

제299회 서울특별시의회  
교육위원회 보고자료

창의적 민주시민을 기르는  
혁신미래교육

# 주요업무보고



2021. 2.

서울특별시교육청학생교육원

# 차 례

## ▶ 일반현황

## ▶ 업무 평가 및 개선 방향

## ▶ 주요업무

1. (맞춤) 미래역량 함양을 위한 수요자 중심 맞춤형 수련교육 운영
2. (특색) 공존과 상생의 민주시민성을 기르는 특색 수련교육 운영
3. (특별) 학생생활안전망을 지원하는 특별 수련교육 강화
4. (원격) 코로나19에 대응하는 원격 수련교육 운영
5. (안전) 학생·교직원·학부모가 신뢰하는 안전 수련교육 운영
6. (혁신) 찾아가며 지원하는 수련교육 내실화
7. (글로벌) 외국어 기반 다문화·세계시민 체험교육을 통한 문화·언어 감수성 증진
8. (지원) 협력과 공유를 통한 선제적 교육행정 지원



## 일반 현황

### □ 연혁

- 1975. 5. 12. 서울특별시학생수련원 개원(사직동)
- 1976. 4. 22. 서울교육원으로 명칭 변경(교육연수기관 겸무)
- 1985. 9. 3. 서울학생교육원 설립 승인(문교부)
- 1988. 3. 30. 서울학생교육원 개원(경기도 가평군)
- 1989. 6. 30. 대성리교육원 서울학생교육원으로 관리 이전
- 1995. 9. 15. 서울특별시학생교육원으로 명칭 변경
- 1999. 1. 15. 퇴촌야영교육장 서울특별시학생교육원으로 관리 이전
- 1999. 9. 29. 대천임해수련원 분원 개원
- 2003. 3. 31. 본원 사직동 이전 및 일부 교육장 명칭 변경
- 2004. 7. 22. 대천임해교육원 별관 개관
- 2006. 7. 20. 축령산야영교육장 개장
- 2007. 3. 1. 서울특별시학생교육원 본원 축령산으로 이전
- 2008. 5. 22. 가평영어교육원 리모델링 및 증축 준공(영어체험교육실시)
- 2011. 2. 1. 2부3과 · 4분원 · 1야외교육장으로 조직 개편
- 2017. 2. 1. 서울특별시교육청학생교육원으로 명칭 변경
- 2018. 6. 26. 안심생존수영교육지원센터 개관
- 2019. 3. 1. 가평영어교육원 「글로벌문화·언어체험교육원」 으로 명칭 변경
- 2019. 6. 1. 영월야영교육장 준공
- 2019. 9. 1. 2부3과 · 4분원 · 2야외교육장으로 조직 개편(영월야영교육장)
- 2021. 3. 3. 안전체험관 개관 예정

## □ 조직 및 정·현원

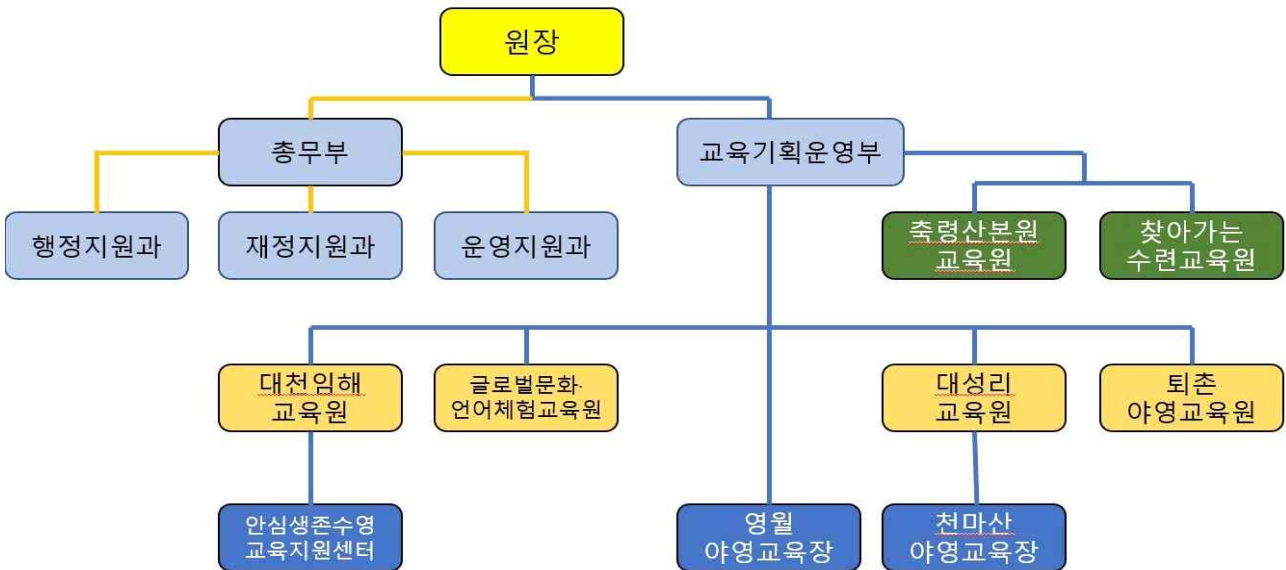
### ○ 본 원 (2부 3과)

- 총 무 부 : 행정지원과, 재정지원과, 운영지원과
- 교육기획운영부 : 축령산본원교육원, 찾아가는 수련교육원(4-EVER)

### ○ 분 원 (4) : 대천임해교육원, 글로벌문화·언어체험교육원, 대성리교육원, 퇴촌야영교육원

### ○ 야외교육장 (2) : 천마산야영교육장, 영월야영교육장

### ○ 기 타 : 안심생존수영교육지원센터



구분	공 무 원											총계
	교육연구관	교육연구사	행정	식품	간호	전기	운전	시설관리	사무운영	전문경력관	소계	
정원	4	6	25	2	6	1	2	11	2	5	64	정원 : 211명
현원	4	6	25	2	6	1	2	11	2	5	64	
구분	교육공무직원 등										소계	현원 : 208명
	수련지도사	영양사	조리원	간호사	특수운영직			기타				
정원	69	2	17	-	10	27	9	9	4	147		
현원	69	2	16	1	8	27	9	8	4	144		

※ 파견교사 3명은 본수에서 제외 함.

※ 부족 현원은 기간제(일급제, 초단시간근로자) 채용, 2021.1. 이후 총원 예정

※ 당직전담원 정원 증원: 8명 → 10명(2명) 추후 협의 후 진행 예정

□ 시설현황

(단위: ㎡, '21.1.10.기준)

구 분	토지 (㎡)	건 물 (㎡)		수련 숙박시설	소재지	개 원 연월일
본 원	406,117	교육동	1,500	[생 활 실] · 교육동(학생) 12실	경기 가평군	2006. 7.
		강당동	1,520	· 강당동(학생) 5실		
		지원동	1,380	[야외생활실(교육용)] 17동 [텐트 (학생)] 49동		2012.10.
		부속건물	1,237	[글램핑텐트] 10동 [숙소(직원용)] 20실		2006. 7.
대천임해 교 육 원	9,403	본관	7,900	[생 활 실] · 본관(학생) 37실	충남 보령시	1999. 9.
		별관	5,923	· 별관(학생) 24실 [콘도(교육가족)] 22실		2004. 7.
글 로 벌 문화·언어 체험교육원	192,896	세계관	5,634	[생 활 실] · 세계관(학생) 25실	경기 가평군	1988. 3.
		미래관	2,905	· 미래관(교육가족) 19실		
		창고동	93			
대 성 리 교 육 원	21,967	미래관 (본관)	2,768	[생 활 실] · 미래관(학생) 20실	경기 남양주시	1991.12.
		창조관 (별관)	1,881	· 창조관(학생) 10실	경기 가평군	1971. 7.
		직원숙소	304	[숙소(직원용)] 6실	경기 가평군	2019. 9.
퇴촌야영 교 육 원	127,666	관리동	2,262	[텐트 (학생)] 55동 [글램핑텐트] 11동 [숙소(직원용)] 6실	경기 광주시	1989.10.
천마산야영 교 육 장	661		126	[생활실(학생)] 3실	경기 남양주시	1971.11.
영월야영 교 육 장	24,133		149	[카 라 반] 10대 [숙소(직원용)] 5실	강원도 영월군	2020.4.
계	782,843㎡	35,582㎡		[실내생활실] 총 155실 [야외생활실] 총 17동 [콘 도] 총 22실 [텐 트] 총 104동 [글램핑텐트] 총 21동 [카 라 반] 총 10대 [숙 소] 총 37실		

□ 예산현황

가. 총괄

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

세부사업	2021년도	2020년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산		
교육공무원인건비	5,177,221	1,381,671	1,381,671	3,795,550	73.3
다문화 및 북한이탈주민 등 자녀교육지원	70,600	69,800	69,800	800	1.1
외국어교육활동지원	1,019,860	1,215,751	1,215,751	△195,891	△19.2
직속기관시설관리	221,025	400,000	400,000	△178,975	△80.9
직속기관운영	2,091,018	2,074,277	2,184,101	16,741	0.8
학생생활지도지원	-	-	950,000	-	-
학생수련활동지원	1,945,886	5,288,144	5,288,144	△3,342,258	△171.7
행정개선활동지원	16,020	17,080	17,080	△1,060	△6.6
계	10,541,630	10,446,723	11,506,547	94,907	0.9

나. 본원 및 분원별 예산현황

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

구분	세부사업	2021년도	2020년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
		본예산(A)	본예산(B)	최종예산		
본원	교육공무직원인건비	1,567,798	381,807	381,807	1,185,991	75.6
	직속기관시설관리	-	-	-	-	-
	직속기관운영	766,948	772,876	865,620	△5,928	△0.7
	학생생활지도지원	-	-	950,000	-	-
	학생수련활동지원	502,461	1,801,213	1,783,613	△1,298,752	△258.4
	행정개선활동지원	16,020	-	17,080	16,020	100
	<b>소계</b>	<b>2,853,227</b>	<b>2,955,896</b>	<b>3,998,120</b>	<b>△102,669</b>	<b>△3.5</b>
대전 임해 교육원	교육공무직원인건비	1,516,969	376,265	376,265	1,140,704	75.1
	직속기관시설관리	19,125	-	-	19,125	100
	직속기관운영	496,416	517,962	517,962	△21,546	△4.3
	학생생활지도지원	-	-	-	-	-
	학생수련활동지원	1,033,127	1,842,115	1,842,115	△808,988	△78.3
	행정개선활동지원	-	-	-	-	-
	<b>소계</b>	<b>3,065,637</b>	<b>2,736,342</b>	<b>2,736,342</b>	<b>329,295</b>	<b>10.7</b>
글로벌 문화·언어 체험교육원	교육공무직원인건비	572,740	209,212	209,212	363,528	63.4
	다문화및북한이탈주민등 자녀교육지원	70,600	69,800	69,800	800	1.1
	외국어교육활동지원	1,019,860	1,215,751	1,215,751	△195,891	△19.2
	직속기관시설관리	111,900	270,000	270,000	△158,100	△141.2
	직속기관운영	370,704	349,122	349,122	21,582	5.8
	학생수련활동지원	6,166	133,908	133,908	△127,742	△2,071.7
	<b>소계</b>	<b>2,151,970</b>	<b>2,247,793</b>	<b>2,247,793</b>	<b>△95,823</b>	<b>△4.4</b>
대성리 교육원	교육공무직원인건비	972,533	289,223	289,223	683,310	70.2
	직속기관시설관리	90,000	-	130,000	90,000	100
	직속기관운영	287,770	281,419	281,419	6,351	2.2
	학생수련활동지원	268,284	976,701	983,741	△708,417	△264.0
	<b>소계</b>	<b>1,618,587</b>	<b>1,547,343</b>	<b>1,684,383</b>	<b>71,244</b>	<b>4.4</b>
퇴촌 야영 교육원	교육공무직원인건비	547,181	125,164	125,164	422,017	77.1
	직속기관운영	169,180	169,978	169,978	△798	△0.4
	학생수련활동지원	135,848	534,207	544,767	△398,359	△293.2
	직속기관시설관리	-	130,000	-	△130,000	△100
	<b>소계</b>	<b>852,209</b>	<b>959,349</b>	<b>839,909</b>	<b>△107,140</b>	<b>△12.5</b>
<b>합계</b>	<b>10,541,630</b>	<b>10,446,723</b>	<b>11,506,547</b>	<b>94,907</b>	<b>0.9</b>	

□ 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
1	(맞춤) 미래역량 함양을 위한 수요자 중심 맞춤형 수련교육 운영	845,442	920,041	217,908	305,000	170,000	152,534	10
2	(특색) 공존과 상생의 민주 시민성을 기르는 특색 수련교육 운영	210,370	253,581	34,680	51,076	57,363	67,251	14
3	(특별) 학생생활안전망을 지원하는 특별 수련교육 강화	재배정	7,500	-	-	-	-	20
4	(원격) 코로나19에 대응하는 원격 수련교육 운영	-	-	-	-	-	-	23
5	(안전) 학생·교직원·학부모가 신뢰하는 안전 수련교육 운영	487,985	587,484	100,505	182,399	174,758	30,323	26
6	(혁신) 찾아가며 지원하는 수련교육 내실화	81,815	80,015	27,000	27,000	25,000	2,815	31
7	(글로벌) 외국어 기반 다문화세계시민 체험교육을 통한 문화·언어 감수성 증진	1,090,460	1,239,553	260,300	272,300	275,000	282,860	34
8	(지원) 협력과 공유를 통한 선제적 교육행정 지원	95,745	34,150	20,500	51,925	21,920	1,400	39





## 업무 평가 및 개선 방향

### □ 성과

- 전국 교육청 최초 온라인 수련교육 시스템 구축
  - TF 구성 및 운영(3회)으로 온라인 수련교육 방향 설정
  - 콘텐츠 개발 및 시범사업 추진으로 온라인 수련교육 기반 조성
  - 시범사업 점검반 구성 및 운영(4회), 교육원별 신규 콘텐츠(프로그램) 개발 활성화 및 교육강사 확보, 온라인 수련교육 시스템 구축
  - 기존(대면) 수련교육대비 온라인(비대면) 수련활성화 TF와 시범사업점검반운영 등으로 교육실적 448% 획기적 증가
    - 기존(1~5월): 14,850명, 온라인전환(6~12월): 66,515명
  - 온라인 콘텐츠 개발 및 시범사업 실시 이후 매월 교육인원 폭발적 증가

해당월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월	계
교육인원	371	1,940	2,549	4,454	9,730	30,368	17,103	66,515

- 2020년 수련교육(대면·비대면 수련교육) 36.41% 달성
  - 코로나19에 따른 변화된 환경에 맞게 비대면 수련교육 진행
  - 도심 내 통합센터(찾아가는 수련교육) 비대면 교육 전환을 통한 긴급 돌봄교실 지원체제로 전환하여 대면·비대면 교육 실시

(단위 : 명)

교육원	목표	실적				달성률(%)
		대면 ①		비대면 ②	계 ①+②	
		맞춤형	특색.특별			
축령산본원교육원	35,328	361	2,106	31,823	34,290	97.06
대천임해교육원	61,225	2,390	1,951	830	5,171	8.45
글로벌문화·언어 체험교육원	17,220	1,782	804	5,039	7,625	44.28
대성리교육원	35,770	3,732	1,387	462	5,581	15.60
퇴촌야영교육원	24,580	168	1,434	13,968	15,570	63.53
찾아가는수련교육원	66,240	-	8,367	10,903	19,270	29.09
계	240,363	8,433	16,049	63,025	87,507	36.41

- 안전체험관 2021년 3월 개관(비대면) 추진
  - 총사업비: 총 45억8천만원
  - 건축규모: 연면적 890㎡ (1층 248㎡, 2층 642㎡)
- 함께 참여하고 소통하며 이해하는 생동감 있는 어울림 조직문화 조성
  - 조직 내 소통과 협업 문화 조성을 위한 소통 한마음 활동 등: 연 3회
  - 코로나19로 침체된 수련교육 활성화를 위한 특별팀 구성으로 중추적 역할 수행: TF 구성(3회) 및 점검반 운영(4회)
- 찾아가는 맞춤형 재정 컨설팅을 통한 현장지원체계 구축
  - 맞춤형 회계 컨설팅 운영: 4개 분원 비대면 컨설팅 실시
  - 계약업무, 물품대금 및 업무추진비 집행, 물품관리업무 등 자료배포
- 수련교육 지원을 위한 시설물 보수로 안전성 확보 및 위험시설 해소
  - 소방용 비상구 안내 축광 표지판, 자동화재 속보기 교체
  - 전기실 계전기 교체 및 1영지 화장실 개선공사
  - 교육동, 지원동 자동 화재탐지설비 연동공사
  - 장마·태풍으로 인한 긴급 시설보수예산 분원에 지원(퇴촌야영교육원)

## □ 한계

- 비대면 교육프로그램 운영을 위한 환경 열악
  - 비대면 전용 교육 공간 및 방송시설 부족
- 야영교육원(축령산, 퇴촌)
  - 동절기 야영수련활동 수용 능력 향상 및 수요 확대 필요
- 대천임해교육원
  - 별관동 유휴 교육공간 환경 낙후
- 안심생존수영교육지원센터
  - 한강 독섬지구에 제2안심생존수영교육지원센터를 구축함에 따라 2개 센터를 동시에 운영할 수 있는 관리인력과 교육요원 추가 필요
  - 교육장(바지선)을 임대로 사용하고 있어 교육여건에 제약이 있으며 시설관리와 각종 재해 등에 취약

- 생존수영 교육 시 기상 및 수온 상태에 따라 영향을 많이 받음
- 한강사업본부의 자연형물놀이장 사업 진행 계획에 따라 현재 잠실교육장 이전 필요
- 영월야영교육장 및 안전체험관
  - 영월교육장 및 안전체험관 운영에 따른 교육요원 및 관리 인력의 부족
- 맞춤형 컨설팅의 한정된 일정 및 인원의 한계
  - 회계담당자의 잦은 인사이동 등의 어려움으로 전문적인 지식전달의 한계
  - 한정된 일정 및 인원으로 재정업무전반에 대한 컨설팅의 어려움

## □ 개선 방향

- 비대면 교육프로그램을 원활히 운영할 수 있는 환경 구축
  - 비대면 전용 교육 공간 및 방송시설 추가 보완
  - 사회적 거리두기 단계별 대응으로 수련교육의 활성화
- 야영교육원(축령산, 퇴촌)
  - 글램핑텐트 설치를 통한 동절기 교육수요 확대
    - ※ 축령산본원교육원 글램핑 텐트 10동, 퇴촌야영교육원 11동
- 대천임해교육원
  - 별관동 식당, 강당 및 양궁장 등 지하 교육공간 환경 개선
  - 제습 대책 및 통합 리모델링 필요
- 안심생존수영교육지원센터
  - 안정적인 교육운영을 위해 전문경력관과 교육공무직 수련지도사의 충원 필요
  - 교육시설 관리와 각종 재해에 대처 가능한 바지선 자체 제작 필요
  - 수상안전체험관 건립으로 기상 조건에 구애받지 않는 사계절 상시 교육운영 여건 조성
  - 잠실교육장을 망원지구로 이전 준비 중이나 서울특별시교육청 자체의 수상 교육시설 건립 필요
- 영월야영교육장 및 안전체험관
  - 안정적인 교육 운영을 위한 교육공무직 교육운영 및 관리 인력 충원
- 재정 전문성 확보를 위하여 회계연수기관 연수참여 및 비대면 컨설팅 실시
  - 실시간 화상연수(Zoom, 유튜브 등)를 통하여 비대면 컨설팅 실시



## 주요 업무

작성 자

교육기획운영부장: 방승호 ☎ 031-5175-8637

담당: 이광원 ☎ 031-5175-8640

1

### [맞춤] 미래역량 함양을 위한 수요자 중심 맞춤형 수련교육 운영

#### □ 사업 개요

##### ○ 목적

- 학교와 함께 만들어 가는 학생 중심 맞춤형 수련교육 운영
- 배움과 성장을 끌어내는 협력과 참여 중심 수련교육 운영

##### ○ 근거

- 2021 서울특별시교육청학생교육원 주요업무계획

##### ○ 주요 내용

단위학교 수련교육(학년, 학급, 임원, 동아리, 청소년단체, 교원 및 학부모 연수 등) 운영

##### - 축령산본원교육원

- 안전과 성장을 돕는 인성 중심의 수련 교육과정으로 잣향기 가득한 숲체험, 별자리 관측, 챌린지 로프코스, 인공 암벽 등 다양한 모험시설을 체험하는 교육 운영

##### - 안전체험관

- 7개 체험장으로 구성된 안전체험관을 활용한 수련교육 연계 체험 중심 안전체험교육 운영

##### - 대천임해교육원

- 청정한 바다에서 이루어지는 해양수련 전문 교육과정으로 다양한 해양레포츠 활동, 해양생물자원 체험 및 탐사 활동

- 한강에서의 안심생존 수영교육과 수상안전 체험교육 등을 통해 강과 바다의 이해를 돕는 교육 운영
- 대성리교육원
  - 아름다운 북한강과 어우러진 자연 속에서 심성을 수련하는 교육과정으로 산·내·들 자연체험 활동과 뉴스포츠 활동을 통하여 심신이 건강한 미래지향적 학생을 육성하는 교육 운영
- 퇴촌야영교육원
  - 수려한 자연 속에서 도전과 모험으로 성장을 이끄는 야영 전문 교육과정으로 자신의 한계를 극복하는 스포츠클라이밍과 하이로프 및 모험활동이 전문화된 교육 운영
- 영월야영교육장
  - 지역사회 자원을 활용한 테마형 수련교육과정으로 카라반에서의 숙박 및 취사활동과 동강래프팅, 충주짚라인, 한반도지형 견학, 야간 천체관측 등을 체험하는 교육 운영

□ '20년 추진 실적

(단위 : 명)

교육원	사업명	목표	실적		달성률 (%)	비고
			단순인원	연인원		
축령산	야영캠프운영	26,588	32,124	32,184	121.0	비대면 교육 포함
대천	임해교육활동	52,585	1,940	3,220	6.1	
대성리	산내들자연체험캠프	26,570	4,041	4,194	15.8	
	임원학생수련					
퇴촌	도전모험활동	13,408	14,052	14,136	105.4	비대면 교육 포함
영월	맞춤형야영수련교육	-	-	-	-	

□ 추진 목표 및 계획

(단위 : 명)

교육원	사업명	추진시기	2021년 계획		비고
			단순인원	연인원	
축령산	야영캠프운영	연중	13,888	26,588	
대천	임해교육활동		28,000	51,200	
대성리	산내들자연체험캠프		13,801	25,759	
	임원학생수련				
퇴촌	도전모험활동		6,952	12,852	
영월	교직원연수		160	320	
	교육가족 이용		480	960	

' 21년 주요 개선 사항

- 안전체험교육 활성화를 통한 다양한 수련교육 여건 마련
  - 축령산본원교육원 내 안전체험관 개관에 따른 안전체험교육 확대
- 코로나19에 대응하는 수련교육 실시
  - 찾아오는 · 찾아가는 당일형 캠프 확대

□ 추진 일정

일정	추진 내용	비고
'20.12월	- 2021학년도 학년·임원수련 대상학교 선정	·야영장(축령산, 퇴촌) 운영: 5월~10월 ·생활실대천 대성리 : 연중 운영 ·생활실(축령산) : 11~4월 운영 [사회적 거리두기 단계에 따른 교육 활동 유형 1~15단계 당일형캠프 및 찾아가는교육 2단계 찾아가는교육 및 비대면교육 25~3단계 비대면교육
'21.1~2월	- 연간 교육운영계획 수립	
3~7월	- 전반기 수련교육 운영 - 중간 점검(실적 50%, 예산집행 40~60%)	
7~12월	- 후반기 수련교육 운영	
12월 말	- 목표실적 달성, 예산집행 완료, - 결과 보고 작성(실적 및 예산 100%)	

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명		예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
		'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
각종 체험 활동 운영	야영체험활동	128,112	114,098	48,112	40,000	20,000	20,000	2652
				운영비 등	운영비 등	운영비 등	운영비 등	
	임해교육활동	501,824	553,881	101,824	200,000	100,000	100,000	2654
				물품구매, 급량비	물품구매, 급량비	물품구매, 급량비	물품구매, 급량비	
	산내들체험활동	171,072	156,112	51,072	50,000	40,000	30,000	2650
				물품구입, 급량비	물품구입, 급량비	물품구입, 급량비	물품구입, 급비	
	임원학생수련	-	40,758	-	-	-	-	-
				-	-	-	-	
	도전모험활동	37,534	41,192	10,000	15,000	10,000	2,534	2649
				운영비 등	운영비 등	운영비 등	운영비 등	
	영월야영교육장	6,900	14,000	6,900	-	-	-	2653
				물품, 운영비 등	-	-	-	
계		845,442	920,041	217,908	305,000	170,000	152,534	

2

## **(특색) 공존과 상생의 민주시민성을 기르는 특색 수련교육 운영**

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육원별 · 시기별 · 대상별 특성화된 사계절 수련교육 활성화
- 교육소외학생 수련교육 지원 확대를 통한 정의로운 차등 실현

#### ○ 근거

- 2021 서울특별시교육청학생교육원 주요업무계획

#### ○ 주요 내용

- 학년 초 소통프로그램을 통한 학급운영지원
  - 너나들이 캠프(축령산)
  - 새친구 캠프(대천)
  - 마중물 캠프(대성리)
  - 우리반어울림 캠프(퇴촌)
- 교육소외학생을 위한 수련교육 운영
  - 해피드림 캠프(축령산) : 비전탐색 및 야영 수련활동 등 다양한 체험활동을 통해 사회성 및 자아존중감 향상
  - 통합학급 나래 캠프(대천) : 장애·비장애 학생 통합 수련교육 프로그램 운영을 통한 장애인식 개선
  - 세일링 캠프(대천) : 세일링 활동을 통한 존중과 배려의 해양수상 프로그램 참여 및 해양안전 체험
  - 도전과 극복 캠프(대성리) : 자전거 종주, 야간산행, 분위기조성 및 문제해결활동 등



- 자연체험야영캠프(대성리) : 숲 관찰, 심성활동, 산행, 홀로서기 등 다양한 체험활동 운영
- 소·공·자 3UP습 캠프(대성리) : 사회적 배려 대상 학생, 그 학생을 포함한 학급 및 교육가족캠프
- 자유학년제 운영 지원을 위한 수련교육 운영
  - 게으름뱅이 캠프(퇴촌) : 중학생들의 체험, 씬, 사색을 통한 진로 탐색 및 자아성찰 기회 제공
- 도전·성장을 위한 수련교육 운영
  - 자전거 캠프(대성리) : 북한강 종주 하이킹을 통한 자신감 회복과 극기심 함양
  - 뉴스포츠 캠프(대성리) : 뉴스포츠 활동을 통한 심신 단련과 협력적 인성 함양
  - 오름짓 캠프(퇴촌) : 암벽활동을 통한 자기극복과 도전정신 함양
- 전환기 학생을 위한 수련교육 운영
  - 길벗 캠프(축령산) : 학년말 추억 쌓기 및 자기성찰의 기회 제공
  - 나들목 캠프(퇴촌) : 학년말 추억 쌓기 및 자기성찰의 기회 제공
- 겨울방학 중 수련교육 운영
  - 동동 캠프(축령산), 얼음골고고씽 캠프(대성리), 겨울아뽕뽕 캠프(퇴촌): 겨울방학 중 빙판놀이, 눈썰매, 민속놀이 등 겨울놀이 학급 캠프
  - 눈꽃열차 캠프(대천) : 겨울 열차를 타고 바다를 보며 학급 친구들과 추억을 만드는 캠프
- 시도간 교류를 통한 학생자치 역량 함양 수련교육 운영
  - 서울-제주 교류 학생 힐링 캠프1)(축령산) : 제주특별자치도교육청과 프로그램 교류를 통한 학생참여활동 지원
- 교육가족 캠프(축령산, 대천, 대성리, 퇴촌)
  - 교육가족을 대상으로 방학 중 가족이 함께 자연 속에서 마음을 열고 소통하는 기회 제공
- 원격 수련교육 운영
  - 랜선놀이터 캠프(대천) : 코로나19에 대응하는 원격 수련교육 지원

1) 서울특별시교육청-제주특별자치도교육청 교류·협력 협약(MOU) 체결(2015.07.29.)

□ '20년 추진 실적

(단위 : 명)

교육원	사업명	목표	실적		달성률 (%)	비고
			단순인원	연인원		
축령산	해피드림 캠프	1,800	-	-	12.0	
	행복(다문화) 어울림 캠프	-	-	-		
	서울-제주 교류 학생 힐링 캠프	3,280	-	-		
	기타 특색교육과정 (너나들이, 길벗, 동동)	1,200	182	364		
	하계교육가족 캠프	1,200	-	-		
	동계교육가족 캠프		288	576		
대천	새친구 캠프	960	-	-	19.6	
	통합학급 나래 캠프	360	-	-		
	세일링 캠프	720	-	-		
	하계교육가족 캠프	600	-	-		
	눈꽃열차 캠프	3,600	612	1,224		
대성리	소공자 3UP습 캠프	640	-	-	7.8	
	얼음골고고쟁 캠프	3,840	334	668		
	도전과극복 캠프	240	-	-		
	자전거 캠프	120	34	34		
	뉴스포츠 캠프	1,800	-	-		
	모꼬지 추억나눔 캠프	800	-	-		
	마중물 캠프	800	-	-		
퇴촌	하계교육가족 캠프	720	-	-	6.7	
	겨울아뽕뽕 캠프	1,740	366	732		
	우리반어울림 캠프	1,920	-	-		
	게으름뱅이 캠프(봄/가을)	2,800	-	-		
	오름짓 캠프	1,600	-	-		
	나들목 캠프	1,000	-	-		
	하계교육가족 캠프	1,800	-	-		
영월	특색·특별 수련교육	-	-	-	-	

□ 추진 목표 및 계획

(단위 : 명)

교육원	사업명	추진시기	2021년 계획		비고
			단순인원	연인원	
축령산	해피드림 캠프	9~11월	900	1,800	
	안전체험 캠프	연중	800	1200	신규
	서울-제주 교류 학생 힐링 캠프	7~8월	120	360	
	기타 특색교육과정 (너나들이, 길벗, 동동)	연중	1,640	3,280	
	안전체험 캠프	연중	800	1,200	신규
	하계교육가족 캠프	7~8월	600	1,200	
	동계교육가족 캠프	1~2월	600	1,200	
대천	랜선놀이터 캠프	연중	3,000	3,000	신규
	새친구 캠프	3월	480	960	
	세일링 캠프	7~8월	240	720	
	눈꽃열차 캠프	12~2월	1,800	3,600	
	통합학급 나래 캠프	5월	120	360	
	하계교육가족 캠프	7~8월	200	600	
대성리	소공자 3UP습 캠프	6~10월	310	620	
	얼음골고고씽 캠프	1~2월	1862	3724	
	도전과극복 캠프	5월	116	348	
	자전거 캠프	5~6월	58	116	
	뉴스포츠 캠프	7~11월	873	1,746	
	모꼬지 추억나눔 캠프	12월	388	776	
	마중물 캠프	3~4월	388	776	
	하계교육가족 캠프	8월	232	698	
퇴촌	겨울아꿈꿈캠프(겨울돌봄캠프)	1~2월	1,200	1,200	
	우리반어울림 캠프	3~4월	1,200	2,400	
	게으름뱅이 캠프(봄/가을)	5~6월, 11월	1,280	2,560	
	오름짓 캠프	8~9월	960	1,920	
	나들목 캠프	12월	750	1,500	
	하계교육가족 캠프	8월	400	1,200	
영월야영교육장	교육가족 캠프	7~8월	-	-	교육원별 인원에 포함
	나래숲 캠프(특별)	4~8월	-	-	
	나세움 캠프(특별)	10~11월	-	-	
	도전과극복 캠프	4~5월	-	-	
	게으름뱅이 캠프	5~6월	-	-	

' 21년 주요 개선 사항

- 코로나19 장기화에 따른 비대면 수련교육 전환
  - 특색캠프를 비대면 수련교육으로 전환하여 실시
- 교육소외학생을 위한 수련교육 내실화 추진
  - 교육소외학생 유형에 따른 특성화된 수련교육 프로그램 운영
- 학교(급) 운영 지원을 위한 특색 수련교육 운영
  - 학년초, 학기말, 전환기, 방학 등 시기에 맞는 수련교육 운영
  - 자유학년제, 학생자치 등 배움과 성장을 지원하는 수련교육 운영

추진 일정

일정	추진 내용	비고
1~2월	- 학기초 학급운영 지원 캠프 기본계획 수립 - 동동 캠프(축령산), 교육가족 캠프(축령산), 눈꽃열차 캠프(대천), 얼음골고고씽 캠프(대성리), 겨울아뽕뽕 캠프(퇴촌) 운영	겨울방학 캠프
3~4월	- 너나들이 캠프(축령산), 마중물 캠프(대성리), 새친구 캠프(대천), 우리반어울림 캠프(퇴촌) 운영	학년 초 학급경영 지원 캠프
5~8월	- 세일링 캠프(대천), 통합학급 나래 캠프(대천), 자전거 캠프(대성리), 소공자 3UP 캠프(대성리) 운영, 도전과 극복캠프(대성리), 자연체험야영캠프(대성리), 게으름 뱅이캠프(퇴촌, 영월) 운영	
7~8월	- 서울-제주교류 힐링캠프(축령산), 하계교육가족 캠프(축령산, 대천, 대성리, 퇴촌) 운영	여름방학 캠프
9~11월	- 오름짓 캠프(퇴촌), 게으름뱅이 캠프(퇴촌), 해피드림캠프(축령산), 길벗 캠프(축령산), 뉴스포츠 캠프(대성리) 운영	
12월	- 나들목 캠프(퇴촌), 길벗 캠프(축령산), 눈꽃열차 캠프(대천), 모꼬지 추억나눔 캠프(대성리) 운영	전환기 캠프

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명		예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
		'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
각종 캠프 운영	해피드림 캠프(축령산)	12,960	39,136	-	-	7,000	5,960	2666
				-	-	운영비 등	운영비 등	
	학생교류(제주) 힐링캠프	8,290	12,490	-	4,290	4,000	-	2665
				-	운영비 등	운영비 등	-	
	세일링 캠프	14,640	22,800	-	14,640	-	-	2663
				-	운영비 등	-	-	
	새친구 캠프	18,680	25,848	18,680	-	-	-	2660
				운영비 등	-	-	-	
	나래 캠프	8,180	11,092	-	8,180	-	-	2662
				-	운영비 등	-	-	
	랜선놀이터 캠프	8,000	-	1,000	2,000	3,000	2,000	2666
				운영비 등	운영비 등	운영비 등	운영비 등	
	해피드림 캠프(대성리)	39,314	39,314	-	5,110	16,513	17,691	2661
				-	물품구매	급량비, 임차료	급량비, 임차료	
	도전과극복 캠프	4,716	4,988	-	4,716	-	-	2662
			-	물품구매	-	-		
모꼬지비전 캠프	14,020	14,180	-	-	-	14,020	2661	
			-	-	-	급량비, 임차료		
눈꽃열차 캠프	13,200	13,203	-	-	-	13,200	2660	
			-	-	-	운영비 등		
겨울아뽕뽕 캠프	10,000	10,000	-	-	-	10,000	2664	
			-	-	-	물품구매, 임차료		
우리반어울림 캠프	8,000	8,000	-	8,000	-	-	2659	
			-	임차료 등	-	-		
게으름뱅이 캠프	21,850	25,000	15,000	-	6,850	-	2664	
			물품구매, 임차료	--	물품구매, 임차료	-		
오름짓 캠프	24,380	27,530	-	-	20,000	4,380	2665	
			-	-	-	-		
자연체험야영 캠프	4,140	-	-	4,140	-	-	2665	
			-	물품구매	-	-		
계	210,370	253,581	34,680	51,076	57,363	67,251		

3

## (특별) 학생생활안전망을 지원하는 특별 수련교육 강화

### □ 사업 개요

○ 목적

- 학업중단 위기학생 회복과 적응을 위한 수련교육 운영
- 학교폭력 피해학생 예방과 치유를 위한 수련교육 운영

○ 근거

- 2021 서울특별시교육청학생교육원 주요업무계획

○ 주요 내용

- 학업중단 위기학생(나래숲) 캠프(축령산, 재배정예산사업)
  - 학업중단 위기학생(우울·침체, 학교부적응 등)이 포함된 학급에 소통과 배려 중심의 수련 프로그램으로 회복과 적응 지원
- 학교폭력 피해학생(나세움) 캠프(대천, 재배정예산사업)
  - 학교폭력 피해학생의 학교생활 적응과 지역문화탐방 및 수련 활동을 통한 자신감 및 자존감 회복 지원

### □ '20년 추진 실적

(단위 : 명)

교육원	사업명	목표	실적		달성률 (%)	비고
			단순인원	연인원		
축령산	학업중단위기학생 지원 나래숲 캠프	900	-	-	-	코로나19 집합교육 추진 불가 방침에 의한 미운영
대천	학교폭력피해학생치유 지원 나세움 캠프	1,440	-	-	-	

## □ 추진 목표 및 계획

(단위 : 명)

교육원	사업명	추진시기	2021년 계획		비고
			단순인원	연인원	
축령산	학업중단 위기학생지원 나래숲 캠프	5~7월	450	900	
대천	학교폭력 피해학생 치유 지원 나세움 캠프	11~12월	480	1,440	

### '21년 주요 개선 사항

- 수련활동을 통한 위기·학교폭력 피해학생의 심리적 안정 강화
  - 자연 속 체험활동으로 자존감 회복
  - 영월야영교육장을 이용한 다양한 프로그램 제공
  - 상호 간의 관계회복을 위한 회복적 생활교육 지원
- 학급단위 교육지원을 통한 캠프 참여 유도 및 낙인효과 방지
  - 개별지원에 따른 낙인효과 방지 및 학급 단위 협력 분위기 조성

## □ 추진 일정

일정	추진 내용	비고
3~4월	- 특별교부금 배정 여부 확인 - 특별교육 캠프(나래숲, 나세움)기본계획 수립	민주시민생활 교육과
4~11월	- 특별교육 캠프 대상 선정과 운영	
5~7월	- 학업중단 위기학생 지원 나래숲 캠프 운영	축령산
11~12월	- 학교폭력 피해학생 치유 지원 나세움 캠프 운영	대천
12월	- 운영 실적, 결과보고서 및 정산서 제출	민주시민생활 교육과

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명		예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
		'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
대안교육 운영지원	학업중단 위기학생 지원 나래숲캠프 (특별교부금)	재배정	40,000	-	-	-	-	
				-	-	-	-	
학생상담 활동지원	학교폭력피 해학생치유 지원 나세움캠프 (특별교부금)	재배정	35,000	-	-	-	-	
				-	-	-	-	
계		-	75,000	-	-	-	-	



4

## [원격] 코로나19에 대응하는 원격 수련교육 운영(신규)

### □ 사업 개요

○ 목적

- 코로나19 장기화로 집합교육 추진 불가에 의한 각 분원 비대면 수련교육 전환 운영
- 교육원별 비대면 수련교육 프로그램 개발 및 운영

○ 근거

- 2021 서울특별시교육청학생교육원 주요업무계획

○ 주요 내용

- 비대면 수련교육 운영을 위한 시설 및 환경 구축
- 비대면 수련교육 운영에 최적화된 프로그램 개발 및 운영

### □ '20년 추진 실적

(단위 : 명)

교육원	사업명	목표	실적		달성률 (%)	비고
			단순인원	연인원		
축령산	방구석콕콕캠핑, 방구석라이브캠핑, 온라인 수련활동 배움터 등	-	31,823	31,823	-	맞춤, 특색 및 특별 프로그램 실적과 중복된 경우도 있음
대천	온라인수련활동 배움터	-	830	830	-	
대성리	온라인돌봄교실, 집콕캠프	-	462	462	-	
퇴촌	도전모험활동	-	13,968	13,968	-	
찾아가는	온라인 수련활동 배움터, 학급온라인교실놀이	-	10,903	10,903	-	
글로벌	온라인글리영어수업	-	5,039	5,039	-	

□ 추진 목표 및 계획

(단위 : 명)

교육원	사업명	추진시기	2021년 계획		비고
			단순인원	연인원	
축령산	온라인 학급 안전교육	연중	9,000	9,000	
	온라인 해피클래스		9,000	9,000	
	탱커벨의 손끝놀이터		9,000	9,000	
	나는 캠핑마스터다		9,000	9,000	
	다함께 럭비중		9,000	9,000	
	손끝으로 만드는 세상		9,000	9,000	
	방구석라이브캠핑		16,000	16,000	
대천	랜선안심생존수영	연중	800	1,200	
	랜선수상활동체험		600	1,200	
	선박사고 탈출(안전교육)		600	3,000	
	안녕! 서해야(해양생태교육)		3,000	3,000	
	꿈지락 작업소(해양환경교육)		480	480	
대성리	온라인 공예교실	연중	120	120	
	온라인 스포츠교실		240	240	
퇴촌	온라인 집콕 교실	연중	6,000	6,000	
	온라인 어울림 교실		5,000	5,000	
	온라인 공방 교실		5,000	5,000	
찾아가는	스포츠스태킹	연중	1,920	1,920	
	카프라		120	120	
	빙고챌린지		60	60	
	창작교실		900	900	
	랜선퀴즈		400	400	
	학생자치활동		400	400	
	분리배출		240	240	
	함께하는 독서활동		1,200	1,200	
	교실놀이		1,200	1,200	
	컬링		1,280	1,280	

' 21년 주요 개선 사항

- 각 교육원별 코로나19에 대응하는 비대면(원격) 수련교육 실시
  - 분원별 비대면 수련교육 환경 구축 및 프로그램 개발 운영

추진 일정

일정	추진 내용	비고
3~12월	- 온라인 학급안전교육 등 26개 온라인 교육활동	
3월, 9월	- 학생자치활동	
연중	- 분원별 비대면 전담팀 구성 및 마음방역 - 모놀세온라인 카페 운영	

예산 집행 계획 : 각 분원별 미운영된 캠프 예산 반영 예정

5

## [안전] 학생·교직원·학부모가 신뢰하는 안전 수련교육 운영

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 수련교육 역량 제고를 위한 교육요원 및 교원 대상 연수 운영
- 위기대처능력 강화를 위한 체험 중심 안전체험관 운영
- 학생이 안전하고 학부모가 안심하는 생존수영교육 운영

#### ○ 근거

- 2021 서울특별시교육청학생교육원 주요업무계획

#### ○ 주요 내용

- 종합수련교육 직무연수(45시간)
  - 초·중등 교원 및 교육전문직을 대상으로 체계적인 수련교육이론과 합숙을 통한 실기 중심의 연수를 통해 수련교육 전반에 대한 전문성 함양
    - ※ 서울특별시교육청 소규모테마형교육여행 안전요원 연수과정 인정
    - ※ 청소년단체 지도교원 연수 인정 및 연수이수시간의 20% 청소년단체 지도시간 인정
- 소집단수련교육 직무연수(30시간)
  - 초·중등 교원 및 교육전문직을 대상으로 학급현장 적용 중심의 실기연수를 통해 평화로운 학급경영과 협력중심의 인성함양 교육의 전문성 향상
    - ※ 청소년단체 지도교원 연수 인정 및 연수이수시간의 20% 청소년단체 지도시간 인정
- 해양수련교육 직무연수(15시간)
  - 초·중등 교원 및 교육전문직을 대상으로 다양한 수상체험활동과 해양수련이론교육을 통한 해양수련교육 전반에 대한 전문성 함양
    - ※ 청소년단체 지도교원 연수 인정 및 연수이수시간의 20% 청소년단체 지도시간 인정

- 체험 중심의 안전체험관 운영
  - 7개 체험장으로 구성된 안전체험관을 활용한 수련교육 연계 체험중심 안전체험교육 운영
    - ※ 지진대피체험, 여진대피 VR체험, 소화기사용체험, 화재대피 미로탈출체험, 응급처치, 완강기체험, 종합안전 VR체험
  - 대면·비대면 양방향으로 학교 현장의 안전교육과정 체계적 지원
  - 지역사회와 함께하는 안전체험교육 운영
- 안심생존수영교육지원센터 운영
  - 초5~중1 학생 대상으로 수영장이 아닌 한강에서 생존수영교육과 다양한 수상 생존 체험활동을 배우고 익혀, 물에 대한 공포를 극복하고 소중한 생명을 스스로 지키는 수상 안전교육 실시
  - 교육과정, 지도자, 장비는 서울특별시교육청이 지원하고 교육장소 및 시설은 서울특별시가 제공하는 협력사업으로 학생이 안전하고 학부모가 안심할 수 있는 안전·심성·생명·존중 프로그램 운영
- 안전한 교육 환경 조성을 위한 수련시설 점검 실시
  - 안전취약시기 등 수시 및 정기적인 수련교육시설 안전점검
  - 사전점검을 통한 수련시설 안전관리 강화 및 안전의식 고취
  - 시설 개선 및 보수의 적시성 및 효율성 확보
- 안전한 수련 교육 여건 조성을 위한 시설 개선 및 보수
  - 수련 안전 및 재해 취약 시설 개선 공사
    - ※ 상수도, 오수관 연결 공사(글로벌문화·언어체험교육원)
  - 안전하고 다양한 수련교육시설의 확충
    - ※ 글램핑장 전기 및 설비공사(본원), 실내암벽장 파고라 보수공사(본원), 실내교육장 증축 설계(대성리)
  - 소규모 시설 개선 및 보수 공사의 적기 시행으로 수련시설의 안전성 강화
    - ※ 본관동 옥상방수 공사(퇴촌)
- 안전·위생·쾌적 수련교육 활동을 위한 지원 인력의 전문성 향상
  - 수련지도사 관리 : 근무여건 개선 및 전문성 신장 연수 등
  - 위촉교사 관리 : 교육원별 위촉교사 근무여건 개선, 교육역량 강화

- 조리종사원 관리 : 복지 향상, 급식위생 및 청결 교육 강화
- 보건지원 관리 : 간호사 직무역량 강화, 상비약품 구비 확충, 교육 요원 예방 접종, 응급 상황 관리 체계 구축 등
- 수련교육과정 개발위원회 운영
  - 학교교육과정과 연계하여, 서울학생 미래역량 함양을 위한 프로그램 및 교육과정 개발

'20년 추진 실적

(단위 : 명)

교육원	사업명	목표	실적		달성률 (%)	비고
			단순인원	연인원		
축령산	교육요원 전문성 신장 연수	-	69	150	-	코로나19에 의한 집합교육 추진 불가에 따라 직무연수 미운영
대천	해양수련교육 직무연수 (15시간)	240	-	-	-	
	안심생존수영교육	-	-	-	-	
대성리	소집단수련교육 직무연수 (30시간)	240	-	-	-	
퇴촌	종합수련교육 직무연수 (45시간)	240	-	-	-	

추진 목표 및 계획

(단위 : 명)

교육원	사업명	추진시기	2021년 계획		비고
			단순인원	연인원	
축령산	안전체험관	4~11월	1,000	1,000	이론 및 실기
	교육요원 전문성 신장 연수	연중	69	276	
대천	해양수련교육 직무연수 (15시간)	7월	80	240	
	안심생존수영교육	4~11월	12,000	12,000	
대성리	소집단수련교육 직무연수 (30시간)	12월	40	240	
퇴촌	종합수련교육 직무연수 (45시간)	8월	40	240	

' 21년 주요 개선 사항

- 제2안심생존수영교육지원센터 구축에 따른 생존수영교육 확대 운영
  - 한강 뚝섬지구내 수상교육장 운영
  - 잠실교육장을 망원지구로 이전 추진
- 각 교육원별 지속적 시설 개선 사업 실시
- 수련지도사 전문성 신장을 위한 연수 확대
  - 교육요원 합동연수(수련지도사, 위촉/과견교사, 교육전문직 등)

추진 일정

일정	추진 내용	비고
1~5월	- 직무연수 기본계획 수립과 특수 분야 직무연수 신청	
1~12월	- 본원 및 분원 직속기관 환경개선사업 실시	교육시설 관리본부
1~12월	- 수련시설안전점검단(컨설팅단) 구성·운영·점검	
1~12월	- 수시 및 정기 점검에 따른 소규모 시설보수	
3~4월	- 수련교육과정 개발위원회 구성	
4~11월	- 안심생존수영교육 운영 - 안전체험관 운영	
5~12월	- 수련교육과정 개발	
5~6월	- 직무연수 신청 접수	
7월	- 해양수련교육 직무연수 운영(대천)	
8월	- 종합수련교육 직무연수 운영(퇴촌) - 종합/해양수련교육 직무연수 평가와 환류	
9~10월	- 소집단수련교육 직무연수 기본계획 수립	
11~12월	- 소집단수련교육직무연수 운영(대성리) - 교육장별 교육시설 안전점검 및 환류 - 수련교육과정 개발보고서 작성	

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명		예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
		'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
소규모 테마형 교육여행 직무연수	종합수련 교육 직무연수	25,954	25,645	-	15,954	10,000	-	2678
				-	행사준비	물품구매 등	-	
	소집단수련 교육 직무연수	13,306	12,745	-	-	3,000	10,306	2678
			-	-	행사준비	물품구매 등		
	해양수련교 육 직무연수	16,758	19,217	-	-	16,758	-	2679
				-	-	물품구매, 운영비	-	
각종체험 활동운영	안전체험관	13,000	13,000	13,000	-	-	-	2652
				운영비	-	-	-	
각종체험 활동운영	안심생존수 영교육지원 센터운영	395,017	492,177	80,000	160,000	140,000	15,017	2651
				운영비 등	운영비 등	운영비 등	운영비 등	
수련프로 그램개발 운영	수련교육요원 전문성 신장 연수	21,060	21,060	6,060	5,000	5,000	5,000	2688
				연수비 등	연수비 등	연수비 등	연수비 등	
	수련교육과정 개발위원회	2,890	3,640	1,445	1,445	-	-	2689
			자료 제작 등	자료 제작 등	-	-		
계		487,985	587,484	100,505	182,399	174,758	30,323	



6

**[혁신] 찾아가며 지원하는 수련교육 내실화**

□ 사업 개요

○ 목적

- 찾아가는 수련교육을 통한 학교 현장 교육운영 지원
- 접근성을 살린 도심권 수련교육 활성화

○ 근거

- 2021 서울특별시교육청학생교육원 주요업무계획

○ 주요 내용

- 찾아가는 수련교육 운영
  - 언제, 어디나, 누구나, 무엇이든 지원하는 맞춤형 찾아가는 수련교육 서비스 제공
  - 학교의 학급과 동아리활동을 지원하는 수련교육 『스쿨핑』 확대 운영, 배려 대상을 위한 방학 중 초등 돌봄놀이교실 운영 지원
  - 찾아가는 수련교육 운영을 위한 교육용품의 효율적인 운반 방안 강구
- 찾아가는 수련교육원 운영
  - 찾아가는 수련교육원 운영을 위해 (구)공진중학교 2층에 수련교육 운영팀 상시 근무
  - 학교로 찾아가는 수련교육을 통해 학교 수련교육력 제고

□ 2020년 추진 실적

(단위 : 명)

교육원	사업명	목표	실적		달성률 (%)	비고
			단순인원	연인원		
찾아가는	찾아가는 수련교육	56,834	10,903	10,903	19.2	
	돌봄놀이교실	5,432	8,011	8,011	147.5	
	스쿨핑	3,974	178	356	9.0	
교육원	긴급돌봄교실	-	6,330	6,330	-	코로나19 긴급대응

추진 목표 및 계획

(단위 : 명)

교육원	사업명	추진시기	2021년 계획		비고
			단순인원	연인원	
찾아가는 수련교육원	찾아가는 수련교육	연중	54,812	54,812	
	돌봄놀이교실	방학 중	5,440	5,440	
	스쿨핑	연중	2,000	4,000	

' 21년 주요 개선 사항

- 코로나19 장기화에 따른 온라인 수련교육 전환 운영
  - 온라인 돌봄교실 프로그램 지원 등 온라인 수련교육으로 전환하여 실시
- 학교요구에 맞는 도심형 수련교육 지원
  - 도심형 스쿨핑과 학년·임원·동아리 수련교육 지원

추진 일정

일정	추진 내용	비고
1~2월	- 돌봄놀이교실 비대면 수련교육 지원 - 기본계획 수립 및 돌봄놀이교실 · 스쿨핑 운영	
2월	- 돌봄놀이교실 비대면 수련교육 지원 - 찾아가는 수련교육 및 스쿨핑 선정	
3~12월	- 찾아가는 수련교육, 스쿨핑 안내 및 운영	
6~7월	- 중간 점검 및 평가 - 돌봄놀이교실 · 스쿨핑(여름방학) 안내 및 선정	
7~8월	- 돌봄놀이교실 · 스쿨핑 운영	
9~12월	- 찾아가는 수련교육, 스쿨핑 운영	
12월	- 돌봄놀이교실 · 스쿨핑(겨울방학) 안내 및 선정 - 예산집행 완료, 결과보고서 작성	

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업 별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
각종체험활동 운영	81,815	80,015	27,000 물품, 유류비 등	27,000 물품, 유류비 등	25,000 물품, 유류비 등	1,015 물품, 유류비 등	2655
계	81,815	80,015	27,000	27,000	25,000	2,815	

## 7

**(글로벌) 외국어 기반 다문화·세계시민 체험교육을 통한 문화·언어 감수성 증진** 사업 개요

## ○ 목적

- 프로그램 운영 전반에 걸쳐 외국어 기초학력 및 의사소통능력 신장
- 다름과 차이의 수용력 제고를 통한 공존과 상생의 세계시민성 함양
- 생태전환교육과 에듀테크 적용을 통한 글로벌문화·언어 감수성 향상

## ○ 근거

- 2021 서울특별시교육청학생교육원 주요업무계획
- 2021 글로벌문화·언어체험교육원 운영계획

## ○ 주요 내용

- 외국어 기반 문화체험 및 진로탐색, 융합교육, 수준별 외국어 학습 등 학습자 수요에 맞춘 다양한 프로그램 기획 및 운영
- 다문화 학생 포함 학급 대상 세계시민 교육 및 중도입국 다문화 학생 대상 한국 학교적응 프로그램, 다문화 및 일반학생 대상 중국·베트남어 장기 프로젝트 등 확대 운영
- 생태예술체험실 I & II, VR/AR갤러리존, 3D인터랙티브 체험실, VR 홈페이지 등을 활용한 에듀테크 기반 글로벌 체험교육 실시

□ '20년 추진 실적

교육원	사업명		목표	실적		달성률 (%)	비고
				단순인원	연인원		
글로벌 문화·언어 체험 교육원	맞춤형 프로그램	글로벌 드림서치	1,480	219	876	59.2	
	특색 프로그램	숲생태예술체험 (1박2일)	-	18	36	-	
		영어야 놀자	2,250	173	173	7.7	
		교원워크숍 (2박3일)	150	23	69	46.0	
		글로벌 영화캠프 (1박2일)	100	24	48	48.0	
		중도입국 다문화 학생 적응(2박3일)	320	17	51	15.9	
		코로나19 긴급지원	-	58	58	-	
	바대면 프로그램	온라인글리캠프 (실시간 쌍방향)	-	3,923	4,466	-	
		온라인글리캠프 (콘텐츠형)	-	86	573	-	
		민간외교관 프로젝트 (실시간 쌍방향)	-	455	1,227	-	

- 생태전환교육·다문화교육·에듀테크 활용 교육을 위한 기반 구축
  - 3D 인터랙티브 존, AR(증강현실) 갤러리, VR(가상현실) 체험실 구축('20.8월) 및 콘텐츠·플랫폼 제작('20.12월)
  - 다문화 환경 조성을 위한 다문화상징 벽화('20.3월), 달려라코인 맨 생활실 복도 벽화 사업('20.10월)
  - 숲생태예술체험실 I(목공), II(천체) 조성('20.12월)
  - 서울 미래형 글로벌 문화·언어체험교육 활성화를 위한 발전방안 연구 (서울특별시교육청교육연구정보원 서울교육정책연구소, '20.3월 ~'21.11월)
  - 다문화언어강사·이중언어강사(중국어권·베트남어권 각 1명, 총4명) 채용('20.11월~'21.2월)

□ 추진 목표 및 계획

교육원	사업명		추진시기	2021년 계획		비고
				단순인원	연인원	
글로벌 문화 언어 체험 교육원	일반 프로 그램	온라인글리캠프	3~4월	1,530	1,530	
		영어야놀자	5~11월	2,280	2,280	
		일일 체험캠프	5~12월	3,720	3,720	
		1박2일 체험캠프	5~9월	600	1,200	
		2박3일 체험캠프	5~12월	1,400	4,200	
		세계시민캠프	5~11월	400	1,600	
		2박3일 숲생태체험캠프	6월	50	150	
			8월	50	150	
		일일 숲생태체험캠프	5~10월	600	600	
	6~10월		400	400		
	맞춤형 프로 그램	민간외교관 프로젝트	연중	40	미정	
		글로벌리더 프로젝트	연중	미정	미정	
		맞춤형외국어학습	2월	40	160	
		챌린지외국어학습	7월	100	400	
		글로벌드림서치캠프	1월	40	160	
		“어서와 친구들” 캠프	4,9월	80	320	
		산타마을캠프	12월	200	400	
		부모손잡고 글로벌	8월	80	160	
		교원직무연수	1,8월	20	120	
		2박3일 영화 체험캠프	2월	40	120	
		3박4일 영화 체험캠프	9월	40	160	
		가족 글로벌	1월	50	150	
		미래형 글로벌 융합프로그램	1월	40	160	

## '21년 주요 개선 사항

- 원어민보조교사 정원 확보로 외국어기반 문화체험 프로그램의 안정적 운영
  - '20. 8월 원어민보조교사 결원 1명 미배치(8명으로 운영) → '21. 3월 9명 정원
  - 원어민 별 특기 분야 수업 개발(코딩, 드론, 3D/AR/VR, 생태 예술, 천체관측 등)
- 다문화언어강사 및 이중언어강사 인력 확보를 통한 다문화·세계 시민교육 상설 프로그램의 확대 운영
  - 2020학년도 시범프로그램 운영 결과를 바탕으로 다문화언어 강사(상근직) 및 이중언어강사(비상근직)을 활용한 프로그램 확대
- 생태전환교육 예산 확보로 숲체험 생태예술 프로그램 운영
  - 2020학년도 시범프로그램 운영 결과를 바탕으로, 생태예술체험실 및 교육원 자연환경·에듀테크 시설을 활용한 프로그램 정규 편성
- 방송장비 개선
  - 건물 노후 방송 시스템 교체, 방송실 장비 현대화(블루 스크린 등)
- 글로벌교실 구축
  - 교육원 시설 가상 체험이 가능한 홈페이지 구축 및 360도 카메라를 활용한 실시간 쌍방향 수업 중개로 해외 학생들과 공동 수업 진행
- 안전한 급식을 위한 상수도 연결(`21년 상반기)
- 중장기 발전계획 TF팀 수립 및 운영(`21년 1~2월)

추진 일정

일정	추진 내용	비고
1~2월	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 가족글로벌(2박3일, 1회)</li> <li>- 교원직무연수(2박3일, 1회)</li> <li>- 글로벌 드림서치(3박4일, 1회)</li> <li>- 미래형 글로벌 융합프로그램(3박4일, 1회)</li> <li>- 맞춤형 외국어학습(4일)</li> <li>- 영화체험캠프(2박3일, 1회)</li> </ul>	봄방학 프로그램
3~12월	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 외국어 기반 문화체험(일일/1박2일/3박4일) 49회</li> <li>- 온라인글리(34회)</li> <li>- 어서와친구들(2회)</li> <li>- 영어야놀자(19회)</li> <li>- 숲생태예술체험캠프(일일 10회, 2박3일 2회)</li> </ul>	정규 프로그램
7~8월	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 영화체험캠프(1회)</li> <li>- 챌린지 외국어학습(1회)</li> <li>- 교원직무연수(1회)</li> <li>- 부모손잡고글로벌(1회)</li> </ul>	여름방학 프로그램

예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
외국어 교육활동지원	1,019,860	1,169,753	250,000	250,000	260,000	259,860	2525
			인건비 운영비 보전금	인건비 운영비 보전금	인건비 운영비 보전금	인건비 운영비 보전금	
다문화및북한 이탈주민등 자녀교육지원	70,600	69,800	10,300	22,300	15,000	23,000	1423
			운영비	운영비	운영비	운영비	
계	1,090,460	1,239,553	260,300	272,300	275,000	282,860	



8

**[지원] 협력과 공유를 통한 선제적 교육행정 지원**

□ 사업 개요

○ 목적

- 비대면 수련교육 지원을 위한 협업과 소통의 조직문화 조성
- 통합 맞춤형 재정컨설팅을 통한 현장 지원체계 구축
- 안전하고 쾌적한 수련교육 환경 조성

○ 근거

- 행정지원과-2900(2020.12.30.) 2020년도 수련교육 활성화 콘텐츠 개발 및 시범사업 추진 최종(5차) 점검 결과
- 재정지원과-2656(2020.6.25.) 코로나-19확산 방지를 위한 2020년 상반기 찾아가는 맞춤형 컨설팅 연수자료
- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 제41조
- 재난 및 안전관리 기본법

○ 주요 내용

- 비대면 수련교육 지원을 위한 협업과 소통의 조직문화
  - 협업과 소통의 조직문화 조성을 위한 비대면 시스템 구축으로 소통한마음 활동 활성화 및 청렴 문화 확산
  - 대면·비대면 역지사지 체험 활동으로 선제적 수련교육 지원 및 개선과제 발굴과 안전사고 예방을 위한 능동적 지원시스템 구축
  - 서울교육가족의 안전한 휴양시설 이용을 위한 사회적 거리두기 단계별 탄력적 운영
- 통합 맞춤형 재정 컨설팅을 통한 현장 지원체계 구축
  - 소통과 협력을 통한 재정 컨설팅으로 문제점 및 현안사항에 대한 해결방안 모색

- 분원 간 교차 컨설팅으로 업무담당자들의 협업 및 개정된 자료 제공으로 청렴한 회계 업무 지원
- 직원 역량 강화 및 투명한 회계문화 정착을 위한 재정연수 자료 제공
- 안전하고 쾌적한 수련교육 환경 조성
  - 노후시설 개선으로 쾌적한 수련환경 조성
  - 안전한 수련환경 조성을 위한 시설 안전점검(정기·수시)
  - 학생 및 교직원을 위한 생활실, 급식실 청결한 위생관리

## □ '20년 추진 실적

- 소통과 협업을 통해 어울림 문화 조성을 통한 수련교육 지원 활성화
  - 코로나19로 침체된 수련교육 활성화의 중추적 역할 수행
    - 수련교육활성화 TF 구성(3회) 및 점검반 운영(4회)
    - 전국 최초로 오프라인(대면)에서 온라인(비대면) 수련교육으로 전환
    - 온라인 수련콘텐츠 프로그램 개발 156건: 언론보도 110회
    - 코로나19 방역 단계별 계획 수립(총 4차)
  - 접근성이 용이한 도심내 통합센터 구축(안심생존수영센터+찾아가는 수련교육원)
  - 조직 내 소통한마음 행사 및 교육원 역지사지 체험 등 : 연 3회
  - 찾아가는 긴급출동 청렴 119 활동 : 연 4회
- 찾아가는 맞춤형 컨설팅
  - 코로나19로 인하여 비대면 연수 실시(요약자료 보급)
- 수련교육 지원을 위한 시설물 보수로 안전성 확보
  - CCTV카메라 8대 교체, 보수 및 방송장비교체 공사
  - 실내교육활동 공간 및 식당(숙소동)증축 공사
  - 도로포장 개선 공사 및 조명, 가로등 설치 공사
  - 태양광 시설 설치 공사
  - 안전체험관 증축 공사

- 안전점검 결과 위험시설 해소
  - 교차시설 안전점검단 구성·운영: 코로나19로 해빙기에만 실시
  - 장마 및 태풍으로 파손된 긴급 시설보수 분원 예산지원

□ 추진 목표 및 계획

부서	사업명	추진시기	2021년 계획	비고
행정 지원과	전국 휴양시설 이용 활성화	연간	- 연 4회	
	대면·비대면 소통한마음 및 창림활동	연간	- 연 11회	
	대면·비대면 역사사지 체험 활동	연간	- 연 4회	
재정 지원과	맞춤형 창림 직무연수	상반기 /하반기	- 연 2회	
운영 지원과	안전하고 쾌적한 수련교육 환경 조성 - 시설안전 점검 - 급식실 자체 교차 점검	연간	- 수시·정기 - 연 2회	

'21년 주요 개선 사항

- 전국 휴양시설 이용 활성화
  - 사회적 거두리기 단계별 휴양시설 탄력적 운영 및 홍보 강화
  - 민간 휴양시설 협약 확대
- 재정 전문성 확보를 위하여 회계연수기관 참여 및 비대면 컨설팅 실시
  - 취약업무 및 관행적 실수를 예방할 수 있도록 Q/A의 형식으로 요약정리 보급
  - 실시간 화상연수(Zoom, 유튜브 등)를 통하여 비대면 컨설팅 실시
- 교육원 이용자를 위한 안전하고 쾌적한 수련환경 조성
  - 교육시설 안전 확보를 위한 안전점검단 운영

- 대면·비대면 소통한마음 및 청렴활동
  - 반기별 직원 소통활동 실시
  - 찾아가는 긴급점검 청렴 119 활동
  - 직원 근로환경 개선 등을 위한 실무협의회
- 대면·비대면 역지사지 체험 활동
  - 시설 개선 및 안전 예방을 위한 역지사지 체험 활동
- 찾아가는 맞춤형 재정컨설팅을 통한 현장지원
  - 투명하고 공정한 재정집행으로 청렴도 향상
- 안전하고 쾌적한 수련교육 환경 조성
  - 시설 안전점검단 구성점검을 통한 교육시설 안전확보 운영
  - 쾌적한 수련교육 지원을 위한 노후시설물 보수
  - 급식실 위생관리를 위한 급식실 자체 교차점검 운영

추진 일정

일정	추진 내용	비고
1~2월	- 상반기 직원 원탁회의 및 신규·전입 직원 소통의 자리 - 청렴도 향상을 위한 업무추진비 및 신용카드 사용 관련 연수 - 시설 안전점검단 구성·운영계획(안) 수립 - 상반기 급식실 자체 교차점검 계획(안) 수립 및 점검	
3~4월	- 직원 소통 활동 추진(소통 행사 1회) - 상반기 실무협의회 개최 - 상반기 맞춤형 재정컨설팅 기본계획 수립 및 각 분원과 업무 일정 협의 - 해빙기 시설점검(시설 안전점검단)	
5~8월	- 하반기 직원 원탁회의 및 신규·전입 직원 소통의 자리 - 헌혈 등 사회봉사활동 실시 - 상반기 맞춤형 재정컨설팅 및 청렴 연수	
9~10월	- 역지사지 체험 및 직원 소통 활동 추진(역지사지 1회, 소통 행사 1회) - 현장 의견수렴을 통한 근로환경개선과제 발굴 및 우수 분원 업무 노하우 공유 - 하반기 급식실 자체 교차 계획(안) 수립 및 점검	
11~12월	- 찾아가는 긴급출동 청렴 119 활동 추진 - 하반기 맞춤형 재정컨설팅 및 청렴 연수 - 동절기 시설점검(시설 안전점검단)	

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '21.1.10.기준)

사업명	예산액		집행예정액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'21	'20	1분기	2분기	3분기	4분기	
대면·비대면 수련교육 지원을 위한 협업과 소통의 조직문화 조성	5,000	3,300	500 직원소통	1,500 조직문화개선	2,000 조직문화개선	1,000 직원소통	
통합 맞춤형 재정 컨설팅을 통한 현장 지원체계 구축	825	850	-	425 컨설팅	-	400 컨설팅	
안전하고 쾌적한 수련교육 환경 조성	89,920	30,000	20,000 노후및위험 시설보수	50,000 본원,분원간 긴급시설보수	19,920 시설안전 및 세탁용품	-	
계	95,745	34,150	20,500	51,925	21,920	1,400	