

2020년도 교육위원회  
행정사무감사 보고자료

창의적 민주시민을 기르는  
혁신미래교육

# 주요업무보고



2020. 11.

서울특별시동작관악교육지원청

# 차 례

## I. 일반 현황

## II. 업무 평가 및 개선 방향

## III. 주요업무

### 1. 미래를 준비하는 혁신교육

1-1. 동작관악학생 미래역량 함양을 위한 교육과정·수업·평가 혁신

1-2. 놀면서 배우는 유치원 - 삶의 기본을 익히는 초등학교

1-3. 자율적 역량을 키우는 중학교 - 미래를 설계하는 고등학교

1-4. 혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화

1-5. 협력적 독서·인문 교육 활성화

1-6. 과학·영재·정보화 교육 및 서울형 메이커교육 확산

1-7. 문화예술교육 활성화 지원

1-8. 학교체육 활성화 및 수련활동·소규모테마형교육여행 지원

1-9. 맞춤형 미래 진로교육

### 2. 모두의 가능성을 여는 책임교육

2-1. 유치원 및 사학의 공공성과 책무성 강화

2-2. 교육격차 해소를 위한 공정한 학교 체제 구현 및 사교육 경감 대책 추진

# 차 례

- 2-3. 학원·평생교육시설의 건전 운영 지원 강화
- 2-4. 청렴한 교육행정 구현
- 2-5. 기초학력 책임지도
- 2-6. 통합교육 내실화 및 특수교육지원 강화
- 2-7. 중단 없는 배움을 지원하는 종합 지원 체계 구축
- 2-8. '정의로운 차등' 강화 및 교육복지 통합지원시스템 구축
- 2-9. 수요자 맞춤형 돌봄서비스 운영
- 2-10. 교육소외 계층을 위한 평생학습 기회 확대

## 3. 평화와 공존의 민주시민교육

- 3-1. 공존과 상생의 세계시민교육
- 3-2. 글로벌 교류·협력 활성화 및 외국어교육 내실화
- 3-3. 생태시민 육성을 위한 생태전환교육
- 3-4. 인권존중 학교문화 조성
- 3-5. 성차별·성폭력 없는 성평등한 학교 만들기
- 3-6. 학교폭력 예방활동 내실화
- 3-7. 학교민주시민교육 강화
- 3-8. 학생자치 역량 강화

# 차 례

## 4. 안전하고 쾌적한 교육환경

- 4-1. 유해 환경으로부터 안전한 학교 조성
- 4-2. 교육시설 안전 지원 강화
- 4-3. 체험 중심 안전 교육 강화
- 4-4. 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화
- 4-5. 친환경 무상 급식 및 안전하고 위생적인 급식환경 조성

## 5. 참여와 소통의 교육자치

- 5-1. 교육과정 운영 중심의 민주적 학교 문화 확립
- 5-2. 함께 성장하는 교원공동체 활성화
- 5-3. 학부모의 학교 참여 지원
- 5-4. 서울시민과 함께 하는 교육공동체 실현
- 5-5. 더불어 성장하는 평생학습 기반 구축
- 5-6. 서울형혁신교육지구 운영 및 지역연계 협력사업 확대
- 5-7. 현장중심의 유기적인 교육행정 지원
- 5-8. 교육공무직원의 효율적 인력 운영 및 권익 보호

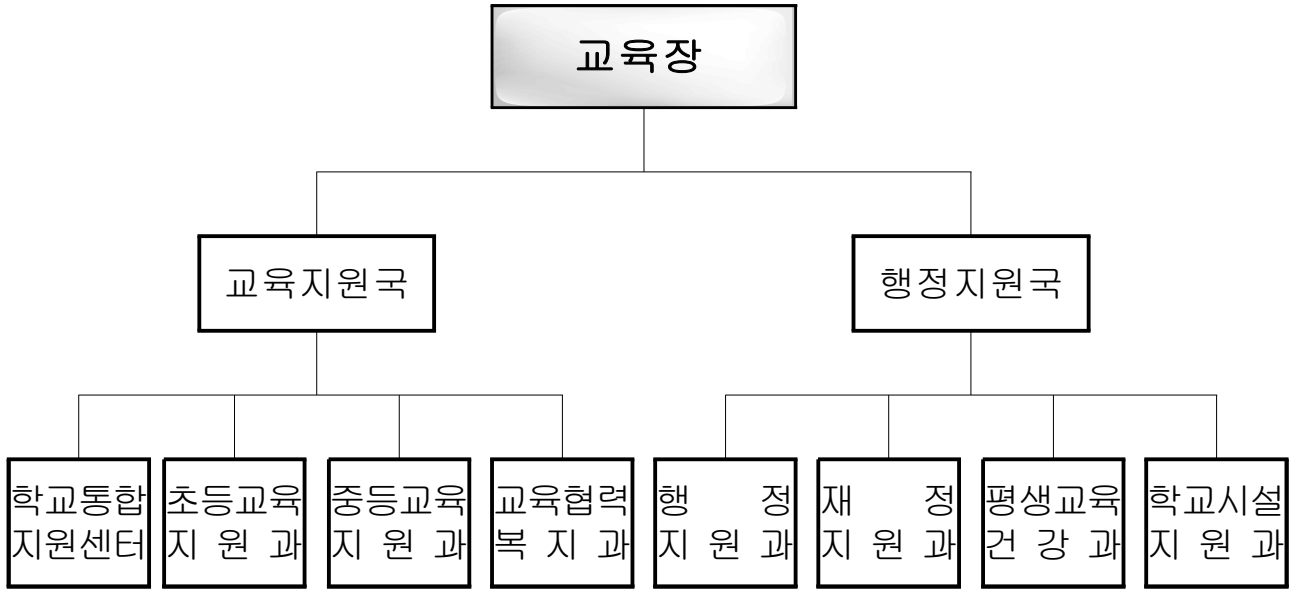
# I. 일반 현황





## 일반 현황

### □ 조직



### □ 정·현원

구분	일반직								교육전문직			총계
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기록 연구사	소계	초등	중등	소계	
정원	1	5	25	33	18	3	1	86	13	13	26	112
현원	1	5	22	24	23	10	1	86	13	13	26	112

□ **각급학교 현황**

○ **학교급별 현황**

( '20.9.30.현재 )

구분	학교(원) 수	학급 수	학생 수	교원 수
유치원	65(40)	313	5,836	508
초등학교	43(1)	1,380	30,081	1,816
중학교	32(8)	627	14,892	893
고등학교	24(15)	616	15,096	1,394
특수학교	4(3)	79	400	109
계	168(67)	3,015	66,305	4,720

※ ( )안의 수: 사립유치원·학교 수로서 본 수에 포함됨

※ 중학교: 각종학교, 특성화중 포함

※ 고등학교: 일반고, 자율고, 특성화고 포함, 각종학교 1교 제외

○ **행정구별 현황**

구분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		특수학교		계	
	원 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	기관 수	학생 수
관악구	33	2,989	22	14,461	16	7,726	17	9,182	2	258	90	34,616
동작구	32	2,847	21	15,620	16	7,166	7	5,914	2	142	78	31,689
계	65	5,836	43	30,081	32	14,892	24	15,096	4	400	168	66,305

□ **평생교육기관 현황**

( '20.9.30.현재 )

구분	학원	교습소	개인과외	평생교육시설	계
동작구	529	388	1,058	74	2,049
관악구	500	307	1,155	67	2,029
계	1,029	695	2,213	141	4,078

## □ 예산현황

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

세부사업	2020년도		2019년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
교원인건비	-	153,856,819	199,538,593	153,853,477	100.0
지방공무원인건비	-	15,948,017	20,058,374	15,947,370	100.0
교육전문직원인건비	-	1,793,515	2,140,283	1,793,515	100.0
계약제교원인건비	-	10,363,908	11,355,292	10,040,799	96.9
계약제근로자인건비	105,838	6,142,493	5,815,743	6,029,610	98.2
교원연수지원	-	3,250	8,417	1,189	36.6
지방공무원연수지원	-	-	500	-	-
지방공무원연수운영	-	6,200	2,093	1,185	19.1
교원임용관리	-	2,900	2,600	2,840	97.9
교원인사관리	2,440	17,253	21,958	3,589	20.8
지방공무원인사관리	-	2,520	2,650	2,310	91.7
근로자인사관리	10,494	10,906	28,501	8,088	74.2
교직원복지지원	-	520,000	378,034	304,850	58.6
교육과정운영	1,520	93,046	107,646	86,883	93.4
교과자료개발보급	9,324	9,324	12,784	-	-
특색교육과정운영	42,380	5,337,920	4,381,927	5,078,172	95.1
교실수업개선지원	3,920	129,240	156,910	117,194	90.7
학력향상지원	7,900	1,147,270	128,660	495,264	43.2
현장중심심학활동지원	16,410	1,209,086	1,016,062	1,203,989	99.6
수석교사제운영	-	-	2,000	-	-
교과교육연구회지원	3,060	3,060	3,000	760	24.8
유아교육지원	27,833	45,892	99,972	37,196	81.1
유치원방과후과정운영	1,946	982,250	443,402	980,844	99.9
사립유치원지원	-	3,799,503	3,773,301	3,542,039	93.2
특수교육운영	-	284,000	282,117	282,410	99.4
특수교육교수학습지원	-	268,250	210,075	172,828	64.4
특수교육복지지원	-	52,144	75,762	45,193	86.7
영재교육운영	-	-	6,640	-	-
영재교육원운영	218,400	218,400	203,600	205,240	94.0
독서논술교육활성화	14,000	65,000	18,520	54,313	83.6
외국어교육활동지원	-	32,300	36,000	32,252	99.9
과학교육과정운영내실화	110,378	447,478	578,100	400,528	89.5



(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

세부사업	2020년도		2019년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
ICT활용교육지원	-	20,777	-	19,363	93.2
스마트교육지원	-	1,060	1,060	-	-
학교체육활성화지원	2,520	1,410,071	1,670,531	1,405,941	99.7
체육육성종목지원	-	78,610	60,600	76,210	96.9
문화예술교육활성화	9,000	5,000	10,000	-	-
다문화및북한이탈주민 등재녀교육지원	-	-	6,800	-	-
학생수련활동지원	-	-	2,400	-	-
학생생활지도지원	24,830	1,540,823	56,250	1,523,929	98.9
학교폭력예방지원	-	554,945	397,126	465,500	83.9
대안교육운영지원	-	8,240	10,290	4,478	54.3
학생상담활동지원	-	1,343,897	1,117,480	1,256,762	93.5
진로진학교육	-	296,560	289,830	288,150	97.2
학력평가관리	8,000	60,550	42,946	49,327	81.5
학교평가관리	15,340	15,340	12,100	7,560	49.3
진학시험 및 입학전형 관리	16,345	20,947	23,389	14,251	68.0
대학수학능력시험	3,233	57,825	283,661	12,885	22.3
교과교실제운영지원	-	140,770	235,800	140,308	99.7
저소득층재녀학비지원	-	328,070	1,869,815	327,970	100.0
기타교육비지원	-	20,220	27,446	20,219	100.0
교육급여지원	-	520,385	534,720	518,975	99.7
방과후학교운영	-	13,077,845	6,877,562	13,049,297	99.8
저소득층재녀방과후 자유수강권지원	-	292,689	1,410,282	279,509	95.5
학기중급식비지원	-	31,087,902	46,358,332	31,087,762	100.0
정보화지원	-	2,168,898	-	2,168,898	100.0
교육복지우선지원	18,868	3,816,022	3,934,545	3,663,708	96.0
누리과정지원	-	14,989,546	16,810,942	14,212,986	94.8
교과서지원	-	3,404,938	4,026,397	2,840,276	83.4
학교보건관리	15,646	1,678,355	320,330	1,581,636	94.2
학교환경위생관리	25,920	1,809,611	1,059,753	1,796,248	99.3
학교급식관리	9,127	117,140	132,957	117,139	100.0
학교급식운영	100	100	-	-	-
학교급식환경개선	7,876,984	7,272,198	7,778,842	4,966,978	68.3

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

세부사업	2020년도		2019년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
체육대회지원	11,050	78,070	386,037	65,819	84.3
학교운영비지원	35,759,428	53,995,134	48,525,375	45,931,879	85.1
인건비재정결함지원	-	-	4,859,020	-	-
운영비재정결함지원	-	-	434,816	-	-
학교신증설	2,281,275	9,505,859	12,799,573	5,496,375	57.8
학교시설증개축	7,079,561	12,800,009	18,767,162	7,987,543	62.4
학교시설교육환경개선	35,707,034	57,551,290	65,246,235	36,973,374	64.2
평생교육시설및운영지원	13,091	119,720	13,164	111,233	92.9
평생학습운영지원	6,200	199,920	215,790	193,863	97.0
학교도서관운영지원	28,000	88,000	90,000	75,938	86.3
교육정책기획관리	-	2,500	7,600	-	-
감사관리	-	8,025	16,420	2,625	32.7
행정개선활동지원	148,622	158,082	-	55,974	35.4
기관평가	-	-	10,000	-	-
법무관리	-	7,099	54,807	7,099	100.0
교육행정정보시스템운영	1,760	340	2,600	340	100.0
정보보안관리	205,440	192,910	205,103	150,510	78.0
교육행정기록물관리	25,957	24,837	24,445	15,824	63.7
예산관리	-	1,376	3,590	1,276	92.7
공유재산및물품관리	651,790	1,395,878	1,630,655	1,387,741	99.4
적정규모학교육성지원	-	201,850	28,827	195,490	96.8
학부모 및 주민교육 참여 확대	23,000	117,369	251,293	99,374	84.7
시설사업관리	73,436	1,321,678	1,729,424	1,286,155	97.3
특별교육재정수요지원	-	376,100	795,113	286,100	76.1
분청운영	-	500	-	250	50.0
교육지원청운영	614,993	592,542	763,326	401,334	67.7
교육지원청시설관리	97,478	97,478	1,127,459	92,874	95.3
제지출금등	-	40,000	-	40,000	100.0
<b>계</b>	<b>91,329,871</b>	<b>427,807,846</b>	<b>504,239,536</b>	<b>383,479,182</b>	<b>89.6</b>

## □ 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

번호	주요업무명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)	쪽수
		본예산 (A)	예산현액 (B)				
1-1	동작관악학생 미래역량 함양을 위한 교육과정·수업·평가 혁신	20,444	97,954	114,406	68,389	69.8	21
1-2	놀면서 배우는 유치원 - 삶의 기본을 익히는 초등학교	43,230	49,230	85,770	40,556	82.4	28
1-3	자율적 역량을 키우는 중학교 - 미래를 설계하는 고등학교	4,600	13,240	27,680	6,098	46.1	35
1-4	혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화	-	12,000	20,060	4,230	35.3	40
1-5	협력적 독서·인문 교육 활성화	42,000	102,000	108,520	79,251	77.7	44
1-6	과학·영재·정보화 교육 및 서울형 메이커교육 확산	278,015	603,915	427,065	566,460	93.8	50
1-7	문화예술교육 활성화 지원	9,000	5,000	26,000	-	-	56
1-8	학교체육 활성화 및 수련활동·소규모테마형 교육여행 지원	11,050	934,656	2,116,968	918,395	98.3	59
1-9	맞춤식 미래 진로교육	-	296,560	289,830	288,150	97.2	63
2-1	유치원 및 사학의 공공성과 책무성 강화	2,281,275	4,436,781	7,486,809	3,192,945	72.0	69
2-2	교육격차 해소를 위한 공정한 학교 체제 구현 및 사교육 경감 대책 추진	-	644,600	650,100	644,600	100.0	75
2-3	학원·평생교육시설의 건전 운영 지원 강화	11,091	119,720	13,064	111,233	92.9	78
2-4	청렴한 교육행정 구현	7,450	15,475	32,220	7,286	47.1	82
2-5	기초학력 책임지도	7,900	1,147,269	128,560	1,138,144	99.2	86
2-6	통합교육 내실화 및 특수교육지원 강화	10,000	516,151	577,955	411,878	79.8	90
2-7	중단 없는 배움을 지원하는 종합 지원 체계 구축	-	262,772	276,224	172,820	65.8	97
2-8	'정의로운 차등' 강화 및 교육복지 통합지원시스템 구축	-	4,069,875	7,682,896	4,065,868	99.9	101
2-9	수요자 맞춤형 돌봄서비스 운영	1,946	7,124,380	6,591,003	7,122,834	99.9	108
2-10	교육소외 계층을 위한 평생학습 기회 확대	-	88,220	97,590	87,220	98.9	114

번호	주요업무명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)	쪽수
		본예산 (A)	예산현액 (B)				
3-1	공존과 상생의 세계시민교육	-	-	8,800	-	-	119
3-2	글로벌 교류·협력 활성화 및 외국어교육 내실화	-	32,300	35,000	32,252	99.9	122
3-3	생태시민 육성을 위한 생태전환교육	-	7,800	17,500	3,846	49.3	126
3-4	인권존중 학교문화 조성	2,470	2,470	4,130	569	23.0	129
3-5	성차별·성폭력 없는 성평등한 학교 만들기	3,600	2,600	11,000	2,350	90.4	132
3-6	학교폭력 예방활동 내실화	-	339,310	246,694	262,345	77.3	135
3-7	학교민주시민교육 강화	-	-	600	-	-	139
3-8	학생자치 역량 강화	18,060	10,060	16,800	4,388	43.6	142
4-1	유해 환경으로부터 안전한 학교 조성	1,665,366	2,970,749	1,657,574	1,449,072	48.8	149
4-2	교육시설 안전 지원 강화	35,063,654	41,743,710	34,039,843	24,009,254	57.5	154
4-3	체험 중심 안전 교육 강화	642,725	642,725	583,169	642,725	100.0	158
4-4	학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화	15,646	86,236	74,110	84,687	98.2	162
4-5	친환경 무상 급식 및 안전하고 위생적인 급식환경 조성	2,766,390	32,662,722	46,254,343	32,613,369	99.8	166
5-1	교육과정 운영 중심의 민주적 학교 문화 확립	1,140	2,348	10,043	1,805	76.9	173
5-2	함께 성장하는 교원공동체 활성화	1,520	7,020	309,150	1,070	15.2	177
5-3	학부모의 학교 참여 지원	-	-	117,580	-	-	180
5-4	서울시민과 함께 하는 교육공동체 실현	23,000	113,377	124,600	108,352	95.6	183
5-5	더불어 성장하는 평생학습 기반 구축	16,901	122,401	135,900	108,742	88.8	187
5-6	서울형혁신교육지구 운영 및 지역연계 협력사업 확대	-	1,020,000	1,000,000	907,048	88.9	191
5-7	현장중심의 유기적인 교육행정 지원	42,500	42,500	44,480	42,350	99.6	200
5-8	교육공무직원의 효율적 인력 운영 및 권익 보호	10,494	4,192,665	3,531,524	4,189,916	99.9	208

## Ⅱ. 업무 평가 및 개선 방향





## 업무 평가 및 개선 방향

### □ 성과

- 코로나19 상황에 따른 학교 현장 맞춤형 지원
  - 비대면 방식의 「**온라인 YES 지원센터**」 개설
    - 통합 플랫폼을 활용한 온라인 교육자료 활용 시스템 구축
    - 앱활용 통합요청으로 온·오프라인 통합 공백없는 현장지원 가능
  - 행복한 교실 실현을 위한 교사의 역량강화
    - 교원 네트워크 구축을 위한 **티처 리더 T움 운영**: 초등교원 26명 활동
    - 교사의 원격수업 역량 강화를 위한 ‘**아해! 교실 속 원격수업 레시피**’ 연수 운영: 초등교원 170명, 3회
    - **온(On)택트** 수업채널 지원단, 원격수업 배움터 지원단 운영: 지원단 12명(초등), 온라인 수업채널 지원 43교(초등)
  - **기초학력 On&On** 방학 집중교실 운영: 초등 16교(강남초, 상도초, 원신초 등)
  - 학교로 찾아가는 교육 프로그램 운영
    - 학교로 찾아가는 **STEAM 교실**: 초등 5교(남사초, 보라매초, 봉천초, 신우초, 영본초)
    - 학교로 찾아가는 **과학 On 프로그램**: 초등 43교, 106학급(대림초, 미성초, 영화초, 청룡초 등), 중등 7교 7학급(미성중, 상도중, 신관중 등)
  - 원격수업 콘텐츠 공유 플랫폼 「**이온(利On)스쿨**」 구축·활용

· **利On : 이롭게 아다**

· **이온 : 갈등을 해소아다**

콘텐츠 공유를 통해 교사에게 이로움을 주고 원격수업의 목마름을 해소함

☞ 네이버 카페를 통해 교원들이 원격수업과 관련하여 쉽게 자문받을 수 있도록 지원하고, 교원들끼리 상호 소통 교류하는 정보 나눔의 장 마련

- 고교학점제 선도지구사업 관련 온라인 교실(온스튜디오) 구축
  - 공유캠퍼스 교육과정 운영지원: 수도여고, 당곡고, 영등포고, 신림고  
(예정 : 구암고, 삼성고, 인현고, 동작고)
- 교육취약계층학생 1:1 맞춤형 꾸러미(코로나 진단키트, 식료품, 도서 , 학용품 등) 지원(2,575명)
- 긴급지원 학생 학습 및 정서 지원 멘토링 운영(62명)
- 코로나19 대응 체계 구축 및 지원
  - 동작관악, 밝음이랑 Wee센터 「카카오톡 공식채널」 오픈
    - 원스톱 챗봇 서비스를 통한 코로나 시대의 선제적 대응체제 구축
    - 카카오톡 메신저 챗봇을 통한 24시간 간편한 상담 자동화 서비스 제공
    - 코로나19 관련 학생 심리정서 지원을 위한 동작관악 Wee센터 ‘집콕 마음백신 키트’ 로 블렌디드 상담(대면+비대면) 운영
  - 보건소(구청)-교육지원청-학교 간 코로나 19 대응을 위한 Hot-line 구축
    - 학교 내 방역 관련 예산 및 물품 지원(총 558,189천원)
    - 자치구 학교 방역 희망일자리 사업 협조·지원(총 2,340,658천원)

## □ 한계

- 자원과 인력 부족으로 교육의 질 저하
  - 원격수업, 학교방역에 모든 것이 집중되어 교원 대면·집합 활동 제한으로 인한 수업의 질 저하
  - 감염병예방 지도점검 및 방역지원 등 신규업무 폭증에 따른 인력 부족으로 양질의 교육 한계
  - 사각지대의 교육취약계층 학생 발굴 및 지원 곤란
- 디지털 기반 인프라 조성 미흡
  - 교육활동의 원격진행으로 활동의 효율성 감소
  - 원격수업 또는 비대면 수업 시 학습자별 정보접근과 활용의 한계

- 제도 미비로 운영상 한계
  - 수업 제작을 위해 사용한 자료의 저작권 문제 발생 위험
  - 교사의 수업 자료 공유에 대한 부담으로 자료 나눔 기피

## □ 개선 방향

- 맞춤형 지원 강화로 교육의 질 제고
  - 다양한 비대면 프로그램 안내 및 가족단위 소규모 프로그램 진행으로 맞춤형 지원 강화
  - 교육 소외 계층을 위한 생활밀착형 디지털 교육 강화로 학습참여기회 확대
  - 전문가 컨설팅을 통하여 위기학생과 학급을 통합지원하는 Only One을 위한 똑똑(Talk Talk!)한 긴급 통합지원 운영
- 다양한 인프라를 활용한 디지털 환경 구축
  - 디지털 교육 환경이 구축된 지역사회 평생교육기관 연계 확대
  - 원격과 집합이 합쳐진 블렌디드 중심 맞춤형 수업 지원 확대
  - 학교로 찾아가는 연수, 교과별 소규모 워크숍 통해 연수의 질 제고
  - 관내 교사가 참여하는 온라인 플랫폼 구축을 통한 수업나눔 확산 및 정보 공유를 통해 상호 수업코칭 독려
- 제도 정비를 통한 안전한 교육환경 구축
  - 올바른 저작권 교육을 통한 교사들의 막연한 두려움 해소
  - 수업 공유 플랫폼의 비공개 운영을 통한 무분별한 정보 공개 차단



## Ⅲ. 주요 업무



## 주요업무 1

# 미래를 준비하는 혁신교육

## □ 실천과제

- 1-1. 동작관악학생 미래역량 함양을 위한 교육과정·수업·평가 혁신
- 1-2. 놀면서 배우는 유지원 - 삶의 기본을 익히는 초등학교
- 1-3. 자율적 역량을 키우는 중학교 - 미래를 설계하는 고등학교
- 1-4. 혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화
- 1-5. 협력적 독서·인문 교육 활성화
- 1-6. 과학·영재·정보화 교육 및 서울형 메이커교육 확산
- 1-7. 문화예술교육 활성화 지원
- 1-8. 학교체육 활성화 및 수련활동·소규모테마영교육여행 지원
- 1-9. 맞춤형 미래 진로교육

작성 자

중등교육지원과장 : 이재호 ☎ 810-8340  
초등교육지원과장 : 박현주 ☎ 810-8310

중등교육기획·운영팀장 : 조광구 ☎ 8341  
초등교육기획·운영팀장 : 김재성 ☎ 8311

담당 : 변혜원 ☎ 8342  
담당 : 김혜진 ☎ 8358  
담당 : 이인용 ☎ 8312

1-1

## 동작관악학생 미래역량 함양을 위한 교육과정 · 수업 · 평가 혁신

### □ 사업 개요

- 교육공동체가 함께 만들어가는 교육과정 편성 · 운영 역량 강화
- 학생 중심 수업혁신을 위한 교사의 ‘교육과정-수업-평가’ 전문성과 자율성 강화
- 과정 중심 평가 내실화 및 평가 혁신 지원
- 선행학습 유발 관행 근절을 통한 학교교육과정 정상화 및 인식 개선

#### ○ 목적

- 교실 수업의 ‘교육과정-수업-평가’의 선순환적 연계성 강화
- 교원의 미래 인재 양성 역량이 성장할 수 있는 토대 마련
- 교원의 자발적·협력적 수업 나눔 문화 확산을 통해 수업혁신 활성화
- 학생 성장을 위한 평가방법 개선
- 학교교육과정 운영 및 선행출제 점검을 통한 공교육 정상화

#### ○ 근거

- 2020 서울특별시교육청 주요업무 계획(정책·안전기획관-13152, 2019.12.19.)
- 2020 수업·평가 나눔 교사단 운영 안내(중등교육과-39068, 2019.11.28.)
- 2019 학생평가 학교간 교과협의회 운영 계획(중등교육과-33800, 2019.10.22.)
- 공교육정상화 촉진 및 선행교육 규제에 관한 특별법(2014.9.12.)

○ 주요 내용

- 함께 만들어가는 학생 중심 교육과정 편성·운영 지원
- 수업나눔 문화 확산 및 수업·평가 혁신 역량 강화 지원
- 현장의 자율적 혁신과 주도적 실천을 지원하는 장학
- 선행교육 유발 관행 근절을 통한 학교교육과정 정상화 및 인식 개선

□ 2019년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
수업혁신기반 구축	학교 관리자 인식 제고 워크숍	80명(2회)	초 95명(2회) 중·고 80명(2회)
	수업나눔카페 구축	중·고 9교	중·고 8교
	미래창의교실 및 꿈담학습카페 구축	초·중·고 11교	초 5교 중·고 14교
	학교 지원 장학	연중	초 43교 중·고 48교
교육과정 편성· 운영 지도	교육과정 담당교원 연수	4회	초 2회 중·고 2회
	교육과정 편성·운영 지원 및 컨설팅	초 43교 중·고 48교	초 43교 중·고 48교
	학사운영 다양화·내실화 컨설팅	초 43교 중·고 48교	초 43교 중·고 48교
교원역량 성장 지원	신학년 집중준비기간 운영	초 43교 중·고 48교	초 43교 중·고 48교
	수업·평가 나눔 교사단 운영	중·고 50명	중·고 114명
	수업·평가 전문가 연수 및 워크숍	중·고 300명	초 727명 중·고 332명
	학교 내·외 교원학습공동체 활성화	초 43교 중·고 48교	초 43교 중·고 48교
학생평가 내실화	중학교 과정중심평가 점검 및 컨설팅	중 32교	중 32교

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
	과정중심평가 및 평가 전문성 신장연수	3회	초 5회 중·고 7회
학업성적관리	학업성적관리 및 학교생활기록부 업무담당자 연수	2회	초 2회 중·고 2회
선행학습 유발 관행 근절 공감대 확산	학교교육과정 운영 및 선행출제 점검	2회	초 2회 중·고 3회
	교원 및 학부모 대상 공교육 정상화 연수	3회	3회

## □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	추진 목표
수업혁신기반 구축	'20.1~5월	초 43교, 중 32교, 고 17교
교육과정 편성·운영 지도	'20.1~12월	초 43교, 중 32교, 고 17교
교원역량 성장 지원	'20.1~12월	초·중·고 교사 1,100명
학생평가·학생부 공정성 및 신뢰도 제고	'20.1~12월	· 찾아가는 과정중심평가 직무연수 초 10교 · 학교생활기록부 작성 및 관리 점검 2회
평가개선 장학지원	'20.3~12월	학생평가 학교 간 교과협의회 2회
학업성적관리	'20.1~12월	· 학업성적관리규정 검토 중·고 49교 · 학업성적관리 및 생기부 담당자 연수 2회
선행학습 유발 관행 근절	'20.1~12월	· 학교교육과정 운영 및 선행출제 점검 3회 · 교원·학부모 대상 공교육 정상화 연수 3회

□ 추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 교육공동체가 함께 만들어가는 맞춤형 교육과정·수업·평가 혁신 지원
  - 「수업·평가 나눔 교사단」 운영 내실화
  - 수요자 중심의 맞춤형 직무연수 운영 지원
  - 교육과정-수업-평가-기록 일체화 참여형·실습형 수업 나눔
  - 학생평가 학교 간 교과협의회 정례화를 통한 소통 및 평가 역량 강화

세부사업명	추진 내용	추진 계획
수업혁신기반구축	학교 관리자 인식 제고 워크숍	초 95명(2회) 중·고 80명(2회)
	수업나눔카페 구축	중·고 8교
	미래창의교실 및 학습카페 구축	초·중·고 20교
	학교 지원 장학	초 43교 중·고 49교
교육과정 편성·운영 지도	교육과정 담당교원 연수	초·중·고 2회
	교육과정 편성·운영 지원 및 컨설팅	초 43교 중·고 49교
	학사운영 다양화·내실화 컨설팅	초 43교 중·고 49교
교원역량 성장 지원	신학년 집중준비기간 운영	초 43교 중·고 49교
	수업·평가 나눔 교사단 운영	중·고 120명
	수업·평가 교원역량강화 연수 및 워크숍	초·중·고 1,100명
	학교 내·외 교원학습공동체 활성화	초 43교 중·고 49교

세부사업명	추진 내용	추진 계획
학생평가·학생부 공정성 및 신뢰도 제고	찾아가는 과정중심평가 직무연수	초 10교
	학교생활기록부 작성 및 관리 실태 점검	2회
평가개선 장학지원	학생평가 학교 간 교과협의회	2회
학업성적관리	학업성적관리 및 학교생활기록부 업무 담당자 연수	2회
선행학습 유발 관행 근절	학교교육과정 운영 및 선행출제 점검	3회
	교원·학부모 대상 공교육 정상화 연수	3회

## 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
수업혁신기반구축	학교 관리자 인식 제고 워크숍	초 95명(2회) 중·고 80명(2회)	초 43명(1회) 중·고 80명(1회)
	수업나눔카페 구축	중·고 8교	중·고 7교
	미래창의교실 및 학습카페 구축	초·중·고 20교	초·중·고 20교
	학교 지원 장학	초 43교 중·고 49교	초 43교 중·고 49교
교육과정 편성· 운영 지도	교육과정 담당교원 연수	초·중·고 2회	초·중·고 1회
	교육과정 편성·운영 지원 및 컨설팅	초 43교 중·고 49교	초 43교 중·고 49교
	학사운영 다양화·내실화 컨설팅	초 43교 중·고 49교	초 43교 중·고 49교
교원역량 성장 지원	신학년 집중준비기간 운영	초 43교 중·고 49교	초 43교 중·고 49교
	수업·평가 나눔 교사단 운영	중·고 120명	중·고 253명
	수업·평가 교원역량강화 연수 및 워크숍	초·중·고 1,100명	초 161명 중·고 700명
	학교 내·외 교원학습공동체 활성화	초 43교, 중·고 49교	초 43교, 중·고 49교
학생평가·학생부 공정성 및 신뢰도 제고	찾아가는 과정중심평가 직무연수	초 10교	초 22교 481명
	학교생활기록부 작성 및 관리 실태 점검	2회	1회
평가개선 장학지원	학생평가 학교 간 교과협의회	2회	-

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
학업성적관리	학업성적관리 및 학교생활기록부 업무 담당자 연수	2회	1회
선행학습 유발 관행 근절	학교교육과정 운영 및 선행출제 점검	3회	-
	교원 및 학부모 대상 공교육 정상화 연수	3회	2회

## □ 향후 추진 일정

추진 내용	추진 시기
수업 혁신 기반 구축 지원	연중
교육과정 편성·운영 및 학사운영 다양화·내실화 지원	연중
교원 역량 성장 지원	연중
학생평가 학교 간 교과협의회(국·수·사·과 4개 교과)	'20.10~11월
학업성적관리 및 학교생활기록부 업무 담당자 연수	'20.11월
학교생활기록부 작성 및 관리 실태 점검	'21.2월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)		
교과자료개발보급 (교육과정담당교원 연수)	9,324	9,324	16,684	-	-	-	-	982	
교육 과정 운영	교육과정 편성운영지도	1,520	1,520	1,520	1,172	1,172	77.1	77.1	1036
	학생중심 교육과정 (특교)	-	5,040	2,146	3,165	2,655	62.7	52.7	1049
교실수업개선지원 (교원역량성장지원)	3,920	52,640	52,410	46,819	46,669	88.9	88.7	986	
평가개선장학지원	4,000	4,000	-	900	900	22.5	22.5	1198	



사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학생평가·학생부 공정성및신뢰도제고	-	6,830	25,796	3,915	3,915	57.3	57.3	1203
학업성적 관리	-	4,080	4,280	2,036	2,036	49.9	49.9	1208
선행학습 유발 관행 근절	-	12,840	9,350	9,676	5,476	75.4	42.7	1189
협력 학습 참여식 수업지원	1,680	1,680	2,220	706	706	42.0	42.0	959
계	20,444	97,954	114,406	68,389	63,529	69.8	64.9	

## □ 문제점 및 애로 사항

- 학생평가 학교 간 교과협의회
  - 교사의 안전과 건강을 최우선 하는 워크숍 진행을 위해 소규모  
집합 또는 온라인 워크숍으로 실시 예정

1-2

**놀면서 배우는 유치원  
 - 삶의 기본을 익히는 초등학교**

□ 사업 개요

- 유아·놀이중심의 2019 개정 누리과정의 내실 있는 운영 지원
- 행복하고 안전한 교육 환경 조성 및 교원의 전문성 신장
- 초 1, 2학년 기초·기본 교육에 충실한 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영
- 초 3~6학년 창의지성과 감성을 함양하는 교육과정 운영 및 교실혁신

○ 목적

- 2019 개정 누리과정의 내실 있는 운영으로 유아의 건강한 성장 발달 지원
- 교육공동체가 함께하는 행복하고 안전한 유치원 교육 환경 조성
- 유치원 교원의 전문성 신장 및 역량 강화
- 초 1, 2학년 기초·기본 교육에 충실한 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영
- 초 3~6학년 창의지성과 감성을 함양하는 교육과정 운영 및 교실혁신
- 교사의 역량 강화와 기초·기본 교육 충실로 공교육에 대한 인식 개선

○ 근거

- 「유아교육법」 제13조(교육과정 등), 제18조(지도·감독)
- 「유아교육법 시행령」 제28조(교원의 교육 및 연수), 제19조(장학지도)
- 유치원 교육과정(교육부 고시 제2019-189호, 2019.7.24.)
- 2020 서울유아교육계획
- 2015 개정 교육과정이 추구하는 인간상을 구현하기 위한 핵심역량

○ 주요 내용

- 2019 개정 누리과정 운영 내실화 및 유아 놀이교육 활성화 지원
- 교원의 수업 역량 강화를 위한 연구 및 연수, 수업 나눔 활성화
- 유치원 안전교육 및 안전관리 실천 역량 강화 지원
- 공·사립 유치원간 협력 체제 구축 및 교육력 강화를 위한 지역 유아교육협력네트워크 운영 지원
- 초 1, 2학년 배움이 재미있는 교육과정 운영 지원
- 초 3~6학년 ‘우리가 꿈꾸는 교실’ 교실혁신의 효율적 지원

□ 2019년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
소통과 공감의 유치원 운영 지원	지원장학 및 컨설팅 장학	40교 이상	지원장학(64교) 컨설팅장학(56교)
	유아 적기교육의 이해를 위한 학부모 연수	1회	1회
	지역유아교육협력네트워크 운영	'19.3~12월	거점유 1교 중심유 5교
학습공동체 구성을 위한 수업나눔 문화 확산	수업혁신 연구 동아리 운영 및 수업 나눔 연수	'19.3~12월	'19.3~12월 2교 운영 연수 1회
유치원 교육과정 운영 내실화 지원 연수	서울유아교육계획 안내를 위한 원장 연수	'19.2~12월	9회, 350명
	유아·놀이중심교육과정의 이해와 적용 및 수업능력 증진 연수		
	인성교육 연수		
	유·초 연계 상호 교육과정 이해 연수		
안전교육 및 안전한 유치원 환경 조성을 위한 지원	교원대상 안전교육 연수	'19.2~4월	6회, 343명
	행복안심유치원 운영 지원	'19.3~12월	3교

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
초 1, 2 안성맞춤 교육과정 정착을 위한 연수	2018 운영 평가를 기반으로 한 연수 운영	5회	2월 · 집중연수(448명) · 꿈실연계 인문학 연수 5회(500명)
	학년 준비를 위해 2월 교사 연수 집중 실시		
초 3~6 우리가 꿈꾸는 교실 현장지원단 운영	혁신학교 자율협의체 및 관내 수석교사를 통한 지원단 구성	20명	· 자율협의체 1팀(17명) · 현장지원단 1팀(10명)
초 3~6 우리가 꿈꾸는 교실 연수	관내 혁신학교 사례 중심 연수 운영	2회	· 직무연수2회(57명) · 워크숍1회(130명) · 찾아가는 연수 2회 운영(505명)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	추진 목표
개정 누리과정 운영 내실화 및 유아 놀이교육 활성화를 위한 장학	'20.4~12월	40교
유치원 교육력 제고 연구 및 교원학습공동체(연구동아리) 운영	'20.3~12월	연구동아리 2교
2020학년도 유치원 평가	'20.2~'21.2월	유치원 평가 15교
유치원교원역량 강화 및 전문성 신장 연수	'20.4~12월	4회
안전의식 제고 및 안전한 환경 조성을 위한 유치원교원 안전교육 연수	'20.4~6월	3회
행복안심유치원 운영 지원	'20.3~12월	2교
지역유아교육 협력네트워크 운영 지원	'20.3~12월	거점유 1교, 중심유 5교
교육과정 재구성 수업 직무연수	'20.5월	초등교원 15시간 / 1회
안성맞춤 교육과정 정착을 위한 연수	'20.2~9월	분기별 1회
초 3~6 우리가 꿈꾸는 현장지원단 운영	'20.3~12월	10명 1팀
초 3~6 우리가 꿈꾸는 교실 워크숍	'20.4~12월	학기별 1회, 총2회
초 3~6 우리가 꿈꾸는 교실 역량강화 연수	'20.2~10월	3회

## □ 추진 계획

### ' 20년 주요 개선 사항

- 유아·놀이중심의 2019 개정 누리과정의 현장 안착을 위한 교원 역량 강화
- 초 1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정 정착을 위한 교원 역량 강화
  - 교사 자발성 기반을 둔 놀이 중심, 과정중심평가 운영 지원
- 초 3~6 '우리가 꿈꾸는 교실' 교실혁신 중장기 지원 방안 모색
  - '우리가 꿈꾸는 교실' 지원단 운영 및 사례 중심 워크숍

세부사업명	추진 내용	추진 계획
지원 장학 및 컨설팅 장학	교육과정 및 방과후 과정 운영 지원, 유치원 경영 및 교육활동에 대한 맞춤형 지원	40교
교원학습공동체 (연구동아리) 및 수업나눔	유아·놀이중심의 개정누리과정 안착을 위한 교원 연구 동아리 운영 및 결과 나눔	2교
유치원 교육력 제고 연구	유치원 교육력 제고 연구 교원(팀) 선정 운영	1교 교원(팀) 공모제
유치원교원 역량 강화 및 전문성 신장 연수	2019 개정 누리과정 운영, 인성교육, 자연친화 교육, 유·초 연계교육, 안전교육 연수 운영	4회
건강·안전 더+ (Plus) 재정지원	건강·안전 더+ (Plus)재정지원	신청 2교
2020학년도 유치원 평가	제5주기 1년차 유치원 평가 시행	15교
지역유아교육 협력네트워크	공·사립 유치원간 협력 체제 구축 및 공동 사업 운영	거점유(1교) 중심유(5교)
초 1, 2 안성맞춤 교육과정 정착을 위한 워크숍	학년 준비를 위해 2월 교사 연수 집중 실시 및 놀이 문화 조성을 위한 연수 운영	분기별 1회 총4회
초 3~6 우리가 꿈꾸는 교실 현장지원단 운영	현장지원단 구성 및 운영으로 우리가 꿈꾸는 교실 활성화 지원	10명
초 3~6 우리가 꿈꾸는 교실 연수	꿈실 운영 사례 중심 자발적 연수 운영	영역별 1회씩, 총 5회

□ 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
지원 장학 및 컨설팅 장학	교육과정 및 방과후 과정 운영 지원, 유치원 경영 및 교육활동에 대한 맞춤형 지원	40교	40교
교원학습공동체 (연구동아리) 및 수업나눔	유아·놀이중심의 개정누리과정 안착을 위한 교원 연구 동아리 운영 및 결과 나눔	2교	4교
유치원 교육력 제고 연구	유치원 교육력 제고 연구 교원(팀) 선정 운영	교원(팀) 공모제	1교
유치원교원 역량 강화 및 전문성 신장 연수	2019 개정 누리과정 운영, 인성교육, 자연친화교육, 유·초 연계교육, 안전교육 연수 운영	4회	2회
건강·안전 더+ (Plus) 재정지원	건강·안전 더+ (Plus) 재정지원 신청 유치원 운영 지원	2교	2교
2020학년도 유치원 평가	제5주기 1년차 유치원 평가 시행	15교	10교 (서면평가)
지역유아교육 협력네트워크	공·사립 유치원간 협력 체제 구축 및 공동 사업 운영	거점유(1교) 중심유(5교)	거점유(1교) 중심유(5교)
초 1, 2 안성맞춤 교육과정 정착을 위한 워크숍	학년 준비를 위해 2월 교사 연수 집중 실시 및 놀이 문화 조성을 위한 연수 운영	분기별 1회 총 4회	총 6회
초 3~6 우리가 꿈꾸는 교실 현장지원단 운영	현장지원단 구성 및 운영으로 우리가 꿈꾸는 교실 활성화 지원	10명	10명
초 3~6 우리가 꿈꾸는 교실 연수	꿈실 운영 사례 중심 자발적 연수 운영	영역별 1회씩, 총 5회	총 6회 (온라인)

## □ 향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
유치원 지원 장학 및 컨설팅 장학	'20.10~12월
교원학습공동체(연구동아리) 및 수업 나눔	'20.10~12월
유치원 교육력 제고 연구	'20.10~'21.2월
유치원교원 역량 강화 및 전문성 신장 연수(원격역수)	'20.10~12월
2020학년도 유치원 평가(자체평가 전체교, 서면평가 10교)	'20.10~12월
지역유아교육 협력네트워크	'20.10~12월
초 3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정 교사 대상 연수	'20.10월
초 3~6 '우리가 꿈꾸는 교실' 현장지원단 구성 및 운영	연중
초 3~6 '우리가 꿈꾸는 교실' 역량강화 자료 제작·보급	'20.11월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
컨설팅 장학	3,000	3,000	3,720	-	-	-	-	818
교원학습공동체	5,500	5,500	2,088	5,500	5,500	100.0	100.0	823
유치원교원 역량 강화 및 전문성 신장 연수	-	6,000	3,626	3,237	3,037	54.0	50.6	796
건강·안전 더+ (Plus) 재정지원	-	-	-	-	-	-	-	800
지역유아 교육협력 네트워크	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	100.0	100.0	822
「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신지원	14,730	14,730	42,000	11,819	11,438	80.2	77.7	930

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
안성맞춤 교육과정 운영지원	-	-	14,336	-	-	-	-	942
계	43,230	49,230	85,770	40,556	39,975	82.4	81.2	

## □ 문제점 및 애로 사항

- 수도권지역 코로나19 확산 예방 차원에서 전문성 신장 유치원 교원 연수를 소그룹 집합연수와 원격연수 등 다양한 방법으로 운영
- 코로나19로 유치원의 교육력 제고 방식의 변화 필요
  - 유치원에서 등원수업과 원격수업의 병행으로 유치원의 원격수업 지원을 위한 원격수업지원단(9명) 구성 운영, 동영상 및 슬라이드 수업자료 제작 후 홈페이지 탑재, 전체 유치원에 공유 활용
  - 저경력-고경력 교사간 맞춤형 수업 나눔 방식의 다양화 추구 운영 (문자, 비대면, 원격 화상회의 등 활용)
  - 코로나19의 지역사회 감염 확산 우려에 따라 컨설팅 장학, 교원 학습공동체 운영 방식을 유치원 자율적으로 결정 운영



1-3

## 자율적 역량을 키우는 중학교 - 미래를 설계하는 고등학교

### □ 사업 개요

- 창의융합역량을 키우는 중학교 자유학년제 교육과정 내실화
    - 서울 미래학생 역량 강화를 위한 수업 및 평가 혁신
    - 자유학년제 운영 내실화 지원
  - 일반고 교육역량 강화, 학생 과목 선택권 확대를 통한 고교학점제 적용 기반 마련
- 
- 목적
    - 창의융합역량을 키우는 중학교 자유학기(학년)제 교육과정 내실화 지원
    - 일반고 교육역량 강화, 학생 과목선택권 확대를 통한 고교학점제 적용 기반 마련
  - 근거
    - 2020학년도 중학교 자유학년제 운영 기본 계획 알림 (교육혁신과-10526, 2019.12.18.)
    - 일반고 고교학점제 도입 기반 조성 사업 일반고 교육역량강화 운영 (중등교육과-37249(2019.11.19.))
  - 주요 내용
    - 자유학년제 운영 관련 온라인 및 그룹컨설팅
    - 자유학년제 학부모 연수
    - 학생 과목 선택권 확대를 통한 교육과정 다양화 지원
    - 고교학점제를 견인하는 학생맞춤형 선택교육과정 운영

2019년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
자유학년제 컨설팅	자유학년제 계획 수립 온라인 컨설팅	중 32교	중 32교
	자유학년제 운영 (온라인) 컨설팅		
	교육과정 및 자유학년제 컨설팅		
자유학년제 학부모 연수	초·중학교 학부모 연수	2회	2회
일반고 고교학점제 도입 역량 강화	일반고 교육역량강화 운영계획 컨설팅	1회	1회
	일반고 교육역량 강화 워크숍 및 컨설팅	1회	1회
	유형별 고교 안내 및 원서 작성 방법 안내	연중	중 32교

추진 목표

세부사업명	추진 시기	추진 목표
자유학년제 운영 컨설팅	'20.1~'20.12월	3회, 중32교
자유학년제 학부모 연수	'20.3~'20.12월	2회
일반고 고교학점제 도입 역량 강화 지원	'20.3~11월	일반고 17교 지원 후기고 진학지도 설명회 2회, 500명

□ 추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 자유학년제 운영 내실화
  - 과정중심평가 피드백 강화(학교-가정 간 소통 강화)
  - 교사가 직접 운영하는 주제선택활동 비중 확대
- 고교학점제 도입을 견인하는 일반고 교육역량 강화
  - 학생 맞춤형 선택형 교육과정 운영 지원 강화

세부사업명	추진 내용	추진 계획
자유학년제 컨설팅	자유학년제 현장지원단 구성 및 운영 (교육과정, 교수학습, 자유학기 활동, 생활기록부 분과)	4개 분과
	자유학년제 계획 수립 온라인 컨설팅	1회
	자유학기(학년) 운영 컨설팅	2회
자유학년제 학부모연수	자유학기제 이해도 제고를 위한 학부모 연수	2회
일반고 고교학점제 도입 역량 강화 지원	일반고 교육여건 개선 및 인프라 강화 (미래창의교실, 꿈담학습카페, 수업나눔카페 구축지원 등)	고 8교
	일반고 고교학점제 도입 역량 강화 운영 계획 컨설팅	1회
	일반고 고교학점제 도입 역량 강화 워크숍 및 컨설팅	1회
	학생선택형 교육과정 운영을 위한 시간표작성 연수	1회
	유형별 고교 안내 및 원서작성방법 설명회	연중

추진 실적

세부사업명	추진내용	추진 계획	추진 실적
자유학년제 컨설팅	자유학년제 현장지원단 구성 및 운영 (교육과정, 교수학습, 자유학기 활동, 생활기록부 분과)	4개 분과	4개 분과
	2020학년도 자유학년제 계획 수립 온라인 컨설팅	1회 (중 32교)	1회
	자유학기(학년) 운영 컨설팅(담당 교사 대상)	2회 (중 32교)	1회
자유학년제 학부모연수	자유학년제 이해도 제고를 위한 학부모 연수	2회	초 43교, 중 32교, 1회
자유학년제 관리자 연수	단위학교 자유학년제 역량 강화를 위한 관리자 연수	1회	초 43교, 중 32교, 1회
일반고 고교학점제 도입 역량 강화	일반고 교육여건 개선 및 인프라 강화 (미래창의교실, 꿈담학습카페, 수업나눔카페 구축지원 등)	고 8교	고 7교
	일반고 고교학점제 도입 역량 강화 운영 계획 컨설팅	1회	1회
	일반고 고교학점제 도입 역량 강화 워크숍 및 컨설팅	1회	-
	학생선택형 교육과정 운영을 위한 시간표 작성 연수	1회	-
	유형별 고교 안내 및 원서 작성 방법 설명회	연중	중 32교

향후 추진 일정

추진 내용	추진 시기
2학기 자유학년제 그룹 컨설팅	'20.12월
일반고 교육역량 강화 워크숍 및 컨설팅	'20.11월
학생선택형 교육과정 운영을 위한 시간표 작성 연수	'20.11월
유형별 고교 안내 및 원서 작성 방법 안내	연중

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '20.9.30.현재)

사업명	2020도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
서울형자유학기제운영	-	8,640	22,960	5,625	5,625	65.0	65.0	646
일반고 교육력 제고 지원	4,600	4,600	4,720	473	473	10.0	10.0	1155
계	4,600	13,240	27,680	6,098	6,098	46.1	46.1	

## □ 문제점 및 애로 사항

- 코로나19로 자유학년제 취지를 살린 활동이 어려움
  - 자유학년제 활동은 학생의 체험과 공동체 활동, 외부 체험 등이 주를 이루는데 현재 상태로는 온라인으로 대체 가능한 활동만 실시하여, 학교들의 예산 집행의 어려움이 예상됨
  - 자유학년제에 대한 학교관리자, 학부모의 인식을 개선하기 위한 연수 등이 필요한데, 방역 및 수업을 제외한 활동을 자제시키는 현 분위기에서는 필수 연수조차 적극적으로 실시하기 힘들어, 온라인 연수 및 유인물 등으로 대체함

작성자	초등교육지원과장: 박현주 ☎ 810-8310	초등교육기획·운영팀장: 김재성 ☎ 8311	담당: 윤재열 ☎ 8316
	중등교육지원과장: 이재효 ☎ 810-8340	중등문화예술교육팀장: 황성욱 ☎ 8351	담당: 김수정 ☎ 8352
	교육협력복지과장: 정은주 ☎ 810-8370	교육협력팀장: 최정운 ☎ 8371	담당: 이선아 ☎ 8373

## 1-4 혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화

### □ 사업 개요

- 혁신미래교육과 학교자치를 선도하는 공교육 혁신모델로 혁신학교의 질적 심화
- 혁신교육 네트워크 강화, 혁신학교 운영 원리 확산을 통한 모든 학교의 성장 지원
- 목적
  - 서울형혁신학교 운영의 일반화를 위한 학교혁신문화 확산 구현
  - 혁신미래교육 및 학교자치를 선도하는 모델로 혁신학교의 질적 심화
- 근거
  - 2020 서울형혁신학교 운영 기본 계획(서울특별시교육청 교육혁신과)
- 주요 내용
  - 서울형혁신학교 운영 내실화 및 질적 성장
  - 혁신학교 교원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화
  - 혁신교육 일반화를 통한 모든 학교의 성장 지원

### □ 2019년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
교원학습공동체 운영 강화	운영 컨설팅 및 워크숍, 네트워크 조직 및 운영	컨설팅(수시) 워크숍 2회	컨설팅2회 워크숍3회
서울형 혁신학교 자율협의체 운영지원	서울형 혁신학교 운영 현황 공유 및 상호 컨설팅	교 사 4회 학부모 2회	초등교원 5회 중등교원 2회 학부모 2회
	혁신학교 운영의 내실화를 위한 다양한 정보 공유 활동 지원		

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
학교혁신 한마당	초-중등 연계 프로젝트 수업 공개 (관악중)	2회 (200명)	3회 (320명)
	초등 혁신학교 연합 13교 운영 학교별 4교 운영		9회 (360명)
	중등 혁신학교 연합 학교혁신한마당		1회 (125명)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	추진 목표
혁신학교 자율협의체 운영 (초 19교, 중 2교, 고 1교)	'20.4~12월	4회(교원), 4회(학부모)
서울미래교육 상상프로젝트 운영	'20.4~11월	2회 / 100명
토론이 있는 교직원회의 우수사례 공유를 위한 교장·교감 연수	'20.3~11월	2회
학교혁신한마당 운영	'20.9~12월	2회 / 300명

## □ 추진 계획

### ' 20년 주요 개선 사항

- 혁신학교-일반학교 간 교원학습공동체 연계 활성화
  - 현장 실천 사례 나눔 확대를 위한 학교혁신 한마당 운영
- 혁신학교-일반학교 네트워크 및 혁신교육 공감대 확산
  - 교원·학부모 자율협의체 혁신교육 네트워크 구축

세부사업명	추진 내용	추진 계획
혁신학교 자율협의체 운영 (초 19교, 중 2교, 고 1교)	자율협의체의 자발성을 기반으로 한 자율협의체 주관의 연수·워크숍·모니터링 등 운영	4회(교원) 4회(학부모)
서울미래교육 상상프로젝트 운영	서울미래교육추진단 및 서울미래교육교사단 구성·운영으로 상상톡! 실시	2회 / 100명
서울혁신미래교육을 위한 교장·교감 회의 운영	초, 중, 고 교장·교감을 대상으로 서울미래교육 정책 및 방향 공유	2회(교장) 2회(교감)
학교혁신한마당 운영	혁신교육 성과, 혁신학교-일반학교 연계 사례 공유	2회 / 300명

## 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
혁신학교 자율협의체 운영 (초 19교, 중 2교, 고 1교)	자율협의체의 자발성을 기반으로 한 자율협의체 주관의 연수·워크숍·모니터링 등 운영	4회(교원) 4회(학부모)	초 6회, 중·고 2회 (교원)
서울미래교육 상상프로젝트 운영	서울미래교육추진단 및 서울미래교육교사단 구성·운영으로 상상톡! 실시	2회 / 100명	초 1회 / 49명
서울혁신미래교육을 위한 교장·교감 회의 운영	초, 중, 고 교장·교감을 대상으로 서울미래교육 정책 및 방향 공유	2회(교장) 2회(교감)	2회(교장) 2회(교감)
학교혁신한마당 운영	혁신교육 성과, 혁신학교-일반학교 연계 사례 공유	2회 / 300명	-

## 향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
서울미래교육 상상프로젝트 운영	'20.11월
혁신학교 교원 워크숍(소규모)	'20.11월
혁신학교 교원 자율연수(소규모)	'20.10월
온·오프라인 학교혁신한마당 운영	'20.10~11월



## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
혁신교육 확산지원	-	12,000	20,060	4,230	4,230	35.3	35.3	729
계	-	12,000	20,060	4,230	4,230	35.3	35.3	

작 성 자

중등교육지원과장: 이재호 ☎ 810-8340

문화예술교육팀장: 황성욱 ☎ 8351

담당: 김수정 ☎ 8352

진유라 ☎ 8354

초등교육지원과장: 박현주 ☎ 810-8310

초등교육기획운영팀장: 김재성 ☎ 8311

담당: 이인용 ☎ 8312

## 1-5 협력적 독서·인문 교육 활성화

### □ 사업 개요

- 함께 읽고 더불어 성장하는 독서·토론·글쓰기 교육을 통한 민주시민 역량 함양
- 마을과 함께하는 독서·인문교육을 통한 책 읽는 시민·토론하는 사회 기반 조성

#### ○ 목적

- 나를 깨우고 더불어 성장하는 함께 읽기 추진
- 소통 능력과 협력적 인성을 기르는 토론교육 강화
- 삶을 가꾸고 꿈을 나누는 글쓰기교육 지원
- 독서·인문 체험을 통해 삶과 만나는 인문소양교육 활성화

#### ○ 근거

- 「독서문화진흥법」 제10조
- 2020 서울특별시교육청 주요업무 계획(정책·안전기획관-13152, 2019.12.19.)
- 2020 독서·토론·인문소양교육 기본 계획(서울특별시교육청)
- 2020년 학교도서관지원센터 사업 변경 계획 안내(중등교육과-19965, 2020. 6.15.)

#### ○ 주요 내용

- 함께 읽고 더불어 성장하는 독서·토론·글쓰기교육
- 마을과 함께하는 독서·인문교육을 통한 책 읽는 시민·토론하는 사회 기반 조성

## □ 2019년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
교원 독서, 토론 직무연수	질문이 있는 서울형 토론모형 및 한 학기 한권 읽기 적용	2회	2회 초 30명(15시간) 중 6명(15시간)
질문이 있는 서울형 토론모형 수업 지원단 구축 운영	독서·토론 관련 사업 협력 및 컨설팅 장학 등 지원, 서울형 토론모형 활용 수업자료 개발	수시 4종	수시 초·중 4종
(중등)독서·토론 워크숍 운영	2019 동작관악 중등 독·토·樂 워크숍 운영	1회	1회 중 23명
(초등)독서 교원 독서 기행	2019 초등 독서기행 운영	1회	2회 초 40명
사서 연수 및 워크숍	학교도서관 활용 독서지원 (대상: 초 40교, 중 32교)	4회	7회, 359명
학생 독서동아리 활동 지원	학교도서관 활용 독서활동 지원	2회	6회 (8교, 555명)
학부모 독서동아리 연수	독서·토론 및 인문학 체험 중심	1회	1회 (5차시, 120명)
인문학 콘서트	저자와의 만남, 참여·체험 중심 인문학 콘서트 운영	1회	1회 (4차시, 273명)
책 읽어주는 학부모(초등) 워크숍	독서문화 확산을 위한 독서친화적 인적 환경 조성	1회	1회 (2차시, 171명)
송실대학교 협력 청소년과 함께 하는 고전콘서트	송실대학교 협력 청소년과 함께 하는 고전콘서트	2회	2회 (3차시, 370명)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	추진 목표
서로 성장하는 교실 수업팀 공모	'20.2~3월	희망 중·고 수업팀 33팀
독서·토론 캠프 운영	'20.5~11월	2회(초·중 교원)
독서교육지원단 구축 운영	'20.3~12월	초·중 2단
온기(온라인 독서교육 도움자료) 활용 수업 지원	'20.10~12월	중·고 10교
학교도서관 사서 역량강화 연수	'20.9~11월	초·중 사서, 20시간
인문학 특강	'20.10월	1회
학교도서관 활용 도서 보급 지원	'20.7~11월	2회
학생·학부모 독서 프로그램 지원	'20.8~11월	1회
학교 도서관 문화시설(청소년 문화카페 설치) 지원	'20.4~11월	3교

※ 2020년 학교도서관지원센터 사업 변경으로 인한 목표 변경

※ 코로나19로 인해 온라인 독서교육 지원으로 목표 변경

## □ 추진 계획

### '20년 주요 개선 사항

- 독서·토론의 지속적 확산을 통한 민주시민역량 함양
  - 서울형 프로젝트 수업 활성화를 통한 독서 기반 수업 지원
- 코로나19 대응 학교도서관 운영 지원 다각화
  - 학교도서관 관련 사업을 한시적으로 비대면 사업으로 변경 운영

세부사업명	추진 내용	추진 계획
서로 성장하는 교실 수업팀 공모	독서관련 교실 수업 개선 연구팀	33팀
독서·토론 캠프 운영	초·중학생 및 교원 대상 독서·토론 캠프 운영	2회
독서·인문교육 현장협력단 구축 운영	독서·토론 관련 사업 협력 및 컨설팅장학 등 지원	2개단
*온기(온라인 독서교육 도움자료) 활용 수업 지원	온기(온라인 독서교육 도움자료) 활용 수업 지원	중·고 10교

세부사업명	추진 내용	추진 계획
학교도서관 사서 역량강화 연수	사서 역량강화 연수(대상: 초 40교, 중 32교)	20시간
인문학 특강	저자와의 만남, 참여·체험 중심 인문학 특강 운영	1회
**학교도서관 활용 도서 보급 지원	학교도서관 활용 도서 보급 등 지원	2회
**학생·학부모 독서 프로그램 지원	학생·학부모 대상 비대면 독서 활동	1회
**학교 도서관 문화시설(청소년 문화카페 설치) 지원	학교 도서관 문화시설(청소년 문화카페 설치) 지원	3교

\* 2020년 학교도서관지원센터 사업 변경으로 인한 세부사업 변경

\*\* 2020년 학교도서관지원센터 사업 변경으로 인한 세부사업 변경

## □ 추진 실적

세부사업명	추진내용	추진 계획	추진 실적
서로 성장하는 교실 수업팀 공모	희망 중·고 수업팀 공모 및 컨설팅	33팀	33팀 (중등)
***독서·토론 캠프 운영	초·중학생 및 교원 대상 독서·토론 캠프 운영	2회	소규모 자율연수 2회 운영(초등)
독서·인문교육 현장협력단 구축 운영	독서·토론 관련 사업 협력 및 컨설팅장학 등 지원	2개단	2개단 (초·중등)
온기(온라인 독서교육 도움자료) 활용 수업 지원	온기(온라인 독서교육 도움자료) 활용 수업 지원	중·고 10교	-
학교도서관 사서 역량강화 연수	사서 역량강화 연수 (대상: 초 40교, 중 32교)	20시간	-
인문학 특강	저자와의 만남, 참여·체험 중심 인문학 특강 운영	1회	-
학교도서관 활용 도서 보급 지원	학교도서관 활용 도서 보급 등 지원	2회	1회
학생·학부모 독서 프로그램 지원	학생·학부모 대상 비대면 독서 활동	1회	-
학교 도서관 문화시설(청소년 문화카페 설치) 지원	학교도서관 문화시설(청소년 문화카페) 설치 지원	3교	3교

세부사업명	추진내용	추진 계획	추진 실적
서로 성장하는 교실 수업팀 공모	희망 중·고 수업팀 공모 및 컨설팅	33팀	33팀 (중등)
**독서·토론 캠프 운영	초·중학생 및 교원 대상 독서·토론 캠프 운영	2회	소규모 자율연수 2회 운영(초등)
독서·인문교육 현장협력단 구축 운영	독서·토론 관련 사업 협력 및 컨설팅장학 등 지원	2개단	2개단 (초·중등)
협력적 글쓰기 교수·학습 자료 개발	중·고 각 1종 교수·학습자료	2종	-
학교도서관 사서 역량강화 연수	사서 역량강화 연수 (대상: 초 40교, 중 32교)	20시간	-
인문학 특강	저자와의 만남, 참여·체험 중심 인문학 특강 운영	1회	-
학교도서관 활용 도서 보급 지원	학교도서관 활용 도서 보급 등 지원	2회	1회
학생·학부모 독서 프로그램 지원	학생·학부모 대상 비대면 독서 활동	1회	-
학교 도서관 문화시설(청소년 문화카페 설치) 지원	학교도서관 문화시설(청소년 문화카페) 설치 지원	3교	3교

\*\* 코로나19로 인해 독서·토론 캠프를 교원 독서토론 및 수업역량강화 연수로 변경 운영

## 향후 추진 일정

추진 내용	추진 시기
***교원 독서토론 원격 워크숍 운영(초등)	'20.10월
***교원 수업역량강화 소규모 연수 운영(초등)	'20.10월
온기(온라인 독서교육 도움자료) 활용 수업 지원	'20.10~11월
학교도서관 사서 역량강화 연수	'20.10월
인문학 특강	'20.10월

\*\*\* 코로나19로 인해 독서·토론 캠프를 소규모 연수와 원격 워크숍으로 변경 운영

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
독서논술교육 활성화	14,000	14,000	18,520	3,313	3,313	23.7	23.7	1172
학교도서관운영 지원	28,000	88,000	90,000	75,938	75,420	86.3	85.7	1176
계	42,000	102,000	108,520	79,251	78,733	77.7	77.2	

작성 자

초등교육지원과장 : 박현주 ☎ 810-8310  
중등교육지원과장 : 이재호 ☎ 810-8340

초등교육기획·운영팀장 : 김재성 ☎ 8311  
중등교육기획·운영팀장 : 조풍구 ☎ 8341

담당 : 윤재열 ☎ 8316  
담당 : 김형만 ☎ 8343  
담당 : 권유경 ☎ 8353

1-6

## 과학 · 영재 · 정보화 교육 및 서울형 메이커교육 확산

### □ 사업 개요

- 참여 · 재미 · 놀이 중심의 과학교육 활성화 및 과학문화 확산
- 창의성 · 인성 · 감성을 기르는 융합형 과학 교육 내실화
- 소프트웨어교육의 안정적 정착 및 미래형 학습 환경 조성 확대
- 창의적 문제해결력과 협력 · 공유 능력 함양을 위한 창의적 인재 육성
- 창작 공간 구축으로 상상하고, 만들고, 공유하는 창작문화 확산
- 미래핵심역량 함양을 위한 영재교육 내실화

#### ○ 목적

- 창의성 · 인성 · 감성을 갖춘 융합형 과학 · 기술 인재 양성
- 학교 교육과정과 연계한 메이커 교육 운영으로 창작문화 확산
- 다양한 분야의 영재교육을 통한 개인의 자아실현 도모
- 우수 인재 조기 발굴 · 육성을 통한 국가경쟁력 강화

#### ○ 근거

- 「과학교육진흥법」 제3조(국가 및 지방자치단체의 의무)
- 2016~2020 과학교육 중장기 발전계획(교육혁신과-5905, '16.3.31.)
- 2019 과학·환경·영재교육 주요업무계획(교육혁신과-1132, '19.1.18.)
- 메이커교육 중장기 발전계획(교육혁신과-17888, '17.10.18.)

#### ○ 주요 내용

- 과학교육 및 융합인재교육(STEAM) 활성화 및 과학문화 확산 지원
- 소프트웨어교육의 안정적 정착 및 미래형 학습 환경 조성 확대



- 창작 공간 구축으로 상상하고, 만들고, 공유하는 창작문화 확산
- 학생의 능력을 조기에 발굴하여 타고난 잠재능력을 계발

## □ 2019년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
과학교육 내실화	과학교육센터 및 발명교실 지속 운영	연중	과학교육센터 1개 발명교실 1개
	참여·협력·소통 과학 수업 연수 운영	4회	2회
	과학실험실무사 역량 강화 연수 운영	1회	1회, 79명
과학탐구 활동운영	동작관악발명왕 시상제 실시	10교	41교
메이커 교육 기자재 지원	3D프린터 등 기자재 지원	초·중·고 8교	초·중·고 8교
메이커 교육 교원 전문성 신장	직무연수 운영	3과정	4과정
영재교육 운영 (초·중)	영재교육 담당교원 연수 및 워크숍	2회	4회
	영재교육 상담프로그램 운영	4회	8회
	영재교육 컨설팅 실시	1회	3회
영재교육원 운영 (초·중)	협력학교 운영비 교부	4교	10교
	입학식 및 수료식	2회	초·중(각 2회)
	영재교육대상자 선발	120명	초·중(380명)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	추진 목표
과학교육센터 운영	연중	참여·재미·놀이 중심의 과학교육프로그램 운영
		과학실험수업 교사 역량 강화 연수 운영
창의융합형 과학실험실 환경 구축 지원	'20.4~8월	과학실험실 안전 환경 구축 컨설팅 지원

세부사업명	추진 시기	추진 목표
과학실험실 종사자 안전 연수 운영	'20.11월	과학실험실 종사자 안전 연수 운영
메이커교육 운영	연중	발명대회 운영
		발명교실 운영
메이커 교육 기자재 지원	'20.1~3월	메이커 교육 기자재 사업비지원
메이커 교육 교원 전문성 신장	'20.4~7월	메이커교육 교사 역량 강화 연수 운영
영재교육 운영(초·중)	'20.3~11월	영재교육 담당교원 연수 및 워크숍 운영
	'20.5~8월	영재교육 상담 프로그램 운영
	'20.3~10월	영재교육기관 컨설팅 실시
영재교육원 운영(초·중)	'20.3~11월	영재교육원 협력학교 운영 지원
	'20.3, 11월	영재교육원 입학식 및 수료식
	'20.11~12월	영재교육대상자 선발

## □ 추진 계획

### ' 20년 주요 개선 사항

- 과학교육센터 학생교육프로그램 강화
  - 참여·재미·놀이 중심의 과학교육프로그램 운영 확대
- 학교 교육과정과 연계한 메이커 교육 교원 연수 운영

세부사업명	추진 내용	추진 계획
과학교육센터 운영	참여·재미·놀이 중심의 과학교육 학생 프로그램 운영	30회, 500명
	과학실험수업 교사 역량 강화 연수 운영	3회, 100명
과학실험실 종사자 안전 연수 운영	과학실험실 종사자 안전 연수 운영	1회 초·중·고 실무사 80명

세부사업명	추진 내용	추진 계획
창의융합형 과학실험실 환경 구축 지원	창의융합형 과학실험실 환경 구축 컨설팅 지원	2회, 6교
메이커교육 운영	발명교실 운영	초·중 100명
	발명대회 운영	1회, 120명
메이커 교육 기자재 지원	메이커 교육 기자재 지원교 선정 및 예산 교부	12교
메이커 교육 교원 전문성 신장	학교 교육과정과 연계한 메이커 교육 교원 연수 운영	1회, 20명
영재교육 운영(초·중)	영재교육 담당교원 연수 및 워크숍 운영	초·중(각2회)
	영재교육 상담 프로그램 운영	초 6교 중 4교
	영재교육기관 컨설팅 실시	초 2교 중 10교
영재교육원 운영(초·중)	영재교육원 협력학교 운영	초 6교 중 4교
	영재교육원 입학식 및 수료식	초·중(각2회)
	영재교육대상자 선발	초 260명 중 120명

## 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
과학교육센터 운영	참여·재미·놀이 중심의 과학 교육 학생프로그램 운영	30회, 500명	7회, 111명
	과학실험수업 교사 역량 강화 연수 운영	3회, 100명	1회, 95명
과학실험 안전 역량강화 연수	과학실험실 종사자 안전 연수 운영	1회 초·중·고 실무사 80명	-
창의융합형 과학실험실 환경 구축 지원	창의융합형 과학실험실 환경 구축 컨설팅 지원	2회, 6교	초 1교 중 6교
메이커교육 운영	발명교실 운영	초·중 100명	초 87명 중 57명
	발명대회 운영	1회, 120명	-

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
메이커 교육 기자재 지원	메이커 교육 기자재 지원교 선정 및 예산 교부	12교	16교
메이커 교육 교원 전문성 신장	학교 교육과정과 연계한 메이커 교육 교원 연수 운영	1회, 20명	1회, 15명
영재교육 운영 (초·중)	영재교육 담당교원 워크숍 운영	초·중(각2회)	-
	영재교육 상담 프로그램 운영	초 6교 중 4교	-
	영재교육기관 컨설팅 실시	초 2교 중 10교	-
영재교육원 운영 (초·중)	영재교육원 협력학교 운영	초 6교 중 4교	초 6교 중 4교
	영재교육원 입학식 및 수료식	초·중(각2회)	-
	영재교육대상자 선발	초 260명 중 120명	초 240명 중 120명

## □ 향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
발명교실 운영	연중
영재교육원 운영	연중
교실 속 원격수업 레시피 원격연수 운영	'20.10월
학교로 찾아가는 과학On 프로그램 지원	'20.10월~11월
과학실험 안전 역량강화 직무연수 운영	'20.10월~11월
교실 속 메이커교육 레시피 원격연수 운영	'20.11월
영재교육대상자 선발	'20.11~'21.2월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
과학교육센터 운영	33,140	33,140	9,150	11,741	11,441	35.4	35.4	591
창의융합형 과학실험실 환경구축	-	325,000	300,000	325,000	325,000	100.0	100.0	624
과학실험 안전 역량강화 연수	-	900	2,200	-	-	-	-	601
메이커교육 운영	22,280	22,280	22,280	22,280	22,280	100.0	100.0	611
메이커교육 기자재 지원	-	-	-	-	-	-	-	611
메이커교육 교원 전문성신장	4,195	4,195	4,795	2,199	2,199	52.4	52.4	611
영재교육 운영	-	-	4,040	-	-	-	-	694
영재교육원 운영	218,400	218,400	84,600	205,240	204,240	93.9	93.5	701
계	278,015	603,915	427,065	566,460	565,160	93.8	93.6	

## □ 문제점 및 애로 사항

- 과학교육센터 프로그램을 대면교육에서 비대면교육으로 변경 운영
  - 코로나19로 인해 학생 및 교원 대상 집합교육 불가로 10~11월 중 체험·실습 꾸러미 배부 및 활동영상 제공 등 원격교육 방식으로 변경 운영 예정
- 영재교육 상담 프로그램 및 영재교육기관 컨설팅
  - 코로나19로 인한 영재교육원 입학 지연과 이수시간이 축소로, 영재교육 운영시간 확보 차원에서 상담 프로그램 및 컨설팅 취소
- 영재교육원 협력학교 운영 : 인력의 추가 지원 필요
  - 다양한 지역·학교 학생이 영재교육원 수업에 참여함에 따라 운영 인력 외 방역·소독 인력의 추가 지원 필요

## 1-7 문화예술교육 활성화 지원

### □ 사업 개요

- 교육과정과 연계한 협력종합예술활동으로 창의적·협력적 인성 함양
- 지역 연계 학교예술교육 활성화 지원으로 예술적 감수성 함양
- 목적
  - 학생중심 종합예술활동을 통한 협력적 인성 함양
- 근거
  - 2020 서울특별시교육청 주요업무 계획(정책·안전기획관-13152, 2019.12.19.)
  - 2020 협력종합예술활동 운영 기본 계획(서울특별시교육청 체육건강 문화예술과, 2020.2.)
- 주요 내용
  - 초·중·고 협력종합예술활동 실시: 초 7교, 중 32교, 고 7교
  - 프로그램 운영비 지원: 8학급 기준 교당 4,000천원
  - 연습실 구축 지원: 관내 1교(40,000천원)
  - 협력종합예술활동 공유마당(11월) 운영

### □ 2019년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
프로그램 운영 지원	협력종합예술활동 프로그램 운영 및 강사 지원	32교	39교
연습실 구축 지원	연습실 구축 지원	4교	4교
협력종합예술 활동 발표지원	협력종합예술활동 발표교 비용 지원	3교	3교
워크숍 진행	협력종합예술활동 관내 학교 사례 나눔	32교	48교

## □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	추진 목표
프로그램 운영	연중	초 7교, 중 32교, 고 7교
연습실 구축 지원	3월	1교
협력종합예술활동 발표지원	7월, 12월	6교
공유마당	11월	중 32교

## □ 추진 계획

### ' 20년 주요 개선 사항

- 협력종합예술활동 프로그램 운영 및 강사 지원 확대
- 협력종합예술활동 발표교 사전조사를 통한 체계적 지원

세부사업명	추진 내용	추진 계획
프로그램 운영 지원	협력종합예술활동 프로그램 운영 및 강사 지원	중 32교 고 7교
연습실 구축 지원	연습실 구축 지원	1교
공유마당	공유마당 운영	1회

## □ 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
프로그램 운영 지원	협력종합예술활동 프로그램 운영 및 강사 지원	중 32교 고 7교	중 32교 고 7교
연습실 구축 지원	연습실 구축 지원	1교	1교
공유마당	공유마당 운영	1회	-

향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
프로그램 운영 지원	연중
공유마당	'20.11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
협력종합예술활동 공유마당	9,000	5,000	10,000	-	-	-	-	1729
연습실 구축교 지원	-	-	16,000	-	-	-	-	1729
계	9,000	5,000	26,000	-	-	-	-	

문제점 및 애로 사항

- 코로나19 감염 위험 심각 단계에 있어 원활한 사업 추진 어려우나 협력종합예술활동 공유마당은 학생 인성교육 활성화를 위해 11월 중 실시 예정임



1-8

## 학교체육 활성화 및 수련활동·소규모테마형교육여행 지원

### □ 사업 개요

- 학교체육교육 내실화
- 학생 주도 학교스포츠클럽 운영 및 체육대회 지원
- 선진형 학교운동부 운영
- 수련활동 및 소규모테마형교육여행 운영 지원
  
- 목적
  - 학생의 건강과 바른 인성 함양을 위한 자율체육활동 및 ‘1인 1스포츠’ 활성화
  - 안전하고 교육적인 수련활동 및 소규모테마형교육여행 운영 지원
- 근거
  - 「학교체육진흥법」 제6조(학교체육 진흥의 조치 등)
  - 「초·중등교육법 시행령」(대통령령 제28521호, 17.12.29.)
- 주요 내용
  - 초등학교 체육수업 활성화를 위한 스포츠 강사 지원
  - 학생 주도형 학급 단위 학교스포츠클럽 운영
  - 학교운동부운영교 지원 및 점검
  - 수련활동·소규모테마형교육여행 지원 및 점검

## □ 2019년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
초등학교 스포츠 강사 운영	초등학교 스포츠강사 배치	초 30교 (공립)	초 24교 (공립)
	스포츠강사 연수 운영('19.6.13.~14.) 27명 참석(초 24명, 특수 3명)		
학교스포츠 클럽대회운영	학교단위 학년별, 학급별 교내스포츠 클럽대회 운영	220팀 4,000명	230팀 4,500명
	교육장배학년별(저학년) 학교스포츠클럽 대회 운영		
	교육감배 학교스포츠클럽대회 지정종목 및 자율종목 참가		
수련활동 및 소규모테마형 교육여행 현장점검	수련활동 및 소규모테마형교육여행의 안전한 실시를 위한 현장점검 실시	'19.4월~ 11월	초 5교 중 5교
	열림서울교육 홈페이지 공개 현황 점검, 청렴 문자 발송	초 43교 중 32교 고 16교	초 43교 중 32교 고 16교

## □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	추진 목표
초등학교 체육수업 활성화를 위한 스포츠 강사 운영	연중	초 30교(공립)
학교스포츠클럽대회 운영	연중	240팀(5,000명)
학교운동부운영교 지원 및 점검	연중	25교(31팀)
수련활동 및 소규모테마형교육여행 점검	연중	초 6교, 중 6교

추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 초등학교 스포츠강사 지속적 지원
- 온라인 학교스포츠클럽대회 운영(학년별, 학급별 대회 등)
- 학교운동부운영교 지속적 지원
- 수련활동 및 소규모테마형교육여행 지속적 지원

세부사업명	추진 내용	추진 계획
초등학교 스포츠강사 운영	스포츠강사 지원 및 강사 역량 연수 운영	'20.3~4월 초 30교(공립)
학교스포츠클럽대회 운영	학교단위 학년별, 학급별 교내 온라인 스포츠클럽대회 운영	연중
	교육장배 학년별(저학년) 학교스포츠클럽대회 운영	
	서울학생 온라인 스포츠 한마당 참가	
학교운동부운영교 지원 및 점검	선진형 학교운동부 운영 지원 및 점검	연중 25교 31팀
수련활동 및 소규모테마형 교육여행 점검	수련활동 및 소규모테마형교육여행 안전한 실시를 위한 현장점검 실시	연중 초 6교 중 6교

※ 코로나19 감염 위험에 따라 학교스포츠클럽 대회를 온라인 방식으로 변경 실시

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
초등학교 스포츠강사 운영	스포츠강사 지원 및 강사 역량 연수 운영	'20.3~4월 초 23교(공립)	초 23교(공립)
학교스포츠클럽대회 운영	학교단위 학년별, 학급별 교내 온라인 스포츠클럽대회 운영	연중	초 10교, 중 12교, 고 4교 (총 734명)
	교육장배 학년별(저학년) 학교스포츠클럽대회 운영		
	서울학생 온라인 스포츠 한마당 참가		

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
학교운동부운영교 지원 및 점검	선진형 학교운동부 운영 지원 및 점검	연중 25교 31팀	연중 26교 31팀
수련활동 및 소규모테마형교육 여행 점검	수련활동 및 소규모테마형교육여행 안전한 실시를 위한 현장점검 실시	연중 초 6교 중 6교	-

## 향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
서울학생 온라인 스포츠 한마당 참가	'20.10~11월 중
초등스포츠강사 역량강화 연수	'20.10~11월 중
선진형 학교운동부 운영 지원 및 점검, 청렴문자 발송	'20.10~12월
수련활동 및 소규모테마형교육여행 점검, 청렴문자 발송	'20.10~12월

## 예산 집행 계획

(단위: 천원, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
초등학교 스포츠강사	-	777,976	938,803	776,366	776,366	99.8	99.8	1851
학교스포츠클럽 대회	11,050	78,070	1,115,165	65,819	65,449	84.3	83.8	1746
학교운동부운영	-	78,610	60,600	76,210	76,210	96.9	96.9	1758
수련·소규모 테마교운영	-	-	2,400	-	-	-	-	1884
계	11,050	934,656	2,116,968	918,395	918,025	98.3	98.2	

## 문제점 및 애로 사항

- 코로나19 감염병 위기 경보 심각 단계 시 수련활동 등 단체 체험활동 금지 방침에 따라 수련활동 및 소규모테마형교육여행 점검 사업 취소

## 1-9    맞춤형 미래 진로교육

### □ 사업 개요

- 진로체험 프로그램 운영 및 다양한 진로 선택 기회 제공
- 진로교육 역량강화 연수 및 워크숍 운영
- 진로직업체험지원센터를 통한 맞춤형 진로교육 지원 체제 구축

#### ○ 목적

- 미래사회 대비 진로개발역량 증진을 위한 교육과정 연계 진로교육 운영 정착
- 맞춤형 진로교육 지원체제 구축 및 다양한 진로 선택 기회 제공

#### ○ 근거

- 2020학년도 서울진로교육 활성화 계획(서울특별시교육청 진로직업교육과-661, 2020.1.21.)

#### ○ 주요 내용

- 학생이 교육지원청을 방문하는 현장진로직업체험의 날 운영
- 초·중·고 학생 대상으로 꿈넙꿈 진로체험 운영
- 진로체험 지원을 위한 꿈길시스템 담당교원 연수 운영
- 진로교육 역량 강화를 위한 연수 및 워크숍 운영
- 학교로 찾아가는 진로체험박람회 운영 지원
- 진로직업체험지원센터 운영 지원

□ 2019년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
맞춤식진로교육	현장진로직업체험의 날 운영	2회	2회 (초 11명, 고 20명)
	꿈넙꿈 진로체험(VR 스테이션)	1회	1회 (초 90명, 중 110명)
	학교로 찾아가는 진로체험 박람회 운영 지원	2회	2회 (초 1회, 중 1회)
진로교육활성화 지원	꿈길시스템 담당교원 연수	3회	3회 (초 43명, 중 32명, 고 16명)
	진로교육중심 교육과정 편성 지원 연수	1회	1회 (초 43명)
	진로교육(체인지메이커) 직무연수	15시간	중 27명
동작·관악 진로직업 체험지원센터 운영 지원	학교 진로프로그램 지원	초 43교 중 32교 고 16교	초 43교 중 32교 고 16교

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	추진 목표
진로교육활성화 지원	연중	초 43교, 중 32교, 고 17교
동작, 관악 진로직업체험지원센터 운영 지원	연중	초 43교, 중 32교, 고 17교

추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 진로교육지원단 활성화
  - 학생 진로체험, 교사 연수 운영 시 지원단의 역할 확대

세부사업명	추진 내용	추진 계획
맞춤식진로교육	현장진로직업체험의 날 운영	2회
	꿈넙꿈 진로체험	2회
	학교로 찾아가는 진로체험 박람회 운영 지원	2회
진로교육활성화 지원	꿈길시스템 담당교원 연수	3회
	진로교육 역량강화 연수	1회
	진로교사 워크숍	1회
동작·관악 진로직업체험지원센터 운영 지원	학교 진로프로그램 지원	초 43교 중 32교 고 17교

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
맞춤식진로교육	현장진로직업체험의 날 운영	2회	-
	꿈넙꿈 진로체험	2회	-
	학교로 찾아가는 진로체험 박람회 운영 지원	2회	2회
진로교육활성화 지원	꿈길시스템 담당교원 연수	3회	-
	진로교육 역량강화 연수	1회	12회
	진로교육 워크숍	1회	-
동작·관악 진로직업체험지원센터 운영 지원	학교 진로프로그램 지원	초 43교 중 32교 고 17교	초 43교 중 32교 고 17교

**향후 추진 일정**

추진 내용	추진 일정
진로교육 워크숍	'20.10~11월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
맞춤식진로교육	-	-	4,550	-	-	-	-	1595
진로교육활성화 지원	-	11,560	25,280	3,150	3,150	27.2	27.2	1602
진로직업체험 지원센터지원	-	285,000	260,000	285,000	285,000	100.0	100.0	1612
계	-	296,560	289,830	288,150	288,150	97.2	97.2	

**문제점 및 애로 사항**

- 현장진로직업체험의 날 및 꿈넙꿈 진로체험
  - 코로나19로 현장진로직업체험의 날 및 꿈넙꿈 진로체험 행사가 유예되어 예산 반납 처리함
- 진로교육 워크숍
  - 코로나19로 집합연수 진행에 어려움이 있어 비대면 쌍방향 온라인 또는 동일교 소규모 대면 연수로 진행 중이나 학교 참여율이 낮음



## 주요업무 2

# 모두의 가능성을 여는 책임교육

### □ 실천과제

- 2-1. 유지원 및 사학의 공공성과 책무성 강화
- 2-2. 교육격차 해소를 위한 공정한 학교 체계 구현 및 사교육 경감 대책 추진
- 2-3. 학원·평생교육시설의 건전 운영 지원 강화
- 2-4. 청렴한 교육행정 구현
- 2-5. 기초학력 책임지도
- 2-6. 통합교육 내실화 및 특수교육지원 강화
- 2-7. 중단 없는 배움을 지원하는 종합 지원 체계 구축
- 2-8. '정의로운 차등' 강화 및 교육복지 통합지원시스템 구축
- 2-9. 수요자 맞춤형 돌봄서비스 운영
- 2-10. 교육소외 계층을 위한 평생학습 기회 확대

작성 자	행정지원과장 : 이원영 ☎ 810-8400	학생배치팀장 : 유인자 ☎ 8421	담당 : 최진영 ☎ 8423
	재정지원과장 : 이호숙 ☎ 810-8440	재정관리팀장 : 임미란 ☎ 8441	담당 : 배운정 ☎ 8446
		노무관리팀장 : 안태길 ☎ 8381	담당 : 진선미 ☎ 8383

## 2-1 유치원 및 사학의 공공성과 책무성 강화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 공립유치원 확충을 통한 유아 공교육 기회 확대
- 사립유치원 회계 운영의 투명성 및 책무성 제고

#### ○ 근거

- 「유아교육법」 제18조, 제28조, 제30조, 제34조
- 「사립학교법」 제51조, 제70조, 제73조, 제73조의2, 제74조
- 「사학기관 재무·회계 규칙」 (2017.2.24. 공포, 2017.9.1. 시행)
- 국정과제-교육공공성 강화(국·공립유치원 취원을 40% 확대)

#### ○ 주요 내용

- 초등학교 내 유휴부지 및 교실을 활용하여 단설·병설유치원 설립 및 유치원 학급 증설
- 유치원 운영자 및 담당자 대상 재정·회계 운영 연수 지원 및 컨설팅 강화
- K-에듀파인 연수 및 전문상담지원단 운영
- 원비 인상률 준수 여부 확인 등을 통한 학부모부담금 안정화 유도

○ 2020~2022년 신·증설 현황 및 계획

구분	2020년	2021년	2022년
학급증설	원당초병설유(2) 관악초병설유(1)	문창초병설유(2) 신성초병설유(3) 봉천초병설유(1)	-
병설유치원 신설	당곡초병설유(3)	-	-
단설유치원 신설	서울남현유(8)	-	서울은로유(8)
매입형 유치원	서울청림유(9)	-	-

※2022년 은로유는 은로초 학교부지 내 단설유 설립 후 기존 병설을 단설로 전환 예정

□ 2019년 추진 실적

세부사업명	추진 내용		추진 계획	추진 실적	
공립유치원 신·증설	'20.3월 개원	신설	서울남현유(8) 당곡초병설유(3)	· 신설:2개원 (11학급)	· 신설:2개원 (11학급)
		증설	원당초병설유(2) 관악초병설유(1)	· 증설:2개원 (3학급)	· 증설:2개원 (3학급)
	'20.4월 개원	신설 (매입형)	서울청림유(9)	· 매입형:1개원 (9학급)	· 매입형:1개원 (9학급)
사립유치원 회계운영 지도·점검	사립유치원 회계 운영 투명성 및 책무성 제고		· 서류점검1회 · 현장점검1회	· 서류점검1회 (45개원) · 현장점검1회 (30개원)	

□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	추진 목표
공립유치원 신·증설 (2021. 3월 개원)	연중	증설: 3개원(6학급)
신설유치원 개교지원단 운영	'20.1~8월	상반기 1회 / 하반기 1회
신설유치원 디자인자문관 운영	연중	월 4회 / 총 16회 / 2교
사립유치원 회계운영 지도·점검	'20.7~10월	서류점검 1회 / 현장점검 1회
원비 안정화 점검단 운영	'20.3~10월	상반기 1회 / 하반기 1회
K-에듀파인 연수 및 전문상담지원단 운영	'20.2~12월	연수 및 상담
회계 컨설팅단 운영	'20.3~12월	방문·전화 컨설팅

## □ 추진 계획

### '20년 주요 개선 사항

- 사립유치원 K-에듀파인 전면 도입으로 인한 연수 및 지원 확대
  - K-에듀파인 관련 연수 운영(예산편성, 수입·지출, 결산 등)
  - 사립유치원 K-에듀파인 전문상담지원단 구성·운영

세부사업명	추진 내용	추진 계획
공립유치원 신·증설	3개원 6학급 증설 추진 · 대상: 문창초병설유(2), 신성초병설유(3), 봉천초병설유(1)	연중
신설 유치원 개교지원단 운영	개교 업무 지원 및 신설 이후 사후관리 지원 · 대상: 서울남현유, 서울청림유, 당곡초병설유	'20.1~8월
신설 유치원 디자인자문관 운영	신설 유치원 환경(디자인)조성 컨설팅 · 대상: 서울남현유, 서울청림유	· 남현유 '20.1~4월 · 청림유 '20.8~11월
공립유치원 신·증설 실무추진지원단 운영	신·증설 실무추진지원단 설계 관련 현장 컨설팅 업무 및 분야별 각종 지원 등	'20.5.~21.2.
사립유치원 회계운영 지도·점검	사립유치원 회계운영 서류 점검 및 현장 지도·점검 실시	· 서류점검 1회 · 현장점검 1회
원비 안정화 점검단 운영	원비 인상률 준수 여부, 원비의 책정 근거 확인 및 학부모 부담경비 인상 요인 제거	· 상반기 1회 · 하반기 1회
K-에듀파인 연수 및 전문상담지원단 운영	K-에듀파인 연수(예산편성, 수입·지출, 결산) 및 전문 상담지원단 운영	· 상반기 5회 · 하반기 16회 · 수시 우선 지원
회계 컨설팅단 운영	회계 운영 전반에 대한 컨설팅 및 애로사항 청취	· 지구별 1회 · 수시 우선 지원

## □ 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
공립유치원 신·증설	3개원 6학급 증설 추진 · 대상: 문창초병설유(2), 신성초병설유(3), 봉천초병설유(1)	연중	공사 진행 중
신설 유치원 개교지원단 운영	개교 업무 지원 및 신설 이후 사후관리 지원 · 대상: 서울남현유, 서울청림유, 당곡초병설유	'20.1~8월	· 상반기:1회(2월) · 하반기:1회(7월)
신설 유치원 디자인지문관 운영	신설 유치원 환경(디자인)조성 컨설팅 · 대상: 서울남현유, 서울청림유	· 남현유 '20.4월 · 청림유 '20.11월	· 남현유:10회 · 청림유:진행 중
공립유치원 신·증설 실무추진 지원단 운영	2021~2022년 공립유치원 신·증설 실무추진지원단 운영(신·증설 유치원 현황, 지원단 구성 및 역할 안내 등)	'20.5.~'21.2월	· 상반기: 1회(5월) · 하반기: 2회(9월)
사립유치원 회계 운영 지도·점검	사립유치원 회계운영 서류 점검 및 현장 지도·점검 실시	· 서류점검 1회 · 현장점검 1회	· 서류점검 1회 (23개원) · 현장점검: 1회 (5개원)
원비 안정화 점검단 운영	원비 인상률 준수 여부, 원비의 책정 근거 확인 및 학부모 부담경비 인상 요인 제거	· 상반기 1회 · 하반기 1회	· 상반기 1회 · 서류점검: 23개원 · 현장점검: 5개원
K-에듀과인 연수 및 전문 상담지원단 운영	K-에듀과인 연수(예산편성, 수입·지출, 결산) 및 전문 상담지원단 운영	· 상반기 5회 · 하반기 16회 · 수시유선지원	· 연수: 7회 · 현장지원: 53회 · 원격지원: 58회
회계 컨설팅단 운영	회계 운영 전반에 대한 컨설팅 및 애로사항 청취(전체 사립유치원)	· 지구별 1회 · 수시유선지원	· 유치원별 1회 · 수시유선 3개원

**향후 추진 일정**

추진 내용	추진 일정
2021. 3. 증설 유치원 시설 설계 및 공사	~ '21.2월
공립유치원 신·증설 실무추진지원단 운영	~ '21.2월
사립유치원 회계운영 지도·점검 실시	~ '20.10월
회계 운영 전반에 대한 컨설팅 및 애로사항 청취(사립유치원 대상)	~ '20.12월
K-에듀파인 연수 및 전문상담지원단 운영	~ '20.12월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명자 료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
공립유치원 신· 증설	2,281,275	4,423,781	7,484,322	3,187,545	2,581,779	72.1	58.4	1960
K-에듀파인 연수 및 전문상담지원단 운영	-	13,000	2,487	5,400	5,000	41.5	38.4	1555
계	2,281,275	4,436,781	7,486,809	3,192,945	2,586,779	72.0	58.3	

**문제점 및 애로 사항**

- 사립유치원 회계 운영 지도·점검
  - 코로나19로 인해 상반기 사립유치원 회계 운영 현장 지도·점검 2020. 9월말 까지 잠정 중단
    - ※ 코로나19로 인해 서면점검으로 대체하고 2021년에 현장점검으로 추진 예정
- 회계 컨설팅단 운영
  - 코로나19로 인해 지구별 회계 컨설팅을 진행하기 어려움
    - ※ 1:1 사립유치원 맞춤형 현장 컨설팅으로 보완

- 사립유치원 K-에듀파인 연수 및 전문 상담지원단 운영
  - 코로나19로 인해 연수를 원활하게 진행하기 어려움
    - ※ 소규모 인원(10명 이하)으로 방역수칙을 준수하여 연수를 운영하고 있으며, 연수 미참여 시 전문 상담지원단이 사립유치원을 현장·원격지원을 통해 보완

2-2

## 교육격차 해소를 위한 공정한 학교 체제 구현 및 사교육 경감 대책 추진

### □ 사업 개요

- 사교육 경감 및 교육격차 완화를 위한 방과후학교 운영 내실화
- 내실 있는 방과후학교 운영을 통한 만족도 제고

#### ○ 목적

- 사교육 경감 및 교육격차 완화를 위한 방과후학교 운영 내실화
- 내실 있는 방과후학교 운영을 통한 만족도 제고

#### ○ 근거

- 초·중등학교교육과정총론(교육부 고시 제2015-74호)
- 2020 방과후학교 길라잡이(초등교육과-16085, 2019. 11. 11.)

#### ○ 주요 내용

- 방과후학교 사업지원비 지원(학교 규모, 학생 수, 방과후학교 개설 및 참여 현황 등을 고려하여 학교(급)별 차등 지원)
- 방과후학교 활성화 및 내실 있는 운영을 위한 지원

### □ 2019년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
방과후학교 사업 지원	방과후학교 사업지원비 지원	1회	1회
	방과후학교 운영 및 안전관리 점검	2회	2회
	방과후학교 맞춤형 컨설팅	신청교	5교
	방과후학교 담당자 연수	1회	1회



□ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	추진 목표
방과후학교 사업 지원	'20.3월	방과후학교 사업지원비 지원
	'20.1월,8월	방과후학교 운영 및 안전관리 점검
	'20.1~12월	방과후학교 맞춤형 컨설팅
	'20.12월	방과후학교 담당자 연수

□ 추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 코로나19 대응 운영 방법 다양화 안내
  - 학생·학부모의 요구와 선택을 반영하여 집합, 원격, 블렌디드 방식 등으로 학교·지역 여건 등을 고려하여 내실있게 자율적 운영
- 방과후학교 사업지원비 집행 항목 신설(학교 자율 편성)
  - 방과후학교 컨설팅 운영비 지원
  - 학교의 특색있는 방과후학교 운영(소인수강좌 수강료 지원 가능)

세부사업명	추진 내용	추진 계획
방과후학교 사업 지원	방과후학교 사업지원비 지원	1회
	방과후학교 운영 및 안전관리 점검	2회
	방과후학교 맞춤형 컨설팅	신청교
	방과후학교 담당자 연수	1회

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
방과후학교 사업 지원	방과후학교 사업지원비 지원	1회	1회
	방과후학교 운영 및 안전관리 점검	2회	1회
	방과후학교 맞춤형 컨설팅	신청교	-
	방과후학교 담당자 연수	1회	-

향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
방과후학교 맞춤형 컨설팅	'20.10~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
방과후학교 사업 지원	-	644,600	650,100	644,600	644,600	100.0	100.0	887
계	-	644,600	650,100	644,600	644,600	100.0	100.0	

문제점 및 애로 사항

- 코로나19로 인한 방과후학교 운영 저조

(2020.9.14.기준)

학교급	전체 학교	기준일 운영교	코로나19 추이에 따른 추후 운영 예정교
초	43	4	19
중	32	6	12
고	17	7	8
계	92	17(18%)	39(42%)

## 2-3

# 학원 · 평생교육시설의 건전 운영 지원 강화

### □ 사업 개요

○ 학원의 사회적 책무성 제고와 과도한 사교육 억제를 위한 관리 강화

○ 목적

- 학원 건전 운영 지원 및 관리 강화로 과도한 사교육 억제

○ 근거

- 「학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 법률」 제15조의4 및 제16조

○ 주요 내용

- 사교육비 경감 위한 교습비, 교습시간, 선행학습광고 등 업정관리

- 학원장, 교습자 등의 사회적 책무성과 역량 강화를 위한 연수

- 자율시정 및 컨설팅을 통한 예방 중심의 건전한 학원 운영 풍토 조성

### □ 2019년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
교습비 등, 교습시간, 선행학습광고 등 업정 관리	학원 및 교습소 법령 위반 지도·점검	250개원(소)	282개원(소)
	교습시간 위반 심야 단속	750개원(소)	754개원(소)
학원(교습소) 설립·운영자 대상 연수	기본연수(상반기)·보충연수(하반기)	2회 이상	2회
자율시정 및 컨설팅을 통한 예방 중심의 건전한 학원 운영 풍토 조성	학원·교습소의 자발적인 점검을 통한 자율시정의 기회 제공	130개원(소)	131개원(소)
	학원자율정화위원회의 컨설팅을 통한 사전 계도	130개원(소)	89개원(소)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	추진 목표
교습비 등, 교습시간, 선행학습 등 업정관리	연중	1,000개원(소)
학원(교습소) 설립·운영자 대상 연수	상·하반기	2회
자율정화 및 예방 중심의 건전한 학원 운영 풍토 조성	연중	70개원(소)

## □ 추진 계획

### '20년 주요 개선 사항

- 학원장 등의 공공성 및 책무성 강화
  - 신규 학원 설립자 및 교습자에 대한 학원법 등 준수사항 중점 안내
  - 학원(교습소) 설립·운영자 대상 연수를 통한 학원장 등 공공성 및 책무성 강화

세부사업명	추진 내용	추진 계획
교습비 등, 교습시간, 선행학습광고 등 업정 관리	학원 및 교습소 법령 위반 지도·점검	250개원(소)
	교습시간 위반 심야 단속	750개원(소)
학원(교습소)설립·운영자, 대상 연수	기본연수(상반기)·보충연수(하반기)	2회 이상
자율정화 및 예방 중심의 건전한 학원 운영 풍토 조성	학원자율정화위원회의 컨설팅을 통한 사전 계도	70개원(소)

※ 학원(교습소)의 자율정화 및 예방중심 계획 수정(200개원→70개원): 코로나19로 인한 감염병 예방 점검 확대에 따라 학원(교습소) 방문 점검횟수 증가로 학원법 위반사항 중복 점검 및 이에 따른 학원(교습소)의 부담감 해소

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
교습비 등, 교습시간, 선행학습광고 등 업정 관리	학원 및 교습소 법령 위반 지도·점검	250개원(소)	500개원(소)
	교습시간 위반 심야 단속	750개원(소)	126개원(소)
학원(교습소) 설립·운영자 대상 연수	기본연수(상반기)·보충연수(하반기)	2회 이상	-
	감염병 예방 등 학원 운영사항 안내	-	61회
자율정화 및 예방 중심의 건전한 학원 운영 풍토 조성  (학원을 통한 코로나19 확산 방지 노력)	학원자율정화위원회의 컨설팅을 통한 사전 계도	70개원(소)	56개원(소)
	학원자율정화위원회 감염병 예방 점검	-	59개원(소)
	방역소독 및 체온계, 마스크 등 방역 물품 지원	-	4,842개원(소)
	코로나19 관련 휴원 동참 학원 지원 노력 (영세학원 등 경영안정자금 증명서 발급)	-	1,286개원(소)
	학원을 통한 코로나19 확산 방지를 위한 감염병예방 지도점검	-	3,874개원(소)

향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
학원 및 교습소 법령 위반 여부 지도·점검 및 심야 단속	연중
학원(교습소)설립·운영자 대상 연수	하반기(본청주관)
자율시정 및 학원자율정화위원회 컨설팅	연중
확진자 동선에 따른 감염병 예방 지도점검 및 휴원 권고 등 예방 조치	연중
학원을 통한 감염병 확산 방지를 위한 유관기관 협력 (정보공유 및 감염병 예방 합동점검)	연중

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)		
학원 건전 운영을 위한 지도단속	지도점검	11,091	13,091	11,784	8,207	8,207	62.7	62.7	1281
	불법사교육	-	2,450	-	2,447	2447	99.8	99.8	1281
	우편요금	-	3,600	-	-	-	-	-	1281
	자율정화	-	570	1,280	570	570	100.0	100.0	1281
	방역소독	-	100,009	-	100,009	100,009	100.0	100.0	-
계	11,091	119,720	13,064	111,233	111,233	92.9	92.9		

## □ 문제점 및 애로사항

- 감염병예방 지도점검 및 방역지원 등 신규업무 폭증에 따른 인력 부족으로 기존 업무의 지도·점검 추진 한계
- 학원운영자와 이용자의 방역수칙 위반에 대한 「학원법」상 처벌 규정이 없어, 지도·점검의 실효성 담보 어려움

## 2-4

## 청렴한 교육행정 구현

### □ 사업 개요

- 새로운 청렴문화 조성으로 동작관악교육의 청렴도 제고
  - 교육행정의 투명성 강화와 지역사회의 신뢰 기반 구축
- 
- 목적
    - 새로운 청렴문화 조성으로 동작관악교육지원청의 청렴도 향상
    - 다양한 분야의 감사활동으로 교육행정의 투명성 및 신뢰도 제고
  - 근거
    - 「공공감사에 관한 법률」(제14839호)
    - 「서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙」(제981호)
    - 「서울특별시교육청 감사 규정」(제198호)
    - 서울교육 청렴도 향상 종합 대책(감사관-2290, '20.2.17.)
  - 주요 내용
    - 다양하고 특색 있는 반부패·청렴 활동으로 공직사회 청렴의식 제고 및 시민과 소통하고 신뢰하는 청렴한 동작관악교육 구현
    - 다양한 분야의 감사활동으로 교육행정의 투명성 확보 및 신뢰도 향상의 기반 구축

2019년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
청렴교육문화 조성	청렴 문화 확산 활동 (홍보물제작, 청렴퀴즈대회, 반부패 수범사례 공모전, 청렴콘텐츠공모전)	3회	5회
	교육지원청 직원 청렴교육	100명	113명
	각급 학교장 대상 청렴교육	75교	75교
각종 감사	종합감사	사립유 21개원 초·중 25교	사립유 21개원 초·중 25교
	특정감사	8교	8교
	복무감사	12교	12교
감사사례 연수	각급 학교 감사사례 중심 맞춤형 연수	2회	2회

추진 목표

세부사업명	추진 시기	추진 목표
청렴교육문화 조성	연중	3회
반부패·청렴 교육	연중	1회
각종 감사	연중	32교(원)
감사사례 연수	'20.6월, 12월	2회

추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 청렴교육문화 조성
  - 교직원·학생·학부모 모두가 함께 참여할 수 있는 문화 조성
- 사립유치원 공공성 강화를 위한 관내 사립유치원 종합감사 완료
- 초·중 종합감사 주기: 3년



세부사업명	추진 내용	추진 계획
청렴교육문화 조성	반부패 수범사례 공모	1회
	청렴 우수학교 포상	1회
	청렴 문화 확산 활동 추진 (청렴 선서·홍보물 제작·퀴즈대회 등)	3회
반부패·청렴 교육	교육지원청 직원 청렴교육	100명
	학교장 대상 청렴교육	75교(원)
각종 감사	종합감사	사립유 16개원 초·중 16교 (병설유 포함 7개원)
	특정감사	초·중 8교
	복무감사	초·중 6교
감사사례 연수	감사사례 중심 맞춤형 연수 (단설 유, 공·사립 초·중·고 직원)	2회

## 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
청렴교육문화 조성	반부패 수범사례 공모	1회	2회
	청렴 우수학교 포상	1회	-
	청렴 문화 확산 활동 추진 (청렴 선서·홍보물 제작·퀴즈대회 등)	3회	9회
반부패·청렴 교육	교육지원청 직원 청렴교육	100명	100명
	학교장 대상 청렴교육	75교(원)	75교(원)
각종 감사	종합감사	사립유 16개원 초·중 16교 (병설유 7개원)	사립유 5개원 초·중 2교 (병설유 1개원)
	특정감사	초·중 8교	초·중 8교
	복무감사	초·중 6교	초·중 6교

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
감사사례 연수	감사사례 중심 맞춤형 연수 (단설 유, 공·사립 초·중·고 직원)	2회	찾아가는 맞춤형 연수 초·중 35교

## 향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
반부패 수범사례 공모	'20.10월
청렴 문화 확산 활동 추진	연중
각종 감사(종합감사, 특정감사, 복무감사 등)	'20.10.~12월

## 예산 집행 계획

(단위: 천원, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
반부패 청렴정책	4,250	4,250	5,200	3,967	3,967	93.3	93.3	112
청렴우수학교 포상금	3,200	3,200	2,500	694	694	21.7	21.7	112
시민감사관 운영	-	8,025	23,100	2,625	2,625	32.7	32.7	116
감사사례 연수	-	-	1,420	-	-	-	-	93
계	7,450	15,475	32,220	7,286	7,286	47.1	47.1	

## 문제점 및 애로 사항

- 코로나19로 인해 청렴 집합교육, 청렴 캠페인 등의 행사가 중단됨에 따라 당초 계획된 행사 미실시
- 학교가 방역 및 감염병 예방에 집중 할 수 있도록 학교대상 감사 등 각종 업무가 한시적으로 중단·축소됨에 따라 감사 진행 및 청렴 정책 추진의 한계

## 2-5

# 기초학력 책임지도

### □ 사업 개요

- 모든 아이들의 기초학력을 보장하는 책임교육 추구
- 학생 중심의 체계적·통합적 맞춤형 지원으로 기초학력 향상

#### ○ 목적

- 배움이 느린 학생의 가능성을 열어 더불어 성장하는 교육 지원

#### ○ 근거

- 「초·중등교육법」 제28조 및 같은 법 시행령 제54조
- 「서울특별시교육청 학습부진아 지원 조례」(서울특별시조례 제6793호)

#### ○ 주요 내용

- 단위학교 기초학력 책임지도를 위한 ‘기초학력책임지도제’ 정착
- 초2, 중1 집중학년제 운영 지원으로 개별 학생 맞춤 학습 지원
- 서울두드림학교 운영을 통한 복합적 요인의 기초학력 부진학생에 대한 체계적·통합적·다각적 지원 제공
- 서울학습도움센터의 찾아가는 학습상담 지원으로 학교 밖 기초학력 지원 체계적·통합적 운영

- 3단계 학습안전망: (1단계)교실, (2단계)학교 내 '기초학력책임지도제' 운영, (3단계)학교 밖 '서울학습도움센터' 운영으로 기초학력 부진 학생에 대한 통합적·체계적 맞춤형 관리 지원

2019년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
단위학교 내 기초학력 책임지도 지원	더불어 교사제	초 3교	초 3교
	초등기초학력책임지도제	공립 초	초 42교
2019년 국가수준 학업성취도 평가 실시	2019년 국가수준 학업성취도 평가 실시	표집학교	중 3교 고 4교
서울두드림학교 운영	복합요인 부진학생 지원	초 5교 중 1교 고 6교	초 6교 중 3교 고 9교
기초학력지원시스템 운영지원	학습보정자료 제공 및 교과향상도 측정	초 1~중 3	초 42교 중 32교
기초학력 향상 지원사업 컨설팅 및 모니터링	모니터링(연 2회)	초 43교 중 32교 고 16교	초 43교 중 32교 고 16교

추진 목표

세부사업명	추진 시기	추진 목표
단위학교 내 기초학력 책임지도 지원	연중	초 43교 중 32교
기초학력 향상 지원사업 컨설팅 및 모니터링	연중	초 43교 중 32교 고 17교
서울두드림학교 운영	'20.4~11월	초 6교 고 7교
기초학력지원시스템 운영 지원 (학습보정자료 제공 및 교과향상도 측정)	'20.3.~11월	초 1~ 중 3

추진 계획

**'20년 주요 개선 사항**

- 교실·학교 내·학교 밖 '3단계 학습안전망' 구축을 통한 맞춤형 지원으로 기초학력 보장
- 서울기초학력지원시스템을 활용한 진단 및 맞춤 지도 강화
- 모든 초·중·고에서 「기초학력다중지원팀」을 구성하여 기초학력 부진학생에 대한 다각적 지원시스템 구축

세부사업명	추진 내용	추진 계획
기초학력책임지도제 지원	교실 및 학교 내 '기초학력책임지도제' 운영	초 43교 중 32교 고 17교
서로성장학교	서로성장학교 운영 지원 및 컨설팅	2회(중 5교)
중학교 기본학력책임지도제 관리자 대상 컨설팅	네트워크 장학과 연계한 기본학력책임지도제 교감 컨설팅	2회(중 32교)
기초학력 향상 지원 사업 컨설팅 및 모니터링	학기별 1회 기초학력 향상 지원 사업 모니터링 실시	초 43교 중 32교 고 17교
서울두드림학교 운영	다중지원팀을 구성하여 학습부진 요인별로 체계적 통합적 지원	초 8교 고 7교
학습부진학생 지도 역량 강화	기초학력 향상 지원 역량 강화를 위한 연수 및 사례 나눔	1회

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
기초학력책임지도제 지원	교실 및 학교 내 '기초학력책임지도제' 운영	초 43교 중 32교 고 17교	초 43교 중 32교 고 17교
서로성장학교	서로성장학교 운영 지원 및 컨설팅	2회 (중 5교)	1회

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
on&on 방학중 기초학력지도	기초학력 on&on 방학 집중교실 운영 지원	-	초16교 1회
기초학력지도 두리샘	학교 내 원격 수업 관리 지원 및 학습튜터 운영 지원	-	초31교 1회
초2 집중학년제 운영지원 컨설팅	초2 집중학년제 운영 지원 컨설팅	-	초28교 1회
중학교 기본학력책임지도제 관리자 대상 컨설팅	네트워크 장학과 연계한 기본학력책임지도제 교감 컨설팅	2회 (중 32교)	1회
기초학력 향상 지원 사업 컨설팅 및 모니터링	학기별 1회 기초학력 향상 지원 사업 모니터링 실시	초 43교 중 32교 고 17교	초43교 1회 중32교 1회
서울두드림학교 운영	다중지원팀을 구성하여 학습부진 요인별로 체계적 통합적 지원	초 8교 고 7교	초 8교 1회 고 7교 1회
학습부진학생 지도 역량 강화	기초학력 향상 지원 역량 강화를 위한 연수 및 사례 나눔	1회	중 32교 대상 1회
기본학력책임지도제 관리자 연수	기본학력책임지도제 교장·감 연수	-	초43교1회 중고49교1회

## 향후 추진 일정

추진 내용	추진 시기
서로성장학교 컨설팅 2차	'20.10월
기본학력책임지도제 관리자 연수	'20.10월
기본학력책임지도제 운영 컨설팅	'20.12월

## 예산 집행 현황

(단위: 천원, '20.9.30.현재)

사업명	2020도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 실용 자료 족수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
기초학력향상지원	7,900	1,040,969	11,560	1,031,844	1,031,844	99.1	99.1	919
두드림학교	-	106,300	117,000	106,300	106,300	100.0	100.0	925
계	7,900	1,147,269	128,560	1,138,144	1,138,144	99.2	99.2	

2-6

## 통합교육 내실화 및 특수교육지원 강화

사업 개요

- 학생중심의 교육과정 운영으로 특수학교 및 일반학교 내 통합교육 역량 강화
- 지역 중심의 맞춤형 특수교육지원센터 운영 및 특수교육 관련서비스 지원 강화

○ 목적

- 일반학교 내 통합교육 역량 강화
- 지역중심의 맞춤형 특수교육지원센터 운영 및 특수교육 관련서비스 지원 강화

○ 근거

- 「장애인 등에 대한 특수교육법」
- 2020 서울특수교육계획

○ 주요 내용

- 특수학급 교육과정 내실화 및 현장 중심의 통합교육 활성화 지원
- 청각장애특성화센터 운영 및 진로직업프로그램 운영 강화

2019년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
특수교육교원 역량 강화	2015 개정 특수교육교육과정 연수	1회	1회 74명
	특수교육 교원 연수	4회	4회 350명
	교원학습공동체	2팀	5~10월 32명
특수교육 운영 내실화	특수학급 운영비 및 방과후학교 운영비 지원	연중	유 7교 초 37교 중 21교 고 7교

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
특수교육관련 서비스지원	특수교육대상자 가족지원	4월~12월	4월~12월 125명
	특수교육대상자 진단평가	10회	10회(143명)
	보조공학기기 및 촉각교구 지원	10명	6명
	통학비 지원	170명	193명
	치료비 지원	500명	513명
	특수교육보조인력 연수	4회	4회(284명)
장애학생 성교육 및 인권교육·진로교육 강화	장애학생 성교육 및 인권교육	1,500명	1,720명 (5월~11월)
	장애공감문화 공모전	6월	6월 (투표:668명)
	학교 맞춤형 진로직업교육 지원	4월~12월 30명	· ITQ 12명 · 발달행정반 20명 · 맞춤형 15명
청각장애특성화센터운영	청각장애특성화센터 운영	중·고 80명	초·중·고 1,200명(6월~10월)
통합교육 내실화	통합교육중점학교	1교	1교
	통합교육지원실	1교	1교

## □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	추진 목표	
특수교육 교원 연수	4회	특수교사	2회
		통합학급교사	2회
특수학급 운영비 및 방과후학교 운영비 지원	연중	특수학급 운영비	유·초·중·고 114학급
		방과후학교지원비	초·중·고 (63교, 109학급)
특수교육지원센터 장애영·유아교육	연중	4명	
특수교육지원센터 순회교육	연중	12명	
특수교육대상자 가족지원	연중	부모, 비장애형제, 가족지원	
특수교육대상자 진단평가	연중	140명 지원	



세부사업명	추진 시기	추진 목표	
보조공학기기 및 촉각교구 지원	연중	시각, 청각, 지체학생 지원	
통학비 지원	연중	중·고등학생 80명	
치료비 지원	연중	굳센카드 발급 및 지원	
특수교육보조인력 연수	4회	장애인권교육	1회
		안전교육	2회
		소통과 공감	1회
		인문학교육	1회
장애인권 및 장애학생 성교육	연중	60회 2,000명	
	1회	유·초·중·고 교(원)장 100명	
학교 맞춤형 진로·직업교육 지원	연중	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 학교 맞춤형 진로직업교육 컨설팅 지원 12교</li> <li>· 장애학생 진로·직업프로그램 (컴퓨터 ITQ 자격증) 운영</li> <li>· 학부모 진로서포터즈 운영</li> </ul>	
청각장애특성화센터 운영	연중	강남서초, 강서양천, 강동송파, 남부, 동작관악 청각장애학생 및 가족 지원	
통합교육 내실화	연중	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 학교관리자 통합교육 연수</li> <li>· 통합교육지원단 운영</li> <li>· 통합교육 교원학습공동체 운영</li> <li>· 통합교육중점학교</li> <li>· 통합교육지원실</li> <li>· 통합교육지원단 운영</li> </ul>	

## 추진 계획

### ' 20년 주요 개선 사항

- 수요자 중심, 학교급별 맞춤형 지원 강화
- 특수교육대상학생의 진로·직업교육 프로그램의 다양성 확보 및 지원

세부사업명	추진 내용	추진 계획
특수교육 교원 역량 강화	유·초·중·고 교원 특수교육 및 통합교육 연수	4회
특수학급 운영비 및 방과후학교운영비 지원	유·초·중·고 특수학급 운영비 및 초·중·고 방과후학교 운영비 지원	유·초·중·고 122학급
장애영·유아교육	특수교육지원센터 소속 장애영·유아교육	4명
순회교육	특수교육대상학생 순회교육	유·초·중·고 특수교육대상학생 12명
특수교육관련서비스 지원	특수교육대상자 가족지원	20가족
	통학비 및 치료비 지원	500명
	특수교육대상자 진단평가	140명
	보조공학기기 및 촉각교구 지원	7명
	특수교육보조인력 연수	4회
청각장애특성화센터 운영	강남서초, 강서양천, 강동송파, 남부, 동작관악 지역 청각장애학생 및 가족 지원	연중
진로직업교육 활성화	학교맞춤형 진로직업교육 컨설팅	10회
	학생맞춤형 진로직업교육프로그램 운영	연중
	학부모 진로서포터즈 운영	연중
장애인권 및 장애학생 성교육	통합학급 학생대상 장애인권교육 운영	연중 1,500명
	장애학생인권지원단 운영	
	특수교육보조인력 장애인권교육	
	장애학생대상 성교육	
통합교육 내실화	학교관리자 통합교육 연수	1회
	통합교육 교원학습공동체 운영	2팀
	통합교육중점학교	1교
	통합교육지원실	1교
	통합교육지원단 운영	1단

## □ 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
특수교육 교원 역량 강화	유·초·중·고 교원 특수교육 및 통합교육 연수	4회	-
특수학급 운영비 및 방과후학교 운영비 지원	유·초·중·고 특수학급 운영비 및 초·중·고 방과후학교 운영비 지원	유·초·중·고 122학급	유·초·중·고 122학급
장애영·유아교육	특수교육지원센터 소속 장애영·유아교육	4명	11명
순회교육	특수교육대상학생 순회교육	유·초·중·고 특수교육대상 학생 12명	유·초·중·고 특수교육 대상학생 17명
특수교육관련 서비스 지원	특수교육대상자 가족지원	20가족	189가족 (상담 39명) (동아리 20명) (밀키트 130명)
	통학비 및 치료비 지원	500명	579명 (50/529)
	특수교육대상자 진단평가	140명	137명
	보조공학기기 및 촉각교구 지원	7명	20명
	특수교육보조인력 연수	4회	2회
청각장애 특성화센터 운영	강남서초, 강서양천, 강동송파, 남부, 동작관악 지역 청각장애학생 및 가족 지원	연중 유·초·중·고 289명	-온라인수업문자통역 57명 -투명마스크지원 289명 -학부모상담 28명 -교과수업 문자통역3명
진로직업교육 활성화	학교맞춤형 진로직업교육 컨설팅	10회	7개교
	학생맞춤형 진로직업교육프로그램 운영	연중	-
	학부모 진로서포터즈 운영	연중	-
장애인권 및 장애학생 성교육	통합학급 학생대상 장애인권교육 운영	연중 1,500명	10개교
	장애학생인권지원단 운영		16개교
	특수교육보조인력 장애인권교육		-
	장애학생대상 성교육		42개교
통합교육 내실화	학교관리자 통합교육 연수	1회	-
	통합교육 교원학습공동체 운영	2팀	운영 취소 (코로나-19 관련)
	통합교육중점학교	1교	1교
	통합교육지원실	1교	1교
	통합교육지원단 운영	1단	1단

## □ 향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
유·초·중·고 교원 특수교육 및 통합교육 연수	'20.10.~12
특수교육지원센터 소속 장애영·유아교육	'20.10.~12
특수교육대상학생 순회교육	'20.10.~12
특수교육대상자 가족지원	연중
통학비 및 치료비 지원	연중
특수교육대상자 진단평가	연중
보조공학기기 및 촉각교구 지원	연중
특수교육보조인력 연수	'20.10.~11.
강남서초, 강서양천, 강동송파, 남부, 동작관악 지역 청각장애학생 및 가족 지원	연중 (실시간 속기사업)
학교맞춤형 진로직업교육 컨설팅	'20.10.~11.
학생맞춤형 진로직업교육프로그램 운영	운영 취소 (코로나-19 관련)
학부모 진로서포터즈 운영	운영 취소 (코로나-19 관련)
통합학급 학생대상 장애인권교육 운영	'20.10.~12.
장애학생인권지원단 운영	
특수교육보조인력 장애인권교육	
장애학생대상 성교육	
학교관리자 통합교육 연수	'20. 11.
통합교육 교원학습공동체 운영	운영 취소 (코로나-19 관련)
통합교육중점학교	연중
통합교육지원실	연중
통합교육지원단 운영	연중

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 실명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
특수교육운영	-	194,000	282,117	192,410	192,410	99.1	99.1	1420
특수교육 교수학습지원	-	268,249	210,075	183,548	152,121	68.4	56.7	1383 1393 1397 1403 1408
특수교육 복지지원	-	43,902	75,763	35,920	35,920	81.8	81.8	1413 1415
학부모 및 주민 교육참여확대	10,000	10,000	10,000	-	-	-	-	524
계	10,000	516,151	577,955	411,878	380,451	79.8	73.7	

## □ 문제점 및 애로 사항

- 코로나19 확산으로 인한 대상 집합 연수 및 교육 어려움
  - 코로나19 확산 방지를 위한 비대면 온라인 연수 실시
  - 교원 연수 운영 계획 축소 및 조정 필요(참여 인원 및 운영 횟수)
  - 학교로 찾아가는 통합교육 및 장애이해교육의 학생 참여 인원 조정
- 비대면 온라인 상담 및 교육 강사 자원 부족
  - 온라인 연수 및 상담이 가능한 자원 섭외의 어려움
  - 특수교육대상학생의 온라인 교육 및 학습 참여의 어려움
- 코로나19 확산 예방을 위한 가정 내 온라인 학습으로 인해 특수교육대상학생 학부모들의 양육 부담 가중 및 스트레스 심화
  - 특수교육대상학생의 긴급돌봄 대책 마련의 어려움
  - 특수교육대상학생 학부모의 스트레스 및 우울감 저감 방안 마련의 어려움

2-7

**중단 없는 배움을 지원하는 종합 지원 체계 구축**

사업 개요

- 학교부적응 학생의 예방과 치유를 위한 학생생활안전망 구축 지원
- 학업중단 위기학생에게 진로 적성에 맞는 맞춤형 대안교육 기회 제공

○ 목적

- 중단 없는 배움을 위해 학생생활안전망 구축
- 학생 개개인의 성장을 지원하는 맞춤형 대안교육의 기회 제공

○ 근거

- 「초·중등교육법」 제28조 및 동법 시행령 제54조(학습부진아 등에 대한 교육)
- 교육부 훈령 제285호 「위(Wee) 프로젝트 사업 관리·운영에 관한 규정」

○ 주요 내용

- Wee센터 운영을 통한 위기학생의 회복과 적응을 위한 종합적인 상담 지원
- 맞춤형 대안교육 기회 제공을 통해 학교부적응 학생 지원

2019년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
동작관악 Wee 센터 운영	연중	요청 시	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 내방상담 실적: 1,400명</li> <li>· 학교출장지원 : 2,284명</li> <li>· 학생지원 : 500명</li> <li>· 학생특별교육 : 756명</li> <li>· 보호자특별교육 : 89명</li> <li>· 연수실적 : 337명</li> </ul>

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
밝음이랑 Wee 센터 운영	연중	요청 시	· 내방상담 실적 1,252명 · 학교출장지원 2,566명 · 학생지원 435명
학업중단속려제 운영 지원	연중	요청 시	수시 지원
학교 내 대안교실 운영 지원	4회	4회	초 3교, 중 1교, 고 5교

## □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	추진 목표
Wee 센터 운영	연중	2개소
학업중단속려제 운영 지원	연중	관내 초·중·고
학교 내 대안교실 운영 지원	4회	초 1교, 중 2교, 고 2교

## □ 추진 계획

### '20년 주요 개선 사항

- 위기 학생에 대한 종합적이고 체계적인 안전망 구축·운영
  - 위기 유형별 상담·치유 프로그램 운영
  - 비대면 상담 시스템 구축으로 코로나19 대응 비대면 상담 강화
  - 학교폭력 가해학생 부모 교육을 통한 가정-학교-교육청의 긴밀한 협력 체계 구축
  - 연수 및 컨설팅을 통한 단위학교 지원 강화
  - 학교 내 대안교실 운영을 통한 맞춤형 대안교육 지원
  - 공교육 내 대안교육 프로그램 개발 및 우수사례 확산
- Wee센터 운영을 통한 위기학생의 회복과 적응을 위한 종합적인 상담 지원

- 비대면 상담 시스템 구축으로 코로나19 대응 비대면 상담 강화
  - 유선·이메일 상담, 온라인 오픈채팅방, 상담게시판 등 구축
  - 고위기 학생 주 1회 유선 및 온라인 상담
  - 교원 및 학부모 대상 온라인 연수, 소규모 학교로 찾아가는 연수 운영
- 맞춤형 대안교육 기회 제공을 통해 학교부적응 학생 지원
- 학교 내 대안교실 운영 담당자 협의체 구성
  - 대안교실 담당자 역량 강화를 위한 맞춤형 프로그램 실시
  - 대안교실 우수 사례 공유를 통해 대안교실의 질적 성장 지원

세부사업명	추진 내용	추진 계획
위(Wee)센터 운영	위기학생 회복·적응을 위한 종합적 상담 지원	2개소
	비대면상담 지원 강화	연중
	교원·학부모 온라인연수 및 찾아가는 연수	연 11회
학교 내 대안교실 운영 지원	맞춤형 대안교육 기회 제공을 통한 학교부적응 학생 지원	연중

## 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
위(Wee)센터 운영	위기학생 회복·적응을 위한 종합적 상담 지원	2개소	2개소, 612건
	비대면상담 지원 강화	연중	345건
	교원·학부모 온라인연수 및 찾아가는 연수	연11회	6회
학교 내 대안교실 운영 지원	맞춤형 대안교육 기회 제공을 통한 학교부적응 학생 지원	연중	5개교



□ 향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
동작관악 Wee 센터 운영	연중
박음이랑 Wee 센터 운영	연중
학업중단숙려제 운영	연중
학교 내 대안교실 운영	연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
위(Wee)센터 운영	-	222,332	265,934	135,997	131,863	61.2	59.3	1502
학업중단숙려제 운영 지원	-	6,000	7,180	4,478	4,478	74.6	74.6	1369
학교 내 대안교실 담당자 협약제 운영	-	2,240	3,110	145	-	6.5	-	1369
학교 내 대안교실 운영학교 지원	-	32,200	-	32,200	32,200	100.0	100.0	1369
계	-	262,772	276,224	172,820	168,541	65.8	64.1	

2-8

**‘정의로은 차등’ 강화 및 교육복지 통합지원시스템 구축**

□ 사업 개요

- 교육복지 안전망 구축 및 교육소외 계층 학생 특성에 맞는 맞춤형 지원
- 저소득가정 학생에 대한 실질적인 지원을 통한 교육기회 확대

○ 목적

- 교육복지 안전망 구축 및 교육소외 계층 학생 특성에 맞는 맞춤형 지원
- 교육 기회 균등 실현을 위한 초·중·고 학생 교육비(급여) 지원

○ 근거

- 「초·중등교육법시행령」 제54조(학습부진아 등에 대한 교육 및 사책 제3항 제1호)
- 「교육부 훈령」 제106호(교육복지우선지원사업 관리운영에 관한 규정)
- 「초·중등교육법」 제60조의4(교육비 지원) 및 같은 법 시행령 제104조의2
- 「국민기초생활보장법」 제12조(교육급여) 및 같은 법 시행령 제16조

○ 주요 내용

- 교육복지지원 활성화 기반 조성
- 교육복지우선지원 학교(유·초·중·고) 지원
- 마을기반 교육복지 협력
- 4대 교육비(방과후학교 자유수강권, 인터넷통신비, 고교학비·급식비) 및 기타수익자부담경비(기숙사비, 교복비 등) 지원

## □ 2019년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
학교 내 통합지원팀 운영	교육복지우선지원 학교별 통합지원팀 운영 내실화	학교별 연 8회	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 학교별 8회</li> <li>· 현장지원: 84교(원) (유7원, 초42교, 중32교, 고3교)</li> </ul>
동작관악 교육복지 권역별협의체 회의	권역별 기관장·실무자 협의체 운영	4개 권역, 4회	3개 권역, 6회
권역별 지역교육복지 공동체 운영	지역교육복지공동체 운영	17개 공동체 공동체별 연 6회	17개 공동체 연 6회
지역교육복지센터 운영 (동작구, 관악구)	동작·관악교육복지센터 운영	2개소	2개소
교육비 지원	방과후학교 자유수강권 인터넷통신비 고교 학비·급식비 기타수익자부담경비	초·중·고·특수 106교	106교(100%)
교육급여 지원	부교재비, 학용품비	초·중 75교	75교(100%)

## □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	추진 목표
교육복지우선지원 학교(유) 운영 (통합지원팀 활성화, 도움자료 보급)	연중	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 학교내 통합지원팀 8회 운영</li> <li>· 도움자료 홈페이지 탑재 및 연수 2회</li> </ul>
권역별협의체 및 지역교육복지공동체 운영 활성화	연중	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 4개 권역 4회</li> <li>· 20개 공동체 연 6회</li> </ul>
서울희망교실 운영 안정화	연중	초·중·고 562팀
두런두런 프로그램 안정화	연중	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 유아 60명 내외</li> <li>· 두두샘 40명 내외</li> </ul>
지역교육복지센터 운영	연중	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 2개소 운영</li> <li>· 일반학교 통합지원팀 2회 지원</li> </ul>
지역기반형 교육복지 협력사업 운영	연중	14개 내외

세부사업명	추진 시기	추진 목표
자치구·지역기관 대응투자 교육복지사업 운영	연중	· 학교-지역기관 간 공동사업 10개 내외 · 조식지원사업 10교 내외
교육비 지원	연중	초·중·고·특수 106교
교육급여 지원	연중	초·중 75교

## □ 추진 계획

### '20년 주요 개선 사항

- 교육취약 학생을 위한 교육복지 안전망 강화
  - 취약계층 교육안전망 확대(고등학교 교육복지공동체 신설)
  - 학교 내 통합지원팀 운영 밀착 지원(교육복지센터 일반학교 2회 이상 참여)
  - 사랑의 실천적 교육활동 '사제멘토링' 활성화(공유자료 개발·보급)
- 코로나19 대응 교육취약학생 지원 강화
  - 일반학교 긴급지원 추가 필요 학생 파악(2020. 7월~)
  - 긴급지원 학생 상담 및 맞춤지원 대책 마련(2020. 8월~)
  - 교육취약학생 대상 「촘촘한 멘토링」 운영
- 방과후 자유수강권 지원액 확대
  - 1인당 최대 80만원 지원('19년: 1인당 최대 78만원 지원)

세부사업명	추진 내용	추진 계획
교육복지우선지원 학교(유) 운영 지원	· 교육복지우선지원 학교별 통합지원팀 운영 내실화 · 교육복지사업 도움자료 보급	· 각 학교별 8회 운영 · 홈페이지 탑재 및 연수 2회
권역별협의체 및 지역 교육복지공동체 운영	· 권역별 기관장·실무자협의체 운영 · 중점학교 주관 지역교육복지공동체 운영	· 4개 권역 4회 · 20개 공동체 6회
서울희망교실 운영 지원	· 사제 간 멘토링 활동을 통한 집중지원 학생 성장 지원	초·중·고 562팀

세부사업명	추진 내용	추진 계획
두런두런 프로그램 운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>1:1 그림책활동 운영</li> <li>두두샘 모집 및 연수, 활동지원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>유아 60명 내외</li> <li>두두샘 40명 내외</li> </ul>
지역교육복지센터 운영 (동작구, 관악구)	<ul style="list-style-type: none"> <li>동작교육복지센터·관악교육복지센터 운영</li> <li>교육복지 일반학교 통합지원팀 참여</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>2개 센터 운영</li> <li>통합지원팀 연2회</li> </ul>
지역기반형 교육복지 협력사업 운영	지역중심 학생성장지원, 두세대지원, 지역특색사업 등 13개 내외 사업운영	14개 내외 사업운영
자치구·지역기관 대응투자 교육복지사업운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>학교-지역기관 간 공동사업 운영</li> <li>단위학교 조식지원사업 운영</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>학교-지역기관 간 공동사업 10개 내외</li> <li>조식지원사업 10교 내외</li> </ul>
교육비 지원	방과후학교 자유수강권, 인터넷통신비, 고교 학비·급식비, 기타수익자부담경비	초·중·고·특수 106교
교육급여 지원	부교재비, 학용품비	초·중 75교

## □ 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
교육복지우선지원 학교(유) 운영 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>교육복지우선지원 학교별 통합지원팀 운영 내실화</li> <li>교육복지사업 도움자료 보급</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>학교별 8회 운영</li> <li>홈페이지 탑재 및 연수 2회</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>학교별 2회 운영</li> <li>도움자료 보급 2건</li> <li>찾아가는 연수 1회</li> </ul>
권역별협의체 및 지역교육복지공동체 운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>권역별 기관장 실무자협의체 운영</li> <li>중점학교 주관 지역교육 복지공동체 운영</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>4개 권역 4회 → (변경) 1회</li> <li>20개 공동체 6회 → (변경) 2회</li> </ul> <p><small>* 등교 연기 및 코로나19 장기화로 인해 축소 운영</small></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>4개 권역 1회</li> <li>16개 공동체 구성</li> </ul>
서울희망교실 운영 지원	· 사제 간 멘토링 활동을 통한 집중지원 학생 성장 지원	초·중·고 562팀	초·중·고 691팀
두런두런 프로그램 운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>1:1 그림책활동 운영</li> <li>두두샘 모집 및 연수, 활동지원</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>유아 60명 내외</li> <li>두두샘 40명 내외</li> </ul>	· 2학기 예정

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
지역교육복지센터 운영 (동작구, 관악구)	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 동작교육복지센터 · 관악교육복지센터 운영</li> <li>· 교육복지 일반학교 통합지원팀 참여</li> <li>· 교육취약 긴급지원 학생 지원 「촘촘한 멘토링」 운영</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 2개 센터 운영</li> <li>· 통합지원팀 연회</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 2개 센터 운영</li> <li>· 각 학교별 통합지원팀 1회</li> <li>· 학습 · 정서지원 (돌봄부재 및 학습지원) 62명</li> </ul>
지역기반형 교육복지 협력사업 운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 지역중심 학생성장지원, 두세대지원, 지역특색사업 등 13개 내외 사업운영</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 14개 내외 사업운영</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 15개 기관 사업운영</li> </ul>
자치구 및 지역기관 대응투자 교육복지 사업운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 학교-지역기관 간 공동사업 운영</li> <li>· 단위학교 조식지원사업 운영</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 학교-지역기관 간 공동사업 10개 내외</li> <li>· 조식지원사업 10교 내외</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 학교-지역기관 간 공동사업 4개 운영</li> <li>· 조식지원사업 7교 운영</li> </ul>
교육비 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 방과후학교 자유수강권, 인터넷 통신비, 고교 학비 · 급식비, 기타수익자부담경비</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 초 · 중 · 고 · 특수 106교</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 초 · 중 · 고 · 특수 106교</li> </ul>
교육급여 지원	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 부교재비, 학용품비</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 초 · 중 75교</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 초 · 중 75교</li> </ul>

## □ 향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
동작관악 지역교육복지공동체 운영	'20.10~12월
지역교육복지센터 및 지역기반형 교육복지사업 평가	'20.12월
교육비 및 교육급여 사업 모니터링	'20.10~11월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육복지우선 지원 학교(유)운영	-	1,681,258	1,743,449	1,679,253	1,678,365	99.8	99.8	429
동작관악 교육복지권역별 협업체 운영	-	9,600	8,500	9,600	9,600	100.0	100.0	434

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
서울희망교실 운영	-	394,080	389,113	393,588	393,588	99.8	99.8	429
지역교육복지 센터 운영	-	485,000	412,296	485,000	485,000	100.0	100.0	446
지역기반형 교육복지협력 사업 운영	-	103,000	103,000	103,000	103,000	100.0	100.0	446
교육비 지원	-	876,552	4,491,819	876,452	876,452	100.0	100.0	485 492 498 506
교육급여 지원	-	520,385	534,719	518,975	518,975	99.5	99.5	425
계	-	4,069,875	7,682,896	4,065,868	4,064,980	99.9	99.9	

※ 교육비 지원 대상 축소로 교육비 지원 예산 감소

- 교육비 지원 대상: 고등학교 1, 2학년(2019년) → 고등학교 1학년(2020년)

\* 자치구 및 지역기관 대응투자 사업 운영비는 교육비특별회계로 편입되지 않고 사업기관(학교)으로 직접 교부 지원

(단위: 천원, '20.9.30.현재)

구분	2019년	2020년	비고
자치구 대응투자	105,168	41,480	코로나19로 인해 집합 프로그램인 캠프 등 미운영으로 사업비 축소
지역기관	67,569	79,230	- 2019년: 굿네이버스 월드비전, 사랑의 공동모금회 조식지원사업 - 2020년: 월드비전 조식지원사업 및 굿네이버스 꿈키움프로젝트(마스크, 위생용품, 긴급생계비)

## □ 문제점 및 애로 사항

- 코로나19 장기화로 교육소외 계층 학생 개별맞춤 지원을 위한 프로그램 운영 어려움
  - 자원활동가 모집 및 대면활동 불가 등의 사유로 두런두런 프로그램 추진이 하반기로 연기
    - 대안으로 위기유아 중심 그림책 활동 키트를 가정으로 직접 전달하며, 학부모 전달 시 활동팁을 안내
  - 코로나19 대응 공공기관(지역사회복지관, 지역아동센터) 폐쇄조치로 인해 지역기반형 사업 추진 및 교육취약학생 지원 관리에 어려움 발생



작성 자

교육협력복지과장: 정은주 ☎ 810-8370  
초등교육지원과장: 박현주 ☎ 810-8310

교육복지팀장: 김정원 ☎ 8331  
유아교육팀장: 이해정 ☎ 8321

담당: 이언정 ☎ 8332  
담당: 손선미 ☎ 8322  
손호정 ☎ 8323

2-9

## 수요자 맞춤형 돌봄서비스 운영

- 돌봄 수요 충족을 위한 돌봄서비스 확대·강화
- 학생·학부모가 만족하는 질 높고 안전한 돌봄서비스 제공

### □ 사업 개요

- 목적
  - 돌봄 수요 충족을 위한 돌봄서비스 확대·강화
  - 학생·학부모가 만족하는 질 높고 안전한 돌봄서비스 제공
- 근거
  - 「유아교육법」 제13조, 제27조, 「유아교육법 시행령」 제33조
  - 2020 서울유아교육계획
  - 2020학년도 초등돌봄교실 운영 방안(초등교육과-812, 2020.1.21.)
- 주요 내용
  - 공립에듀케어 신·증설 지원
  - 공립 오후 에듀케어 확대 운영
  - 사립 에듀케어 운영 유치원 선정 지원
  - 에듀케어자원봉사단(3세대하모니자원봉사자)을 활용한 방과후 과정 교육활동 지원
  - 유아의 특성을 고려한 놀이와 휴식 중심의 방과후 과정 운영 지원
  - 자체점검, 컨설팅 및 운영 지도를 통한 방과후 과정 운영 내실화 지원
  - 아동학대 예방 및 신고의무자 교육, 성폭력 예방교육 연수 지원

- 초등돌봄 중점운영 대상 확대

※ 중점운영 대상 확대: 1~3학년 → 1~4학년

※ 대상 확대에 따른 ‘꿈을 담은 돌봄교실’ 증설: 공립초 5교 5실

※ 초등돌봄교실 담당자 역량강화 연수실시

- 학년별 특성과 학부모 수요를 반영한 맞춤형 돌봄교실 운영

※ 1~4학년 맞벌이, 저소득층, 한부모 가정 등 우선 수요 학생 중심 운영

※ 학교 및 지역 여건을 고려한 등교 전 돌봄, 오후 또는 저녁돌봄 탄력적 운영

※ 방과후학교 연계형 돌봄교실 운영: 5학년 이상(학교 여건에 따라 1~4학년 운영 가능)

대상 \ 운영시간	등교 전	13:00 ~ 17:00	17:00 ~	학부모 수요 시간 ~ 13:00
1~4학년	아침돌봄	오후돌봄	저녁돌봄 (학교 여건에 따라 탄력 운영)	방학 중 오전 돌봄
5~6학년		방과후연계형 돌봄교실		

- 온종일 돌봄체계 구축을 통한 돌봄 사각지대 학생 수용

※ 지역사회가 함께 하는 온종일 돌봄체계 구축

※ 자치구와 연계하여 온종일 돌봄체계 구축 및 운영

· 지역돌봄 활성화를 위한 업무 협의회 정례화(분기별)

2019년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
유치원 방과후 과정 운영 지원	공립 에듀케어 신설 및 지원	2교	2교
	공립 오후 에듀케어 운영 지원	3교	3교
	보조인력(3세대 하모니) 선정 지원	45교	45교
	사립 에듀케어 선정 지원	14교	14교
엄마품 온종일 돌봄교실 운영	엄마품 온종일 돌봄교실 선정지원	1교	1교
에듀케어(돌봄)안전 지원	방과후 과정 운영 유치원 안전 시스템 지원	7교	7교
방과후 과정 운영 지도·점검	방과후 과정 내실화를 위한 운영 지도 점검	64교	64교

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
방과후 과정 교원 연수 지원	재난체험 안전교육	4회	4회 (213명)
	아동학대 및 성폭력예방교육		
	심폐소생술 등 응급처치교육		
	유아문제행동의 예방 및 지도		
초등돌봄교실 담당자 연수	초등돌봄교실 담당자 역량강화 및 안전 연수	2회	2회 (207명)
초등돌봄교실 운영 지원	운영비, 저소득층 급간식비 지원	42교	42교
초등돌봄교실 점검	초등돌봄교실 운영 및 안전점검	42교	4회 42교

## □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	추진 목표
공립 에듀케어 신·증설	'20.1~3월	3교 4실 이상
공립 오후에듀케어 확대 운영	'20.3~'21.2월	13교 이상
사립유치원 에듀케어 운영 지원	'20.1~12월	선정유치원
3세대하모니 자원봉사자 지원 (방과후 과정 보조인력)	'20.3~12월	선정유치원
방과후 과정 담당 교직원 연수	'20.4~10월	· 안전교육 연수 2회 · 자연친화교육 연수 1회
방과후 과정 운영 지도 점검	연중	64교
초등돌봄교실 담당자 연수	'20.3~12월	2회 300명
초등돌봄교실 운영 지원	'20.1~12월	42교 170실
초등돌봄교실 운영 및 안전 점검	연중	42교 2회

## □ 추진 계획

### '20년 주요 개선 사항

- 공립유치원 오후에듀케어 운영으로 돌봄 수요 충족 확대
  - 2019년 3교에서 13교 이상으로 오후에듀케어 운영 확대
- 코로나19 관련 긴급돌봄 지원 강화
  - 돌봄이 필요한 모든 학생(1~6학년)에게 긴급돌봄 제공
  - 학부모 수요시간~19시까지 안전하고 내실있는 돌봄 서비스 제공
  - 긴급돌봄대책반을 구성·운영하여 신속한 민원 처리 및 학교 현장 지원
- 초등돌봄 운영대상 확대: 1~3학년→1~4학년(5교 5실 증설)

세부사업명	추진 내용	추진 계획
공립 에듀케어 신·증설	공립 에듀케어 신·증설 지원	3교, 1실당 10,000천원
공립 유치원 오후에듀케어 운영	비품 및 시설비, 아침돌봄인력 인건비 및 방학 중 돌봄 인력 인건비 지원	13교 이상
사립유치원 에듀케어 운영 지원	선정 심사를 통해 예산 지원	선정유치원 각 5,000천원
3세대하모니 자원봉사자 (방과후과정 보조인력) 지원	선정 심사를 통해 예산 지원	선정유치원 각 5,000천원
방과후 과정 담당 교직원 (에듀케어 담당자) 직무연수	아동학대 예방 및 신고의무자 교육 성폭력 예방교육	2회
방과후 과정 운영 지도 점검	유치원 자체 점검, 교육지원청 점검, 서울특별시교육청 표집점검	64교
초등돌봄교실 담당자 연수	초등돌봄 길라잡이 및 안전 연수	2회
초등돌봄교실 운영 지원	초등돌봄교실 운영비 및 급간식비 지원	42교
초등돌봄교실 점검	초등돌봄교실 안전관리 실태 점검	42교, 2회

세부사업명	추진 내용	추진 계획
지역돌봄 활성화 업무 협의회	자치구와 지역돌봄 활성화를 위한 업무 협의회 실시	분기별 1회

## □ 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
공립 에듀케어 신·증설	공립 에듀케어 신·증설 지원	3교, 1실당 10,000천원	3교, 1실당 10,000천원 (3교 총6실)
공립 유치원 오후에듀케어 운영	비품 및 시설비, 아침돌봄인력 인건비 및 방학 중 돌봄 인력 인건비 지원	13교 이상	13교
사립유치원 에듀케어 운영 지원	선정 심사를 통해 예산 지원	선정 유치원 각 5,000천원	선정 11교 각5,000천원
3세대하모니 자원봉사자 (방과후과정 보조인력) 지원	선정 심사를 통해 예산 지원	선정유치원 각 5,000천원	선정 40교 각5,000천원
방과후 과정 담당 교직원 (에듀케어 담당자) 직무연수	창의·인성 연수 지원	2회	10월 예정
방과후 과정 운영 지도 점검	유치원 자체 점검, 교육지원청 점검, 서울시교육청 표집점검	64교 (65교에서 1교 미운영)	40교
초등돌봄교실 운영 지원	초등돌봄교실 운영비 및 급간식비 지원	42교	4회
초등돌봄교실 점검	초등돌봄교실 안전관리 실태 점검	42교, 2회	2회
지역돌봄 활성화 업무 협 의회	자치구와 지역돌봄 활성화를 위한 업무 협의회 실시	분기별 1회	-

## □ 향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
공립 오후 에듀케어 운영	'20.10~'21.2월
사립유치원 에듀케어 운영 지원	'20.10~12월
3세대하모니 자원봉사자(방과후 과정 보조인력) 지원	'20.10~12월
방과후 과정 운영 지도 점검	연중

추진 내용	추진 일정
초등돌봄교실 운영 지원	'20.10~12월
초등돌봄교실 점검	연중
지역돌봄 활성화 업무 협의회	'20.10~12월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
공립 에듀케어 신·증설	-	60,000	20,000	60,000	60,000	100.0	100.0	785
공립 유치원 오후에듀케어 운영	-	64,553	34,642	64,553	64,553	100.0	100.0	785
사립유치원 에듀케어 운영 지원	320	55,320	96,508	55,130	55,130	99.7	99.7	825
3세대하모니 자원봉사자 지원	280	200,280	213,000	200,270	200,270	99.9	99.9	830
에듀케어 담당자 직무연수	1,346	1,346	2,792	-	-	-	-	743
유아돌봄교실 운영	-	380,837	-	380,837	380,837	100.0	100.0	-
초등돌봄교실 운영	-	6,362,044	6,224,061	6,362,044	6,362,044	100.0	100.0	901
계	1,946	7,124,380	6,591,003	7,122,834	7,122,834	99.9	99.9	

## □ 문제점 및 애로 사항

- 코로나19 상황에 따른 긴급돌봄운영 체계에서 돌봄프로그램 운영에 제약이 있음

## 2-10 교육 소외 계층을 위한 평생학습 기회 확대

### □ 사업 개요

- 정규 학교교육 기회를 놓친 성인에 대한 의무교육 및 학력취득 기회 제공
- 장애성인의 특성과 요구 수준에 맞는 평생교육 기회 확대

- 목적
  - 교육 소외 계층 학력 취득 기회 제공을 통한 평생학습사회 구현
  - 장애성인의 평생학습 욕구 충족 및 평생학습을 통한 삶의 질 향상
- 근거
  - 「평생교육법」 제39조(문해교육의 실시 등)
  - 「평생교육법」 제21조의 2(장애인 평생교육과정)
- 주요 내용
  - 학력인정 문해교육 프로그램 운영 지원
  - 장애성인 평생교육 네트워크 구성 및 프로그램 운영 지원

### □ 2019년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
교육 소외 계층을 위한 평생학습 기회확대	무학력 성인을 위한 초등학력인정 문해교육 프로그램 운영 및 지원	5개 기관 (8학급)	5개 기관 (8학급)
	장애성인의 평생학습 참여 기회 확대를 위한 네트워크 구축 및 교육 지원	6개 기관 학습동아리 1팀	7개 기관 학습동아리 1팀

추진 목표

세부사업명	추진 시기	추진 목표
교육 소외 계층을 위한 평생학습 기회확대	'20.3~'21.2월	10개 기관 학습동아리 1팀

추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 지역 자원을 활용하여 창의적 체험활동 문해영역 지원 강화

세부사업명	추진 내용	추진 계획
교육 소외 계층을 위한 평생학습 기회확대	무학력 성인을 위한 초등학력인정 문해교육 프로그램 운영 및 지원	4개 기관 (7학급)
	장애성인의 평생학습 참여 기회 확대를 위한 네트워크 구축 및 교육 지원	6개 기관 학습동아리 1팀

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
교육 소외 계층을 위한 평생학습 기회확대	무학력 성인을 위한 초등학력인정 문해교육 프로그램 운영 및 지원	4개 기관	4개 기관
	장애성인의 평생학습 참여 기회 확대를 위한 네트워크 구축 및 교육 지원	6개 기관 학습동아리 1팀	7개 기관 학습동아리 1팀

향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
교육소외계층을 위한 평생학습 기회확대	'20.10~'21.2월



## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '20.9.30.현재)

사업명		2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
		본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육소외 계층을 위한 평생학습 기회확대	학력인정 문화교육	-	67,920	77,540	67,820	67,820	99.9	99.9	1287
	장애성인 평생교육	-	20,300	20,050	19,400	19,400	95.6	95.6	1302
계		-	88,220	97,590	87,220	87,220	98.9	98.9	

## 주요업무 3

# 평화와 공존의 민주시민교육

## □ 실천과제

- 3-1. 공존과 상생의 세계시민교육
- 3-2. 글로벌 교류·협력 활성화 및 외국어교육 내실화
- 3-3. 생태시민 육성을 위한 생태전환교육
- 3-4. 인권존중 학교문화 조성
- 3-5. 성차별·성폭력 없는 성평등한 학교 만들기
- 3-6. 학교폭력 예방활동 내실화
- 3-7. 학교민주시민교육 강화
- 3-8. 학생자치 역량 강화

### 3-1

## 공존과 상생의 세계시민교육

### □ 사업 개요

- 참여와 협력을 통한 공존과 상생의 세계시민 양성
- 다양한 문화에 대한 이해와 수용 능력 향상

#### ○ 목적

- 차이와 다양성을 존중하는 세계시민·다문화 역량 함양
- 상호 문화 교육을 통한 글로벌 시민역량 개발
- 탈북학생의 학습과 학교 생활 적응 능력 강화

#### ○ 근거

- 2020 서울특별시교육청 주요업무 계획(정책·안전기획관-13152, 2019.12.19.)
- 2020년 다문화교육 지원 기본 계획(서울특별시교육청 민주시민 생활교육과, '20.2월)
- 2020년 탈북학생교육 맞춤형 멘토링 운영 계획(서울특별시교육청 민주시민생활교육과, '20.2월)

#### ○ 주요 내용

- 참여와 협력을 통한 공존과 상생의 세계시민 양성
- 다양한 문화에 대한 이해와 수용 능력 향상
- 세계시민·다문화 교육 담당자 워크숍 운영
- 탈북학생 대상 멘토링팀 운영

2019년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
다문화교육역량강화를 위한 관리자 연수	· 초등 교장·교감연수 · 중학교 교감 연수	각 1회 1회	각 1회 1회
다문화교육역량강화를 위한 교원 연수	초등 담당자 연수	1회	1회
탈북학생 대상 멘토링팀 운영	교사-학생간 멘토링팀 운영	4팀	4팀

추진 목표

세부사업명	추진 시기	추진 목표
세계시민·다문화 교육 담당자 워크숍	'20.5월, 11월	초 1회, 중 1회
탈북학생 대상 멘토링팀 운영	연중	중 3팀

추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 다문화 교육 담당자 워크숍 운영
  - 2019학년도에 운영한 관리자 연수 대신 담당자 워크숍 실시를 통해 실무자의 역량 강화

세부사업명	추진 내용	추진 계획
세계시민·다문화 교육 담당자 워크숍	'20.5월, 11월	초 1회 중 1회
탈북학생 대상 멘토링팀 운영	연중	중 3팀

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
세계시민·다문화 교육 담당자 워크숍	세계시민·다문화 교육 담당자 워크숍	초 1회 중 1회	-
탈북학생 대상 멘토링팀 운영	탈북학생 대상 멘토링팀 운영	중 3팀	-

향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
세계시민·다문화 교육 담당자 원격 회의	'20.11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
다문화교육 역량강화 연수	-	-	5,000	-	-	-	-	1341
탈북학생 대상 멘토링팀 운영	-	-	3,800	-	-	-	-	1341
계	-	-	8,800	-	-	-	-	

문제점 및 애로 사항

- 코로나19의 장기화에 따라 세계시민·다문화 교육 담당자 워크숍 사업 취소
- 탈북학생 대상 멘토링팀 운영 희망교 없음

## 3-2 글로벌 교류·협력 활성화 및 외국어교육 내실화

### □ 사업 개요

- 외국어교육 강화를 통한 문화 간 소통능력 함양 및 타문화 이해증진
- 문화이해교육 중심 외국어교육을 통한 글로벌 소통능력 함양

#### ○ 목적

- 체험·학생 활동 중심 영어교육 지원을 통한 미래핵심역량 신장
- 영어(담당)교사 전문성 향상을 통한 학생 영어 의사소통능력 신장
- 제2외국어교육 내실화 지원

#### ○ 근거

- 서울 영어 공교육 활성화 계획(중등교육과-10365, 2018.3.30.)
- 2020 서울특별시교육청 주요업무 계획(정책·안전기획관-13152, 2019.12.19.)
- 2020 서울 영어 공교육 강화 추진 계획(중등교육과, 2020.2.)

#### ○ 주요 내용

- 영어(담당)교사의 TEE 역량 강화를 통한 영어 수업·평가방법 개선
- 중등 균형 있는 영어 학습 및 평가 강화를 위한 중학교 영어과 수행평가 점검 및 컨설팅
- 영어교과 보조인력 활용 의사소통 중심 영어수업 및 영어캠프 지원
- 자기주도적 학습습관 형성을 위한 영어놀이터 지원

2019년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
TEE역량강화	초·중등 영어 TEE역량강화 워크숍 중학교 영어과 수행평가 점검 및 컨설팅	'19신규	2회 32교
영어학습 교구비 지원	초3 영어학습교구 구입 지원		42교
영어캠프 지원	방학중 영어교육 활성화를 위한 캠프 운영 지원		11교
영어독서동아리 지원	학기중 동아리 활성화를 위한 지원		10교

추진 목표

세부사업명	추진 시기	추진 목표
TEE역량강화	'20.6~10월	· 초·중등 영어 TEE역량강화 워크숍 2회 · 중학교 영어과 수행평가 컨설팅 32교
영어학습교구비 지원	'20.3월	초3 영어학습교구 구입 지원
영어캠프 지원	'20.7~'21.2월	방학중 영어캠프 지원
영어놀이터 구축 지원	'20.3~12월	초 1교

추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 영어 원어민 활용 영어캠프 프로그램 확대
  - 13교 내외 지원을 통한 방학 중 영어교육 활성화 추진
- 영어놀이터 조성을 위한 환경 구축 지원(본청 연계)
- 중등 균형 있는 영어 학습 및 평가 강화
  - 중학교 말하기 수행평가 점검 및 컨설팅 실시

세부사업명	추진 내용	추진 계획
TEE역량강화	초·중등 영어 TEE역량강화 워크숍 중학교 영어과 수행평가 점검 및 컨설팅	2회 32교
영어학습교구비 지원	초3 영어학습교구 구입 지원	42교
영어캠프 지원	방학 중 영어교육 활성화를 위한 캠프 운영	13교
영어놀이터 구축지원	영어교육 환경 조성을 위한 지원	1교
초등 영어 독서 동아리	영어 독서 동아리 운영 지원	3교

**추진 실적**

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
TEE역량강화	초등 영어 TEE역량강화 연수	2회 32교	2회
	중등 영어 TEE역량강화 워크숍		1회
	중학교 영어과 수행평가 점검 및 컨설팅		-
영어학습교구비 지원	초3 영어학습교구 구입 지원	42교	42교
영어캠프 지원	방학 중 영어교육 활성화를 위한 캠프 운영	13교	13교
영어놀이터 구축지원	영어교육 환경 조성을 위한 지원	1교	1교
초등 영어 독서 동아리	영어 독서 동아리 운영 지원	3교	3교

**향후 추진 일정**

추진 내용	추진 일정
중학교 영어과 수행평가 컨설팅	'20.10~12월



## □ 예산 집행 계획

((단위: 천원, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
TEE역량강화	-	2,000	2,000	1,952	1,952	97.6	97.6	1096
영어캠프 지원	-	30,300	33,000	30,300	30,300	100.0	100.0	1096
계	-	32,300	35,000	32,252	32,252	99.9	99.9	

## □ 문제점 및 애로 사항

- 중학교 영어과 수행평가 점검 및 컨설팅
  - 코로나19로 1학기 초 단위학교별 영어과 수행평가 계획을 미수합하여 영어과 수행평가 점검 미실시
  - 등교개학 전 영어과 수행평가 계획 수립 및 원격수업·등교수업 연계 지원을 위한 워크숍으로 실시
- 코로나19 예방을 위한 초등 영어캠프 운영 조정
  - 코로나19로 인해 원어민 참여 방학 영어캠프 운영 방법 조정
  - 대면 수업 최소화 및 영어 캠프 참여인원의 사회적 거리두기 가능한 인원만으로 운영
  - 비대면 온라인 쌍방향 영어캠프 실시
  - 운영 기간 및 시간 등 학교 상황에 따라 다양하게 조정

### 3-3

## 생태시민 육성을 위한 생태전환교육

### □ 사업 개요

- ‘기후비상시대’의 생태적 전환을 위한 생태환경-생명교육의 혁신
- 지속가능한 미래를 위하여 환경과 생명의 가치를 알고 실천하는 생태시민 육성

#### ○ 목적

- 생태소양을 높이는 학교 교육과정 전환
- 생태시민 육성을 위한 환경 구축 및 지역사회 협력 강화

#### ○ 근거

- 2020 서울특별시교육청 주요업무 계획(정책·안전기획관-13152, 2019.12.19.)

#### ○ 주요 내용

- 학생참여형 생태전환교육 추진 지원
- 생태전환을 위한 교원 역량 강화 지원
- 생명존중·동물사랑 교육 확대 운영

### □ 2019년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
생태환경 버스 운영	생태환경 체험을 위한 버스 지원	'19 신규	36대 지원

추진 목표

세부사업명	추진 시기	추진 목표
학교로 찾아가는 생태전환 교육 운영 지원	'20.3~12월	연중
찾아가는 생태전환교육 활성화	'20.3~12월	연중

추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 생태소양을 높이는 학교 교육과정 전환
  - 범교과 교육으로서 생태전환 교육 운영-프로그램 개발 및 보급
- 생태시민 육성을 위한 환경 구축 및 지역사회 협력 강화
  - 찾아가는 생태전환교육 활성화 및 지역사회 협력을 통한 생태전환 교육 확산

세부사업명	추진 내용	추진 계획
학교로 찾아가는 생태전환 교육	학생참여형 생태전환교육 운영 지원	연중
찾아가는 생태전환교육 활성화	지역사회 생태·환경 교육시설 연계하여 체험학습 및 교육프로그램 지원	연중
초·중등 생태전환교육 직무 연수 운영	체험·실습 중심의 교원 연수 운영	'20.10월

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
학교로 찾아가는 생태전환교육	학생참여형 생태전환교육 운영 지원	연중	-
찾아가는 생태 전환교육 활성화	지역사회 생태·환경 교육시설을 연계하여 체험학습 및 교육프로그램 지원	연중	-

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
초·중등 생태전환교육 직무연수 운영	체험·실습 중심의 교원 온라인 직무 연수 운영	'20.10월	'20.9월~10월

**향후 추진 일정**

추진 내용	추진 일정
학교로 찾아가는 생태전환 교육 운영 지원	'20.10~12월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
생태환경 교육 내실화	-	7,800	17,500	3,846	3,846	49.3	49.3	618
계	-	7,800	17,500	3,846	3,846	49.3	49.3	

**문제점 및 애로 사항**

- 코로나19로 인해 현장 방문 중심의 생태전환교육 및 직무연수 실시 제한으로 실습 꾸러미 제공을 통한 원격교육으로 대체 운영

작성 자

학교통합지원센터 : 김석균 ☎ 810-1700 생활교육·인권지원팀장 : 김남희 ☎ 1701 담당 : 김상정 ☎ 1717  
중등교육지원과장 : 이재호 ☎ 810-8340 중등교육문화예술팀장 : 황성욱 ☎ 8351 담당 : 권유경 ☎ 8353

### 3-4 인권존중 학교문화 조성

#### □ 사업 개요

- 인권교육 활성화를 통한 인권존중의 학교문화 조성
- 교육공동체의 인권감수성 향상을 통한 학생인권 보호 및 증진
- 목적
  - 인권존중 학교문화 조성을 위한 학교구성원의 인식 개선
- 근거
  - 「서울특별시 학생인권 조례」
  - 「서울특별시교육감 소속 학생인권옹호관 조례」
- 주요 내용
  - 학생인권 증진 지원 연수 및 협의체 운영
  - 학생인권 및 자치활성화를 바탕으로 한 학생생활규정 제·개정 지원

#### □ 2019년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
인권 역량강화	인권 연수 운영	3회	3회
학생생활규정 컨설팅	컨설팅 지원단 운영	연중	1회

#### □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	추진 목표
인권 역량강화	연중	2회
학생생활규정 컨설팅	연중	1회

## □ 추진 계획

### '20년 주요 개선 사항

- 학교 인권교육지원단 운영을 통한 인권교육 컨설팅
- 2020년 운영 중점과제 선정으로 학생인권영향평가 실시
- 2020학년도 학교폭력 책임교사 학교급에 따른 온라인 연수 실시
- 교육활동을 통해 학생인권 증진을 위한 교원 인권 역량강화 연수
- 학생인권 보호와 향상을 위한 학교인권담당자 협의체 구성 운영
- 자치와 공론화를 통한 학생인권에 기반한 학생생활규정 제개정을 위한 컨설팅 지원단 운영

세부사업명	추진 내용	추진 계획
인권 역량강화	교원 인권 역량강화 연수	'20.4월
	학교 인권담당자 협의체 운영	연중
학생생활규정 컨설팅	학생생활규정 컨설팅 지원단 운영	연중
학교생활규정 연수	학교생활규정 제·개정 온라인 연수 운영	1회

## □ 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
학생생활규정 컨설팅	학생생활규정 컨설팅 지원단 운영	연중	1회
학교생활규정 연수	학교생활규정 제·개정 온라인 연수 운영	1회	2회

향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
교원 인권 역량강화 연수	'20.10월
학교 인권담당자 협의체 운영	연중
학생생활규정 컨설팅 지원단 운영	연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학생인권증진지원	1,600	1,600	3,680	-	-	-	-	4522 1549
학생생활규정지원	870	870	450	569	569	65.4	65.4	1568
계	2,470	2,470	4,130	569	569	23.0	23.0	

작성 자

학교통합지원센터: 김석균 ☎ 810-1700  
중등교육지원과장: 이재효 ☎ 810-8340  
초등교육지원과장: 박현주 ☎ 810-8310

생활교육·인권지원팀장: 김남희 ☎ 1711  
문화예술교육팀장: 황성욱 ☎ 8351  
초등교육기획·운영팀장: 김재성 ☎ 8311

담당: 조성백 ☎ 1712  
담당: 권유경 ☎ 8353  
담당: 오상표 ☎ 8315

### 3-5

## 성차별·성폭력 없는 성평등한 학교 만들기

### □ 사업 개요

- 대상별 성인지교육 강화를 통한 성인식 개선 및 성인권 증진
- 체계적인 사안처리 및 회복교육을 통한 안전하고 성평등한 학교 문화 조성

#### ○ 목적

- 학생, 교직원, 학부모의 성인지 관점 마인드 제고
- 성차별·성폭력에 대한 공정하고 안전한 사안 처리 및 발생 학교 관계회복 지원

#### ○ 근거

- 2020 서울특별시교육청 주요업무 계획(정책·안전기획관-13152, 2019.12.19.)
- 「학교폭력예방 및 대책에 관한 법」 제11조(행정자치부, '17.7.26.)
- 서울특별시교육청 스쿨미투 근절 대책방안 발표('18.11.9.)

#### ○ 주요 내용

- 성인권 증진 및 성평등 문화 조성
- 성교육 및 성폭력 예방교육 내실화
- 학교 성차별·성폭력 근절대책 마련 및 학교회복 지원

### □ 2019년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
학교 내 성폭력 예방교육 안내	연중	2회	2회



세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
학교 내 성평등 문화 조성을 위한 관리자 연수	'19.10월	1회	1회
성평등 문화 조성을 위한 전문직 상상톡	'19.7월	1회	1회
스쿨미투 및 성 사안 처리 지원	사안 처리 안내	사안 발생 시	수시 지원

## 추진 목표

세부사업명	추진 시기	추진 목표
학교 내 성폭력 예방교육 안내	연중	· 학생 14시간 · 교직원 3시간 · 학부모 2회
스쿨미투 및 성 사안 처리	연중	사안 발생 학교
스쿨미투 발생 학교 관계회복 지원	연중	사안 발생 학교

## 추진 계획

### ' 20년 주요 개선 사항

- 성평등 학교 문화 조성 및 성폭력 예방 활동 강화
- 성 사안에 대하여 학교폭력전담 변호사, Wee 센터, 병원, 경찰서 등과 연계한 통합적인 학교 지원 체제 구축
- 체계적인 성 관련 사안처리 및 회복교육을 통한 안전하고 성평등한 학교 문화 조성

세부사업명	추진 내용	추진 계획
성폭력예방교육	학교 내 성폭력 예방교육 실시	연중
사안처리	스쿨미투 및 성 사안 처리	사안 발생 시
회복교육	스쿨미투 발생 학교 관계회복 지원	사안 발생 시

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
성폭력예방교육	학교 내 성폭력 예방교육 실시	연중	수시 지원
사안처리	스쿨미투 및 성 사안 처리	사안 발생 시	수시 지원
회복교육	스쿨미투 발생 학교 관계회복 지원	사안 발생 시	수시 지원

향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
학교 내 성폭력 예방교육 실시	연중
스쿨미투 및 성 사안 처리	사안 발생 시
스쿨미투 발생 학교 관계회복 지원	사안 발생 시

예산 집행 계획

(단위: 천원, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
성인권증진 및 성평등정책	3,600	2,600	11,000	2,350	2,250	90.4	86.5	1537
계	3,600	2,600	11,000	2,350	2,250	90.4	86.5	

문제점 및 애로 사항

- 코로나19 감염 위험 심각 단계에 있어 원활한 사업 추진 어려움
  - 학교 등교 수업일수 감소에 따른 성폭력 예방 교육을 위한 시수 확보가 어려움

## 3-6 학교폭력 예방활동 내실화

### □ 사업 개요

- 학교폭력 예방 교육 및 평화로운 학교문화 조성 지원
  - 학교폭력 예방법 개정에 따른 공정한 학교폭력사안처리 지원
- 목적
    - 학교폭력 예방 활동으로 안전하고 즐거운 학교문화 조성
  - 근거
    - 「학교폭력예방 및 대책에 관한 법률」 및 동법 시행령
    - 「초·중등교육법」 제18조, 제20조 및 동법시행령 제31조, 제54조
  - 주요 내용
    - 학교폭력으로 상처받은 관련 학생들의 관계 회복을 위한 회복적 생활교육 지원
    - 공정하고 학교폭력 예방을 위한 학교폭력사안처리 지원
    - 학교폭력 예방을 위한 법률적 지원을 위한 교육법률지원단 운영

### □ 2019년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
회복적 생활교육직무연수	교사 직무연수	1회	1회
학교폭력사안처리 지원	자치위원회 학부모위원 연수	2회	2회
	학교관리자 학교폭력 예방교육	4회	4회
	학교책임교사 학교폭력 예방교육	2회	2회
	생명존중자살예방 연수	2회	2회
	도박예방연수	3회	3회

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
교육법률지원단 운영	학교폭력 전담 변호사 운영	수시	법률상담· 자문 등 637회

## □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	추진 목표
공정한 학교폭력사안처리 지원	연중	학생, 학부모, 교사
관계회복 조정기구 운영	연중	수시 지원
교육법률지원단 운영	연중	수시 지원

## □ 추진 계획

### '20년 주요 개선 사항

- 교육지원청 내 학교폭력대책심의위원회 설치 운영
  - 단위학교 학교폭력대책자치위원회 기능 이관
- 관계회복 역량 강화를 위한 회복적 생활교육 직무연수
- 지원청주관의 학교폭력대책심의위원회 운영을 통한 학교업무정상화
- 교육공동체(학생, 학부모, 교원)의 학교폭력예방교육 연수 지원
- 교육법률지원단을 통한 사안처리 지원

세부사업명	추진 내용	추진 계획
공정한 학교폭력사안처리 지원	학교폭력대책심의위원회 구성	'20.3월
	학교폭력 예방교육	연중

세부사업명	추진 내용	추진 계획
관계회복 조정기구 운영	사안처리 시 관계회복 지원	연중
	학교로 찾아가는 관계회복 전문가 연수	'20.10~11월
교육법률지원단 운영	학교폭력 전담 변호사 운영	연중

**추진 실적**

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
공정한 학교폭력사안 처리 지원	학교폭력대책 심의위원회 구성	'20.3월	학교폭력대책심의위원회 구성 (심의위원 50명) 학교폭력대책심의위원회 연수 (1회 50명)
	학교폭력 예방교육	연중	온라인 생활교육 길라잡이 제작배포
			온라인 생활교육 YES 지원센터 운영
			2020학년도 학교생활규정 제·개정 온라인 연수 운영 (초,중등 생활부장, 교감 통합 220명)
2020학년도 학교폭력 책임교사 온라인 연수 운영 (초,중등 생활부장, 교감 통합 220명)			
회복적 생활교육 지원	관계회복조정기구 관계회복 지원	연중	관계회복 조정기구 구성 (비폭력평화물결 등 전문단체 위원 23명 위촉)
교육법률지원단 운영	학교폭력 전담 변호사 운영	연중	학교폭력, 학생인권, 교권보호 등과 관련하여 법률상담·자문·강의 등 활동 223회

**향후 추진 일정**

추진 내용	추진 일정
학교폭력대책심의위원회 운영 보고	'20. 10월, '21. 2월
학교폭력 예방교육	연중
학교폭력 전담 변호사 운영	연중

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교폭력예방교육	-	2,386	11,506	-	-	-	-	1481
관계회복조정기구	-	900	-	350	350	38.9	38.9	1520
학교폭력 예방프로그램 운영학교 지원	-	45,100	76,000	45,100	45,100	100.0	100.0	1496
학교폭력전담 교사수업시수 경감 지원	-	102,080	102,080	102,080	102,080	100.0	100.0	1481
심의위원회 구성 운영	-	116,620	-	65,617	65,425	56.2	56.1	1486
교육법률 지원단 운영	-	72,224	57,108	49,198	49,198	68.1	68.1	1481
계	-	339,310	246,694	262,345	262,153	77.3	77.2	

### 3-7

## 학교민주시민교육 강화

### □ 사업 개요

- 민주시민으로서의 보편적 가치 이해 및 자질 함양
- 지역사회와 연계한 체험 중심의 시민교육 활성화

#### ○ 목적

- 학생이 사회에 참여하는 체험중심의 민주시민교육 운영
- 봉사를 통한 학생의 사회참여 기회 제공

#### ○ 근거

- 「자원봉사활동 기본법」 제11조(행정안전부, '17.7.26.)
- 2020 서울특별시교육청 주요업무 계획(정책·안전기획관-13152, 2019.12.19.)
- 2020 학교민주시민교육 활성화 지원 기본 계획(서울특별시교육청 민주시민생활교육과, 2020.2.)

#### ○ 주요 내용

- 서울학생사회참여발표대회 운영 지원
- 봉사활동 활성화 추진단 운영
- 봉사학습실천학교 운영 지원

### □ 2019년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
학생참여발표대회	학생참여발표대회 운영	1회	1회(4팀)
봉사학습활성화 추진단	봉사학습활성화 추진단 구성 및 운영	3회	3회

추진 목표

세부사업명	추진 시기	추진 목표
학생참여발표대회	'20.10월	1회
봉사활동 활성화 추진단	연중	3회
봉사학습실천학교운영 지원	연중	7교

추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 자치구 자원봉사센터와 학교 사이의 상호이해와 협력을 바탕으로 봉사학습 실천학교 확대 운영

세부사업명	추진 내용	추진 계획
학생사회참여발표대회	학생사회참여발표대회 운영	1회
봉사활동 활성화 추진단	봉사활동 활성화 추진단 운영	1팀
봉사학습실천학교운영	지역자원봉사센터와 연계한 봉사학습 실천학교 운영 지원	7교

※ 코로나19 장기화에 따라 2020 학생봉사활동 이수시간 내신성적에 반영하지 않음, 학생 사회참여발표대회 사업 취소

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
학생사회참여 발표대회	학생사회참여발표대회 운영	1회	-



세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
봉사활동 활성화 추진단	봉사활동 활성화 추진단 운영	1팀	-
봉사학습실천학 교운영	지역자원봉사센터와 연계한 봉사학습실천 학교 운영 지원	7교	8교

**향후 추진 일정**

추진 내용	추진 일정
봉사학습실천학교운영	연중

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학생사회참여발 표대회 운영	-	-	-	-	-	-	-	1524
봉사활동 활성화 추진단 운영	-	-	600	-	-	-	-	1564
계	-	-	600	-	-	-	-	

**문제점 및 애로 사항**

- 코로나19 감염 위험 심각 단계에 있어 학생 다수집합형·대면 방식 사업 취소

### 3-8

## 학생자치 역량 강화

### □ 사업 개요

- 주체적 참여 기회 확대를 통한 ‘교복 입은 시민’으로 성장
- 자율과 책임을 실천하는 학교 구성원으로서의 학생 역할 증진

#### ○ 목적

- 자율과 참여 중심의 학생자치활동 활성화로 민주적인 학교 문화 조성
- 배움과 성장의 주체로서 삶의 변화를 이끌어 낼 학생 시민 역량 함양

#### ○ 근거

- 「초·중등교육법」 제17조(학생자치활동) 및 같은 법 시행령 제30조 (학생자치활동의 보장)
- 「서울특별시학생인권조례」 제18조(자치활동의 권리), 제20조 (정책결정에 참여할 권리)
- 2020 서울특별시교육청 주요업무 계획(정책·안전기획관-13152, 2019.12.19.)
- 2020년 학생자치활동 활성화 지원 계획(서울특별시교육청 민주시민 생활교육교육과, 2020.2.)

#### ○ 주요 내용

- 동작관악 학생참여위원회(학생회 네트워크) 운영
- 학생자치활동 리더십 캠프 운영
- 학생참여예산제 운영 지원
- 학생자치 나눔 컨설팅 실시

## □ 2019년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
동작관악 학생참여위원회	학생참여위원회 정례회의 및 교육장과의 간담회	2회	2회
	학생참여위원회 제안 사업 실행	1회	1회
학생자치활동 캠프	학생자치 리더십 캠프	2회 (초 1회, 중 1회)	2회
학생참여예산제	학생참여예산제 운영 학교 지원	중 57교	중 57교
학생자치 나눔컨설팅	컨설팅단 운영 및 나눔 컨설팅 실시	2회	3회
학생 의회 교육	초등학생 서울시의회 모의 회의 참석	1회	1회

## □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	추진 목표
학생참여위원회 정례회 및 교육장과의 간담회	'20.4월, 11월	2회
학생참여위원회 제안 사업 실행	'20.10월	1회
학생자치활동 캠프 운영	초 '20.4월 중 '20.7월	학교 급별 1회
학생참여예산제 운영	연중	중, 고 57교
학생자치 나눔컨설팅	'20.4월, 11월	2회
학생 의회 교육 실시	9월	1회

## □ 추진 계획

### '20년 주요 개선 사항

- 학생자치나눔컨설팅을 통한 학생참여예산제 운영의 내실화
- 교육혁신지구 사업과 학생참여위원회 제안사업 연계 방안 모색

세부사업명	추진 내용	추진 계획
학생참여위원회 정례회 및 교육장과의 간담회	정례회 및 간담회	2회
학생참여위원회 제안 사업 실행	학생참여위원회 제안 사업 실행	1회
학생자치활동 캠프 운영	리더십 캠프	초, 중 각 1회
학생참여예산제 운영	학생참여예산제 예산 확보 및 운영 지원	중, 고 57교
학생자치 나눔컨설팅	컨설팅단 운영 및 나눔 컨설팅 실시	2회 이상
학생 의회 교육 실시	학생 서울시의회 모의회의 참석	1회

※ 코로나19 감염 위험에 따라 학생자치활동 리더십 캠프, 시의회 모의회의 사업 취소

## 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
학생참여위원회 정례회 및 교육장과의 간담회	정례회 및 간담회	2회	1회
학생참여위원회 제안 사업 실행	학생참여위원회 제안 사업 실행	1회	1회
학생자치활동 캠프 운영	리더십 캠프	초, 중 각 1회	-
학생참여예산제 운영	학생참여예산제 예산 확보 및 운영 지원	중, 고 57교	중, 고 57교
학생자치 나눔컨설팅	컨설팅단 운영 및 나눔 컨설팅 실시	2회 이상	1회
학생 의회 교육 실시	학생 서울시의회 모의회의 참석	1회	-

**향후 추진 일정**

추진 내용	추진 일정
학생참여위원회 정례회 및 교육장과의 간담회	'20.10~11월
학생참여위원회 제안 사업 실행	'20.10~11월
학생참여예산제 운영	연중
하반기 학생자치 나눔 컨설팅	'20.11월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학생자치활동 활성화(중)	11,840	7,840	11,840	4,388	4,388	56.0	56.0	1572
학생자치활동 활성화(초)	6,220	2,220	4,960	-	-	-	-	1572
계	18,060	10,060	16,800	4,388	4,388	43.6	43.6	

**문제점 및 애로 사항**

- 코로나19 감염 위험 심각 단계에 있어 학생 다수집합형·대면 방식 연내 추진 불가

## 주요업무 4

# 안전하고 쾌적한 교육환경

### □ 실천과제

- 4-1. 유해 환경으로부터 안전한 학교 조성
- 4-2. 교육시설 안전 지원 강화
- 4-3. 체험 중심 안전 교육 강화
- 4-4. 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화
- 4-5. 친환경 무상 급식 및 안전하고 위생적인 급식환경 조성

작성 자	평생교육건강과장 : 류경숙 ☎ 810-8360	보 건 급 식 팀 장 : 이상훈 ☎ 8391	담당 : 김민서 ☎ 8394
	재정지원과장 : 이효숙 ☎ 810-8440	재 정 관 리 팀 장 : 임미란 ☎ 8441	담당 : 김도은 ☎ 8392
	학교시설지원과장 : 배도준 ☎ 810-8460	시 설 1 팀 장 : 주경래 ☎ 8461	담당 : 권순천 ☎ 8442
	시 설 2 팀 장 : 이종식 ☎ 8471	담당 : 김창원 ☎ 8443	담당 : 이정환 ☎ 8462
		담당 : 권용성 ☎ 8472	

## 4-1 유해 환경으로부터 안전한 학교 조성

### □ 사업 개요

○ 학교 안팎으로 안전한 교육환경을 조성하여 유해환경으로부터 학생 및 교직원의 건강권 실현

- 목적
  - 유해환경으로부터 학생을 보호하고 학부모가 안심할 수 있는 교육환경 조성
  - 지역사회 및 유관기관과의 연계·협력 강화로 안전한 학교 만들기
- 근거
  - 「교육환경 보호에 관한 법률」 및 학교보건 기본방향(서울특별시교육청)
  - 「신에너지 및 재생에너지 개발·이용·보급 촉진법」
- 주요 내용
  - 미세먼지 없는 학교환경 조성
  - 학교주변 유해환경으로부터 교육환경 보호 강화
  - 햇빛발전소 설치 활성화 및 인센티브 제공
  - 학교 석면 단계적 제거 및 안전한 관리를 통해 쾌적한 교육환경 조성

## □ 2019년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
미세먼지 없는 학교환경 조성	학교 공기정화장치 설치지원 1	유·초·특수 1,403대 (렌탈 2년차)	유·초·특수 1,403대 (렌탈 2년차)
	학교 공기정화장치 설치지원 2	중·고 1,140대 (렌탈 1년차)	유·초·중·고· 특수·각종 4,131대
학교주변 유해환경으로부터 교육환경 보호 강화	교육환경보호위원회 운영	연중	15회
	학교주변 유해업소 합동단속	12회	12회
햇빛발전소 설치 확대 및 지원	한전 SPC형 햇빛발전소 설치	2교	1교
	햇빛발전소 설치 활성화 연수	2회	1회
학교건물 유해자재 제거	석면천장재 및 샌드위치판넬 제거	6교	6교

## □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	추진 목표	
		학교 공기정화장치 설치 지원	유·초·특수 1,403대(렌탈 3년차) 유·초·중·고·특수·각종 4,131대(렌탈 2년차)
미세먼지 없는 학교환경 조성	연중	학교 공기정화장치 설치 지원	유·초·특수 1,403대(렌탈 3년차) 유·초·중·고·특수·각종 4,131대(렌탈 2년차)
		학교주변 유해환경으로부터 교육환경 보호 강화	교육환경보호위원회 운영 7회 학교주변 유해업소 합동단속 12회
햇빛발전소 설치 활성화 및 인센티브 제공	연중	햇빛발전소 설치 신청 추진	2교
		햇빛발전소 설치 활성화 연수	1회
		햇빛발전소 설치 신청교 인센티브 제공	
학교건물 유해자재 제거	연중	석면텍스 제거 4교(사립학교)	
석면 천장재 제거 추진	연중	석면 해체·제거 11교	



## □ 추진 계획

### '20년 주요 개선 사항

- 공기정화장치의 적절한 사후관리를 위한 유지·관리비 지원 확대

세부사업명	추진 내용	추진 계획
미세먼지 없는 학교환경조성	학교 공기정화장치 설치 지원	5,534대 렌탈 지원
학교주변 유해환경으로부터 교육환경 보호 강화	교육환경보호위원회 운영	7회
	학교주변 유해업소 합동단속	12회
햇빛발전소 설치 활성화 및 인센티브 제공	햇빛발전소 설치 신청 추진	2교
	햇빛발전소 설치 활성화 연수	1회
	햇빛발전소 설치 신청교 인센티브 제공	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 협동조합형: 교당 40,000천원</li> <li>• 일반 민간사업자형 및 서울시 시범형: 교당 4,000천원</li> </ul>
석면 천장재 제거 추진	천장재 손상 수반사업(냉난방, 소방, 창호 등)과 연계하는 등 석면 제거 추진	11교

## □ 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
미세먼지 없는 학교환경조성	학교 공기정화장치 설치 지원	5,534대 렌탈 지원	5,534대 렌탈 지원
학교주변 유해환경으로부터 교육환경 보호 강화	교육환경보호위원회 운영	7회	6회
	학교주변 유해업소 합동단속	12회	8회
햇빛발전소 설치 활성화 및	햇빛발전소 설치 신청 추진	2교	-
	햇빛발전소 설치 활성화 연수	1회	-
	햇빛발전소 설치 신청교	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 협동조합형: 교당 40,000천원</li> </ul>	-

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
인센티브 제공	인센티브 제공	• 일반 민간사업자형 및 서울시 시범형: 교당 4,000천원	
석면 천장재 제거 추진	천장재 손상 수반사업(냉난방, 소방, 창호 등)과 연계하는 등 석면 제거 추진	11교	2교(완료) 9교(예정)

## □ 향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
교육환경보호위원회 운영	연중
학교주변 유해업소 합동단속	4회
학교건물 유해자재 제거(사립학교, 석면텍스 제거)	연중
석면 천장재 제거 추진	7교(2020년 겨울방학 중 공사집행) 2교(2021년 공사예정)

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교공기정화 장치 설치지원	-	1,091,858	86,702	1,087,280	1,087,280	99.6	99.6	1869
교육환경보호 위원회 운영	24,000	16,800	27,600	8,900	8,900	53.0	53.0	1865
학교주변 유해업소 합동단속	1,920	1,920	1,920	1,120	1,120	58.3	58.3	1872
햇빛발전소 사업 활성화	750	750	2,200	-	-	-	-	1999
석면 해체 제거	1,075,830	592,607	729,152	205,538	148,564	34.7	25.1	2088

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
계	1,665,366	2,970,749	1,667,574	1,449,072	1,392,098	48.8	46.9	

## □ 문제점 및 애로 사항

- 학교 내 코로나19 전파 차단을 위하여 내부(공기)순환장치인 공기 청정기 가동 중지 상태
  - ※ 「학교 방역 기본 대책(제2-2판)」 (체육건강문화예술과-11407, 2020. 7. 22.)
- 코로나19로 인한 2020년 햇빛발전소 활성화 사업 잠정 중단
  - 등교개학 이후, 수업, 생활지도 학생 방역 관련 업무에 집중할 수 있도록 하기 위한 교육청 사업 긴급정비 결과에 따름
    - ※ 「코로나19로 인한 2020년 교육청 집행사업 긴급정비 결과 알림」 (정책·안전기획관-6120, 2020. 6. 23.)
- 코로나19로 인해 지역경제 침체화로 민원인의 “금지행위 및 시설 제외” 신청 건수가 적어 교육환경보호위원회 운영이 줄어들음
- 석면해체제거공사를 위한 학교 방학기간 부족
  - 석면해체, 텍스설치, 냉난방개선, 스프링클러설치 등 복합공종 공사 진행이 필요하여 절대 공사기간 부족
- 석면에 대한 과도한 공포심 확산으로 석면 해체·제거 공사 거부 및 연기·취소 발생

작성 자

학교시설지원과장: 배도준 ☎ 810-8460 시 설 1 팀 장 : 주경래 ☎ 8461 담당: 이정환 ☎ 8462  
시 설 2 팀 장 : 이종식 ☎ 8471 담당: 권용성 ☎ 8472  
재정지원과장: 이효숙 ☎ 810-8440 재 정 관 리 팀 장 : 임미란 ☎ 8441 담당: 권순천 ☎ 8442

## 4-2 교육시설 안전 지원 강화

### □ 사업 개요

- 노후 학교시설 위험요인 사전 점검과 위험 시설에 대한 최적 대응
- 학생의 학습권 보호와 건강한 성장을 위한 안전한 교육환경 조성

#### ○ 목 적

- 노후 학교시설 위험요인 사전 점검과 위험 시설에 대한 최적 대응
- 학생의 학습권 보호와 건강한 성장을 위한 안전한 교육환경 조성

#### ○ 근 거

- 「재난 및 안전관리 기본법」
- 「시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법」

#### ○ 주요 내용

- 학교시설 위험요인 사전 점검
- 노후 학교시설 개선으로 쾌적한 교육환경 조성
- 지진 대비 학교건물 안전 강화

### □ 2019년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
학교시설 점검	· 학교시설 정기·상시점검 · 제3종 시설물 안전점검	3회 2회	3회 2회
노후시설 점검	40년 이상 노후 교육시설 정밀점검	8교 (8동, 3개소)	8교 (8동, 3개소)
노후시설 환경개선	학교 노후시설 환경개선	243건	387건
내진 보강	학교건물 내진보강사업(내진성능평가)	14교	32교

## □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	추진 목표
학교시설 점검 · 학교시설 정기·상시점검 · 제3종시설물 안전점검	연중 상·하반기	· 3회 (해빙기, 하절기, 동절기) · 2회
노후시설 점검	상반기	· 16교(31동)
노후시설 환경개선	연중	· 320건
내진 보강 · 내진성능평가 · 내진보강공사	연중	· 29교 (49동) · 2교 (2동)

## □ 추진 계획

### ' 20년 주요 개선 사항

- 학교 사용자와 소통·협력하여 시설사업 추진
  - 계획 수립 시 학교 의견을 수렴하여 학사일정에 지장을 최소화
  - 단계별 협의회/설명회를 개최, 학교 구성원의 참여 기회 제공
  - 공간 재구조화 및 디자인 혁신사업 확대 추진

세부사업명	추진 내용	추진 계획
학교시설 점검	· 해빙기, 여름철, 겨울철 정기점검 · 상·하반기 제3종 시설물 안전점검	3회 2회
노후시설 점검	40년 이상 노후 교육시설 정밀점검	16교 (31동)
노후시설 환경개선	· 학교 노후시설 환경개선 (화장실개선, 전기시설, 냉난방, 창호, 외벽, 소방시설, 방수, 바닥, 도장, 외부환경개선, 기타시설)	320건 (공립 268건 사립 52건)
내진 보강	· 교사 내진성능평가 · 교사 내진보강공사	29교 (49동) 2교 (2동)

## □ 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
학교시설 점검	· 해빙기, 여름철, 겨울철 정기점검 · 상·하반기 제3종 시설물 안전점검	3회	2회
		2회	1회
노후시설 점검	40년 이상 노후 교육시설 정밀점검	16교 (31동)	15교(29동)
노후시설 환경개선	학교 노후시설 환경개선 (화장실개선, 전기시설, 냉난방, 창호, 외벽, 소방시설, 방수, 바닥, 도장, 외부환경개선, 기타시설)	320건 (공립 268건 사립 52건)	288건 (공립 254건 사립 34건)
내진 보강	· 교사 내진성능평가 · 교사 내진보강공사	29교 (49동) 2교 (2동)	21교 (31동) 2교 (2동)

## □ 향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
학교시설 점검	· 해빙기 안전점검 : 2월 ~ 3월 · 여름철 안전점검 : 5월 ~ 6월 · 겨울철 안전점검 : 11월 ~ 12월
노후시설 점검	· 노후시설 정밀점검 : 3월 ~ 6월
노후시설 환경개선	· 설계 : 2월 ~ 10월 · 공사 : 5월 ~ 12월
내진 보강	· 성능 평가 및 설계 : 2월 ~ 12월 · 보강공사 : 10월 ~ 12월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교시설 점검	-	386,081	313,560	231,336	231,336	59.9	59.9	2088
노후시설 환경개선	35,063,654	37,283,266	27,987,230	21,534,655	17,736,381	57.8	47.6	2088
노후시설 점검	-	370,940	101,159	169,672	15,202	45.7	4.1	2088
내진보강	-	3,703,423	5,687,894	2,073,591	1,556,158	56.0	42.0	2088
계	35,063,654	41,743,710	34,089,843	24,009,254	19,539,077	57.5	46.8	

## □ 문제점 및 애로 사항

- 코로나19로 인해 정밀점검을 위한 학교방문 협의 어려움
- 내진보강공사를 위한 학교 방학기간 부족
  - 보강 개소 및 위치에 따른 제약여건을 극복할 수 있는 공법 마련 필요
- 코로나 19로 여름방학 기간 단축으로 공기확보를 못하여, 대부분의 사립학교 교육환경개선 공사는 2020년 겨울방학 때 진행 예정

작성 자	재정지원과장 : 이효숙 ☎ 810-8440	재정 관리 팀 장 : 임미란 ☎ 8441	담당 : 김창원 ☎ 8443
	초등유지과장 : 박현주 ☎ 810-8310	초등교육기획운영팀장 : 김재성 ☎ 8311	담당 : 최경숙 ☎ 8314
	중등유지과장 : 이재호 ☎ 810-8340	중등문화예술교육팀장 : 김남희 ☎ 8351	담당 : 오상표 ☎ 8316
			담당 : 황성욱 ☎ 8352

## 4-3 체험 중심 안전교육 강화

### □ 사업 개요

- 체험중심 학교안전교육 및 초등학생 생존수영 능력 배양을 통한 위기 대처 능력 강화
- 예방중심 학교안전관리 및 심폐소생술 수행능력 강화로 안전한 학교 환경 조성

- 목적
  - 체험중심 학교안전교육을 통한 위기 대처 능력 강화
  - 예방중심 학교안전관리 강화로 안전한 학교 환경 조성
- 근거
  - 「재난 및 안전관리 기본법」
  - 「학교안전사고 예방 및 보상에 관한 법률」
  - 「서울특별시교육청 교육안전 기본 조례」
- 주요 내용
  - 체험중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상
  - 학교 안전사고 예방 및 대응력 강화 지원
  - 안전관리 지원 체계 운영 내실화
  - 초등학교 수영교육(생존수영) 확대 지원



2019년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
교육안전계획 수립	교육안전 이행계획 및 학교안전계획 수립	관내 공·사립 유·초·중 125교 (병설유 통합 수립)	125교
재난대응안전한국 훈련 실시	민방위 대피훈련과 재난대피훈련 연계 실시	관내 공·사립 유·초·중 144교	144교
학교 안전체험 교육 실시	학교 안전체험교육 실시	관내 공·사립 유·초·중 144교	144교

추진 목표

세부사업명	추진 시기	추진 목표
체험중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상	연중	학생안전체험교육비 지원
		학생 체험중심 대피훈련 강화
학교 안전사고 예방 및 대응력 강화 지원	연중	안전점검의 날 운영
안전관리 지원 체계 운영 내실화	연중	학교안전계획 수립
		교육안전위원회 운영
초등학교 수영교육 지원	연중	수영교육비 지원

추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 초등학교 수영교육(생존수영) 확대 지원
  - 초등학교 생존수영교육 매뉴얼에 따른 수영교육으로 지도
  - 초등학교 3~4학년 수영교육비 지원: 1인당 50천원

세부사업명	추진 내용	추진 계획
체험중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상	공·사립 유·초·중 학생안전체험교육비 지원	공·사립 유·초·중 141교
	민방위 훈련과 연계한 학생 체험중심 대피훈련 강화	4회
학교 안전사고 예방 및 대응력 강화 지원	안전점검의 날 운영	매월 4일
안전관리 지원 체계 운영 내실화	교육안전 이행계획 및 학교안전계획 수립	공·사립 유·초·중 122교 (병설유 통합 수립)
	교육안전위원회 운영	1회
초등학교 수영교육 지원	초등학교 3~4학년 수영교육비 지원	초 42교

## □ 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
체험중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상	공·사립 유·초·중 학생안전체험교육비 지원	141교	141교
	민방위 훈련과 연계한 학생 체험중심 대피훈련 강화	4회	-
학교 안전사고 예방 및 대응력 강화 지원	안전점검의 날 운영	매월 4일 (12회)	매월 4일 (8회)
안전관리 지원 체계 운영 내실화	교육안전 이행계획 및 학교안전계획 수립	122교	120교 (사립유 2원 폐원)
	교육안전위원회 운영	1회	1회
초등학교 수영교육 지원	초등학교 3~4학년 수영교육비 지원	초 42교	초 43교 (사립초 1교 증가)

**향후 추진 일정**

추진 내용	추진 일정
안전점검의 날 운영	매월 4일
체험중심 안전교육 (찾아가는 안전교육 운영)	'20.10~12월
초등학교 수영교육(생존교육) ※ 1학기 교부 후 미운영	'20.10~12월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학생안전체험 교육비 지원	110,500	110,500	112,500	110,500	110,500	100.0	100.0	284
초등학교 수영교육 지원	532,225	532,225	470,669	532,225	532,225	100.0	100.0	1835
계	642,725	642,725	583,169	642,725	642,725	100.0	100.0	

**문제점 및 애로 사항**

- 코로나19 확산으로 인한 체험중심 안전교육 운영 어려움
  - 학교안전교육 실시 편성 시수 조정: 51차시 → 33차시
  - 현재까지 전국단위 민방위 대피훈련 미실시로 인한 연계훈련 미실시
    - ※ 향후 훈련 추진은 행정안전부 전국단위 민방위 대피훈련 일정에 따라 조정될 수 있음
- 코로나19 확산으로 인한 초등학교 수영교육 상반기 미실시
  - 2학기 초등학교 수영교육은 이론교육으로 대체운영 예정

## 4-4 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화

### □ 사업 개요

○ 학생의 건강한 성장 발달과 질병 예방을 위해 지역사회 협력체계 구축 및 학교 보건관리 역량 증진 도모

#### ○ 목적

- 학교·가정·지역사회 협력을 통한 학생 정서·행동 발달 지원의 효율성 제고
- 학생 성장발달과 질병예방 위한 포괄적 학교보건관리 역량 함양

#### ○ 근거

- 학교보건 기본방향(서울특별시교육청)
- 학생 정서·행동특성검사 및 관리 매뉴얼(교육부)
- 서울시교육청 학생 감염병 예방 종합대책

#### ○ 주요 내용

- 학생 정서·행동 발달을 위한 관리체계 구축 및 지원
- 학생 건강검진을 통한 질병의 조기 발견 및 예방
- 감염병 예방관리 및 협력체계 구축

### □ 2019년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
학교보건인턴강사 운영	학교보건인턴강사 인건비 지원	5교	5교
학생 정서·행동특성 검사 운영	학생 정서·행동특성검사 실시	99교	99교
	전문기관 협의체 운영	3회	3회

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
학생 건강검진비 지원	재정결함미지원교 건강검진비 지원	3교	3교
학교 감염병 관리	감염병 대응 모의훈련 실시	1회	1회
	감염병 예방 협의체 운영	1회	1회

## □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	추진 목표
학교보건인턴강사 운영	3월	학교보건인턴강사 인건비 지원
학생 정서·행동특성검사 운영	4~11월	학생 정서행동특성검사 실시 99교
	4~12월	전문기관 협의체 운영 3회
학생 건강검진비 지원	5월	재정결함미지원교 건강검진비 지원 3교
학교 감염병 관리	5월	감염병 대응 모의훈련 실시 1회
	5월	감염병 예방 협의체 운영 1회

## □ 추진 계획

### '20년 주요 개선 사항

- 학생 정서행동특성검사 관련 관심군 관리 방안 내실화  
- 전문 상담인력의 교내 상담 등 지속적 관심군 학생 관리

세부사업명	추진 내용	추진 계획
학교보건 인턴강사 운영	과대학급에 학교보건 지원강사 인건비 지원	선정교
학생정서·행동특성검사 운영	학생 정서·행동특성검사 실시	99교
	전문기관 협의체 운영	3회

세부사업명	추진 내용	추진 계획
학생 건강검진비 지원	재정결함미지원교 학생 건강검진비 지원	3교
학교 감염병 관리	학교 감염병 대응 모의훈련 실시	1회
	감염병 예방 협의체 운영	1회

## □ 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
학교보건 인턴강사 운영	과대학급에 학교보건 지원강사 인건비 지원	선정교	14교
학생정서·행동 특성검사 운영	학생 정서·행동특성검사 실시	99교	101교
	전문기관 협의체 운영	3회	1회
학생 건강검진비 지원	재정결함미지원교 학생 건강검진비 지원	3교	3교
학교 감염병 관리	학교 감염병 대응 모의훈련 실시	1회	1회
	감염병 예방 협의체 운영	1회	상시
	코로나19 관련 학교 방문(점검)	-	47교
	방역물품 구입비, 교사 및 체육관 소독비, 방역활동 인건비 등 지원	-	170교
	공적물량 마스크(1~8차), 비접촉식 체온계, 손 소독제, 향균 물티슈 등 방역 물품 각급 학교 배부	-	170교
	열화상카메라 구매 지원	-	67교, 72대
	학생 및 교직원 보건용 마스크 구매 지원	-	170교, 355,060장

※ 특수학교 2교(정문학교, 삼성학교) 학생 정서·행동특성검사 추가 실시

※ 코로나19 확진자 발생 시 보건소(구청)-교육지원청-학교 간 Hot-line 구축하여 신속한 상황 및 결과 공유 → 비대면(SNS) 협의 체계로 상시 운영

- 방역 네트워크Hot-line 운영(교육지원청, 보건소, 구청) → 각급학교 교감단 카카오톡으로 관련 상황 즉시 공유

**향후 추진 일정**

추진 내용	추진 일정
학교보건 인턴강사 운영	'20.10~12월
학생정서·행동특성검사 실시	'20.10~11월
학생정서·행동특성검사 관련 전문기관 협의체 운영	'20.10~12월
감염병 예방 협의체 운영	SNS 협의 체계 상시운영

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교보건 인턴 교사인건비 지원	-	74,361	52,700	74,361	74,361	100.0	100.0	1816
학생 정서·행동 특성 검사 운영	1,800	1,800	1,800	462	462	25.7	25.7	1806
학생 건강 검진비 지원	8,266	8,266	13,680	8,266	8,266	100.0	100.0	1829
학교 감염병 관리	5,580	1,809	5,930	1,598	1,598	88.3	88.3	1809
계	15,646	86,236	74,110	84,687	84,687	98.2	98.2	

**문제점 및 애로 사항**

- 코로나19 확산에 따라 사업 일정 연기 및 집합연수 진행 어려움
    - 코로나19 전파 우려 및 학사 일정 변동으로 학생정서행동특성검사 및 건강검진 등 추진 일정 연기
    - 코로나19 전파 우려로 감염병 모의훈련 담당자 집합연수 미실시
- ※ 서울시교육청 제공 모의훈련 동영상 및 시나리오 통해 학교별 실시(4월)

## 4-5 친환경 무상 급식 및 안전하고 위생적인 급식환경 조성

### □ 사업 개요

- 친환경 무상급식 대상 확대를 통한 학부모 부담경감 및 보편적 교육복지 실현
- 안전하고 건강한 학교급식 내실화를 위한 학교급식 관계자 역량 강화 및 조리기구 교체 및 확충

#### ○ 목적

- 친환경 무상급식 대상 확대를 통한 질 높은 보편적 교육복지 실현
- 학생과 학부모가 믿고 신뢰할 수 있는 안전하고 건강한 급식환경 내실화
- 학교급식 조리기구 교체 및 확충을 통한 안전하고 쾌적한 급식환경 조성

#### ○ 근거

- 2020 친환경무상급식비 단가 안내(체육건강문화예술과-674, '20.1.15.)
- 학교급식 기본방향(서울특별시교육청)

#### ○ 주요 내용

- 무상급식 대상 확대를 통한 지원 강화
- 학교급식 위생·안전 강화
- 학교급식 조리기구 지원

### □ 2019년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
무상급식 지원	무상급식비 지원	99교	99교
	인건비 지원	75교	75교
	처우개선수당 지원	75교	75교
학교급식 위생·안전 강화	식중독 예방 검사 (대장균 및 살모넬라 검사)	95교, 1회	95교, 1회



세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
	학교급식 위생·안전 점검	95교, 2회	95교, 2회
	학부모 점검단 운영	95교	95교
	영양(교)사 연수	1회	1회
	조리종사원 연수	1회	1회
	학부모 학교급식 모니터요원 연수	1회	1회
학교급식 조리기구 지원	학교급식 조리기구 교체 및 확충	28교	28교

## 추진 목표

세부사업명	추진 시기	추진 목표
무상급식 지원	연중	104교
학교급식 위생·안전 강화	연중	95교
학교급식 환경개선 기구 사업	연중	42교

## 추진 계획

### ' 20년 주요 개선 사항

- 무상급식비 지원 대상 확대(고 2학년, 특수학교, 각종학교 추가)

세부사업명	추진 내용	추진 계획
무상급식 지원	무상급식비 지원	104교
	인건비 지원	75교
	처우개선수당 지원	75교
학교급식 위생·안전 강화	식중독 예방 검사(대장균 및 살모넬라 검사)	95교, 1회
	학교급식 위생·안전 점검	95교, 2회
	학부모 점검단 운영	95교
	영양(교)사 연수	1회
	조리종사원 연수	1회
	학부모 학교급식 모니터요원 연수	1회
학교급식 환경개선 기구 사업	학교급식 조리기구 교체 및 확충	42교

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
무상급식 지원	무상급식비 지원	104교	103교*
	인건비 지원	75교	79교**
	처우개선수당 지원	75교	79교**
학교급식 위생·안전 강화	식중독 예방 검사(대장균 및 살모넬라 검사)	95교, 1회	4교***, 1회
	학교급식 위생·안전 점검	95교, 2회	95교, 1회
	학부모 점검단 운영	95교	학교로 찾아가는 위생·안전 컨설팅(점검) 실시****
	영양(교)사 연수	1회	
	조리종사원 연수	1회	
	학부모 학교급식 모니터요원 연수	1회	초·중·고 41교
학교급식 환경 개선 기구 사업	학교급식 조리기구 교체 및 확충	42교	46교*****

\* 서울산업정보학교(각종)는 위탁교육기관으로 무상급식비 지원 대상에서 제외

\*\* 특수학교(4교) 무상급식(인건비/처우개선수당) 지원교에 포함

\*\*\* 식중독 예방 검사: 코로나19로 인한 등교개학 지연·연장에 따라 상반기 위생·안전 현장점검교만 실시, 하반기 91교 추진 예정

\*\*\*\* 코로나19로 인해 학부모 점검단 운영 중단 및 영양(교)사·조리종사원·학부모 모니터요원 연수 중단

- 집합 연수를 대체하여 학교급식 담당자 역량강화를 위한 학교로 찾아가는 위생·안전 컨설팅(점검) 실시 → '20.3~5월, 총41교(초 6, 중 11, 고 24교)

\*\*\*\*\* 학교급식 환경개선 기구 사업 대상 추가(매입형유치원 등)

향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
무상급식 지원	'20. 8~12월
식중독 예방 검사(대장균 및 살모넬라 검사)	'20.10~12월
급식 위생·안전 강화	'20.10~12월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
무상급식 지원	-	29,590,310	45,146,610	29,590,310	29,590,310	100.0	100.0	1877
급식 위생 안전 강화	8,287	500	8,393	499	499	99.8	99.8	2529
학교급식 조리기구 지원	2,778,103	3,071,912	1,099,340	3,022,560	3,022,560	98.4	98.4	1778
계	2,786,390	32,662,722	46,254,343	32,613,369	32,613,369	99.8	99.8	

## □ 문제점 및 애로 사항

- 코로나19로 인해 학부모, 교직원 대상 다수집합형 사업 연내 추진 불가
  - 학부모 점검단 운영 불가
  - 영양(교)사·조리종사원·학부모 학교급식 모니터요원 연수 실시 불가

※ 「코로나19로 인한 2020년 학교급식 정비사업 알림」  
(서울특별시학교보건진흥원 급식운영과-965, 2020. 6. 26.)

## 주요업무 5

# 참여와 소통의 교육자치

### □ 실천과제

- 5-1. 교육과정 운영 중심의 민주적 학교 문화 확립
- 5-2. 함께 성장하는 교원공동체 활성화
- 5-3. 학부모의 학교 참여 지원
- 5-4. 서울시민과 함께 하는 교육공동체 실현
- 5-5. 더불어 성장하는 평생학습 기반 구축
- 5-6. 서울형혁신교육지구 운영 및 지역연계 협력사업 확대
- 5-7. 현장중심의 유기적인 교육행정 지원
- 5-8. 교육공무직원의 효율적 인력 운영 및 권익 보호

5-1

**교육과정 운영 중심의 민주적 학교 문화 확립**

□ 사업 개요

- 학교운영위원회 및 학부모회 운영 내실화 및 위상 강화
- 단위학교별 학부모회 네트워크 시스템 구축
- 교육자치 강화로 민주적 학교 문화 확립

○ 목적

- 학교·유치원운영위원 역할 강화 및 운영위원회 내실화를 통한 학교 운영 민주성·투명성 제고
- 학부모회-교육청, 단위학교별 학부모회간의 민주적인 소통을 통한 교육공동체의 참여문화 조성

○ 근거

- 「초·중등교육법」, 「유아교육법」, 같은 법 시행령
- 서울특별시립학교운영위원회 구성 및 운영에 관한 조례
- 서울특별시립유치원운영위원회 구성 및 운영에 관한 조례
- 서울특별시교육청 학교 학부모회 구성 및 운영 등에 관한 조례
- 교육감 공약이행 사업: 5-1-2 학생, 교직원, 학부모 자치기구의 위상을 높여 민주적 학교문화 정착

○ 주요 내용

- 학교·유치원운영위원회 구성 및 운영 지원
- 학교·유치원운영위원 및 업무관계자 연수
- 서울동작관악학부모회 네트워크 구성 및 운영 지원

## □ 2019년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
학교운영위원회	권역별 학교운영위원 연수	1회	1회
유치원운영위원 및 업무관계자 연수	유치원운영위원 및 업무관계자 연수	1회	1회
	유치원운영위원회 컨설팅	3교	3교
학부모회관련사업	학부모회 네트워크 구성 및 운영 지원	105교	105교

## □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	추진 목표
신규선출 학교운영위원 연수	'20.4~5월	1회
학교운영위원회 온라인 모니터링 실시	'20.8~12월	3회
유치원운영위원 및 업무관계자 연수	'20.3~6월	1회
서울동작관악학부모회 네트워크 구성 및 운영	'20.3~12월	107교

## □ 추진 계획

### ' 20년 주요 개선 사항

- 학교운영위원회 교육청 주관 연수
- 온라인 모니터링 강화
  - 정기적 모니터링(2회) → 정기적(2회) · 비정기적(수시) 모니터링 실시
- 서울동작관악학부모회 네트워크 협의회 협력강화
  - 온라인 네트워크 구성을 통해 서울교육 정보 전달 및 학부모 의견 창취 소통(네이버 밴드)
  - 비대면 온라인 네트워크 협의회 개최

세부사업명	추진 내용	추진 계획
신규선출 학교운영위원 연수	신규선출 학교운영위원 연수	1회
학교운영위원회 온라인 모니터링 실시	학교운영위원회 상·하반기(정기), 비정기 온라인 모니터링	3회
유치원운영위원 및 업무관계자 연수	유치원운영위원 및 업무관계자 연수	1회
서울동작관악학부모회 네트워크 구성 및 운영	서울동작관악학부모회 네트워크 구성 및 운영 지원 (관내 학부모회장 연락망 구축)	107교
	온라인 네트워크 구성(초·중·고·특수)	4권역
	온라인 네트워크 협의회 개최	7회

## 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
신규선출 학교운영위원 연수	신규선출 학교운영위원 연수	1회	1회
학교운영위원회 온라인 모니터링 실시	학교운영위원회 상·하반기(정기), 비정기 온라인 모니터링	3회	1회
유치원운영위원 및 업무관계자 연수	유치원운영위원 및 업무관계자 연수	1회	1회
서울동작관악학부모회 네트워크 구성 및 운영	서울동작관악학부모회 네트워크 구성 및 운영 지원 (관내 학부모회장 연락망 구축)	107교	107교
	온라인 네트워크 구성(초·중·고·특수)	4권역	4권역
	온라인 네트워크 협의회 개최 (동작·관악 지역별 초·중·고 특수 총 7회)	7회	-

## 향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
학교운영위원회 하반기 모니터링(정기·비정기) 실시	'20.10~12월
유치원운영위원회 컨설팅 실시	'20.10~12월
학부모회 네트워크 구성 및 운영 지원(온라인 네트워크-네이버밴드)	'20.10~12월
동작·관악 학부모회 네트워크 온라인 협의회	'20.10월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '20.9.30현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교운영위원회	-	870	1,463	760	760	87.3	87.3	509
유치원운영위원 및 관계자연수	1,140	1,140	1,180	707	707	62.0	62.0	509
학부모관련사업 (학부모네트워크)	-	338	7,400	338	338	100.0	100.0	514
계	1,140	2,348	10,043	1,805	1,805	76.9	76.9	

## □ 문제점 및 애로 사항

- 학교운영위원회 및 유치원운영위원회 대면 회의, 연수 실시 어려움
    - 구성 이후 수도권 코로나19 재확산됨에 따라 교육청 주관 대면 연수를 비대면 온라인 연수로 변경하여 진행함
    - 연수 방식 변경됨에 따라 연수 일정 지연
  - 코로나19 재확산에 따라 대면 방식 유치원운영위원회 컨설팅 추진 어려움
  - 학부모회 집합 형식 네트워크 협의회 개최 어려움
    - 코로나19 확산으로 인하여 온라인 총회 방식으로 학부모회 구성
    - 학부모회 온라인 네트워크(네이버 밴드) 조직하였으나, 비대면 방식에 대한 생소함으로 쌍방향 의견 교환보다는 정보 전달 창구 역할 함
- ※ 초·중·고·특수학교 급별 네트워크 구성(초 108명, 중 77명, 고 51명, 특수5명)



작 성 자	초등교육지원과장: 박현주 ☎ 810-8310	초등교육기획·운영팀장: 김재성 ☎ 8311	담당: 윤재열 ☎ 8316
	중등교육지원과장: 이재효 ☎ 810-8340	초등교육기획·운영팀장: 조풍구 ☎ 8351	담당: 김혜진 ☎ 8352
	학교통합지원센터: 김석균 ☎ 810-1700	생활교육인권지원팀장: 김남희 ☎ 8711	담당: 조성백 ☎ 8712

## 5-2 함께 성장하는 교원공동체 활성화

### □ 사업 개요

- 교원학습공동체 직무연수 과정 운영 지원 및 우수사례 일반화
- 교원의 성찰과 재충전 기회 확대를 통해 동체 역량 강화를 위한 지속적 지원

#### ○ 목적

- 교원들의 자발적 연구 문화 조성
- 더불어 성장하는 교직문화 조성 및 교원공동체 역량 강화를 위한 지속적 지원

#### ○ 근거

- 2020 학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영 계획(서울특별시교육청 교육혁신과)
- 「교원의 지위 향상 및 교육활동 보호를 위한 특별법 시행령」(교육부 교원정책과-5951, 2019.10.15.)

#### ○ 주요 내용

- 교원학습공동체 운영 지원
- 교원의 성찰과 재충전 기회 확대
- 교원의 교육활동 보호 강화

2019년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
교원학습공동체 운영 지원	운영 컨설팅 및 워크숍, 직무연수 과정 운영 지원	'19 신규사업	초 39팀 중 33팀
교원의 교육활동 보호 강화	교권보호책임관, 교권보호 담당 교원 대상 연수	1회	2회

추진 목표

세부사업명	추진 시기	추진 목표
교원학습공동체 운영 지원	'20.2~12월	초 50팀 중 50팀
교원의 교육활동 보호 강화	'20.4~11월	2회

추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 학교안 교원학습공동체 운영 활성화
  - 집중과정 이수 연도 변경에 따른 참여율 확대
- 교원의 교육활동 보호 강화를 위한 지원 확대
  - 교육활동 침해 예방 활동 강화

세부사업명	추진 내용	추진 계획
교원학습공동체 운영 지원	학교 안 교원학습공동체 운영 지원을 통한 교원의 연구하는 풍토 확산	초 50팀 중 50팀
교원의 교육활동 보호 강화	교권보호책임관, 교권보호 담당 교원 대상 연수	2회

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영 지원	교원학습공동체 운영 지원 및 연수 결과 등재	초 50팀 중 50팀	초 29팀(353명) 중 12팀 (119명)
교원의 교육활동 보호 강화	교권보호책임관, 교권보호 담당 교원 대상 연수	2회	-

향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
교원학습공동체 운영 지원	'20.10~12월
교권보호책임관, 교권보호 담당 교원대상 연수(원격연수)	'20.10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교 안 교원학습공동체 운영 지원	-	5,500	9,150	1,070	1,070	19.4	19.4	732
교원의 교육활동 보호	1,520	1,520	300,000	-	-	-	-	1004
계	1,520	7,020	309,150	1,070	1,070	15.2	15.2	

문제점 및 애로 사항

- 코로나19 상황으로 교원학습공동체 연구 활동 주제 및 방법 변경에 따른 공동체별 맞춤형 컨설팅 및 변경 심사 필요
- 코로나19의 확산 방지를 위해 교육활동 보호 집합연수 미실시
  - 교원의 교육활동 보호연수 상반기 미실시(교육부 강사양성 연수 실시)
  - 하반기 교원의 교육활동 보호연수는 온라인으로 실시 예정이나 사례나 질의응답 중심의 연수를 온라인으로 실시하기에는 제한사항 많음

### 5-3

## 학부모의 학교 참여 지원

### □ 사업 개요

- 학부모회 행·재정 지원 강화를 통한 학부모의 민주적이고 자율적인 학교 참여 활성화
- 목적
  - 학부모회 지원 강화를 통해 학부모의 학교교육활동 참여문화 정착
- 근거
  - 「서울특별시교육청 학교 학부모회 구성 및 운영 등에 관한 조례」
  - 교육감 공약사업: 5-4-1 학부모회 예산지원 확대와 학부모회 전용교실 운영
- 주요 내용
  - 학부모회 직무연수 및 컨설팅 실시
  - 학부모회 학교 참여 공모사업 운영
  - 학부모회실 설치 지원사업 운영

### □ 2019년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
학부모회 학교 참여 공모사업 지원	학부모회 학교 참여 공모사업 운영 및 지원	선정교	26교
학부모회실 설치비 지원	학부모회실 설치비 지원	선정교	8교
단설유치원 학부모회 운영비 지원	단설유치원 학부모회 운영비 지원	3개원	3개원

## □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	추진 목표
학부모회 학교참여 공모사업 지원	'20.3~12월	선정교
학부모회실 설치비 지원	'20.3~12월	선정교
단설유치원 학부모회 운영비 지원	'20.3~12월	3개원

## □ 추진 계획

### ' 20년 주요 개선 사항

- 학부모회실 설치 지원 대상 학교 확대
- 학부모회 학교 참여 공모사업 운영 내실화
- 코로나19 대응 동작관악 혁신교육지구 학부모 어울림 협의회 정례화
- 학부모 온택트(ontact)활동 지원
  - 단위학교 비대면 온라인 연수 및 소통 시간 지원 활동

세부사업명	추진 내용	추진 계획
학부모회 학교 참여 공모사업	학부모회 학교 참여 공모사업 운영 및 지원	선정교
학부모회실 설치비 지원 사업	학부모회실 설치비 지원	선정교
학부모회 운영비 지원	단설유치원 학부모회 운영비 지원	5개원
동작·관악 학부모 어울림 협의회	동작·관악 학부모 어울림 협의회 정례화 (동작·관악 혁신교육지구 학부모분과와의 소통·협력 강화)	5회
학부모회 온택트 활동 지원 사업	단위학교 학부모회 온라인 연수 및 학부모 상호 소통 시간 지원	25회

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
학부모회 학교 참여 공모사업	학부모회 학교 참여 공모사업 운영 및 지원	선정교	-
학부모회실 설치비 지원 사업	학부모회실 설치비 지원	선정교	-
학부모회 운영비 지원	단설유치원 학부모회 운영비 지원	5개월	-
동작·관악 학부모 어울림 협의회	동작·관악 학부모 어울림 협의회 정례회(소통·협력강화)	5회	4회
학부모회 온택트 활동 지원 사업	단위학교 온라인 연수 및 학부모 상호간 소통 지원	25회	-

향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
동작·관악 학부모 어울림 협의회	'20.10~12월
학부모회 온택트 활동(온라인 연수 및 소통) 지원	'20.10~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '20.9.30현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학부모관련사업 (공모사업, 학부모회실 설치지원사업)	-	-	109,000	-	-	-	-	514
학부모 학교교육 참여지원 (학부모회 운영비)	-	-	8,580	-	-	-	-	514
계	-	-	117,580	-	-	-	-	

문제점 및 애로 사항

- 코로나19 확산에 따라 학부모회 관련 사업 진행 어려움
  - 다수의 학부모를 대상으로 하는 사업 추진시 대면 협의·행사 진행이 필수적인 부분이므로 코로나19 재확산 방지를 위해 사업 취소

## 5-4

# 서울시민과 함께 하는 교육공동체 실현

### □ 사업 개요

- 시민과의 소통 강화로 서울교육 정책수립 참여 확대
- 서울교육정책의 사회적 합의 형성으로 신뢰도를 높이고 사회적 지지 확보
- 목적
  - 예산편성 과정에 주민의 참여 보장 및 기회 확대로 교육재정 운영의 민주성 강화
- 근거
  - 「지방재정법」 39조 및 같은 법 시행령 46조
  - 「서울특별시교육청 주민참여예산제 운영 조례」 8조, 11조 및 같은 법 시행규칙 2조
- 주요 내용
  - 주민참여예산사업 프로그램 및 시행학교 선정
  - 주민참여예산사업 지역설명회 개최

### □ 2019년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
주민참여예산제 운영	'19년도 주민참여예산 프로그램 시행 (공사립 16교, 초등교육지원과 주관 16교, 평생교육건강과 주관 8교)	4개 사업	4개 사업 (100%)
	지역설명회('19.6.18.)	1회	1회 (100%)
	'20년 시행 주민참여예산사업 프로그램 심의·선정	주민의견수렴	5개 사업 120,000천원 (100%)
	'19년도 주민참여예산사업 운영 현장점검 ('19.10.22. ~ 10.23.)	공·사립 각 2교	공·사립 각 2교

## □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	추진 목표
주민참여예산제 운영	연중	'20년 5개 지역사업 운영(유·초·중·고 58교) 총 사업비 120,000천원
		지역설명회 개최
		'21년 시행 주민참여예산사업 프로그램 공모·선정
		'20년 운영 주민참여예산사업 현장점검

## □ 추진 계획

### ' 20년 주요 개선 사항

- '20년 주민참여예산 운영 학교 현장점검 실시(공·사립 각 2교)
  - 학교 운영 계획 및 제안 취지 부합 운영 여부 모니터링 지속 점검

세부사업명	추진 내용	추진 계획
주민참여예산제 운영	'20년도 5개 지역사업 운영 · 학교 스포츠 동아리 지원 (초·중·고 26교) · 내 꿈을 향한 스케치 (초 5교) · 수학적 지식과 논리적 사고능력을 기르는 창의융합형 인재 양성 프로그램 운영 (중·고 4교) · 고등학교 특수교육대상자 진로직업 (고 16교) · 출동! 행복을 그리는 나눔 벽화 봉사단 (유·초·중·고 7교)	· 기간: '20.3~12월 · 총 60,000천원 · 총 17,000천원 · 총 20,000천원 · 초·중·고 교육지원과 직접 운영 총 10,000천원 · 평생교육건강과 직접 운영 총 5,001천원
주민참여예산제 운영	지역설명회 개최	· '20.6월 · 지역위원·지역주민·학부모 등 대상
	'21년도 시행 사업 프로그램 공모 및 선정	· '20.7~8월
	'20년도 운영 사업 현장점검	· '20.8~9월 공·사립 각 2교씩



추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
주민참여예산제 운영	'20년도 5개 지역사업 운영(학교 운영)	58개교	58개교
	지역설명회(코로나19로 인한 사업취소)	1회	-
	'21년도 시행 사업 프로그램 공모 및 선정	1회	1회
	'20년도 운영 사업 현장점검	4개교	-

향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
'20년도 운영 사업 현장점검 (공·사립 각 2교씩)	'20.10월
'21년도 주민참여예산사업 시행 학교 공모 및 선정	'20.12~'21.1월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
주민참여 예산제 운영	23,000	113,377	124,600	108,352	108,352	95.6	95.6	365
계	23,000	113,377	124,600	108,352	108,352	95.6	95.6	

문제점 및 애로 사항

- 코로나 19로 인하여 일부 사업 축소 운영 및 취소(해당사업 감추경 완료)
  - 출동! 행복을 그리는 나눔 벽화 봉사단 축소 운영(유초·중고 7교 → 4교)

- 주민참여예산사업 지역설명회 취소
- '21년도 시행 사업 프로그램 공모 및 선정사업 비대면 서면심사 실시

5-5

**더불어 성장하는 평생학습 기반 구축**

사업 개요

- 지역사회 유관기관과의 협력을 통한 맞춤형 평생학습 확대
- 운영형태의 다양화를 통한 학부모·지역주민의 평생학습 참여 활성화

○ 목적

- 학교의 접근성과 교육 인프라를 활용한 평생교육 참여 기회 확대
- 학습자 수요에 기반한 지역 연계 맞춤형 평생교육 활성화

○ 근거

- 「평생교육법」 제29조 (학교의 평생교육)

○ 주요 내용

- 학습자가 운영하는 평생교실 운영지원
- 학교 내 유휴교실에 평생교육 전용교실 ‘마실’ 설치
- 학조부모와 손자녀의 소통을 위한 세대공감 평생교실 운영지원
- 지역사회 평생교육 유관기관과의 연계를 통한 평생교육 프로그램 운영

2019년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
학교평생교육 활성화	학습자가 프로그램 기획·운영에 참여하는 맞춤형 학교평생교육 운영지원	20교	20교
	학교 내 평생교육 전용교실 설치 및 학교평생교육 운영지원	4교	4교
	학조부모를 위한 세대공감 평생교실 운영지원	1교	1교

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
지역 연계 맞춤형 평생학습 활성화	평생교육 후원기관 연계 프로그램 운영	6기관	6기관
	현장 맞춤형 프로그램 운영	13교	13교
	학교 및 지역사회 환경개선을 위한 벽화 제작 자원봉사단 운영	8기관	9기관
	학부모, 지역주민으로 구성된 평생학습동아리의 학습활동 지원	10팀	10팀

## □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	추진 목표
학교평생교육 활성화	'20.1~'20.11월	24교
지역 연계 맞춤형 평생학습 활성화	'20.2~'20.12월	17기관

## □ 추진 계획

### ' 20년 주요 개선 사항

- 평생학습의 결과를 학교 및 지역사회에 환원하여 공적영역에 기여하는 선순환 구조 확대

세부사업명	추진 내용	추진 계획
학교평생교육 활성화	학습자가 프로그램 기획·운영에 참여하는 맞춤형 학교평생교육 운영지원	19교
	학교 내 평생교육 전용교실 설치 및 학교평생교육 운영지원	4교
	학조부모를 위한 세대공감 평생교실 운영지원	1교

세부사업명	추진 내용	추진 계획
지역 연계 맞춤형 평생학습 활성화	평생교육 후원기관 연계 프로그램 운영	3기관
	현장 맞춤형 프로그램 운영	3기관
	학교 및 지역사회 환경개선을 위한 벽화 제작 자원봉사단 운영	1교
	학부모, 지역주민으로 구성된 평생학습동아리의 학습활동 지원	10팀

※ 평생교육 후원기관 연계 프로그램 운영 및 현장 맞춤형 프로그램 계획 수정(19기관→6기관): 코로나19 상황으로 평생교육 후원기관과 연계하여 학교 및 지역사회 평생교육 활동을 지원하는 사업을 실시하지 못함. 하반기에 변화된 여건을 반영하여 온라인 평생학습 및 소규모 대면 교육 운영 예정

※ 학교 및 지역사회 환경개선을 위한 벽화 제작 자원봉사단 운영 계획 수정(7교→1교): 코로나19로 인해 대면으로 이뤄지는 자원봉사 활동 축소

## 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
학교평생교육 활성화	학습자가 프로그램 기획·운영에 참여하는 맞춤형 학교평생교육 운영지원	19교	20교
	학교 내 평생교육 전용교실 설치 및 학교평생교육 운영지원	4교	4교
	학조부모를 위한 세대공감 평생교실 운영지원	1교	1교
지역연계 맞춤형 평생학습 활성화	평생교육 후원기관 연계 프로그램 운영	3기관	1기관
	현장 맞춤형 프로그램 운영	3기관	-
	학교 및 지역사회 환경개선을 위한 벽화 제작 자원봉사단 운영	1교	-
	학부모, 지역주민으로 구성된 평생학습동아리의 학습활동 지원	10팀	10팀

## 향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
학교평생교육 활성화 사업 운영 및 지원	'20.10~11월
지역 연계 맞춤형 평생학습 활성화 프로그램 운영	'20.10~12월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)		
학교 평생교육 활성화	학습지원영 평생교실	-	66,500	70,000	66,500	66,500	100.0	100.0	1328
	우리마을 전용교실	-	34,000	34,000	34,000	34,000	100.0	100.0	1328
	학조부모 평생교실	-	5,000	5,000	5,000	5,000	100.0	100.0	1328
지역연계 맞춤형 평생학습 활성화	후원기관 연계평생 교육운영	5,000	5,000	5,000	1,073	956	21.5	19.1	1328
	현장맞춤형 프로그램 운영	900	900	900	394	394	43.8	43.8	1281
	벽화 제작 봉사단운영	5,001	5,001	15,000	76	76	1.5	1.5	365
	학습동리 운영지원	6,000	6,000	6,000	1,699	1,399	28.3	23.3	1281
계	16,901	122,401	135,900	108,742	108,325	88.8	88.5		

※ 코로나19 장기화로 벽화 제작 봉사단 운영 사업규모 축소

(2020년도 기정예산액 13,000천원 > 2020년도 제4회 추경예산 배정액 5,001천원으로 감액)

## □ 문제점 및 애로사항

- 코로나19로 인한 생활 속 거리두기, 비대면 교육 지원체제 미비 등으로 기존 평생교육 후원기관의 인적·물적 자원 연계를 통한 평생교육 추진에 어려움이 큼
- 비대면 문화 확산에 따라 디지털 플랫폼을 활용한 온라인 평생교육 및 디지털 취약계층 대상 정보화 프로그램을 운영하고 있으며, 다수의 집합교육에서 소수의 생활교육으로 전환, 영상 강의 제작·배포 등을 통해 위드코로나 시대를 대응한 맞춤형 평생학습을 다각적으로 운영·지원할 예정임

## 5-6

# 서울형혁신교육지구 운영 및 지역연계 협력사업 확대

### □ 사업 개요

- 어린이·청소년이 삶의 주체로 행복하게 성장하도록 지원하는 학교-마을 교육공동체 구축
- 학생들이 학교에서 배운 내용을 삶의 현장(마을)에서 익히고 실천하는 마을결합형교육과정 확대

#### ○ 목적

- 서울형혁신교육지구 2단계 종합계획 추진 및 지역사회 연계 협력 확대

#### ○ 근거

- 2020 서울형혁신교육지구 계획 수립(참여협력담당관-11187, '19.10.29.)
- 2020 관악혁신교육지구 실행계획(교육협력복지과-5021, '19.12.26.)
- 2020 동작혁신교육지구 실행계획(교육협력복지과-4873, '19.12.17.)

#### ○ 주요 내용

- 학생의 행복한 성장을 지원하는 학교-마을 교육공동체 협력 체제 강화
- 학교에서 배운 내용을 삶의 현장에 적용하는 마을결합형 교육과정 확대

## □ 2019년 추진 실적

### ○ 관악혁신교육지구

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
마을결합형 교육과정 운영	마을결합형 교육과정 운영	31교	32교(103%)
마을결합중점학교 운영	마을결합중점학교 운영	2교	2교(100%)
마을결합형학교 지원단 운영	마을결합형학교 교육과정 개발 및 운영사례 공유	2회	2회(100%)
[더불어 교실] 운영	학교와 마을 교육기관 연계 활동 강화를 통한 교육과정 운영 지원	14교	14교(100%)
사제동행 학년 특색활동 지원	학급의 자율성을 바탕으로 마을과 연계한 학급특색활동 지원	21교	21교(100%)
학생 주도 나눔 공간 만들기 지원	학생자치활동활성화를 나눔 공간 만들기 지원	12교	12교(100%)
학생 동아리 지원	학생 동아리 활동 지원	25교	25교(100%)
협력종합예술활동 지원	협력종합예술활동 지원	9교	9교(100%)
민관학거버넌스(관악교육두레) 활성화	운영협의회, 실무추진단, 6개 세부분과 구성 운영	운영협의회 1회	운영협의회 2회(200%)
교원혁신마인드 신장 (설명회, 워크숍)	설명회, 관리자 및 교원 워크숍	2회	2회(100%)
학교 지원 컨설팅	학교사업 운영 컨설팅지원	5회	5회(100%)
마을-학교 역량강화 교사 직무연수	마을결합형교육과정 교사 직무연수	1회	1회(100%)
중간놀이·전래놀이 교육활동 지원	교원 역량강화 연수	2회	2회(100%)
지역화 교과서 제작 및 보급	초3 사회 지역화 학습자료 제작을 통한 교육과정 운영 지원	1종, 22교	1종, 22교(100%)



○ 동작혁신교육지구

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
마을결합형 교육과정 운영	마을결합형 교육과정 운영	31교	32교(103%)
마을결합중점학교 운영	마을결합중점학교 운영	2교	2교(100%)
[더불어 교실] 운영	학교와 마을 교육기관 연계 활동 강화를 통한 교육과정 운영 지원	9교	8교(88%)
사제동행 학년 특색활동 지원	학급의 자율성을 바탕으로 마을과 연계한 학급특색활동 지원	23교	24교(104%)
학생 주도 나눔 공간 만들기 지원	학생자치활동활성화를 나눔 공간 만들기 지원	16교	16교(100%)
자존감 향상 학생 지원	학교구성원의 심리정서지원을 통한 평화롭고 인권친화적인 학교문화조성	28교	28교(100%)
교원학습공동체 운영 지원	마을 연계 교육활동 확장을 위한 교원학습공동체 운영 지원	3팀	3팀(100%)
학생회-청소년의회 연합 프로젝트	중등 학생회-청소년의회 연합 캠프 실시	1회	1회(100%)
민관학협치 (거버넌스)활성화	운영협의회, 실무협의회, 4개분과 (청소년, 학부모, 교사, 마을) 운영	1회	1회(100%)
교원혁신마인드 신장	설명회, 관리자 및 교원 워크숍	3회	3회(100%)
학교 지원 컨설팅	학교선택사업 컨설팅	5회	1회(20%)
마을-학교 역량강화 교사 직무연수	마을결합형교육과정 교사 직무연수	1회	1회(100%)
지역화 교과서 제작 및 보급	초3 지역화 학습자료 제작을 통한 교육과정 운영 지원	1종, 21교	1종, 21교 (100%)

## □ 추진 목표

### ○ 관악혁신교육지구

세부사업명	추진 시기	추진 목표
마을결합형 교육과정 운영	'20.3~12월	36교
마을결합중점학교 운영	'20.3~12월	1교
마을결합형 학교지원단 운영	'20.3~12월	2회
[더블어 교실] 운영	'20.3~12월	19교
사제동행 학급 특색활동 지원	'20.3~12월	15교
학생 주도 나눔 공간 만들기 지원	'20.3~12월	15교
학생 동아리 지원	'20.3~12월	30교
협력종합예술활동 지원	'20.3~12월	11교
민·관·학거버넌스(관악교육두레)활성화	'20.1~12월	운영협의회 1회
교원혁신마인드 신장(설명회, 워크숍, 연수)	'20.3~12월	3회
학교 지원 컨설팅	'20.5~12월	2회
마을-학교 역량강화 교사 직무연수	'20.5~9월	15시간 내외
교원지원단 운영	'20.5~12월	1단(15명 내외)
지역화 교재 제작 및 보급	'20.3~12월	1종, 22교

### ○ 동작혁신교육지구

세부사업명	추진 시기	추진 목표
마을결합형 교육과정 운영	'20.3~12월	35교
마을결합중점학교 운영	'20.3~12월	2교
[더블어 교실] 운영	'20.3~12월	10교
사제동행 학급 특색활동 지원	'20.3~12월	20교
학생 주도 활동 운영 및 나눔 공간 만들기 지원	'20.3~12월	11교
자존감 향상 학생 지원	'20.3~12월	27교

세부사업명	추진 시기	추진 목표
교원학습공동체 운영 지원	'20.3~12월	3팀
마을 속 문화예술 교사동아리 지원	'20.3~12월	10팀
학생회-청소년의회 연합 프로젝트	'20.5~7월	1회
교육장과 함께하는 어울림 토론회	'20.10~12월	1회
민·관·학거버넌스 활성화 지원	'20.3~12월	4회
교원혁신마인드 신장 (설명회, 워크숍, 사례발표회, 연수 등)	'20.2~12월	5회
학교 지원 컨설팅(상·하반기)	'20.2~12월	2회
마을-학교 역량강화 교사 직무연수	'20.3~12월	15시간
초3 지역화 교과서 제작 및 보급	'20.2~12월	1종, 21교

## □ 추진 계획

### '20년 주요 개선 사항

- 코로나19 대응 교육협력복지 마을교육기관 거버넌스 구축(2020.5월)
  - (관악) 사회적 가족 맺기 형태 “학생-마을어른책”
  - (동작) 1:1 마음나눔 정서·학습 멘토링 “함성이”
- 서울형혁신교육지구 사업의 학교 현장 맞춤형 지원을 위한 교사 지원단 활동 강화
  - 관악구, 동작구 각 자치구별 요구와 특색에 따른 교사지원단 분리 운영(컨설팅, 모니터링, 분과 참여 등)
- 마을결합중점학교 운영 내실화
  - 학교 단위 교육거버넌스 및 마을결합형교육과정 운영 지원을 위한 교사지원단 역할 강화
- 민관학이 함께 만드는 초 3 사회과 지역화 교재 제작 및 보급
  - 혁신교육의 취지를 살린 지역화 교재 제작 및 방향성 수립을 위한 민관학 기획 회의(신설)

○ 관악혁신교육지구

세부사업명	추진 내용	추진 계획
마을결합형 교육과정 운영	마을결합형 교육과정 운영	36교
마을결합중점학교 운영	마을결합중점학교 운영	1교
마을결합형학교 지원단 운영	마을결합형학교 교육과정 개발 및 운영사례 공유	2회
[더불어 교실] 운영	학교와 마을 교육기관 연계 활동 강화를 통한 교육과정 운영 지원	19교
사제동행 학급 특색활동 지원	학급의 자율성을 바탕으로 마을과 연계한 학급특색활동 지원	15교
학생 주도 나눔 공간 만들기 지원	학생자치활동 활성화를 나눔 공간 만들기 지원	15교
학생 동아리 지원	학생 동아리 활동 지원	30교
협력종합예술활동 지원	협력종합예술활동 지원	11교
민·관·학거버넌스 (관악교육두레) 활성화	운영협의회, 실무추진단, 5개 세부분과 구성 운영	운영협의회 1회
교원혁신마인드 신장	설명회, 관리자 및 교원 워크숍	3회
학교 지원 컨설팅	학교사업 운영 컨설팅 지원	2회
마을-학교 역량강화 교사 직무연수	마을결합형교육과정 교사 직무연수	1회
지역화 교재 제작 및 보급	초3 사회 지역화 학습자료 제작을 통한 교육과정 운영 지원	1종, 22교

○ 동작혁신교육지구

세부사업명	추진 내용	추진 계획
마을결합형 교육과정 운영	마을결합형 교육과정 운영	35교
마을결합중점학교 운영	마을결합중점학교 운영	2교
[더불어 교실] 운영	학교와 마을 교육기관 연계 활동 강화를 통한 교육과정 운영 지원	10교
사제동행 학급 특색활동 지원	학급의 자율성을 바탕으로 마을과 연계한 학급특색활동 지원	20교
학생 주도 활동 운영 및 나눔 공간 만들기 지원	학생자치활동 활성화 및 학생 자율의 나눔 공간 만들기 지원	11교
자존감 향상 학생 지원	학교구성원의 심리정서지원을 통한 평화롭고 인권친화적인 학교문화조성	27교

세부사업명	추진 내용	추진 계획
교원학습공동체 운영 지원	마을 연계 교육활동 확장을 위한 교원학습공동체 운영 지원	3팀
마을 속 문화예술 교사동아리 지원	마을 문화 예술 자원을 활용한 학교 단위 교사 동아리 지원	10팀
학생회-청소년 의회 연합 프로젝트	중등 학생회 집행부 연합 캠프 실시	1회
교육장과 함께하는 어울림 토론회	자유로운 토론과 건의·질의 중심의 교육장과 청소년 토론회	1회
민·관·학거버넌스 활성화 지원	운영협의회, 실무협의회, 4개분과(청소년, 학부모, 교사, 마을) 운영	4회
교원혁신마인드 신장	설명회, 관리자 및 교원 워크숍	5회
학교 지원 컨설팅	학교선택사업 컨설팅	2회
마을-학교 역량강화 교사 직무연수	마을결합형교육과정 교사 직무연수	15시간
지역화 교과서 제작 및 보급	지역화 학습자료 제작을 통한 교육과정 운영 지원	1종, 21교

## □ 추진 실적

### ○ 관악혁신교육지구

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
마을결합형 교육과정 운영	마을결합형 교육과정 운영	36교	35교
마을결합중점학교 운영	마을결합중점학교 운영	1교	1교
마을결합형학교 지원단 운영	마을결합형학교 교육과정 개발 및 운영사례 공유	2회	2회
[더불어 교실] 운영	학교와 마을 교육기관 연계활동 강화를 통한 교육과정 운영 지원	19교	19교
사제동행 학급 특색활동 지원	학급의 자율성을 바탕으로 마을과 연계한 학급특색활동 지원	15교	15교
학생 주도 나눔 공간 만들기 지원	학생자치활동활성화를 나눔 공간 만들기 지원	15교	15교
학생 동아리 지원	학생 동아리 활동 지원	30교	31교
협력종합예술활동 지원	협력종합예술활동 지원	11교	11교

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
민·관·학거버넌스(관악교육 두레) 활성화	운영협의회, 실무추진단, 5개 세부분과 구성 운영 (신설)교육협력복지 마을교육기관 거버넌스 운영	운영협의회 1회	5회
교원혁신마인드 신장	설명회, 관리자 및 교원 워크숍	3회	-
학교 지원 컨설팅	학교사업 운영 컨설팅 지원	2회	1회
마을-학교 역량강화 교사 직무연수	마을결합형교육과정 교사 직무연수	1회	-
지역화 교재 제작 및 보급	초3 사회 지역화 학습자료 제작을 통한 교육과정 운영 지원	1종, 22교	1종, 22교

○ 동작혁신교육지구

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
마을결합형 교육과정 운영	마을결합형 교육과정 운영	35교	36교
마을결합중점학교 운영	마을결합중점학교 운영	2교	2교
[더불어 교실] 운영	학교와 마을 교육기관 연계활동 강화를 통한 교육과정 운영지원	10교	8교
사제동행 학급 특색활동 지원	학급의 자율성을 바탕으로 마을과 연계한 학급특색활동 지원	20교	19교
학생 주도 활동 운영 및 나눔 공간 만들기 지원	학생자치활동 활성화 및 학생 자율의 나눔 공간 만들기 지원	11교	12교
자존감 향상 학생 지원	학교구성원의 심리정서지원을 통한 평화롭고 인권친화적인 학교문화조성	27교	27교
교원학습공동체 운영 지원	마을 연계 교육활동 확장을 위한 교원학습공동체 운영 지원	3팀	3팀
마을 속 문화예술 교사동아리 지원	마을 문화 예술 자원을 활용한 학교 단위 교사 동아리 지원	10팀	10팀
학생회-청소년의회 연합 프로젝트	중등 학생회 집행부 연합 캠프 실시	1회	-
교육장과 함께하는 어울림 토론회	자유로운 토론과 건의·질의 중심의 교육장과 청소년 토론회	1회	-
민관학거버넌스 활성화 지원	운영협의회, 실무협의회, 4개분과 (청소년, 학부모, 교사, 마을) 운영 (신설)교육협력복지 마을교육기관 거버넌스 운영	4회	7회

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
교원혁신마인드 신장 (설명회, 워크숍, 사례발표회, 연수 등)	설명회, 관리자 및 교원 워크숍	5회	-
학교 지원 컨설팅(상·하반기)	학교선택사업 컨설팅	2회	1회
마을-학교 역량강화 교사 직무연수	마을결합형교육과정 교사 직무연수	15시간	-
초3 지역화 교과서 제작 및 보급	지역화 학습자료 제작을 통한 교육과정 운영 지원	1종, 21교	1종, 21교

### 향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
민관학 거버넌스 및 교사지원단 운영	'20.10~12월
서울형혁신교육지구 사업 컨설팅	'20.10~11월
서울형혁신교육지구 사업 평가	'20.10~12월

### 예산 집행 계획

(단위: 천원, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
관악혁신교육지구	-	482,000	500,000	421,924	420,594	87.5	87.3	461
동작혁신교육지구	-	538,000	500,000	485,124	483,714	90.2	89.9	461
계	-	1,020,000	1,000,000	907,048	904,308	88.9	88.7	

### 문제점 및 애로 사항

- 코로나19로 인해 교원과 학생 대상 집합, 대면 행사 불가
  - 교원혁신마인드 신장, 마을-학교 역량강화 교사 직무연수, 학생회-청소년의회 연합프로젝트 사업 추진 어려움
  - 학교 교육활동에 부담을 주지 않는 지원 방안 마련 필요

작성 자	행정지원과장 : 이원영 ☎ 810-8400	총무팀장 : 임선빈 ☎ 8401	담당 : 윤은애 ☎ 8402
		감사팀장 : 동희경 ☎ 8431	이진영 ☎ 8432
		학생배치팀장 : 유인자 ☎ 8421	강희정 ☎ 8422
		정보팀장 : 김정희 ☎ 8481	손승우 ☎ 8483
	재정지원과장 : 이효숙 ☎ 810-8440	회계관리팀장 : 조용완 ☎ 8451	담당 : 유수진 ☎ 8452
	학교시설지원과장 : 배도준 ☎ 810-8460	시설1팀장 : 주경래 ☎ 8461	담당 : 이정환 ☎ 8462

## 5-7 현장중심의 유기적인 교육행정 지원

### □ 사업 개요

- 안정적인 학교운영을 위한 행정 업무 지원
- 청렴하고 안전한 학교를 위한 컨설팅 지원 확대

#### ○ 목적

- 학교의 안정적 교육활동 운영을 목표로 행정 지원 확대
- 학교 현장의 행·재정 지원 강화를 통한 행정의 효율성 극대화
- 다양한 행정 수요에 부응할 수 있는 유기적 행정 업무 지원
- 통학로 위해요인 발굴 및 개선으로 안전한 통학로 환경 조성
- 사이버 보안 취약점을 제거하여 깨끗한 학교 인터넷 환경 조성

#### ○ 근거

- 2020년 신규공무원 멘토링 운영 변경 계획(행정지원과-652, '20.1.20.)
- 2020년 신규공무원 업무역량 강화 직무연수 운영계획(행정지원과-672, '20.1.20.)
- 서울교육 청렴도 향상 종합 대책(감사관-3006, '19.3.8.)
- 「교육환경보호에관한법률」 제4조(교육환경보호기본계획 등의 수립)
- 「교육환경보호에관한법률」 제6조(교육환경평가서의 승인 등)
- 「교육환경보호에관한법률시행령」 제16조(교육환경평가서의 작성 및 제출)
- 서울특별시교육청 정보보안 기본지침(2019.12월)
- 동작관악교육지원청 개인정보보호 내부관리계획(2019.9월)



- [청·렴·나·비] 2020년도 학교 공공성·책무성 강화를 위한 2020년도 재정업무 컨설팅 운영 계획(재정지원과-8989, '20. 6. 9.)
- 2020년도 공공구매 활성화 및 통합계약[공동구매] 추진 계획 (재정지원과-2473, '20. 2. 20.)
- 학교 발주공사 설계·감리제 시행계획(학교시설지원과-7573, '18.12.7.)

○ 주요 내용

- 신규공무원의 현장 역량 강화 및 조직문화 적응을 위한 멘토링 운영
- 재개발·재건축 사업지 인근 불편한 통학로 맞춤형 컨설팅 실시
- 불편한 통학로 개선을 위한 상설신고제 및 발로 뛰는 통학로 현장점검단 구성 및 운영
- 깨끗한 인터넷 환경을 위한 유해사이트 차단 및 사이버 보안 취약 학교의 맞춤형 컨설팅
- 공사·물품·용역 계약(회계·시설분야) 컨설팅을 통한 학교현장 지원
- 1:1 맞춤형 상담 통한 학교계약업무 지원(소통·공감)
- 민·관 협업을 통한 사립유치원 계약업무 지원
- 사회적 가치 증진을 위한 공공구매 및 통합계약(공동구매) 실시
- 학교 집행 소규모 시설공사에 대해 지역사회 전문가(건축사 등)와 협업 및 소통을 통한 설계·감리 맞춤형 서비스
- 학교 집행 시설공사에 대해 설계·공사과정 기술지원(학교 시설 업무 부담감 해소)

□ 2019년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
신규공무원 맞춤형 업무지원	신규임용 지방공무원 대상 멘토링 운영	-	신규임용자 38명

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
부패취약분야 업무 지원	급식, 방과후학교, 현장학습, 시설공사, 물품 계약 등 상시 모니터링 실시	8교	8교
안전한 통학로 조성 지원	발로 뛰는 통학로 현장점검단 구성 (학부모 6명, 일반직공무원 7명)	1회	1회
	학교별 맞춤형 컨설팅 및 유관기관 협의 (재개발·재건축 인근 학교 및 신청 학교)	13교	16교 유관기관협의 : 18회
	불편한 통학로 상설신고제 운영 (담당자 업무메일 및 직통전화 운영)	연중	11교
	안전한 통학로 조성 인식 제고 홍보	75교	75교 자치구별 1회
클린 사이버 환경 조성	스쿨넷 사이버 보안관계 분석	12회	12회
	정보보호 업무 학교 컨설팅	23교	23교
	정보보호 인식제고 및 역량강화 연수	2회	2회
지구별 찾아가는 재정업무 컨설팅	지구별 재정업무 컨설팅 및 추진 사업홍보 - 운영기간: 2019.5~12월	12회	11회(75교)
학교계약 업무 지원	유선 및 이메일로 재정(계약) 상담 - 운영기간: 2019.1~12월	80건	84건
통합계약 추진 (공동구매)	사회적 가치를 반영한 공공구매(통합계약) 추진으로 지역경제 활성화 증대 및 어울림 교육행정 구현 (운영기간: 2019.1~12월)	5차	12차 (9차 & 추가3차)
학교 자체 발주 공사 지원	· 소규모 공사 설계·감리제 지원 · 설계·공사과정 기술지원	연중	19건

## □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	추진 목표	
신규공무원 맞춤형 업무지원	'20.1~12월	신규임용 지방공무원 대상 멘토링 실시	신규임용자 24명
부패취약분야업무 지원	'20.4~12월	부패취약분야 상시 모니터링	8교
안전한 통학로 조성 지원	'20.4~12월	발로 뛰는 통학로 현장점검단 구성	1회
		학교별 맞춤형 컨설팅 및 유관기관 협의	9교

세부사업명	추진 시기	추진 목표	
		불편한 통학로 상설신고제 운영 (담당자 업무메일 및 직통전화 운영)	연중
		안전한 통학로 조성 인식 제고 홍보	75교 자치구
클린 사이버 환경 조성	'20.1~12월	스쿨넷 사이버 보안관계 분석 12회	
	'20.4~12월	정보보호 업무 학교 컨설팅 24교	
	'20.6~10월	정보보호 연수 2회	
2020. 지구별 찾아가는 재정업무 컨설팅	'20.6~12월	14회(지구) (단유 5, 초 43, 중 32, 고 25, 특 4)	
학교계약 업무 지원	'20.1~12월	80건	
교육기관전자조달시스템 (S2B) 이용자 교육	'20.8월	6회	
사립유치원 현장으로 찾아가는 S2B 이용자 교육	'20.6~8월	6회	
통합계약(공동구매) 추진	'20.1~12월	5차	
학교 자체 발주 공사 지원	'20.1~12월	22건	

## □ 추진 계획

### '20년 주요 개선 사항

- 안전한 통학로 조성 인식 제고를 위한 지방자치단체 홍보 확대
  - 지방자치단체(동작구청, 관악구청, 주민센터 등) 홍보 공문 발송
- 클린 사이버 환경조성을 위한 학교 지원 강화
  - 정보보안, 개인정보보호 영역별 개선사항 발굴 및 상세 가이드
- 재정업무 컨설팅
  - 재정상담 학교별 실제사례(정보) 공유를 통한 재정업무 부담감 해소
- 통합계약(공동구매)
  - 학교 필요 물품 수요조사를 통한 통합계약 지원
- 학교 자체 발주 공사 지원
  - 학교현장에 전문 인력을 지원함으로써 학교의 시설공사업무 부담감 해소

세부사업명	추진 내용	추진 계획
신규공무원 맞춤형 업무지원	신규임용 지방공무원 대상 멘토링 운영	신규임용자 24명
부패취약분야업무 지원	부패취약분야 상시 모니터링	8교
안전한 통학로 구성 지원	발로 뛰는 통학로 현장점검단 구성 (학부모 6명, 일반직공무원 7명)	1회
	학교별 맞춤형 컨설팅 및 유관기관 협의 (재개발·재건축 인근 학교 및 신청 학교)	9교
	불편한 통학로 상설신고제 운영 (담당자 업무메일 및 직통전화 운영)	연중
	안전한 통학로 조성 인식 제고 홍보 확대 (지자체(관할구청, 주민센터 등) 홍보)	· 초·중 75교 · 2개 관할구청 · 38개 주민센터
클린 사이버 환경 조성	사이버 보안 관제를 통한 취약점 분석 및 제거	12회
	사이버 보안 취약기관의 정보보호 컨설팅	24교
	정보보호담당자 및 책임자 교육	2회
지구별 찾아가는 재정업무 컨설팅	지구별 찾아가는 재정업무 컨설팅 실시	14회
학교계약 업무지원	유선 및 현장방문 등으로 학교재정(계약) 업무 상담지원	80건
사립유치원 현장으로 찾아가는 S2B 이용자 교육	민·관 협업을 통한 현장으로 찾아가는 교 육 실시	6회
통합계약 (공동구매) 추진	사회적 가치 반영 및 학교 행정업무 경감 을 위한 통합계약(공동구매) 실시	5차
학교 자체 발주 공사 지원	· 소규모 공사 설계·감리제 지원 (예산 지원, 인력풀 관리) · 설계·공사·감리·안전점검 기술지원	22건

## □ 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
신규공무원 맞춤형 업무지원	신규임용 지방공무원 대상 멘토링 운영	신규임용자 24명	22명
부패취약분야 업무 지원	부패취약분야 상시 모니터링	8교	10교
안전한 통학로 조성 지원	발로 뛰는 통학로 현장점검단 구성 (학부모 6명, 일반직공무원 7명)	1회	1회
	학교별 맞춤형 컨설팅 및 유관기관 협의 (재개발·재건축 인근 학교 및 신청 학교)	9교	11교 (유관기관 협의 13회)
	불편한 통학로 상설신고제 운영 (담당자 업무메일 및 직통전화 운영)	연중	9교
	안전한 통학로 조성 인식 제고 홍보	· 초·중 75교 · 2개 관할구청 · 38개 주민센터	· 초·중 75교 · 2개 관할구청
클린 사이버 환경 조성	사이버보안관제를 통한 취약점 분석 및 제거	12회	9회
	사이버보안 취약기관 정보보호 컨설팅 (신설유치원)	24교	2교
지구별 찾아가는 재정업무컨설팅	지구별 재정업무 컨설팅 및 추진 사업홍보 - 운영기간: 2020.6~12월	14회	5회 (진행중)
청렴나비 학교계약 업무 지원	유선 및 이메일로 재정(계약) 상담 - 운영기간: 2020.1~12월	80건	61건 (진행중)
사립유치원 현장 으로 찾아가는 S2B 이용자 교육	민·관 협업을 통한 현장으로 찾아가는 S2B 이용자 교육 실시 (운영기간: 2020.6~8월)	6회	12회
통합계약 추진 (공동구매)	사회적 가치를 반영한 공공구매(통합계약) 추진으로 지역경제 활성화 증대 및 어울림 교육행정 구현 (운영기간: 2020.1~12월)	5차	9차 (진행중)
학교 자체 발주 공사 지원	· 소규모 공사 설계·감리제 지원 (예산 지원, 인력풀 관리) · 설계·공사·감리·안전점검 기술지원	22건	13건

## □ 향후 추진 일정

추진 내용		추진 일정
신규공무원 맞춤형 업무지원		연중
부패취약분야업무 지원		연중
학교별 맞춤형 컨설팅 및 유관기관 협의 요청		~ '20.11월
불편한 통학로 상설신고제 운영 및 유관기관 협의 추진		'20.11월
주요 추진사항 평가 및 환류(설문조사 실시 등)		'20.11~12월
사이버보안관제를 통한 취약점 분석 및 제거		'20.10~12월
정보보호 담당자 교육(원격 또는 집합)		'20.10~12월
지구별 찾아가는 재정업무컨설팅		'20.10~12월
청렴나비 학교계약 업무 지원		'20.10~12월
학교 자체 발주 공사 지원	학교시설공사 설계·감리제 수요조사 및 지원업무	'20.10~12월
	맞춤형 학교 시설지원(설계·공사과정)	'20.10~12월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
정보보안관리	500	500	480	350	350	70.0	70.0	2366
학교 자체 발주 공사지원 (설계감리제)	42,000	42,000	44,000	42,000	42,000	100.0	100.0	2088
계	42,500	42,500	44,480	42,350	42,350	99.6	99.6	

## □ 문제점 및 애로 사항

- [안전한 통학로 조성지원] 다양한 이해관계자(구청 및 학교 등 유관 기관, 학부모, 지역주민, 주택조합, 시행사 등)와의 이해·설득을 통한 소통·협력이 필요하나, 다양한 의견들에 대한 조율이 어려움
- [클린사이버 환경 조성] 온라인 수업 전면 시행에 따른 무선 보안 관제 체계 구축 필요
  - 학교의 무선환경 전면 도입에 따른 사이버 위협요소 증가하였으나, 무선 보안정책 및 관제를 위한 물적·인적 자원은 미비한 상태
  - 보안취약기관에 대한 정보보호컨설팅 중단으로 개별 학교의 취약점을 보안관제로만 대응하기에는 한계가 있음
- 설계감리제에 대한 학교 수요 대비 재배정예산 부족함

**5-8**

**교육공무직원의 효율적 인력 운영 및 권익 보호**

사업 개요

- 합리적인 교육공무직원 인사제도 운영으로 근로자의 고용안정 도모
- 교육공무직원 처우개선을 통한 사기 진작 및 인사노무관리 지원 강화

○ 목적

- 교육공무직원 고용안정 및 처우개선을 통한 사기 진작 및 복지 증진
- 합리적인 교육공무직원 인사제도 시행 및 인사노무관리 지원 강화

○ 근거

- 「서울특별시교육청 교육공무직원 채용 등에 관한 조례 시행규칙」
- 「서울특별시교육청 교육공무직원 취업규칙」
- 2020년도 서울특별시교육청 교육공무직원 임금업무 등 처리지침

○ 주요 내용

- 교육공무직원 신규채용 및 교류·전보
- 처우개선수당 지급 및 생활임금제 운영
- 수요자별 교육공무직원 인사노무 연수 운영
- 교육공무직원 및 업무담당자를 위한 각종 지원 서비스 운영



## □ 2019년 추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
교육공무직 신규채용 및 교류전보	상반기 및 하반기 신규채용	2회	2회 (3.1.자 56명 9.1.자 32명)
	상반기 및 하반기 교류전보	2회	상반기 (교류 7명, 전보 1명) 하반기 (교류 32명, 전보 204명)
처우개선수당 지급	장기근무가산금, 가족수당, 자녀학비보조수당, 맞춤형복지, 최저임금보전금	처우개선 수당 지급	1,200명, 3,519,732천원
생활임금제 운영	단시간(주 40시간 미만) 또는 단기간(1년 미만) 채용 교육공무직원	생활임금제 실시	시급 10,300원 일급 82,400원
단위학교 교육공무직원 인사노무관계자 및 담당자연수 운영	노무관리자(행정실장) 연수	3회	3회 (행정실장 1회, 교감 1회, 담당자 1회)
	노무관리자(교감) 연수		
	업무담당자 연수		
기타 추진사항	신규 교육공무직원 간담회 실시	-	2회
	고충상담창구 「노무, 톡」 게시판 및 「노무, 통(通)」 노무전문가상담 운영	상시	<노무톡> 게시판 3회 <노무통> 상담 4회
	신규교육공무직원 업무멘토링	1회	-
	장애인고용 활성화	상시	장애인 채용 중증 : 26명

## □ 추진 목표

세부사업명	추진 시기	추진 목표
교육공무직원 신규채용 및 교류전보	상·하반기	2회
교육공무직원 정기전보 실시	상·하반기	2회
교육공무직원 처우개선수당 지급	연중	1,200명 / 3,500,000천원
생활임금제 운영	연중	학교 신청 시 지급
기간제근로자 사전심사	연중	기관 신청 시 검토 및 심사
테마별 「노무, 통(通)」 노무전문가 상담	연중	6회 이상

추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 교육공무직원 신규채용 접수 방법 개선
  - 기존: 지원자가 직접 해당 교육지원청 방문
  - 변경: 온라인시스템(<http://senworker.sen.go.kr>) 이용

세부사업명	추진 내용	추진 계획
교육공무직원 신규채용	정원관리직종, 상·하반기 각 1회	2회
교육공무직원 정기전보	상·하반기 각 1회	2회
교육공무직원 처우개선 수당 지급	장기근무가산금, 명절휴가비 등 처우개선수당	상시
생활임금제 운영	단기간, 단시간 근로자의 임금 보전 [시급 10,850원, 일급 86,800원]	상시
단위학교 교육공무직원 인사노무관계자 및 담당자 연수 운영	노무관리자(행정실장) 연수	3회
	노무관리자(교감) 연수	
	업무담당자 연수	
「노무, 특」 및 「노무, 통」 상담 지원센터 운영	상시고충상담창구 「노무, 특」 게시판 및 상담지원단 운영	상시
기간제근로자 사전심사	3개월이상 근로자 채용시 사전심사 - 6개월 미만: 재정지원과 - 6개월 이상: 노사협력담당관	정기 2회 수시 2회

추진 실적

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
교육공무직 신규채용 및 교류전보	상반기 및 하반기 신규채용	2회	- 상반기 33명 - 하반기 44명
	상반기 및 하반기 교류전보	2회	- 상반기 · 교류 35명 · 전보 171명 - 하반기 · 교류 20명 · 전보 194명

세부사업명	추진 내용	추진 계획	추진 실적
교육공무직 처우개선수당 지급	장기근무가산금, 가족수당, 자녀학비보조수당, 맞춤형복지, 최저임금보전금	처우개선 수당 지급	865명, 1,896,577천원
생활임금제 운영	단시간(주 40시간 미만) 또는 단기간(1년 미만) 채용 교육공무직원	생활임금제 실시	시급 10,850원 일급 86,800원
단위학교 교육공무직원 인사노무관계자 및 담당자 연수 운영	노무관리자(행정실장) 연수	3회	-
	노무관리자(교감) 연수		
	업무담당자 연수		
기타 추진사항	신규 교육공무직원 간담회 실시	2회	-
	인사노무 상담 실시	6회 이상	비대면 상담 확대 (카카오톡 채널 신설)

## □ 향후 추진 일정

추진 내용	추진 일정
교육공무직 인사노무 상담 운영 「노무톡톡 마음톡톡」	연중
교육공무직원 처우개선비 지급	연중
기간제근로자 사전심사제	수시: '20.10월

## □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육공무직 인사위원회	3,300	3,300	3,340	1,070	1,070	32.4	32.4	553
교육공무직 채용관리	7,194	7,194	8,452	6,675	6,675	92.7	92.7	553
교육공무직 처우개선비	-	4,182,171	3,519,732	4,182,171	4,182,171	100.0	100.0	553
계	10,494	4,192,665	3,531,524	4,189,916	4,189,916	99.9	99.9	