

2020년도 교육위원회
행정사무감사 보고자료

창의적 민주시민을 기르는
혁신미래교육

주요업무보고



2020. 11.

서울특별시북부교육지원청

차례

▶ 일반현황

▶ 업무 평가 및 개선 방향

▶ 주요업무

1. 미래를 준비하는 혁신교육

- 1-1. 서울학생 미래역량 함양을 위한 교육과정·수업·평가 혁신
- 1-2. 놀면서 배우는 유치원-삶의 기본을 익히는 초등학교
- 1-3. 자율적 역량을 키우는 중학교-미래를 설계하는 고등학교
- 1-4. 혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화
- 1-5. 협력적 독서·인문 교육 활성화
- 1-6. 과학·영재·정보화 교육 및 서울형 메이커교육 확산
- 1-7. 문화예술교육 활성화 지원
- 1-8. 학교체육 활성화 및 수련활동·소규모테마형교육여행 지원
- 1-9. 맞춤형 미래 진로교육

2. 모두의 가능성을 여는 책임교육

- 2-1. 유치원 및 사학의 공공성과 책무성 강화
- 2-2. 교육격차 해소를 위한 공정한 학교체제 구현 및 사교육 경감대책 추진
- 2-3. 학원의 건전 운영 지원 강화
- 2-4. 더불어 함께하는, The 청렴한 교육행정 구현
- 2-5. 기초학력 책임지도
- 2-6. 통합교육 내실화 및 특수교육지원 강화

- 2-7. 중단 없는 배움을 지원하는 종합지원체계 구축
- 2-8. 정의로운 차등 강화 및 교육복지 통합지원시스템 운영
- 2-9. 수요자 맞춤형 돌봄서비스 운영
- 2-10. 교육 소외계층을 위한 평생학습 기회 확대

3. 평화와 공존의 민주시민교육

- 3-1. 화해와 공존의 평화·역사·통일 교육
- 3-2. 공존과 상생의 세계시민교육
- 3-3. 글로벌 교류·협력 활성화 및 외국어 교육 내실화 지원
- 3-4. 생태시민 육성을 위한 생태전환교육
- 3-5. 인권존중 학교문화 조성
- 3-6. 성차별·성폭력 없는 성평등한 학교 만들기
- 3-7. 학교폭력 예방활동 내실화
- 3-8. 학교민주시민교육 강화
- 3-9. 학생자치 역량 강화
- 3-10. 협력적 인성교육 내실화

4. 안전하고 쾌적한 교육환경

- 4-1. 유해환경으로부터 안전한 학교 조성
- 4-2. 교육시설 안전 지원 강화
- 4-3. 체험 중심 안전 교육 강화
- 4-4. 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화
- 4-5. 친환경 무상급식 및 식생활 교육 확대
- 4-6. 안전하고 위생적인 급식환경 조성
- 4-7. 배움, 쉼, 놀이가 어우러지는 학교 공간 조성
- 4-8. 안전하고 편리한 정보화 환경 조성

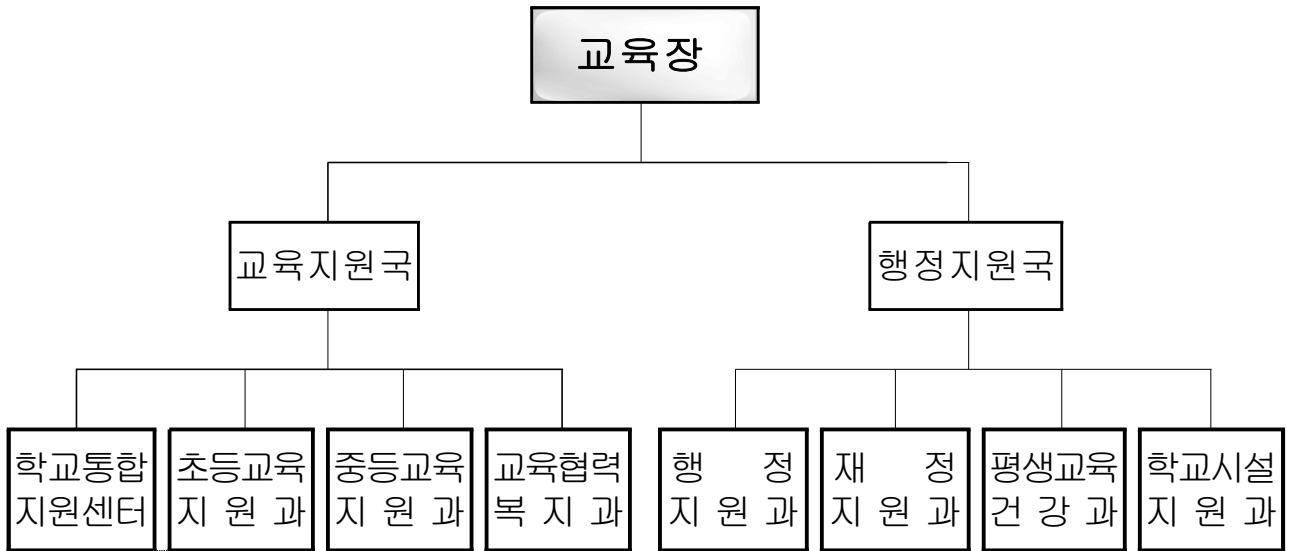
5. 참여와 소통의 교육자치

- 5-1. 교육과정 운영 중심의 민주적 학교 문화 확립
- 5-2. 함께 성장하는 교원공동체 활성화
- 5-3. 학교자율운영체제 안착을 위한 교육청의 일하는 방식 개선
- 5-4. 학부모의 학교 참여 지원
- 5-5. 서울시민과 함께 하는 교육공동체 실현
- 5-6. 학부모·지역주민이 함께하는 학교 평생교육
- 5-7. 서울형혁신교육지구 운영 및 지역연계 협력사업 확대
- 5-8. 현장을 지원하는 교육지원청 조직 운영
- 5-9. 교육공무직원의 고용 안정 및 권익 보호



일반 현황

□ 조직



□ 정·현원

구분	일반직								교육전문직			총계
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기록 연구사	소계	초등	중등	소계	
정원	1	5	28	34	18	0	1	87	13	14	27	114
현원	1	5	25	32	14	10	0	87	13	14	27	114

각급학교 현황

○ 학교급별 현황

(단위: 교,명)

구분	학교(원) 수	학급 수	학생 수	교원 수
유치원	86(67)	411	8,049	721
초등학교	65(6)	1,890	40,442	2,785
중학교	40(8)	960	22,100	1,846
고등학교	35(23)	1,115	26,534	2,579
특수학교	3(1)	103	473	213
계	229(105)	4,479	97,598	8,144

※ ()안의 수: 사립유치원·학교 수로서 본 수에 포함됨

※ 중학교: 각종학교, 특성화중 포함

※ 고등학교: 일반고, 자율고, 특성화고 포함

○ 행정구별 현황

(단위: 교,명)

구분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		특수학교		계	
	원 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	기관 수	학생 수
노원구	62	5,805	42	22,403	27	15,567	25	19,998	2	356	158	64,129
도봉구	24	2,244	23	18,039	13	6,533	10	6,536	1	117	71	33,469
계	86	8,049	65	40,442	40	22,100	35	26,534	3	473	229	97,598

평생교육기관 현황

(단위: 개소)

구분	학원	교습소	개인과외	평생교육시설	계
노원구	779	651	2,386	21	3,837
도봉구	319	312	1,001	18	1,650
계	1,098	963	3,387	39	5,487

□ 예산현황

(단위: 천원, %, '20.9.30. 현재)

세부사업	2020년도		2019년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
교원인건비	0	212,250,862	278,610,672	212,241,749	100
지방공무원인건비	0	22,984,207	27,742,171	22,984,207	100
교육전문직원인건비	0	1,724,195	2,101,843	1,724,195	100
계약제교원인건비	0	13,741,525	16,575,133	13,734,546	99.95
계약제근로자인건비	100,439	7,314,224	6,594,502	7,175,685	98.11
교원연수지원	0	3,120	19,870	518	16.60
지방공무원연수운영	0	6,200	410	1,028	16.58
교원임용관리	0	3,100	2,650	2,950	95.16
교원인사관리	2,440	17,253	22,459	2,628	15.23
지방공무원인사관리	0	1,575	2,520	1,470	93.33
근로자인사관리	10,494	11,662	20,561	8,576	73.53
교직원복지지원	0	760,000	501,303	395,924	52.10
교육과정운영	1,520	160,855	149,475	158,137	98.31
교과자료개발보급	9,324	9,324	13,884	9,324	99.99
특색교육과정운영	42,380	5,837,778	5,496,367	5,757,332	98.62
교실수업개선지원	5,880	147,770	183,910	144,207	97.59
학력향상지원	12,000	556,847	125,660	548,244	98.46
현장중심장학활동지원	21,800	1,680,348	1,341,106	1,674,550	99.65
수석교사제운영	0	0	1,700	0	0
교과교육연구회지원	3,060	3,060	3,000	2,280	74.51
유아교육지원	30,140	68,102	113,677	54,282	79.71
유치원방과후과정운영	1,946	1,467,975	595,108	1,466,669	99.91
사립유치원지원	0	5,949,681	5,841,064	5,525,768	92.88
특수교육운영	0	311,000	297,000	310,110	99.71
특수교육교수학습지원	0	235,860	206,049	142,194	60.29
특수교육복지지원	0	63,955	108,154	54,796	85.68
영재교육운영	0	0	6,640	0	0
영재교육원운영	250,400	250,400	255,600	238,459	95.23
독서논술교육활성화	14,000	77,000	18,520	70,418	91.45
학교도서관운영지원	28,000	91,915	110,000	79,586	86.59
외국어교육활동지원	0	45,900	36,000	43,900	95.64
과학교육과정운영내실화	143,638	620,858	683,984	573,535	92.38
스마트교육지원	0	1,060	1,060	1,060	100

세부사업	2020년도		2019년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
학교체육활성화지원	2,520	1,873,947	2,380,985	1,870,457	99.81
체육육성증목지원	0	66,310	73,850	64,150	96.74
문화예술교육활성화	5,000	5,000	10,000	80	1.60
다문화 및 북한이탈주민 등 자녀교육지원	0	0	42,800	0	0
학생수련활동지원	0	0	2,400	0	0
학생생활지도지원	15,830	2,176,665	66,570	2,161,664	99.31
학교폭력예방지원	0	857,505	499,639	754,752	88.02
대안교육운영지원	0	8,240	10,290	0	0.00
학생상담활동지원	0	1,557,844	1,136,903	1,437,948	92.30
진로진학교육	0	332,560	315,430	326,091	98.05
학력평가관리	8,000	71,150	48,266	53,350	74.98
학교평가관리	20,260	20,260	17,020	12,485	61.62
진학시험및입학전형관리	80,648	87,250	23,808	63,023	72.23
대학수학능력시험	3,236	54,356	406,355	29,890	54.99
교과교실제운영지원	0	110,276	267,030	110,276	100
저소득층자녀학비지원	0	729,906	3,628,081	729,906	100
기타교육비지원	0	17,434	28,557	17,184	98.57
교육급여지원	0	909,819	938,945	909,524	99.97
방과후학교운영	0	16,214,769	8,221,874	16,213,419	99.99
저소득층 자녀 방과후 자유수강권지원	0	476,555	2,278,712	455,666	95.62
학기중급식비지원	0	46,086,113	67,103,205	46,086,113	100
교육복지우선지원	21,736	5,754,905	5,563,590	5,596,348	97.24
누리과정지원	0	23,294,134	26,029,805	23,055,522	98.98
교과서지원	0	4,396,121	5,837,135	3,672,187	83.53
학교보건관리	41,386	2,284,290	437,274	2,163,407	94.71
학교환경위생관리	17,520	2,457,853	1,864,301	2,446,356	99.53
학교급식관리	1,844	160,444	182,552	160,052	99.76
학교급식환경개선	23,972,219	24,280,696	29,994,170	10,895,445	44.87
체육대회지원	7,970	92,330	556,694	77,850	84.32
학교운영비지원	45,583,336	69,740,787	62,921,150	63,941,280	91.68
인건비재정결함지원	0	0	4,824,309	0	0
운영비재정결함지원	0	0	416,543	0	0
학교신증설	7,560,133	7,560,133	3,551,655	3,702,823	48.98
학교시설증개축	13,865,342	13,865,342	26,308,692	3,126,534	22.55
학교시설교육환경개선	72,697,123	82,959,051	87,107,220	49,028,882	59.10
평생교육시설및운영지원	13,553	129,915	18,460	119,887	92.28

세부사업	2020년도		2019년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
평생학습운영지원	6,200	274,004	241,420	264,463	96.52
교육정책기획관리	0	22,400	7,600	19,121	85.36
감사관리	0	10,425	21,355	6,075	58.27
기관평가	0	0	20,000	0	0
조직및성과관리	0	8,100	6,000	8,085	99.81
법무관리	0	13,945	1,375	13,945	100
교육행정정보시스템운영	0	0	2,880	0	0
정보보안관리	210,976	210,976	219,138	171,855	81.46
교육행정기록물관리	24,837	24,837	24,445	17,958	72.30
예산관리	0	1,840	4,600	1,840	100
공유재산및물품관리	115,168	1,331,604	1,340,588	1,331,519	99.99
학부모 및 주민교육 참여확대	0	145,030	306,718	141,432	97.52
시설사업관리	78,069	1,181,526	1,717,329	1,101,104	93.19
특별교육재정수요지원	0	1,015,092	849,927	1,005,928	99.10
교육지원청운영	617,295	617,295	782,711	451,592	73.16
교육지원청시설관리	193,340	193,340	272,321	92,445	47.81
ICT활용교육지원	0	20,779	0	20,446	98.40
민원관리	0	12,160	0	6,660	54.77
적정규모학교육성지원	425,000	442,462	0	441,382	99.76
정보화지원	0	4,466,923	0	4,466,923	100
행정개선활동지원	134,170	134,170	0	49,156	36.64
분청운영	0	500	0	500	99.99
계	166,400,172	595,156,977	696,714,731	524,023,304	88.05

□ 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

주요업무명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)	쪽수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
서울학생 미래역량 함양을 위한 교육과정·수업·평가 혁신	55,948	186,994	265,234	178,182	95.3	17
놀면서 배우는 유치원-삶의 기본을 익히는 초등학교	732,848	800,693	301,364	778,901	97.3	22
자율적 역량을 키우는 중학교-미래를 설계하는 고등학교	4,600	17,629	29,520	15,631	88.7	29
혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화	12,000	12,000	20,060	90	0.8	33
협력적 독서·인문 교육 활성화	42,000	165,000	124,000	146,089	88.5	36
과학·영재·정보화 교육 및 서울형 메이커교육 확산	862,158	863,218	912,535	804,239	93.2	39
문화예술교육 활성화 지원	9,000	5,000	10,000	80	1.6	43
학교체육 활성화 및 수련활동·소규모테마형교육여행 지원	12,530	694,691	630,280	682,161	98.2	46
맞춤식 미래 진로교육	0	332,560	315,430	325,833	98.0	50
유치원 및 사학의 공공성과 책무성 강화	7,164,520	39,100,245	34,413,290	31,001,168	79.3	55
교육격차 해소를 위한 공정한 학교체제 구현 및 사교육 경감대책 추진	1,005,950	1,018,878	921,431	1,012,534	99.4	60
학원의 건전 운영 지원 강화	14,053	150,465	14,170	142,787	94.9	64
더불어 함께하는, The 청렴한 교육행정 구현	3,080	18,505	25,155	8,854	47.8	69

주요업무명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))	쪽수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
기초학력 책임지도	13,800	556,346	178,420	539,933	97.0	73
통합교육 내실화 및 특수교육지원 강화	335,610	335,610	134,860	326,665	97.3	79
중단 없는 배움을 지원하는 종합지원체계 구축	0	177,254	205,304	84,956	47.9	84
정의로운 차등 강화 및 교육복지 종합지원시스템 운영	0	19,345,453	13,477,910	19,297,457	99.8	88
수요자 맞춤형 돌봄서비스 운영	1,346	8,596,243	7,232,884	8,593,697	99.9	93
교육 소외계층을 위한 평생학습 기회 확대	11,000	164,304	136,270	149,883	91.2	96
화해와 공존의 평화·역사·통일 교육	0	0	0	0	0	101
공존과 상생의 세계시민교육	0	23,400	19,000	23,400	100	103
글로벌 교류·협력 활성화 및 외국어 교육 내실화 지원	0	45,900	35,000	43,900	95.6	106
생태시민 육성을 위한 생태전환교육	7,800	7,800	0	0	0	110
인권존중 학교문화 조성	2,570	20,170	1,500	4,579	22.7	113
성차별·성폭력 없는 성평등한 학교 만들기	4,320	3,320	1,500	1,100	33.1	116
학교폭력 예방활동 내실화	0	199,643	59,047	107,358	53.8	119
학교민주시민교육 강화	0	0	7,400	0	0	123

주요업무명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)	쪽수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
학생자치 역량 강화	11,840	7,840	16,800	1,458	18.6	126
협력적 인성교육 내실화	0	0	0	0	0	130
유해환경으로부터 안전한 학교 조성	23,320	1,736,149	1,256,504	1,724,653	99.3	135
교육시설 안전 지원 강화	40,638,959	52,000,782	53,060,012	38,611,345	74.2	139
체험 중심 안전 교육 강화	300	32,800	31,333	32,500	99.0	142
학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화	45,736	2,057,052	42,154	1,931,808	93.9	145
친환경 무상 급식 및 식생활 교육 확대	0	45,185,899	64,547,584	44,725,295	99.0	149
안전하고 위생적인 급식환경 조성	2,996,270	3,507,437	3,439,013	3,436,084	98.0	153
배움, 심, 놀이가 어우러지는 학교 공간 조성	390,000	1,770,000	2,703,369	928,325	52.4	157
안전하고 편리한 정보화 환경 조성	12,750	2,421,000	12,480	0	0	160
교육과정 운영 중심의 민주적 학교 문화 확립	1,140	2,010	2,868	1,932	96.1	165
함께 성장하는 교원공동체 활성화	3,520	9,020	6,020	3,040	33.7	168
학교자율운영체제 정착을 위한 교육지원청의 일하는 방식 개선	38,660	38,660	18,420	15,271	39.5	172
학부모의 학교 참여 지원	0	0	159,680	0	0	176

주요업무명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))	족수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
서울시민과 함께 하는 교육공동체 실현	142,690	146,850	150,100	142,480	97.0	179
학부모·지역주민이 함께하는 학교 평생교육	5,800	120,700	113,200	114,500	94.9	182
서울형혁신교육지구 운영 및 지역연계 협력사업 확대	0	1,161,800	1,302,252	1,066,540	91.8	185
현장을 지원하는 교육지원청 조직 운영	101,000	123,354	104,400	121,385	98.4	189
교육공무직원의 고용 안정 및 권익 보호	10,494	5,576,302	5,346,979	5,569,042	99.9	194



업무 평가 및 개선 방향

□ 성과

- 유치원·가족·마을과 함께 하는 교육공동체 구축
 - ‘학부모 유아가 함께 하는 즐거운 놀이생활’ 학부모 원격 연수 2회, 135명
- 함께 만드는 「어서와, 북부 초등 온라인교실」 교육지원청 단위 원격수업 플랫폼 구축 및 운영
 - 3~6월, 1~6학년 전교과 차시별 원격수업 콘텐츠 제작 및 공유
 - 8교 28명 교사가 제작(꿈실 현장지원단, 유튜브 지원단 등)
 - 북부 56교, 타청 8교에서 재구성하여 원격수업에 활용
- 서로 성장 교실혁명 프로젝트 「The나눔·多성장 수업·평가나눔 교사단」 운영
 - 학교 간 교원학습공동체 운영: 23팀
 - 온오프라인 블렌디드 워크숍: '20.5.13. 200명
 - 「The나눔·多성장 수업·평가나눔 교사단」 배움나눔터 주간 운영 지원 : '20.5~9월, 22개 자율연수주제, 약 120여명
- 코로나-19 선제적 대응을 위한 학교 및 학원 방역활동 지원 강화
 - (학교) 방역물품(마스크, 열화상카메라, 체온계, 손소독제, 알콜티슈 등) 및 방역인력, 방역소독비 등 지원
 - (학원 등) 방역물품 지원(손소독제 등 1,674개원, 비접촉식 체온계 2,026개원, 방역소독 2,122개원) 및 방역수칙 준수 현장점검(841개원)
- 서울형혁신교육지구 사업 운영으로 학교-마을 교육협력 체제 강화
 - 학교선택제 사업을 통한 학교-마을 연계 교육과정 운영 지원
 - ※ 마을결합중점학교, 수업방법개선 협력강사, 마을결합형 교육과정, 학교-마을교육공동체 더불어교실, 아이들이 행복한 학교제안 혁신 사업, 지역화 교재 제작
- 학교와 지역기관이 함께 만들어가는 교육복지 시스템 강화
 - 교육취약 학생 온라인 수업 환경 지원 및 교육복지학교, 서울 희망교실 등 다차원적인 긴급 교육복지 추진
 - ※ 저소득층학생 원격수업(스마트기기) 지원, SOS 긴급 교육복지 지원, 지역교육복지센터와 연계한 찾아가는 쌤카, 지역교육복지센터 긴급 복지, 지역기반형 교육복지 협력사업 긴급위기 사업으로 전환 등

□ 한계

- 코로나19로 인한 대면과 집합 형식의 교원 연수 진행 어려움과 원격수업 장기화로 인한 학력 격차(양극화) 심화 우려
- 코로나19 상황으로 인해 다양한 활동을 통한 수업·평가 나눔 교사단 활동의 효율성 저하됨
- 코로나-19로 인해 학교보건 및 급식관련 집합사업 추진의 어려움
 - 학생 건강검진 사업(출장검진 한시적 허용 등), 급식관계자 교육 등 (교육자료 등으로 대체)
- 코로나19 장기화로 인한 교육취약 학생의 안정적인 교육환경 및 생활환경 제공 필요

□ 개선 방향

- 원격수업 틀에 대한 기능 위주의 연수보다 학생과 소통하는 원격수업의 다양한 사례 발굴 및 공유
- 코로나19 확산 상황을 고려한 원격과 대면의 블렌디드수업 활성화 지원으로 학력 격차 및 양극화 해소
- 비대면 활동의 한계를 극복하기 위해 「The 나눔·多 성장 수업·평가 나눔 교사단」 온라인 플랫폼 구축으로 활동 방법 변화 모색
- 소규모 대면 활동 및 비대면 활동을 블렌디드화한 워크숍 및 연수를 진행하여 수업·평가 나눔 기회 확대
- 코로나19 대응 적극적인 교육복지 긴급·위기 지원 강화
 - 학생의 건강 및 교육환경 지원을 위한 온-오프라인 사례관리 및 다양한 방식의 긴급·위기 지원 강화
 - ※ 긴급위기 교육복지 지원, 아동청소년 누구나 안전하게 이용할 수 있는 꿈빛교육센터, 청소년카페 운영, 청소년축제 연계 북부 토닥토닥 품 지원

주요업무

1. 미래를 준비하는 혁신교육
2. 모두의 가능성을 여는 책임교육
3. 평화와 공존의 민주시민교육
4. 안전하고 쾌적한 교육환경
5. 참여와 소통의 교육자치

주요업무 1

미래를 준비하는 혁신교육

작 성 자

중등교육지원과장 : 김유대 ☎ 3499-6920 중등교육기획운영팀장 : 정종호 ☎ 6841

담당 : 최경휘 ☎ 6842
운태연 ☎ 6943
공성원 ☎ 6982
이선희 ☎ 6822

1-1

서울학생 미래역량 함양을 위한 교육과정·수업·평가 혁신

사업 개요

○ 목적

- 교육공동체가 함께 만들어가는 교육과정 편성·운영 역량 강화
- 학생 중심 수업혁신을 위한 교사의 '교육과정·수업·평가' 전문성과 자율성 강화

○ 근거

- 교육기본법 제12조 2항
- 초·중등 교육법 제23조(교육과정 등)
- 2015개정 교과 교육과정 고시(교육부 고시 제2015-74호)

○ 주요 내용

- 함께 만들어 가는 학생 중심 교육과정 편성·운영 지원
- 수업나눔 문화 확산 및 수업혁신 역량 강화 지원
- 학생 성장을 위한 평가방법 개선

'19년 추진 실적

- 유아 수업나눔 문화 확산 및 수업혁신 역량 강화
 - 수업나눔 1회, 교원학습공동체 2개원
- 초등 「우리가 꿈꾸는 교실」 플랫폼 운영
 - 「북부꿈실 현장지원단(도토리지원단)」 운영: 15명

- 북부꿈실필통 유튜브 채널 운영: 2019.8.7.개통, 동영상 32편
- 교실혁신 직무연수: 4개 과정, 95명
- 수업나눔의 달 운영: 1개월간, 2회
- 수업나눔축제 한마당: 1회
- 중등 「The나눔·多성장 수업·평가나눔 교사단」 운영
 - 학교 간 교원학습공동체 운영: 12팀
 - 수업나눔 교사단 수업·평가 역량 강화 직무연수: 14개 과정, 201명
 - 수업나눔 한마당 운영: 1회
- 학생 성장 모니터링 시스템 구축을 위한 학생평가 선도학교 운영: 중 1교
- 중학교 교사 대상 과정중심평가 역량강화 연수: 12개 교과, 531명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2015개정교육과정 연수	3~12월	초·중·고 127교
교육과정 편성안 검토 및 컨설팅	1~12월	초·중·고 127교
수업·평가 혁신 지원	3~12월	초·중·고 127교
수업나눔 문화 확산 및 수업혁신 역량 강화 지원	3~12월	유 86개원
과정중심평가 역량강화 연수	1월	중 40교

추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 수업평가 혁신 지원
 - (초등) 협력적 창의지성·감성 교육과정 「우리가 꿈꾸는 교실」 운영을 통한 수업·평가 혁신 지원
 - (중등) 서로 성장 교실혁명 프로젝트 「The나눔·多성장 수업·평가나눔 교사단」 운영을 통한 수업·평가 혁신 지원

- 2015 개정 교육과정의 현장 안착을 위한 교육과정 담당자 연수 실시
- 학교 구성원이 함께 만들어가는 교육과정 편성·운영 지원
 - (초등학교) 성장과 발달에 중심을 둔 학년별 교육과정 편성·운영
 - (중학교) 자유학년제 및 자유학기-일반학기 연계 운영 내실화
 - (고등학교) 학생의 진로·희망·적성을 반영한 맞춤형 교육과정 운영
- 학생 참여중심 수업혁신 역량 강화 및 수업 나눔 활성화
 - (유아) 교육과정 운영 우수 사례 나눔 및 교원학습공동체 운영
 - (초등) 학생 참여중심 수업혁신 역량 강화
 - (중등) 서로 성장 교실혁명 프로젝트 운영
- 학생 성장을 위한 과정중심 평가 역량 강화
 - (초등) 학교생활 적응중심의 학생 평가 및 수업과 연계한 과정중심 평가 실시
 - (중등) 성취기준 기반 교육과정-수업-평가 선순환 시스템 구축

□ 추진 실적

- (초등) 원격수업 플랫폼 「어서와, 북부 초등 온라인교실」 구축 및 지원
 - 교육지원청 단위 특색있는 원격수업 플랫폼 운영
 - 초 3~6학년 전 교과와 차시별 온라인 콘텐츠 제작 지원
 - '20.4.16 온라인개학일부터 6.3. 등교수업 전까지 운영
 - 초 56교에서 3~6학년 원격수업 운영에 활용(타청 8교 포함)
 - 원격수업 운영에 대한 학교 담당자 연수: '20.3~5월(3차 10회)
- (초등) 원격수업 「북부 쌤 스쿨업(Smart Class Up)」 자율연수 운영: '20.7~9월
 - 실시간 쌍방향 원격수업 역량강화를 통한 교육의 질 제고
 - 찾아가는 북부 초등 쌤 스쿨업(Smart Class Up) 지원단 운영: 11교 24명
 - (1차) 찾아가는 실시간 쌍방향수업 연수: 7~8월, 31교 35회 697명
 - (2차) 8월말 감염 확산으로 한시적 원격연수로 전환: 3회, 155명
 - (3차) 원격으로 찾아가는 실시간 쌍방향수업 연수: 9월, 30교 35회 592명
- (초등) 꿈실 블렌디드 톡톡톡 워크숍 및 역량강화 연수 운영: '20.7월

- (초등) 「북부feel通」 유튜브 운영을 통한 원격수업 지원: '20.3~9월, 82건
- (중등) 「The나눔·多성장 수업·평가나눔 교사단」을 통한 “서로 성장 교실 혁명 프로젝트” 추진
 - 교사단 조직화: '20.4, 학교 간 교원학습공동체로 분과 조직 23팀
 - 원격수업 수업사례나눔 콘테스트
 - : '20.4~5월, 참가작품수 총 54편(중35편, 고19편)
 - 「The나눔·多성장」 온오프라인 블렌디드 워크숍: '20.5.13. 200명
 - 「The나눔·多성장 수업·평가나눔 교사단」 배움나눔터 주간 운영 지원
 - : '20.5~9월, 22개 자율연수주제, 약 120여명
 - (*배움나눔터: 교사단 분과 모임 장소이자 배움나눔장소)
 - 「The나눔·多성장 수업·평가나눔 교사단」 온라인 플랫폼(MS팀즈) 구축 및 활용 연수: '20.7.17. 교사단 팀별 대표교사 23명
 - 「The나눔·多성장 수업·평가나눔 교사단」 온라인 플랫폼(MS팀즈) 활용 대표교사 화상 회의: 1차-'20.9.28, 11명, 2차-'20.9.29., 12명
 - 등교-원격 수업 연계 지원을 위한 블렌디드수업연구팀 구성 및 오픈 채팅방 운영: '20.9~12월, 블렌디드수업연구팀(6교 10명)과 학교 현장의 쌍방향 소통 채널로 활용
 - The나눔·多성장 수업평가전문가되기 직무연수 운영
 - : '20.10.13~10.16., 20명, 교육과정 재구성 기반 블렌디드 수업 설계 및 평가
 - 「The나눔·多성장」 한마당: '20.10.28, 유튜브 채널 「북부ON쌤」 구축을 통한 온오프라인 블렌디드 페스티벌
- (유아) 저경력-고경력 맞춤형 수업나눔 지원
 - 맞춤형 수업나눔 운영: '20.9~11월, 2개단 총 12명
- 학생 성장을 위한 과정중심 평가 역량 강화
 - (초등) 교사별 과정중심 평가 역량강화 직무연수 운영 지원
 - : '20.6~12월, 초 29교, 671명
 - (중등) 학생 성장 모니터링 시스템 구축을 위한 학생평가 선도학교 운영 지원
 - : '20.3~12월, 중 1교

□ **향후 추진 일정**

- 수업혁신 역량 강화 및 교원학습공동체 운영 지원: '20.10~12월
- (유아) 교육과정 운영 우수 사례 나눔: '20.10~12월
- (초등) 수석교사-신규교사 멘토링 지원 자유편연수: '20.10월
- (초등) 꿈실 블렌디드 수업나눔 축제: '20.11월
- (중등) 권역별 수업사례나눔 워크숍: '20.11월
- (중등) 평가혁신 학교 간 교사협의체 운영: '20.9~12월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육과정 담당자 연수	9,324	9,324	9,384	9,323	9,323	99.9	99.9	982
교육과정 편성안 검토 및 컨설팅	1,520	1,520	1,520	880	880	57.9	57.9	1036
교실수업 개선지원	37,104	168,150	237,514	167,479	165,599	99.6	98.4	796 930 986
평가개선 장학지원	8,000	8,000	16,816	500	500	6.25	6.25	1203
계	55,948	186,994	265,234	178,182	176,302	95.3	94.3	

1-2 **놀면서 배우는 유치원 삶의 기본을 익히는 초등학교**

사업 개요

○ 목적

- 유아놀이 중심 교육과정 운영으로 유아의 건강한 성장 발달 지원
- 기초·기본에 충실하고 창의지성과 감성을 함양하는 맞춤형 교육과정 운영 지원

○ 근거

- 2020 서울교육 주요업무계획(서울시교육청 2019.12.)
- 유치원 교육과정 개정 고시(교육부 고시 제2019-189호)

○ 주요 내용

- 유아가 주도적으로 놀이하며 배우는 교육과정 운영
- 유치원·가족·마을과 함께 하는 교육공동체 구축
- 「초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정*」 운영
- 「초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정*」 운영 : 「우리가 꿈꾸는 교실」

* **초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정**: 학생의 심리적 안정을 위하여 유치원과 연계한 교육 환경을 조성하고, 발달 단계에 맞는 교육으로 성장을 지원하는 초등학교 1,2학년 학생 맞춤형 교육과정

* **초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정**: 학생의 창의지성과 감성(예술·문학·자연·시민감성)을 증진하기 위하여 학생참여선택활동, 협력적 프로젝트 등의 교육활동으로 교육과정-수업-평가를 혁신하는 초등학교 3~6학년 학생 맞춤형 교육과정

'19년 추진 실적

- 유치원 교육과정 운영 내실화 지원 및 학부모 인식 개선을 위한 연수: 7회
- 2019년 유치원 운영을 위한 종합 컨설팅 및 지원장학 운영: 97개원, 135회
- 초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정 연수: 1회, 225명

- 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 운영: 초등 49교 402학급, 북부 꿈실 현장 지원단 15명, 꿈실운영교사 대상 워크숍 4회, 오프라인 필통 운영 2회
- 「북부꿈실필통」 유튜브 채널 운영: '19.8.7. 개통, 영상 32편 업로드
- 북부 꿈실 수업나눔축제 운영: '19.11.1.~11.31, 27교, 30회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유아가 주도적으로 놀이하며 배우는 교육과정 운영	3~12월	종합컨설팅 및 지원장학(86개원)
유치원·가족·마을과 함께 하는 교육공동체 구축	3~12월	지역협력네트워크(86개원) 학부모 연수 1회
「초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정」 운영 지원 놀이 연수	4~9월	2회
「초3~6 협력적 창의지성감성 교육과정」 우리가 꿈꾸는 교실 운영	3~12월	49교(437학급)
「초3~6 협력적 창의지성감성 교육과정」 현장지원단 운영	3~12월	20명 내외

추진계획

' 20년 주요 개선 사항

- 함께 만드는 「어서와, 북부 초등 온라인교실」 원격수업 지원 플랫폼 구축 및 운영
- 찾아가는 「북부 초등 씬 스쿨업 (Smart Class Up)」 실시간 쌍방향 원격수업 지원 연수 운영
- 교실혁신 운영 지원
 - 놀이를 활용한 「초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정」 운영 지원
 - 「초3~6 협력적 창의지성감성 교육과정」을 위한 우리가 꿈꾸는 교실 운영 확대
- 2019 개정 누리과정 운영 역량 강화
 - 유아·놀이 중심 교육과정 현장 안착을 위한 연수 지원
 - 유치원 교육 활동 지원을 위한 종합 컨설팅 운영

- 함께 만드는 「어서와, 북부 초등 온라인교실」 원격수업 지원 플랫폼 구축 및 운영
 - 온라인개학에 따른 학년별, 차시별 원격수업 플랫폼 구축 및 교과별, 차시별 콘텐츠 제작 및 공유
- 찾아가는 「북부 초등 쌤 스쿨업 (Smart Class Up)」 실시간 쌍방향 원격수업 지원을 위한 연수 운영
 - 교육격차 해소를 위한 원격수업 다양화 지원
- 「북부feel通」 유튜브 채널 운영: 수업 및 교실 혁신 자료
- 「초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정」 운영
 - 「초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정」 운영 사례 나눔 및 놀이 문화 조성을 위한 연수
 - 「초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정」 실현을 위한 놀이 환경 조성
- 「초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정」 운영: 「우리가 꿈꾸는 교실」
 - 자발적인 교실 혁신을 위한 협력 기반 조성
 - 학생중심 교육활동 운영: 학생참여선택활동, 협력적 프로젝트 등
 - ※ 공립초 3~6학년 437학급(서울시 전체 3,700학급), 급당 1,500천원 내외 지원
 - 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 사례 나눔 워크숍 및 역량강화 연수
 - 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 현장지원단 운영
- 유아가 주도적으로 놀이하며 배우는 교육과정 운영
 - 2019 개정 누리과정 운영 역량강화: 유아·놀이 중심 교육과정 현장 안착을 위한 연수
 - 유치원 운영 및 교육활동 지원을 위한 종합 컨설팅 및 지원 장학 운영
 - 자연친화교육 운영 내실화: 유치원별 체험형 자연친화교육 운영
 - 기본생활습관 및 인성교육 중심의 교육과정 수립·운영
- 유치원·가족·마을과 함께 하는 교육공동체 구축

- 유치원, 학부모, 지역사회가 함께하는 지역협력네트워크 운영:
북부 협력 네트워크 운영(거점유치원: 서울노일유치원)
- 부모 역량 함양을 위한 학부모 연수 운영

□ 추진 실적

- 「어서와, 북부 초등 온라인교실*」 원격수업 플랫폼 구축 및 운영
 - 코로나19 관련 개학연기 · 온라인개학에 따른 온라인수업 지원을 위한 원격수업 플랫폼 운영
 - 꿈실 현장지원단 중심으로 온라인수업 지원단 구성: 8교, 28명
 - 3~4월 개학연기로 인한 1차 북부청 온라인학습 플랫폼 운영: 65교
 - ※ 초1~6학년, 초 65교 지원, 국어/수학 중심 매일 2차시
 - ※ 북부 초등학생들의 가정학습 지원을 위한 학년별, 요일별 교육활동 지원
 - ※ 학습, 생활지도, 독서교육, 놀이지도, 계기교육을 포함하여 콘텐츠 구성
 - 4~6월 온라인개학에 따른 2차 북부청 원격수업 플랫폼 확대 구축 및 운영
 - ※ 초3~6학년 전 교과를 표준시간표에 따라 학년별, 차시별 콘텐츠 제작
 - ※ 활용 희망학교에 매주 월요일 콘텐츠 배부 (북부 56교, 타청 8교)
 - ※ 학교 여건에 맞게 재구성하여 학교별 특색있는 교육활동으로 진행
 - ※ 원격수업 운영에 대한 학교 담당자 연수: 3~5월 (3차 10회)
 - 온라인수업에서의 협력적 프로젝트 학습 구안 및 사례 공유
 - ※ 「우리가 꿈꾸는 교실」 블렌디드 수업 장학자료 제작 및 보급: 6~8월
- 찾아가는 「북부 초등 쌤 스쿨업(Smart Class Up)*」 실시간 양방향 원격 수업 역량강화 연수 운영: '20.7~9월, 초 54교, 70회, 1,439명
 - 찾아가는 원격수업 지원단 운영: 11교 24명
 - 원격수업 방안 다양화를 통한 교육의 질 제고
 - ※ 온라인플랫폼(줌, 구글미트, MS팀즈 등) 활용 방법 및 실시간 양방향 수업사례 공유

- 학교별, 상황별 맞춤형으로 찾아가는 실시간 쌍방향수업 연수 운영
 - ※ (1차) 찾아가는 실시간 쌍방향수업 맞춤형 연수: 7.21.~9.10., 31교 35회 697명
 - ※ (2차) 8월말 전면 원격수업 전환에 따른 긴급 원격연수 실시: 9.1.~ 9.3., 3회 150명
 - ※ (3차) 찾아가는 실시간 쌍방향수업 연수(원격): 9.14.~9.29., 30교 35회 592명
- 교육활동 및 수업나눔을 위한 「북부feel通」 유튜브 채널 운영
 - 슬기로운 등교생활, EDU TIP (온라인클래스 운영, 실시간 쌍방향 수업 방법) 등 교육활동 콘텐츠 제작 및 탑재: '20.3~9월, 82건

- * **어서와, 북부 초등 온라인교실:** 북부교육지원청에서 제작한 원격수업 플랫폼. 온라인 개학이 실시됨에 따라 초3~6학년 전 교과를 표준시간표에 따라 차시별 콘텐츠로 구성·제작하여 일주일 단위로 각 학교에 제공. 각 학교에서는 특성에 맞게 재구성하여 학급별 원격수업에 적용함
- * **북부 초등 스쿨업(Smart Class Up):** 원격수업 다양화를 위하여 실시간 양방향 원격수업을 위한 온라인플랫폼 활용 및 수업사례 등 학교로 찾아가는 맞춤형 연수 운영

- 「초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정」 운영
 - 「초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정」 실현을 위한 놀이환경 조성 지원
 - 한글책임교육 지원단 구성 및 자료제작: 4명, '20.6~12월
- 「초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정」 운영: 「우리가 꿈꾸는 교실」
 - 자발적인 교실 혁신을 위한 협력 기반 조성
 - ※ 교육공동체 중심의 연구 분위기 조성: 신학년 집중 준비기간(2월) 운영
 - ※ 「우리가 꿈꾸는 교실」 운영 교사 워크숍 실시(2월, 3회)
 - 학생중심 교육활동 운영: 학생참여선택활동, 협력적 프로젝트 등
 - ※ 공립초 3~6학년 684학급(서울시 전체 5,660학급, 금당 1,500천원 내외 지원)
 - 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 사례 나눔 워크숍 및 역량강화 연수
 - ※ 「우리가 꿈꾸는 교실」 대표교원 워크숍: 7월, 4회
 - ※ 「우리가 꿈꾸는 교실」 블렌디드 수업 역량강화 연수: 7월
 - 교육과정 재구성 강의 콘텐츠 제작 및 공유, 블렌디드 수업 사례 나눔(실시간 화상연수)
- 초3~6 협력적 창의지성·감성교육 「우리가 꿈꾸는 교실」 현장지원단 운영
 - '20.3~12월, 교실수업혁신 지원 분과(15명), 유튜브 운영 분과(7명)
 - ※ 「우리가 꿈꾸는 교실」 운영학급 컨설팅: 4월
 - ※ 교실수업지원을 위한 동영상 콘텐츠 제작 및 탑재: 연중

- 원격수업 활성화를 위한 학교 관리자 역량강화 연수 실시: '20.7월, 3회
- 실시간 양방향 원격수업 지원 및 교육격차 해소를 위한 관리자 지구별 영상 회의 실시: '20.9월, 교장 3회, 교감 3회
- 블렌디드 원격수업 나눔을 위한 화상회의 스튜디오 구축: '20.7월
- 유아가 주도적으로 놀이하며 배우는 교육과정
 - 유치원 운영 및 교육활동 지원을 위한 컨설팅(16원, 25회) 및 지원장학(27원)
- 유치원·가족·마을과 함께 하는 교육공동체 구축
 - '학부모 유아가 함께 하는 즐거운 놀이생활' 학부모 원격 연수 2회, 131명
- 유치원 원격수업 지원단 운영(2개원)
 - 9월~12월, 수업계획안 6건, 수업 PPT자료 1건, 수업 동영상자료 5건

□ 향후 추진 일정

- 「북부 초등 썸 스쿨업」 원격수업 연수 및 현장지원단 운영: '20.10~12월
- 초등 블렌디드 수업나눔 축제 운영: '20.10~11월
- 수업나눔 플랫폼 「북부feel通」 유튜브 채널 운영: 연중
- 초3~6 협력적 창의지성·감성교육 「우리가 꿈꾸는 교실」 운영: 연중
- 초3~6 협력적 창의지성·감성교육 「우리가 꿈꾸는 교실」 현장지원단 운영: 연중
- 유아·놀이중심의 교육과정 내실화를 위한 연수: '20.10~12월
- 유치원 운영 및 교육활동 지원을 위한 종합컨설팅 및 지원장학: 연중
- 지역 유아교육 협력 네트워크 운영: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
유아 주도적으로 높이며 배우는 교과과정 운영	9,018	9,018	10,764	940	940	10.4	10.4	796 818
유치원 가족 마을과 함께 하는 교육공동체 구축	26,900	26,900	2,100	25,281	25,000	94	93	796 821
최-2 놀이연수(신규)	0	4,680	0	4,680	4,680	100	100	942
최-6 꿈실 운영	683,930	683,930	276,500	683,930	683,930	100	100	930
꿈실 현장지원단 운영	5,000	5,000	2,000	4,146	4,146	82.9	82.9	930
「북부필통」 유튜브 운영	8,000	8,000	10,000	3,884	3,884	48.5	48.5	930
「어서와 북부-」 원격수업 플랫폼 운영	0	38,000	0	38,000	38,000	100	100	추경1차 21
「북부 초등 스쿨업」 원격수업 역량강화 연수	0	10,000	0	3,251	3,251	32.5	32.5	특별교육 지원사업비
원격수업 스튜디오 구축	0	15,165	0	14,789	14,789	97.5	97.5	특별교육 지원사업비
계	732,848	800,693	301,364	778,901	778,620	97.3	97.2	

1-3 자율적 역량을 키우는 중학교-미래를 설계하는 고등학교

□ 사업 개요

○ 목적

- 창의·융합역량을 키우는 중학교 자유학년제 교육과정 운영 내실화
- 일반고 교육역량 강화, 학생 과목 선택권 확대를 통한 고교학점제 적용 기반 마련

○ 근거

- 초·중등교육법 시행령 제44조(학기) 제3항, 제48조의2(자유학기의 수업운영방법 등)
- 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2015-74호, 2015.9.23.)
- 서울특별시 중학교 교육과정 편성·운영 지침(고시 제2017-4호, 2017.3.13.)
- 서울특별시 고등학교 교육과정 편성·운영 지침(고시 제2017-5호, 2017.3.13.)

○ 주요 내용

- 중학교 1학년 자유학년제 전면 실시
- 자유학년제 교육과정-수업-평가-기록 내실화 지원
- 일반고 전성시대 2.0 운영
- 고교학점제를 견인하는 학생맞춤형 선택 교육과정 운영 지원

□ '19년 추진 실적

- 자유학년제 확대 운영을 위한 그룹 컨설팅: 중 40교, 2회
- 자유학기제 이해 제고를 위한 관리자 연수(2회), 학부모 연수(2회)
- 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영 지원 컨설팅: 고 22교, 2회
- 일반고 교육 역량 강화 지원을 위한 워크숍: 1회

□ 추진 목표

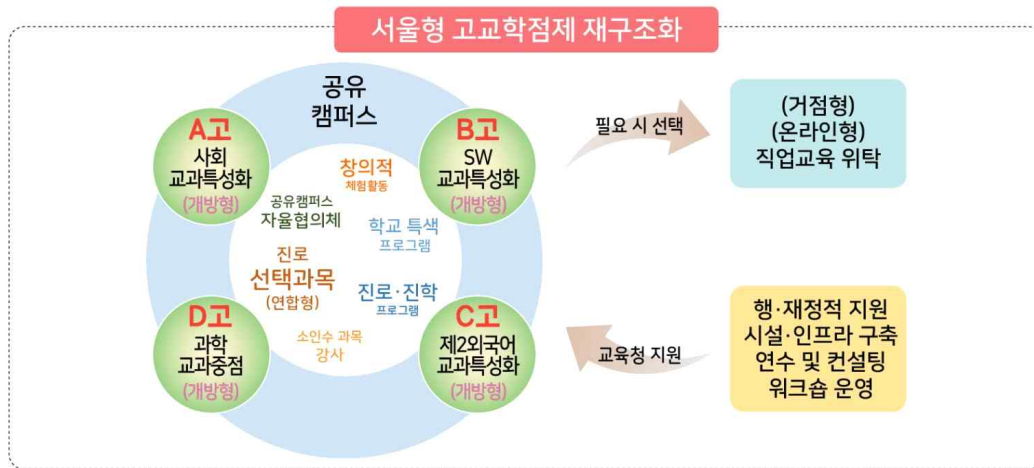
세부사업명	추진시기	물량
자유학년제 운영 계획 수립 지원 컨설팅	2월	중 40교
자유학년제 교육과정-수업-평가-기록 내실화를 위한 교원 연수	3~12월	중 40교
자유학년제 현장지원단 운영	3~12월	중 40교
초6, 중1 학부모 대상 자유학기제 이해 제고 연수	4월, 11월	초·중 300명
학교 관리자 대상 정책 이해 연수	4월, 10월	중 40교
학교 간 협력교육과정 운영 지원	3~12월	고 11교
고교학점제 연구·선도학교 운영	3~12월	고 6교
일반고 교육역량강화 지원	3~12월	고 22교

□ 추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 중학교 1학년 자유학년제 전면 운영
 - 운영학교 간 네트워크 구축 및 맞춤형 컨설팅: 학교당 2회 이상
- 학생 맞춤형 선택교육과정 편성·운영: 전체 일반고로 확대
- 고교학점제 선도학교 확대 운영: '19(4교) →'20(5교)
- 자유학년제 전면 운영 기반 구축
 - 서울형 자유학년제 현장지원단 운영(컨설팅 및 연수 지원)
 - 학교 관리자 및 업무담당자 대상 정책 이해 연수
 - 자유학년제 운영 지원 가이드 개정·보급
 - 운영 우수 사례 공유 및 확산을 위한 워크숍
- 자유학기 교육과정-수업-평가-기록 내실화 지원
 - '교과-자유학기 활동-창의적 체험활동'의 유기적 연계를 위한 교원 역량 강화 연수
 - 교과통합형 수업 및 평가, 학습과정 피드백, 평가결과 기록 및 활용 자료집 개발·보급

○ 서울형 고교학점제 재구조화



- 고교학점제 연구학교 운영: 1교(불암고)
- 고교학점제 선도학교 운영: 5교
 - ※ 선도학교: 누원고, 도봉고, 대진여고, 청원고, 청원여고
- 연합형 선택 교육과정 운영: 3권역 8교
 - ※ 1권역(대진고, 대진여고, 상명고), 2권역(불암고, 서라벌고, 재현고), 3권역(청원고, 청원여고)
- 거점형 선택 교육과정 운영: 3교 3과정
 - ※ 영신여고(음악), 염광고(체육), 창동고(과학)
- 일반고 교육여건 개선 및 인프라 강화: 학교의 예산 운용 자율권 확대
- 학생의 적성과 희망을 존중하는 진학지도 및 직업교육 지원

□ 추진 실적

- 중학교 1학년 자유학년제 전면 운영 지원: 중 40교
 - 운영학교 간 네트워크 구축 및 맞춤형 컨설팅: 학교당 2회
 - 서울형 자유학년제 현장지원단 온라인 컨설팅 상시 운영
- 자유학년제 운영 계획 수립 지원 컨설팅: '20.2월, 5월
- 고교학점제 도입 기반 조성을 위한 「미래를 설계하는 일반고 전성 시대 2.0」 추진

- 고교학점제 선도학교 합동 컨설팅: '20.7월, 5교, 15명
- 공유캠퍼스 공모 관련 관심학교 설명회: '20.5월, 9개교 20명 참석
- 공유캠퍼스 북부권역 1개캠퍼스 선정: '20.7월, 불암고,재현고,서라벌고
- 미래를 설계하는 교육과정 설계 지원 연수: '20.7월, 34명 참석
- 학생맞춤형 선택교육과정 편성 운영 지원을 위한 학교로 찾아가는 연수: '20.7~8월, 13교, 학생과목선택과 학생부종합전형 서류 평가 및 학생 선택 중심 교육과정 운영 방안
- 고교학점제 도입 기반 조성을 위한 북부 고등학교 교육과정운영 지원단 구성 및 역량강화 연수
: '20.8~10월, 16교 27명, 과목 선택 지도 실습 및 2015 개정 교육 과정의 이해 및 적용

향후 추진 일정

- 자유학년제 운영학교 컨설팅: '20.10~12월
- 초6 학부모 대상 자유학년제 이해 제고 연수: '20.11월
- 고등학교 교육과정운영지원단 역량강화: '20.10~12월
- 2021 일반고 고교학점제 도입 역량 강화 운영 계획 수립: '21.1~2월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
서울형 자유학기제 운영	0	8,789	24,800	8,550	8,550	97.3	97.3	646
학생중심 교육과정 운영 지원 (특별교부금)	0	4,240	0	4,200	4,200	99.1	99.1	1049
일반고 교육력제고 지원	4,600	4,600	4,720	2,881	2,881	63.3	63.3	1155
계	4,600	17,629	29,520	15,631	15,631	88.7	88.7	

1-4

혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화

사업 개요

○ **목적**

- 혁신미래교육을 선도하는 혁신학교의 질적 심화
- 혁신교육 네트워크 강화 및 혁신학교 운영 원리 확산을 통한 모든 학교의 성장 지원

○ **근거**

- 초·중등교육법 제61조 제1항(법률 제12338호, 2014.4.29.)
- 초·중등교육법 시행령 제105조(대통령령 제25961호, 2015.1.06.)
- 자율학교의 지정 및 운영에 관한 훈령(교육부 제35호, 2014.2.25.)
- 서울특별시 혁신학교 조례(제5772호, 2014.12.30. 제6258호, 2016.7.07.)
- 「2020 주요업무계획」 1-1-4 (혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화)

○ **주요 내용**

- 서울형혁신학교 운영 내실화 지원: 혁신학교 15교
- 혁신학교 성장지원을 위한 네트워크 활성화 지원: 학교급별·대상별 자율협의체 운영 활성화
- 혁신교육 일반화 지원: 교원학습공동체 및 학교혁신 한마당 운영

'19년 추진 실적

- 서울형혁신학교 운영 지원: 초 10교, 중 3교, 고 2교
- 혁신학교 학교 간 자율협의체 운영: 초등 10회, 중등 5회
- 교원학습 공동체 중심 교사 자율연수 운영: 초등 2회
- 학교혁신 일반화 지원을 위한 학교혁신 마당 운영: 초등 2회, 중등 4회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
혁신학교 교원 연수 및 워크숍 운영	3~12월	5회
혁신학교 교원·학부모 자율협의체 운영	3~12월	6회
학교혁신 한마당 운영	3~12월	3회

추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 혁신학교 질적 성장 지원
 - 혁신자치학교 운영: 상천초, 북서울중
 - 학생 참여·협력 중심 교육과정·수업·평가 혁신 강화
- 서울형혁신학교 운영 내실화 지원
 - 서울형혁신학교 지정·운영: 15교(초 10교, 중 3교, 고 2교)
 - 지역별·급별·운영 연차별 특성을 반영한 혁신학교 운영 다양화 및 자율성 확대
 - 혁신학교 운영 평가 내실화: 연차평가, 중간평가(2년차), 종합평가(4년차)
- 혁신학교 성장지원을 위한 네트워크 활성화 지원
 - 혁신학교 교원 연수 및 워크숍 운영
 - 혁신학교 급별 교원·학부모 자율협의체 운영지원
- 혁신교육 일반화 지원
 - 혁신학교-일반학교 간 교원학습공동체 연계 활성화
 - 학교혁신 한마당을 통한 혁신교육 현장 실천 사례 나눔 확대

추진 실적

- 서울형혁신학교 운영 내실화 지원
 - 서울형혁신학교 지정·운영: 15교(초 10교, 중 3교, 고 2교)
 - 지역별·급별·운영 연차별 특성을 반영한 혁신학교 운영 다양화 및 자율성 확대

- 혁신학교 운영 평가 내실화: 연차평가, 중간평가(2년차), 종합평가(4년차)
- 혁신학교 성장지원을 위한 네트워크 활성화 지원
 - 혁신학교 학교 간 자율협의체 운영: 초등 2회(4월, 7월), 중등 2회(3월, 6월)

향후 추진 일정

- 혁신학교 학교 간 자율협의체 운영: '20.10~12월
- (초등) 혁신학교 교원 연수 및 워크숍 운영: '20.11월
- 학교혁신 일반화 지원을 위한 학교혁신 한마당 운영: '20.10~11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
혁신학교 교원 연수 및 워크숍 운영	1,000	1,000	10,000	0	0	0	0	729
혁신학교 교원·학부모 자율협의체 운영	3,000	3,000	8,000	90	90	3	3	729
학교혁신 한마당 운영	8,000	8,000	2,060	0	0	0	0	729
계	12,000	12,000	20,060	90	90	0.8	0.8	

문제점 및 애로 사항

- 코로나-19 상황으로 인한 연수, 자율협의체 운영 및 학교 혁신 한마당 운영의 제한
 - 사회적 거리두기에 따른 대면 협의, 공개 발표회 등의 제한
 - 온라인 연수 및 참여 인원 제한, 온라인 발표회 등으로 해결 방안 모색 중

작 성 자

중등교육지원과장 : 김유대 ☎ 3499-6920 중등교육기획운영팀장 : 정종호 ☎ 6841

담당 : 최경희 ☎ 6882

조수연 ☎ 6984

김수진 ☎ 6845

1-5 협력적 독서·인문 교육 활성화

사업 개요

○ 목적

- 소통과 협력 중심의 독서·토론·글쓰기 교육 활성화
- 함께 읽고 더불어 성장하는 독서문화 확산 및 인문소양교육 지원
- 학교도서관의 체계적인 지원을 위한 학교도서관 운영역량 강화

○ 근거

- 독서문화진흥법 제10조
- 학교도서관진흥법 제14조
- 초·중등학교 교육과정 총론(교육부 고시 제2015-74호, 2015.9.23.)

○ 주요 내용

- 독서·인문 교육과정 체계화
- 독서·토론·글쓰기 교육 활성화
- 독서 기반 수업 혁신 지원
- 학교도서관 독서프로그램 개발·지원
- 학교도서관 인프라 확충 및 지원체계 구축

'19년 추진 실적

○ ‘한 학기 한 권 읽기’ 정착을 위한 교사 직무연수 및 워크숍 운영

- 교원 15시간 직무연수 운영: 초등 1회, 중등 1회
- 교원 독·토·樂 캠프 운영: 초등 1회, 중등 1회
- 독서교육 활용 자료 개발: 초등 1회, 중등 1회

○ 학교도서관 문화시설 청소년 문화카페 설치 지원: 중 2교, 고 2교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
협력적 독서·인문교육 활성화 지원	2~12월	초·중·고 127교
학교도서관 운영 활성화 지원	2~12월	초·중·고 127교

추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 핵심 개념 중심 독서 프로젝트 ‘서로 성장하는 교실’ 운영 지원
 - 독서 기반 교육과정 재구성, 독서 프로젝트 사례 개발 등
- 협력적 독서·인문 교육과정 기반 조성 및 지원
 - 교육과정 연계 독서·토론·글쓰기 교육 역량 강화 교사 직무연수 운영
 - 비경쟁식 토론문화 확산을 위한 교사 워크숍 운영
 - 학교 독서·인문교육 지원을 위한 독서교육지원단 운영
- 핵심 개념 중심 독서 프로젝트 ‘서로 성장하는 교실’ 운영 지원
 - 교육과정 핵심 개념 탐구, 독서 기반 교육과정 재구성, 독서 프로젝트 사례 운영 등 단위 학교 운영 지원
 - 중 23팀, 고 18팀 지원(팀당 100만원 ~ 200만원 차등 지원)
- 학교도서관 운영 활성화 지원
 - 학교도서관 사서 연수 및 독서프로그램 운영
 - 학부모 연수 지원(독서동아리, 인문학콘서트, 책 읽어주는 학부모)
 - 독서교육협력 네트워크 운영(학교도서관지원센터-학교도서관-공공도서관)

추진 실적

- (초등) ‘한 학기 한 권 읽기’ 적용 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 운영 지원
 - 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 블렌디드 톡톡톡 워크숍: '20.7월
 - 「우리가 꿈꾸는 교실」 교실혁신 블렌디드 역량강화 자율연수: '20.7월

- (초등) 집콕 독서 및 ‘한 학기 한 권 읽기’ 원격수업 운영 지원
 - 원격수업 플랫폼 「어서와, 북부 초등 온라인교실」 운영 및 콘텐츠 제작 : '20.4~6월
- (중등) 핵심 개념 중심 독서 프로젝트 ‘서로 성장하는 교실’ 운영 지원
 - 중 23팀, 고 18팀 지원(팀당 100만원 ~ 200만원 차등 지원)
 - 서로 성장하는 교실 수업팀 워크숍 실시: '20.7.13.~7.14., 42명
- 학교도서관 운영 활성화 지원
 - 학교도서관 방역용품 지원: 관내 각급학교 143교
 - 학교도서관 독서프로그램: 초 11교, 중 17교, 고 6교
 - 학교도서관 문화시설 청소년 문화카페 설치 지원: 고 3교

향후 추진 일정

- (초등) 교원 독·토·樂 연수 운영: '20.10월
- (초등) 그림책 기반 기초 문해력 향상 「북(book)돋움」 지도법 연수 운영: '20.11월
- (중등) 코로나시대 독서기반 교수학습 자료집 개발 및 보급: '20.10~11월
- (중등) ‘서로 성장하는 교실’ 운영 지원: '20.10~11월
- 학교도서관 사서 연수 및 학부모 연수 지원: '20.10~11월
- 학교도서관 독서프로그램 운영: '20.10~11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
독서토론논술 활성화 지원	14,000	14,000	14,000	7,418	7,418	52.9	52.9	1073
서로 성장하는 교실 지원	0	63,000	0	63,000	63,000	100	100	1073
학교도서관 운영지원	28,000	28,000	30,000	15,671	15,671	55.9	55.9	1176
청소년 문화카페 설치 지원	0	60,000	80,000	60,000	60,000	100	100	1173
계	42,000	165,000	124,000	146,089	146,089	88.5	88.5	

작 성 자

중등교육지원과장 : 김유대 ☎ 3499-6920 중등교육기획운영팀장 : 정종호 ☎ 6841

담당 : 김용선 ☎ 6882

윤원정 ☎ 6844

조수연 ☎ 6984

손나영 ☎ 6983

1-6 과학·영재·정보화 교육 및 서울형 메이커교육 확산

□ 사업 개요

○ 목적

- 즐기고, 누리고, 나누는 과학교육 및 영재교육 운영
- 다양한 생태·환경교육 프로그램을 통해 친환경적인 미래 인재 육성
- 소프트웨어교육의 안정적 정착 및 미래형 학습 환경 조성 확대

○ 근거

- 2016~2020 과학교육 중장기 발전계획(교육혁신과-5905, 2016.3.31.)
- 2019 과학·환경·영재교육 주요업무계획(교육혁신과-1132, 2019.1.18.)
- 2019년 정보화교육 활성화 기본 계획(교육혁신과-2127, 2019.2.21.)

○ 주요 내용

- 융합인재 육성 및 미래핵심역량 강화를 위한 과학·영재교육 내실화
- 소프트웨어 교육 활성화 및 정보통신윤리교육 강화
- 혁신미래학교 운영
- 서울형 메이커교육 환경 구축
- 메이커교육 교원 전문성 신장 및 연구 활동 지원

□ '19년 추진 실적

- 창의융합형 과학실험실 환경 확대 구축(10교) 및 안전시설 확충
- 단위학교 영재학급 운영: 초 11교, 중 7교, 고 13교
- 창의역량 개발 중심의 영재교육원 운영: 초 7교, 중 5교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
과학교육 및 융합인재교육 내실화	3~12월	127교
영재교육 내실화	3~12월	12교
정보 교육 내실화	3~12월	127교
교원 메이커 교육 역량강화 연수	3~12월	20명
메이커교육 기자재 지원	3~12월	16교
서울형 메이커 교육 운영	3~12월	127교
발명교실 운영	3~12월	2교

추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 서울형 메이커교육 환경 구축
 - 서울형 메이커 스페이스 거점센터 추가 구축·운영(2센터)
 - 단위학교 메이커교육 지원을 위한 기자재 보급(16교, 교당 5,000천원)
- 혁신미래학교 지정·운영
 - 노원초(1~2년차 연 5억원, 3년차 이후 연 1억원 지원)
- 초등학생 대상 청소년과학탐구대회, 학생과학탐구발표대회 전면 폐지
- 융합인재 육성을 위한 과학교육 내실화
 - 융합인재교육(STEAM) 선도교사단, 학교교육력제고 연구팀 운영
 - 미래형 과학실험실 환경 구축
 - 일반고 역량 강화를 위한 서울형 과학중점학교(3교) 운영
 - 과학에 대한 흥미와 소양을 키우는 과학교육센터(창동초) 운영
- 안전한 과학교육을 위한 교사 연수 운영
 - 초등 과학교사 사전실험연수 운영: 1회
 - 과학실무사 과학실험 안전 역량 강화 연수: 1회

- 미래핵심역량 함양을 위한 영재교육 내실화
 - 창의역량 개발 중심의 영재교육원 운영: 12교(초 7교, 중 5교)
 - 단위학교 영재학급 운영: 27교 (초 8교, 중 6교, 고 13교)
 - 영재교육 역량 개발을 위한 지도강사 워크숍: 초·중등 각 1회
- 소프트웨어 교육 활성화 및 정보통신윤리교육 강화
 - SW교육 및 디지털교과서 선도학교 운영
 - SW교육 교원 역량강화: 직무연수, 교원학습공동체 지원
 - 인공지능 교육을 위한 교사 연수 실시 및 교육자료 보급
 - 디지털 시민성 및 디지털 리터러시 교육자료 개발·배포
- 혁신미래학교 운영
 - 혁신미래학교 지정·운영: 노원초
 - 혁신 미래학교 운영 지원: 예산·인사 지원단 운영
 - 학교별 자율 과제 운영, 운영 성과 나눔, 에듀테크 자문단 연구
- 서울형 메이커교육 환경 구축
 - 서울형 메이커 스페이스 거점센터 추가 구축·운영
 - 단위학교 메이커교육 지원을 위한 기자재 보급
 - 메이커교육 교원 전문성 신장 및 연구 활동 지원

추진 실적

- 과학 소양 증진을 위한 과학 교육 내실화
 - 창의융합형 과학실험실 환경 구축 및 안전시설 확충(초 6교, 중 4교, 고 1교)
 - 맞춤형 컨설팅 실시(초 5교, 중 1교, 고 1교)
- 발명메이커 초등·중등과정(기초, 심화, 특허) 블렌디드 수업 운영

- 스마트교실을 활용한 교수·학습방법 혁신 지원
 - 2015 개정 교육과정 적용 대비 SW교육 선도학교 운영: 초 13교, 중 8교, 고 6교
- 학생 인터넷·스마트폰 중독 예방교육·상담·치료 지원
- 창의역량 개발 중심의 영재교육원 운영: 초 7교, 중 5교
- 단위학교 영재학급 운영: 초 3교, 중 5교, 고 12교
- 과학실무사 과학실험 안전 역량 강화 연수: '20.8월

□ 향후 추진 일정

- 교원 메이커 활용 수업 초·중등 교원 직무연수: '20.10월
- 영재교육 담당 교원 워크숍: '21.1~2월
- 영재교육 대상자 선발 GED 업무 담당자 연수: '20.10월
- 영재교육원 학생 선발: '20.10~12월
- 스마트교실을 활용한 교수·학습방법 혁신: '20.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
정보통신윤리교육 지원	0	1,060	1,060	1,060	1,060	100	100	573
과학교육센터 운영	65,779	65,779	47,920	23,076	23,076	35.1	35.1	591
메이커교육 운영 (발명교실운영)	77,859	77,859	4,795	73,524	73,524	94.4	94.4	611
창의융합형 실험실 환경 구축	468,120	468,120	599,120	468,120	468,120	100	100	624
영재교육 운영 내실화	250,400	250,400	259,640	238,459	238,459	95.2	95.2	701
계	862,158	863,218	912,535	804,239	804,239	93.2	93.2	

1-7 문화예술교육 활성화 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육과정 연계 문화예술교육 및 교과 간 협력을 통한 융합교육 활성화
- 학생참여중심의 종합예술활동을 통한 협력적 학생문화 형성 및 인성 함양
- '1학생 1예술'을 위한 다양한 예술체험 기회 확대

○ 근거

- 학교문화예술교육 중장기 발전계획(2015.8.21.)
- 교육과정과 연계한 문화예술교육 내실화 계획(2015.11.10.)
- 학교문화예술교육 기본계획(2019.3.6.)

○ 주요 내용

- 교육과정 연계 협력종합예술활동 확대 및 내실화
- 학교문화예술교육 활성화를 위한 전문적 지원
- 지역 연계 협력종합예술활동 활성화 지원

□ '19년 추진 실적

○ 교육과정 연계 협력종합예술활동 운영 지원 확대

- 교육과정 내 협력종합예술활동 운영: 초 4교, 중 39교, 고 8교
- 협력종합예술활동 연습실 구축 및 지원: 중 5교, 고 2교

○ 지역연계 학교예술교육 활성화 지원

- 협력종합예술활동 문화예술 네트워크 운영: 3회

○ 협력종합예술활동 운영 교원 전문성 신장 및 활동 지원

- 초·중·고 협력종합예술활동 운영교사 워크숍 및 컨설팅: 1회, 80명
- 협력종합예술활동 공유마당 운영을 통한 네트워크 구축: 3회

- 학교로 찾아가는 문화예술활동 지원
 - 협력종합예술활동 네트워크 인력풀 활용 문화예술강사 지원: 4교
 - 협력종합예술활동 발표회 운영 지원: 3교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초중고 협력종합예술활동 운영 지원	3~12월	초·중·고 51교
중고 협력종합예술활동 연습실 구축 지원	3월	중·고 4교
초중고 협력종합예술활동 운영 교사 워크숍	4월	1회
학교로 찾아가는 문화예술교육 지원	5~12월	중·고 5교
협력종합예술활동 공유마당 운영	10~12월	1회
문화예술 네트워크 운영	10~12월	3회

추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 협력종합예술활동 운영 내실화를 위한 지원 확대
 - 공유마당 운영 확대를 통한 네트워크 구축
 - ※ ('19) 공유마당 3회 → ('20) 공유마당 1회
- 초·중·고 협력종합예술활동 운영 프로그램 지원
 - 협력종합예술활동 운영을 위한 연습실 구축, 수업재료비, 공연 관람비, 장비대여료, 발표회 지원, 보조강사비 지원
 - 전문적 위탁기관을 통한 전문예술강사 파견
- 협력종합예술활동 내실화를 위한 지원 확대
 - 협력종합예술활동 운영 지원을 위한 워크숍 실시
 - 학교로 찾아가는 문화예술활동 지원을 통한 지역 연계 활동
 - 공유마당 운영 확대를 통한 우수사례 공유 및 네트워크 활성화
 - 문화예술네트워크 활성화를 통한 학교예술교육 지원

추진 실적

- 교육과정 연계 협력종합예술활동 운영 지원 확대
 - 예술동아리 선정학교(오케스트라) 운영: 초 5교, 중 3교, 고 3교
 - 지역연계 예술교육거점 학교 운영: 중 1교(방학중)
 - 학교음악교육 악기구입비 지원: 초 2교, 중 2교, 고 4교
 - 서울시교육청 보유악기 대여: 초 28교, 중 6교
 - 협력종합예술활동 연습실 구축 및 지원: 초 3교, 중 1교, 고 3교
- 협력종합예술활동 운영 교원 전문성 신장 및 활동 지원
 - 초·중·고 협력종합예술활동 운영교사 워크숍 및 컨설팅: 38명, '20.8.7.
 - 협력종합예술활동 공유마당 운영을 통한 네트워크 구축: '20.9월
- 협력종합예술활동 내실화를 위한 지원 확대
 - 학교로 찾아가는 문화예술활동 지원을 통한 지역 연계 활동 (우리동네 예술터 어플활용)
 - 공유마당 운영 확대를 통한 우수사례 공유 및 네트워크 활성화
 - 문화예술네트워크 활성화를 통한 학교예술교육 지원

향후 추진 일정

- 문화예술네트워크 협의회 실시: '20.10~12월
- 협력종합예술활동 공유마당 운영: '20.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
협력종합예술활동 지원	9,000	5,000	10,000	80	80	1.6	1.6	1729
계	9,000	5,000	10,000	80	80	1.6	1.6	

1-8 학교체육 활성화 및 수련활동·소규모테마형교육여행 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생의 건강과 바른 인성 함양을 위한 자율체육활동 및 '1인 1스포츠' 활성화
- 안전하고 교육적인 수련활동 및 소규모테마형교육여행 운영 지원

○ 근거

- 국민체육진흥법 제9조, 학교체육진흥법 제6조
- 학교체육진흥법 제6조(학교체육진흥의 조치 등)
- 초·중등교육법 제23조(교육과정 등)
- 초중등학교 교육과정 고시(창의적체험활동 교육과정)

○ 주요 내용

- 학교체육교육 내실화 지원
- 학생 주도 학교스포츠클럽 운영 지원
- 선진형 학교운동부 운영
- 수련활동 및 소규모테마형교육여행 운영 지원

□ '19년 추진 실적

- 선진형 학교운동부 운영을 위한 운동부 청렴제고 연수: 1회, 128명
- 학교스포츠 활동 지원을 위한 교육장배 대회 실시: 초·중·고 2,032명
- 안전하고 교육적인 수련활동·소규모테마형교육여행 정착 지원
 - 수련활동·소규모테마형교육여행 운영 안내 전달연수 실시: 초·중·고 127교
 - 소규모테마여행 지원·점검단 구성 운영: 8명
 - 소규모테마여행 컨설팅장학: 5교
 - 북부 교외활동 안전지원단 지원 실시: 51회
- 소규모테마형교육여행 운영 학교 점검
 - 수련활동·소규모테마형교육여행 현장 점검: 초 6교, 중·고 5교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교스포츠클럽 상시리그 운영 지원	4~11월	초·중·고 127교
교육장배 학년별 육상대회	9월	초·중학생 500명
북부 행복 스포츠 페스티벌 대회	10~12월	중·고등학생 1,000명
학교운동부 운영 점검	3~12월	2회, 운동부 운영교 전체
수련활동·소규모테마형 교육여행 현장 점검	4~12월	초·중·고 12교

□ 추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 생존수영 능력 배양을 통한 위기 대처 능력 강화
 - 초등학교 3·4학년까지 수영교육 예산 확대: 1인당 최대 50,000원
- 수련활동·소규모테마형 교육여행 음주측정 내실화
 - 계약시 운송사업자가 출발 전 음주측정
 - 학교에서 감지기 자체구입 후 실시
- 마을형 스포츠클럽 활성화 지원
 - 지역별 특색있는 스포츠 클럽대회 운영 및 여학생 스포츠 활성화
- 코로나 19 확산에 따른 다수 집합형 사업 조정
 - 교육장배 육상 대회 취소
 - 학교스포츠클럽 대회 운영 방식 변경
- 학교체육교육 내실화 지원
 - 초등(특수) 스포츠강사 배치 및 지원: 27교
 - 초등 3~4학년 수영교육 운영: 생존수영교육 표준프로그램 적용
 - 학교로 찾아가는 이동식 생존수영교실 운영 지원
- 학생 주도 학교스포츠클럽 운영 지원
 - 학교스포츠클럽(1인 1스포츠) 교내 상시 리그 정착
 - 중학교 교육과정내 학교스포츠클럽활동 강사비 및 설비비 지원
 - 여학생체육 활성화 추진 및 스포츠참여 기회 확대
 - 교육장배 육상대회 및 북부행복스포츠페스티벌 실시

- 선진형 학교운동부 운영
 - 공부하는 학생선수: 2021학년도 고입체육특기자 내신성적(최저학력) 반영
 - 학생 학습권 보호: 학생선수 e-school 가입 필수
 - 학생선수 인권 보호 및 인성·진로지도 강화
 - 상·하반기 학교운동부 점검 및 컨설팅 실시
- 수련활동 및 소규모테마형교육여행 운영 지원
 - 감염증 심각 및 경계 단계에서는 수련활동·소규모테마형교육여행 연기 또는 취소를 기본원칙으로 함
 - 학교교육과정 연계 및 담임교사와 학생의 토의토론을 통한 체험 프로그램 구성
 - 소규모 운영(100명 미만을 원칙), 안전요원 배치 기준 준수
 - ※ 학교 여건에 따라 구성원의 의견수렴과 학운위 심의를 거쳐 130명 미만까지 가능
 - 북부 교외활동 안전지원단 20명 활동(퇴직 소방관)
 - 수련시설 종합평가 결과 ‘우수’ 이상을 받은 시설, 인증프로그램 활용
- 수련활동·소규모테마형교육여행 운영 학교 점검 및 청렴도 제고
 - 모든 운영 학교 자체 점검 및 열린서울교육(<http://open.sen.go.kr>) 온라인 점검
 - 수시 현장 점검: 총 12교(초 6교, 중 3교, 고 3교)
 - 안전·청렴 문자 발송: 수련업체, 여행업체, 운송업체 대상

□ 추진 실적

- 학생선수 인권 보호 온라인 교육 실시
 - 운동부 운영교: 초 10교, 중 15교, 고 6교
- 학교운동부 인권보호 및 폭력예방을 위한 점검 실시: 8월
- 상반기 학교운동부 운영 현장 점검
 - 운동부 운영교: 초 10교, 중 15교, 고 6교
- 상반기 학교운동부 하계 훈련비 지원
 - 운동부 운영교 29교 지원 (개인 종목(빙상) 운영학교 제외)

- 상반기 학교운동부 물품 지원: 9월
 - 운동부 운영교 29교 지원 (개인 종목(빙상) 운영학교 제외)

향후 추진 일정

- 서울학생 On-Line 스포츠한마당 운영: '20.10~12월
- 초등학교 3·4학년 수영교육 운영: '20.10~12월
 - 코로나19로 인하여 생존수영 실기교육은 이론교육(4~6차시)으로 대체
- 하반기 학교운동부 점검: '20.12월
- 하반기 학교체육진흥위원회 및 운동부지도자관리위원회 실시: '20.12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교스포츠클럽리그 운영 지원	12,530	12,530	12,800	0	0	0	0	1746
수련활동 소규모테마형 교육여행 현장 점검	0	0	2,200	0	0	0	0	1884
초등수영 교육비지원	0	682,161	615,280	682,161	682,161	100	100	1835
계	12,530	694,691	630,280	682,161	682,161	98.2	98.2	

문제점 및 애로 사항

- 코로나 19 상황으로 인한 학교체육활동 활성화 어려움
 - 각종 체육경기대회 취소로 인한 학교운동부 활동 위축
 - 감염증 심각 및 경계 단계의 수련활동·소규모테마형교육여행 연기 또는 취소로 인한 수련 교육 제한

1-9 맞춤형 미래 진로교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 미래사회 대비 진로개발역량 증진을 위한 교육과정 연계 진로교육 운영 정착
- 맞춤형 진로교육 지원 체제 구축 및 다양한 진로 선택 기회 제공

○ 근거

- 진로교육법 제12조, 제18조, 제20조, 제21조, 제22조(2015.6.22.) 및 같은 법 시행령
- 서울특별시교육청 진로교육 활성화 조례(2016.7.7.)
- 2019년 서울시교육청 진로교육 활성화 계획(진로직업교육과-700, 2020.1.22.)

○ 주요 내용

- 진로개발역량 증진을 위한 교육과정 및 교과연계 진로교육 운영 지원
- 4차 산업혁명 대비 맞춤형 진로체험 운영
- 진로교육 지원체제 운영 내실화

□ '19년 추진 실적

- 진로지도 역량 강화를 위한 교원 연수 및 워크숍 실시: 8회
- 학교로 찾아가는 진로진학 연수 및 진로콘서트 실시: 중·고 22교
- 진로교육연구학교 운영: 중 1교(상계제일중, 진로탄력성 연구)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교원 진로교육 연수	4~11월	5회
'꿈NUM꿈' 진로체험 운영	5~9월	초·중·고 5교
현장진로직업체험 '청진기' 운영	3~12월	2회
진로직업체험지원센터 운영	1~12월	2개
진로교육활성화지원단 운영	3~12월	초·중·고 25명

추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 체험·협업 중심의 맞춤형 진로교육 프로그램 지원
 - 진로교육 역량 강화를 위한 학교 맞춤형 연수 운영
- 학교로 찾아가는 진로진학 교원 연수 및 진로콘서트 운영 지원
 - 학생의 진로탄력성 함양을 위한 교원의 진로교육 역량 강화 연수
 - 학교로 찾아가는 체험·협업 중심의 맞춤형 진로교육 지원
- 진로교육 지원체제 운영 내실화
 - 진로직업체험지원센터 운영 내실화: 도봉(꿈여울), 노원(상상이룸센터)
 - 진로교육활성화현장지원단 운영: 연중
 - 지역사회 인프라 활용 및 협력을 위한 업무협약 체결

추진 실적

- 진로교육 중심 교육과정 운영
 - 「진로와 직업」 선택 과목 편성 운영: 관내 중 35교, 고 11교
- 진로체험 활성화 지원 강화
 - 꿈넘꿈 온라인 진로특강 및 진로콘서트 운영: '20.8~10월 중 4회
 - 온라인 진로체험 프로그램 운영: 진로직업체험지원센터

- 진로교육 지원 체제 구축
 - 북부 진로교육활성화지원단 운영(1단, 23명)
 - 진로직업체험센터 방문 장학 및 모니터링: '20.7~8월
- 학교로 찾아가는 맞춤형 진로진학교육 연수: '20.7~9월

향후 추진 일정

- 진로교육활성화 지원단 운영: '20.10~12월
- 진로직업체험지원센터 방문 모니터링: 상·하반기 각 1회
- 꿈넙꿈 온라인 진로 특강 및 진로콘서트 실시: 중 40교, 고 22교
- 진로교육연구학교 운영: 중 1교(상계제일중, 진로탄력성 연구)
- 초등 진로담당 업무 담당자 연수: '20.11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
맞춤식 진로교육	0	332,560	315,430	325,833	325,633	98.0	98.0	1595
계	0	332,560	315,430	325,833	325,633	98.0	98.0	

주요업무 2

모두의 가능성을 여는 책임교육

2-1

유치원 및 사학의 공공성과 책무성 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 공립유치원 확충을 통한 유아 공교육 기회 확대
- 유치원 운영의 자율성·건전성 제고
 - ※ 행정업무 맞춤형 컨설팅, 간담회 실시로 유치원 운영 지원 체제 구축
- 사립유치원 회계운영의 투명성 및 책무성 강화
 - ※ 에듀파인의 원활한 도입 및 정착을 위한 현장 지원
 - ※ 사립유치원 회계 건전성 및 투명성 확보를 위한 지도·점검 강화
- 유아교육의 질 제고를 위한 재정지원
 - ※ 유아학비, 특수교육대상자 무상교육비, 교원인건비, 학급운영비 및 교재교구비 지원

○ 근거

- 유아교육법시행령 제17조
- '19년 국공립 유치원 확충 및 서비스 개선 계획('18.12. 교육부)
- 유아교육법 제26조 제3항 및 같은 법 시행령 제32조 제1항
- 서울특별시 사립학교 재정지원에 관한 조례 제3조 제1항

○ 주요 내용

- 공립병설유치원 학급 증설: 11개원, 26학급
- 매입형유치원 개원: 4개원, 25학급
- 누리과정 유아학비 지원: 원아당 월31만원(방과후과정포함), 약7,000명
- 특수교육대상자 무상교육비 지원: 원아당 월16만4천원
- 사립유치원 교원 인건비 지원: 기본급보조 월52만원, 담임수당 월13만원, 장기근속수당 월3만원
- 학급운영비 및 교재교구비 지원: 원비 안정화 정책 참여 유치원
 - ※ 학급운영비: 학급당 월15만원, 교재교구비: 학급당 월5만원

□ '19년 추진 실적

- 공립병설유치원 확대
 - 상경초, 동일초, 상곡초, 수암초, 신상계초, 수락초 병설유치원 각 1학급씩 총 6학급 증설
- 공·사립유치원 맞춤형 컨설팅 실시: 36개원
- 사회적협동조합 유치원 운영 지원을 위한 간담회 실시: 1개원
- 사립유치원 재정지원 실적
 - 누리과정 유아학비 지원: 원아당 월29만원, 약8,500명 총25,084,753천원
 - 특수교육대상자 무상교육비 지원: 원아당 월16만4천원, 21명 총25,980천원
 - 사립유치원 교원 인건비 지원: 680명 총4,870,468천원
 - 학급운영비 및 교재교구비 지원: 70개원, 총939,767천원
- 회계운영 지도·점검 및 컨설팅(공·사립): 88개원(현장점검 32개원, 서면점검 56개원)
- 사립유치원 회계 및 에듀파인 연수: 5회 실시, 73개원 이수

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유치원 신·증설	1~12월	51학급(15개원)
공·사립유치원 행정업무 맞춤형 컨설팅 실시	1~12월	25회
2020년도 사립유치원 유아학비 지원	매월	약7,000명/230억원
2020년도 사립유치원 교원인건비 지원	매월	약600명/50억원
2020년도 사립유치원 학급운영비 및 교재교구비 지원	3~12월	약336학급/7억원
사립유치원 회계운영 지도·점검 실시	3~12월	사립유 전체(66개원)
사립유치원 재정업무 컨설팅 실시	상시	사립유 전체(66개원)
유치원 운영 한시지원 사업 실시	4~12월	사립유 전체(66개원)

□ 추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 사립유치원 회계 에듀파인 컨설팅 및 지도·점검 강화
 - 2020년 사립유치원 에듀파인 전면도입 대비 에듀파인 연수 상설화
 - 에듀파인 대표 강사단 및 컨설팅단 구성·운영
 - 모든 사립유치원에 에듀파인 컨설팅 1대1 배정
- 코로나19 유치원 운영 한시지원사업 운영(일시사업)
 - 코로나19로 인한 유치원 휴업기간 중 학부모 부담경감을 위해 수업료 결손분 50% 지원
- 공립(병설)유치원 학급 신·증설 및 매입형유치원(단설) 개원
 - 병설유치원 학급 신·증설: 태랑초 병설유치원 등 11개원, 26학급 신·증설
 - 매입형유치원 3.1. 개원: 매입형유치원 4개원, 25학급
(연지유치원, 마들유치원, 방학유치원, 수락산유치원)
- 건전한 사립유치원 운영지원
 - 희망 유치원 대상 행정업무 맞춤형 컨설팅 실시: 연 25회
 - 사회적협동조합 유치원 운영 지원을 위한 간담회: 연 1회

□ 추진 실적

- '20.3.1. 매입형유치원 4개원 개원
 - 마들유치원, 방학유치원, 수락산유치원, 연지유치원
- 공립병설유치원 5개원 12학급(특수1학급) 신·증설 진행 중
 - '21.3.1. 개원: 송미초병설유, 계상초병설유, 당현초병설유, 쌍문초병설유
 - '21.9.1. 증설: 태랑초병설유치원
- 학교 선행사업 및 신설 재검토 등으로 사업계획 변경(6개원 14학급)
 - 월계초병설유치원: 체육관 및 급식실공사 병행 추진('22.3.1. 예정)

- 창원초병설유치원: 선행사업인 내진보강 및 석면해체공사 완료 후 신설('23.3.1. 예정)
 - 상월초병설유치원: 선행사업인 급식실 및 학생식당 증축 공사 후 신설('23.3.1. 예정)
 - 노원초병설유치원: 학교 전면 개축 진행 중으로 완료 후 신설 예정
 - 신계초병설유치원: 신설 재검토 결과, 인근 월계초병설유 개원 예정으로 충원율이 저조할 것으로 판단되어 향후 인근 유치원 충원율 등을 지켜본 후 설립 추진
 - 덕암초병설유치원: 신설 재검토 결과, 2023년 상계6구역 재개발 입주에 따른 학급수 증가로 유휴교실 부족으로 설립 불가
- 공·사립유치원 맞춤형 컨설팅 실시: '20.1.29.~8.21. 29개교(원)
 - 컨설팅 분야: 공립유치원 신설 및 매입형유치원 사립유치원 시설변경, 휴·폐원 등
- 사립유치원 재정지원 실적
 - 누리과정 유아학비지원: 원아당 월31만원, 약7,000명 총22,103,961천원
 - 특수교육대상자 무상교육비 지원: 원아당 월16만4천원, 9명 총15,522천원
 - 사립유치원 교원 인건비 지원: 약600명 총3,063,367천원
 - 학급운영비 및 교재교구비 지원: 66개원, 총323,738천원
- 사립유치원 회계 및 에듀파인 연수: '20.2~9월 총11회 실시, 66개원 이수
- 사립유치원 회계운영 지도·점검: '20.4~5월 5개원 실시
- 사립유치원 '청렴한 학교시설공사 쉽게 따라하기' 교재 및 동영상제작: '20.6월, 66개원 배포
- 코로나19 사립유치원 운영 한시 지원: 63개원, 1,590,891천원
 - 코로나19 대응 유치원 통학버스 전문업체 소득 지원: 57개원, 12,862천원

□ **향후 추진 일정**

- 공립유치원 신·증설업무 추진: '20.10~12월
- 공·사립유치원 맞춤형 컨설팅 실시: 상시
- 사립유치원 회계운영 지도·점검 실시: '20.10~12월
- 사립유치원 재정업무 컨설팅 실시: 상시
- 사립유치원 회계 및 에듀파인 연수 실시: '20.10~12월(8회)
- 사립유치원 행정업무 맞춤형 현장방문 컨설팅 실시: '20.10~12월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
매입형유치원 개원	478,040	5,086,069	0	194,904	0	3.8	0	1960
병설유치원신·증설	6,686,480	5,912,092	3,511,655	3,133,033	751,130	52.9	12.7	1960
사립유치원 유아학비지원 (저소득층지원포함)		22,174,443	25,084,753	22,161,715	22,161,715	99	99	757
사립유치원 교원인건비 지원		3,477,550	4,870,468	3,063,367	3,063,367	88	88	768
사립유치원 교재교구비 지원		253,700	375,067	253,238	71,738	99	28	771
사립유치원 회계운영 지원		19,000	6,647	17,520	17,222	92	90	779
사립유치원 학급운영비 지원		586,500	564,700	586,500	252,000	100	43	
코로나19유치원 운영한시지원 사업		1,590,891		1,590,891	1,590,891	100	100	
계	7,164,520	39,100,245	34,413,290	31,001,168	27,908,063	79.3	71.4	

2-2

교육격차 해소를 위한 공정한 학교 체제 구현 및 사교육 경감 대책 추진

□ 사업 개요

○ 목적

- 공교육의 공공성과 책무성 회복을 위한 고교체제의 수직적 서열화 극복
- 사교육 경감 및 교육 격차 완화를 위한 방과후학교 운영 내실화

○ 근거

- 「초·중등교육법시행령」 제77조, 제78조, 제82조, 제91조의3
- 「특수목적고등학교의지정및운영에관한훈령」 제16조
- 2021학년도 고등학교 입학전형 기본계획(학교지원과, 2020.3.)
- 2020년도 방과후학교 길라잡이(초등교육과, 2019.11.)

○ 주요내용

- 초·중등 교육 정상화를 위한 고교 체제 개편
- 일반고 전환 외고·자사고 지원
 - ※ 전환기 복합 교육과정 운영비 및 시설·기자재비 지원
 - ※ 일반고 전환 협의체 구성·운영 및 컨설팅 지원
- 대입제도 개선 및 대안 제도 마련을 위한 정책 제안
- 고입 경쟁 완화를 위한 전형 실시
 - ※ 자사고·외고·국제고·일반고 고입 전형 동시 실시: '20.12월~'21.2월
 - ※ 지역 간·학교 간 학생 수 격차 완화를 위한 교육감 선발 후기고 배정
- 학교간 격차 해소를 위한 일반고 배정 방법 개선
- 학교교육 정상화를 위한 선행교육 및 선행학습 관행 근절
- 방과후학교 활성화 및 현장 지원

'19년 추진 실적

- 특성화고 입학전형 시스템 담당교사 연수: 3회
- 후기고 진학설명회 실시(학부모, 학생): 2회
- 후기고 입학전형시스템 연수 실시: 1회
- 권역별 특성화고 입학전형 연수 실시(담임, 진로담당교사): 3회
- 특성화고 진학설명회 실시(학부모, 담임교사): 3회
- 교육과정 편성·운영 일치 및 선행출제 점검: 2회, 5개 교과
- 권역별 특성화고 입학전형 연수(담임, 진로담당교사): 3회
- 자체 청렴도 향상 계획 추진을 통한 방과후학교 분야 청렴도 향상: 4개 분야(청렴연수, 운영점검, 현장지원, 홍보방안) 추진
- 방과후학교 현장지원 강화: 컨설팅(4교), 안전점검(129교), 모니터링(144교)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
고입 전형 관련 연수	4월 7월	2회
특성화고 및 후기고 신입생 입학전형 연수	9~12월	3회
후기고 진학설명회	10~11월	3회
방과후학교 사업예산 지원	3~12월	132교
방과후학교 맞춤형컨설팅·안전점검 실시	3~12월	144교

추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 특성화고 진학 설명회 및 전공별 진학 상담 권역별 실시(각 3회)
 - 특성화고 진로진학 활성화 추진단 구성 운영
- 2021학년도 고입 전형 방법 연수 및 홍보
 - 일반고와 외국어고, 국제고, 자율형사립고 고입 동시 실시
 - 자기주도 학습 전형 면접 위원 연수

- 특성화고 및 후기고 입학전형시스템 연수
 - 학교 입학전형 담당 부장 및 교사
- 후기고 입학전형 및 진학설명회
 - 진로와 적성에 적합한 학교 선택을 위한 학부모, 학생 연수
- 방과후학교 활성화 및 현장 지원
 - 방과후학교 사업예산 지원: 공립초·중·고, 3,000천원~9,550천원
 - 현장 맞춤형 컨설팅, 방학 중 안전점검, 담당자 역량강화 연수

□ 추진 실적

- 선행교육 및 선행학습 유발 행위 규제를 통한 공교육 정상화 실현
 - 2020학년도 입학예정학생 반배치고사 문항 점검 실시: '20.3월
 - 2021학년도 고입 전형 및 선행학습 유발 근절을 위한 업무 담당자 연수 실시: '20.7월
- 방과후학교 운영 활성화 지원
 - 방과후학교 사업비 지원: '20.3월, 초·중·일반고 121교
 - 방과후학교 문화예술, 역량강화 프로그램 공모사업비 지원: '20.3월, 초·중·일반고 6교

□ 추진 일정

- 특성화고 입학전형 시스템 담당교사 연수: '20.10월
- 학생·학부모 대상 특성화고 진학설명회: '20.10월
- 2학기 방과후학교 맞춤형 컨설팅 실시: '20.10월
- 방과후학교 겨울방학 안전점검 실시: '20.12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
후기고 배정	0	2,468	4,031	1,660	1,660	67.3	67.3	709
후기고 배정 정보 안내	0	0	1,560	0	0	0	0	709
고입선발	0	1,140	1,140	860	860	75.4	75.4	709
선행교육 예방·근절	0	9,320	9,350	4,064	4,064	43.6	43.6	1189
방과후학교 활성화	1,005,950	1,005,950	905,350	1,005,950	1,005,950	100	100	887
계	1,005,950	1,018,878	921,431	1,012,534	1,012,534	99.4	99.4	

2-3

학원의 건전 운영 지원 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 학원(교습소)의 건전 운영을 위한 지도·점검 강화
- 학원장·교습소 운영자 및 강사 연수
- 학원자율정화위원회 운영활동 강화
- 나이스 학원 민원시스템 이용 및 민원예방 컨설팅 활성화

○ 근거

- 학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 법률, 시행령 및 시행규칙
- 서울특별시 학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 조례 및 규칙

○ 주요 내용

- 심야교습행위, 교습비 초과징수, 불법 시설변경, 불법캠프 운영, 코로나 방역수칙 준수 여부 등 집중점검
- 학원장·교습소 운영자 및 강사 연수 실시
- 학원자율정화위원회 신규학원 컨설팅 및 연수 실시
- 나이스 학원 민원시스템 이용 활성화 및 인계·인수 학원(교습소) 대상 민원예방 컨설팅 실시

□ '19년 추진 실적

○ 학원지도·점검 관리감독 강화

- 교습비 등 초과징수점검, 교습시간 위반 심야단속(월2회) 실시
- 민원점검 127개원(소), 서면점검 56개원(소), 특별점검 1,676개원(소), 정기점검 160개원(소) 총 2,019개원(소) 지도·점검 실시

- 학원장·교습소 운영자 위탁 연수 실시
 - 연수일시: '19.5~6월, 9~10월, 11월
 - 연수이수: 학원 1,020개원(91.8%), 교습소 798개소(84.8%), 총 1,818개원(소)
 - 교육내용: 학원법령 준수, 아동·청소년 대상 성범죄 및 아동학대 예방, 학원시설·통학차량 안전관리 등
- 학원자율정화위원회 컨설팅 실시
 - 기간: '19년 4, 7, 10, 11월
 - 신규 학원(교습소) 94개원(소) 컨설팅 실시
 - 내용: 신규학원의 건전 운영을 위한 학원관계자 자율 컨설팅 실시
- 인수·인계 학원(교습소) 민원예방 컨설팅
 - 기간: '19.7~12월
 - 실적: 117개원(소) 민원예방 컨설팅 실시
- 나이스 학원 민원시스템 이용률
 - 전체 민원 4,913건 중 온라인 민원처리 2,135건(목표: 37.5%, 달성: 43.3%)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학원지도·점검 관리감독 강화	연중	2,000개원
학원장·교습소 운영자 연수	'20년 5~11월	2,094개원
학원자율정화위원회 운영	연중	100개원
나이스 학원 민원시스템 이용 확대 홍보	연중	1,500부
인계·인수 학원(교습소) 민원예방 컨설팅 실시	연중	130개원

□ 추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 학원장·교습소 운영자 및 강사 연수 시 학원(교습소)내 감염병 관리방안 안내
- 학원(교습소)의 건전 운영을 위한 지도·점검 강화
 - 심야교습행위, 교습비 초과징수, 불법시설 변경, 불법캠프 운영 집중점검
 - 자유학기제 이용 사교육 시장 확대, 선행학습 유발광고 금지 행정지도
 - 화재예방, 아동학대 및 학원통학차량 등 지속적인 현장점검으로 학원 안전관리 강화
- 학원장·교습소 운영자 및 강사 연수
 - 상반기(5,6월): 기본연수 / 하반기(10,11월): 상반기 불참자 보충 연수
 - 학원정책, 학원법령, 아동학대·성범죄 예방, 안전관리 등 집중연수
- 학원자율정화위원회 운영활동 강화
 - 신규학원의 건전 운영을 위한 컨설팅 실시
 - 학원자율정화위원회 컨설팅 평가회 및 신규학원 연수 실시
- 나이스 학원 민원 시스템 이용 및 민원예방 컨설팅 활성화
 - 나이스 학원 민원시스템 이용 활성화를 위한 홍보 강화
 - 인계·인수학원(교습소) 대상 민원예방 컨설팅 실시

□ 추진 실적

- 학원지도·점검 관리감독 강화
 - 교습비 등 초과징수점검, 교습시간 위반 심야단속(월2회) 실시
 - 민원점검 45개원(소), 특별점검(코로나방역포함) 864개원(소), 정기점검 54개원, 심야점검 589개원(소) 총 1,552개원(소) 지도·점검 실시

- 학원장·교습소 운영자 및 강사 연수 실시
 - 연수일시: 상반기(코로나로 미시행), 하반기(미정)
 - 교육내용: 학원법령 준수, 아동·청소년 대상 성범죄 및 아동학대 예방, 학원시설·통학차량 안전관리, 감염병 관리방안 등
- 인계·인수학원(교습소) 민원예방 컨설팅
 - 기간: '20.1~12월
 - 실적: 55개원(소) 컨설팅 실시
- 학원자율정화위원회 컨설팅
 - 기간: '20.3, 6, 9, 12월(분기별)
 - 1분기: 코로나로 인해 미실시 / 2분기: 27개원(소) / 3분기: 21개원(소)
- 나이스 학원 민원시스템 이용
 - 기간: '20.1~12월
 - 전체 민원 중 온라인 민원처리 건(목표: 50%, 달성: 55%)
- 코로나 관련 물품 및 방역소독 등 지원
 - 기간: '20.2~5월
 - 지원내용: 손소독제 등 방역물품 1,674개원 지원, 비접촉식 체온계 2,026개원 지원, 방역소독 2,120개원 지원

□ 향후 추진 일정

- 학원지도·점검 계속적 추진: '20.10~12월
- 학원장·교습소 운영자 및 강사 연수 추진: 하반기('20.10~11월, 미정)
- 인계·인수학원(교습소) 민원예방 컨설팅 추진: '20.10~12월
- 학원자율정화위원회 자율점검 및 신규학원 연수 추진: '20.10~12월
- 나이스 학원 민원시스템 이용 활성화: '20.10~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학원지도·점검 관리강화 강화	13,553	13,553	12,360	6,095	6,095	45	45	1281
학원장·교습소 운영자 연수	0	0	0	0	0	0	0	1285
학원자율정화위원회 운영 내실화	0	900	1,480	780	780	86	86	1281
나이스 학원 민원시스템 이용확대	500	500	330	400	400	80	80	
인계·인수학원(교습소) 민원예방 컨설팅 실시	0	0	0	0	0	0	0	
코로나 방역소독지원	0	113,012	0	113,012	113,012	100	100	
코로나 방역물품지원	0	22,500	0	22,500	22,500	100	100	
계	14,053	150,465	14,170	142,787	142,787	94.9	94.9	

□ 문제점 및 애로 사항

- 코로나 발생으로 인한 사업 연기 등
 - 학원장·교습소 운영자 연수 등 상반기 취소, 하반기 연수 미정

2-4

더불어 함께하는, The 청렴한 교육행정 구현

□ 사업 개요

○ 목적

- 생활 속 청렴문화 확산을 통한 청렴 으뜸 북부교육 실현
- 공정·지원 감사를 통한 각종 부조리 발생 예방 및 북부교육의 청렴도 제고

○ 근거

- 부패방지 및 국민권익위원회의 설치 및 운영에 관한 법률
- 부정청탁 및 금품 등 수수의 금지에 관한 법률(청탁금지법)
- 공공감사에 관한 법률
- 서울특별시교육청 공무원 행동강령
- 서울특별시교육청 감사 규정

○ 주요 내용

- 청렴도 제고를 위한 맞춤형 종합대책 수립·시행
- 실효성 있는 청렴 교육·홍보 실시
- 시민감사관이 참여하는 ‘공정감사’, 교육현장을 지원하는 ‘예방감사’
- 시민이 신뢰할 수 있는 사립유치원 감사 실시

□ '19년 추진 실적

- 반부패·청렴 정책 추진: 청렴마일리지 제도 등 49개 세부 실천과제 운영
- ‘청렴시민감사관제’ 운영: 각종 감사에 시민감사관 참여(총 54교, 54명)
- 학교자율 종합감사 실시: 6교(초, 중 각 3교)
- 사립유치원 종합·특정 감사 실시: 29개원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
반부패·청렴정책 추진	3~12월	공·사립 초·중 105교
예방·자율 감사 운영	1~12월	공·사립 초·중 19교
사립유치원 감사 및 투명성 강화	2~11월	사립 유 35개원

□ 추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 사립유치원 감사 확대 및 투명성 강화
 - 종합감사 대상 확대: ('19) 29개원 → ('20) 35개원
 - 유치원 감사 결과 공개 및 알리미 공시 확대
- 반부패·청렴정책 추진
 - 학교별 자체 청렴도 향상대책 수립·시행
 - 행동강령위반 신고센터(갑질 신고센터) 운영
 - 인센티브 제도 운영: '청렴마일리지 제도', '청심이 인센티브 제도' 운영
 - 전 직원 청렴교육 이수 의무화: 기관 연 1회, 개인 연 2시간 이상
 - 청탁금지법의 안정적 정착 추진: 부정청탁신고센터 운영 등
- 예방·자율감사 운영
 - 청렴시민감사관 1인 이상 참여로 투명하고 공정한 감사 추진
 - 학교 종합·특정·자율감사 실시: 공·사립 초·중 19교
 - 희망 학교·유치원 대상 예방감사 컨설팅 실시
- 사립유치원 감사 확대 및 투명성 강화
 - 사립유치원 종합감사 실시: 35개원
 - 감사 결과 공개 및 유치원 알리미 공시 확대로 수요자의 알 권리 충족 및 투명성 강화

□ 추진 실적

- 반부패·청렴정책 추진
 - 학교별 자체 청렴도 향상대책 수립·시행: 98교
 - 북부 청렴 등대학교 4개교(연지유, 연춘초, 중현초, 노원중) 운영: '20.5월
 - 한눈에 쏙! 청렴 소통 게시판 설치·운영: '20.5월
 - 부당 업무지시 및 갑질 근절을 위한 실천 수칙 「라떼는 말이야~」 공모전 시행('20.7월, 28명 참여): 선정된 실천 수칙을 포스터 제작, 관내 191교(원) 배포
 - 생활 속 청렴문화 확산 추진: '청렴유산' 대여서비스 운영, '청렴체크Day' 운영(월 1회)
 - 인센티브 제도 운영: '청렴 마일리지 제도' ('20.7월)
 - 청탁금지법의 안정적 정착 추진: 청렴소식지 발간(월 1회), '청기와 의견함' 운영(상시), 교육장 청렴서한문 발송('20.9월) 등
 - 청렴 콘텐츠(표어, UCC 분야) 공모전: '20.8~9월, 46작 출품
 - 「청렴! 그것이 알고 싶다」 SNS 청렴 퀴즈 이벤트: '20.9월, 2,101명 참여
- 예방·자율감사 운영
 - 학교 종합감사 실시: 공·사립 초·중 3교
 - 학교 특정감사 실시: 공립 초·중 7교
 - 학교 자율종합감사 추진: 공립 초·중 5교
 - 학교 공직기강 복무감사 실시: 공립 초·중 8교
- 사립유치원 감사 확대 및 투명성 강화
 - 사립유치원 종합감사 실시: 10개원
 - '청렴한 학교시설공사 쉽게 따라하기' 동영상 및 교재 제작·배포: 66개원
 - 예방감사 컨설팅 실시: 1개원

향후 추진 일정

- 청렴 우수 학교 및 부서 포상: '20.12월
- 각종 감사(종합·복무 등) 실시: '20.10~12월
- 예방감사 컨설팅 실시: '20.10~11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
반부패·청렴정책 추진	3,080	8,080	3,800	2,779	2,779	34	34	112
예방·자율 감사 운영	0	2,100	9,205	1,575	1,575	75	75	116 121
사립유치원 감사 실시	0	8,325	12,150	4,500	4,500	54	54	116
계	3,080	18,505	25,155	8,854	8,854	47.8	47.8	

문제점 및 애로 사항

- 코로나19 감염병 확산으로 감사 중단 및 청렴 사업 등 추진의 어려움
 - '20.8월 말까지 감사 대상 축소 및 상반기 감사사례 연수, 사립유치원 컨설팅 등 취소
 - 학교수업·생활지도·코로나 방역 등의 집중으로 각종 청렴 사업 참여 한계

2-5 기초학력 책임지도

□ 사업 개요

○ 목적

- 3단계 학습안전망* 구축을 통한 서울학생 기초학력 보장
- 배움이 느린 학생에 대한 예방-진단-지원의 체계적인 맞춤형 지원

○ 근거

- 2020 서울교육 주요업무(서울시교육청 2019.12.)
- 2020 서울학생 기초학력 보장 방안 발표(서울시교육청 2019.9.5.)
- 2020 초등 기초학력보장 운영 계획 안내(초등교육과-19556, 2019.12.19.)

○ 주요 내용

- 서울학생 기초학력 보장 체계 강화
- 기초학력 보장 지원 교원 역량 강화
- 영어 기초학력 보장

- * **3단계 학습안전망:** (1단계)교실, (2단계)학교 내 '기초학력 책임지도제', (3단계)학교 밖 '서울학습도움센터'를 통하여 학습지원대상학생을 통합 지원하는 체계
- * **초2집중학년제:** 2학년 담임교사 대상 기초학력대상 교육활동 운영비 지원
- * **유레카 프로젝트:** 학습지원대상학생이 '유레카(아하!)' 라고 외치며 학습의 즐거움을 느끼고, 꿈을 키우며 성장할 수 있도록 '끝까지' 도와주는 통합 지원 프로젝트
- * **서울초등기초학력(4R's):** 기초학습능력인 읽기·쓰기·셈하기(3R's)에 미래사회 핵심역량인 '관계성(Relationship)'을 더한 것
- * **서울중등기본학력:** 기초학습능력인 읽기·쓰기·셈하기(3R's)에 교과학습능력을 더한 용어. 교과학습능력은 '(국어)문장을 이해하고 (영어)짧은 문장을 읽고 (수학)분수를 계산할 수 있다'로 정함
- * **서울두드림학교:** 복합적 요인으로 학습에 어려움을 겪는 학생들의 닫힌 마음을 두드려 꿈을 실현 (Do-Dream)할 수 있도록 맞춤형 통합 서비스를 지원하는 학교
- * **초·중 영어희망교실:** 영어(전담)교사 및 원어민 영어보조교사, 영어회화 전문강사가 영어 학습 부진학생(6명 내외)과 팀을 구성하여 다양한 영어 체험활동을 함으로써 학생들의 영어학습 동기를 높이고 영어 기초학력을 향상시키는 프로그램
- * **기초학력 집중교실 on&on:** 기초학력 보장이 필요한 학생 대상 맞춤형 학습지원 제공, 일과중/방과후 학습지원, 기초학력 코디봉사로 지원 및 강사비, 간식비, 학습자료 구입비 편성 가능
- * **기초학력 두리샘:** 기초학력 보장 지원을 위한 취약계층학생 대상 원격수업 지원 학습 튜터

'19년 추진 실적

- 기초학력책임지도제 운영 및 모니터링: 2회(초 65교, 중 40교, 고 22교)
- 서울기초학력지원시스템 활용 연수: 초 1회
- 학습부진학생 지도 역량강화 직무연수: 초등 1회(15시간), 중등 1회(15시간)
- 두드림학교 운영: 초 11교, 중 3교, 고 4교
- 기초 영어 교육 강화: 초3 교구비 지원(공립초 59교), 영어희망교실(1교)
- 기초학력 워크숍 및 상상톡: 교사(초 1회, 중 1회), 교감(중학교 및 고등학교 1회)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
단위학교 기초(기본)학력 책임지도제 운영 (초2 집중학년제, 중1 집중학년제)	3~12월	초·중 105교
기초학력보장 지원 사업 모니터링	3~12월	초·중 105교
기초학력보장 교원 직무연수	2~11월	4회
영어기초학력보장 영어교구비 지원	3~12월	공립초 59교

추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 서울학생 기초학력 보장 체계 강화
 - 초·중학교 단위학교 기초학력 책임지도제 운영
 - 개별 학생 맞춤 성장을 위한 다층적·전문적 진단
 - 학습지원대상학생 부진요인별 맞춤형 지원
- 기초학력 보장 지원 교원 역량 강화
 - 기초학력 교원 전문성 신장 연수 확대 운영
 - 기초학력 보장 사업 운영 사례 나눔 및 성과 공유

○ 서울학생 기초학력 보장 체계 강화

- 단위학교 기초(기본)학력 책임지도제

※ 공립초, 교당 8,000천원~20,000천원, 공·사립중, 교당 7,000천원~13,000천원 지원 (기본운영비)

※ 단위학교별 「다중지원팀」 역할 강화 : 기초학력 보장을 위한 다각적 협력체제 구축

- (예방) 초2*, 중1 집중학년제 운영

※ 초2 기초학력 보장 및 정서·심리 프로그램 운영을 위한 운영비 지원

※ 더불어교사제(1수업 2교사제) 운영: 3교 (당현초, 도봉초, 신상계초)

※ 초2, 중1 유레카 프로젝트* 연계 운영으로 개별 학생 맞춤 학습지원 강화

- (진단) 개별 학생 맞춤 성장을 위한 다층적·전문적 진단

※ 집중 관찰 및 상담, 진단검사, 과정중심평가 등을 통한 4Rs* 및 서울중등기본학력* 진단

※ 서울기초학력지원시스템(<https://s-basic.sen.go.kr>) 진단-보정 프로그램 활용

※ 단계적 진단 시스템 운영 : 단위학교 → 지역학습도움센터 → 서울학습도움센터

- (맞춤형 지원)학습지원대상학생 부진요인별 지원

※ 학교 내 다중지원팀을 통한 학습지원대상학생별 맞춤 지원, 협력강사 지원

※ 정서·행동문제, 난독·경계선지능, 복합요인의 경우 외부전문가 지원

※ 학습부진요인별 학습상담과 전문치료기관 연계 지원

- (학습 튜터링) 학습관리 및 지원이 필요한 학생 대상 기초학력 두리샘* 운영

○ 기초학력 보장 지원 교원 역량 강화

- 기초학력 교원 전문성 신장 연수 확대

※ 국·영·수 배움이 느린 학생의 이해 및 학습지원 전략 과정, 기초학력 관련 교사 맞춤형 직무연수, 기초학력 진단-보정 시스템 연수 등

○ 영어 기초학력 보장

- 출발점 영어교육격차 최소화: ‘기초부터 차근차근’ 체험놀이 중심 초등 영어 학습

- 놀이중심 초3 영어 학습 교구 구입비 지원

※ 공립초 59교, 교당 1,000천원 (학교별 기본운영비에 포함)

- 영어 기초학력 보장을 위한 초·중 영어희망교실* 운영

- 영어 원어민 영어보조교사 활용 영어교육 격차 완화

□ 추진 실적

- 단위학교 기초학력책임지도제 운영 및 모니터링: '20.3월(중), 7월(초, 고)
- (예방) 초2, 중1 집중학년제 운영: '20.3~12월
 - 초2 집중학년제 운영: 초 37교 167학급
 - ※ 초2 집중학년제 선정학급 컨설팅 실시: '20.4~5월
 - ※ 초2 집중학년제 선정교 운영 컨설팅 실시: '20.9월
 - 초등 더불어교사제 운영 지원: '20.3월~'21.2월, 초 3교
 - 서울유레카학교 운영 지원: '20.7월~'21.2월, 초 2교
 - 중1 집중학년제 운영: 중 40교
- (진단) 개별 학생 맞춤형성장을 위한 다층적·전문적 진단: '20.6월
- 기초학력 교원 전문성 신장 연수 운영
 - 초등 기초학력 진단-보정시스템 활용 동영상 제작 및 활용연수: '20.4~7월
 - ※ 유튜브 '북부필통' 활용: '20.4~6월, 초 65교 담당자 및 담임교사
 - 중등 기초학력 진단-보정시스템 활용 담당자 연수: '20.5월
 - 중등 기초학력 업무담당자 연수: '20.3월(1차), 7월(2차), 중 40교
- 원격수업 플랫폼 「어서와, 북부 초등 온라인교실」 운영
 - 차근차근 따라할 수 있는 원격수업 제작 및 활용 연수: '20.3~5월(3차 10회)
 - 학년별, 차시별 원격수업 콘텐츠 제작 및 보급으로 원격 학습공백 최소화
- 초·중등 기초학력지원단 구성 및 운영
 - 초등 기초학력지원단(교사10, 교수1, 상담사2), 중등 학습전략지원단(교장1, 교사4)
- 서울두드림학교* 운영 지원: '20.3~12월, 초 11교, 중 3교
 - 초등 두드림학교 컨설팅 실시: '20.5~6월(2회), 기초학력지원단
- 기초학력책임지도제 운영을 위한 학교장 연수: 7월(5회), 초 65교, 중 40교
 - 기초학력 집중교실 On & On* 지원: 47교 831명

- 기초학력 두리샘 운영 모니터링 및 컨설팅 실시: '20.9월, 초등 30교
- 초등 영어 기초학력보장 지원
 - 놀이중심 초3 영어 수업 교구구입비 지원: '20.3~12월, 초 59교(기본운영비)
 - 영어 기초학력 보장을 위한 초등 영어희망교실 운영: 초 2팀
 - 초등 원어민 영어보조교사 배치를 통한 영어교육격차 완화: 초 44교
- 기초학력 책임지도제 현장 안착을 위한 코로나19 방역물품 지원: '20.7월 중 40교

□ 향후 추진 일정

- 초등 기초학력보장 블렌디드 연수(문해력 및 기초 수학): '20.11월
- 중등 기초학력보장 블렌디드 수업 및 평가 연수: '20.11월
- 중등 기초학력 업무담당자 워크숍: '20.11월
- 초·중등 기초학력 보장사업 운영 사례 나눔 및 성과 공유: '20.12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
초2 집중학년제(신규)	0	82,500	0	82,500	82,500	100	100	921
중1 집중학년제(신규)	0	355,146	0	355,146	355,146	100	100	1215
두드림학교 운영 교부	0	92,900	114,000	92,900	92,900	100	100	925
기초학력 향상 지원	13,800	25,800	5,420	9,387	9,387	68	68	916
영어 학습교구비 지원	0	0	59,000	0	0	0	0	1097
계	13,800	556,346	178,420	539,933	539,933	97.0	97.0	

□ 문제점 및 애로 사항

- 대면수업 횟수 감소로 인한 기초학력 책임지도의 효과성 감소
- 학교간 기초학력 책임지도 노하우 공유 기회 부족
 - 학교별 맞춤형 기초학력지원사업 컨설팅 지원
 - 기초학력지원단 및 관련기관 연계 컨설팅 지원
 - 기초학력 프로그램별 맞춤형 원격 및 유선 컨설팅 실시

작 성 자

초등교육지원과장 : 이의란 ☎ 3499-6910 초등교육기획운영팀장: 박현숙 ☎ 6981

담당 : 임경진 ☎ 6832

이선희 ☎ 6822

윤태연 ☎ 6843

2-6

통합교육 내실화 및 특수교육지원 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 특수교육대상자 지원체제 구축을 통한 통합교육 내실화
- 특수교사와 일반교사의 협업을 통합교육 성과 제고
- 지역중심의 맞춤형 특수교육지원센터 운영 및 관련 서비스 지원

○ 근거

- 초·중등교육법제 59조(통합교육)
- 장애인 등에 대한 특수교육법 제21조(통합교육)

○ 주요 내용

- 교육과정 중심의 통합교육 운영 내실화
- 수요자 중심의 맞춤형 특수교육 지원 체제 강화
- 지역 중심의 특수교육 지원 강화로 특수교육대상자 맞춤형 지원 확대

□ '19년 추진 실적

- 특수교육 교원 역량 강화 연수: 6회(113명)
- 현장중심의 통합교육 실시: 통합교육 역량강화 연수 56명, 인권교육 16교(840명)
- 장애학생 인권지원단 활성화를 통한 학교현장 만족도 제고
- 특수학급 신·증설 학급 설치: 총 3학급
 - 신설: 수락고 1학급, 증설: 가인초, 계상초 각 1학급

- 특수교육 관련 서비스 지원 강화: 순회교육(18명), 정기현장지원 20교, 특수교육실무사(97명) 배치, 보조공학기기 대여(20명), 병원학교(1교), 특수교육대상자 가족지원 프로그램 운영(2개, 18명), 특수교육대상자 문화예술프로그램 운영(5개, 54명)

□ 추진 목표

세부 사업명	추진시기	물량
현장 중심의 통합교육의 활성화	3~12월	특수학급 신증설(10개 학급) 유초중고 통합학급 교사(50명)
특수교육관련 서비스 지원 강화	연중	특수교육 보조인력연수 4회(120명) 인권지원단 정기현장 지원 24교 방학 중 프로그램 운영 (50명)
장애학생 가족지원 프로그램운영	3~12월	가족지원 프로그램 운영

□ 추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 현장 중심의 통합교육 활성화 : 통합교육지원단 운영 내실화
- 교육과정 통합교육 협력강사와 함께하는 통합교육 지원실 운영
 - 특수학급이 없는 일반학교에 설치하여 교육과정 재구성
- 특수교육대상자의 학습권 보장을 위한 특수학급 신·증설: 총 11학급
 - 신설 8학급(유 4학급, 초 3학급, 고 1학급), 증설 3학급(초 2학급, 고 1학급)
- 특수교육 교원 전문성 신장 지원을 위한 연수 실시: 연 3회
- 현장 중심의 통합교육 활성화
 - 특수학급 미설치교 특수교육대상자 순회교육 실시: '20.3~12월
 - 통합학급 담임교사 및 특수교육 업무 담당교사 연수: '20.3~12월
 - 특수학급 미설치교 일반교사 통합교육 지원: 연중
 - 일반학생 대상 장애학생 인권교육 지원: 15교, 500명
- 장애학생 가족지원 프로그램 운영
 - 특수교육대상자 보호자 프로그램, 보호자 상담 프로그램

- 특수교육 관련 서비스 지원 강화
 - 장애 경감을 위한 치료지원서비스 관련 업무
 - 특수교육대상학생의 교육활동 지원을 위한 특수실무사 배치
 - 특수교육보조인력 연수: 연 4회
 - 특수교육대상자 교육의 수월성을 위한 보조공학기기 대여
 - 건강장애학생 병원학교 및 꿀맛무지개학교 입교 지원
 - 특수교육대상자 선정을 위한 진단·평가
 - 장애의 조기 발견 및 조기교육지원: 영아교실 운영
 - 특수교육대상자 보호자 연수: 연 4회
 - 장애학생 인권지원단 정기 현장지원 실시: 유·초·중·고·특수 24교
 - 특수교육지원센터 방학 중 프로그램 운용: 동계 50명

□ 추진 실적

- 특수학급 신·증설 학급 설치: 총 11학급
 - 신설(8학급): 서울마들유, 서울방학유, 서울수락산유, 서울연지유 상원초, 불암초, 태릉초, 상계고 각 1학급
 - 증설(3학급): 누원초, 창림초, 수락고 각 1학급
- 특수교육 교원 전문성 신장 지원을 위한 연수 실시: 1회, 85명
- 현장 중심의 통합교육 활성화
 - 특수학급 미설치교 특수교육대상자 순회교육 실시: 총 14교, 22명 (유 7개원 7명, 초 4교 7명, 중 1교 5명, 고 2교 3명)
 - 특수학급 미설치교 일반교사 통합교육 지원: 연중
 - 일반학생 대상 장애학생 인권교육 지원: 4교, 120명
- 장애학생 가족지원 프로그램 운영
 - 특수교육대상자 보호자 프로그램: 힐링베이커리, '20.6~7월, 12명
- 특수교육 관련 서비스 지원 강화
 - 장애 경감을 위한 치료지원서비스: 치료지원제공기관 40개기관 지정 및 굳센카드 발급·관리: 623명

- 특수교육대상학생의 교육활동 지원을 위한 특수실무사 배치: 106명
- 특수교육보조인력 역량 강화 온라인 연수 실시: '20.7~9월, 3회, 130명
- 특수교육대상자 교육의 수월성을 위한 보조공학기기 대여: 43명
- 건강장애학생 꿀맛무지개학교 입교: 14명
- 특수교육대상자 선정을 위한 진단평가: 영아 2건, 유아 18건, 초등 23건, 중등 17건
- 영아교실 운영: 방문교육 1명, 통신교육 11명 (특수교육대상 영아 총 12명)
- 2021학년도 특수교육대상자 유·초·중·고등학교 온라인 입학설명회: 4회, 총 60명
- 장애학생 인권지원단 정기 현장지원 실시: 14교(초 5교, 중 4교, 고 4교, 특수 2교)

□ 향후 추진 일정

- 특수교육 교원 전문성 신장을 위한 연수: '20.10~12월 중, 100명
- 통합학급 담임교사 및 특수교육 업무 담당교사 연수: '20.12월 중, 50명
- 특수학급 미설치교 특수교육대상자 순회교육 실시: '20.10~12월
- 일반학생 대상 장애학생 인권교육 지원: '20.10~12월 중 (11교, 330명)
- 특수교육보조인력 연수: '20.10월 중 (1회, 150명)
- 장애학생 가족지원 프로그램 운영: '20.10~12월 (3개, 120명)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
특수학급 산 증설 학급설치	320,000	320,000	120,000	320,000	320,000	100	100	358
특수교육 교원 전문성 신장 지원	1,300	1,300	1,560	520	520	40	40	1403
현장 중심의 통합교육 활성화	3,780	3,780	550	1,000	1,000	26.4	26.4	1381 1431
특수교육 관련 서비스 지원 강화	5,980	5,980	7,800	2,670	2,670	44.6	44.6	1415
장애학생 가족지원 프로그램 운영	4,550	4,550	4,950	2,475	2,475	54.4	54.4	1393
계	335,610	335,610	134,860	326,665	326,665	97.3	97.3	

□ 문제점 및 애로 사항

- 코로나-19로 인한 찾아가는 장애이해교실, 성·인권교육 등 기관 방문형 교육 어려움
 - 교육 방법(온라인, 오프라인)에 대한 학교 선택권 부여를 통해 어려움 해소
- 특수학급 신·증설에 따른 특수교육실무사 미배치 특수학급 운영상의 어려움(유 2개원, 초 5개교, 중 4개교, 고 2개교 특수학급 미배치)
 - 특수교육실무사 현원 증원 배치 필요

작 성 자

학교통합지원센터장:박미숙 ☎ 3499-6980 교육활동 행정지원팀장: 우미영 ☎ 6801

담당 : 이소리 ☎ 6802

김영남 ☎ 6816

윤혜성 ☎ 6817

2-7

중단 없는 배움을 지원하는 종합지원체계 구축

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교부적응 학생의 예방과 치유를 위한 학생생활안전망 구축·지원
- 학업중단 위기학생의 중도탈락 예방 및 학업 복귀 지원
- 학교부적응 학생의 성장과 정서적 지지, 회복력 지원
- 학교부적응 학생의 대안교육 안내를 위한 통합지원시스템 운영

○ 근거

- 「초·중등교육법」 제28조 및 같은 법 시행령 제54조(학습부진아 등에 대한 교육)
- 서울특별시교육청 대안교육 위탁교육기관 지원 조례(서울특별시 조례 제6424호)
- 서울특별시교육청 대안교육 위탁교육기관의 지원 및 위탁 등에 관한 규칙(서울특별시교육규칙 제965호)

○ 주요 내용

- 중단 없는 배움을 지원하는 맞춤형 대안교육 기회 확대
- 학교부적응 학생 안정화를 위한 학교 상담 지원
- 회복과 적응을 위한 종합적인 상담·치료 혜택 제공

□ '19년 추진 실적

- 노원Wee센터 구축: 서울공연초등학교 내 설치('20.2.14. 개소)
- 학교 내 대안교실 운영: 초 2교, 중 6교, 고 11교

- 학교 내 대안교실 운영 교사 협의체 연수 및 워크숍: 3회(7월, 9월, 11월)
- 학교 부적응 및 학업 중단 위기학생 지원 역량 강화 교직원 연수
 - 단위학교 전문상담(교)사 역량강화 연수 운영: 4회(4월, 7월, 9월, 11월)
 - 정신과 전문의와 함께하는 전문상담(교)사 사례회의: 6회(4월, 5월 4회, 6월)
- 가족관계 증진 프로그램 운영: 2회(11월)
 - 위기학생·학업중단숙려제 상담 후 학업에 복귀한 학생-학부모 동반 체험프로그램 운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
북부Wee센터 운영	1~12월	노원Wee, 도봉Wee 2기관
학교 부적응 및 학업중단 위기 학생 지원	3~12월	초·중·고·각종 140교
학생 맞춤형 대안교육 지원	3~12월	초2, 중8, 고8 개교
학업중단 위기학생 심리치료비 지원	3~12월	초·중·고·각종 140교
단위학교 교사(전문상담·담임) 위기 학생 지원 역량 강화	3~12월	초·중·고·각종·특수 143교

추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 노원Wee센터(서울공연초등학교 내 위치) 신규 운영
 - 학교폭력 피·가해학생 등 위기학생 상담 및 심리치료 지원 내실화
 - 전문상담(교)사 미배치 학교(초 44교, 중 2교, 고 3교) 상담활동 지원 확대
- 단위학교 교사(전문상담·담임) 위기학생 지원 역량 강화
 - Wee센터, 심리치료 전문기관 연계를 통한 교사대상 자문 활성화
 - 단위학교 전문상담(교)사 및 희망교사 대상 학생상담 역량강화에 필요한 다양한 주제의 연수 운영

- 중단 없는 배움을 지원하는 맞춤형 대안교육 기회 확대
 - 단위학교 학업중단숙려제 내실화 및 학교 내 대안교실 운영
 - ※ 북부 관내 운영희망교 18교(초 2교, 중 8교, 고 8교)
 - 대안교육 위탁교육기관 연계 지원
- 회복과 적응을 위한 종합적인 상담 연계 지원
 - 단위학교 Wee클래스 운영, 노원·도봉Wee센터 운영 청소년 상담복지센터 등 지역 상담기관 연계
- 학업중단숙려제 홍보 및 운영 내실화
 - Wee클래스, Wee센터, 청소년상담복지센터와 연계 지원
 - 학업중단 예방을 위한 대안교육 상담 및 대안교육 위탁교육기관 안내

□ 추진 실적

- 노원Wee센터(서울공연초등학교 내 위치) 신규 운영
 - 학교폭력 피·가해학생 등 위기학생 상담 및 심리치료 지원 내실화
 - 중등 특별교육 이수기관 심사 지정 및 중등 특별교육 업무 총괄
- 학생정서·행동특성 검사 실시
 - 초 1·4학년, 중고 1학년 학생 140교(초 65교, 중 39교, 고 35교, 각종 1교) 29,383명(97.3%) 검사 실시
- 정서·행동특성 관심군 학생 선별 및 전문기관 연계
 - 관심군 학생 1,308명(4.5%) 심층사정평가기관(Wee센터, 정신건강복지센터, 청소년상담복지센터 등) 상담·치료 연계 중
- 단위학교 교사(전문상담·담임) 위기학생 지원 역량 강화 연수 운영
 - 동북부권역(북부, 성북강북, 동부) 온라인 상담역량강화 연수: 2회(7월, 8월)
 - 북부 관내 온라인 상담역량 강화 연수: 3회(7월, 9월)
 - 신규 전문상담(교)사 멘토링 및 학교상담(사례)연구 운영: 9개팀
- 학교 내 대안교실 운영: 18교(초 2교, 중 8교, 고 8교)

향후 추진 일정

- 학교 내 대안교실 운영 컨설팅(희망교 3교): '20.10월
- 학교 내 대안교실 운영 교사 협의체 연수 및 워크숍(2회): '20.10월, 11월
- 단위학교 교사 대상 위기학생 지원 역량 강화 연수: '20.10월
- 학업중단숙려제 홍보 및 상담 지원: 연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
도봉,노원WEE센터 운영	0	169,014	195,914	84,956	80,752	50.3	47.8	1502
학업중단 숙려제지원	0	6,000	6,480	0	0	0	0	1370
학교 내 대안교실 운영 지원	0	2,240	2,910	0	0	0	0	1371
계	0	177,254	205,304	84,956	80,752	47.9	45.6	

문제점 및 애로 사항

- 코로나 19 감염병 확산 염려로 대면 상담 실시 및 연수 운영 저조
- 심리치료비 지원 사업은 심리치료(보통 3개월 소요) 종료 후 정산 처리로 인해 지출 지연

2-8

정기로운 차등 강화 및 교육복지 통합지원시스템 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육복지 안전망 구축 및 교육소의 학생 특성에 맞는 맞춤형 지원
- 저소득가정 학생에 대한 실질적인 지원을 통한 교육기회 확대

○ 근거

- 초·중등교육법 시행령 54조(학습부진아 등에 대한 교육 및 시책) 제3항 제1호
- 교육부 훈령 제106호 「교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정」
- 국민기초생활보장법 제12조 및 시행령 제16조

○ 주요 내용

- 교육복지우선지원학교(유치원) 지정을 통한 교육취약 학생 지원의 체계화
- 교육복지지원 활성화 기반 조성을 위한 전담인력 배치 및 통합지원시스템 운영 강화
- 교육취약학생의 통합성장지원을 위한 사제멘토링 및 서울희망교실 운영
- 학교와 마을이 함께하는 ‘지역교육복지공동체’ 활성화
- ‘지역교육복지센터’ 및 ‘지역기반형 협력사업’ 으로 교육복지 안전망 구축
- 여럿이함께 청소년카페 운영
- 교육비·교육급여 지원을 통한 실질적인 교육 기회균등 실현

※ 교육비 지원

구 분	대 상	내 용
학 비	고	입학금·수업료 학교운영지원비 (무상교육 학년제외)
급식비	고	고교 학기중 중식비 전액(무상급식 학년 제외)
방과후학교 자유수강권	초·중·고	1인당 연 60만원 내외 지원 (60만원 소진한 대상자에 추가로 20만원 지원)
인터넷통신비	초·중·고	가구별 월 17,600원
기타수익자 부담경비	초·중·고 (동학년 재학중 선택, 연 1회지원)	소규모테마형교육여행비: 400,000원 이내
		수련활동비: 140,000원 이내

※ 교육급여 지원

구 분	대 상	내 용
부교재비	초·중·고	초 134,000원, 중 212,000원, 고 339,200원(연 1회)
학용품비	초·중·고	초 72,000원, 중·고 83,000원(연 1회)
교과서비	고	정규교육과정 교과서 전액 (무상교육 학년제외)
입학금 및 수업료	고	학교장이 고지한 금액 (무상교육 학년제외)

□ '19년 추진 실적

- 모두의 가능성을 여는 맞춤형 ‘교육복지우선지원학교’ 운영 내실화
 - 가족지원 프로그램(32교, 67개), 역량강화 연수(17회), 모니터링(113교)
- 유아 1:1 맞춤형 그림책 활동 ‘두런두런’ 운영
 - 두두샘(자원활동가) 모집 및 양성 교육: 전문연수(5회) 69명 수료, 63명 활동
 - 두두샘과 유아의 그림책 활동: 22개원 88명, 평균 20회
- 스승과 제자의 따뜻한 손잡기 ‘서울희망교실’ 및 ‘사제멘토링’ 운영
 - 희망교실: 94교 (초35교, 중26교, 고33교), 780팀(초154팀, 중148팀, 고478팀)
 - 사제멘토링: 113교, 2,044팀(거점 1,367팀, 일반 677팀)
- 학교와 마을이 함께하는 ‘교육복지통합지원시스템’ 구축·운영
 - 학교 내 교육복지통합지원팀 운영으로 교육취약 학생 통합 성장 지원
 - 학교 외 ‘권역별 협의체’ (9개, 91회) 및 ‘지역교육복지공동체’ (22개, 199회) 운영
- 마을이 학교와 함께하는 지역기반형 교육복지 안전망 구축
 - 지역교육복지센터 운영(2개소), 지역기반형교육복지협력사업(17개)
- 학부모인문학(7과정), 청소년카페(2곳), 도봉청소년 보드페스타 운영
- 학생 교육비 지원
 - 학비지원(37교), 급식비지원(38교), 방과후학교 자유수강권 지원(138교), 기타수익자부담경비 지원(112교)
- 초·중 학생 교육급여 지원
 - 부교재비 및 학용품비: 총3,882명, 금938,675천원
- 초·중·고 학생교육비 및 교육급여 현장 점검
 - 현장컨설팅(5교) 및 모니터링(17교): '19.8~10월

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육복지우선지원 학교 운영	'20.3~'21.2월	114교
서울희망교실 운영	3~12월	1,158팀
지역교육복지센터 운영 지역기반형 교육복지협력사업 운영	3~12월	2개 센터 17개 프로그램

□ 추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 교육복지 협의체 정비를 통해 학교 중심으로 추진 체계 선택과 집중
 - [기존] 학교에서 권역별협의체 ·교육복지공동체 중점기관 운영
 - [개선] 9개 권역→자치구별 2개로 정비, 학교는 교육복지공동체 중점기관만 운영
- 서울희망교실 운영팀 확대 및 현장 지원 강화
 - '19년 780팀 → '20년 1,158팀, 학교별 대표교원 연수 등 지원 강화
- 청소년, 주민이 함께 성장하는 열린 공간 등 교육복지 환경 구축
 - 꿈빛교육쉼터, 학부모아카데미 등
- 교육급여 지원액 상향
 - 부교재비: (초)134,000원(전년대비 2,000원↑), (중)212,000원(전년대비 3,000원↑)
(고)339,200원(전년대비 130,200원↑)
 - 학용품비: (초)72,000원(전년대비 1,000원↑), (중고) 83,000원(전년대비 2,000원↑)
- 모두의 가능성을 여는 ‘교육복지우선지원학교’ 운영 내실화
 - 교육복지우선지원 거점학교 전담인력 배치 및 통합지원시스템 운영
- 교육취약학생의 통합성장지원을 위한 서울희망교실 운영
- 학교와 마을이 함께하는 ‘교육복지 안전망’ 구축
 - 지역교육복지공동체, 교육복지센터 및 교육복지 협력사업 운영 안정화
- 학생, 주민이 함께 성장하는 열린 공간 운영, 미래형 교육자치 협력지구 운영
 - 교육취약학생 대상 긴급돌봄학습멘토링 운영: '20.10월 ~ 12월
 - 학부모아카데미 6회 가족응집력 강화 프로그램 14회기

- 교육비 지원
 - 학비: 분기별, 37교
 - 급식비: 분기별, 38교
 - 방과후학교 자유수강권: 분기별, 140교
 - 기타수익자부담경비: 월 2회, 143교
 - 인터넷통신비: 월 1회, 145교
- 교육급여 지원
 - 부교재비, 학용품비: 연 1회, 105교
- 교육수요자 중심 맞춤형 행정서비스 제공

□ 추진 실적

- 교육복지우선지원 학교: 114교
 - 교육복지우선지원 거점학교 전담인력 36명 배치, 통합지원지원팀 114교
- 서울희망교실 운영: 1,158팀, 멘티 9,772명 지원
- 지역교육복지센터 2개소, 지역기반형 협력사업 17개 프로그램 추진
- 학생, 주민이 함께 성장하는 열린 공간 운영, 미래형 교육자치 협력지구
 - 꿈빛교육쉼터 및 꿈빛교육프로그램(학부모 교육 2과정) 운영: 8월 이후
- 교육비 지원
 - 학비 및 급식비: 분기별, 37교
 - 방과후학교 자유수강권: 분기별, 140교
 - 기타수익자부담경비: 1회, 2교
 - 저소득층학생 원격수업(스마트기기)지원: 2회, (1차:107교, 2차:66교)
 - 초등학생 아동양육 한시지원금 지급: 1회, 68교
- 교육급여 지원
 - 부교재비, 학용품비: 연 1회, 3,672명
- 교육복지 및 교육비·교육급여 자동응답 Q&A 플랫폼 구축운영: '20.5~9월

향후 추진 일정

- 교육복지우선지원사업(학교, 유치원, 센터, 협력사업) 평가: '20.10~12월
- 교육비 및 교육급여 지원: 연중 상시
- 저소득층학생 원격수업(스마트기기)지원 3차 지원: '20.10월~12월
- 아동양육한시지원금(중학생 및 학교밖아동) 지원: '20.10월~11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육복지우선 지원학교(원)지원	0	3,086,626	3,077,529	3,059,814	3,059,814	99.1	99.1	
교육복지우선지원 유아특화(두런두런)	0	0	41,360	0	0	0	0	
서울희망교실	0	602,700	546,000	602,700	602,700	100	100	
지역교육 복지센터 운영	0	470,674	439,190	470,674	470,674	100	100	
지역기반형 교육복지협력사업	0	124,500	124,500	124,500	124,500	100	100	
정보화지원	0	4,466,923	0	4,466,923	4,466,923	100	100	
학비지원	0	723,588	2,743,344	723,588	723,588	100	100	
급식비지원	0	397,950	2,404,213	397,950	397,950	100	100	
방과후학교 자유수강권지원	0	476,555	2,278,712	455,666	455,666	95.6	95.6	
수익자부담경비지원	0	6,318	884,387	6,318	6,318	100	100	
교육급여	0	909,819	938,675	909,524	909,524	99.9	99.9	
아동양육 한시지원(초)	0	8,079,800	0	8,079,800	8,079,800	100	100	
계	0	19,345,453	13,477,910	19,297,457	19,297,457	99.8	99.8	

문제점 및 애로 사항

- 코로나19 장기화로 당초 교육복지우선지원 집합 및 집단 프로그램 운영 불가 상황 발생
 - 교육복지우선지원 학교, 지역교육복지센터, 지역기반형 교육복지 협력사업을 최대한 온라인 방식으로 운영방식 전환
 - 취약학생에 대한 격차 및 위기 예방을 위한 긴급·위기 지원 형태의 일대일 멘토링 등으로 사업 전환 및 집중

2-9

수요자 맞춤형 돌봄서비스 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 돌봄 수요 충족을 위한 돌봄서비스 확대 · 강화
- 학생 · 학부모가 만족하는 질 높고 안전한 돌봄서비스 제공

○ 근거

- 2020 서울교육 주요업무(서울시교육청, 2019.12.)
- 2020 초등돌봄교실 운영 방안(초등교육과-812, 2020.1.21.)

○ 주요 내용

- 유치원 방과후과정 운영 내실화
- 초등돌봄 운영 내실화로 희망하는 모든 학생에게 돌봄 제공
 - ※ 중점운영 대상 확대: 1~3학년 → 1~4학년
 - ※ 대상확대에 따른 ‘꿈을 담은 돌봄교실’ 증설: 공립초 4실
- 학년별 특성과 학부모 수요를 반영한 맞춤형 돌봄교실 운영
 - ※ 1~4학년 맞벌이, 저소득층, 한부모 가정 등 우선 수요 학생 중심 운영

대상 \ 운영시간	등교 전	13:00~17:00	17:00~	09:00~13:00
1~4학년	아침돌봄	오후돌봄	저녁돌봄 (학교 여건에 따라 탄력 운영)	방학 중 오전 돌봄
5~6학년		방과후연계형 돌봄교실 (학교여건에 따라 1-4년 운영가능)		

- 온종일 돌봄체계 구축을 통한 돌봄사각지대 학생 수용

□ '19년 추진 실적

- 유치원 방과후과정 운영 내실화를 위한 공립 오후에듀케어 운영: 5개원
- 방과후과정 운영 지원을 위한 교원 연수: 3회

- 학생·학부모가 만족하는 돌봄서비스 제공을 위한 초등돌봄교실 운영 지원
 - 운영비, 저소득층 급·간식비 지원: 60교, 2,187,540천원
 - '꿈을 담은 돌봄교실' 25교 증설
- 초등돌봄교실 안전관리 실태 점검: 65교, 4회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유치원 방과후과정 운영 내실화	3~12월	공·사립 에듀케어 운영(40개원)
초등돌봄교실 운영 지원	1~12월	공립 59교, 189실

추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 수요자 중심의 에듀케어 운영으로 유아 및 학부모 만족도 제고
 - 공립유치원 오후에듀케어 확대 운영을 통한 돌봄 서비스 강화
- 초등돌봄 중점 운영대상 확대: 1~3학년 → 1~4학년
- 유치원 방과후과정 운영 내실화
 - 공립 오후 에듀케어 확대 운영: 5개원→11개원
 - 방과후 과정 교직원 안전 관련 연수 지원: 2회
- 초등돌봄교실 운영 지원: 공·사립 65교, 198실
- 초등돌봄교실 안전관리 실태 점검: 2회

추진 실적

- 유치원 방과후과정 운영 내실화
 - 공립유치원 오후 에듀케어 운영: 11개원
 - 공사립유치원 긴급돌봄 급간식비지원: 1차 78개원, 2차 80개원
 - 원격수업지원인력비 지원: 공립유치원 15개원
- 초등돌봄교실 운영 및 예산 지원

- 코로나19로 인한 긴급돌봄체제 운영 확대: 초등 65교, 198실→225실
- 긴급돌봄 활성화, 원격학습도우미 등 예산 지원: 606,607천원
- '꿈을 담은 돌봄교실' 4교 증설
- 긴급 초등돌봄교실 안전관리 지원 강화
 - 긴급돌봄운영 컨설팅 및 안전관리 점검: 초등 65교(수시), 32교(현장방문)
 - * 빈틈없는 돌봄지원을 위해 「북부돌봄기관 안내도」 제작 홈페이지 탑재
- 초등돌봄·방과후 과정 자동응답 Q&A 플랫폼 구축·운영: '20.5~6월

□ 향후 추진 일정

- 공립 오후 에듀케어 확대 및 사립 에듀케어 운영 및 지원: 연중
- 은종일돌봄교실 운영지원, 에듀케어 자원봉사단 운영: 연중
- 유치원방과후 과정 교원, 초등돌봄전담사 연수: '20.10~12월
- 초등돌봄교실 운영, 안전관리 강화 컨설팅 및 점검: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
공립 에듀케어 운영	0	96,550	62,760	96,550	96,550	100	100	825
공립 에듀케어 신증설	0	80,000	0	80,000	80,000	100	100	825
사립 에듀케어운영	0	105,000	171,648	105,000	105,000	100	100	825
은종일 돌봄교실 운영	0	70,000	81,160	70,000	70,000	100	100	825
에듀케어자원봉사단 운영	0	320,000	230,000	320,000	320,000	100	100	825
유치원 긴급돌봄 급·간식비	0	751,816	0	751,816	751,816	100	100	825
유치원 원격수업지원 인력비	0	42,662	0	42,662	42,662	100	100	825
유치원 방과후과정 교원연수	1,346	1,346	2,792	0	0	0	0	825
초등 돌봄교실담당자 연수	0	1,200	1,000	0	0	0	0	901
초등 돌봄교실운영 지원	0	7,127,669	6,683,524	7,127,669	7,127,669	100	100	901
계	1,346	8,596,243	7,232,884	8,593,697	8,593,697	99.9	99.9	

2-10 교육소외 계층을 위한 평생학습 기회 확대

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육소외계층 학력취득기회 제공을 통한 평생학습사회 구현
- 장애성인의 평생학습 욕구 충족 및 평생학습을 통한 삶의 질 향상

○ 근거

- 평생교육법 제39조·제40조, 같은 법 시행령 제68조~제76조 등(문해교육)
- 초등·중학 문해교육 교육과정 고시(교육부 제2018-157호, 2018.5.30.)
- 서울특별시교육청 문해교육 프로그램 설치·지정 및 운영에 관한 규칙, 지침
- 평생교육법 제21조의 2(장애인 평생교육과정)

○ 주요 내용

- 성인대상 학력인정 문해교육 프로그램 운영·지원
- 장애성인 맞춤형 평생교육 기회 확대

□ '19년 추진 실적

○ 성인대상 초등·중학 학력인정 문해교육 프로그램 운영 지원

- 문해교육 프로그램 지원: 3개 기관(초등 11학급, 중학 4학급, 235명, 173,840천원)
- 재능기부를 통한 학력인정 졸업예정자 졸업 및 장수사진 촬영 행사: '19.10월 58명

○ 장애성인 평생교육 네트워크 프로그램 및 학습동아리 운영 지원

- 장애성인 네트워크 프로그램 및 학습동아리 지원: 11개 기관, 12개 프로그램 및 2개 학습동아리(30,000천원)
- 장애성인 프로그램 모니터링 실시: 11개 기관(만족 95.7%)
- 장애성인 평생교육 성과발표회 개최: '19.11월, 190명 참여

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학력인정 문해교육 지원	'20.3~'21.2월	4개 기관
장애성인 평생교육 네트워크 프로그램 지원	'20.3~11월	11개 기관

추진 계획

- 성인대상 초등·중학 학력인정 문해교육 운영 지원
 - 문해교육 프로그램 지원: 4개 기관(초등 13학급, 중학 5학급)
- 장애성인 평생교육 네트워크 프로그램 및 학습동아리 운영 지원
 - 장애성인 평생교육 프로그램 운영 지원: 11개 기관, 12개 프로그램, 3개 학습동아리

추진 실적

- 장애성인 평생교육 프로그램 운영기관 예산 배부: '20.3월
 - 장애성인 네트워크 프로그램 및 학습동아리 지원: 11개 기관, 12개 프로그램 및 3개 학습동아리(31,200천원)
- 학력인정 문해교육 프로그램 운영 예산 배부: '20.3월, 5월
 - 문해교육 프로그램 지원: 4개 기관(초등 13학급, 중학 5학급, 176,480천원)
- 북부문해교육협의회 개최: '20.5월, 10월
- 문해교육기관 감염병 취약분야 컨설팅: '20.7~10월

향후 추진 일정

- 문해교육 3단계 졸업예정자 졸업 및 장수사진 촬영행사: '20.10월
- 문해교육 학력인정 운영기관 평가 및 재지정 심사: '20.10~11월
- 장애성인 평생교육 네트워크 프로그램 운영 정산: '20.11월
- 문해교육 학력인정 이수자 신청 접수 및 심사: '21.1월
- 문해교육 학력인정 이수자 졸업식: '21.2월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학력인정 문해교육	4,600	123,504	97,110	118,683	118,683	96.0	96.0	1287
장애성인 평생교육	6,400	40,800	39,160	31,200	31,200	76.4	76.4	1302
계	11,000	164,304	136,270	149,883	149,883	91.2	91.2	

□ 문제점 및 애로 사항

- 코로나로 인하여 운영기관의 휴관으로 상반기 프로그램 운영 중단
 - 학력인정 문해교육 운영은 고령의 학습자가 많아 온라인 수업 어려워 학습지 및 전화상담으로 수업 진행, 대면교육 보다 학습진도율이 떨어져 학습자들의 진급의 어려움이 예상됨
 - 장애성인 네트워크 프로그램 운영은 비대면 수업으로 진행할 수 있는 기관이 많지 않아 프로그램 운영이 불투명하여 성과발표회를 취소하고 행사 예산을 삭감

주요업무 3

평화와 공존의 민주시민교육

3-1 화해와 공존의 평화·역사·통일 교육

사업 개요

○ 목적

- 평화감수성 함양 및 평화교육 역량 증진
- 동아시아 평화·공존을 위한 역사교육교류 및 평화지향 통일역량 함양

○ 근거

- 통일교육지원법 제8조 및 같은 법 시행령 제6조2
- 2018 통일 나라사랑교육 기본계획(민주시민교육과-338, 2018.1.11.)
- 2015 개정 교육과정 총론 및 역사과 교육과정(2015.9.)

○ 주요 내용

- 화해와 공존의 평화교육 활성화 지원
- 평화지향의 체험 중심 역사교육 활성화 지원

'19년 추진 실적

- 평화감수성 교육 및 교원 역량 강화 지원: 초·중·고 전체
- 학생자치회, 평화교육 학생 동아리 등 평화 관련 자발적 활동 지원 : 초·중·고 전체
- 단위학교 실정, 특색을 반영한 학교교육과정 편성·운영: 통일교육주간 운영(중·고 62교)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
통일교육주간 운영	5월	초 65교, 중 40교, 고 22교
독도교육주간 운영	4월	초 65교, 중 40교, 고 22교

3-2 공존과 상생의 세계시민교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 차이와 다양성에 대한 존중을 넘어 공존과 상생을 지향하는 세계시민교육 활성화
- 상호문화교육과 이중언어교육 활성화를 통한 서울학생 글로벌 시민 역량 개발

○ 근거

- 서울특별시교육청 다문화교육 진흥 조례 제3조(서울특별시조례 제6855호)
- 서울특별시교육청 「2020 주요업무계획」 3-1-2 (공존과 상생의 세계시민교육)

○ 주요 내용

- 세계시민교육 활성화를 위한 환경 조성 및 역량 강화 지원
- 모든 학생을 위한 상호문화교육 및 다문화 학생 통합지원
- 탈북학생의 학교생활 적응 및 성장을 위한 맞춤형 교육지원

□ '19년 추진 실적

- 세계시민교육 「글로벌리더! 지역을 품고 세계로 」 토크 콘서트: 교원 및 학부모, 시민 180명
- 탈북학생 멘토링 운영으로 탈북학생의 학교생활 지원: 6교, 20팀
- 세계시민교육 특별지원학교 운영: 공연초
- 국제가상 교육프로그램 활용 온라인 협력 학습 운영: 태랑초

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
다문화 언어강사 및 이중언어교실 강사 지원	3~12월	신청교
탈북학생 맞춤형 멘토링 운영	3~12월	신청교

추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 다문화언어강사 및 이중언어교실강사 배치 확대
- 다문화언어강사 온라인 컨설팅 운영
 - 다문화언어강사 비대면 상담을 통한 운영 방향 설정 및 개선·보완
- 세계시민교육 활성화를 위한 환경 조성 및 역량 강화 지원
 - 세계시민교육 활성화를 위한 환경 조성
- 모든 학생을 위한 상호문화교육 및 다문화 학생 통합 지원
 - 거점형 다문화교육지원센터를 통한 통합지원 관련 안내
 - 다문화 언어강사 및 이중언어교실 강사 지원
- 탈북학생의 학교생활 적응 및 성장을 위한 맞춤형 교육 지원
 - 탈북학생 맞춤형 멘토링 운영 지원
 - 탈북학생 진로캠프 및 교원 역량 강화 연수 안내

추진 실적

- 이중언어교육 활성화를 통한 글로벌 시민 역량 개발
 - 다문화 언어강사 배치교: 1교 연춘초(중국어)
 - 이중언어교실 운영교: 3교 당현초(중국어), 연지초(중국어), 선곡초(베트남어)
- 탈북학생의 학교생활 적응 및 성장을 위한 맞춤형 교육 지원
 - 탈북학생 맞춤형 멘토링 운영교: 4교, 25팀

향후 추진 일정

- 다문화 언어 강사 및 이중언어교실 강사 운영 지원: '20.10~12월
- 탈북학생 맞춤형 멘토링 운영: '20.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
탈북학생 맞춤형 멘토링 운영	0	23,400	19,000	23,400	23,400	100	100	1341
계	0	23,400	19,000	23,400	23,400	100	100	

문제점 및 애로 사항

- 원격수업 장기화로 인한 프로그램 운영 어려움
 - 탈북학생의 학교생활 적응 및 성장을 위한 맞춤형 학생, 학부모 멘토링 운영 필요

3-3 글로벌 교류협력 활성화 및 외국어교육 내실화 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 글로벌 역량 및 문화이해중심 외국어교육 내실화 지원
- 외국어 교육 강화를 통한 문화 간 소통 능력 함양 및 타문화 이해 지원

○ 근거

- 교육기본법 제29조(국제교육)
- 2019 서울 영어 공교육 활성화 추진 계획(중등교육과-6624, 2019.2.28.)
- 2019 서울 제2외국어교육 내실화 추진 계획(중등교육과-6624, 2019.2.28.)

○ 주요 내용

- 의사 소통 중심의 영어교육 강화
- 체험·학생 활동 중심 영어교육 지원
- 초·중등 영어(담당)교사 전문성 향상 지원
- 제2외국어교육 내실화 지원

□ '19년 추진 실적

- 원어민협력수업 관련 초등영어(교과담당)교사 참여형 워크숍: 1회, 35명
- 말하기 수행평가 관련 중등영어(담당)교사 역량 강화 워크숍: 1회, 34명
- 영어 수업·평가 내실화 지원: 초등 수업공개 및 수업사례 나눔 4회, 중등 말하기 수행평가 점검 및 컨설팅 1회
- 초등 원어민교사 해설이 있는 수업나눔: 1회, 20명
- 중등 외국어 전문인력 지원: 영어회화 전문강사 39명, 중국어 원어민 보조교사 8명 배치

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
의사소통중심의 영어교육 강화	4~12월	초 65교, 중 40교
초중등 영어(담당)교사 전문성 향상 지원	4~12월	초·중 106교
영어(담당)교사 전문학습공동체 운영	4~12월	초 1팀, 중 1팀
영어회화전문강사 배치 및 운영 지원	3~12월	중고 49교 내외
원어민중국어보조교사 배치 및 운영 지원	3~12월	중고 8교 내외

□ 추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 영어(담당)교사 전문학습공동체 운영 지원
- 영어(담당)교사 전문성 향상을 위한 연수 및 워크숍 운영 및 지원
- 의사 소통 중심의 영어교육 강화
 - 초등 효과적인 말하기·듣기 수업을 위한 원어민 활용 수업 지원 워크숍 및 컨설팅 운영
 - 초3 영어 교구비, 초등 영어캠프 운영, 영어 독서동아리 운영, 영어 놀이터 프로그램 운영학교 지원
- 초·중등 영어(담당)교사 전문성 향상 지원
 - 수업방법 개선 및 수업나눔 문화 정착을 위한 수업 실습형 연수
 - 초·중등 영어(담당)교사 역량강화 단기연수
 - 수업혁신 및 수업나눔 정착을 위한 영어(담당)교사 전문학습공동체
 - 영어회화전문강사 수업 전문성 향상 직무연수
- 제2외국어교육 내실화 지원
 - 원어민 중국어보조교사 배치 운영 지원
 - 체험중심 제2외국어 교육활동 지원을 위한 교사·학생 동아리 지원

□ 추진 실적

- 영어(담당)교사 전문학습공동체 운영
 - 학교 간 영어 전문학습공동체 운영: 초 1교, 중 3교
- 의사소통 중심의 영어교육 강화
 - 초3 영어 학습교구비 및 운영 지원: 초 59교
 - 초등 영어캠프비 지원 및 운영 지원: 초 16교
 - 초등 영어놀이터 프로그램 운영 지원: 초 1교
 - 초등 영어교육 활성화 공모사업(영어희망교실) 운영 지원: 초 2교
- 영어 전문인력 및 원어민 보조인력 배치 및 운영
 - 원어민 영어보조교사 배치 및 운영 지원: 초 40교
 - 영어회화전문강사 배치 및 운영 지원: 중 24교, 고 10교
 - 원어민 중국어 보조교사 배치 및 운영 지원: 중 3교, 고 4교
- 영어 독서동아리 운영
 - 영어 독서동아리 운영 지원 및 우수 사례 발굴: 초 11교, 중 4교

□ 향후 추진 일정

- 의사 소통 중심의 영어교육 강화
 - 초등 영어 학습교구비, 초등 영어캠프 운영, 영어 독서동아리 운영, 영어희망교실 운영, 영어 놀이터 운영학교 지원: '20.10~12월
 - 초등 영어(담당)교사 수업 역량 강화 워크숍 및 컨설팅 실시 : '20.10~11월
 - 중등 영어 말하기/쓰기 평가 역량강화 연수: '20.11월
- 초·중등 영어(담당)교사 전문학습공동체 운영 지원: '20.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
영어교육 내실화 지원	0	2,000	2,000	0	0	0	0	1093
초등학교 영어캠프비 지원 (특별교부금)	0	43,900	33,000	43,900	43,900	100	100	1101
계	0	45,900	35,000	43,900	43,900	95.6	95.6	

3-4 생태시민 육성을 위한 생태전환교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 기후비상시대의 생태적 전환을 위한 생태환경-생명교육의 혁신 지원
- 지속가능한 미래를 위하여 환경과 생명의 가치를 알고 실천하는 생태시민 육성

○ 근거

- 2016~2020 과학교육 중장기 발전계획(교육혁신과-5905, 2016.3.31.)
- 2020 생태전환교육 추진계획(서울특별시교육청, 2019.8.27.)
- 2020 주요업무계획 3-2-1(생태시민 육성을 위한 생태전환교육)

○ 주요 내용

- 생태 소양을 높이는 학교 교육과정 전환 지원
- 생태시민 육성을 위한 환경 구축 및 지역사회 협력 강화
- 생명존중·동물사랑 교육 확대
- 유치원 자연친화교육 운영 내실화 지원

□ '19년 추진 실적

- 교과시간 및 창의적 체험활동 시간을 통한 생태·환경교육 실시
- 1회용품 줄이기 실천운동 추진: 연중
- 초록 보물찾기 환경교육 교재 활용 연수: 초등 19명
- 지역자원 연계 생태·환경체험학습 차량 지원: 초 12교, 중 2교, 고 4교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 교육과정을 통한 생태전환교육 활성화	3~12월	초·중·고 127교
생태시민육성 위한 지역사회 협력 강화	3~12월	초·중·고 127교
생명존중·동물사랑 교육 확대	3~12월	초·중·고 127교
유치원 자연친화교육 운영	3~12월	유 88개원

추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 생태전환교육 실시
 - 교과, 창의적체험활동과 연계
 - 지역사회 생태·환경 교육시설 연계
- 교과 시간 및 창의적 체험활동 시간을 통한 생태전환교육 실시
- 찾아가는 생태전환교육 활성화 : 지역사회 생태·환경 교육시설 연계
- 유치원 체험형 자연친화교육 운영: 1인 1식물 가꾸기, 실내·외 자연친화적인 환경 조성

추진 실적

- 감성·인성 함양을 위한 생태전환교육 활성화
 - 교육과정 연계 생태전환학교 운영: 초등 5교(노일초, 상원초, 수암초, 온곡초, 창림초), 중등 2교(한국삼육중, 청원고)

향후 추진 일정

- 생태전환교육 실시: '20.3~12월
- (초등) 찾아가는 생태전환교육 운영: '20.10월

- (초등) 생태전환교육 직무연수 운영: '20.11월
- (중등) 생태전환교육 직무연수 운영: '20.10월
- 유치원 체험형 자연친화교육 운영: '20.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
생태전환교육 교원 직무연수	7,800	7,800	0	0	0	0	0	619
계	7,800	7,800	0	0	0	0	0	619

문제점 및 애로 사항

- 코로나-19 상황으로 인한 생태전환교육 운영 어려움
 - 학교로 찾아가는 생태전환교육 프로그램 운영
 - 온라인 원격 생태전환 직무연수 운영

3-5

인권존중 학교문화 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 인권교육 활성화를 통한 인권존중의 학교문화 실현
- 학생인권 증진을 위한 체계 구축 및 인권친화적 교육문화 조성

○ 근거

- 「서울특별시 학생인권조례」, 「서울특별시교육감 소속 학생인권옹호관 조례」, 「서울특별시교육청 노동인권교육 활성화 조례」, 「서울특별시 학생인권 조례 시행규칙」
- 「초·중등교육법」 제8조(학교규칙) 및 같은 법 시행령 제9조

○ 주요 내용

- 학생생활규정(학교규칙) 제·개정을 위한 학교공론화 지원
- 학생인권 증진 지원을 위한 학생인권담당자 협의체 구성·운영
- 학생인권교육센터 안내 및 홍보
- 노동인권증진 교육 지원

□ '19년 추진 실적

○ 학생인권담당자 협의체 연수 운영: 2회(6월, 12월)

- 초 68교 · 중 40교 · 고35교 학생인권담당자

○ 인권친화적 교육문화 조성을 위한 관리자 연수 운영: 2회(4월, 10월)

- 초 65교 · 중 40교 · 고 35교 학교관리자

○ 학생생활규정 제·개정을 위한 검토 및 컨설팅: 2회(8월, 12월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생생활규정(학교규칙) 제·개정 지원	3~12월	초·중·고 140교
학생인권보호 담당자 협의체 운영	3~12월	5권역, 권역별 2회
학교인권(교육공동체) 담당자 협의체 활동 지원	3~12월	4회

□ 추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 학생생활규정 제·개정 지원
 - 학교급별 학생생활규정 제·개정을 위한 학교공론화 지원
 - 학교별 학생생활규정 검토 및 권역별 연수 실시
- 학생인권교육 활성화 및 학생인권 지원 체제 강화
 - 학교로 찾아가는 학생인권교실 및 인권토론포럼 안내
 - 학생인권교육센터 연계 및 학생인권 활성화 지원단 운영
- 노동인권 증진 지원
 - (특성화고)노동인권교육 및 노동인권 침해 사안 처리 지원 연계

□ 추진 실적

- 코로나 19로 인한 권역별 연수 대체 학교 현장 방문형 학생생활규정 검토 및 컨설팅 지원: '20.6월, 2교(초1, 고1)
- 학교인권 담당자 협의체 구성·운영: '20.4월, 143교 권역별 11개 협의체
- 2020학년도 생활교육 담당교사 간담회 실시: '20.9월, 5회 실시
 - 코로나 19 상황속 비대면 학생 생활교육 우수사례 나눔
 - 학생생활규정 제개정 및 학교 공론화 온라인 운영 방안 협의

향후 추진 일정

- 학생생활규정 제·개정을 위한 온라인 학교공론화 지원: '20.10~12월
- 초·중등 학생생활규정 제·개정 연수 및 컨설팅: '20.10~12월
- 북부 관내 학교인권담당자 협의체 활동 지원: '20.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
인권교육 활성화 (인권담당자 협의체, 생활규정 제개정 지원)	2,570	11,370	1,500	844	844	32.9	32.9	1568
지역사회와 함께하는 생활교육 협의체	0	8,800	0	3,735	3,735	42.4	42.4	1523
계	2,570	20,170	1,500	4,579	4,579	22.7	22.7	

문제점 및 애로 사항

- 학교급별 인권교육 전문가 인력풀 구축 필요
 - 초·중·고 교육 대상자별 인권교육 전문가 부족
- 코로나19 감염병 확산 우려로 대면 회의 실시 어려움

3-6

성차별·성폭력 없는 성평등한 학교 만들기

□ 사업 개요

○ 목적

- 성교육 내실화를 통한 건전한 성가치관 형성 및 민주시민의 핵심 가치 함양
- 성교육 담당교사 수업역량 강화 및 전문성 향상을 위한 연수 내실화
- 학교 내 성폭력 방지 및 성평등 인권친화적 학교 문화 조성
- 성차별·성폭력 근절 대책 마련 및 학교회복 지원

○ 근거

- 「2020년 폭력 예방교육 운영 계획」 (여성가족부, 2020.1.)
- 「학교내 성희롱·성폭력 대응 매뉴얼」 (교육부, 2019.2.)

○ 주요 내용

- 성폭력 예방 활동 및 성인권 감수성 함양
- 성차별 없이 평등한 학교문화 조성 지원

□ '19년 추진 실적

○ 학교 관리자 대상 성인지 감수성 함양 교육

- 초·중·고 학교관리자 연수 2회(5월, 11월)
- 교육전문직 워크숍 1회(7월)

○ 단위학교 전문상담인력 성상담 역량 강화: 전문상담(교)사 연수 2회(4월, 9월)

○ 성평등 교원학습공동체 운영 지원: 5팀(초3, 중1, 고1)

○ 성관련 사안 처리 지원 리소스 제공 및 전문가 연계: 5회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교관리자 및 교원 대상 성인지 감수성 연수	3~12월	초·중·고·각종·특수 143교
디지털 성범죄 예방교육 연수	9월	초·중·고·각종·특수 143교
성사안 처리 지원 안내	3~12월	초·중·고·각종·특수 143교

추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 성인권 증진 및 성평등 학교 문화 조성
 - 성평등교육 강화 및 학교 구성원 대상별 성인권 연수 확대
- 성교육 및 성폭력 예방교육 지원
 - 모든 학생 대상 성교육 운영: 15차시(성폭력 예방교육 3차시 포함)
 - 찾아가는 교직원 성희롱·성폭력·성매매 예방교육 운영
 - 성교육 담당교사 직무연수 지원: 3년마다 30시간 의무 이수
- 학교 성차별·성폭력 근절을 위한 학교 회복 지원
 - 공정하고 안전한 사안처리 지원 및 전문기관 연계
 - 피해자 및 해당학교에 대한 법률 상담 및 심리치료 지원

추진 실적

- 단위학교 전문상담인력 성인지 감수성 역량강화: 온라인 연수 2회
 - 디지털성범죄예방을 위한 불법촬영기기 전수 점검: 관내 143교 전체(7월)
 - 성평등 조직문화개선 및 성평등 문화 확산 캠페인 실시: (1차)9월
 - 교육지원청 내외 엠블럼 및 홍보포스터 제작 및 게시·배부
- ※ 서로 존중·배려·성평등 문화확산 표어 포함

- 2020. 성희롱(성폭력) 고충심의위원회 및 고충상담원 구성 및 운영
- 성희롱·성매매·성폭력·가정폭력 통합예방 사이버교육실시(8월, 130명)
- 130명(기관장 포함 우리교육지원청 전체 소속직원) 이수
※ 11명(관리자대상교육 추가 실시)

향후 추진 일정

- 교원 성인지 감수성 연수 운영: '20.10~12월
- 디지털 성범죄 예방교육 연수 및 캠페인 운영: '20.10~12월
- 성평등 조직문화개선 및 성평등 문화 확산 캠페인 운영: '20.10월~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교관리자 및 교원 성인지 감수성 연수	1,000	0	1,000	0	0	0	0	1439
디지털성범죄예방교육 연수	2,720	2,720	신규	500	500	18.4	18.4	1450
성평등교육활동조성 (성평등교원학습공동체 운영 지원)	600	600	500	600	600	100	100	1538
계	4,320	3,320	1,500	1,100	1,100	33.1	33.1	

문제점 및 애로 사항

- 학교급별 디지털 성범죄 유형 파악 및 대응 교육내용 부재
- 초·중·고 학교급별 교육내용 개발 및 보급 필요
- 코로나19 감염병 확산 우려로 대면 회의 실시 어려움
- 성차별·성폭력 없는 성평등한 학교 만들기 관련 예산은 민주시민
생활교육과 성평등팀에서 전액 경감

3-7

학교폭력 예방활동 내실화

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교폭력 없는 평화로운 학교문화 조성으로 '더불어 숲 교육' 실현
- 학교폭력예방법 개정에 따른 교육지원청 심의위원회 설치와 운영으로 사안처리의 신속성 및 공정성 확보
- 학교폭력예방법 개정에 따른 관계회복 중심의 문화조성으로 학교의 교육력 회복 지원

○ 근거

- 「초·중등교육법」 제19조의2 및 같은 법 시행령 제54조 5항
- 「학교폭력예방 및 대책에 관한 법률」 및 같은 법 시행령

○ 주요 내용

- 학교폭력심의위원회 구성 및 운영
- 학교급별 특색에 맞는 학교폭력예방 프로그램 운영 지원
- 학교폭력예방법 개정에 따른 학교폭력사안처리 지원

□ '19년 추진 실적

○ 학교폭력 업무 담당자 협의체 운영 및 연수 운영

- 초·중·고 143교 담당교사 및 학교관리자 연수 2회, 협의체 3회

○ 학교폭력 관련 학생 관계 회복 및 갈등 조정 지원

- 초 4회, 중 1회

○ 학생 사회봉사기관 업무 협약 및 협의체 운영

- 도봉구, 노원구 내 11기관 협약 체결, 협의체 3회 운영

○ 학생 사회봉사 연계 지원: 9~12월

- 도봉구, 노원구 내 11기관에 중·고등학생 사회봉사 조치 148건

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교폭력대책심의위원회 운영	3~'21. 2월	초·중·고·각종·특수 143교
학교폭력대책심의위원회 역량 강화	2월, 9월	심의위원 36명
학교폭력 업무 담당자 협의체 운영	3~12월	5권역, 2회
노원·도봉경찰서-북부교육지원청 상설협의체	3~12월	4회
교육지원청 교육법률지원단(변호사) 운영	1~12월	1명
학생 사회봉사 연계지원	3~12월	15기관
북부생명존중위원회	3~12월	4회

추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 학교폭력예방법 개정에 따른 학교폭력사안처리 지원
 - 학교폭력대책심의위원회 구성 및 운영
 - 학교관리자 및 학교폭력 책임교사의 사안처리 역량 강화 지원
 - 학교장 자체해결 사안에 대한 관계회복 프로그램 지원 활성화
 - 학교폭력 법적 분쟁에 대한 법률 상담 지원 확대
- 학교폭력 예방 및 회복적 생활교육 운영 지원
 - 학교폭력예방 프로그램 운영학교 지원: 관내 32개교(예정)
 - 학교폭력책임교사 수업시수 경감 지원: 중학교, 연간 145시간
 - 관계회복, 갈등조정, 회복적 생활교육 교사 연수 운영
- 학생 사회봉사 기관 협약 확대 및 학생 연계 지원
 - 학생 사회봉사 연계기관 협의체 운영 및 협약 기관 확대
- 학교폭력 및 범죄 예방을 위한 네트워크 구축
 - 권역별 학교폭력 책임교사 협의체 운영
 - 노원·도봉 경찰서 SPO와 북부교육지원청 상설협의체 운영

- 노원·성북아동보호 전문 기관 협력 아동학대 및 가정폭력 위기학생 지원
- 노원구 보건소, 정신건강상담복지센터와 생명존중위원회 운영

□ 추진 실적

- 학교폭력대책심의위원회 구성 및 운영
 - 5개 소위원회, 36명 위원 구성 및 심의위원회 60회 개최
 - ※ 타 교육지원청과의 공동학교폭력대책심의위원회 23회 포함
- 코로나 19 상황 단위 학교 학교폭력 사안처리 역량 강화 지원
 - 학교급별 학교관리자 역량강화 1회, 학교급별 학교폭력 책임교사 웨비나(Webinar) 2회 실시
 - ※ 개정 학교폭력예방법(2020.3.1. 시행)에 따른 학교폭력 사안처리 포함
- 관계회복 조정기구(한국비폭력대화센터) 연계 지원
 - 학교로 찾아가는 관계회복 전문가 연수 및 교원학습공동체 지원
 - ※ 관계회복 전문가 연수 지원(초·중·고 각1교), 생활교육분야 교원학습공동체 (흥이나요-도솔학교, 쌍문 평화 공동체-쌍문초, 을지회담-을지중)
 - 심의위원회 권고에 따른 학생 간 관계회복 써클 운영: 초 1교, 중 1교
- 학생 사회봉사기관 협의체 운영
 - 2020년 상반기 4개 기관 추가 업무협약(MOU) 체결, 블렌디드(Blended) 사회봉사 프로그램 개발 TF팀 운영(8~9월)
- 2020학년도 학교폭력대책심의위원회 총회 실시: 2회(3월, 9월)
 - (상반기)심의위원회 구성·운영계획 보고
 - (하반기)심의위원회 운영 정기보고, 심의위원 전문성 강화 연수
- 생활교육 담당교사 블렌디드(Blended) 연수 실시: 9월, 5회 실시
 - 학교급별 학교폭력 책임교사(143교) 유튜브 활용 동영상 연수(사례 중심 학교폭력사안처리 절차 안내) 및 실시간 온라인 간담회
 - 원격수업 기간 중 학교 내외에서 발생한 새로운 유형의 학교폭력 사례 나눔 및 대응 방안 온라인 협의

향후 추진 일정

- 학교폭력대책심의위원회 운영: 연중
- 학교폭력 업무 담당자 협의체 운영: 2회(10, 12월)
- 북부 생활교육 지역협의체 운영: 2회(10, 11월)
- 학생 사회봉사기관 협의체 운영: 2회(10, 11월)
- 북부생명존중위원회 운영: 분기별 1회
- 학교로 찾아가는 생활교육 지원 프로그램 활성화: '20.10~11월
- 코로나19 상황 대비 사회봉사 프로그램 개발 T/F 구성·운영: '20.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교폭력대책심의위원회 운영	0	115,900	0	37,086	37,086	32.0	32.0	403
학교폭력대책심의위원회 역량강화	0	5,120	0	4,825	4,825	94.2	94.2	403
학교폭력 업무 담당자 협의체 운영	0	0	0	0	0	0	0	405
교육지원청 교육법률지원단 운영	0	75,123	59,047	65,145	65,145	86.7	86.7	405
학생 사회봉사 연계 지원	0	3,500	0	302	302	8.6	8.6	199
계	0	199,643	59,047	107,358	107,358	53.8	53.8	

문제점 및 애로 사항

- 지역 사회의 학생사회봉사에 대한 인식 개선 필요
 - 기관 대상 사회봉사 효과에 대한 홍보
- 등교개학 이후 학교폭력대책심의위원회 개최요청 급증에 따라 학교 폭력예방교육 내실화, 학교장 자체해결 문화조성 필요

3-8 학교민주시민교육 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 민주사회의 지속 발전을 위한 지식·가치·태도 등 학생시민으로서의 성장 지원
- 지역사회와 함께하는 민주시민교육 강화를 통한 민주시민역량 강화
- 나눔과 배려를 배우는 학습활동으로서의 학생봉사활동 활성화

○ 근거

- 「교육기본법」 제2조(교육이념)(전문개정 2007.12.21.)
- 「서울특별시교육청 학교민주시민교육 진흥 조례」(제6797호, 2018.1.4.)

○ 주요 내용

- 사회현안 논쟁형 프로젝트 수업 활성화
- 학교교육과정 연계 학교민주시민교육 내실화
- 토론회, 연수 등을 통한 학교민주시민교육 역량 함양
- 참여와 협력의 서울형 학생봉사학습 활성화

□ '19년 추진 실적

- 2019 서울학생 사회참여 발표대회 북부학생예선대회 실시: 1회, 5팀
- 학교관리자 민주시민교육 활성화 연수 실시: 1회
- 학생 봉사학습 활성화를 위한 지역사회 협의체 운영: 1회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교관리자 민주시민교육 워크숍	4월, 10월	중·고 75교
학생시민 사회참여발표대회 북부예선	10월	1회
학생봉사활동 추진단 회의	3~12월	1회

추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 학교교육과정 연계 학교민주시민교육 내실화
 - 교과 간 프로젝트 학습 및 다양한 교과에서 적용 가능한 학교 민주시민교육 활성화 지원
- 학교교육과정 연계 민주시민교육 내실화 지원
 - 교과 간 프로젝트 학습 기반 학교민주시민교육 활성화
 - 다양한 교과에 적용 가능한 학교민주시민교육 실천 방안 연구
 - 학교관리자 민주시민교육 활성화 워크숍 운영
- 사회현안 논쟁형 프로젝트 수업 활성화
 - 학생시민의 사회 참여 역량 강화를 위한 '학생시민 사회참여 발표대회' 운영
 - '서울특별시 학교민주시민교육 진흥조례(2018.1.4.)'의 수업 원칙 준수 안내
- 참여와 협력의 서울형 학생봉사학습 활성화
 - 지역사회의 자원봉사 멘토를 활용한 다양한 봉사학습 프로그램 운영
 - 지역사회, 자치구 자원봉사센터가 협력하여 지원하는 시스템 강화

추진 실적

- 학교민주시민교육 자료 지원
 - 국제기준(Global Standard)과 함께 생각해보는 학교민주시민교육(1종)
 - 2019 학교민주시민교육 실천사례집(1종)

향후 추진 일정

- 학교관리자 민주시민교육 활성화 워크숍: '20.10월
- 학교민주시민교육 발전을 위한 포럼 개최: '20.10~11월
- 교과와 연계한 민주시민교육 실천 지원: '20.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
민주시민교육 워크숍	0	0	6,800	0	0	0	0	1524
사회참여 발표대회 북부예산	0	0	0	0	0	0	0	1524
학생봉사활동 활성화추진단	0	0	600	0	0	0	0	1564
계	0	0	7,400	0	0	0	0	

3-9 학생자치 역량 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 자율과 참여 중심의 학생자치활동 활성화로 민주적 학교문화 조성
- 배움과 성장의 주체로서 '삶의 변화'를 이끌어 낼 시민 역량 함양
- 다양한 학생자치활동의 기획·참여로 의사소통능력 및 민주적 효능감 신장

○ 근거

- 「초·중등교육법」 제17조(학생자치활동) 및 같은 법 시행령 제30조(학생자치활동의 보장), 제59조의4(의견수렴 등)
- 「서울학생인권조례」 제18조(자치활동의 권리), 제20조(정책결정에 참여할 권리)
- 서울특별시립학교운영위원회 구성 및 운영 등에 관한 조례 제11조(심의사항)
- 2019 학생자치활동 활성화 지원 계획(민주시민교육과-1258, 2019.2.8.)

○ 주요 내용

- 학생자율예산 편성 및 운영으로 자율과 책임의 실행체제 지원
- 학생의견 수렴·반영을 통한 학생참여 선순환 체제 구축
- 학생자치담당교원 역량 강화를 통한 학생자치활동의 질적 수준 제고

□ '19년 추진 실적

○ 민주적 효능감 신장을 위한 '학생자율예산제' 운영

- 학생회 활성화를 위한 학생회 운영비 적정 예산 확보 및 집행
- 학생회 공약 이행 및 학생 제안 정책 실현을 위한 '학생참여예산제' 운영
- 학급자치 활성화를 위한 학급운영비 집행: 학급당 20만원 이상

- 학생참여위원회(학생회 네트워크) 역할 제고
 - 북부학생참여위원회 구성(중·고 75개교, 76명)을 통한 학생자치 네트워크 지원
 - 북부학생참여위원회 정례회의 2회, 교육장과의 간담회 2회, 학생 리더십 자치캠프 초·중등 2회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생참여예산제 운영	3~12월	중·고 75교
학생참여위원회 운영	4~12월	초·중·고 3회
학생자치나눔 컨설팅 지원	3~12월	중·고 3회
학생참여위원회 대표 사업 실시	10~12월	중·고 75교

추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 주체적 참여의식 고취를 위한 학생의 학교운영 참여 확대
 - 자율과 참여에 바탕을 둔 학생참여 선순환 체제 구축·운영 지원
 - 학교 공동의 의사결정 과정에 학생 참여 보장 확대
 - 학생참여위원회 활성화를 통한 주체적 참여의식 고취
- 학생자치 활성화를 위한 기반 확대
 - 교육과정 내 학급자치 시간 확보: 월 2회 이상 권장
 - 학생자치 전담 교사 지정을 통한 학생참여 선순환 체제 구축
- 주체적 참여의식 고취를 위한 학생참여권 확대
 - 학생참여위원회 구성·운영: 중·고 학생대표 75명
 - 정례회 및 교육장과의 대화의 시간 운영: 연1회
 - 교육정책과 관련한 학생들의 의견 및 건의사항 청취

- 학생리더십캠프 등 자치활동 활성화 프로그램 운영
- 학생제안 정책 발굴 및 사업 운영
- 학생회 활동 공간 확보 지원: 지역 시설(수련관, 도서관 등) 활용
- 학생자치담당교원 역량 제고로 학생자치활동의 질적 수준 제고
 - 학생자치활동 나눔 컨설팅 실시

□ 추진 실적

- 학생자치 나눔 컨설팅: '20.7월 중 3회, 대상자(19명)
- 주체적 참여의식 고취를 위한 학생참여권 확대
 - 학생참여위원회 및 분과위원회 구성·운영: 네이버밴드 북부학생참여위원회 개설하여 중고 학생대표 75명을 대상으로 학생참여위원회 대표 선출 및 사업제안 의견 수렴
 - 교육정책과 관련한 학생들의 의견 및 건의사항 청취(네이버 밴드 활용)
- 학생자치담당교원 역량 제고를 위한 중등 학생자치활동 나눔 컨설팅 실시
: 19교, '20.7월
- 상반기 초등 학생자치활동 합동(북부·성북강북지원청) 컨설팅 실시
 - 온라인 및 서면 컨설팅: 8교

□ 향후 추진 일정

- 학생참여위원회 정례회의 실시(분임별 온라인 회의실시): '20.10월
- 학생참여위원회 대표와 교육장과의 간담회 실시: '20.10월
- 하반기 초등 학생자치활동 합동(북부·성북강북지원청) 컨설팅 실시
 - 온라인 및 서면 컨설팅: '20.11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학생자치활동 활성화	11,840	7,840	16,800	1,458	1,458	18.6	18.6	1572
계	11,840	7,840	16,800	1,458	1,458	18.6	18.6	

3-10 협력적 인성교육* 내실화

사업 개요

○ 목적

- 학생의 미래핵심역량 함양을 위한 새로운 패러다임의 협력적 인성교육
- 인성교육 내실화를 위한 학교 교육과정 연계, 가정-학교-마을 연계 인성교육

○ 근거

- 2020 서울교육 주요업무(서울시교육청, 2019.12.)
- 2020 서울인성교육 시행계획 알림 및 협조(2019.11.26.)

○ 주요 내용

- 인성친화적인 학교 만들기
- 교육과정과 연계한 인성교육 추진
- 가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 추진

* **협력적 인성교육** : 더불어 함께 살아가는 세상을 만들기 위해 지녀야 할 성품과 역량 (존중, 배려, 소통, 참여, 공감, 책임, 협력, 공공선 등)을 키우는 교육

'19년 추진 실적

- 단위학교 인성교육 계획 수립·운영: 유·초·중·고 215교
- 존중·배려의 ‘협력적 작은 실천 운동’ 전개: 유·초·중·고 215교
- 2015 개정교육과정 교과융합 인성교육 프로그램 e-book 자료 개발: 1건
- 지역단위 인성교육 네트워크 구축: MOU 체결(1기관)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
인성친화적인 학교 만들기	3~12월	유·초·중·고 215교
교육과정과 연계한 인성교육 추진	3~12월	유·초·중·고 215교
가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 추진	3~12월	유·초·중·고 215교

□ 추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 인성친화적인 학교 만들기
 - 온-오프라인에서 존중·배려의 '협력적 작은 실천운동' 자율 전개
 - 관계회복 중심의 학교공동체 문화 조성의 회복적 생활교육 정착
- 교육과정과 연계한 인성교육 추진
 - 등교수업 및 원격수업에서의 기본생활습관 및 인성교육 중심 교육과정 운영
 - 체험·실천 중심의 학교 특색을 살린 인성교육계획 수립·운영
- 인성친화적인 학교 만들기
 - 존중·배려의 '협력적 작은 실천 운동' 자율 전개
 - 관계회복 중심의 학교공동체 문화 조성으로 회복적 생활교육 정착
- 교육과정과 연계한 인성교육 추진
 - 기본생활습관 및 인성교육 중심의 교육과정 운영
 - ※ 유아 바깥놀이를 포함한 자유놀이 편성·운영(1일 2시간 이상)
 - ※ 등교수업 시 사회적 거리두기 실천 등 기본생활습관 실천
 - ※ 원격수업에서 지켜야 할 언어예절교육 등 지속적 지원
 - 체험·실천 중심의 학교 특색을 살린 인성교육 계획 수립·운영
 - ※ 학생의 인성 핵심 역량을 함양하는 학교교육과정 편성·운영
 - ※ 협력적 프로젝트 등을 통한 감성과 관계성 증진의 인성교육 운영
 - ※ 인성 요소를 다면적으로 반영하여 과정중심평가 실시
 - ※ 인성교육 지도 역량 강화를 위한 교원 연수

주요업무 4

안전하고 쾌적한 교육환경

4-1

유해환경으로부터 안전한 학교 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 유해환경으로부터 학생을 보호하고 학부모가 안심할 수 있는 교육 환경 조성
- 지역사회 및 유관기관과의 연계·협력 강화로 안전한 학교 만들기

○ 근거

- 2020 서울교육 주요업무계획
- 학교보건 기본방향(서울시교육청)

○ 주요 내용

- 학교 공기정화장치 설치 지원(임대 및 유지관리)
- 석면건축물 위해성 평가 및 안전관리인 지정·교육 관리
- 학교 일반환경 및 공기질 측정 용역 통합관리 및 전문가 컨설팅
- 유관기관(경찰서, 구청, 학교 등) 합동단속을 통한 유해업소 정비
- 학교주변 유해업소 설치 차단 및 교육환경평가서 검토를 위한 교육환경보호위원회 운영

□ '19년 추진 실적

○ 학교 공기정화장치 설치 지원 및 설치 확대

- 유·초·중·고·특수·각종학교(220교, 7,560대) 공기청정기 임대 및 유지 관리 지원

※ 일반교실, 보건실, 돌봄교실 외 특별교실, 관리실까지 설치 확대

- 공기정화장치 자체 설치교(유치원) 유지관리비 지원으로 적정 관리 및 예산부담 경감: 147교(2,566대), 619,788천원 지원
- 석면 건축물 학교(156교) 연 2회 이상 위해성 평가
- 학교 일반환경·공기질 용역 통합관리 및 전문가 컨설팅 실시(57교)
 - 발암물질(라돈) 초과교(1교) 전문가 현장 투입으로 원인진단 및 환경개선 후 라돈 적합 판정
- 유관기관 합동 학교주변 유해업소 합동단속(연 12회, 170개소)
 - 불법업소 관할 경찰서 및 구청에 정화요청(8개소) 및 고발(1개소)
- 교육환경보호위원회 운영(연 14회, 유해업소 29개소 심의)
 - 설치 금지율 51.7%, 해제율 48.3%

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공기정화장치 임대 및 유지관리 지원	연중	220교, 7,587대
석면건축물 위해성 평가	연 2회	144교
일반환경·공기질 용역 통합관리 및 전문가 컨설팅	하반기	131교
학교주변 유해업소 합동단속	연중	12회
교육환경보호위원회 운영	연중	10회

추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 일반환경·공기질 전문기관 측정 통합계약 및 환경관리기준 준수 전문가 컨설팅 확대
- 학교 공기청정기 렌탈비 지원(1~3년차)
 - 유·초·중·고·특수·각종학교(220교, 7,587대)

- 석면건축물 연 2회 이상 위해성 평가
- 학교주변 유해업소 합동단속 및 불법업소 정비
 - 월 1회 이상 유관기관(경찰서, 구청, 학교 등)과의 합동단속
 - 교육환경법 위반업소 정화 요청 및 고발(경찰서 등)
- 교육환경보호위원회 운영의 내실화
 - 유해업소 설치 규제 강화 및 보호위원회 심의 공개적 운영
 - 보호구역 관리자(학교장) 의견을 반영한 심의절차 준수 및 위원회 위원 현장방문 강화
 - 교육환경보호위원회 위원 청렴 및 역량 강화 연수

□ 추진 실적

- 학교 공기청정기 렌탈비 지원(1~3년차)
 - 유·초·중·고·특수·각종학교 220교, 7,587대, 1,708,127천원
- 석면건축물 위해성 평가: 144교('20.7월)
- 학교주변 유해업소 합동단속 및 불법업소 정비
 - 월 1회 이상 유관기관(경찰서, 구청, 학교 등)과의 합동단속: 7회 (93개소 점검)
 - 교육환경법 위반업소 정화 요청(경찰서 등): 1회(7개소)
- 교육환경보호위원회 운영: 5회(7건)
 - 유해업소 설치 규제 강화 및 보호위원회 심의 공개적 운영
 - 보호구역 관리자(학교장) 의견을 반영한 심의절차 준수 및 위원회 위원 현장방문 강화: 9건(100%)
- 라돈 기준 초과교 전문가 컨설팅 및 저감 설비공사: 2교

□ **향후 추진 일정**

- 석면건축물 위해성 평가: '20.12월(144교)
 - 석면건축물 안전관리인 소규모 연수 및 컨설팅: '20.10~11월
- 일반환경·공기질 용역 통합관리 및 전문가 컨설팅: '20.10~12월(131교)
- 학교주변 유해업소 합동단속: '20.10~12월(월 1회 이상)
- 교육환경보호위원회 운영: '20.10~12월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교미세먼지관리	0	1,718,629	1,234,184	1,717,333	1,717,333	99.9	99.9	1869
학교주변 유해업소 합동단속	1,920	1,920	1,920	1,000	1,000	52.1	52.1	1872
교육환경보호위원회 운영	20,400	15,600	20,400	6,320	4,920	40.5	31.5	1865
계	22,320	1,736,149	1,256,504	1,724,653	1,723,253	99.3	99.3	

4-2 교육시설 안전 지원 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 안전점검과 적정 유지관리를 통하여 재해 및 재난 예방
- 쾌적하고 안전한 교육환경조성을 위한 노후시설 개선
- 교육환경개선사업 실태조사로 공정성·투명성 확보

○ 근거

- 서울특별시립학교 시설물 안전 및 유지관리에 관한 조례(정기점검)
- 시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법
(정밀점검, 제3종 시설물점검)
- 건축법 제35조 및 같은 법 시행령 제23조의 2(특수구조물 점검)

○ 주요내용

- 학교시설 위험요인 사전 점검
- 노후 학교시설 개선
- 지진 대비 학교 건물 안전 강화

□ '19년 추진 실적

○ 안전한 교육환경 조성을 위한 시설 안전점검

- 해빙기·여름철·겨울철 정기점검(공립 106교, 사립유치원 82교, 총 188교)
- 정밀안전점검(4동), 제3종시설물 정기안전점검(146동)
- 안전점검 시 외부 민간전문가와 협력하여 점검 신뢰성 향상

- 학교건물 내진보강 사업추진
 - 내진성능평가: 39동(2,365,348천원)
 - 내진보강공사: 2동(2,393,331천원)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
해빙기·여름철·겨울철 정기안전점검	연중	176교
제3종 시설물 안전점검	상·하반기	146동
40년 이상 노후 교육시설 정밀안전점검	연중	12교 19동
학교시설 내진성능평가	연중	9교 9동
노후 학교시설 개선	연중	464건

추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 학교시설 안전관리 시스템 강화로 신뢰성 향상
 - 안전점검, 정밀점검, 내진보강, 석면교체 등 위험요소의 적기 해소
- 공정성·투명성을 바탕으로 한 노후시설 개선사업 추진
 - 교육환경개선사업 실태조사를 통한 우선순위 공개

- 정기 안전점검 실시
 - 연 3회 실시(해빙기, 여름철, 겨울철)
- 제3종시설물 정기점검: 연 2회
 - 점검대상: 15년 이상(1,000㎡ 이상~30,000㎡ 미만) 경과된 건축물
 - 점검시기: 상·하반기
- 특수구조물 정기점검
 - 점검대상: 20m 이상 경간, 강관입체트러스구조 등의 특수구조물
 - 점검시기: 2년 주기 점검

- 40년 이상 노후 학교시설 정밀점검: 12교 19동
- 학교시설 내진성능평가: 9교 9동
- 노후 학교시설 개선으로 쾌적한 교육환경 조성
 - 교육환경개선사업 대상학교 선정을 위한 실태조사 실시

추진 실적

- 안전한 교육환경 조성을 위한 시설 안전점검
 - 해빙기·여름철 정기점검(공립 110교, 사립유치원 66교, 총 176교)
 - 정밀안전점검(완료), 특수구조 정밀점검(완료)
 - 제3종시설물 정기안전점검(상반기 완료)
- 학교건물 내진보강 사업 추진
 - 내진성능평가: 8동, 내진보강공사: 1동(겨울방학 예정)

향후 추진 일정

- 겨울철 학교시설 정기점검
- 제3종시설물 하반기 정기안전점검
- 2020년 시설사업 추진: 연중
- 2021년 교육환경개선 대상사업 실태조사 및 우선순위 공개: 5~10월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
안전점검	0	0	0	0	0	0	0	2088
제3종시설물 안전점검	0	376,272	280,792	295,144	143,101	78.4	38.0	2088
특수구조물 안전점검	0	12,096	4,855	10,886	10,886	90.0	90.0	2088
40년 이상 노후 학교시설 안전점검	0	273,675	60,324	216,756	216,756	79.2	79.2	2088
학교건물 내진보강사업	343,788	343,788	4,758,679	3,798	458	1.1	1.1	2088
교육환경개선	40,295,171	50,994,951	47,955,362	38,084,761	29,098,428	74.7	57.1	2088
계	40,638,959	52,000,782	53,060,012	38,611,345	29,469,629	74.2	56.7	

작 성 자

초등교육지원과장: 이의환 ☎ 3499-6910 초등교육기획운영팀장: 박현숙 ☎ 6981

담당: 손나영 ☎ 6983

이선희 ☎ 6822

이지현 ☎ 6883

4-3 체험중심 안전 교육 강화

사업 개요

○ 목적

- 체험중심 학교안전교육 및 초등학생 생존수영 능력 배양을 통한 위기 대처 능력 강화
- 예방중심 학교안전관리 및 안전한 학교 환경 조성

○ 근거

- 국민 안전교육 진흥 기본법 제3조 (법률 제14839호)
- 서울특별시교육청 교육안전 기본 조례 제8조 (서울특별시조례 제6949호)
- 서울특별시교육청 「2020 주요업무계획」 4-1-3 (체험중심 안전 교육 강화)

○ 주요 내용

- 체험중심 교육을 통한 안전감수성 향상
- 학교 안전사고 예방 및 대응력 강화
- 안전 관리 인프라 및 협력체계 구축

'19년 추진 실적

- 체험중심의 안전교육 시행으로 학생들의 안전감수성 향상: 연중
- 학교안전계획 및 안전책임관 연수 운영으로 안전한 학교 환경 조성
 - 학교안전담당자 안전 체험교육 실시(교장, 교감, 행정실장, 안전부장, 원장(감) 등)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
체험중심 안전교육 운영	3~12월	유·초·중·고·특수 227교
유치원 교원 안전교육 연수	3~12월	유 86개원
안전관리 지원체계 구축	3~12월	유·초·중·고·특수 227교

추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 안전 분야별 전문기관과 협력체계 구축
 - 서울지방경찰청, 서울소방재난본부, 도로교통공단, 산업안전보건공단, 한국가스안전공사 등
- 체험 중심 교육을 통한 안전감수성 향상
 - 학생안전체험교육비 지원: 유·초·중·고·특수학교
 - 체험·교구 중심의 학교안전교육단 안전교육 지원: 초 1~5학년
 - 내실 있는 안전체험교육 실시: 응급처치, 심폐소생술, 수련활동, 지진체험 등
- 학교 안전사고 예방 및 대응력 강화
 - 안전사고 예방중심의 학교안전관리지원단 지도: 초등학교
 - 학교 안전 담당자 교육, 안전사고 및 재난 유형별 대응훈련: 5월
- 안전 관리 인프라 및 협력체계 구축
 - 어린이 교통안전지도 물품 구입 예산지원: 초 65교
 - 학교 주변 통학로 안전 강화: 위험요소 점검 및 안전대책협의회 운영

추진 실적

- 학교 주변 통학로 안전 강화 안내: 65교 지원장학 시 안내
- 관계부처 합동 어린이통학버스 안전 강화 현장 점검: 동북초
- 교통사고 다발 어린이보호구역 관계기관 합동 현장점검: 송미초, 신화초

향후 추진 일정

- 유관기관과의 안전 관리 협력체계 구축: 연중
- 학교안전책임관 체험중심 안전교육 실시: '20.11월
- 유치원 교원 안전 연수실시: '20.10~12월
- 찾아가는 맞춤형 교통안전교육 실시: 희망교 '20.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
초등학교 교통안전 지원예산	0	32,500	29,900	32,500	32,500	100	100	289
학교안전계획 수립 및 평가	0	0	0	0	0	0	0	284
유치원 교원 안전연수	300	300	1,433	0	0	0	0	796
계	300	32,800	31,333	32,500	32,500	99.0	99.0	

문제점 및 애로 사항

- 체험중심 학교 안전 교육 운영의 어려움
 - 코로나-19 상황으로 인한 등교수업 일수 감축 및 대면수업, 체험학습의 제한

4-4

학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생정서행동·특성검사를 통해 학생들의 정서·행동문제(우울, 자살 생각 등) 조기 발견 및 악화 방지
- 학생에 대한 정기적인 건강검진을 통하여 질병의 치료 및 예방에 필요한 조치 강구
- 학교의 건강한 성장 발달과 질병 예방을 위한 포괄적인 학교 보건 관리 역량 함양

○ 근거

- 「교육기본법」 제27조
- 「학교보건법」, 「학교건강검사 규칙」
- 「감염병의 예방 및 관리에 관한 법률」

○ 주요 내용

- 학생정서행동·특성검사 실시 및 정서·행동문제 등 위기학생에 대한 신속한 상담 및 치료관리 지원
- 지역사회 전문기관(wee센터, 정신건강복지센터, 청소년상담복지센터 등)과 공조체계 구축 및 협의체 운영
- 신체 발달상황, 건강조사, 정신건강 상태 검사 및 건강검진(초1·4, 중1, 고1) 등 실시 및 관리
- 관내 전체 학교, 보건소 등 유관기관 대상으로 감염병 위기 대응 모의훈련
- 지역 감염병 예방 협의체 및 유관기관과의 핫라인 구축·운영

'19년 추진 실적

- 학생 정서행동·특성검사 실시 및 2차 조치
 - 초·중·고 140교(29,871명) 검사 실시
 - 관심군 학생 전문기관(Wee센터, 정신건강복지센터, 청소년상담복지센터 등)상담·치료 연계율 80.9%
- 학생 정신건강 증진 협의체 운영(2회)으로 관계기관 협력체계 구축
- 학생 건강검사 실시: 초·중·고·특수·각종학교 143교, 58,529명
- 감염병 위기대응 모의훈련 실시: 교육지원청 주관 144개 기관(1회), 학교주관 143교
- 지역 감염병 예방 협의체 운영(2회)으로 공조체제 강화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생 정서행동·특성검사 실시	4~12월	141교 (고등기술학교 포함)
지역 정신건강증진 협의체 운영	3~12월	2회
감염병 위기 대응 모의훈련	4~12월	1회
감염병 예방 협의체 운영 및 감염병 발생 시 현장 지원	4~12월	3회

추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 코로나19 학교 감염병 초기 대응을 위한 방역활동에 치중
- 단위학교별 전문기관 의뢰 학생 지속적인 상담관리 지도
- 감염병 발생(역학조사 실시) 또는 학교 요청 시 관계 공무원 방문을 통한 학교 현장 지원
- 학생 건강검사 및 정서행동특성검사를 통한 학생 건강관리 지원

□ 추진 실적

- 지역 정신건강증진 협의체 운영: 1회
- 정서행동·특성검사 실시 및 관심군 학생 선별 및 전문기관 연계 진행 중: 141교
- 코로나19 대응 학교 자체 모의훈련: 228교('20.5월)
- 코로나19 대응 학교 현장 점검 및 대응지원: 6교
- 방역물품 지원
 - 방역용 마스크: 1,119,318매
 - ※ 학생 1인당 약 9매, 교직원 1인당 20매, 돌봄전담사 1인당 20매
 - 면마스크: 342,231매 (학생 1인당 3매 지원)
 - 열화상카메라: 153대 (교당 1대, 1,000명 이상 2대)
 - 비접촉식체온계: 2,329대 (교당 약 10개)
 - 손소독제: 13,351개 (학급당 3개)
 - 소독티슈: 22,173개 (학급당 3~5개)
- 방역관련 예산 지원
 - 방역 물품 구입예산 지원: 230교, 412,397천원
 - 교사 및 체육관 방역소독비 지원: 228교, 157,880천원
 - 학생 지도용 교직원 마스크 구입예산 지원: 228교, 135,019천원
 - 등교 수업 이후 방역활동 인건비 지원: 228교, 2,123,400천원
 - 거점 유치원 의료인력 예산 지원: 11교, 57,259천원
 - 코로나19 관련 학교보건지원강사 예산 지원: 12교, 48,000천원

□ 향후 추진 일정

- 학생 정서행동특성검사 및 관심군 학생 전문기관 연계 조치: '20.10~12월
- 지역 정신건강증진 협의체 운영: '20.10월
- 학생 건강검사: '20.10월~'22.2월
 - 건강검진 추진 완화: 검진기관 1곳 선정 및 출장검진의 경우 한시적 승인, 2021학년도까지 기간 연장
- 감염병 예방 협의체 운영 및 감염병 발생 현장지원: '20.10~12월
- 거점 유치원 의료인력 예산 추가 지원: '20.9~12월(11개원, 115,218천원)
- 하반기 코로나19 대응 인력 인건비 지원(중·고등학교 교당 2명): '20.8~12월 (74교, 974,432천원)
- 서울시, 구청 협조로 하반기 코로나 19 대응 방역인력 지원(유·초·특수·각종학교, 교당 1~10명): '20.7.21.~12.20.

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
지역 정신건강증진 협의체 운영	1,800	1,800	1,800	569	569	31.6	31.6	2573
학생 건강검사	38,356	38,356	35,904	38,356	38,356	100	100	1829
학교 감염병관리	5,580	2,016,896	4,450	1,892,883	1,892,883	93.9	93.9	1810
계	45,736	2,057,052	42,154	1,931,808	1,931,808	93.9	93.9	

□ 문제점 및 애로 사항

- 코로나19로 인해 집합교육이 어려워 감염병 위기대응 모의훈련 동영상 교육자료로 대체

4-5 친환경 무상급식 및 식생활 교육 확대

□ 사업 개요

- 목적
 - 무상급식을 통한 보편적 복지 실현 및 학부모 부담경감
 - 학교급식 식재료 안전성 강화
 - 다양한 연수를 통한 학교급식 이해증진 및 업무 역량 강화
- 근거
 - 학교급식 기본방향(서울특별시교육청)
- 주요 내용
 - 친환경 무상급식 실시
 - 안전하고 품질이 우수한 식재료 사용
 - 식품안전 및 식중독 예방을 위한 안전성 검사 실시
 - 식생활 교육의 내실화
 - 학교급식 관계자 연수 실시
 - 코로나19 위기 대응 급식 운영 지원 및 친환경 식재료 지원

□ '19년 추진 실적

- 무상급식 예산지원
 - 139교(초 65교, 중 39교 고 35교), 64,547,584천원
- 학교급식 관계자 교육 및 연수: 4회
 - 영양(교)사 2회, 학부모 모니터요원·조리종사원 각 1회
- 유치원 급식 컨설팅 결과 보고회 및 위생·안전 연수: 2회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
친환경 무상급식 지원	연중	143교
학교급식 식재료 품질 향상	연중	미정
식생활 교육의 내실화	연중	미정
코로나 위기대응 급식운영 지원	3~12월	143교
코로나 위기대응 식재료 지원	5~8월	143교

□ 추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 친환경 무상급식 대상 확대 실시(고2, 특수학교, 각종)
- 코로나19 위기 대응 급식 운영 예산 지원 및 식재료 지원
- 친환경 무상급식 확대 실시(고2, 특수학교, 각종)
 - 시기: '20.3월
 - 대상: 초(65교), 중(39교), 고2·3(35교), 각종·특수학교(4교)
 - 예산부담: 교육청 50%, 서울시 30%, 자치구 20%

실시대상	급식일수(일)	급식 지원 단가(원)	비고
공립초등학교	188	3,693 ~ 4,102	무상급식비 차등지원(5구간)
사립초등학교	188	4,789 ~ 5,198	
중·각종중학교	172	5,263 ~ 6,313	
고등학교	173	5,430 ~ 5,760	무상급식비 차등지원(3구간)
특수학교(유아교육과정)	192	6,623	
특수학교(복수교육과정)	192	6,278 ~ 6,706	무상급식비 차등지원(2구간)

- 식생활 교육 확대
 - 교과 연계 및 창의적 체험활동 시간을 활용한 영양식생활 교육 강화
- 안전하고 품질이 우수한 학교급식 식재료 사용
 - 서울친환경유통센터 및 자치구 급식지원센터, HACCP, 친환경, 식재료 우수관리업체(농산물품질관리원 지정) 이용 권장, 5無(방사능, 잔류농약, GMO, 항생제, 화학적합성 첨가물) 급식 운영
- 코로나19 위기 대응 급식 운영 지원
 - 코로나19 관련 고1학년 부담 미급식일 조리종사원 인건비 지원
 - 학생 급식용 임시가림판 구입비 지원
 - 코로나19 관련 긴급돌봄 급식비 지원
- 코로나19 위기 대응 식재료 지원
 - 학생 식재료 바우처 사업

□ 추진 실적

- 친환경 무상급식비 예산지원
 - 143교(초 65, 중 39, 고 35, 특수 3, 각종 1), 42,584,414천원
- 코로나19 위기 대응 급식 운영 예산 지원
 - 코로나19 관련 등교수업 운영 방안에 따른 고1학년 수익자부담 미급식일 조리종사원 인건비 지원: 35교, 975,537천원
 - 코로나19 관련 개학연기 기간 긴급돌봄 참여 학생 급식비 지원: 61교 (초 59, 특수 2), 102,486천원
 - 코로나19 관련 학생 급식용 임시가림판 구입비 지원: 126교 (초 63 중 28 고 32 특수 3), 632,448천원
 - 코로나19 대비 조리종사원 대체인력 인건비 교부: 2교 (초 1, 특수 1), 354천원

- 코로나19 위기 대응 식재료 지원
 - 학생 식재료 바우처 사업(학생 1인당 10만원 지원): 143교(초 65교, 중 39교, 고 35교, 특수 3교, 각종 1교), 89,298명, 8,929,800천원
 - 학생 식재료 바우처 사업 관련 고1학생 식재료비 추가 지원: 35교, 890,660천원

향후 추진 일정

- 식생활교육 사업 지원: '20.10~12월
- 친환경 무상급식비 예산 교부 및 정산: '20.10~'21.2월
- 코로나19 위기 대응 급식 운영 예산 지원: '20.10~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
친환경무상급식	0	42,584,414	64,547,584	42,123,810	42,123,810	98.9	98.9	1877
코로나19 위기대응 급식운영지원	0	1,710,825		1,710,825	1,710,825	100	100	
코로나19 위기대응 식재료지원	0	890,660		890,660	890,660	100	100	
계	0	45,185,899	64,547,584	44,725,295	44,725,295	99.0	99.0	

문제점 및 애로 사항

- 코로나19 예방 및 확산방지를 위한 집합연수 추진이 어려워 교육 자료 지원 등으로 대체

4-6

안전하고 위생적인 급식환경 조성

사업 개요

○ **목적**

- 조리기구 현대화를 통한 안전하고 쾌적한 급식 환경 조성
- 조리기구 구입예산의 적기 지원으로 원활한 급식운영 도모
- 학교급식 및 유치원급식 위생·안전 점검 강화

○ **근거**

- 학교급식 기본방향(서울특별시교육청)

○ **주요 내용**

- 급식실 및 학생식당 신증축에 따른 기구 확충
- 노후 조리기구 교체 및 효율적 조리기계·기구 확충
- 학교 급식 식재료 안전 및 위생·안전 점검 강화
- 유치원 안심급식 환경 구축

'19년 추진 실적

- 노후 조리기구 교체 및 확충 예산 지원: 57교, 3,433,113천원
- 학교급식 위생점검(연 2회) 및 운영평가(연 1회): 142교
- 학교급식 안전성 및 급식품질 강화
 - 미생물검사 135교, 방사능검사 15교
- 유치원 급식 안전점검 및 급식 컨설팅 실시(냉장고 외부 온도계 지원): 73개원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교급식환경개선	1~3월	급식실 조리기구 교체(63교)
학교급식 위생·안전 점검 및 운영평가	3~12월	143교(각종학교 포함)
유치원 급식 위생·안전점검 운영	연 1회	85개원
미생물 검사	연중	135교

추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 학교급식 환경개선 사업의 효율적인 예산 집행을 위해 학교별 희망 교부시기 사전조사 지원: '20.1~7월 중 조기 집행
- 북부 관내 매입형유치원 및 단설유치원의 조리기구 교체 지원
- 학교급식 환경개선 사업 추진
 - 신규 및 노후 조리기구 교체: 56교
 - 오븐기 및 인덕션 기구 교체: 7교
- 식중독 예방 등 학교급식 위생 지도·점검 강화
 - 학교급식 위생·안전 점검: 143교, 연 2회
 - 학교급식 운영평가: 143교, 연 1회(하반기 실시)
 - 간부공무원 급식현장 특별 점검: 식중독 취약시기 1회 이상
 - 지자체와 연계한 유관기관 특별 점검: 143교, 연 1회
- 학교급식 안전성 및 급식품질 강화
 - 미생물검사 135교, 방사능 검사 15교

□ 추진 실적

- 학교급식 환경개선 사업 추진
 - 신규 및 노후 조리기구 교체: 56교(초 18, 중 15, 고 17, 특수 1, 단유 5), 3,198,460천원
 - 오븐기 및 인덕션 기구 교체: 7교 (초 4, 중 1, 고 1), 308,477천원
- 식중독 예방을 위한 위생·안전 지도점검 실시
 - 코로나 19로 인한 현장 및 자체점검 병행 실시
: 현장점검 14교, 자체점검 128교
- 안전한 유치원 급식을 위한 위생·안전 지도점검 실시
 - 유치원급식 안전관리 자체점검: 70개원
 - 유치원 현장 점검: 85개원(자치구 합동점검 등 포함)
 - ※ 유치원 급식실 및 간식실 위생상태 및 보존식 보관여부 등 특별점검 실시
- 학교급식 미생물 검사: 13교

□ 향후 추진 일정

- 하반기 학교급식 위생·안전 지도점검 및 운영평가(143교): '20.10~12월
- 학교급식 미생물 검사(122교): '20.10~12월
- 식중독 예방 및 대응을 위한 학교장 연수: '20.10~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
신규 및 노후 조리기구 교체	2,995,770	3,198,460	3,433,113	3,127,110	3,127,110	97.8	97.8	1792
오븐기 및 인덕션기구 교체	0	308,477	0	308,477	308,477	100	100	1778
학교급식 위생점검	500	500	5,900	497	497	99.4	99.4	2548
계	2,996,270	3,507,437	3,439,013	3,436,084	3,436,084	98.0	98.0	

문제점 및 애로 사항

- 코로나19로 인한 급식위생관리 점검 및 식재료 안전성검사 미실시로 인한 식중독 예방관리 한계
 - 상반기 급식위생관리 전수점검 미실시로 학부모 학교급식 점검단 미운영 및 식재료 안전성(방사능) 검사 중단

4-7 배움, 쉬, 놀이가 어우러지는 학교 공간 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 학생의 전인적 성장을 위한 창의적·감성적 교육환경 조성
- 학교구성원과 전문가가 함께 미래를 준비하는 다양한 학교공간 구성

○ 근거

- 2020 서울특별시교육청 주요업무계획
- 서울교육공간 디자인 혁신을 위한 설계용역 발주제도 개선방안
- 2020년 학교공간 재구조화사업 추진계획

○ 주요 내용

- 디자인 중심의 설계 공모 확대 시행으로 학교 건축디자인 개선
- 사용자 참여형 시설사업 추진으로 창의적·감성적 학교공간 구성

□ '19년 추진 실적

○ 디자인 중심 설계공모 추진

- 다목적 체육관 설계공모: 4교(공연초, 백운초, 선곡초, 중계초)

○ 사용자 참여형 시설사업 추진

- 꿈을 담은 교실 만들기 사업: 3교(중계초, 중현초, 신방학초)
- 교무·행정실 리모델링: 1교(북서울중)
- 개방·연합형 홈페이지 리모델링: 2교(도봉고, 불암고)
- 도서관 리모델링: 1교(효문중)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
디자인 중심 설계공모	연중	3교
개축사업 검토	연중	4교
학교공간 재구조화 사업	연중	7교

추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 미래형 학교공간 조성을 위한 학교단위 공간혁신 사업 추진
 - 개축사업: 2교(신창초, 창동초)
 - 리모델링사업: 2교(노원초, 도솔학교)

- 디자인 중심의 설계공모 확대
 - 설계비 50,000천원 이상 신·증·개축사업에 대한 디자인 중심 설계 공모 확대 추진
 - 설계 공모 추진: 3교(태랑초, 태릉초, 수락중)

- 사용자 참여 디자인으로 창의적·감성적 학교공간 구성
 - 학생성장 중심의 학교공간 재구조화 추진
 - 꿈을 담은 교실 만들기(1교)
 - 특수학급 공간혁신(3교)
 - 외부공간 모델개발(1교)
 - 기타 공간개선사업(2교)
 - 학생들의 꿈·개성·감성을 담은 다채로운 배움터 만들기
 - ‘우리 학교, 고운 색 입히기’ 사업 추진

추진 실적

- 학교단위 공간혁신 사업 변경
 - 부분개축 → 전면개축: 신창초, 창동초
 - 리모델링 → 개축: 노원초
 - 도시관리계획 변경: 도솔학교
- 설계공모 사업 공공건축 사업계획 사전검토 완료(태랑초,대릉초,수락중)
- 학교공간 재구조화 설계 완료(7건, 사업추진: 겨울방학)

향후 추진 일정

- 설계 공모 추진: '20.10~12월
- 학교공간 재구조화사업: 연중
- 사용자 참여형 시설사업 추진: 연중
- 학교단위 공간혁신 사업: 연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
디자인중심 설계공모	330,000	330,000	440,000	0	0	0	0	2210
학교공간 재구조화사업	0	1,380,000	2,263,369	879,518	237,810	59.3	17.2	2203
학교단위 공간혁신사업	60,000	60,000	0	48,807	0	81.3	0	2088
계	390,000	1,770,000	2,703,369	928,325	237,810	52.4	13.4	

4-8

안전하고 편리한 정보화 환경 조성

사업 개요

○ 목적

- 정보화 환경 개선을 통한 업무 생산성 향상 및 위기대응정보보호 능력 강화
- 사용자 중심의 안정적 정보 인프라 운영 및 정보자원 안전 관리

○ 근거

- 서울특별시교육청 정보보안 기본지침(2019.12.)
- 교육부 개인정보 보호 지침(교육부훈령 제267호)

○ 주요 내용

- 학교 온라인 수업의 원활한 지원을 위한 정보화 환경 개선
- 사이버위기대응 보안관제 및 정보보호 활성화

'19년 추진 실적

- 학내망 물리적 망분리 사업 지원: 스쿨넷 이용 145교
- 학교 정보보안 및 개인정보보호 현장 점검·지원: 초·중 16교
- 학교 정보보안 및 개인정보보호 연수: 2회(책임자, 담당자)
- 행정요원 정보화 연수: 7개 과정, 257명 이수

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
스쿨넷(학교 인터넷망) 운영 지원	연중	단설유·초·중·고·특 149교
학교 무선 환경 구축 사업	'20.8월~'21.상반기	단설유·초·중·고·특 149교
원격수업용 교원 노트북 지원	'20.10~12월	초·중 91교(1,614대)

□ 추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 코로나19로 인한 수업 환경 변화에 따른 학교 온라인 교육 인프라 구축 지원
 - 학교 온라인 수업의 원활한 지원을 위한 전체 일반교실 무선AP 설치 및 교원 노트북 교체·보급
- 사이버위기대응 보안관제 및 정보보호 강화
 - 국가정보보안 기본지침 및 교육부 지침 개정사항 배포
 - 사이버위기대응 보안 관제(취약점 분석 및 조치) 및 분석 보고: 매월
 - 학교 정보보안 및 개인정보보호 자체점검 실시
 - 코로나19 수업 환경 변화에 따른 학교인터넷 보안정책 적용

□ 추진 실적

- 사이버위기대응 보안관제 및 정보보호 운영
 - 사이버위기대응 보안 관제(취약점 분석 및 조치) 및 분석 보고: 매월
 - 보안감사 대상학교 정보보안 및 개인정보보호 자체점검 실시: 5교
- 스쿨넷(학교 인터넷망) 운영 지원: 149교
- 원격수업의 원활한 진행을 위한 학교인터넷 보안정책 적용: 149교

□ 향후 추진 일정

- 학교 전 보통교실 무선 환경 구축 지원: '20.10월~'21. 상반기
- 원격수업용 교원 노트북 교체·보급(초 1,327대, 중 287대): '20.10월
- 국가정보원 및 교육부 정보보안 기본지침 개정사항 배포: '20.10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
정보보호 점검	0	0	0	0	0	0	0	2366
정보보호 연수 (온라인 연수)	750	0	480	0	0	0	0	2366
행정요원 정보화 연수 (미실시)	12,000	0	12,000	0	0	0	0	2373
원격수업용 교원 노트북 지원(10월)	0	2,421,000	0	0	0	0	0	2393
계	12,750	2,421,000	12,480	0	0	0	0	

주요업무 5

참여와 소통의 교육자치

5-1

교육과정 운영 중심의 민주적 학교 문화 확립

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교운영위원의 역량강화 지원으로 정책결정의 민주성·합리성 제고
- 토론이 있는 교직원회의 내실화를 통한 민주적 학교 문화 확립

○ 근거

- 초·중등교육법 제31조 내지 제34조의2, 같은 법 시행령 제58조 내지 제64조
- 유아교육법 제19조의6(유치원운영위원회 위원의 연수 등)

○ 주요 내용

- 정기선출에 따른 학교운영위원 직무연수 지원
- 학교구성원 등의 알 권리 강화를 위한 상·하반기 정보공개 모니터링 운영
- 유치원운영의 자율성·투명성 제고를 위한 관계자 연수 및 컨설팅 운영
- 토론이 있는 교직원회의 운영 지원

□ '19년 추진 실적

- 학교운영위원 전문성 제고를 위한 연수 운영: '19.4월, 139명
- 학교운영위원회 관련 자료 공개 현황 상·하반기 모니터링: '19.6~11월
 - 관내 초·중학교 홈페이지 탑재 여부 점검: 연 2회, 초 65교·중 39교
- 유치원운영위원의 전문성 신장을 위한 맞춤형 연수 운영: '19.5월, 70명
- 토론이 있는 교직원 회의를 통한 학교자치문화 조성
 - 교직원회의 지원 워크숍: (초) '19.4월, 6월, (중·고) '19.5월, 10월

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교운영위원회 연수	4~12월	1회
학교운영위원회 모니터링	7월, 11월	2회
유치원운영위원회 연수 및 컨설팅	5~12월	1회
토론이 있는 교직원 회의 활성화 지원(초·중등)	2~12월	2회

□ 추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 학교운영위원회 및 유치원운영위원회 운영 내실화
 - 정시선출연도의 특성을 고려한 수요자 중심 운영 지원
 - 맞춤형 컨설팅 지원을 통한 유치원운영위원 역할 강화
- 학교운영위원회 운영 내실화 지원
 - 정시선출위원 연수 안내 및 홍보
 - 교육수요자 중심 맞춤형 행정서비스 제공
 - 안정적 회의 운영 지원을 위한 홈페이지 모니터링 실시
- 유치원운영위원회 연수 운영
 - 유치원운영위원 전문성 향상을 위한 관계자 연수 실시
 - 연수 참여율 확대 및 맞춤형 컨설팅을 통한 운영위원회 활성화
 - 구성원의 공감력 및 교육력 향상을 위한 학부모 연수 포함

□ 추진 실적

- 코로나19 대응 학교(유치원)운영위원회 운영 내실화
 - 신규 운영위원 온라인 연수 수강 안내 및 업무편람 책자 배부: '20.5월
 - 학교운영위원회 자동응답 Q&A 플랫폼 구축·운영: '20.5~6월
 - 학교운영위원회 운영현황 상반기 모니터링: '20.7~8월 초 65교·중 39교·고 35교
- ※ 모니터링단 구성·운영을 통한 학교 홈페이지 탑재 현황 등 점검 실시

- 학교운영위원회 온라인 직무연수: 9월, 207명
- 유치원운영위원회 실시간 온라인 연수: 9월, 74명

향후 추진 일정

- 학교운영위원회 하반기 관련 자료 공개 현황 모니터링: '20.11월
- 초·중등 토론이 있는 교직원회의 담당자 워크숍: '20.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교운영위원회 운영위원 직무연수	0	870	1,688	792	792	91.0	91.0	509
학교운영위원회 모니터링	0	0	0	0	0	0	0	509
유치원운영위원 관계자 연수 및 컨설팅 지원	1,140	1,140	1,180	1,140	1,140	100	100	809
토론이 있는 교직원회의 운영 지원(초·중등)	0	0	0	0	0	0	0	723
계	1,140	2,010	2,868	1,932	1,932	96.1	96.1	

작성 자

초등교육지원과장 : 이의란 ☎ 3499-6910 초등교육기획운영팀장 : 박현숙 ☎ 6981

담당 : 조수연 ☎ 6984

최경휘 ☎ 6842

이기희 ☎ 6812

5-2

함께 성장하는 교원공동체 활성화

사업 개요

○ 목적

- 교원들의 자발적 연구 문화 조성 지원
- 더불어 성장하는 교직문화 조성 및 교원공동체 역량 강화를 위한 지속적 지원

○ 근거

- 2020 서울교육 주요업무계획(서울시교육청 2019.12.)

○ 주요 내용

- 교원학습공동체 운영
- 교원의 성찰과 재충전 기회 확대
- 교원의 교육활동 보호 강화

* 통합교육연수시스템: 수강신청, 성적처리, 이수 등 연수 운영의 전과정을 관리 지원 하는 시스템

* 교원안심공제: 교육활동을 하다가 어려운 상황에 놓인 서울특별시교육청 소속 교원(국·공·사립 유·초·중·고·특수·각종학교 및 학력인정평생교육시설 교원으로 휴직자 제외, 기간제 교사 포함)을 대상으로 단계별, 종합적 지원 서비스

'19년 추진 실적

- 학교 안 교원학습공동체 구성·운영: 유 2팀, 초 82팀, 중·고 137팀
- 학교 간 교원학습공동체 구성·운영: 초 4팀, 중·고 12팀
- 학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영: 초 30팀, 중 25팀, 고 25팀
- 교육 활동 침해 예방 활동 강화를 위한 연수: 초·중·고 2회
- 교육 활동 침해 피해 교원에 대한 힐링 연수: 1회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 안 교원학습공동체 운영 지원	2~12월	초·중·고 127교
학교 간 교원학습공동체 운영 지원	2~12월	유·초·중·고 215교
교원의 교육활동 보호 강화	3~12월	유·초·중·고 215교

□ 추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 교원학습공동체 운영
 - 학교 안·학교 간 교원학습공동체 운영
 - 유치원 교원학습공동체 운영
- 교원의 교육활동 보호 강화
 - 교육활동 침해 예방활동 강화
 - 교육활동 침해 교원에 대한 지원 확대
- 교원학습공동체 운영
 - 학교 안 교원학습공동체 운영 지원
 - ※ 학교교육계획서에 교원학습공동체 운영 계획 포함: 교원학습공동체의 날 확보(매주 또는 격주)
 - ※ 3인 이상 교원학습공동체 활동을 직무연수로 인정: (집중과정)15시간, (상시과정)45시간
 - ※ 교원학습공동체 직무연수 행정 간소화: '통합교육연수시스템'*(' 19 도입) 이용
 - 학교 간 교원학습공동체 운영 지원: 학교 간 수업혁신 및 우수사례 일반화
 - 유치원 교원학습공동체 운영: 유50개원(서울시 전체)
 - 초·중등 학교별 공모형 맞춤형 맞춤형 직무연수: 초 40교, 중 50교(서울시 전체)
- 교원의 성찰과 재충전 기회 확대
 - 교직원애주기별 역량 강화 프로그램
 - ※ 교직원애주기별 연수 프로그램 정책 연구 결과('18)에 따른 실행 방안 모색

- ※ 초등 교직원단계별 10~20년, 20~30년, 50+ 직무연수 운영(서울시 전체)
- ※ 중등 교직원단계별 2년, 10년, 20년(신규, 경력, 중견) 직무연수 운영(서울시 전체)
- ※ 교원자율연수휴직제(교육경력 10년 이상), 학습연구년제(초·중등 424명, 서울시 전체)

- 시간선택제 교사 운영
- 교원 회복력 지원 인권평화 직무연수 지원: 교원 250명(서울시 전체)

○ 교원의 교육활동 보호 강화

- 교육활동 침해 예방활동 강화

- ※ '교육활동 보호 매뉴얼' 보급, 학생 교육 및 학부모 대상 연수 강화
- ※ 교권보호 관련 심의(조정) 역량 강화: 교권보호책임관, 교권보호위원회 위원 대상 연수
- ※ 교원업무용 휴대전화 통신비 지원

- 교육활동 침해 교원에 대한 지원 확대

- ※ 2019 교원배상책임보험을 확대, 긴급호출, 분쟁조정, 치료지원을 포함한 전 방위적 교원지원 「**교원안심공제**」* 서비스 실시

□ **추진 실적**

○ 학교 안 교원학습공동체 구성·운영 지원

- 학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영 지원

- ※ 유3팀, (집중과정) 초17팀, 중8팀, 고5팀 (상시과정) 초46팀, 중14팀, 고35팀

○ 학교 간 교원학습공동체 구성·운영 지원

- ※ 초15팀(138명), 중·고 23팀(200명)

- 학교 간 교원학습 공동체 전체 워크숍 실시: 1회, 5월

- 학교 간 교원학습 공동체 자율연수 운영: 5~9월

○ 교육활동 침해 예방 교육자료 학교 배부 및 홈페이지 탑재: 2회

□ **향후 추진 일정**

○ 교원학습공동체 운영 지원

- 학교 안 교원학습공동체 직무연수 운영 지원: 10~12월

- 학교 간 교원학습공동체 운영 지원: 10~12월

○ 초·중등 교원학습공동체 수업나눔한마당 실시: 10월

○ 교육활동 침해 예방을 위한 학교 업무담당자 권역별 연수: 11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교 안 교원학습공동체 운영 지원	0	5,500	0	1,730	1,730	31.5	31.5	723 732
학교 간 교원학습공동체 운영지원	3,060	3,060	4,500	1,310	1,310	42.8	42.8	2249
교원의 교육활동 보호 강화	460	460	1,520	0	0	0	0	1004 1011
계	3,520	9,020	6,020	3,040	3,040	33.7	33.7	

문제점 및 애로 사항

- 코로나 19 확산 방지를 위하여 대면 직무연수 운영에 어려움이 있음
 - 직무연수 일정 조정 및 비대면 직무연수 실시 등 교원학습공동체
활성화 지원 모색

5-3

학교자율운영체제 안착을 위한 교육지원청의 일하는 방식 개선

□ 사업 개요

○ 목적

- 안정적인 학교운영을 위한 교육지원청 안내·시행 사항 일괄 추진
- 학교자율운영체제 기반 조성을 위한 학교 기본운영비 확대 및 행정 업무 경감

○ 근거

- 2020 학교업무정상화 운영 계획(교육혁신과-955, 2020.1.21.)
- 2020학년도 학교평가 기본계획(기획평가부-3718, 2019.12.31.)

○ 주요 내용

- 학교 대상 사업 추진 방식 개선 및 공문서 감축 지속 추진
- 학교의 자율적 혁신을 위한 학교자체평가 및 학교 조직 진단 지원
- 장학 혁신 역량 강화를 위한 교육전문직 학습공동체 활성화

□ '19 추진 실적

- 공모사업 학교자율운영제 지원: 초 65교, 중 40교, 고 22교
- 학교평가 역량 강화를 위한 담당자 연수: 초·중·고 1회
- 2018 학교평가 결과에 따른 후속 컨설팅 운영
 - 지구별 자율장학회 중심 학교평가 그룹 컨설팅: 초 7회, 중 5회, 고 3회, 중등 신규 업무담당 부장교사 1회
 - 2018 학교평가 결과에 따른 개별학교 컨설팅: 초 1교, 중 1교, 고 1교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공문서 감축	1~12월	초·중·고 127교
교장(교감) 대상 연수 및 회의 사전 예고제 지속 운영	1~12월	초·중·고 127교
공모사업 학교자율운영제 지원	1~12월	초·중·고 127교
학교자체평가 완전 정착을 위한 지원	3~12월	초·중·고 126교

추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 학교기본운영비 단계적 확대(2019~2022년까지 전년대비 매년 5% 인상)
 - 학교 예산 운용의 자율성 확대
- 학교자체평가 내실화를 위한 학교 교육공동체 역량 강화 지원
- 학교 대상 목적사업 추진방식 개선
 - 목적사업 일괄안내제: 목적사업 종합정보 조기 제공
 - 공모사업 학교자율운영제로 학교의 자율성 확대
- 교장·교감 연수 및 회의 사전 예고제
- 학교기본운영비 단계적 확대
 - 학교 예산 운용의 자율성 확대: 목적사업비 축소
 - 2019~2022년까지 전년대비 매년 5% 인상(총20%)
- 학교평가 담당자 연수 및 컨설팅
 - 학교장, 교감 및 학교평가 담당부장 연수: 연 1회
 - 단위학교별 학교평가 위원 및 교직원 연수: 연 1회
 - 지구별 자율장학회 그룹 컨설팅: 초·중·고 각 지구별 1회

- 학교평가 추진 지원
 - 학교평가 가이드북 보급: 학교별 3권
 - 학교평가 결과 분석팀 운영 및 결과보고서 작성: 초·중·고 1회
 - 학교평가 결과 우수사례 공유

추진 실적

- 교장·교감 연수 및 회의 사전 예고: '20.2.~3월
- 2020 학교평가 가이드북 보급: '20.3월
 - 중 40교, 일반고 22교, 학교별 3권
- 2020 학교평가 컨설팅단 연수: '20.5월
- (초등) 지구별 네트워크 학교평가 그룹컨설팅 실시: '20.9월
 - 초 7개지구 65교
- (중등) 지구별 네트워크 학교평가 그룹 컨설팅: '20.9.14.(월)~9.18.(금)
 - 중 5개지구 40교, 고 3개지구 22교
- (초등) 2020 2학기 학사운영 내실화를 위한 교장(교감) 영상회의: '20.9.9.(수)~9.18.(금)
- (중등) 2020 2학기 중등 교장(교감) 영상회의: '20.9.21.(월)~9.28.(월)

향후 추진 일정

- 단위학교별 학교평가 교직원 연수: '20.10~11월
- 학교평가 결과 분석팀 운영 및 결과보고서 작성: '20.12~'21.1월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교장교감연수 회의 개선	18,400	18,400	1,400	2,787	2,787	15.1	15.1	723
학교자체평가	20,260	20,260	17,020	12,484	12,244	61.6	60.4	2396
계	38,660	38,660	18,420	15,271	15,031	39.5	38.9	

5-4

학부모의 학교 참여 지원

□ 사업 개요

○ 목적

- 학부모의 자발적인 교육참여 활성화를 위한 학부모 지원 확대
- 토론문화 지원을 통한 학부모의 서울교육 참여 및 소통 활성화

○ 근거

- 「서울특별시교육청 학교 학부모회 구성 및 운영등에 관한 조례」(시행2016.11)

○ 주요 내용

- 단위학교 학부모회 기본 운영비 지원
- 서울북부학부모회 네트워크 구성·운영
- 학부모회 임원 역량강화 온라인 직무연수
- 교육장-학부모 온라인 간담회 운영
- 학부모 온라인 교육연수 지원

□ '19년 추진 실적

- 학부모회실 설치비 지원: 8교, 교당 7,000천원 지원
- 학부모회 학교참여 공모사업 지원
 - 43교(초 25교, 중18교), 금86,000천원 지원(교당 1,000천원~2,500천원 범위 내)
 - 공모사업 선정교 및 희망교 대상 학부모회 컨설팅 실시
 - ※ 상반기 총 24교(초 15교, 중 9교), 하반기 총 38교(초 24교, 중 14교)
- 학부모회 네트워크 구성 및 운영: 학부모회장 143명
 - 2019 서울북부학부모회 네트워크 활성화 연수: 118명
 - 2019 서울북부학부모회 교육장과의 간담회: 23명
- 북부 학부모 상상원탁 : 68명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학부모회 네트워크 운영	4~12월	1회
학부모회 임원 역량강화 온라인 직무연수	4~12월	1회
교육장-학부모 온라인 간담회 운영	7월	1회
학부모회 온라인 교육연수	10월~11월	학교별 5인 이상 신청서 지원

추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 학부모회 네트워크 운영
 - 학부모회 임원 역량강화 온라인 직무연수 실시
- 학부모 온라인 간담회 실시로 공감대 형성
 - 실시간 쌍방향 온라인 간담회를 통해 의견 수렴 적극 반영
- 학부모회와의 민주적 소통 강화 지원
 - 서울북부학부모회 네트워크 구성·운영: 학부모회장 125명
 - 서울북부학부모회 임원 역량강화 온라인 직무연수: 연 1회
 - 서울북부학부모회 온라인 교육연수 지원
- ‘교육장-학부모 온라인 간담회’ 를 통한 서울교육 참여 및 소통 활성화

추진 실적

- 학부모회 네트워크 운영
 - 2020. 서울북부학부모회 네트워크 구성: 학부모회장 125명, 25교
 - 2020. 서울북부학부모회 임원 역량강화 온라인 직무연수: 47명, '20.7월
- 학부모회 자동응답 Q&A 플랫폼 구축·운영: '20.5~9월
- 교육장-학부모 온라인 간담회: 참여자 85명, '20.7월

향후 추진 일정

- 서울북부학부모 온라인 교육연수 지원: '20.10~11월
 - 학부모 역량강화 지원을 위한 ZOOM 사용법, 진로지도, 자녀 스마트폰 사용지도 등

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학부모실 설치비	0	0	56,000	0	0	0	0	515
학부모회 학교참여 공모사업	0	0	93,430	0	0	0	0	520
학부모회 네트워크	0	0	1,250	0	0	0	0	515
서울교육 상상원탁	0	0	9,000	0	0	0	0	516
계	0	0	159,680	0	0	0	0	

문제점 및 애로 사항

- 학부모회 사업 활성화 및 참여문화 조성 방안 필요
 - 안전이 확보되는 소규모 연수 및 ZOOM을 통한 온라인 형태로 사업 전환

5-5 서울시민과 함께 하는 교육공동체 실현

□ 사업 개요

○ 목적

- 다양한 홍보매체 운영을 통한 소통 강화로 만족도 제고
- 교육수요자의 참여와 현장의견 수용으로 학부모 교육 신뢰도 증대
- 예산편성과정에 주민의 참여 확대와 재정운영의 공개를 통한 예산과정의 투명성과 민주성 증대

○ 근거

- 2020 서울교육 주요업무 5-2-2 서울시민과 함께 하는 교육공동체 실현

○ 주요 내용

- SNS, 멀티미디어콘텐츠, 언론보도 등을 통한 학부모 교육 사업 홍보
- 서울교육 학부모 시민참여단 구성·운영
- 주민참여 예산제 지역회의 운영, 주민참여 예산제 지역토론회 개최

□ '19년 추진 실적

- 모바일 SNS를 통한 학부모 교육 홍보: 홍보소식 171건, 가입 2,387명
- 서울교육 학부모 시민참여단 구성·운영: 노원 20명, 도봉 20명
- 서울교육 시민참여단 1권역(동부·북부·성북강북) 토론회: 3회
- 주민참여예산 지역회의 구성·운영 및 지역설명회 개최
 - 주민참여 지역회의 개최: 3회(지역위원 10명)
 - 지역토론회 개최: 1회(42명)
- 주민참여예산제 운영: 2개 프로그램, 13교, 1억 4천만원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
북부교육 사업 홍보	1~12월	수시
서울교육 시민참여단 운영	1~12월	34명
주민참여예산제 운영	1~12월	4회

추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 오프라인-온라인으로 이원화된 시민참여단을 통합 운영
 - 활동 영역 구분없이 통합하여 시민참여단의 참여 활성화 추진
- 북부교육 만족도 제고를 위한 홍보 활성화
 - 다른 기관과 차별화 되는 특색사업 및 미담사례 발굴
 - 다양한 홍보매체를 이용한 홍보 접근성 강화
 - 홍보효과 제고를 위한 홍보활동 모니터링
- 서울교육 북부 시민참여단 구성·운영
 - 서울교육 정책에 대한 상시 모니터링 및 자문활동 지원
 - 주요정책과 현안에 대한 온라인 토론회 실시 및 활동 지원
- 주민참여예산제로 예산편성과정의 참여 확대
 - 주민참여예산사업 운영(11교)

추진 실적

- 북부 교육홍보 활성화를 위한 「2020년 북부교육 홍보계획」 수립 및 운영
- 시민참여단 온라인 정책제안 활동: 16건
 - 서울교육공론화 의제, 온라인 수업의 개선 방안에 대한 정책 제안

- ‘북부교육TV’ 유튜브 채널을 통한 교육홍보: 사업유 66개원
- 2020년 주민참여예산시행학교 예산교부: 11교
- 주민참여예산 지역회의 구성: 5월
- 주민참여예산제 프로그램 심의 및 선정[1차(18건/140,000천원)]: 8월

향후 추진 일정

- 기관별 홍보 담당자(부서·유·초·중 각 1명) 지정·운영: '20.10~12월
- 모바일 SNS 홍보 활성화를 위한 이벤트 추진: '20.10월
- 홍보 멀티미디어 콘텐츠 제작 및 상영: 연중 상시
- 홍보(보도)실적 모니터링: 연중 상시
- 시민참여단 온라인 정책제안 활동: '20.10~12월
- 시민참여단 온라인 토론회 실시: '20.10~11월
- 주민참여예산사업 모니터링 및 정산: '20.12월
- 2021년 주민참여예산제 시행학교 심의 및 선정: '21.1월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
북부교육 사업 홍보	850	850	650	0	0	0	0	63
서울교육 시민참여단 운영	0	4,160	4,850	640	640	15.3	15.3	515
주민참여 예산제 운영	141,840	141,840	144,600	141,840	141,840	100	100	360
계	142,690	146,850	150,100	142,480	142,480	97.0	97.0	

문제점 및 애로 사항

- 코로나19 사태로 주민참여예산제 지역회의 및 지역토론회 취소

5-6

학부모 · 지역주민이 함께하는 학교 평생교육

사업 개요

○ **목적**

- 학교의 접근성과 교육 인프라를 활용한 평생학습 참여 기회 확대
- 공급자 위주의 평생교육에서 수요자 맞춤형 학교평생교육 지원

○ **근거**

- 평생교육법 제29조제1항(학교의 평생교육)
- 서울특별시교육청 평생교육 활성화 조례 제16조(학교의 평생교육)

○ **주요 내용**

- 학교평생교육 운영 및 활성화 사업
- 서울평생교육 후원기관 연계사업 운영

'19년 추진 실적

○ **학교평생교육 운영 및 활성화 사업**

- 학습자가 운영하는 평생교실: 20개교(70,000천원)
- 우리마을 전용교실: 신규 1개교, 기존 3개교(34,000천원)
- 학조부모 세대공감 평생교실: 1개 기관(500천원)
- 학교평생교육 모니터링 11개교, 컨설팅 2개교 및 만족도 조사(만족 98.2%)

○ **서울평생교육 후원기관 연계사업 운영**

- 후원기관 연계 프로그램 14개 기관, 17개 프로그램 36회 운영 (927명 참석, 500천원)
- 전체 프로그램 대상 모니터링 및 만족도 조사(만족 96.2%)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교평생교육 운영 및 활성화 지원	'20.3~11월	22개교 내외
서울평생교육 후원기관 연계사업 운영	'20.3~11월	30회 내외

추진 계획

- 학교평생교육 활성화 사업
 - 학습자가 운영하는 평생교실 운영 지원: 17개교, 교당 3,000천원~4,500천원
 - 우리마을 전용교실 ‘마실’ 설치 및 운영 지원: 신규 1~2개교 교당 17,500천원 설치·운영, 기존 3개교 교당 5,500천원
 - 평생교실 프로그램 성과관리: 모니터링 및 컨설팅, 만족도 조사
- 서울평생교육 후원기관 연계사업 운영
 - 후원기관 연계 프로그램 운영 및 학습자 만족도 조사

추진 실적

- 학교평생교육 활성화 사업 예산 교부: '20.3월
 - 학습자가 운영하는 평생교실: 17개교(63,000천원)
 - 우리마을 전용교실: 신규 2개교, 기존 3개교(51,500천원)

향후 추진 일정

- 학교평생교육 활성화 사업 결산: '21.1월
- 서울평생교육 연계 프로그램 운영 달력 제작: '20.12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '20.9.30현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교평생교육 활성화 사업	800	115,700	108,200	114,500	114,500	99.0	99.0	1328
서울평생교육 후원 기관 연계사업	5,000	5,000	5,000	0	0	0	0	1329
계	5,800	120,700	113,200	114,500	114,500	94.9	94.9	

□ 문제점 및 애로 사항

- 코로나19 감염병으로 인하여 교육공동체(학생, 학부모, 교직원) 다수를 대상으로 하는 집합 방식의 사업 연내 추진 불가
 - 학교평생교육 활성화 사업 운영 학교에서는 하반기 프로그램 운영이 어려울 경우 방역예산으로 전환 사용 예정

* **미래형 교육자치 협력지구** : 혁신교육지구를 운영하는 지역을 대상으로 지역의 교육력을 높여 새로운 지역개발 방안을 수립하고, 학교와 마을, 지자체, 교육기관들이 협력하여 공교육 혁신 및 평생학습을 강화하는 등 혁신교육지구 심화 모델을 개발하기 위한 교육부 공모 사업

'19년 추진 실적

- 마을과 함께하는 학교교육과정 운영 지원: 학교선택제 사업 118교 참여
- 어린이·청소년의 행복한 성장을 지원하는 민·관·학 거버넌스 운영: 운영위원회(4회), 실무협의회(노원6회, 도봉8회)
- 마을결합형교육과정 운영 지원을 위한 자료집 개발·보급: 초3 사회과 지역화교과서(노원·도봉), 우리마을교육자원 자료집, 학교와 마을을 잇는 교육자원 스마트맵, 마을결합형교육과정 우수사례집(3종)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
북부 서울형혁신교육지구 학교선택제 사업 운영	3~12월	123교
소통과 협치의 민·관·학 거버넌스 운영	3~12월	2개 자치구

추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 학교-마을 연계 교육협력사업 지원 강화
 - 컨설팅, 성과 공유를 통한 학교-마을 연계 교육과정 운영 지원
 - 중1 자유학년제 주제선택활동 ‘마을 알기’ 지역화 교재 제작
 - 초3-중1 대상 마을알기 보드게임 제작
- 학생 및 교직원 마음방역지원을 위한 ‘북부마음도담샘’ 운영
- 학교-마을 연계 교육과정 운영 지원
 - 마을결합중점학교, 마을과 함께하는 교육과정 운영 확대

- 초3 사회과·중1 주제선택활동 지역화교재 제작·보급
- 민·관·학 협력 통한 학생·교직원 작은 단위 활동 지원 ‘북부마음도담쌤’ 운영
- 마을 알기 ‘우리 마을 보드게임’ 제작·보급
- 마을과 함께하는 교육과정 컨설팅 및 성과 나눔·공유 지원
- 교직원 마을 연계 교육활동 역량 제고
 - 마을이해 교직원 역량강화(마을배움터 연수), 교사지원단 운영
- 미래형 교육자치 협력지구 사업 기반 마련
 - 학생-교원-학부모-지역주민의 협력 및 교육 활동 지원
 - 스스로 서는 청소년 지원, 배움과 쉽을 위한 ‘교육 쉽터’, 자기 개발 시기 교육 활동 지원, ‘도봉 미래교육지구’ 운영

□ 추진 실적

- 학교-마을 연계 교육과정 운영 지원
 - 수업방법개선 협력강사 지원(53교), 마을결합중점학교 운영(7교), 마을결합형 교육과정 운영(82교), 학교-마을교육 공동체 ‘더불어 교실’ (53교), 아이들이 행복한 학교제안 혁신사업(92교)
 - 초3 사회과 마을교과서 제작·보급(68교)
 - 우리 마을 구석구석 동영상 공모 운영·시상(14팀)
- 교직원 마을 연계 교육활동 역량 제고
 - 교사지원단 연수 및 협의회(2회), 마을결합중점학교 교사 및 교감 협의회(2회), 초3·중1 지역화 교재 집필 위원 연수(2회)
- 민·관·학 거버넌스 운영
 - 혁신교육지구 협의체 운영: 운영위원회(1회), 중앙실무협의회(1회), 실무협의회(8회), 분과협의회(16회)
 - 서울형혁신교육지구 컨설팅(1회)
- 미래형 교육자치 협력지구 사업 운영
 - 꿈빛교육쉽터 운영 기반 조성
- 혁신교육지구 자동응답 Q&A 플랫폼 구축·운영: 5-9월

향후 추진 일정

- 북부마음도담쟁 운영: '20.10~12월
- 마을 알기 '우리 마을 보드게임' 제작·보급: '20.10~12월
- 미래형 교육자치 협력지구 사업 운영: '20.10~12월
- 혁신교육지구 운영 성과 공유: '20.12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
노원혁신교육지구 교육지원청 사업	0	588,500	500,000	568,720	555,442	96.6	94.4	462
도봉혁신교육지구 교육지원청 사업	0	538,500	500,000	471,596	458,918	87.6	85.2	462
초3 사회과 지역화교과서	0	34,800	302,252	26,224	0	75.4	0	653
계	0	1,161,800	1,302,252	1,066,540	1,014,360	91.8	87.3	

5-8

현장을 지원하는 교육지원청 조직 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- ‘학교를 위한 교육청 시대’ 를 열기 위한 학교통합지원센터 운영 내실화
- 교사의 행정업무 경감을 통한 교육활동 중심 학교 문화 조성
- 현장 지원 중심의 조직·인력 및 공간 재구조화로 혁신적인 교육지원청 역할 모델 구축
- 전문학습 시스템 및 토론문화 활성화로 학교 현장의 행정 역량 강화 도모

○ 근거

- 2020 서울교육 주요업무 5-3-1 현장을 지원하는 교육지원청 조직 운영
- 학교통합지원센터 운영지원 계획(교육혁신과-3523, 2019.2.27.)

○ 주요 내용

- 학교 요청에 근거한 맞춤형 통합지원
- 북부 더불어숲 지원단* 조직·운영
- 학교 현장을 찾아가는 학교통합지원
- 공통적·반복적 행정 업무 지원(호봉재획정 및 시간강사·행정대체 인력 매칭)
- 소통·공감의 조직문화를 조성을 위한 협의회 운영
- 지방공무원 역량강화를 위한 전문 학습시스템 운영
- 효율적인 근무 공간 재배치를 통한 행정 소통 공간 확보

※ 「**더불어숲** 지원단」이란?

스스로 살아갈 역량과 더불어 함께 살아가는 지혜를 갖춘 행복한 교육공동체를 만들어 나가는 북부교육지원청 학교통합지원단

'19년 추진 실적

- 학교맞춤형 통합지원: '19.3~12월, 1,702건(월 평균 170건)
- 북부 소나무 서포터즈단 자문회의 2회, 통합지원 15회 이상
- 호봉재획정 및 호봉획정 자문: '19.3~12월, 220건
- 시간강사 인력풀 제공 및 매칭 지원: 인력풀 78명, 매칭 건수 40건
- 공·사립유치원 맞춤형 컨설팅 및 사립유치원 행정실무 가이드북 제작·배부: 36개원, 600부
- 북부 청지기 학습팀 운영(12팀, 400명) 및 청사초롱 멘토링 운영(38팀, 76명)
- 인사행정 및 기록물관리 연수 실시: 60명
- 정보화 역량 강화 연수 실시: 7개 과정, 257명
- 행정실 새단장 개선 공사 지원: 5교, 각 20,000천원(총 100,000천원)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 맞춤형 통합지원	3~12월	143교
북부 더불어숲 지원단	3~12월	수시
학교 현장을 찾아가는 학교통합지원	3~12월	수시
찾아가는 맞춤형 컨설팅 지원	1~12월	86개원, 105교
전문 학습시스템 및 토론회 운영	1~12월	4팀, 30명
행정실 새단장 사업	4~12월	5교

추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 북부 원격수업 지원
 - 단위학교 온라인 학습 지원을 위한 현장 지원 및 활성화
- 청사초롱 멘토링 운영 방식 개선
 - 시행 시기를 분청 계획 시행 후(4월경)에서 임용 시기로 앞당김
 - 멘토-멘티 일대일 활동 중심(멘토-멘티별 결과보고서 작성)에서 팀별 활동 중심(팀별 결과보고서 작성)으로 개선

- 학교 요청에 근거한 맞춤형 통합 지원
- 북부 더블어숲 지원단 조직·운영
- 학교 현장을 찾아가는 학교통합지원
- 전문 학습시스템 및 토론문화 활성화로 학교 현장의 행정역량 강화
 - 「북부 청사초롱」[청렴한 사람이되려면 초심을 길게(long)게 갖재멘토링 운영
 - 「더블어+ 북부교육지원청·학교 소통 협Up! Day」 운영
- 효율적인 행정업무 공간 및 편안한 민원서비스 공간 확보를 위한 행정실 환경개선 추진

□ 추진 실적

- 북부 원격수업 지원
 - 연수 운영(3차 21개 강좌)
 - 학교급별/지구별 원격교육 업무담당자 협의회 실시(초등 3건, 중등 2건)
 - 단위학교 원격수업 플랫폼 관리자 멘토링(초 8교, 중 22교, 고 10교)
 - 학교로 찾아가는 현장지원단 연수 운영 38건(초 19건, 중 13건, 고 6건)
- 학교를 찾아가는 현장 지원: 72건
 - 인권·교권·학교폭력 등 현장 법률지원 16건
 - 주민 소음관련 민원 등 학교운영 관련 17건
 - 기타 생명존중교육 등 생활교육 관련 39건
- 호봉재확정 및 호봉정정: 재확정 394건, 호봉정정 20건
- 시간강사 인력풀 제공 및 매칭 지원: 인력풀 36명, 매칭 건수 3건
- 행정대체 인력풀 구성 및 매칭 지원: 인력풀 9명, 매칭 건수 4건
- 북부 청사초롱 멘토링 운영: 4팀, 30명
- 「더블어+ 북부교육지원청·학교 소통 협Up! Day」 운영: 2회(초 1회, 중 1회)
- 행정실 새단장 사업: 5개교(초 2개교, 중 3개교)
 - 2개교 완료, 3개교 겨울방학기간 진행 예정

향후 추진 일정

- 교사 개인별 맞춤형 컨설팅: '20.10월~
 - 원격수업을 위한 기자재 활용, 프로그램 사용법 등
- 중등 교과별 원격수업 사례 나눔: '20.11월~
 - 교과별 연수 운영으로 교과 특성에 따른 수업 구성과 운영에 대한 사례 공유
- 통합지원 중점학교 지원 프로그램 운영: '20.12월~
 - 심리방역을 위한 마을돌봄 꾸러미 제작 배주: 2교(초 1교, 중1교)
- 북부 청사초롱 멘토링 구성·운영 및 학습 결과 보고서 제출, 우수팀 시상: '20.1~12월
- 「더불어+ 북부교육지원청·학교 소통 헵Up! Day」 운영: '20.10~12월
- 행정실 새단장 사업 결과 보고·만족도 조사: '20.10월~'21.2월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
원격교육지원	0	20,779	0	19,915	19,915	95.8	95.8	569
찾아가는 맞춤형 컨설팅 지원	0	0	0	0	0	0	0	723
전문 학습시스템 및 토론회 운영	1,000	2,575	4,400	1,470	1,470	57.1	57.1	202
행정실 새단장 사업	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100	100	347
계	101,000	123,354	104,400	121,385	121,385	98.4	98.4	

문제점 및 애로 사항

- 온라인수업을 위한 물리적 여건 조성 미흡

- 온라인 수업을 위한 기자재 및 인터넷 환경 구축 시급
- 교육격차 해소를 위한 학교 자율성 확보
 - 배움이 느린 학생을 별도로 등교시켜 대면 지도할 경우 코로나 관련 교사 보호 지원책 미흡
- 코로나19 확산 방지를 위해 학교현장 방문 및 대면 활동 제한
 - 기록물, 정보화 등 분야별 학교를 찾아가는 맞춤형 컨설팅 지원 곤란
 - 지방공무원 분야별 업무 전문성 신장을 위한 맞춤형 연수 곤란
 - 「북부 청지기」(청렴을 지키는 최고의 교육기관) 학습시스템 미운영

5-9 교육공무직원의 고용 안정 및 권익 보호

□ 사업 개요

○ 목적

- 합리적 인사제도 운영을 통한 고용 안정 및 처우 개선
- 교육공무직원 커뮤니티 활성화를 통한 공존하는 조직문화 실현

○ 근거

- 서울특별시교육청 교육공무직원 채용 등에 관한 조례 및 시행규칙
- 2020년도 교육공무직원 인사운영계획(노사협력담당관-8596, 19.12.18.)
- 2020년도 하반기 교육공무직원 정기 전보 세부 계획(재정지원과-10272, 20.6.16.)
- 2020년도 하반기 교육공무직원 채용 계획(재정지원과-12591, 20.7.21.)
- 2019년 교육공무직원 처우개선수당 업무지침(노사협력담당관-2790, 19.5.9.)
- 2020회계연도 교육공무직원 인건비 지원 세부기준(노사협력담당관-181, 20.1.9.)
- 2020년 노무업무 담당자 역량 컨설팅 지원계획(재정지원과-6228, 20.4.14.)

○ 주요 내용

- 신규 교육공무직원 공개 채용 및 전보·교류
- 근로 여건 개선을 위한 처우개선수당 및 맞춤형 복지 지원
- 교육공무직원 담당자를 대상으로 실질적 업무지원을 위한 현장 컨설팅 실시

□ '19년 추진 실적

- 공개 채용 및 전보·교류: 신규채용(60명), 전보(326명)
- 처우개선 및 맞춤형복지 지원
 - 처우개선수당 : 5,207,428천원, 맞춤형복지: 118,990천원
- 담당자 현장 지원 및 교육공무직원 컨설팅 실시: 10교
- 교육공무직원 소통·공감 연수 실시: 4회(46명)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
신규 교육공무직원 채용 및 전보	1~2월, 7~8월	연 2회
처우개선수당 및 맞춤형복지 지원	연중(수시)	약 1,500명
담당자 현장 지원 및 컨설팅 실시	5~6월	신청교

□ 추진 계획

' 20년 주요 개선 사항

- 신규채용 온라인 접수 시스템 도입 및 정착화
 - 2020년 상반기 교육공무직원 신규채용 시부터 온라인 원서접수 시스템을 도입하여 응시자들의 접근성, 편의성 증진 및 행정 인력·예산 운용에 따른 효율성 제고
- 고용안정 도모를 위한 공개 채용 및 전보·교류 추진
 - 상·하반기 신규채용 및 전보 (1~2월, 7~8월)
- 근로 여건 개선을 위한 예산 지원
 - 처우개선수당 및 맞춤형 복지 지원
- 변화하는 노무 환경 적응을 위한 담당자 현장 방문 및 컨설팅 실시

□ 추진 실적

- 2020년 상반기 신규채용 및 전보·교류
 - 채용: 58명(교육실무사 외 7개 직종)
 - 전보 및 재배치: 177명
 - ※ 정기 164명(교육실무사 외 9개 직종), 수시 4명(전문상담사 외 5개 직종), 재배치 9명(특수교육실무사)

- 2020년 하반기 신규채용 및 전보·교류
 - 채용: 31명(조리원 외 5개 직종)
 - 전보 및 재배치: 266명
 - ※ 정기 253명(구학부모회직 외 11개 직종), 수시 8명(영양사 외 4개 직종), 재배치 5명(교무행정지원사 외 2개 직종)
- 처우개선 및 맞춤형 복지 지원
 - 처우개선수당: 5,040,380천원, 맞춤형복지 지원: 520,087천원
- 노무업무담당자 역량 강화 현장 컨설팅: 5교(회) 실시

향후 추진 일정

- 신규채용 및 전보·교류 추진: '21.1~2월
- 처우개선 및 맞춤형 복지 지원: 연중
- 노무업무담당자 역량 강화 현장 컨설팅 실시: '20.10~11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '20.9.30.현재)

사업명	2020년도		2019년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
신규채용 및 전보	10,494	11,662	20,561	8,575	8,575	73.5	73.5	555
교육공무직원 처우개선비	0	5,044,160	5,207,428	5,040,380	5,040,380	99.9	99.9	534
맞춤형복지비	0	520,480	118,990	520,087	520,087	99.9	99.9	535
계	10,494	5,576,302	5,346,979	5,569,042	5,569,042	99.8	99.8	