옥수역 고가하부공간에 조성된 공공문화공간 운영비 및 사무기기, 집기구매 비용을 지원·보조(성동구청)하기 위한 것으로, 2017년 사업예산(2억 2,500만원) 수준인 2억 1,400만원을 편성한 것이나, 향후 사업대상지가 확대될 경우 서울시의 예산부담이 더욱 증가할 것이므로 지치구와 서울시가 비용을 함께 부담하는 구조로 전환되어야 할 필요가 있겠음.

⑦ 설계공모 통합관리 운영 (사업별설명서 72:예산안998, 계속사업) / **설계공모 홈페이지 개편 및 디지털 심사 추진** (사업별설명서 68:예산안998, 신규사업)

- “설계공모 사업”예산의 경우 전년대비 2억원이 감액(25%)된 6억원으로 편성되었으며, 이 중 설계공모 운영비를 4억원, 각 위원회 운영비 등에 대해 2억원을 편성하였음.
- 설계공모 운영비 4억원은 2017년 설계공모 운영비(8억원)의 절반 수준으로 편성되었으며, 이 사업은 타부서에서 의뢰한 설계공모를 대행·발주하기 위한 사업으로 현재까지 총 16건이 접수되어 있는 만큼 예산편성의 필요성은 인정됨.

다만, 산출내역에서와 같이 설계공모 1건당 2,500만원씩 예산을 편성·집행할 경우 현재와 같이 개별 공모용역⁷¹⁾ 발주 및 수의계약 체결 가능성이 매우 높아질 것이므로 설계공모 업무전체를 통합 발주 및 관리하는 방안에 대해서 대안을 모색해야 할

71) 2017년도 설계공모 관리용역은 총 4건이며 3건은 수의계약, 1건은 협상에 의한 계약으로 체결되었음

것임.

- 사무관리비로 설계공모 홈페이지의 유지보수비 1,600만원을 편성하고 있는데, 이는 사업시행의 일원화 및 예산집행의 효율성을 감안하여 “설계공모 홈페이지 개편 및 디지털 심사 추진”(사업별설명서 68:예산안998) 사업예산으로 편성하는 것이 바람직할 것이며, 예산과목은 전산개발비로 변경해야 함.

⑧ 지하 유휴공간 활용 종합계획 (사업별설명서 80:예산안 999, 신규사업)

- 이 사업은 서울시 건축기본계획의 수립과정에서 도출된 저이용 공공공간의 발굴 및 시민을 위한 공간 창출을 위해 시행하는 신규사업으로 총 5억원을 예산편성하였음. 도시공간개선단에서는 올해 안전총괄본부 및 도시재생본부와의 협력 하에 자체 공간 기획 업무의 일환으로 “지하 유휴공간개선 기본구상 기술용역”을 실시하며 ‘여의도 지하벙커’, ‘신설동 유휴역’, ‘경희궁 방공호’ 등 지하공간을 시민을 위한 공간으로 조성하기 위한 기획·활용방안을 수립하였으며, 2018년도에는 본격적으로 서울시내 지하공간에 대한 조사와 활용방안을 수립하고자 이 사업예산을 편성한 것으로 보임.
- 현재까지 추가발굴된 지하 유휴공간은 7개소⁷²⁾이며, 향후 발굴된 공간에 대한 기본현황조사 및 활용계획 등을 수립하기 위해 기술용역비 5억원을 편성한 것으로, 관계부서와의 협력을 통한 가시적인 성과를 달성할 필요가 있겠음.

⑨ ‘미래서울 추진과제’ 연계 공간전략 통합구상안 (사업별설명서 84:예산안 999, 신규사업)

- 이 사업은 기획조정실 주관으로 추진 중인 “미래서울 추진과제”⁷³⁾의 일환으로 신규사업 예산 10억원을 편성하였음.
- 현재 자체 공간기획 사업으로 진행 중(‘17.6.~’17.12)인 “미래 서울 도시비전을 위한 기초조사 용역”을 통해 도출되는 20개의 사업대상지에 대한 후속 기본구상 업무를 추

설계공모 용역	계약방법	용역기간	계약금액 (천원)
서울시 50플러스 동부캠퍼스 복합시설 설계공모 관리운영 용역	수의계약	’17.3.3-6.2	13,858
시립동대문 실버케어센터 신축공사 설계공모 번역 및 운영지원용역	수의계약	’17.4.7-8.7	18,810
창작연극지원센터·시립마포실버케어센터 건립설계공모 관리용역	수의계약	’17.7.19-12.30	41,366
서울시네마테크건립 국제설계공모 용역관리	협상에 의한 계약	’17.8.25~’18.3.22	266,162

72) 종각역 북측 지하도로, 역삼지하보도, 영천시장 앞 교남 지하보도, 아시아 지하보도, 예술의 전당 지하보도, 노량진 하수관거, 서울광장 지하배수로

73) 기획조정실에서는 서울의 지속가능한 성장 및 미래 선도사업, 정책과제의 발굴·추진을 위한 TF를 구성하여 운영 중에 있으며 도시공간개선단에서는 자체기획 업무를 수행하여 20개 과제(지역)선정 및 기본구상을 실시할 예정임.

진하려는 것임.

⑩ 서울형 저이용 도시공간 혁신사업 (사업별설명서 88:예산안 999, 신규사업)

- 이 사업은 시장 유택순방(17.3.28~4.4)시 유택지를 활용한 혁신적인 건축물 조성 검토요청에 따라 프랑스 파리시에서 추진 중인 Reinventer Paris⁷⁴⁾ 사업을 참고하여 가칭 “리인벤터 서울” 사업을 추진하려는 것으로, 민간의 창의적인 아이디어를 활용하는 민간투자사업을 적극 도입하려는 것임.
- 2018년 예산편성은 사무관리비 2억원, 시설비 3억원이며, 사무관리비는 ‘아이디어 공모 관리용역’으로, 시설비는 ‘사업기획 용역’으로 집행될 예정이나, 추진방식 및 내용에 대한 설명이 구체적으로 제시되어 있지 않아 예산집행 계획이 불투명함.

⑪ 서울 도시건축 박물관 운영 (사업별설명서 92:예산안 1,000, 신규사업)

- 지난 2014년부터 추진되어온 “세종대로 일대 역사문화 특화공간 조성사업”이 2018년 9월 준공될 예정이며, 상부는 역사문화광장, 지하는 서울 도시건축박물관으로 운영될 예정임.
- 이 예산은 도시건축박물관 운영부서인 도시공간개선단에서 내년도 9월 이후 3개월간의 박물관 운영비 약 1억 2,500만원을 편성한 것이며, 향후에는 연단위 사업비로 편성될 것이므로 계획적인 운영·관리 및 사업예산 편성이 요구됨.

2) 정책사업목표 : 시민이 공감하는 도시공간 디자인 실현

① 태양광 공공시설물 디자인 가이드라인 개발 (사업별설명서 115:예산안 1001, 신규사업)

- 도시경관과 조화되는 통합적인 태양광 공공시설물 가이드라인을 개발하려는 신규사업으로 1억 5,000만원을 예산편성하였음
- 현재 기후환경본부에서 추진하고 있는 “2022년 태양의 도시 서울 종합계획”이 수립·추진되며 주택 및 공공건축물, 공공시설물, 도시재생사업 등에서 적극적으로 태양광 미니 발전소를 보급·설치할 계획임에 따라, 도시공간개선단에서는 시책사업의 일환으로 태양광 패널 등에 대한 도시디자인 가이드라인 신설업무를 맡게 되었음.
- 향후 관계부서간 긴밀한 협조를 통해 기존 도시디자인 기본계획 및 가이드라인과 연

계할 수 있는 방안을 함께 모색하며 추진되어야 할 것임.

3) 총 합

- 2018년 도시공간개선단 소관 예산편성 규모는 총 91억1,100만원으로 전년예산(109억 4,000만원)대비 약 17% 감액되었음.
 - 비엔날레 출연금의 경우, 2017년 55억원에서 2018년 3억원으로 감액되었음에도 신규 사업예산을 확대·편성하여 출연금을 제외한 사업예산 규모는 2017년 54억 4,000만원에서 2018년 88억 1,100만원으로 약 40% 증액되었음.
 - 다만, “도시공간 개선 실행전략”, “자체공간 기획”, “설계공모 통합관리 운영”, “저이용 도시공간 혁신사업”, “공간전략 통합구상방안” 등 도시공간개선단의 핵심사업 예산이 부서전체 예산에서 차지하는 비중이 적지 않음에도 세부계획이나 산출과정 등이 부재하는 등 효율적인 예산집행이 담보되고 있지 않다는 문제점이 드러나고 있음.
 - 도시공간개선단 업무의 특수성을 감안하더라도, 다량의 수의계약 발주 및 포괄비 성격의 예산편성은 지양해야할 필요가 있고, 일부 예산과목은 사업목표에 맞게 조정되어야 할 필요가 있는 등 매년 반복되는 문제에 대한 개선의지가 없으며 전반적인 사업예산 규모의 축소·조정은 불가피하다고 사료됨.
- 도시공간개선단의 조직 및 사업규모는 2015년 4개팀 18명, 8개 사업·15억 9,000만원에서 2년 후인 2017년 현재 8개팀 44명⁷⁵⁾, 13개 사업·109억 4,000만원 규모로 외형적인 성장을 이룬 만큼, 내실 있는 사업추진을 위해 경주해야 할 것임.

IV. 소수의견 요지 : 없음

V. 기타 필요한 사항 : 없음

74) 미이용·저이용 되고 있는 토지·공간 등을 활용하여 혁신적인 건축물, 지하공간 활용방안 등을 도출하기 위해 2014년부터 시작되었으며, 도시계획가 및 부동산개발업자, 예술가, 기업, 건축사, 시민단체 등이 혼합된 팀을 구성·참여하여 23개의 파리 시내 지역에 372개의 프로젝트를 제출하였음. 서울시는 이 프로젝트를 참고하여 가칭 “리인벤터 서울” 사업을 추진할 예정임.

75) 2015년 조직신설시 정원 25명 중 현원 18명, 2017년 현재 정원 46명 중 현원 44명임.

VI. 심 사 결 과

1. 2017년도 성과주의 예산안

1) 도시재생본부 소관 : 수정안 가결

가) 수정사유

- 사업성과를 예측하기 곤란하고 사업 시급성이 떨어진다고 판단되는 사업으로, 골목길 도시재생사업 계획 4억원, 문래동 1-4가 도시환경정비계획 재정비 수립용역 1억원을 각각 **전액 삭감**하고,
- 사업규모에 비해 과다 편성되어 사업 조정이 필요하다고 판단되는 사업으로, 남산 예정자락 재생사업 43억원, 옥인동 역사문화형 주거환경관리사업 17억 8천만원, 정비사업 사용비용보조 9억 2천만원을 각각 **감액**하고,
- 사업내용 조정 등 증액이 필요한 사업으로, 도시재생 정책확산을 위한 홍보강화 3억원, 골목길 도시재생사업 계획(도시개발특별회계) 26억원, 서울형 도심활력 프로젝트(지구통합관리시스템) 1억원, 전통시장 주변 지역상권 재생사업 13억원, 주거환경관리사업(도정) 25억원, 재정비촉진계획수립(변경) 비용 지원 5천만원을 각각 **증액**하고,
- 현안과제 및 지역균형발전 등을 위해 **신규편성**이 필요하다고 판단되는 사업으로, 생태하천복원형 도시재생 방안 연구 및 시범사업안 마련 1억 5천만원, 문래역 인근 대규모 공유지 등 저개발부지 개발구상 및 타당성 조사 1억 5천만원, 정순왕후 기념관 조성공사 2억 5천만원, 도시재생활성화지역 내 유니버설디자인 적용방안 연구용역 1억원을 각각 편성하는 내용으로 수정함.

나) 수정내역

< 세출 감액 >

- 감액총액 : 75억원
- 세부내역
 - 골목길 도시재생사업 계획 400,000천원

- 문래동 1-4가 도시환경정비계획 재정비 수립용역 100,000천원
- 남산 예정자락 재생사업 4,300,000천원
- 옥인동 역사문화형 주거환경관리사업 1,780,000천원
- 정비사업 사용비용보조 920,000천원

< 세출 증액 >

- 증액총액 : 75억원
- 세부내역
 - 도시재생 정책확산을 위한 홍보강화 3억원,
 - 골목길 도시재생사업 계획(도시개발특별회계) 2,600,000천원
 - 서울형 도심활력 프로젝트(지구통합관리시스템) 100,000천원
 - 전통시장 주변 지역상권 재생사업 1,300,000천원
 - 주거환경 관리사업(도정) 2,500,000천원
 - 재정비촉진계획수립(변경) 비용 지원 50,000천원
 - (신규) 생태하천복원형 도시재생 방안 연구 및 시범사업안 마련 150,000천원
 - (신규) 문래역 인근 대규모 공유지 등 저개발부지 개발구상 및 타당성 조사 150,000천원
 - (신규) 정순왕후 기념관 조성공사 250,000천원
 - (신규) 도시재생활성화지역 내 유니버설디자인 적용방안 연구용역 100,000천원

※ 예산수정안 : 별첨 수정안 참조

2) 도시계획국 소관 : 수정안 가결

가) 수정사유

- 사업규모에 비해 과대 편성되어 사업 조정이 필요하다고 판단되는 사업으로, 옥외조명 실태조사 분석용역 6,300만원을 **감액**하고,
- 사업내용 조정 등 증액이 필요한 사업으로, 에너지절약형 LED 간판 교체 2억 5,000만원, 시민안전을 위한 주택가 빔환경 개선 3억 1,000만원, 불법현수막 수거 보상제 추진 및 기동정비반 운영 2억 1,800만원, 지구단위계획 수립 및 재정비용역비(자치구 예산지원) 17억원, 소외·낙후지역 도시경관개선 9억원을 각각 **증액**하고,
- 현안과제 수행 등을 위해 **신규편성**이 필요하다고 판단되는 사업으로, 선유로 경관조명 개선사업 5,000만원, 생활권계획 홈페이지 개편 1억원, 송파 불법광고물 부착방지 시트 설치 4,000만원, 구로 불법광고물 부착방지 시트 설치 4,000만원, 강서구 공항공도지구 일대 높이제한 완화범위 조사연구 1억원, 용산공원 디자인랩 설치 조성비 5억원을 각각 편성하는 내용으로 수정함.

나) 수정내역

< 세출 감액 >

- 감액총액 : 6,300만원
- 세부내역
 - 옥외조명 실태조사 분석용역 63,000천원

< 세출 증액 >

- 증액총액 : 42억 800만원
- 세부내역
 - 에너지절약형 LED 간판 교체 250,000천원
 - 시민안전을 위한 주택가 빔환경 개선 310,000천원
 - 불법현수막 수거 보상제 추진 및 기동정비반 운영 218,000천원
 - 지구단위계획 수립 및 재정비용역비(자치구 예산지원) 1,700,000천원

- 소외·낙후지역 도시경관개선 900,000천원
- (신규) 선유로 경관조명 개선사업 50,000천원
- (신규) 생활권계획 홈페이지 개편 100,000천원
- (신규) 송파 불법광고물 부착방지 시트 설치 40,000천원
- (신규) 구로 불법광고물 부착방지 시트 설치 40,000천원
- (신규) 강서구 공항공도지구 일대 높이제한 완화범위 조사연구 100,000천원
- (신규) 용산공원 디자인랩 설치 조성비 500,000천원

※ 예산수정안 : 별첨 수정안 참조

3) 주택건축국 소관 : 수정안 가결

가) 수정사유

- 사업규모에 비해 과대 편성되어 사업 조정이 필요하다고 판단되는 사업으로, 시민아파트 정리 10억원을 **감액**하고,
- 사업내용 조정 등 증액이 필요한 사업으로, 서울 세계건축가대회 성과 확산 추진 2억 7,000만원을 **증액**하고
- 현안과제 해결 등을 위해 **신규편성**이 필요하다고 판단되는 사업으로, 필로티등 내진구조 취약건축물 내진보강 시범사업 2억원, 건축물의 건축허가전 현장조사 및 검사업무 대행 수수료 3억원, 서울 구도심 내 현황도로 실태조사 및 정비방안 수립용역 8,000만원, 서울시 임대주택단지 포괄케어시스템 구축 방안 1억 5,000만 원을 각각 편성하는 내용으로 수정함.

나) 수정내역

< 세출 감액 >

- 감액총액 : 10억원

○ 세부내역

- 시민아파트 정리 1,000,000천원

〈 세출 증액 〉

○ 증액총액 : 10억원

○ 세부내역

- 서울 세계건축가대회 성과 확산 추진 270,000천원
- (신규) 필로티등 내진구조 취약건축물 내진보강 시범사업 200,000천원
- (신규) 건축물의 건축허가전 현장조사 및 검사업무 대행 수수료 300,000천원
- (신규) 서울 구도심 내 현황도로 실태조사 및 정비방안 수립용역 80,000천원
- (신규) 서울시 임대주택단지 포괄케어시스템 구축 방안 150,000천원

※ 예산수정안 : 별첨 수정안 참조

4) 지역발전본부 소관 : 수정안 가결

가) 수정사유

- 사업규모에 비해 과대 편성되어 사업 조정이 필요하다고 판단되는 사업으로, 우이동 가족캠핑장 조성 4억 4,600만원을 **감액**하고,
- 현안과제 및 지역균형발전을 위해 신규편성이 필요하다고 판단되는 사업으로, 동북권 체육공원주변 보행환경개선사업 4억 4,600만원을 **증액**하는 내용으로 수정함.

나) 수정내역

〈 세출 감액 〉

- 감액총액 : 4억 4,600만원

○ 세부내역

- 우이동 가족캠핑장 조성 446,000천원

〈 세출 증액 〉

- 증액총액 : 4억 4,600만원

○ 세부내역

- 동북권 체육공원주변 보행환경개선사업 446,000천원

※ 예산수정안 : 별첨 수정안 참조

5) 도시공간개선단 소관 : 수정안 가결

가) 수정사유

- 사업내용 조정 등 증액이 필요한 사업으로, 건축학교 운영 5천만원, 서울도시건축센터 운영 4억원을 각각 **증액**하고, 2019 서울도시건축비엔날레 사업 중 홍보 및 전시비 3,500만원을 감액하여 같은 사업의 국외업무여비 3,500만원을 증액 조정하며,
- 현안과제 및 도시경관개선 등을 위해 **신규편성**이 필요하다고 판단되는 사업으로, 교육시설 안전 및 환경개선을 위한 기본구상 1억원, 경의·중앙선 지상구간(응봉역~청량리역) 환경개선 기본구상 및 조사용역 3억 5,000만원을 각각 편성하는 내용으로 수정함.

나) 수정내역

〈 세출 감액 〉 : 해당사항 없음

〈 세출 증액 〉

- 증액총액 : 9억원

○ 세부내역

- 건축학교 운영 50,000천원
- 서울도시건축센터 운영 400,000천원

- (신규) 교육시설 안전 및 환경개선을 위한 기본구상 100,000천원
- (신규) 경의-중앙선 지상구간(응봉역~청량리역) 환경개선 기본구상 및 조사용역 350,000천원

< 비목 조정 >

- 비목총액 : 3,500만원
- 세부내역
 - 2019 서울도시건축비엔날레 사업 중 '홍보 및 전시비'를 '국외업무여비'로 조정 350,000천원

※ 예산수정안 : 별첨 수정안 참조

2. 2018년도 도시재생기금 운용계획안 : 원안 가결

3. 2018년도 사회복지기금(주거지원계정) 운용계획안 : 원안 가결

【 별 첨 】

2018년도 도시계획관리위원회 성과주의 예산안 및 도시재생기금·사회복지기금(주거지원계정) 운용계획안 수정안

1. 2018년도 성과주의 예산안

1) 도시재생본부 소관

<일반회계, 세출>

(단위 : 천원)

단위사업명	예산과목	시장제출 예산안	수정안		수정예산안	수정이유
			증액	감액		
계			400,000	400,000		
도시재생 정책확산을 위한 홍보강화	사무관리비	660,000	300,000		960,000	국제행사 개최
서울형 도심활력 프로젝트(지구통합관리사업)	사무관리비	450,000	100,000		550,000	누리공간 예산 증액
골목길 도시재생사업 계획	시설비	400,000		400,000	0	회계 이동(일반→도시개발)

※ 수정내역 외의 예산은 시장이 제출한 사항과 동일함.

<도시개발특별회계, 세출>

(단위 : 천원)

단위사업명	예산과목	시장제출 예산안	수정안		수정예산안	수정이유
			증액	감액		
계			4,300,000	4,300,000		
골목길 도시재생사업 계획	시설비	-	2,600,000		2,600,000	회계 이동(일반→도시개발), 사업지 확대
생태하천복원형 도시재생 방안 연구 및 시범사업안 마련	시설비	-	150,000		150,000	사당천 일대 재생방안 마련 필요
도시재생활성화지역 내 유니버설디자인 적용방안 마련	시설비	-	100,000		100,000	도시재생사업에 유니버설디자인 적용 필요
문래역 인근 저활용 공유지 활용방안 마련	시설비	-	150,000		150,000	문래역 인근 공유지등 활용방안 마련 시급

남산 예정자락 재생사업	시설비	19,558,630		4,300,000	15,258,630	공사비 및 감리비 축소 조정
전통시장 주변 지역상권 재생사업	계	800,000	1,300,000		2,100,000	사업지 확대
	사무관리비	400,000	860,000		1,260,000	
	시설비	400,000	440,000		840,000	

※ 수정내역 외의 예산은 시장이 제출한 사항과 동일함.

〈주택사업특별회계, 세출〉

(단위 : 천원)

단위사업명	예산과목	시장제출 예산안	수정안		수정예산안	수정이유
			증액	감액		
계			2,800,000	2,800,000		
주거환경관리사업(도정)	계	6,405,000	2,500,000		8,905,000	사업지 확대 등
	시설비	6,390,000	2,485,000		8,875,000	
	감리비	15,000	15,000		30,000	
옥인동 역사문화형 주거 환경관리사업	시설비	4,253,000		1,780,000	2,473,000	앵커시설 매입은 도시 재생기금 사용
재정비축진계획수립(변경)비용 지원	자치단체 경상보조금	607,400	50,000		657,400	대상지 확대
정비사업 사용비용보조	자치단체 경상보조금	8,754,000		920,000	7,834,000	예산 축소 조정
정순왕후 기념관 조성	자치단체 자본보조	-	250,000		250,000	공사비 지원
문래동 1~4가 도시환경 정비계획 재정비 수립 용역	자치단체 자본보조	100,000		100,000	-	일부 구역 해제 등으로 용역 불필요

※ 수정내역 외의 예산은 시장이 제출한 사항과 동일함.

2) 도시계획국 소관

〈일반회계, 세출〉

(단위 : 천원)

세부 사업명	예산과목	시장제출 예산안	수정안		수정예산안	수정이유
			증액	감액		
계			2,508,000	63,000		
소외 낙후지역 도시경관개선사업	시설비	1,124,000	900,000		2,024,000	성수동 지하철2호선 주변 건축물 옥상경관 개선
에너지절약형 LED간판교체	민간경상 사업보조	1,022,700	250,000		1,272,700	사업범위 조정
시민안전을 위한 주택가 빗환경 개선	시설비	810,000	310,000		1,120,000	사업범위 조정
옥외조명 실태조사 분석용역	자치단체 자본보조	125,000		63,000	62,000	사업범위 조정
불법현수막 수거 보상제 추진 및 기동정비반 운영	자치단체 경상보조	1,262,000	218,000		1,480,000	사업범위 조정
선유로 경관 조명개선사업	설계비	-	50,000		50,000	현안과제 수행
생활권계획 홈페이지 개편	전산개발비	-	100,000		100,000	현안과제 수행
송파 불법광고물 부착방지 시트 설치	자치단체 자본보조	-	40,000		40,000	현안과제 수행
구로 불법광고물 부착방지 시트 설치	자치단체 자본보조	-	40,000		40,000	현안과제 수행
강서구 공항고도지구일대 높이제한 완화범위 조사연구	행사운영비	-	100,000		100,000	현안과제 수행
용산공원 디자인랩 설치 조성비	시설비	-	500,000		500,000	현안과제 수행

※ 수정내역 외의 예산은 시장이 제출한 사항과 동일함.

〈도시개발특별회계, 세출〉

(단위 : 천원)

단위사업명	예산과목	시장제출 예산안	수정안		수정예산안	수정이유
			증액	감액		
계			1,700,000			
지구단위계획 수립 및 재정비 용역비(자치구 예산지원)	자치단체 자본보조	1,500,000	1,700,000		3,200,000	사업범위 조정

※ 수정내역 외의 예산은 시장이 제출한 사항과 동일함.

3) 주택건축국 소관

<일반회계, 세출>

(단위 : 천원)

단위사업명	예산과목	시장제출 예산안	수정안		수정예산안	수정이유
			증액	감액		
계			1,000,000	1,000,000		
서울 세계건축대회 성과 확산 추진	계	30,000	270,000		300,000	
	사무관리비	10,000	90,000		100,000	UIA2017 서울대회 성과 전시비,
	행사운영비	20,000	130,000		150,000	서울대회 성과확산 위한 국제교류,
	국외업무여비	-	30,000		30,000	서울건축투어맵 특
	외빈초청여비	-	20,000		20,000	별판 및 UIA서울대 회 백서발간비
건축허가 대상 건축물의 건축허가전 현장조사 및 검사업무 대행 수수료	자치단체 경상보조금	-	300,000		300,000	현안과제 수행
필로티등 내진취약 건축물 내진보강 시범사업	계	-	200,000		200,000	
	민간경상보조	-	190,000		190,000	현안과제 수행
	사무관리비	-	10,000		10,000	
서울 구도심 내 현황도로 실태조사 및 정비방안 수립 용역	시설비	-	80,000		80,000	현안과제 수행
서울시 임대주택단지 포괄케어시스템 구축 방안	사무관리비	-	150,000		150,000	현안과제 수행
시민아파트 정리	시설비	5,908,157		1,000,000	4,908,157	사업범위 조정

※ 수정내역 외의 예산은 시장이 제출한 사항과 동일함.

4) 지역발전본부 소관

<도시개발특별회계, 세출>

(단위 : 천원)

단위사업명	예산과목	시장제출 예산안	수정안		수정예산안	수정이유
			증액	감액		
계			446,000	446,000		
우이동 가족캠핑장 조성	시설비	6,674,000		446,000	6,228,000	공사비 예산감액

동북권 체육공원 주변 보행환경개선	시설비	-	446,000		446,000	직접 연결통로 설치
--------------------	-----	---	---------	--	---------	------------

※ 수정내역 외의 예산은 시장이 제출한 사항과 동일함.

5) 도시공간개선단 소관

<일반회계, 세출>

(단위 : 천원)

단위사업명	예산과목	시장제출 예산안	수정안		수정예산안	수정이유
			증액	감액		
계			935,000	35,000		
건축학교 운영	계	113,000			163,000	
	사무관리비	110,000	50,000		160,000	유니버설디자인 건축학교 프로그램 기획, 운영비 50,000천원 증액
	시책추진업무 추진비	3,000			3,000	
2019 서울도시건축비엔날레	계	1,769,600			1,769,600	
	사무관리비	1,454,600		35,000	1,419,600	홍보 및 전시 35,000천원 감액
	국외업무여비	15,000	35,000		50,000	공무원 국외여비 35,000천원 증액
	출연금	300,000			300,000	
서울 도시건축센터 운영	계	1,100,070			1,500,070	
	기간제근로자보수	134,070			134,070	
	사무관리비	966,000	400,000		1,366,000	도시건축센터 프로그램 및 운영비 400,000천원 증액
교육시설 안전 및 환경개선 기본구상	시설비	-	100,000		100,000	기술용역비 100,000천원
경의중앙선 지상 구간(응봉역~청량리역) 환경개선 기본구상 및 조사용역	계	-	350,000		350,000	
	시설비	-	345,000		345,000	기술용역비 345,000천원
	사무관리비	-	5,000		5,000	일반운영비 5,000천원

※ 수정내역 외의 예산은 시장이 제출한 사항과 동일함.