

2020년도 교육위원회  
행정사무감사 보고자료

창의적, 민주시민을 기르는  
혁신미래교육

# 주요업무보고



2020. 11.

서울특별시교육청

실·국별 주요업무보고

# 기 획 조 정 실

창의적 민주시민을 기르는  
혁신미래교육

## ➤ 일반 현황

## ➤ 예산 현황

## ➤ 업무 평가 및 개선 방향

## ➤ 부서별 주요업무

### 정책안전기획관

1. 혁신미래교육 실현을 위한 체계적 공약관리
2. 학교자율운영체제 지원을 위한 정책사업 총량의 적정화
3. 체험중심 안전교육 강화

### 예산담당관

4. 학교평등예산제 운영

### 행정관리담당관

5. 혁신미래교육 안착을 위한 효율적 조직 인력 관리

## 참여협력담당관

6. 서울형혁신교육지구 운영
7. 학부모 학교참여 활성화 및 시민 참여 확대
8. 맞춤형 교육복지 운영
9. 교육비 및 교육급여 지원
10. 국제교류 및 국제협력 활성화

## 노사협력담당관

11. 교육공무직원의 고용 안정 및 권익 보호

## ▶ 현안업무

1. 코로나19 대응을 위한 지역사고수습본부 운영
2. 아동양육 한시지원 사업 실시



# 일반 현황

## □ 조 직

5과 20담당



## □ 정·현원

(기준: '20.9.1.)

구분	일 반 직								교육전문직			총계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	초등	중등	소계	
정원	1	4	18	41	42	5	-	111	8	7	15	126
현원	1	4	18	38	31	14	1	107	8	7	15	122

## □ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
정책·안전기획관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울교육방향 및 주요업무계획 수립</li> <li>○ 교육감 공약사항 관리</li> <li>○ 중·장기 서울교육발전계획 수립</li> <li>○ 서울교육 발전을 위한 주요 정책 연구·개발</li> <li>○ 서울교육 주요 정책의 성과관리 및 정책평가 운영</li> <li>○ 맞춤형 정책 통계 개발 및 통계정보서비스 제공</li> <li>○ 재난·안전관리 총괄 및 조정</li> </ul>
예산담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교육비특별회계 예산편성·배정</li> <li>○ 지방채 사업</li> <li>○ 중기교육재정계획 수립, 전입금·교부금 관리</li> <li>○ 학교회계 운영 지도</li> </ul>
행정관리담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 조직 및 정원 관리</li> <li>○ 행정 권한 위임, 제안제도, 행정사무개선</li> <li>○ 국회, 시의회 협력</li> <li>○ 자치법규안 심사, 소송 수행</li> <li>○ 행정심판위원회·교육소청심사위원회 운영</li> <li>○ 정보화 기본계획 및 시행계획 수립</li> <li>○ 정보화정책 심의위원회 운영 및 총괄·조정</li> </ul>
참여협력담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 혁신교육지구 운영, 지역사회 교육단체(기관) 협력에 관한 사항</li> <li>○ 학부모 학교참여 지원 및 학부모·시민 협력 운영 구축</li> <li>○ 교육복지 우선지원 및 교육급여·교육비 지원 운영</li> <li>○ 외국과의 교육교류협력 및 단위학교 국제교류 지원</li> </ul>
노사협력담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교원단체·지방공무원단체·교육공무직원단체와의 교섭 및 단체협약 이행점검</li> <li>○ 교직원단체 보조금 지원</li> <li>○ 교육공무직원 인사·정원, 기간제 근로자 관리</li> <li>○ 교육공무직원 복무·임금제도 운영</li> <li>○ 단기간 근로자 생활임금제도 운영</li> <li>○ 맞춤형 복지(교원, 지방공무원, 교육공무직원)</li> </ul>



## 예산 현황

### □ 2020년 본예산 사업별 내역

(단위: 천원, %, 기준: '20.9.30.)

부서	세부사업	2020년도		2019년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
정책안전기획관	교육정책기획관리	1,699,356	1,638,002	910,600	1,211,744	73.9
	교육행정기록물관리	1,513,373	1,094,410	2,356,187	1,021,151	93.3
	기관평가	54,000	51,000	335,000	45,400	89.0
	조직및성과관리	136,040	96,440	85,440	94,074	97.5
	학생생활지도지원	1,544,440	24,332,959	3,488,929	22,419,952	92.1
소계		4,947,209	27,212,811	7,176,156	24,792,321	91.1
예산담당관	지방공무원인건비	504,871,575	505,274,074	493,603,597	381,512,683	75.5
	교원인건비	3,806,540,882	3,697,264,632	3,818,148,749	2,923,617,177	79.1
	교육전문직원인건비	57,690,964	58,386,655	54,980,227	43,876,021	75.1
	계약제교원인건비	264,402,252	266,851,711	246,310,314	194,305,741	72.8
	예산관리	2,302,562	2,522,323	1,092,825	2,436,904	96.6
	학부모및주민교육참여확대	1,320,000	1,265,326	1,320,000	1,235,091	97.6
	학교운영비지원	829,052,572	848,770,604	751,802,294	718,550,000	84.7
	본청운영	1,933,608	1,916,488	2,048,480	1,672,507	87.3
	교육지원청운영	6,889,279	6,705,349	8,431,523	4,468,146	66.6
	직속기관운영	18,714,641	18,378,206	21,207,226	13,072,183	71.1
	특별교육재정수요지원	9,900,000	9,918,482	9,000,000	6,658,475	67.1
	행정개선활동지원	5,188,739	3,991,154	-	1,728,456	43.3
	내부유보금	-	-	-	-	-
	예비비	10,000,000	7,271,773	17,570,000	-	-
소계		5,518,807,074	5,428,516,777	5,425,515,235	4,293,133,384	79.1

부서	세부사업	2020년도		2019년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
행정관리담당관	조직및성과관리	33,200	50,700	129,100	50,700	100.0
	행정개선활동지원	30,800	30,800	35,000	30,800	100.0
	감사관리	62,925	62,925	71,692	62,925	100.0
	의정활동지원	89,400	89,400	90,200	72,400	81.0
	법무관리	696,210	696,210	966,647	592,760	85.1
	정보보안관리	86,100	80,900	6,000	78,710	97.3
소계		998,635	1,010,935	1,298,639	888,295	87.9
참여협력담당관	교육급여지원	27,138,598	27,610,630	41,457,752	23,936,504	86.7
	교육복지우선지원	55,765,491	56,974,259	52,427,077	54,807,645	96.2
	국제교육문화협력지원	362,310	107,672	361,500	72,671	67.4
	대외교육협력관리	4,950	4,950	5,550	4,350	87.9
	저소득층자녀방과후자유수강권지원	15,634,823	6,855,967	19,693,726	3,768,655	55.0
	저소득층자녀학비지원	15,127,829	9,125,762	29,574,859	6,973,623	76.4
	정보화지원	2,713,799	40,801,156	3,872,797	34,587,788	84.8
	토·공휴일중식지원	4,750,506	9,435,326	5,459,441	6,750,279	71.5
	학기중급식비지원	7,623,728	22,686,998	17,366,841	15,793,343	69.6
	학부모 및 주민교육참여확대	3,092,246	1,405,873	3,038,903	1,142,591	81.2
소계		132,214,280	175,008,593	173,258,446	147,837,449	84.5
근로지원담당관	계약제근로자인건비	93,698,398	94,288,291	84,119,147	81,125,887	86.0
	교직원단체관리	945,964	427,604	916,956	291,065	68.1
	근로자인사관리	441,302	400,176	464,300	191,749	47.9
소계		95,085,664	95,116,071	85,500,403	81,608,701	85.8
총계		5,752,052,862	5,726,865,187	5,692,748,879	4,548,260,150	79.4

※ 예산현액: 본예산, 추경예산, 이월예산, 성립전 확정예산 모두 포함한 금액



## □ 2020년 과제별 예산 내역

(단위: 천원, %, 기준: '20.9.30.)

번호	과제명	2020 예산			2019 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)	족수
		본예산(A)	특교 등	계(B)				
1	혁신미래교육 실현을 위한 체계적 공약관리	34,000	△17,010	16,990	123,720	5,430	31.9	86
2	학교자율운영체제 지원을 위한 정책사업 총량의 적정화	33,450	△5,940	27,510	52,000	22,197	80.7	90
3	체험중심 안전교육 강화	1,150,840	△12,500	1,138,340	453,020	898,646	78.9	94
4	학교평등예산제 운영	4,500,000	-	4,500,000	4,300,000	4,499,966	100	99
5	혁신미래교육 안착을 위한 효율적 조직 인력 관리	33,200	17,500	50,700	129,100	50,700	100	102
6	서울형혁신교육지구 운영	13,752,547	△131,050	13,621,497	12,716,205	13,465,011	98.9	105
7	학부모 학교참여 활성화 및 시민 참여 확대	2,548,518	△1,723,757	824,761	2,527,556	649,080	78.7	110
8	맞춤형 교육복지 운영	39,018,889	△106,400	38,912,489	37,627,716	37,188,184	95.6	115
9	교육비 및 교육급여 지원	67,959,861	38,885,187	106,845,048	111,574,815	84,558,521	79.1	120
10	국제교류 및 국제협력 활성화	362,310	△254,638	107,672	361,500	72,671	67.4	125
11	교육공무직원의 고용 안정 및 권익 보호	94,239,560	548,767	94,788,327	84,660,187	81,366,364	85.8	129
합계		223,633,175	37,200,159	260,833,334	254,525,819	222,776,770	85.4	



## 업무 평가 및 개선 방향

### □ 성과

- 수업과 방역에 집중하는 학교 지원을 위한 행정혁신 및 현장지원
  - (긴급정비) 학교로 교부된 목적성 경비를 방역 및 원격수업에 사용할 수 있도록 하고, 교육청 집행 사업을 조정·중단하는 정비 추진('20.6.)
    - ※ (학교 목적사업비) 179건, 2,637억원(교육청 집행사업) 424건(중단 93건, 조정 331건), 예산 1,098억원 감축
  - (조직 재설계) 코로나19 등으로 인한 신규행정수요에 대응하는 소규모 팀 신설로 조직 운영 효율화
    - ※ ('20.3.1.)사립교원인사관리팀 ('20.7.1.)행정심판팀, 기술인재육성팀, 교육공간총괄팀 ('20.9.1.)원격교육팀, 고교교육과정팀, 생태·환경·에너지교육팀, 통합교육팀
- 정의로운 차등 정책으로 모두의 가능성을 여는 서울교육 기반 마련
  - (맞춤형 교육복지) 서울희망교실 확대('19년 6,004팀→'20년 7,761팀), 코로나19 대응 교육취약 학생 긴급지원 “토닥토닥 쌤카” 운영('20.3.)
    - ※ “토닥토닥 쌤카” 운영: ①본청·교육지원청·지역교육복지센터 협업으로 방역 물품, 가정학습 교구 등 방문 지원(1,031명) ②단위학교별 긴급지원 방역 및 학습물품 꾸러미 전달(766교) ③집중지원 학생 온라인 및 유선모니터링(41,628명)
  - (교육비 지원) 교육청·서울시·자치구 분담(4:4:2)으로 법정저소득층 학생 스마트기기 대여(52,235대) 및 교육기부를 통한 스마트기기 지원, 서울시·지자체와 협력하여 저소득층 학생 평일 급식 지원(27,039명)
    - ※ 3개 기업 기부 스마트기기 지원(1,700대): 평생교육시설(800대), 문해교육 기관(350대), 특수학교(450대), 다문화교육센터(100대)
- 학생·학부모, 지역사회·국제사회와 함께하는 서울교육 실현
  - (아동양육 한시지원 추진) 코로나19로 인한 휴교 등으로 가중된 학부모 양육부담 완화를 위한 지원금 지급
    - ※ (초등학생, 9/29) 406,797명, 813억원 (중학생, 10/8) 209,255명, 314억원
  - (지역협력) 배움과 삶이 일치하는 마을결합형 교육과정 확대 운영
    - ※ 마을교육단체 온라인교육콘텐츠 공모사업 운영, 서울형혁신교육지구 유튜브 채널 구축을 통한 원격교육 지원(마을결합교육과정 교육자료 동영상 125개 탑재)
    - ※ 교육격차 완화를 위한 ‘도담도담 마을학교’ 운영('20.10.~12): 서울시·자치구 (19개) 협력을 통해 원격학습 지원, 방과후활동 지원 등 21개 프로그램 운영

- (국제협력) 화상회의 플랫폼 Zoom을 통한 오세아니아 국가와의 온라인 협력수업 시범 운영 ※ 참여 학교(10교): 한국6, 호주3, 뉴질랜드1

## □ 한계

- **코로나19에 따른 환경의 불확실성 및 행정혁신 요구 증대**
  - 등교수업과 온라인수업 병행으로 인한 급격한 교육환경 변화 속에 학교를 신속히 지원하는 정책·예산·인력 등 행정혁신 요구 증대
- **정의로운 차등 실현을 위한 교육복지 수요 증가**
  - 코로나19로 인해 가정 및 학생 형편에 따른 맞춤형 지원 수요 증가
- **코로나19에 따른 비대면 환경 심화로 다양하고 밀접한 소통협업 곤란**
  - ‘사회적 거리두기’로 인한 대면 접촉 제한으로 학부모·시민과의 소통 채널 부족, 국가 간 이동 제한에 따른 국제교류 제약 심화

## □ 개선 방향

- **수업과 방역에 집중하는 학교 지원을 위한 행정혁신 지속 추진**
  - 신규사업 사전심의 강화를 통한 신규 업무 발생 억제
  - 학생 학습권·건강권 보호를 위한 과감한 세출구조조정과 예산 확보로 원격수업 기반 방역활동 지원을 강화하고, 신규 행정수요 적극 대응
- **필요한 모든 학생이 적절히 지원받는 교육복지 환경 조성**
  - 저소득가정, 조손가정 등에 대한 긴급 맞춤형 지원, 교육취약 학생 (학부모)에 대한 유선 모니터링 및 상담 활동 강화
  - 경제적 지원이 필요한 학생의 원격수업 교육과정 운영 지원 및 코로나19 대응 집행 안내
- **비대면 방식을 활용한 교육공동체·지역사회와의 소통·협력 강화**
  - (학부모지원) 학부모 참여 온라인 교육 및 연수 확대
  - (지역·국제협력) 온라인 정책포럼 운영을 통한 비대면 소통 활성화, 온라인 국제 교류 협력 강화



## 부서별 주요업무

작 성 자

정책·안전기획관 : 한만중 ☎ 301 정책조정팀장 : 오은정 ☎ 302 담당 : 권선주 ☎ 304

# 1

## 혁신미래교육 실현을 위한 체계적 공약관리

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 시민이 직접 참여하는 공약이행 관리로 서울교육 신뢰도 제고
- 교육감 2기 체계적·효과적인 공약사업 관리로 혁신미래교육 실현

#### ○ 근거

- 「서울특별시교육감 공약사항 관리 규칙」

#### ○ 주요 내용

- 2020년 교육감 공약사항 이행 자체 분석·평가, 평가단 평가 및 공개
- 제2기 제1차 공약이행소통평가단 운영 및 2차 평가단 구성
- 제2기 교육감 공약 서울교육 주요정책 연구 용역 추진

### □ '19년 추진 실적

- (제도화) 「서울특별시교육감 공약사항 관리 규칙」 제정·시행
- (소통·협력) 공약이행소통평가단 구성·운영으로 공약이행평가 시민 참여 보장
- (명확화) 공약사업 정비와 규칙 제정 결과에 따른 공약실천계획 수립으로 공약이행목표 명확화
- (이행평가) 2019년 상반기 공약이행평가<sup>1)</sup>: 사업완료 2건, 정상추진 103건
  - 사업완료(2건)
    - 3-1-1. 「학교폭력예방 및 대책에 관한 법률」 개정 추진
    - 5-5-2. 비리사학 특별감사 강화로 무관용 원칙 적용하고 전담팀 구성

1) 공약이행평가 기준: 한국매니페스토실천본부 기준 적용, (구분)완료/이행후 계속추진/정상추진/일부추진/보류

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2020년 교육감 공약이행평가	연 1회	105개 세부과제
제2차 공약이행소통평가단 구성	12월	100명 이상
교육감 제2기 주요 공약사업 외부평가 추진	1~9월	1식

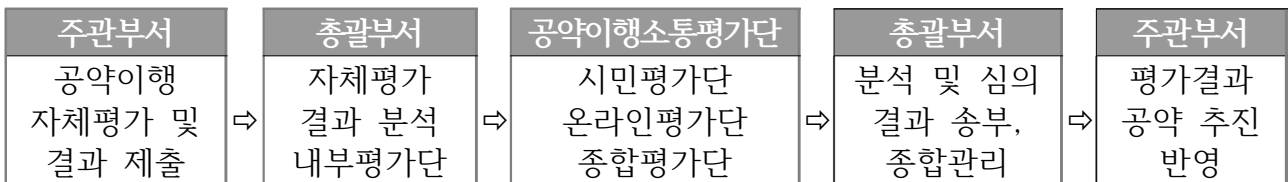
□ 추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 제2기 교육감 주요 공약사업 외부평가 추진
  - 제2기 교육감 공약 중 주요정책에 대한 외부전문가 연구를 통해 공약이행 대상자(학생, 학부모, 교사, 시민)에 대한 주관적 타당성과 실효성을 평가하여 정책 추진 개선

○ 2020년 교육감 공약이행 평가

- (평가대상) 2기 교육감 공약 105개 세부과제
- (절차) 시민의 직접 참여를 통해 시민과 소통하는 평가 운영



- 제1차 공약이행소통평가단 운영(임기: '19.5.1.~'20.12.31.)

구분	구성	역할
내부 평가단	본청 실·국장, 주관부서의 장 등 11명	○ 자체평가 결과 확인, 이행률 검토·확정, 공약사업 조정 여부 검토
시민 평가단	시민, 학부모 등 30명	○ 교육감 공약이행 모니터링(설문평가 등) ○ 공약 관심분야에 대한 의견 제시 ○ 5개 분과 운영(미래, 책임, 안전 및 평화, 혁신, 시민 및 자치)
온라인 평가단	교원, 학부모, 시민 등 30명	○ 모바일·온라인 설문 참여, 공약 홈페이지를 통한 의견 제시 등
종합 평가단	부교육감, 본청 실·국장(4), 시민 및 전문가(12) 등 17명	○ 공약 사항 이행 계획의 변경 및 조정에 관한 심의 ○ 이행 과정상의 문제점, 정책 환경 변화 등에 따른 대안이 필요한 경우 자문 및 내부평가 결과 검토

○ 제2차 공약이행소통평가단 구성

- 임기 및 구성방법: (임기) '21.1.1.~'22.6.30. (구성방법) 공모
- 중점사항: 다양한 시민의 참여가 가능하도록 규모 확대 추진  
※ 시민평가단, 온라인평가단 규모 확대(60명→100명)

○ 교육감 제2기 주요 공약사업 외부평가 추진

- (외부평가 방법) 주요 공약사업에 대한 정책연구 용역 추진
- (연구기간) '19.12.13.~'20.10.30.
- (연구기관) (사)한국정당학회 (연구책임자) 엄기홍(경북대학교 교수)
- (연구내용) ① 교육환경 분석 ② 제2기 교육감 공약 중 7개 평가과제를 선정하여 정책평가 및 효과성 검증 ③ 후속과제 및 정책 대안 제시

□ 추진 실적

○ 2019년 교육감 공약이행 평가

- (추진기간) '19.12.~'20.2.
- (결과) 완료 2건, 이행후 계속추진 42건, 정상추진 59건, 일부추진 2건  
※ (완료) 3-1-1. 「학교폭력예방 및 대책에 관한 법률」 개정 추진  
(완료) 5-5-2. 비리사학 특별감사 강화로 무관용 원칙 적용하고 전담팀 구성

[이행도 구분] ※ 한국 메니페스토실천본부 이행도 완료 기준

- (완료) 공약이행이 완료되어 종료된 사업
- (이행후 계속추진) 공약내용 이행완료 후 추가 목표를 세워 추진 중인 사업, 공약내용 이행완료 후 주기적으로 반복하는 사업(현재까지의 실적으로 공약을 이행했다고 판단할 수 있는 사업)
- (정상추진) 내용이 정상적으로 추진 중이고, 임기종료 시점까지 완료가 예상되는 사업
- (일부추진) 추진하고 있으나, 예상목표를 달성하지 못하고 부진한 사업

○ 공약이행소통평가단 운영

- (운영기간) '20.2. (운영방법) 코로나19로 인해 온라인으로 운영
- (평가대상기간 및 대상) '18.7.1.~'19.12.31. 105개 세부과제
- (평가결과) ① 공약사업 조정 요청에 대해 “적합” 평가(1차: 3건, 2차: 7건)  
② 공약이행에 대해 긍정 평가(61%)

**향후 추진 일정**

- 교육감 공약실천계획 조정 추진: '20.10~'20.12월
  - ※ 코로나19로 인한 사업방법과 예산 변경, 제2기 교육감 주요 공약사업 외부 평가 등 반영
- 제2차 공약이행소통평가단 구성: '20.12월
- 2020년 교육감 공약이행평가 및 평가단 운영: '20.12~'21.2월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.9.30.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등 (추경포함)	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
공약이행관리	34,000	△17,010	16,990	123,720	5,430 (31.9)	5,430 (31.9)	217
계	34,000	△17,010	16,990	123,720	5,430 (31.9)	5,430 (31.9)	

## 2

# 학교자율운영체제 지원을 위한 정책사업 총량의 적정화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 목적사업 최소화로 학교자율운영체의 안착 및 교육청의 사업 방식 개선
- 정책총량제 도입을 통한 교육정책·사업 총량의 적정화로 학교자율 운영체제 기반 구축

#### ○ 근거

- 공약실천계획 7-1-2 목적사업의 최소화와 정책총량제 도입
- 2020 주요업무계획 5-1-3 학교자율운영체제 안착을 위한 교육청 일하는 방식 개선

#### ○ 주요 내용

- 현장이 체감하는 교육정책·사업 정비 시스템 강화
- 신규사업 관리를 위한 사전 심의 지속 실시
- 사업부서의 정책총량제 주체적 동참 및 교육청 일하는 방식 개선 유도
- 교육정책사업 정비추진단 구성 및 역할 강화

### □ '19년 추진 실적

#### ○ 교육정책·사업 총량 산정 및 정책총량제 추진계획 수립·추진

- 정책·사업 총량 산출: 945개(본청 1,584개 사업 중 639개 필수사업 제외)
- 2019년을 기준으로 4년간 30% 감축 목표 설정·추진



- 2019년 대비 2020년 정책·사업 136개 감축(14.4%)

구분	교육정책·사업총량*		정비**(2020)			감축*** (2020)		
	2019 (기준년)	2020	목표	실적	달성도	목표	실적	달성도
수량	945개	809개	142개 (15%)	271개 (28.7%)	191%	95개 (10%)	136개 (14.4%)	144%

\* : 정책·사업 총량은 주요사업별 설명자료 사업항목 2 기준으로 산정

\*\* : 정비는 연초 기준사업수를 대상으로 폐지, 일몰, 이관, 축소, 통합 등을 포함

\*\*\* : 감축은 기준년(2019)을 기준으로 사업수 감소인 폐지, 일몰, 이관 등을 포함

## 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2020년 정책총량제 2.0	1~12월	2019년 기준 정책사업 총량의 20% 감축

※ 정책총량 관리 목표: 945개('19) → 850개('20) → 756개('21) → 661개('22)

## 추진 계획

### '20년 주요 개선 사항

- 교육정책·사업의 제도적 정비 방안 마련
  - 목적사업의 유형에 따른 정비 도입
  - 정책·사업의 사업이력관리를 통한 일몰제 추진 등
- 신규사업 사전 심의 강화를 위한 사전 심의회 구성 변경
  - 위원장(기획조정실장 → 부교육감) 및 위원(살국 부서장→살국장) 변경
- 교육정책·사업 총량관리를 위한 제도적 정비 방안 마련
  - 본청 추진 목적사업의 유형별 체계적 정비

목적사업 유형	정비방안	사업수
전체 학교를 대상으로 일괄 배부하는 목적사업	학교운영비로 일괄전환	18개
일부 학교(공모 등)를 지정·운영하는 목적사업	심의 후 학교운영비로 선별 전환	167개

- 정책·사업의 사업이력관리를 통한 일몰제 추진: 5년 이상 경과 사업 일몰을 통한 우선 정비 실시
- 본청 직접 집행사업(연수, 워크숍 등) 정비: 대상사업 190개
- 학교설문결과(만족도)를 반영한 정비: 대상사업 66개
- 신규사업 사전 심의회 구성 변경 및 지속 추진
  - 구성 변경: 심의회 위상 격상을 통한 사전 심의 강화

구분	기존(7명)	변경(9명)
위원장	기획조정실장	부교육감
위원	실·국별 부서장, 예산담당관, 정책보좌관	실·국장, 대·감·총 중 부서장 1명, 정책·안전기획관, 예산담당관, 정책보좌관

- 2020년 추경예산안 편성 및 2021년 본예산 편성을 위한 신규사업 사전 심의회 운영
- 현장이 체감하는 교육정책·사업정비 지속 추진
  - 1차 자체정비: 부서가 정비 대상 사업을 자체 선정하여 정비
  - 2차 심의정비: 정비심의회가 정비 대상 사업을 심의·확정

## □ 추진 실적

- 2020년 정책총량제 2.0 기본계획 수립·추진('20.2.)
- 2020년 신규사업 사전 심의 추진 계획 수립('20.3.)
- 2020년 추경 및 2021년 본예산 편성을 위한 신규사업 사전 심의
  - 3회 추경편성 사전 심의('20.5.): 19건 중 14건 적합 심의
  - 4회 추경편성 사전 심의('20.7.): 7건 중 6건 적합 심의
  - ※ 1,2회 추경은 코로나로 인한 긴급지원으로 사전 심의 제외대상임
  - 2021년 본예산 편성 사전 심의('20.9.): 74건 중 32건 적합 심의

○ 2020년 교육정책·사업 정비

구분	주체	내역	실적	시기
1차 자체정비	교육청 각 부서	·정비기준에 따라 각 사업부서의 자율적 정비	감축사업수: 28개 감축율: 3.0%	시행: '20.2~3. 적용: '21년
2차 심의정비	정비 심의회	·서울교육정책 현장평가단(55명), 지원청평가단(21명), 정비실무단(30명) 구성 · 활동 ·정비심의회 심의를 통한 정비	감축사업수: 68개 감축율: 7.2%	시행: '20.4~7. 적용: '21년
합 계			감축사업수: 96개, 감축율: 10.2%	

○ 코로나19 확산예방 및 학교 교육활동 집중을 위한 2020년 긴급정비 실시

구분	주체	내역	실적	시기
학교 목적사업에 대한 긴급정비	학교	·학교로 교부된 목적성 경비를 학교의 필요에 따라 방역 및 원격수업을 위한 예산으로 사용 가능	목적성경비: 179건 예산액: 2,637억원	시행 및 적용 : '20.6.~12.
교육청 집행사업에 대한 긴급정비	교육청	·교육청 집행사업에 대하여 긴급정비(조정, 중단)	정비사업수: 424건 (중단 93건, 조정 331건) 예산감축액: △1,098억원	시행 및 적용 : '20.6.~12.

□ 향후 추진 일정

- 2021년 본예산 반영 모니터링('20.10.)
  - 교육정책·사업 정비 결과 본예산 반영 2차 모니터링
  - 신규사업 사전 심의 결과 본예산 반영 모니터링

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.9.30.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등 (추경포함)	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
정책총량관리	33,450	△5,940	27,510	52,000	22,197 (80.7%)	21,880 (79.5%)	247
계	33,450	△5,940	27,510	52,000	22,197 (80.7%)	21,880 (79.5%)	

### 3 체험중심 안전교육 강화

#### □ 사업 개요

- 목적
  - 학교안전사고 예방 및 재난 발생 시 대응능력 향상
  - 학생을 보호하고 학부모가 안심할 수 있는 교육환경 조성
- 근거
  - 학교안전사고예방 및 보상에 관한 법률 제5조 및 제8조
  - 서울특별시교육청 교육안전 기본 조례 제10조(안전사고의 예방)
- 주요 내용
  - 학교안전사고 예방 및 대응력 강화를 위한 체험중심 안전교육
  - 학교 주변 교통안전 강화를 통해 안전한 통학 환경 조성

#### □ '19년 추진 실적

- 학교안전사고 예방 및 체험중심 학교 안전교육 강화
  - 학생안전체험교육비 지원(총 2,165교, 18억7,500만원)
  - 학생 51차시 이상 안전교육학교(97.8%), 교직원 3년 동안 15시간 이상 안전교육 이수자(77.2%, 2018~2020년 중 2/3년차)
  - 학교안전교육단(초 176교) 및 학교안전관리지원단(초 54교) 운영
  - 학교안전관리자(교감, 안전부장, 행정실장) 안전체험교육(4회, 212명)
  - 일반직공무원·교육공무직 안전과수꾼 교육(18회, 490명)
  - 학생안전매뉴얼 2종 개발·보급(교사용 35,000부, 학생용 30,000부)
  - 어린이보호구역 불법주정차 안전경고장 달기 캠페인(32교, 3,200부)

○ 학교 주변 통학로 안전강화

- 교통안전 점검을 통한 교통안전시설 개선사항 발굴 및 소관 기관 (관할 자치구, 경찰서)에 개선 협조 요청(초 20교)
- 교통안전협의체(교육청-서울시-서울지방경찰청) 운영(6회) 강화를 통한 초등학교 교통안전지도 인력 지원
  - ※ 모범운전자 배치 25교, 어르신일자리 484교, 교통안전지도사 226교
- 보도 없는 초등학교 학교부지를 활용한 통학로 조성 사업
  - ※ 완료 초2교(당곡초, 압구정초), 추진중 초2교(경동초, 영화초)
- 초등학교 교통안전지도 물품구입비 지원(598교, 2억7,500만원)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생안전체험교육비 지원(학교기타운영비)	3~4월	공·사립학교 전체(2,172교 <sup>주1)</sup> )
학교안전담당자 안전연수	2월	2,184교
학교안전교육단 및 학교안전관리지원단 운영	3~11월	교육단(초150교),지원단(초50교)
학생 안전인식도 조사 및 안전교육	4~7월	초·중학교 22교
소규모 안전체험관(학생교육원) 개관	12월	1개소
학교안전관리자 안전체험교육(소방안전실무)	6, 10월	400명
일반직·교육공무직 안전체험교육(안전과수꾼)	1~11월	600명
안전체험 교육용 기자재 구입비 지원	4~5월	500교
서울 맞춤형 교육·훈련 안전매뉴얼 제작	9~11월	2종
방연마스크 등 구입(기숙사설치학교 등)	4~7월	3,250명
학교안전 강화를 위한 정책연구	3~12월	2건
초등학교 교통안전지도 물품구입비 지원	4~5월	초등학교 607교
학교 주변 교통 안전 점검	3~12월	초등학교 50교

주1) 2,172교(전체 2,184교 중 국립 12교 제외)

□ 추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 학교안전 강화를 위한 정책연구(교육용 동영상 콘텐츠 외 1건, 1억원)
- 안전체험교육용기자재 구입비 지원(신규, 5억원) 및 교육부 표준안전 연수 기관 확대(2기관→3기관)로 체험·실습중심 안전교육 강화
- 통학로 안전강화를 위한 교통안전시설 점검 확대(20교→50교)

○ **체험중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상**

- 학생안전체험교육비 지원: 공·사립학교 전체 2,172교
- 학교안전담당자 안전연수: 국·공·사립학교 전체 2,184교
- 학교안전교육단(초 150교) 및 학교안전관리지원단(초 50교) 운영
- 학생 안전인식도 조사 및 안전교육: 총 23교(초 12교, 중 11교)
- 학교안전관리자 소방안전 실무 위탁교육: 10회, 400명
- 일반직공무원·교육공무직 안전과수꾼 교육: 20회, 600명
- 시민안전체험관(광나루, 보라매, 송파) 우선 사용 예약을 통한 학생 안전체험 교육 활성화: '20.4~12월
- 안전체험 교육용 기자재 구입비 지원: 500교, 500,000천원
- 교육부 표준안전연수기관 확대를 통한 실습중심안전연수(3기관)
- 안전체험관 건립·운영: 종합 1개, 소규모 1개, 교실형 5개  
※ 소규모('20.12월), 종합('22.7월) 개관 예정 및 교실형(5개) 운영 중

○ **학교 안전사고 예방 및 대응력 강화**

- 서울 맞춤형 교육·훈련 안전매뉴얼 제작·보급: 2종
- 실제와 같은 토론·현장 훈련을 실시하는 재난대응 안전한국훈련: 9월
- 학생교육원 및 기숙사 학교 등에 화재대피용 방연마스크 구입비 지원 3,250명분
- 학교안전 강화 정책연구: 교육용 동영상 콘텐츠, 학교 안전관리 개선

○ **안전관리 인프라 및 협력 체계 구축**

- 초등학교 교통안전지도 물품구입비 지원: 607교, 교당 500천원
- 자치구, 도로교통공단 등과 학교 주변 교통안전 점검: 초 50교
- 어린이보호구역 불법주정차 안전경고장 달기 캠페인: 100,250부

□ **추진 실적**

○ **체험중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상**

- 학생안전체험교육비 교부: 공·사립학교 2,126교, 1,812,000천원  
※ 유치원(780개원), 초등학교(601개교), 중학교(387개교), 고등학교(329개교, 각종학교·고등기술 포함), 특수학교(29개교)

- 2020년도 학교안전지원단(안전관리와 교육 통합) 운영
  - 방역활동 중심의 학교안전관리지원단 배치: 초131교, 196명
  - 사업 운영 협의회 실시: 2회(서울시50+재단, 서울학교안전공제회)
  - 학교안전관리지원단 현장 모니터링 실시: 10교, '20.8월
- 학생 재난안전인식도 검사 및 안전교육 운영
  - 교육대상: 초5~6학년 13교, 2,405명, 중1~2학년 10교, 2,477명
  - 운영기간: '20.7~10월(4개월), 사업설명회 실시: '20.7월
  - 안전인식도 검사 실시 및 분석: 온·오프라인 병행: '20.8월
- 일반직공무원·교육공무직 안전체험교육: 1회, 30명, '20.1월
- 안전체험(재난대피훈련) 교육 기자재 지원: 500교, 500,000천원
  - 대상: 500교(유193, 초147, 중·특수160), 교당 1,000천원
  - 기간: '20.7~10월(4개월), 예산교부: '20.8월

#### ○ 학교 안전사고 예방 및 대응력 강화

- 맞춤형 동영상 콘텐츠 제작 및 효과성 검증 정책연구: '20.6월
  - 연구기간 및 수행기관: '20.6.30~12.30., 비전마스타
- 초등 안전한 생활 동영상 자료(5종) 개발·보급: '20.6월
- 초등학교 교통안전지도 물품구입비 교부: 600교, 300,000천원, '20.6월
- 어린이보호구역 교통안전환경개선 사업분담금 전출: 1,506,000천원
  - ※ 과속단속장비(300대), 신호기(238대), 옐로카펫(초 6교) 설치를 위한 교육부 부담분 사업집행 기관(서울시)으로 전출

#### □ 향후 추진 일정

- 위기대응 학교 관리자(안전담당자) 안전연수: '20.12월
- 학교안전관리자 안전체험교육: '20.9~11월
- 코로나19 슬기로운 유치원생활 동영상 제작·보급: '20.10~12월
- 일반직공무원·교육공무직 안전체험교육: '20.9~11월
- 소규모 안전체험관(학생교육원) 개관: '20.12월
- 학교 주변 교통안전 점검(초등 30교): '20.10~12월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.9.30.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등 (추경포함)	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학생 안전인식도 조사 및 안전교육	71,500	0	71,500	71,500	62,330 (87.2)	62,330 (87.2)	284
학교안전담당자 안전연수	33,160	△12,500	20,660	25,880	2,578 (12.5)	2,578 (12.5)	284
서울맞춤형 교육·훈련 안전매뉴얼 제작	71,900	0	71,900	39,400	7,738 (10.8)	7,738 (10.8)	284
안전체험 교육용 기가재 구입비 지원	500,000	0	500,000	0	496,000 (99.2)	496,000 (99.2)	284
학교 주변 교통안전 점검	15,000	0	15,000	9,200	0	0	289
초등학교 교통안전 지도 물품 구입	303,500	0	303,500	278,620	300,000 (98.8)	300,000 (98.8)	289
재난대응시스템 구축 및 훈련	155,780	0	155,780	28,420	30,000 (19.3)	30,000 (19.3)	289
<b>계</b>	<b>1,150,840</b>	<b>△12,500</b>	<b>1,138,340</b>	<b>453,020</b>	<b>898,646 (78.9)</b>	<b>898,646 (78.9)</b>	

## □ 문제점 및 애로 사항

- 코로나19로 인해 체험중심의 안전교육 시행이 어려움
  - 학생 안전교육 교육과정 운영 시수를 55차시에서 33차시로 감축 운영
    - 「2020학년도 학교안전교육의 탄력적 편성·운영 및 학교안전교육 사업 일정 조정 안내」, 교육부 학교안전총괄과-2542(2020.5.28.)
  - 서울 소재 안전체험관 미운영으로 학생 안전체험교육 기회 축소
    - (2020.1.28.이후 미운영) 송파안전체험교육관
    - (2020.2.6.이후 미운영) 보라매안전체험관, 광나루안전체험관
  - 코로나19 확산 예방을 위한 학사운영에 따라 외부전문강사의 체험 교육 실시에 어려움이 있음
    - 「2020학년도 초등학교 등교수업 결정 및 학사운영·수업·출결·평가 안내」, 초등교육과-6580(2020.5.13.)
- ※ 모둠활동을 지양하고 학생 개별 학습활동 운영, 교과수업(과학, 음악 등)으로 인한 학생이동수업 자제, 공동으로 사용하는 수업자료를 이용하는 교육활동 자제 등



## 4 학교평등예산제 운영

### 사업 개요

- 목적
  - 교육소외계층 학생이 많은 학교의 교육여건 개선 지원
- 근거
  - 2020. 주요업무계획(2-3-1. '정의로운 차등' 강화 및 교육복지통합지원시스템 구축)
- 주요 내용
  - 교육소외계층 학생이 많은 학교의 교육여건 개선 지원
  - 학교평등예산 도입 취지에 맞는 사업추진 유도를 위한 관리 강화

### '19년 추진 실적

(단위: 교, 천원)

구분		학교 수	지원 학교 수 (학교급별 지원 비율)	지원액	교당 평균액	비고
공립	초	562	149(26.5%)	2,364,933	15,872	
	중	274	104(38%)	1,466,180	14,098	
사립	중	107	34(31.8%)	468,747	13,787	
합 계		943	287(30.4%)	4,299,860	14,982	

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교운영비 지원 (학교기타운영비-학교평등예산)	3월	공립 초중학교 및 사립중학교 45억원 교부

### 추진 계획

#### '20년 주요 개선 사항

- 저소득층 범위 확대 등 학생 수 변화 반영
- 지표 학생 수에 따른 예산의 단계적 차등 지원
- 학교평등예산 사전·사후 관리 강화

○ 저소득층 범위 확대 등 학생 수 변화 반영

- 지표 개선: 교육복지지표 반영 요인 중 저소득층 범위 확대  
(법정저소득층 등 교육비지원 대상자 반영)

(기존) 교육급여수급자 → (변경) 교육비지원대상자

※ 교육복지지표 중 반영요인: 저소득층·다문화·탈북 학생 수

※ 교육비지원대상자: 교육급여수급권자+한부모가족보호대상자+법정차상위+중위소득 60%이하

- 지원 기준 개선: 지표 범위 확대 등 학생 수 변화 반영

(기존) 교육복지지표 3개의 학생수가 2개 이상 해당지표 평균 이상 또는 교육급여 대상 학생 35명 이상인 학교

(변경) 교육복지지표 3개의 학생수 합이 평균 이상 또는 교육급여 대상 학생 35명 이상 또는 지표 3개의 재학생 비율이 20%이상인 학교

- 지원 규모 및 대상기관 확대: ('19) 287교 43억 → ('20) 319교 45억

○ 지표 학생 수에 따른 예산의 단계적 차등 지원

- (기존) 학교평등예산지수×평등예산액 → (변경) 학교평등예산지원 기준표

※ 학교평등예산지원 기준표: 지원교의 지표 학생 수의 합에 따라 학생 수가 많으면 많이 적으면 적게 받는 단계적 차등 비율 적용

○ 학교평등예산 관리

- 예산편성 모니터링을 통해 도입 취지에 맞는 사업 계획 수립 유도

※ 교육소외계층 학생 등을 지원하기 위한 프로그램운영 및 부대경비 70%  
학생교육과 직접 관련된 시설의 교육환경개선 및 기자재구입 30%

- 예산집행 점검 등을 통한 예산 운영의 책무성 강화

※ 집행 내역·잔액 등을 고려하여 차년도 사업비 증감 조정

추진 실적

○ 2020년 학교평등예산 교부: '20.3월

(단위: 교, 천원)

구분		학교 수	지원 학교 수 (비율)	지원액	교당 평균액	비고
공립	초	561	170 (30.3%)	2,384,700	14,028	
	중	273	112 (41%)	1,613,753	14,408	
사립	중	107	37 (34.6%)	501,513	13,554	
합 계		941	319	4,499,966	14,106	

향후 추진 일정

○ '20 학교평등예산 사업추진 결과 모니터링 실시: '21.1~2월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.9.30.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학교평등예산	4,500,000	-	4,500,000	4,300,000	4,499,966 (100)	4,499,966 (100)	358 359
계	4,500,000	-	4,500,000	4,300,000	4,499,966 (100)	4,499,966 (100)	

문제점 및 애로 사항

- 코로나19로 인한 등교수업과 원격수업 병행으로 대면수업이 축소되어 교육활동 진행에 많은 어려움이 있어 계획 변경 불가피
  - 경제적 지원이 필요한 학생의 등교(원격)수업 교육과정 운영 지원 및 코로나19 대응 집행 가능 안내
  - 사업추진의 어려움을 고려하여 집행결과를 반영한 차년도 사업비 증감 조정 유보

## 5

# 혁신미래교육 안착을 위한 효율적 조직 인력 관리

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 창의적 민주시민을 기르는 혁신미래교육 안착을 위한 조직체계 마련
- 현장 지원 강화를 위한 조직 및 인력 재구조화로 효율적인 혁신 미래교육 추진

#### ○ 근거

- 공약 7-1-1 「교육청을 정책기획과 연구, 장학 중심의 조직으로 재구조화」
- 공약 7-2-1 「교육지원청을 ‘학교통합지원센터’로 전환, 학교를 실질적으로 지원하는 행정혁신 추진」

#### ○ 주요 내용

- 신규행정수요 부응을 위한 유연하고 신속한 조직 재설계
- 현장중심의 효율적인 정원 관리

### □ '19년 추진 실적

#### ○ 혁신미래교육 안착을 위한 '19.3.1.자 조직 개편

구분	2018년	2019년	비고
본청	1실 3국 7담당관 14과 1추진단	1실 3국 7담당관 12과	폐지(교육정보화과, 공간기획추진단), 2과 통합(민주시민생활교육과)
직 속 기 관	연구정보원	1연구소 4부	1연구소 5부 ‘교육정보화부’ 신설
	학생교육원	2부 4분원	- ‘가평영어교육원’ 명칭 변경 → ‘글로벌문화·언어체험교육원’
	보건진흥원	3과	5과 ‘급식운영과’, ‘산업안전·보건과’ 신설
	시설관리본부	2부 7과	- ‘운영지원과’ 명칭 변경 → ‘행정지원과’
교육지원청	2국 7과 16팀	2국 7과 1센터 19팀	‘학교통합지원센터’ 신설(2팀) 재정지원과 ‘노무관리팀’ 신설

- 학교신설, 신규행정수요 등을 반영한 정원 규칙 개정: '19.7.1.

## 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
신규행정수요 부응을 위한 조직 재설계	연중	본청
현장중심의 효율적인 정원 관리	연중	전 기관

## 추진 계획

### '20년 주요 개선 사항

- 신규행정수요에 신속하게 부응하기 위한 소규모 팀 단위 개편
- 현장지원을 위한 효율적인 정원 관리
- 신규행정수요 부응을 위한 유연한 조직 재설계
  - 교육환경 변화에 신속하게 대응하기 위한 기존 팀의 분리 신설
- 현장중심의 효율적인 정원 관리
  - 학교통합지원센터 기능 강화, 신규행정수요 대응, 업무가중 해소 등을 위한 인력 조정

## 추진 실적

- 신규행정수요 부응을 위한 소규모 조직 재설계로 조직 유연성 도모
  - 사립교원인사관리팀 신설: '20.3.1.
  - 행정심판팀, 기술인재육성팀, 교육공간총괄팀 신설: '20.7.1.
  - 원격교육팀, 고교교육과정팀, 생태·환경·에너지교육팀, 통합교육팀 신설: '20.9.1.
- 학교현장 지원기능 강화를 위한 인력 조정
  - 특수학교, 매입형유치원 신설인력 등 75명 증원: '20.1.1.
  - 병설유치원 설치학교 행정인력 등 38명 증원: '20.7.1.

**향후 추진 일정**

- 정원 규칙 개정 및 인력 조정: '20.11~12월
  - 학교신설, 신규행정수요, 기관의견을 반영하여 정원 운용

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.9.30.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등 (추경포함)	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
조직관리	26,200	17,500	43,700	121,900	43,700 (100)	43,700 (100)	412
정원관리	7,000	0	7,000	7,200	7,000 (100)	7,000 (100)	412
계	33,200	17,500	50,700	129,100	50,700 (100)	50,700 (100)	

**문제점 및 애로 사항**

- 신규행정수요 증가에 따른 조직 재설계 요구
  - 현안 신속대응을 위한 소규모 조직 재설계 및 인력 재배치 검토

## 6 서울형혁신교육지구 운영

### □ 사업 개요

#### ○ 서울형혁신교육지구의 개념

**서울형혁신교육지구** 어린이·청소년이 학교와 마을에서 **삶의 주체로 성장**할 수 있도록 서울시, 교육청, 구청, 지역사회가 **함께 참여하고 협력**하여 학교-마을교육공동체를 실현해 나가는 자치구

#### ○ 목적

- 어린이·청소년이 행복하게 성장하는 학교-마을교육공동체 지원
- 마을결합형교육과정 운영을 통해 삶과 삶이 일치하는 혁신미래교육 실현

#### ○ 근거


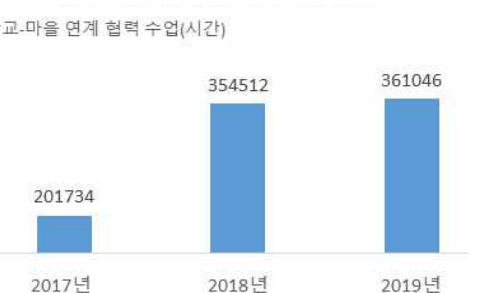
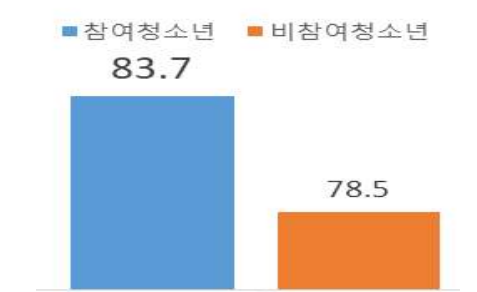
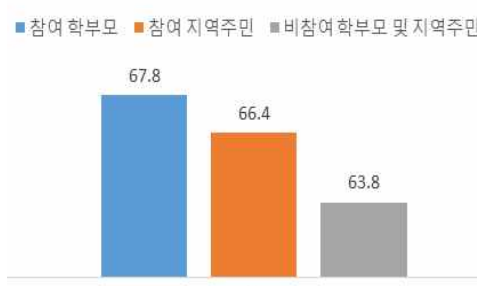
- 서울형혁신교육지구 운영에 관한 조례('16.11.29. 제정)
- 2019년~2020년 서울형혁신교육지구 지구 지정(교육감 결재, '19.1.3.)

#### ○ 주요 내용

- 유기적 민관학 거버넌스 체제 구축·운영: 광역 단위, 자치구 단위, 학생생활권 단위 등 다양한 단계의 거버넌스 구축·운영
- 마을결합형교육과정 운영 지원: 마을결합중점학교 59교 운영, 초3 사회과 마을교과서 25개 자치구별 개발 보급, 학생 삶의 터전에 기반한 교과 융합수업 활성화, 서울교육 중점분야 프로젝트 학습을 위한 학교선택제 사업 운영 등 학교의 마을결합형교육과정 역량 강화 지원
- 배움과 쉼을 위한 마을활동 지원체제 강화: 마을 내 청소년 활동 공간(인프라) 확보 및 다양한 마을방과후 프로그램 운영
- 어린이·청소년 마을과 함께하는 자치활동 지원 확대: 어린이·청소년 동아리 운영 지원, 청소년 의회, 기획부터 운영까지 청소년이 중심이 되는 청소년 마을 축제 운영

□ '19년 추진 실적

- 서울형혁신교육지구 참여 자치구 전체 자치구로 확대
  - (2018년) 22개 자치구 ⇒ (2019년) 25개 전체 자치구 참여
  - ※ 2019년 강남구, 송파구, 중랑구 신규 참여
- 서울형혁신교육지구 거버넌스 참여 확대, 청소년 행복지수 도입 등

<p><b>지구별 협의체 참여 시민 증대</b></p>  <table border="1"> <caption>지구별 협의체 참여 시민 증대</caption> <thead> <tr> <th>연도</th> <th>지구별 협의체 참여시민(명)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2016년</td> <td>3617</td> </tr> <tr> <td>2017년</td> <td>4520</td> </tr> <tr> <td>2018년</td> <td>5388</td> </tr> <tr> <td>2019년</td> <td>5536</td> </tr> </tbody> </table>	연도	지구별 협의체 참여시민(명)	2016년	3617	2017년	4520	2018년	5388	2019년	5536	<p><b>학교-마을 연계 협력 수업 증가</b></p>  <table border="1"> <caption>학교-마을 연계 협력 수업 증가</caption> <thead> <tr> <th>연도</th> <th>학교-마을 연계 협력 수업(시간)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2017년</td> <td>201734</td> </tr> <tr> <td>2018년</td> <td>354512</td> </tr> <tr> <td>2019년</td> <td>361046</td> </tr> </tbody> </table>	연도	학교-마을 연계 협력 수업(시간)	2017년	201734	2018년	354512	2019년	361046
연도	지구별 협의체 참여시민(명)																		
2016년	3617																		
2017년	4520																		
2018년	5388																		
2019년	5536																		
연도	학교-마을 연계 협력 수업(시간)																		
2017년	201734																		
2018년	354512																		
2019년	361046																		
<p><b>혁신교육지구 참여 청소년 행복지수가 높음</b></p>  <table border="1"> <caption>혁신교육지구 참여 청소년 행복지수가 높음</caption> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>행복지수</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>참여청소년</td> <td>83.7</td> </tr> <tr> <td>비참여청소년</td> <td>78.5</td> </tr> </tbody> </table>	구분	행복지수	참여청소년	83.7	비참여청소년	78.5	<p><b>혁신교육지구 참여 시민의 공교육만족도가 높음</b></p>  <table border="1"> <caption>혁신교육지구 참여 시민의 공교육만족도가 높음</caption> <thead> <tr> <th>구분</th> <th>만족도 (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>참여 학부모</td> <td>67.8</td> </tr> <tr> <td>참여 지역주민</td> <td>66.4</td> </tr> <tr> <td>비참여 학부모 및 지역주민</td> <td>63.8</td> </tr> </tbody> </table>	구분	만족도 (%)	참여 학부모	67.8	참여 지역주민	66.4	비참여 학부모 및 지역주민	63.8				
구분	행복지수																		
참여청소년	83.7																		
비참여청소년	78.5																		
구분	만족도 (%)																		
참여 학부모	67.8																		
참여 지역주민	66.4																		
비참여 학부모 및 지역주민	63.8																		

※ 출처: 2019 서울형혁신교육지구 중간평가 보고서

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
마을결합형교육과정 운영	3월~12월	1,000교
마을결합중점학교 운영	3월~12월	59교
마을과 함께하는 청소년자치활동 지원	3월~12월	25개 자치구
청소년의 습과 성장을 위한 마을교육공동체 지원	2월~12월	25개 자치구



## □ 추진 계획

### '20년 주요 개선 사항

- 학생 삶을 가꾸는 마을결합형교육과정 확대 운영을 통한 서울교육 역동성 강화
  - 서울시와 함께하는 [마을결합중점학교] 확대 운영(39교 → 59교)
  - 서울시와 함께 학생 마을 방과후활동 생태계 조성 협력 강화
- 코로나19로 인한 서울형혁신교육지구 대응 사업 운영
  - 마을결합형 원격수업 지원을 위한 온라인 플랫폼 구축. 125개 교육자료 탑재
  - 교육격차 완화를 위한 '도담도담 마을학교' 사업 시행
- 유기적 민관학 거버넌스 체제 구축·운영
  - 지역 내 민관학의 책임과 권한의 균형을 유지하는 참여형 협치 체제 구축·운영(온마을교육회의 등 215개 사업)
  - 자치구 단위를 넘어 동단위·학교단위 등 학생생활권 단위의 거버넌스 구축·운영(마을결합중점학교 59교 지정, '20.1월)
- 학교 마을결합형교육과정 운영 활성화 및 협력강사 지원 강화
  - 학생 참여형 마을연계 협력수업 운영(수업방법개선 협력강사 등, 184개 사업)
  - 초3 사회과 마을 연계 지원(사회과 마을교과서 자치구별 제작·보급, 25종)
  - 중1 자유학년제 연계 마을알기 배움책 교육지원청별 제작(11종)
  - 마을결합형 교육과정 운영을 위한 원격수업 플랫폼 구축(서울형 혁신교육지구 유튜브 채널)
- 학교-마을 연계 교육활동 강화를 위한 [더불어교실] 프로그램 운영
  - 교육청의 공모·심사를 통해 선정된 마을교육단체 프로그램 목록을 학교에 일괄 안내(286개 단체)
- 서울시·자치구 협력을 통한 마을방과후활동 지원체제 강화
  - 서울시 협력을 통한 마을방과후활동 생태계 조성
  - 청소년의 배움과 쉼을 위한 마을방과후 활동 활성화(마을학교 등 37개 사업)

○ **어린이·청소년 자치활동 강화**

- 청소년 의회·청소년 자치 연합(22개 자치구, 33개 사업), 청소년 축제(23개 자치구, 35개 사업), 어린이·청소년 동아리 지원(24개 자치구, 57개 사업) 등

○ **혁신교육지구 운영에 있어 자율성과 책무성 강화**

- 지역 단위 거버넌스 자율성 존중
- 지구 요구와 필요에 부합하는 혁신교육지구 맞춤형 컨설팅 운영
- 종합평가 운영을 통한 혁신교육지구 책무성 강화

□ **추진 실적**

○ **2020 마을결합중점학교 59개교 지정 운영(2019년 39교)**

- 초 18, 중 17, 고 4, 특수 4, 특성화 4, 혁신학교 12교(초 10, 중 2교)
- 마을결합 중점학교 운영 계획서 컨설팅 실시: 59교('20.2~3월)
- 마을결합 중점학교 교감 권역별 간담회 실시: 59교('20.7월)
- 2021년 마을결합혁신학교 공모 지정(18교: 초 10, 중 4, 고 1, 특수 3교)

○ **2020 서울형혁신교육지구 학교선택사업 학교 예산 교부**

- 1,231교 참여(전체의 96% 이상 참여), 110억원 교부('20.2~3월)
- (코로나 대응 지원) 원격수업 지원 및 방역 예산으로 활용

○ **2020 초등 3학년 마을교과서(사회과 지역화교재) 보급**

- 25개 혁신교육지구 제작 마을교과서 전시회 개최('20.2월)

○ **학교-마을교육단체 협력수업 '더불어교실' 마을교육단체 선정 및 안내**

- 마을 교육단체 286개 선정, 초중고 440교 신청
- (코로나 대응 지원) 긴급 돌봄에 마을강사 및 마을교육단체 참여 확대

○ **코로나19 대응 마을교육단체 온라인 콘텐츠 100 공모사업 실시('20.7~8월)**

- 지적재산권 및 온라인 콘텐츠 제작 방법 온라인 연수 실시(2회)
- 서울형혁신교육지구 유튜브 채널을 통해 마을결합형 원격수업 자료 125개 탑재

- **교육격차 완화를 위한 ‘도담도담 마을학교’ 사업 운영:** '20.10~12월
  - 원격학습 지원, 방과후활동 지원, 마을선생님 멘토링 사업 등 운영
  - 서울시·자치구 협력을 통해 소규모 마을학교 운영: 19개 자치구 운영, 6개 자치구 계획 수립 중
  - ※ 원격학습지원형 13개, 방과후활동 지원형 5개, 비대면 멘토링형 4개 등 21개 프로그램 운영 중
- **비대면 방식을 활용한 교육공동체·지역사회 소통·협력 강화**
  - 서울형혁신교육지구 토론회(학교로 오는 마을, 마을로 가는 학교) 운영: '20.6.22.
  - 서울형혁신교육지구 정책포럼(학교안 마을결합형 청소년 공간) 운영: '20.8.25.

**향후 추진 일정**

- 25개 혁신교육지구 초3 마을교과서 수정 제작: '20.12월
- 2021 중고등학교 마을알기 배움책 제작(11개 교육지원청): '20.12월
- 서울형혁신교육지구 종합 홈페이지 구축: '20.12월
- 서울형혁신교육지구 지구별 컨설팅 실시: '20.7~11월
- 서울형혁신교육지구 종합평가 실시: '20.11~12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.9.30.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등 (추경포함)	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
(자치구 단위) 혁신교육지구 운영	13,500,047	△80,442	13,419,605	12,500,205	13,346,618 (99.5)	13,346,618 (99.5)	461
(중앙 단위) 혁신교육지구 운영 지원	252,500	△50,608	201,892	216,000	118,393 (58.6)	118,393 (58.6)	461
<b>계</b>	<b>13,752,547</b>	<b>△131,050</b>	<b>13,621,497</b>	<b>12,716,205</b>	<b>13,465,011 (98.9)</b>	<b>13,465,011 (98.9)</b>	

**문제점 및 애로 사항**

- 코로나19 확산으로 지구별 혁신교육지구사업 운영 계획 변경 불가피
  - 코로나19 장기화에 대비하여 지구별 혁신교육지구사업 계획을 변경하여 소규모 또는 온라인 활동 등으로 운영

## 7

# 학부모 학교참여 활성화 및 시민 참여 확대

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 학부모의 학교참여 활성화 및 시민 참여 확대로 교육공동체가 소통·공감하는 서울교육 실현
- 학부모의 역량 강화를 위한 다양한 맞춤형 교육서비스 제공으로 수요자 중심의 교육 실현

#### ○ 근거

- 서울특별시교육청 학교 학부모회 설치·운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례
- 교육감 공약사항(5-1-2, 5-4-1, 5-4-3, 6-4-1)

#### ○ 주요 내용

- 학부모회 행·재정 지원 확대 등을 통한 학부모참여 활성화
- 다양한 학부모 교육 확대 및 내실화로 학부모 역량 강화
- 시민참여단 운영으로 다양한 이해관계자와의 소통·협력 강화

### □ '19년 추진 실적

#### ○ 학부모참여 활성화를 위한 학부모회 행·재정 지원 확대

- (행정지원) 업무매뉴얼 제작·보급(1만부), 임원직무연수(권역별2회), 학부모회 네트워크 운영(1,388명/11회) 및 컨설팅단 구성·운영 (총91명/646교 학부모회/1,444명 참여/만족도 97%)
- (재정지원) 학부모회 운영비(교당 100만원/13억5천), 학부모실 설치비 (100교/교당 700만원/7억), 학교참여 공모사업 지원(428교/8억6천)
  - ※ 「2019 공모사업 학교자율운영제」 사업으로 학부모회 운영비 통합 지원
  - ※ 2019년 학부모회 활동 전년 42.2%에서 49.1%로 증가(2019년도 성과평가 결과)

○ **교육주체로서의 학부모 역량 강화**

- 예비 초·중 신입생 학부모 대상 전환기 학부모교육: 23,070명 참여/ 만족도 94.4%
  - ※ 운영기관(318개): 유·초·중 300개교, 7개 학부모교육원, 11개 교육지원청 운영
- 조부모 대상 학부모교육 운영: 초 5개교 시범운영/ 83명 참여/ 만족도 98%
- 온라인 콘텐츠 개발: 변화하는 시대, 자녀와의 공감의 기술(6편)
- 학부모대학 및 학부모대학 캠퍼스 운영: 24개 기관/ 122개 프로그램/ 15,450명 참여
- 학부모책 운영: 학부모책 20명 공모 선발/ 120교/ 1,728명 참여/ 만족도 96.5%

○ **교육수요자의 참여 확대와 다양한 이해관계자와의 소통·협력 강화**

- 시민참여단 운영: 온·오프 학부모·시민 592명 구성/ 온라인 정책 참여/ 공론화 토론회 등 8회/ 만족도 93%
- 학부모·시민·교직원이 참여하는 상상원탁 운영: 총18회/ 1,733명 참여/ 만족도 91%

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
학부모 참여 확대를 위한 학부모회 행·재정 지원	5~12월	학부모회 매뉴얼 보급(10,000부) 학부모회 임원연수(11개 지역청별) 학부모회 컨설팅단 구성·운영(52명)
학부모 역량 강화를 위한 학부모교육 추진	4~12월	전환기학부모교육(600교,10개원,11청), 학모리더교육(8과정), 학부모책(120회), 학부모캠퍼스(23기관)
교육수요자 참여 확대를 위한 시민참여단 운영	5~12월	시민참여단 운영(정책참여, 토론회 2회)

## □ 추진 계획

### '20년 주요 개선 사항

- 코로나19 상황 대응 학부모회 임원 온라인 직무 연수 실시
    - 학부모회 임원 온라인 직무연수 교육지원청별로 실시
  - 수요자 중심의 맞춤형 학부모 교육 확대
    - 초·중학교 신입생 전환기 학부모교육 확대(300교 → 600교)
    - 전문가양성 및 전문교육과정 등 학부모리더교육과정 신설
  - 학부모회 운영을 위한 지속 행·재정 지원
    - 실무중심의 업무매뉴얼(증보판) 보급: 전체 학교/ 10,000부
    - 학부모회 임원 역량강화 연수: 교육지원청별 쌍방향 온라인 연수 실시
    - 서울학부모회 컨설팅단 운영: 52명(공개모집)
    - 학부모회 네트워크 구축: 단설유·초·중·고·특수학교 전체 학부모 회장 대상으로 교육지원청 단위의 「서울학부모회」 구성·운영
      - ※ SMS 문자서비스를 통한 서울교육정책과 각종 교육정보 제공 및 공유
    - 학부모회 운영 지원 사업: 교당 100만원
- 「2020 공모사업 학교자율운영제」 사업으로 통합 지원**

  - 영역: 학생자치 및 학부모공동체 역량강화(공·사립 초·중·고 필수영역)
  - 사업대상: 단설유, 공·사립 초·중·고·특수학교 전체
- 교육주체로서의 학부모 역량 강화를 위한 학부모교육 추진
    - (확대) 전환기 학부모교육: 300개교에서 600개교로 확대 운영
      - ※ 유·초·중 600개교, 10개 학부모교육원, 11개 교육지원청 운영
    - (신설)학부모리더교육 운영: 전문가 양성과정(4개) 및 전문교육과정(4개)
    - 학부모캠퍼스 운영: 지역 기반의 학부모 캠퍼스(23개 기관) 운영으로 학부모의 수요와 기관별 특성에 맞는 다양한 특화 프로그램 제공
    - 찾아가는 학부모책 운영: 19명 공모, 120회, 쌍방향 온라인 운영

- **교육수요자 참여 확대를 위한 시민참여단 운영**
  - 서울교육 시민참여단 운영: 온라인 토론회로 정책 참여 기회 확대
  - 학부모 퍼실리테이터 구성·운영: 39명, 토론 진행 시 활용

## □ **추진 실적**

- **학부모회 운영을 위한 지속 행·재정지원**
  - 학부모회 운영비 지원사업: 교당 100만원 이상('20.3월)
  - 실무중심의 업무매뉴얼(증보판) 보급: 전체 학교/ 10,000부
  - 서울학부모회 컨설팅단 구성: 52명 공모('20.5월)
  - 서울학부모회 임원 온라인 직무연수 실시, 856명 참여('20.6~7월)
- **교육주체로서의 학부모 역량 강화를 위한 학부모교육 추진**
  - 전환기 학부모교육 온라인 연수: 328교, 640회, 8,057명 참여('20.5~7월)
  - 온라인 학부모책 운영: 학부모책 구성(19명), 참여자 모집(126회)
  - 자녀와의 소통 솔루션 온라인 연수: 11개 교육지원청을 4권역으로 나누어 초·중등 급별 총 8회(402명) 운영('20.9월)
- **학부모 교육 사업의 체계적 지원을 위한 서울학부모지원센터 운영**
  - 학부모리더교육 운영: 12개 과정, 399명('20.6~9월)
  - 학부모 개인상담(방문, 전화, 사이버) 운영: 348명 참여('20.1~9월)
  - 찾아가는 학부모 온라인 집단상담 운영: 70회, 350명('20.8~9월)
- **교육수요자 참여 확대를 위한 시민참여단 운영**
  - 온라인 정책 참여: 2회, 286명 참여('20.5월)  
(공론화 의제 발굴, 온라인 수업의 문제점 및 개선방안)
  - 학부모 퍼실리테이터 구성: 36명 공모('20.5월)

## □ **향후 추진 일정**

- 단위학교별 학부모 온라인 연수: '20.10~12월
- 전환기 학부모교육 온라인 연수 운영: '20.10~12월

- 서울교육 시민참여단 온라인 토론회 등 운영: '20.10~12월
- 공론화(여론조사 및 토론회) 운영: '20.10~12월
- 학부모책 온라인 운영: '20.10~11월
- 하반기 학부모 리더교육 운영: '20.10~12월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.9.30.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등 (추경포함)	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학부모회 행·재정지원	1,631,000	△1,596,690	34,310	1,709,020	16,142 (47.1%)	16,142 (47.1%)	514
학부모교육 추진	723,214	△25,700	697,514	497,376	577,070 (82.7%)	577,070 (82.7%)	514
시민참여단· 상상원탁 운영	194,304	△101,367	92,937	321,160	55,868 (60.1%)	55,868 (60.1%)	514
<b>계</b>	<b>2,548,518</b>	<b>△1,723,757</b>	<b>824,761</b>	<b>2,527,556</b>	<b>649,080 (78.7%)</b>	<b>649,080 (78.7%)</b>	

## □ 문제점 및 애로 사항

- (문제점) 상반기 코로나19 장기화로 단위학교 학부모회 대면 활동 취소 불가피
  - 학부모 학교 참여 활동 및 학부모 연수 축소
  - 학교와 학부모 소통 채널 부족
- (해결방안) 온라인 채널을 활용한 비대면 학부모 참여 활동 지원
  - 학부모 학교 참여 대면 활동은 최소화하고 연수는 온라인 적극 활용
    - ※ 단위학교별 온라인 연수 개설 및 운영(500교 이상)
  - 학교와 학부모는 가정통신문으로 소통하고 교육청과 학부모회장은 SMS 문자서비스 및 서울학부모지원센터 홈페이지를 이용하여 소통



## 8

# 맞춤형 교육복지 운영

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 맞춤형 교육복지 확대로 모두의 가능성을 여는 서울교육복지 실현
- 교육복지통합지원체제 체계적인 운영으로 학생 성장 안전망 구축

#### ○ 근거

- 「초·중등교육법 시행령」 제54조(학습부진아 등에 대한 교육) 제3항 제1호
- 교육부 훈령 제332호 「교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정」

#### ○ 주요 내용

- 교육복지우선지원학교 지정·운영으로 따뜻한 학교품 조성
- 교육복지우선지원 특화사업 지속 추진(서울희망교실, 두런두런 프로그램)
- 학교와 지역을 연계하는 ‘지역교육복지센터’ 및 ‘지역기반형 교육 복지 협력사업’ 운영

### □ '19년 추진 실적

#### ○ ‘교육복지우선지원학교’ 운영 내실화로 모두의 가능성을 여는 맞춤형 지원

- 교육복지우선지원학교 952교 지정·운영 (초509교, 중365교, 고78교)
- 집중지원 학생 71,079명 선정 (실참여율 80.5%) 및 통합지원회의(교별 7.8회)

#### ○ ‘서울희망교실’ 운영 내실화 및 학교 현장의 높은 만족도

- 초·중고 총 6,004팀(719교)에서 학생 52,085명 통합 멘토링(팀 평균 16.2회)
- 학생 만족도 99.7점(100점 기준), 교원 만족도 99.4점 및 지속희망을 97.7%

- 유치원 1:1 그림책 특화 사업 ‘두런두런’ 프로그램 운영 활성화
  - 두런두런 프로그램 활동 참여 지속적 확대 (유치원, 유아, 두두쌤)
    - ※ '18년 194개원, 유아 677명, 두두쌤 406명 / '19년 184개원, 유아 716명, 두두쌤 435명
- ‘지역교육복지센터’ 및 ‘지역기반형 교육복지 협력사업’ 운영
  - 자치구별 지역교육복지센터 24개소 운영
  - 지역 특성 반영한 지역기반형 교육복지 협력사업 121개 추진

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육복지우선지원학교 운영	3~12월	959교
서울희망교실 운영	5~12월	6,500팀
두런두런 프로그램 운영	9~12월	600명
지역교육복지센터 운영	1~12월	25개소
지역기반형 교육복지 협력사업 운영	3~12월	117개 프로그램

추진 계획

'20년 주요 개선 사항

- 교육복지우선지원 학교 확대('19년 952교→'20년 959교) 및 현장 지원 강화
  - 일반학교 지원 기준 경제적저소득 학생 수 확대, 거점해지학교 안정화 예산 지원
- 서울희망교실 확대('19년 대비 3.5억원 증액) 및 자율운영 지원
  - 500팀 확대(6,004 → 6,500) 및 팀별 예산 선택, 선정 시 학교추천 순위와 교육복지지표 활용
- 교육복지우선지원학교 통합지원체제 강화로 따뜻한 학교품 조성
  - 교육복지우선지원학교 959교 지정·운영 (초504교, 중362교, 고93교)
  - 단위학교 여건에 맞는 현장 지원을 통한 자율적 사업추진 체제 강화

- 스승과 제자의 따뜻한 손잡기 ‘서울희망교실’ 운영 확대
  - 교원이 교육취약 학생 4~10명의 멘토가 되어 지속적 통합 성장 지원
  - 초중고 총 6,500팀 모집(교원 단위) 및 팀별 운영비 700천원내 지원
  - 선정시 학교추천순위 및 교육복지지표(저소득학생수 등) 반영으로 선정 기준 정제화, 팀별 예산선택(100천원 단위)
  - 교원의 자율성 보장과 책임 부여, 전용계좌, 각종 맞춤 지원 강화
- 코로나19 대응 유아 가정내 맞춤형 그림책 활동 ‘우리집 두런두런’ 운영
  - 취약계층 유아와 가족이 함께하는 그림책 활동(600명, 5회)
- 학교와 지역기관의 협력 강화를 위한 지역교육복지센터 구축 및 운영
  - 25개 자치구별 지역 특성에 따른 지역교육복지센터 운영 내실화 강화
- 지역 및 수요자 특성을 반영한 지역기반형 교육복지 협력사업 운영
  - 학교가 추진하기 어려운 분야의 프로그램을 운영하여 교육취약 학생 지원

## □ 추진 실적

- 따뜻한 학교품 조성을 위한 교육복지우선지원학교 통합지원체제 강화
  - 교육복지우선지원학교 959교 지정·운영(초504교, 중362교, 고93교, 27,106,803천원)
  - 교육복지우선지원 신규 거점학교 교육복지실 설치비 9교 지원('20.2.) (135,000천원, 1교당 15,000천원)
  - '20년 거점해지학교 안정화 예산 11교 지원(247,320천원, 1교당 23,000천원)
  - 단위학교 교육복지 자율 운영 체제 강화 일반학교 예산선택 실시('20.3.)
- 스승과 제자의 따뜻한 손잡기 “서울희망교실”
  - 초중고 총 7,761팀(793교) 선정(8,057팀 신청, 50~70만원 예산 선택)
  - 교원(멘토) 7,761명과 학생(멘티) 65,422명(9월 기준)간 멘토링 운영 중
  - 찾아가는 QA부스(13회), 희망토크(43회) 및 온라인 밴드 운영

- **코로나19 대응 교육취약 학생 긴급지원 “토닥토닥 쌤카” 운영(’20.3.)**
  - 본청·교육지원청·지역교육복지센터간 협업으로 서울시 전역의 1,274명 학생(821가구)에게 방역(위생)용품, 가정학습 교구 등 방문 지원(54,000천원)
  - 단위학교별 긴급지원 방역 및 학습물품 맞춤형러미를 교육취약 학생에게 전달(766교, 약1,415,789천원)
  - 집중지원 학생 온라인 및 유선모니터링 지원(총41,628명, 108,613회, 1명당 평균 3.9회 모니터링)
- **지역교육복지센터 25개 구축 완료(’20.2월 종로교육복지센터 개소)**
  - 지원 대상 학생 수: 2,492명, 연계 지역기관 수: 2,322개(’20.4월말 기준)
- **교육복지우선지원 거점학교 촘촘한 멘토링 집중기간 운영(293교)**
- **지역교육복지센터 촘촘한 멘토링 집중기간 운영(15개소, 241,778천원)**

**향후 추진 일정**

- 2020 교육복지우선지원학교 사업 평가: ’20.11~12월
- 2020 서울희망교실 운영 성과 평가: ’20.12~’21.1월
- 두런두런 프로그램 운영: ’20.10~12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, 작성기준일: ’20.9.30.)

사업명	’20 예산			’19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등 (추경포함)	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교육복지우선 지원학교 운영	27,106,803	△127,632	26,979,171	26,432,120	25,495,067 (94.5)	25,495,067 (94.5)	429
서울희망교실 운영	4,610,178	-	4,610,178	4,261,640	4,610,178 (100.0)	4,610,178 (100.0)	429
두런두런 프로그램 운영	445,960	△106,400	339,560	414,066	99,360 (29.3)	99,360 (29.3)	429
지역교육복지 센터 운영	5,621,868	213,457	5,835,325	5,284,050	5,835,325 (100)	5,835,325 (100)	446
지역기반형 교육복지 협력사업 운영	1,234,080	△85,825	1,148,255	1,235,840	1,148,254 (99.9)	1,148,254 (99.9)	446
<b>계</b>	<b>39,018,889</b>	<b>△106,400</b>	<b>38,912,489</b>	<b>37,627,716</b>	<b>37,188,184 (95.6)</b>	<b>37,188,184 (95.6)</b>	

## □ 문제점 및 애로 사항

- 코로나19로 대응에 따른 사업 내용 및 일정 조정 필요
  - 교육복지우선지원학교 사업 예산을 교육취약학생 긴급 맞춤형 지원에 사용하도록 안내('20.3월)
  - 정부의 '고강도 사회적 거리두기' 방침 준수하며 교육취약 학생(학부모)에 대한 유선 모니터링 및 상담 활동 강화
  - 교육복지 프로그램 일정을 코로나19 상황을 감안하여 조정 운영
  - 두런두런 프로그램 하반기로 사업시기 조정(10~12월) 및 축소 운영  
(대상유아 800명 → 600명, 회수 20회기→5회기로 축소, 두런두런 꾸러미 제작 배포하여 가족과 함께하는 우리집 두런두런 프로그램으로 전환 운영)

작성 자

참여협력담당관: 강연실 ☎ 374    교육복지팀장: 이연조 ☎ 381

담당: 김예지 ☎ 020    박종민 ☎ 064  
이진희 ☎ 380    전은주 ☎ 449  
이은미 ☎ 384

## 9 교육비 및 교육급여 지원

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

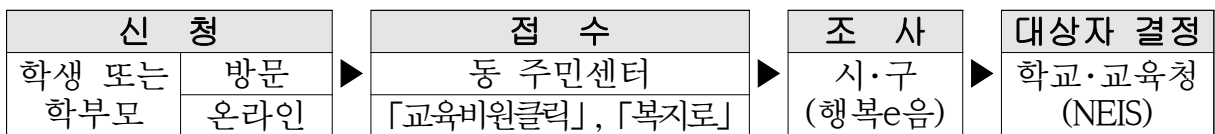
- 저소득층 학생 지원을 통한 교육기회 균등 및 실질적 교육복지 실현

#### ○ 근거

- 「초·중등교육법」 제60조의4 내지 10 및 「국민기초생활 보장법」 제12조

#### ○ 주요 내용

- 지원 대상 및 절차



※ 교육비는 초·중·고 재학생 중 저소득층 가구 학생, 교육급여는 초·중·고 재학생 중 국민기초생활 보장법 상 교육급여 수급자

### □ '19년 추진 실적

#### ○ 교육비, 교육급여 지원 대상 확대 및 단가 상향

대상 확대	항목		2018	2019
	교육비	수익자 부담경비	국민기초생활수급자, 한부모가족 보호대상자, 법정차상위대상자	초·중만 중위소득60%이하 추가
	인터넷 통신비	국민기초생활수급자(생계·의료·주거), 한부모가족보호대상자	국민기초생활수급자(교육), 난민인정자 확대	

단가 상향	항목		2018	2019
	교육비	수익자 부담경비 단가	소규모테마형 교육여행비	378천원
수련활동비			126천원	140천원
앨범비			45천원	50천원
	방과후학교 자유수강권		600천원+150천원	600천원+180천원
교육급여	부교재비 단가	초/중·고	66천원/105천원	132천원/209천원
	학용품비 단가	초/중·고	50천원/57천원	71천원/81천원

- **교육비·교육급여 업무담당자 맞춤형 연수 실시**
  - 교육급여 신규 업무담당자 연수 (연2회, 인원 256명)
  - 교육비·교육급여 지원 학교 업무 담당자 기본심화연수 [교육지원청 주관 각 11회, 인원 2,302명(기본)/399명(심화)]
- **교육비·교육급여 지원 학교 맞춤형 현장 지원단 구성·운영**
  - 구성: 업무 숙련자와 교육청 업무담당자 32명
  - 지원 대상: 공·사립 초·중·고등학교 교육비·교육급여 업무담당자
  - 지원 내용: 교육비·교육급여 나이스 프로그램 및 에듀파인 사용방법 모니터링, 컨설팅(153회)

**추진 목표**

세부사업명		추진시기	물량
교육비	학비	5, 6, 9, 12월	9,389명
	학기 중 급식비	5, 6, 9, 12월	27,039명
	방과후학교 자유수강권	6, 7, 9, 12월	17,838명
	교육정보화(인터넷통신비)	1~2월	18,331명
	수익자부담경비	5~12월	1,253명
교육급여	부교재비	3월	49,460명
	학용품비	3월	49,460명
	교과서대	3월	5,855명
	입학금 및 수업료	3, 6, 9, 12월	5,074명

**추진 계획**

'20년 주요 개선 사항

- **교육비·교육급여 지원 확대**
  - (교육비)방과후학교자유수강권 추가 지원 금액 인상(180천원→200천원)
  - (교육비)인터넷통신비 지원 자격을 법정차상위, 중위소득 60%이하까지 추가
  - (교육급여)고등학교 부교재비 전년대비 상향 지원(209천원→339천원)

- 방과후학교자유수강권 추가 지원 금액 인상
  - 1인당 상한액 600천원을 사용한 대상자에게 연간 최대 200천원 추가 지원
- 인터넷통신비 지원 대상 확대
  - 인터넷통신비 지원 대상 확대: 기초생활수급자, 법정한부모, 난민인정자  
→기초생활수급자, 법정한부모, 난민인정자, 법정차상위, 중위소득 60% 이하까지 지원 대상 확대(30,982명→44,406명, 증 13,424명)

□ 추진 실적

- 교육비·교육급여 지원 사업 항목별 계획 수립 및 안내: '20.2월
- 교육비·교육급여 집중 신청 기간 운영: '20.3.2.~3.20.
- 교육비·교육급여 단가 상향 및 교육비 지원 대상 확대

항 목			2019년	2020년
교육비	인터넷통신비	대상	국민기초생활수급자 (생계·의료·주거·교육) 한부모가족보호대상자 난민인정자	국민기초생활수급자 (생계·의료·주거·교육) 한부모가족보호대상자 법정차상위대상자 중위소득 60% 이하 난민인정자
	방과후학교자유수강권	단가	60만원+18만원	60만원+20만원

항 목				2019년	2020년
교육급여	부교재비	단가	초	132천원	134천원
			중	209천원	212천원
			고	209천원	339천원
	학용품비	단가	초	71천원	72천원
			중·고	81천원	83천원

- 인터넷통신비 지원 대상 확대(30,982명→44,406명, 증 13,424명)



- **코로나19 대응 법정저소득층 학생 원격수업 지원(스마트기기 대여)운영**
  - 교육급여대상 중 긴급지원이 필요한 고3·중3 학생에게 스마트기기 대여(교육부 지원 5,320대)
  - 교육청(40%)·서울시(40%)·자치구(20%) 분담으로 법정저소득층 학생(52,016명, 예산 36,411,200천원) 스마트기기 대여(1차 교부-986교, 20,968,000천원, 37,614대 / 2차 교부-513교, 10,234,000천원, 14,621대, / 3차-10월 중 지원 예정)
  - 3개 기업(LG유플러스, HDC현대산업개발, 포니정재단)으로부터 스마트기기 1,700대를 기부 받아 교육취약계층 학생 지원: 평생 교육시설(800대), 문해교육기관(350대), 특수학교(450대), 다문화 교육센터(100대)의 학생들에게 지원
- **온라인 개학 및 학교 미등교로 인한 결식이 우려되는 저소득층 학생의 평일 급식 지원**
  - 서울시 및 자치구와 협력하여 꿈나무카드 및 도시락배달을 통해 중식 지원(27,039명, 예산 12,585,996천원(4~10월분))
- **방과후학교 프로그램을 수강한 저소득층 학생을 위한 수강료 지원**
  - 분기별로 교육지원청에 예산 재배정(244교, 3,701,235천원)

## □ **향후 추진 일정**

- 교육급여 신규 업무담당자 연수: '20.10월
- 저소득층 초중고생 평일 중식지원: ~'20.12월(정상등교 시 까지)
- 인터넷통신비 지원 확대 인원 포함하여 정산: '20.9.~12월(매월)
- 방과후학교 자유수강권 지원: '20.12월 4분기 예산 재배정

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.9.30.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수	
	본예산	특교 등 (추경포함)	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)		
교육비	학비	7,771,416	104,616	7,876,032	22,411,053	6,215,485 (78.9)	6,215,485 (78.9)	498
	학기 중 급식비	7,623,728	15,063,270	22,686,998	17,366,841	15,793,343 (69.6)	11,656,283 (51.4)	506
	방과후학교 자유수강권	15,469,243	△8,735,405	6,733,838	19,424,086	3,701,235 (55.0)	3,701,235 (55.0)	485
	교육정보화 (인터넷통신비)	2,713,799	38,087,357	40,801,156	3,872,797	34,587,788 (84.8)	34,587,788 (84.8)	501
	수익자 부담경비	7,243,077	△6,106,683	1,136,394	7,684,948	648,722 (57.1)	648,722 (57.1)	492
교육급여	부교재비, 학용품비, 교과서대, 입학금 및 수업료	27,138,598	472,032	27,610,630	40,815,090	23,936,504 (86.7)	23,936,204 (86.7)	425
계	67,959,861	38,885,187	106,845,048	111,574,815	84,558,521 (79.1)	80,745,717 (75.6)		

## □ 문제점 및 애로 사항

- 코로나19 장기화에 따른 사업 조정
  - 방과후학교 자유수강권 및 수익자부담경비 물량 축소
  - 온라인 개학에 따른 원격수업 지원을 위해 교육정보화 지원 대상 확대
- 코로나19로 인한 집합 교육 및 대면 활동 불가
  - 교육비·교육급여 지원 학교 업무 담당자 연수 운영 및 학교 맞춤형 현장 지원단 구성의 어려움 발생

## 10 국제교류 및 국제협력 활성화

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 단위학교 국제교류 활성화 지원을 통한 학생·교원 등의 글로벌 역량 강화
- 국제적 협력 강화를 통한 글로벌 교육교류 활성화 및 나눔과 봉사를 통한 서울교육의 책무성 제고

#### ○ 근거

- 「교육기본법」제29조, 「국제개발협력기본법」제4조
- 중국(1994.06) 등 7개국 8기관과의 교육교류 협력 이행각서
- 교육감 공약사업 ‘글로벌 교육교류’ 공약 이행 계획

#### ○ 주요 내용

- 오세아니아 국가와의 온라인 협력수업, 주한외국공관 교류협력 프로그램 등 단위학교 국제교류 활성화 지원
- 서울교육 글로벌 나눔사업 등 다양한 국제 교류 사업

### □ '19년 추진 실적

#### ○ 외국 협력기관 방문·초청 교육교류

- 외국 기관 등 외빈의 우리교육청(기관, 학교) 방문 및 국제 교육교류: 38개 기관, 487명
- 미래교육혁신을 위한 해외 교육기관 방문('19.1.20~1.26.): 상해, 싱가포르, 홍콩 교육부 및 교육기관 방문, 교육혁신 성공 노력과 운영 원칙 분석 및 우리 학교 현장 적용 혁신방안 도출

○ 단위학교 국제교류 활성화 지원

- 주한 외국공관 연계 프로그램(EU Goes To School, Open House) 운영: 총 97교
- 북경 국제학생여름캠프 참가자 선발(상암고 10명) 및 한중일 어린이 동화교류대회 참가(8월, 베이징)
- 한·일 중고생 교류사업 방일 연수 참가 및 방한 연수 초청: '19.10월 방일, 11월 방한
- 다문화가정대상국가 교육교류사업 파견교사 추천(8명) 및 초청교사 국내 배치학교 선정(서울공고)

○ 해외 교육기관 지원 및 국제 이해교육 사업

- 해외 한국어 보급을 위한 한글도서 기증 사업 추진('19.5.20.~5.25.): 러시아 모스크바, 로스토프 지역 6개 기관(학교)에 한글도서 3,000권 및 한글 소프트웨어 기증
- 2019년 해외 서울교육봉사단 운영('19.8.5.~8.15.): 동티모르 초·중학교 4교 대상, 학생 수업 봉사, 교수 방법 및 노하우 전수, 교육 기자재 기부, 한국 문화 홍보
- 아세안 글로컬 역량강화 아카데미 운영('19.11.13.~11.22.): 싱가포르 NIE 주관, 초중고 교장·교감 대상, 미래교육 혁신을 위한 학교 리더 역량강화 연수

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
오세아니아 국가와의 온라인 협력수업	9~12월	총 참여학교 8개교 이상
주한 외국공관 교류협력 프로그램	9~12월	초중고 40교
서울교육 글로컬 나눔사업	9~12월	1개국, 한글도서, 한복, 전통약기

## □ 추진 계획

### ○ 온라인 국제교류 협력 강화

- 오세아니아 국가와의 온라인 협력수업 프로그램 운영: '20.9~12월
- 해외국가와의 교육정보 상호 교류 등 온라인 교류 협력 활성화

### ○ 주한 외국공관 교류 협력 프로그램 확대

- 유럽 및 북미 국가 등 기존 운영 국가 외에 아시아와 아랍 국가의 대사관과의 협력 프로그램 확대 운영을 위한 홍보: '20.3~8월
- 주한외국공관과의 국제이해교육 프로그램(EU Goes To School, Open House) 운영: '20.9~12월

### ○ 서울교육 글로벌 나눔사업 활성화

- 해외 한글도서 기증사업을 '서울교육 글로벌 나눔사업'으로 변경·확대하여 한국문화의 세계화 기반 조성
- 러시아 한국교육원 및 한글교육기관 대상, 한글도서, 악기, 한복 등을 해외우편을 통해 기증: '20.9~12월

## □ 추진 실적

### ○ 온라인 국제교류 협력 강화

- 오세아니아 국가와의 온라인 협력수업 시범 사업 운영: '20.9월, 시범 학교 10교(한국 6교, 호주 3교, 뉴질랜드 1교) 선정

※ 협력수업 방법: 화상회의 플랫폼 Zoom을 통해 학생들이 서로 상대국의 언어로 소통하며 수업 진행

※ 서울: (뉴질랜드 교류)광남고, 숙명여자고 (호주 교류)연가초, 정덕초, 연지초, 신남성초  
호주: Campsie Public School, St Peters Public School, West Ryde Public School  
뉴질랜드: NetNZ

### ○ 주한 외국공관 교류 협력 프로그램 확대

- 주한외국공관과의 국제이해교육 프로그램(EU Goes To School, Open House) 운영을 위한 주한 외국공관 대상 중·고교 교류 협력 프로그램 참여 홍보 및 실시: '20.하반기 신규참여국 포함 총 15개 주한외국공관 참여, 중·고 41교 대상

※ 신규 참여국: 싱가포르, 이란, 요르단, 이집트

○ 서울교육 글로벌 나눔사업 활성화

- 러시아 재외동포 한글학교 지원, 러시아 블라디보스톡, 하바롭스크 한국교육원 총 2개원 대상 2,300만원 상당 한글 도서, 전통 악기, 한복 등 필요 물품 목록 조사 완료 및 배송 준비

□ 향후 추진 일정

- 오세아니아 국가와의 온라인 협력수업: '20.10~12월
- 주한외국공관과의 국제이해교육 프로그램: '20.10~12월
- 서울교육 글로벌 나눔사업: '20.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.9.30.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등 (추경포함)	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
국제교류업무추진	118,920	△51,000	67,920	145,300	54,920 (80.8)	54,920 (80.8)	469
국제교류활성화지원	201,390	△161,685	39,705	212,400	17,705 (44.5)	17,705 (44.5)	473
한일중어린이동화교류 대회(특별교부금)	42,000	△41,953	47	3,800	46 (97.8)	46 (97.8)	477
<b>계</b>	<b>362,310</b>	<b>△254,638</b>	<b>107,672</b>	<b>361,500</b>	<b>72,671 (67.4)</b>	<b>72,671 (67.4)</b>	

## 11 교육공무직원의 고용 안정 및 권익 보호

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육공무직원 정기전보 및 신규채용을 통한 합리적 인사관리로 조직문화 활성화 도모
- 인력관리협의회 운영으로 계획적이고 효율적인 교육공무직원 정·현원 적정 관리
- 무분별한 비정규직 채용 지양 및 장애인 근로자 고용확대 지속 추진
- 교육공무직원의 합리적인 근로조건 향상 및 임금 등 처우 개선
- 교육공무직 인건비 등 관련 제도 개선을 통한 학교교육활동 지원 강화
- 노사간 이해와 소통을 통한 교육공무직원 권익신장 및 노동존중 실현

#### ○ 근거

- (공약) ‘5-6-2’ 존중과 공존이 실현되는 평등한 학교 만들기
- (주요업무계획) ‘5-3-3’ 교육공무직원의 고용 안정 및 권익 보호
- 단체협약 및 취업규칙, 고용노동부 비정규직 전환 가이드 등

#### ○ 주요 내용

- 교육공무직원의 정기전보(교류) 실시 등 합리적인 인사관리 및 정현원관리
- 중기 기본인력운영계획 수립 및 교육공무직원 총액인건비 적정 관리
- 기간제근로자 채용 사전심사제 내실화 및 장애인 근로자 고용확대 추진
- 2020년 교육공무직원(호봉제 및 비호봉제) 단체협약 및 임금협약 체결 추진
- 교육공무직원 인건비 기준 및 퇴직연금제도 개선안 마련
- 노사협의회 및 정책협의회 운영 등 노사공동 협력행사 추진

'19년 추진 실적

- 교육공무직원 신규채용 및 정기전보를 통해 조직문화 활성화 기여
  - 신규채용: 1,072명(상반기 636명, 하반기 436명)
  - 정기전보: 12개 직종, 2,428명
- 용역근로자 정규직 전환(특수운영직군) 및 취업규칙 개정: 1,147명
- 인력관리협의회 운영을 통한 체계적인 교육공무직원 정현원관리: 8회
- 기간제근로자 채용 사전심사제 운영으로 비정규직 양산 사전예방: 4회
- 장애인에 적합한 직종(미화원, 시설관리원) 발굴하여 장애인근로자 고용확대 노력: 157명 채용
- 교육공무직원(비호봉제)와의 2018년 임금협약 체결('19.3.25.)
- 교육공무직원(비호봉제)와의 2019년 임금협약 체결('19.11.30.)
- 서울특별시교육청 교육공무직원 취업규칙 개정('19.9.11.)
- 2020년 생활임금(단시간, 단기간 근로자) 결정('19.9.24.)
  - 시급 '19 10,300원 → '20 10,850원 인상
- 2019년 교육공무직원 맞춤형복지 운영: 16,730명
- 교육공무직원 급여 원클릭 프로그램 개발 및 보급('19.10.30.)
- 노사협의회 4회(분기별 개최) 및 노사공동 문화 행사 3회 실시
- 노동존중 매뉴얼 시행 및 보급('19.12.23.)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육공무직원 신규채용 및 정기전보	3월, 9월	3,500명
교육공무직원의 적정 인력 관리 (정·현원 관리 및 기간제근로자 채용 사전심사제)	연중	정기 2회, 수시
장애인 근로자의 고용확대 및 고용장려금 지원	분기별 (3,6,9,12월)	280명
교육공무직원(호봉제, 비호봉제) 단체·임금협약 추진	연중	3회
교육공무직원 인건비 등 관리 제도 개선	연중	2회
노사 간 상시 소통과 상호 이해 기반 구축을 위한 노사공동행사 추진	연중	8회



## □ 추진 계획

### '20년 주요 개선 사항

- 신규채용 온라인접수 실시 및 정·현원 관리 체계화
- 특수운영직군 기관별 적정 배치 기준 마련
- 교육공무직 장애인근로자 고용 확대 및 고용률 향상  
( '19년 3.22% → '20년 3.4%)
- 교육공무직원 기본급 '19 대비 '20 2.83% 인상
- 생활임금(단시간·단기간 근로자) 시급 '20년 10,850원 → '21년 11,010원
  
- 교육공무직원의 합리적 인사 관리
  - 공개경쟁을 통한 신규 채용 및 정기전보로 조직 문화 활성화
  - 인력관리협의회를 통하여 교육공무직원 정·현원의 적정 운영 및 관리
  - 2020년~2024년 교육공무직원 중기기본인력운용계획 수립
  - 기간제 근로자 채용 사전심사제 지속 추진
  - 교육공무직원 관련 조례·규칙 개정 및 정비
- 특수운영직군 인사운영·관리계획 및 기관별 적정 배치기준 마련
- 장애인근로자 고용확대 지속 추진
  - 각급 학교(기관)에서 장애인 근로자 채용 시 고용장려금 지원
- 2020년 교육공무직원(비호봉제) 임금협약 체결 추진
- 교육공무직원 퇴직연금제도 및 복무지침 마련 등 제도 개선
  - 교육공무직원 퇴직연금제도 개선을 위한 노사 합동 위원회 운영
  - 교육공무직원 복무처리지침 마련 및 시행
  - 교육공무직원 인건비 기준 및 급여 처리지침 시행
- 노사 상호 소통 및 공동 협력행사 추진
  - 노사협의회 및 정책협의회 운영
  - 노사 공동 자원봉사 및 워크숍 등 문화행사 실시

## □ 추진 실적

- 2020년 교육공무직원 신규채용 및 정기전보 실시('20. 2월, 8월)
  - 신규채용: 13개 직종 953명 채용(상반기 628명, 하반기 325명)
  - 정기전보: 24개 직종 4,104명(상반기 1,563명, 하반기 2,541명)
- 교육공무직원 관련 조례 시행규칙 및 훈령 개정('20.7.15. 공포)
  - 교육공무직원 채용 등에 관한 조례 시행규칙 일부개정
    - 온라인채용시스템 이용한 응시원서 접수, 기간제 채용시 사전심사제 실시 적용 규정, 전자적 방식 신분증 발급 규정 등
  - 교육공무직원 정원관리규정 일부개정: 정원책정 대상 직종 25개 → 29개 직종
    - ※ 직종 추가: 5개 직종(당직전담원, 시설관리원, 콜센터상담원, 미화원, 취업지원관)
    - ※ 직종 통합: 2개 직종(초등사서, 중등사서) → 1개 직종 (사서)
- 정원관리 인력관리협의회: 5회 실시, 총 90명 증원(증 167명, 감 77명)
- 2020~2024년 교육공무직원 중기기본인력운용계획 수립('20.7.27.)

연도별	2019년	2020년	2021년	2022년	2023년	2024년
인원수(명)	20,249	20,398	20,947	21,383	21,493	21,547
인건비(억원)	6,187	6,598	7,116	7,496	7,820	8,260

※ '19년(20,249명) → '24년(21,547명) 총 1,298명 증가(6.41% 증가)

※ '19년(6,187억원) → '24년(8,260억원) 총 2,073억원 증가(매년 인건비 6.5% 인상 가정)

- 기간제근로자 채용 사전심사제: 22,345명 승인(4회 실시)
  - ※ 코로나 관련 인력 22,032명, 전문상담사 외 313명
- 장애인 고용현황 및 장애인 근로자 고용장려금 지원
  - 2020년: (의무고용인원) 675명(19,869명의 3.4%) → (고용인원) 869명(4.37%)
  - 장애인 근로자 고용장려금 지원: 430명, 32억 1,390만원('20.1~9월분)
- 2020년 교육공무직원 인건비 기준 및 급여 처리지침 시행
  - 인건비 지원 세부 기준 수립('20.1.9.), 임금업무 등 처리지침 수립('20.3.10.)

- 2020년 교육공무직원(호봉제, 비호봉제) 단체협약 체결
  - 호봉제: 근로조건개선, 명확한 임금체계 마련 등('20.7.24.)
  - 비호봉제 모성보호 제도 강화, 휴가 및 휴직 신설확대를 통한 근로조건 개선('20.131)
- 노사협의회 개최: 2회(안전 협의 8건, 보고 사항 10건)
- 2021년 생활임금(단시간, 단기간 근로자) 결정('20.9.28)
  - 시급 '20년 10,850원 → '21년 11,010원

## □ 향후 추진 일정

- 교육공무직원 채용·전보 및 기간제근로자 채용업무 표준매뉴얼 제작배포 '20.10월
- 기관별·직종별 교육공무직원 정·현원 확정: '20.12월
- 특수운영직군 기관별 적정 배치기준 마련: '20.12월
- 장애인근로자 고용 우수기관 인센티브 지급 및 기관 표창: '20.12월
- 전국 시·도교육청과 전국학교비정규직연대회의 간 2020년 교육공무직원 (비호봉제) 집단임금교섭 추진: '20.6~12월
  - 노조 임금교섭 요구안 제출('20.6.15) 및 절차협의('20.7~9월)
  - 교섭 절차합의 및 개회식('20.10.8)
- 퇴직연금제도 개선을 위한 노사 합동 위원회 운영: '20.3~12월
  - 퇴직연금제도 운영 개선 위원회 운영 중(7회)
- 교육공무직원 복무처리지침 제정 추진: '20.6~11월
  - 복무지침 제정 추진단 운영 중(5회), 복무지침 제작 및 보급('20.11월)
  - ※ 노동시간·휴일·휴가·휴직·모성보호제도 등 구체적인 복무 기준 마련
- 서울특별시교육청 노사협의회 제2기 노동자위원 선출: '20.9~12월
  - 제1기 노동자위원 임기 만료('20.12월)에 따른 제2기 노동자 위원 선출(10명)

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.9.30.)

사업명	'20 예산			'19 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등 (추경포함)	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
계약제근로자인건비	93,698,398	589,893	94,288,291	84,119,147	81,125,887 (86.0)	81,080,069 (85.9)	533
교직원단체관리 (교육공무직노사관리)	99,860	-	99,860	76,740	48,728 (48.8)	48,728 (48.8)	549
근로자인사관리	441,302	△41,126	400,176	464,300	191,749 (47.9)	191,749 (47.9)	553
<b>계</b>	<b>94,239,560</b>	<b>548,767</b>	<b>94,788,327</b>	<b>84,660,187</b>	<b>81,366,364 (85.8)</b>	<b>81,320,546 (85.8)</b>	



## 현안업무

작성 자

정책·안전기획관: 한만중 ☎ 301 안전관리팀장: 배선미 ☎ 880

담당 : 이숙매 ☎ 881 심혜진 ☎ 883

노인규 ☎ 884 하주옥 ☎ 885

손주애 ☎ 882

1

## 코로나19 대응을 위한 지역사고수습본부 운영

- ◆ 교육(지원)청 지역사고수습본부 운영으로 서울교육 코로나19 대응
- ◆ 확진자 및 특이사항 파악 등 상황실 가동으로 24시간 대응체제 유지

### □ 사업 개요

#### ○ 목적

- 각급학교에 대한 코로나19 감염병 예방 및 확산 방지
- 코로나19 감염병 상황의 효율적 관리 및 대응

#### ○ 근거

- 재난 및 안전관리 기본법 제15조의 2
- 교육부 중앙사고수습본부 구성 및 운영 등에 관한 규정 제7조

### □ 코로나19 확진자 현황

[2020. 10. 7.(수) 18:00 기준, 명]

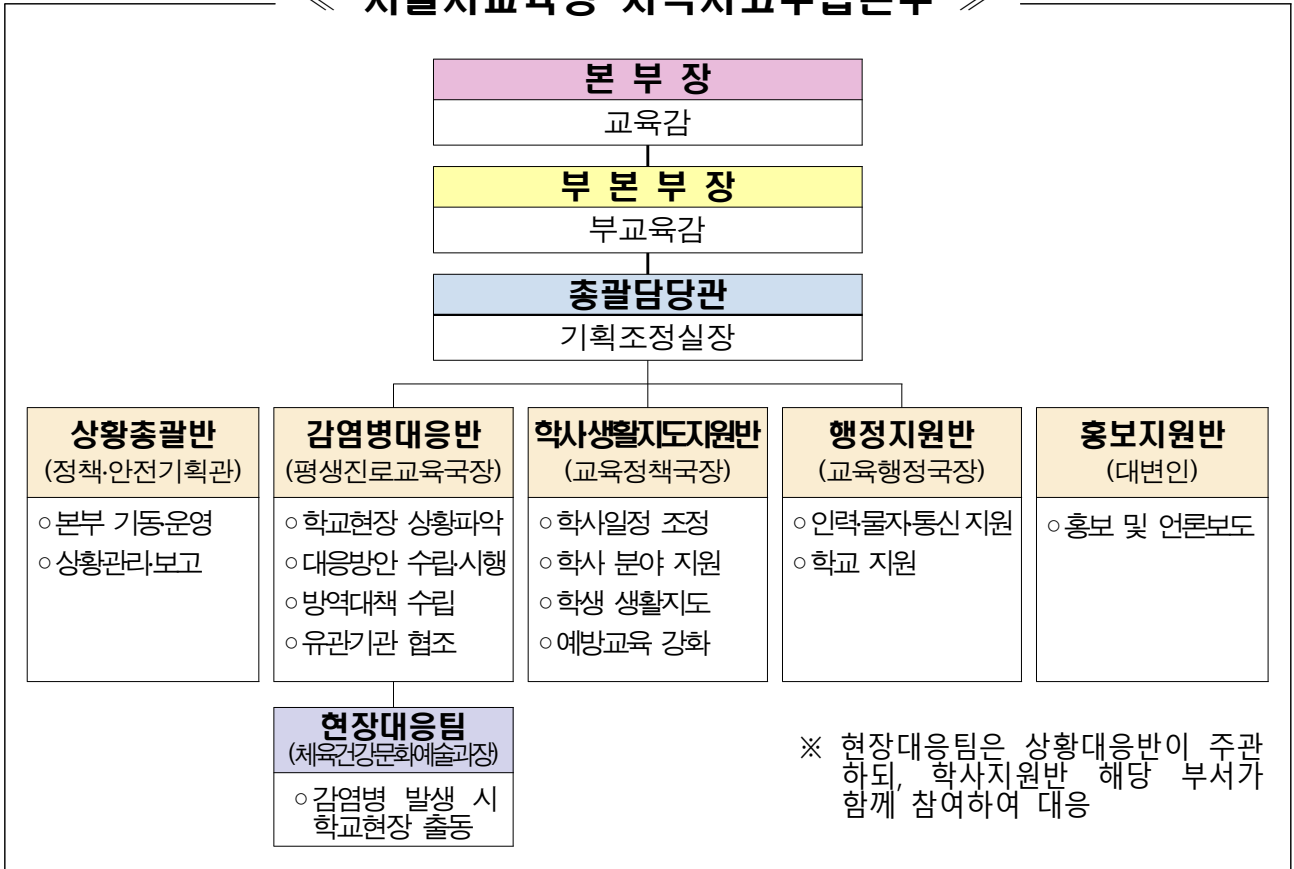
구분	확진자	치료중 (격리중)	격리해제	비고
학생	242	19	223	유: 10명, 초: 85명, 중: 54명, 고: 83명, 특수: 5명, 학평: 4명, 각종: 1명
교직원	61	10	51	유: 5명, 초: 13명, 중: 15명, 고: 23명, 특수: 3명, 각종: 1명, 도서관: 1명
계	303	29	274	

## □ 추진 경과

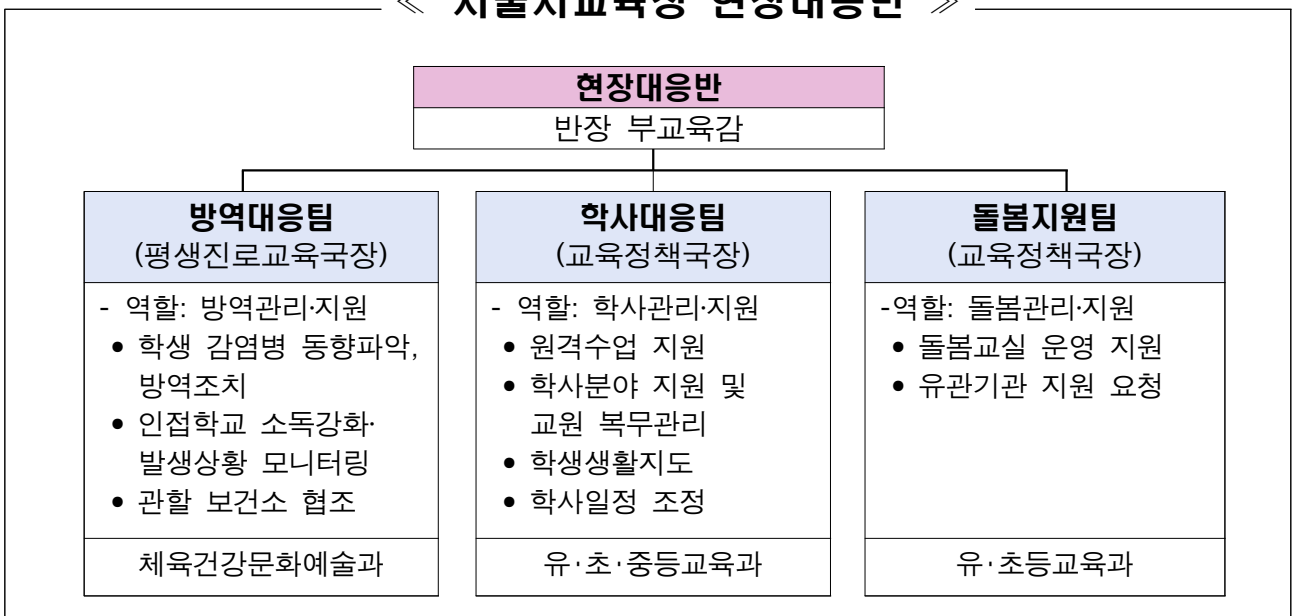
- 국가 감염병 위기대응을 위한 지역사고수습본부 운영
  - 본청 지역사고수습본부
    - 지역사고수습본부회의: 80회(교육감 주재, 2.24.~10.7. 현재)
    - 일일비상점검회의: 75회(부교육감 주재, 5.20.~10.7. 현재)
  - 교육지원청 지역사고수습본부: 11개 교육지원청 구성·운영
  - 학교 감염병 관리조직(대책반): 모든 유·초·중·고 등 구성·운영
  - 코로나19 상황실: 확진자 및 특이사항 파악 등 24시간 대응 체제 유지
- 코로나19 대응을 위한 방역 대책 마련(상황총괄반)
  - 코로나19 관련 학교 방역 기본 대책 수립·안내
  - 각급 학교 방역물품(380억원)·방역인력(300억원)지원
  - 학생 건강상태 자가진단 시스템 가동, 긴급 대응 의료 인력 지원
  - 등교수업 지원 대책반(현장대응반) 구성·운영
- 코로나19 대응을 위한 유·초 긴급돌봄 운영(학사·생활지도지원반)
  - 원격수업 전환에 따라 돌봄이 필요한 유·초 학생에게 긴급돌봄 지원
- 등교·원격수업에 따른 학생 안전 확보 및 수업 내실화(학사·생활지도지원반)
  - 등교수업 시 학교 밀집도 최소화 조치
  - 원격-대면 연계수업·원격수업의 질 제고 및 교육격차 해소를 위한 지원
  - 학생과 쌍방향 소통하는 수업 비율의 점진적 확대(주1회 이상)
  - 원격수업 시 실시간 조·종례 및 상담 운영
  - 원격교육 질 제고를 위한 인프라 강화(온라인 클래스, e학습터 등)
  - 학생 및 교직원 상담 지원 및 특수학교 맞춤형 교육 강화

□ 참고사항

《 서울시교육청 지역사고수습본부 》



《 서울시교육청 현장대응반 》



## 2

# 아동양육 한시지원 사업 실시

- ◆ 초·중학교 학생 및 학교 밖 아동(초·중학교 학령기)에게 지원금 지급
- ◆ 초(20만원), 중(15만원), 학교 밖 아동(초:20만원, 중:15만원)

### □ 사업 개요

- 코로나19로 인한 학교 휴교 등으로 가중된 학부모의 양육부담 완화를 위해 한시적 지원금을 지급
  - ※ 금121,410,060천원(국고보조금 100%)
- 초등학생(아동 특별돌봄 지원), 중학생(비대면 학습 지원), 학교 밖 아동(초·중 학령기)으로 구분 하여 지원
  - 지원금액: 초(20만원), 중(15만원), 학교 밖 아동(초: 20만원, 중: 15만원)
    - ※ 국·공·사립 중학교 및 각종, 특수학교 포함
  - 지급대상: 대한민국 국적의 만18세 이하 학생
  - 지급방법: 학교(초·중), 교육지원청(학교 밖 아동)에서 학생에게 현금 지급

### □ 추진 경과

- '20.9.16. 지원금 지급 대상자 조사 실시
- '20.9.28. 11개 교육지원청에서 학교 밖 아동 지원금 신청 접수 시작
  - ※ 홈스쿨링, 국제 학교, 학력인정평생학습시설 학생 등 포함
- '20.9.29. 초등학교 재학생(406,797명)에게 지원금(81,359,400천원) 지급
- '20.10.8. 중학교 재학생(209,255명)에게 지원금(31,388,250천원) 지급



**소요 예산 및 집행 현황**

(단위: 천원, %, 작성기준일: '20.9.30.)

사업명	소요예산			집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등 (추경포함)	계	원인행위액 (집행률 %)	지출액 (집행률 %)	
아동양육 한시지원	-	121,410,060	121,410,060	112,747,650 (92.9%)	108,778,650 (89.6%)	
계	-	121,410,060	121,410,060	112,747,650 (92.9%)	108,778,650 (89.6%)	

**주요 현안 및 문제점**

- 지급 대상이 아닌 외국인 학생(한국 국적이 없는)에게 지원금 지급 여부
- 학교 밖 아동의 지원금 신청 시 주소지 기준 교육지원청 접수에 따른 보호자 민원 발생

**해결방안 및 향후 추진 계획**

- '20.10.7. 현재 교육부와 외국인 학생 지원 여부 협의 중
- 지방에 주소지가 있는 학교 밖 아동의 경우 해당 지역 교육지원청에서 접수 후 주소지로 이관하여 지원금 지급
- '20.10.23. 학교 밖 아동 지원금 지급(예정)
- 누락 및 중복수급자 검증
  - 지원금을 받지 못한 학생이 없도록 추가 소요 조사 및 지급
  - 중복수급자가 없도록 학교·교육지원청·교육청·교육부 교차 검증