

2019년회계연도 경제정책실 소관 결산 및 예비비 지출 승인안 검 토 보 고

I. 회부경위

1. 의안번호 : 제1620호, 제1621호, 제1622호
2. 제 출 자 : 서울특별시장
3. 제출일자 : 2020년 5월 29일
4. 회부일자 : 2020년 6월 9일

II. 결산 및 예비비 지출 개요

- 2019년도 경제정책실 소관 세입·세출 결산 총괄은
 - 세입예산현액 641억 5천 9백만원에 대하여 징수결정액은 1,030억 4천 6백만원, 불납결손액은 1천 5백만원, 수납액은 1,019억 7백만원이고 미수납액은 11억 2천 5백만원임.
 - 세출예산현액 5,734억 9천 5백만원에 대해 지출액은 4,824억 8천 5백만원으로, 다음연도 이월액은 518억 6천 6백만원, 보조금반납금

21억 9천 8백만원, 집행잔액은 369억 4천 5백만원임.

○ 회계별 결산 총괄은 다음과 같음.

▶ 일반회계의 결산 총괄은

- 세입예산현액 641억 5천 9백만원에 대해
징수결정액은 1030억 4천 6백만원,
실제수납액은 1,019억 7백만원,
불납결손액은 1천 5백만원이며
미수납액은 11억 2천 5백만원임.
- 세출예산현액 5,402억 4천 3백만원에 대해
지출액은 4,755억 2천 8백만원,
다음연도 이월액은 262억 1천 2백만원,
보조금반환금은 21억 9천 8백만원이며
집행잔액은 363억 5백만원임.

▶ 도시개발특별회계 결산 총괄은

- 세입예산은 없음.
- 세출예산현액 270억 9백만원에 대해
지출액은 26억 1천 9백만원,
다음연도 이월액은 237억 9천 2백만원이며,
집행잔액은 5억 9천 9백만원임.

▶ 균형발전특별회계 결산 총괄은

- 세입예산은 없음.
- 세출예산현액 62억 4천 2백만원에 대해
지출액은 43억 3천 9백만원,
다음연도 이월액은 18억 6천 3백만원이며,
집행잔액은 4천 1백만원임.

- 2019회계연도 경제정책실의 예비비 지출은
일본 수출규제 대응을 위한 긴급 사업비 편성,
DMC 랜드마크 용지 매매대금 반환 소송 관련 소송비용 지급 등 2건에
지출결정액은 총 6억 9백만원이고 지출액은 5억 4천 9백만원임.
- 2019년도 경제정책실에서 설치·관리하고 있는 기금인
중소기업육성기금 투자계정의 결산 총괄은
전년도말 조성액 74억 5천만원에서
당해연도 조성·사용액에서 160억 9천 5백만원이 증액돼
연도말 현재액은 235억 4천 6백만원임.

Ⅲ. 세입·세출 결산

1. 세입 결산

- 2019년도 세입결산액에는 특별회계가 없으며, 일반회계에서 1,030억 4천 6백만원을 징수 결정했고 예산현액 641억 5천 9백만원 대비 158.8%인 1,019억 7백만원을 수납했음.
- 주요 일반회계 세입 현황은
 - 경상적 세외수입의 수납액은 445억 1천 5백만원(징수결정액 446억 9천 6백만원의 99.6%)으로, 공유재산임대료, 기타 사용료, 매각사업수입, 기타 이자수입 등임.
 - 임시적 세외수입 수납액은 360억 3천 1백만원(징수결정액 369억 9천만원의 97.4%)으로, 과징금 및 변상금, 시·도비반환금수입, 그외 수입, 지난연도 수입 등임.
 - 지방교부세 징수결정액은 20억원으로 전액 수납되었음.
 - 보조금의 징수결정액은 국고보조금, 지역발전특별회계보조금, 기금 등에서 192억 7백만원으로, 전액 수납되었음.
 - 보전수입 등 및 내부거래의 징수결정액은 국고보조금 사용잔액, 민간융자금 회수수입 등에서 1억 5천 3백만원으로, 전액 수납되었음.
- 미수납액은 총 11억 2천 5백만원으로 전액 다음연도로 이월하였음.

2. 세출 결산

가. 총괄

- 2019년도 일반회계와 특별회계의 세출예산액은 5,339억 2천 9백만원으로, 전년도 이월액 389억 5천 6백만원과 예비비 6억 9백만을 포함한 세출예산현액은 5,734억 9천 5백만원임.
- 이 중 4,824억 8천 5백만원(84.1%)이 지출되었고, 다음연도 이월액 518억 6천 6백만원, 보조금 반납금 21억 9천 8백만원을 제외한 집행잔액은 369억 4천 5백만원(6.4%)임.

나. 예산의 이용

- 예산의 이용 내역은 없음.

다. 예산의 전용

- 예산전용은 총 16건, 46억 1천 4백만원으로 전용을 통해 증액된 세부사업과 금액은 다음과 같음.
 - 서울경제 동향분석 및 경기예측 1백만원
 - 서울 금융중심지 활성화(행사운영비) 1억 1천만원

- 서울특별시 기술교육원 운영 지원(4건)	23억 4천 9백만원
- 취업날개 서비스 지원	5천 7백만원
- 개포디지털혁신파크 운영 및 산기술 특화단지 구축(공공운영비)	7억 4천 5백만원
- 서울창업허브 운영	2천 9백만원
- 인베스트서울 센터(ISC) 조성(시설비)	1억 3천만원
- 귀농 지원(자치단체간 부담금)	4천 7백만원
- 지역 상생 일자리 창출 연계 사업(3건)	8억 4천만원
- 상상산업 기반 조성(민간경상사업보조)	1억 4천 7백만원
- 양재 R&CD 혁신지구 육성(시설비)	1억 5천 9백만원

라. 예산의 이체

○ 예산이체는 총 72건, 637억 3천 6백만원으로 「서울특별시 행정기구 설치조례」 및 시행규칙 개정(2019.1.1. 시행)에 따른 조직개편 내용이 반영된 것임.

- 주요 내용은 제로페이반 소관부서 변경으로 6건에 39억원, 투자창업과 신설로 13건에 26억원, 캠퍼스타운활성화과 신설로 23건에 278억원, 지역상생경제과 신설로 14건에 67억원, 조직개편으로 인한 부서간 사업 조정으로 16건에 227억원임.

마. 예산의 변경사용

- 예산의 변경사용은 총 13건, 36억 2천 5백만원으로 변경사용 발생 사업과 금액은 다음과 같음.

- 소상공인 결제시스템 개선 인프라 보급 지원	1억 5천 4백만원
- 서울형 뉴딜일자리	9억 8천만원
- 서울특별시 기술교육원 운영 지원(3건)	17억 2천 1백만원
- 인베스트서울 센터(ISC) 조성	5천만원
- 구 을지로청사 하수관로 보수공사	1천 7백만원
- 지역 상생 일자리 창출 연계 사업(2건)	2억 6천 5백만원
- 양재 R&CD 혁신지구 육성	4백만원
- 도시형 제조업 작업환경 개선	2억원
- 패션산업 기반 확충	1억원
- 홍릉 바이오 의료 앵커 조성(도시개발특별회계)	1억 3천 4백만원

바. 다음연도 이월액

- 다음연도 이월액은 총 518억 6천 6백만원임.

▶ 명시이월은 총 15건, 330억 9천 8백만원으로 세부 내역은 다음과 같음.

- 서울시 시네마테크 건립(2건) 26억원
- 농업공화국 조성(2건) 2억 4천 2백만원
- 지역 상생 일자리 창출 연계 사업 6억원
- DMC 활성화 4억 7천만원
- G밸리 문화복지센터 조성 38억 8천 4백만원
- 광역 소공인특화지원센터 조성 및 운영(2건) 29억 3천 6백만원
- 서울 패션허브 조성(2건) 3억 9천 5백만원
- 서울애니메이션센터 재건축(2건) 152억 1천 1백만원
- 홍릉 바이오 의료 앵커 조성(도시개발특별회계) 67억 5천 2백만원
- 로봇과학관 건립(균형발전특별회계) 8백만원

▶ 사고이월은 총 45건, 187억 6천 9백만원으로 세부 내역은 다음과 같음.

- 중소기업 단체 협력 강화 2억 6천 5백만원
- 로봇과학관 건립 8천 7백만원
- 서울시 시네마테크 건립(3건) 13억 7천 4백만원
- 서울시핀테크랩 설립 및 운영 1억 9백만원
- 서울특별시 기술교육원 운영 지원(4건) 4억 2천 9백만원
- 채용차별 119 운영 9천 1백만원
- 서울 앰비즈니스센터 운영 1천 6백만원

- 개포디지털혁신파크 운영 및 신기술 특화단지 구축	4천 3백만원
- 서울창업허브 운영	4천 6백만원
- 서울창업카페 조성	2억 3백만원
- 인베스트서울 센터(ISC) 조성(3건)	4억 1천만원
- 낙성대 벤처밸리 조성 실행계획 수립 용역	1억 8천만원
- 외국인 직접투자 활성화 마케팅 추진	3천 4백만원
- 캠퍼스타운 성과 모니터링 및 국내외 네트워크 구축	1억 3천 6백만원
- 캠퍼스타운 온라인 플랫폼 구축·운영	9천 1백만원
- 농업공화국 조성	11억 9천 1백만원
- 미래농업 플랫폼 조성	5천 9백만원
- G밸리(서울디지털산업단지) 활성화 추진	9천 6백만원
- G밸리 문화복지센터 조성(2건)	46억 8천 7백만원
- 양재 R&CD 혁신지구 육성(3건)	19억 2천 1백만원
- 홍릉 바이오 의료 앵커 운영(2건)	24억 1천 6백만원
- 서울 바이오 의료 산업 활성화	1천 8백만원
- 도시형 제조업(소공인) 지원	9천 8백만원
- 광역 소공인특화지원센터 조성 및 운영	2천 2백만원
- 스마트앵커 조성	2억 2천 7백만원
- 패션산업 기반 확충	1억 5천만원

- 서울 패션허브 조성	4천 8백만원
- 패션 플랫폼 구축	6억 3천 5백만원
- 서울애니메이션센터 재건축(도시개발특별회계)	7천 3백만원
- 홍릉 바이오 의료 앵커 조성(도시개발특별회계, 2건)	17억 5천 6백만원
- 로봇과학관 건립(균형개발특별회계)	8억 9천 5백만원
- 관악 창업센터 조성(균형개발특별회계, 2건)	9억 6천만원

사. 집행잔액

- 세출예산 집행잔액은 총 369억 4천 5백만원으로 예산현액 대비 6.4%임.

3. 검토의견(수석전문위원 강상원)

가. 세입·세출결산 개요

(1) 세입 결산

- 2019년도 경제정책실 소관 일반회계의 세입 예산현액은 641억 5천 9백만원으로 388억 8천 7백만원이 증가한 1,030억 4천 6백만원을 징수결정하여, 1,019억 7백만원을 수납했음(징수결정액 대비 98.9%).

< 2019년도 세입결산 총괄 >

(단위 : 백만원, %)

예산과목 (장/관/항/목)	예산현액	징수결정액 (A)	수납액 (B)	미수납액	수납률 (B/A)
합 계	64,159	103,046	101,907	1,125	98.9
세외수입	40,289	81,686	80,547	1,125	98.6
경상적 세외수입	31,790	44,696	44,515	181	99.6
재산임대수입	24,694	22,217	22,213	3	100.0
공유재산임대료	24,694	22,217	22,213	3	100.0
사용료수입	1,061	2,953	2,904	48	98.4
입장료수입	199	105	105		100.0
기타사용료	863	2,848	2,800	48	98.3
사업수입	6,030	18,824	18,824		100.0
매각사업수입	4,937	17,606	17,606		100.0
배당금수입	992	963	963		100.0
기타사업수입	101	256	256		100.0
이자수입	5	703	573	129	81.6
민간투자금화수이자수입	5	5	5		100.0
기타이자수입		698	569	129	81.5

(단위 : 백만원, %)

예산과목 (장/관/항/목)	예산현액	징수결정액 (A)	수납액 (B)	미수납액	수납률 (B/A)
임시적 세외수입	8,499	36,990	36,031	944	97.4
과징금및과태료등	79	140	132	8	94.2
과징금	77	104	96	8	92.5
변상금		16	16		100.0
위약금		1	1		100.0
과태료	3	19	19	0	98.6
기타수입	8,321	36,035	35,345	690	98.1
불용물품매각대	2	7	7		100.0
시·도비반환금수입	4,979	7,100	6,570	530	92.5
그외수입	3,341	28,928	28,768	160	99.4
지난연도수입	99	815	555	246	68.1
지난연도수입	99	815	555	246	68.1
지방교부세	2,000	2,000	2,000		100.0
지방교부세	2,000	2,000	2,000		100.0
지방교부세	2,000	2,000	2,000		100.0
특별교부세	2,000	2,000	2,000		100.0
보조금	21,630	19,207	19,207		100.0
국고보조금등	21,630	19,207	19,207		100.0
국고보조금등	21,630	19,207	19,207		100.0
국고보조금	12,914	10,800	10,800		100.0
지역발전특별회계보조금	4,540	4,288	4,288		100.0
기금	4,176	4,119	4,119		100.0
보전수입등및내부거래	240	153	153		100.0
보전수입 등	240	153	153		100.0
전년도이월금	142	50	50		100.0
국고보조금사용잔액	142	50	50		100.0
융자금원금수입	99	103	103		100.0
민간융자금회수수입	99	103	103		100.0

○ 주요 세입현황을 살펴보면,

- 경상적 세외수입은 공유재산임대료, 기타 사용료, 매각사업수입, 배당금수입, 기타이자수입 등에서 징수결정액 446억 9천 6백만원 대비 99.6%인 445억 1천 5백만원을 징수했음.
- 임시적 세외수입은 시·도비 반환금 수입, 그외 수입, 지난연도 수입 등에서 징수결정액 369억 9천만원 대비 97.4%인 360억 3천 1백만원을 징수했음.
- 지방교부세는 특별교부세 20억원이 전액 수납되었음.
- 보조금은 국고보조금, 지역발전특별회계보조금, 기금 등에서 192억 7백만원이 전액 수납되었음.
- 보전수입 등 및 내부거래는 국고보조금 사용 잔액, 민간융자금 회수수입에서 1억 5천 3백만원이 전액 수납되었음.
- 미수납액 11억 2천 5백만원은 기타이자수입, 시·도비 반환금 수입, 그 외 수입, 지난연도수입 등에서 발생했으며, 다음연도로 이월 되었음.

(2) 세출결산

- 2019년도 경제정책실 소관 세출예산현액은 5,734억 9천 5백만원으로, 이 중 4,824억 8천 5백만원(84.1%)을 지출하였고, 다음연도 이월액 518억 6천 6백만원, 보조금 반납금 21억 9천 8백만원을 제외한 집행잔액은 369억 4천 5백만원(6.4%)임.
- 일반회계는 세출예산현액 5,402억 4천 3백만원에 대하여 4,755억 2천 8백만원(88%)을 지출하였고, 다음연도 이월액 262억 1천 2백만원, 보조금반납금 21억 9천 8백만원을 제외한 집행잔액은 363억 5백만원 (6.7%)임.
- 도시개발특별회계는 세출예산현액 270억 9백만원에 대하여 26억 1천 9백만원(9.7%)을 지출하였고, 다음연도 이월액 237억 9천 2백만원을 제외한 집행잔액은 5억 9천 9백만원(2.2%)임.
- 균형발전특별회계는 세출예산현액 62억 4천 2백만원에 대하여 43억 3천 9백만원(69.5%)을 지출하였고, 다음연도 이월액 18억 6천 3백만원을 제외한 집행잔액은 4천 1백만원(0.7%)임.
- 일반회계와 특별회계의 기능별(분야별·부문별) 세출예산 결산 내용은 다음과 같음.
 - 일반공공행정 분야(일반행정 부문)는 세출예산현액 504억 1천 5백만원에 대해 지출액은 444억 7백만원이고, 다음연도 이월액은 24억 5천 8백만원, 집행잔액은 35억 5천만원임.

- 사회복지 분야(노동 부문)은 세출예산현액 2,108억 9천 7백만원에 대해 지출액은 1,974억 3천 8백만원이고, 다음연도 이월액은 5억 2천만원, 보조금반납액은 1억 4천 4백만원, 집행잔액은 127억 9천 5백만원임.
- 농림해양수산 분야(농업·농촌 부문)은 세출예산현액 234억 2천 9백만원에 대해 지출액은 215억 8천 5백만원이고, 다음연도 이월액은 14억 9천 3백만원, 보조금반납액은 1천 8백만원, 집행잔액은 3억 3천 4백만원임.
- 산업·중소기업 분야(무역및투자유치 부문, 산업진흥·고도화 부문)은 세출 예산현액 2,561억 1천 7백만원에 대해 지출액은 1,886억 7천 7백만원 이며, 다음연도 이월액이 471억 6천 8백만원, 보조금 반납액은 20억 3천 6백만원, 집행잔액은 182억 3천 5백만원임.
- 국토및지역개발 분야(지역및도시 부문)은 세출예산현액 277억 9천 5백만원에 대해 지출액은 260억 9천 7백만원이고, 다음연도 이월액은 2억 2천 6백만원, 집행잔액은 14억 7천 2백만원임.
- 과학기술 분야(과학기술일반 부문)은 세출예산현액 33억 8천 5백만원에 대해 지출액은 30억 7천 1백만원이며, 집행잔액은 3억 1천 4백만원임.
- 기타 분야는 세출예산현액 14억 5천 6백만원에 대해 지출액은 12억 1천만원이며, 집행잔액은 2억 4천 6백만원임.

나. 세입결산 검토의견

- 2019년도 세입징수결정액은 1,030억 4천 6백만원으로, 전년도 428억 5백만원에 비해 140.7% 급증했으며, 세입예산현액 대비 징수결정액에 있어서도 388억 8천 7백만원(60.6%)이 증가해 당초 추정 세입예산과 큰 차이가 발생했음.

< 최근 3년간 경제정책실 소관 세입결산 추이 >

(단위 : 백만원, %)

연도	예산액	예산현액	징수결정액 (A)	수납액 (B)	미수납액	미수납액 처리		수납율 (B/A)
						결손처분	다음연도 이월액	
2019	64,159	64,159	103,046	101,907	1,139	14	1,125	98.9
2018	35,556	35,556	42,805	41,981	824	2	822	98.1
2017	27,615	27,615	34,684	34,162	522	-	522	98.5

- 이는 경상적 세외수입의 ‘매각사업수입’ 에서 DMC 필지(B4-2) 매각 대금의 조기 선납에 따른 126억 6천 9백만원과 임시적 세외수입의 ‘그외 수입’ 에서 보조·위탁사업의 집행잔액이 세입예산보다 255억 8천 8백만원 초과 수납된 것에 기인함.
- 특히, 보조·위탁사업 등 사업정산에 따라 발생한 집행잔액 반납금인 ‘그외 수입’ 이 당초 세입예산에서는 33억 4천 1백만원이 징수될 것으로 예상했으나, 실제 수납내역은 287억 6천 8백만원으로 665.9% 증가하였음.

< 그외수입 주요내용 >

과 세 내 역	예산액	징수결정액	실제수납액 (천원)	발생사유
성수IT종합센터 임대보증금 반환	0	9,191,951	9,191,951	임대차 공간조정(일부 공간 반납) 및 임대조건 변경 등 '19.6월 임대차 재계약에 따른 임대보증금 반납 ※ 면적 : (기존)9,909㎡ →(변경)5,493㎡ ※ 보증금 : (기존)249억 →(변경)157억
DMC B2-2필지 관련 연체료 및 배상금 예치금 반환	0	5,612,218	5,162,218	토지대금 연체와 개발 지연 배상금의 기산일에 대한 이견으로 발생한 예치금 반환조치 소송에서 우리시 승소('19.4.16), 예치금계좌 해지 및 세입처리. 연체료(2,900백만원) 배상금(1,700백만원) 이자(562백만원)
기술교육원 집행잔액 및 사업외수익금	0	2,985,500	2,984,100	사업정산잔액 등 반납 집행잔액(2,547백만원) 사업외수익금(55백만원)
서울형 R&D 지원 정산액	1,715,108	2,538,248	2,538,248	정산액(2,175백만원), 기술료 등(363백만원)
성수수제화활성화 제작소입주건물(EM타워빌딩) 임대차 계약종료로 보증금 반납	0	1,900,000	1,900,000	18년 12월 EM타워빌딩에 입주해 있던 수제화활성화 사업시설(운영사무실, 수제화제작소, 창업터 등)을 성수IT종합센터로 이전하고 임대차 계약을 종료함에 따라 보증금 반납
서울형 뉴딜일자리사업 보조금 집행잔액 반납	1,429,817	1,634,124	1,634,124	사업정산잔액 등 반납
대학-강소기업 연계사업 집행잔액 반납		894,300	887,699	사업비 정산잔액
지역협력일자리사업 잔액		423,732	326,037	사업비 정산잔액
고용혁신추진단프로젝트 잔액		299,617	299,617	사업비 정산잔액
산학연 협력 기술개발 사업 및 지식재산권 확보 지원사업 등 사업비 정산액	143,863	600,885	572,263	○ 지식재산권 확보 지원 사업 집행잔액(403백만원) ○ 산학연 협력 기술개발 사업 정산액(154백만원)

				○정부지원 대응투자사업 집행잔액(15백만원)
2018서울무역전시장 운영 잔액	0	572,227	572,227	사업비 정산잔액 등 반납
2018서울바이오허브 사업비 집행잔액 반납	0	359,118	359,118	사업집행잔액 반납

- 이 밖에 세입예산과 징수결정액 간의 차이가 있는 세입예산 과목은 다음과 같음.

< 예산액 대비 징수결정액 과부족 현황 >

(단위 : 백만원)

예산과목	예산액	징수결정액	과부족액	발생사유
공유재산 임대료	24,694	22,217	△2,477	○공유재산임대료로 편성된 한국폴리텍 서울강서캠퍼스 사용료(227백만원), 외국인학교 임대료(2건, 1,235백만원), 유어스빌딩 임대료(131백만원) 등을 기타사용료로 착오부과((총 8건, 1,725백만원) ○마포농수산물시장 사용료 1년분을 세입예산에 반영하였으나, '18년에 사용료 6개월분을 선납하고(907백만원), '19년에 6개월분을 납부(915백만원)하여 부족수납 발생(802백만원)
입장료수입	199	105	△94	18년도 대비 전체 관람인원은 24% 증가하였으나 관람료 무료대상('유휴공간 전시물 관람객', '과학교육프로그램 참여자') 증가로 유료관람객 감소, 제로페이 할인(입장료 30%)으로 수입 감소
기타사용료	863	2,848	1,985	○공유재산임대료로 편성된 한국폴리텍 서울강서캠퍼스 사용료(227백만원), 외국인학교 임대료(2건, 1,235백만원), 유어스빌딩 임대료(131백만원) 등을 기타사용료로 착오부과하여 초과수납 발생(총 8건, 1,725백만원) ○서울파트너스하우스 시설사용료를 기타사용료로 편성(54백만원)하였으나 기타사업수익으로 징수(100백만원)하여 부족수납 발생

(단위 : 백만원)

예산과목	예산액	징수결정액	과부족액	발생사유
매각사업 수입	4,937	17,606	12,669	○DMC B4-2용지 필지 매각대금을 당초 6회에 걸쳐 분납할 계획으로 '19년 세입예산에는 계약금 및 1회차 분납금만 편성(4,937백만원*)되었으나, 매수자가 부동산 개발을 위한 토지소유권 확보를 위해 매매대금을 완납(17,606백만원) * 4,937백만원 : 계약금 1,912백만원 및 1회차 분납금 3,025백만원
배당금수입	992	963	△29	최근 3년간 이익배당금 평균치로 예산을 편성하였으나 실제 수입이 평균치보다 적어 부족수납 발생
기타사업 수입	101	256	155	○서울파트너스하우스 시설사용료를 기타사용료로 편성(54백만원) 하였으나 기타사업수익으로 징수(100백만원). ○과학교육 수강생 증가(목표 17,000명 대비 실제 수강생 22,363명)로 수강료 수입 증대(예산액 101백만원 대비 징수액 140백만원)
기타이자 수입	0	698	698	보조·위탁 사업 등 사업정산에 따라 발생하는 이자수입으로 세입예산 편성 시, 예측 곤란
과징금	77	104	27	농수산물 유통 및 가격안정에 관한 법률 위반시 수시 부과
변상금	0	16	16	세입예산에 미반영되었으나, SETEC 부지내 시유재산(에어컨실외기) 무단 점유에 따른 변상금 징수
과태료	3	19	16	관련법규(산업집적법, 농수산물유통 및 가격안정에 관한 법률 등) 위반시 수시 부과
시·도비 반환금수입	4,979	7,100	2,122	○세입예산 편성 시, 예측이 어려워 서울형 도시텃밭 조성사업(예산액 222백만원 대비 징수액 654백만원) 등 초과수납 발생 ○캠퍼스타운 활성화과 조직신설에 따른 세입예산 미반영으로 캠퍼스타운 단위형 1단계 사업(징수액 859백만원) 등 초과수납 발생

(단위 : 백만원)

예산과목	예산액	징수결정액	과부족액	발생사유
그외수입	3,341	28,928	25,588	세입예산 편성 시, 예측 곤란
지난연도수입	99	815	716	예산편성시, 예측 곤란

- 한편, 공유재산임대료로 편성된 서울강서캠퍼스 사용료, 외국인학교 임대료, 유어스빌딩 임대료 등을 기타사용료로 착오 부과하고, 기타 사용료로 편성된 서울파트너스하우스 시설사용료를 기타사업수입으로 착오 징수하는 등 세입예산 과목을 구분하지 못하는 문제가 매년 반복해서 발생하고 있음.
- 일반적으로 불규칙하게 발생하는 과징금 및 과태료, 기타수입, 시·도비반환금수입 등의 임시적 세외수입은 세입예산 편성시 정확한 예측이 어려워 완벽한 세입 추계에는 한계가 있음.
- 하지만, 세입예산 과목을 착오하거나 예산현액과 징수결정액이 큰 차이가 나는 것은 정확한 세입 추계를 위한 노력을 소홀히 하고 있는 것으로 볼 수 있음.
- 예산 편성시에 엄정하게 모든 재원을 포착하고 경제 현실에 맞게 수입을 산정해 예산에 계상하는 것은 정확한 세출예산을 편성하기 위한 필수적 전제 조건임.

- 따라서 매년 계속적으로 반복되고 조달되는 예상가능한 모든 수입을 세입에 반영하여 세출재원으로 효율적으로 활용될 수 있도록 세입 추계의 정확성을 높여야 할 것임.

다. 세출결산 검토의견

- 2019년도 경제정책실 소관 일반회계와 특별회계의 당초 세출예산액은 5,339억 2천 9백만원이었으나, 전년도 이월액(389억 5천 6백만원)과 예비비(6억 9백만원)를 포함하여 세출예산현액은 5,734억 9천 5백만원으로 증가하였음.
- 이 중 84.1%인 4,824억 8천 5백만원이 지출되었고, 다음연도 이월액 518억 6천 6백만원, 보조금 반납금 21억 9천 8백만원을 제외한 369억 4천 5백만원이 불용되었음(예산현액 대비 6.4%).
- 이는 2019년도 서울시 세출예산 평균 불용율인 2.7%(일반회계 1.8%, 특별회계 4.8%)에 비하면 매우 높은 수치이므로 합리적인 예산 편성과 효율적인 집행을 통해 집행잔액을 획기적으로 줄이기 위한 다각적인 노력이 요구됨.

< 최근 3년간 경제정책실 소관 세출결산 추이 >

(단위 : 백만원, %)

연도	예산액	전년도 이월액	예비비	변경	전용	예산현액	지출액	다음년도 이월액	집행잔액 (불용율)
2019	533,929	38,956	609	3,625	4,614	573,494	482,485	51,866	36,945 (6.4%)
2018	444,795	25,292	-	2,068	2,246	470,387	410,104	38,956	21,277 (4.5%)
2017	407,949	18,281	-	3,675	2,854	426,230	380,387	25,292	20,551 (4.8%)

(1) 전용 · 이체 · 변경사용

- 지방의회에서 심의 · 확정된 예산은 사업별 · 조직별 · 지출대상별로 범위가 엄격히 정해져 있으며, 「지방재정법」 제47조의 ‘예산의 목적외 사용금지 원칙’에 따라 세출예산에 정한 목적 외에 경비로는 사용할 수 없음.
 - 다만, 회계연도 개시 이후 발생한 사회적 · 경제적 변동 등 예상치 못한 상황과 변화에 신속적으로 대처하기 위해 이용 · 전용 · 이체 · 변경사용 등을 예외적으로 인정하고 있음.
- 예산전용은 총 16건, 46억 1천 4백만원으로 전용을 통해 증액된 사업과 금액 및 사유는 다음과 같음.

< 예산 전용 사업 현황 >

(단위 : 천원)

예 산 과 목			금 액		전용승인 일 자	전 용 사 유
사 업 명	통계목	예산액	감	증		
합계	총 16건	61,291,280	4,613,676	4,613,676		
희망경제위원회 운영	사무관리비	16,000	1,400		12-20	2019년도부터 초단시간근로자 임금지급 기준이 생활임금 기준으로 적용됨에 따라 12월 보수 부족분 확보 필요
서울경제 동향분석 및 경기에측	기간제근로자등보수	75,405		1,400		
서울 금융중심지 활성화	민간경상사업보조	150,000	110,000		10-24	2019 서울금융위크 행사 프로그램 확대 등 행사 내실화를 위하여 추가 사업비 확보 필요
	행사운영비	290,000		110,000		
서울특별시 기술교육원 운영 지원	민간위탁금	15,348,371	255,000		10-18	동부기술교육원 기존 가설건축물 부지에 (가칭)강동시립실버케어센터 건립이 결정되어 철거 후 대체 가설건축물 건립 필요
	시설비			255,000		
서울특별시 기술교육원 운영 지원	민간위탁금	15,093,371	6,000		10-18	동부기술교육원 기존 가설건축물 부지에 (가칭)강동시립실버케어센터 건립이 결정되어 철거 후 대체 가설건축물 건립 필요
	감리비			6,000		
서울특별시 기술교육원 운영 지원	민간위탁금	15,087,371	2,000		10-18	동부기술교육원 기존 가설건축물 부지에 (가칭)강동시립실버케어센터 건립이 결정되어 철거 후 대체 가설건축물 건립 필요
	시설부대비			2,000		
서울특별시 기술교육원 운영 지원	공기관등에대한 경상적위탁사업비	3,144,947	2,086,126		03-20	남부기술교육원 민간위탁 동의안 부결에 따라 교육원 운영 정상화를 위하여 시 자체 운영 및 외부용역 추진
	사무관리비	148,000		2,086,126		
일자리 해커톤 운영	행사운영비	90,000	57,000		12-30	취업날개서비스 이용자 급증에 따른 사업비 부족액 확보
취업날개 서비스 지원	민간경상사업보조	1,224,000		57,000		

(단위 : 천원)

예 산 과 목			금 액		전용승인 일 자	전 용 사 유
사 업 명	통계목	예산액	감	증		
합계	총 16건	61,291,280	4,613,676	4,613,676		
개포디지털혁신파크 운영 및 신기술 특화단지 구축	민간위탁금	1,181,500	744,500		05-15	개포디지털혁신파크 민간위탁기간 만료에 따라 시설관리 용역으로 전환이 필요하여 예산 전용
	공공운영비			744,500		
서울 엠비즈니스센터 운영	사무관리비	371,800	28,750		12-10	동북권역 대규모 창업지원시설의 효과적인 운영을 위한 별도의 조사·연구용역 수행을 위해 전용
서울창업허브 운영	사무관리비	155,000		28,750		
인베스트서울 센터(ISC) 조성	사무관리비	490,000	130,000		11-19	인베스트서울센터 조성 관련 추가소요 공사내역이 발생하여 원활한 리모델링 공사를 위해 전용
	시설비	261,780		130,000		
귀농 지원	사무관리비	100,000	47,000		04-05	사무관리비 예산 일부를 자치단체 간 부담금으로 전용하여 체류형 귀농 입교비 등으로 집행
	자치단체간부담금			47,000		
지역 상생 일자리 창출 연계 사업	공공운영비	15,000	15,000		06-20	공기관등에대한 경상적위탁사업비로 전용하여 청년 인건비로 사용
	공기관등에대한 경상적위탁사업비			15,000		
지역 상생 일자리 창출 연계 사업	기타보상금	1,800,000	775,000		06-20	사업개편에 따라 창업·고용 총괄기관 운영 용역비로 사용
	사무관리비	279,000		775,000		
지역 상생 일자리 창출 연계 사업	자산및물품취득비	50,000	50,000		06-20	공기관등에대한 경상적위탁사업비로 전용하여 청년 인건비로 사용
	공기관등에대한 경상적위탁사업비	15,000		50,000		
상상산업 기반 조성	사무관리비	275,000	147,000		05-17	시 직접사업으로 추진시 전문적인 콘텐츠 제작지원의 한계가 예상되고, 관련분야 전문성과 사업 수행능력을 갖춘 민간단체를 선정하여 사업을 운영하는 것이 효과적인 것으로 판단하여 전용
	민간경상사업보조	630,000		147,000		

(단위 : 천원)

예 산 과 목			금 액		전용승인 일 자	전 용 사 유
사 업 명	통계목	예산액	감	증		
합계	총 16건	61,291,280	4,613,676	4,613,676		
양재 R&CD 혁신지구 육성	사무관리비	1,601,610	158,900		10-17	양재 R&D캠퍼스 조성 타당성조사 및 기본계획 용역 추진 예산 확보 필요
	시설비	3,398,125		158,900		

- 의회의 승인이 필요한 이용과 달리 예산의 전용은 예산 집행의 신축성과 융통성을 제고하기 위해 “예산의 목적외 사용 금지”에 대한 예외로 운영되는 것임.
- 하지만, 과도하게 사용될 경우 예산의 계획성이 간과되고 의회의 예산 심의권이 무력화될 수 있으므로 최소의 범위에서 제한적으로 사용되어야 할 것임.
- 예산이체는 총 72건, 637억 3천 6백만원으로 「서울특별시 행정기구 설치조례」 및 시행규칙 개정(2019.1.1. 시행)에 따라 소관부서 변경, 부서 신설, 부서간 사업 조정 등의 조직개편 내용이 반영된 것임.
 - 주요 내용은 제로페이반 소관부서 변경으로 6건에 39억원, 투자창업과 신설로 13건에 26억원, 캠퍼스타운활성화과 신설로 23건에 278억원, 지역상생경제과 신설로 14건에 67억원, 조직개편으로 인한 부서간 사업 조정으로 16건에 227억원임.

- 예산의 변경사용은 총 13건, 36억 2천 5백만원으로 변경사용 발생 사업과 금액 및 사유는 다음과 같음.

< 예산 변경사용 사업 현황 >

(단위 : 천원)

예 산 과 목			금 액		변경승인 일 자	변 경 사 유
사 업 명	통계목	예산액	감	증		
합계	13건	76,757,670	3,624,889	3,624,889		
소상공인 결제시스템 개선 인프라 보급 지원	민간경상사업보조	3,000,000	154,000		11-25	'19.9월 온누리 상품권의 제로페이 연계에 따라 온누리 모바일상품권 활성화를 위한 사업비 확보
	자치단체경상보조금	500,000		154,000		
서울형 뉴딜일자리	민간경상사업보조	30,751,200	980,000		11-05	자치구 참여자 임금 및 보험료 지급
	자치단체경상보조금	12,931,200		980,000		
서울특별시 기술교육원 운영 지원	공기관등에대한 경상적위탁사업비	1,058,821	1,058,821		03-20	민간위탁 동의안 부결에 따라 운영방안 마련 시까지 계약연장
	민간위탁금	14,289,550		1,058,821		
서울특별시 기술교육원 운영 지원	공기관등에대한 자본적위탁사업비	662,651	479,651		03-20	민간위탁 동의안 부결에 따라 운영방안 마련 시까지 계약연장
	민간위탁사업비	4,073,519		479,651		
서울특별시 기술교육원 운영 지원	공기관등에대한 자본적위탁사업비	183,000	183,000		10-18	동부기술교육원 기존 가설건축물 부지에 (가칭)강동시립실버케어센터 건립이 결정되어 철거 후 대체 가설건축물 건립
	시설비	255,000		183,000		
인베스트서울 센터(ISC) 조성	자산및물품취득비	50,000	50,000		11-19	인베스트서울센터 조성 관련 추가소요 공사내역이 발생하여 원활한 리모델링 공사를 위해 예산변경
	시설비	391,780		50,000		
글로벌 혁신인재 유치 활성화	사무관리비	171,000	16,500		06-03	시 행정재산인 구 을지로청사 (현 그레뱅뮤지엄 운영) 하수관로의 역류 현상 등이 있어 보수공사 추진을 위해 예산 변경
구 을지로청사 하수관로 보수공사	공공운영비			16,500		

(단위 : 천원)

예 산 과 목			금 액		변경승인 일 자	변 경 사 유
사 업 명	통계목	예산액	감	증		
합계	13건	76,757,670	3,624,889	3,624,889		
지역 상생 일자리 창출 연계 사업	301-12 기타보상금	1,025,000	25,000		06-20	공기관등에대한 경상적위탁사업비로 전용하여 청년 인건비로 사용
지역 상생 일자리 창출 연계 사업	308-10 공기관등에대한 경상적위탁사업비	65,000		25,000		
지역 상생 일자리 창출 연계 사업	307-02 민간경상사업보조	300,000	240,000		06-20	공기관등에대한 경상적위탁사업비로 전용하여 청년 인건비로 사용
지역 상생 일자리 창출 연계 사업	308-10 공기관등에대한 경상적위탁사업비	90,000		240,000		
양재 R&CD 혁신지구 육성	401-01 시설비	3,557,025	3,550		12-17	품질시험소 별관 대수선 공사 지정폐기물(석면) 해체 감리 용역 추진
양재 R&CD 혁신지구 육성	401-02 감리비	31,405		3,550		
도시형 제조업 작업환경 개선	402-01 민간자본사업보조 (자채재원)	300,000	200,000		11-28	수제화 업계의 작업환경 개선에 대한 수요가 높아, 성동구 수제화 작업환경 개선 사업비로 변경 집행
도시형 제조업 작업환경 개선	403-01 자치단체자본보조			200,000		
도시형 제조업 작업환경 개선	402-01 민간자본사업보조 (자채재원)	400,000	100,000		09-09	열악한 봉제업체 여건 및 작업환경 지원대상 확대를 요청하는 자치구 의견 반영, 불용이 예상되는 사업예산을 활용하여 봉제업체 작업환경 개선사업 지원
패션산업 기반 확충	403-01 자치단체자본보조	1,400,000		100,000		
홍릉 바이오 의료 앵커 조성	401-03 시설부대비	180,000	134,367		11-15	사업 준공기한 연장 ('19.8.14.→'19.10.18.)에 따른 건설사업관리용역 기간 연장 및 건설사업 관리기술자(감리) 추가 배치에 따른 용역비 추가 발생하여 예산 변경 필요
홍릉 바이오 의료 앵커 조성	401-02 감리비	1,091,148		134,367		

- 예산의 변경 역시 예산 집행의 경직성을 방지하고 신속적 예산운영을 위해 도입된 제도이지만, 집행과정에서 발생한 부득이한 사정 변경과 여건의 변동에만 제한적으로 사용해 예산사업의 목적성과 지방의회의 예산 심의권이 존중될 수 있도록 노력해야 할 것임.

- 특히, 예산의 전용과 변경사용을 통해 본예산으로 편성가능한 예산의 신규 편성, 사전 검증이 부족한 일회성 행사비용으로 활용하는 것은 ‘예산의 목적외 사용금지 원칙’ 을 예외적으로 허용하는 취지에 반할 수 있으므로 주의가 요구됨.
- 2020년 9월 시행을 앞두고 있는 「지방재정법」에서는 예산에 계상되지 아니한 사업을 추진하거나 지방의회의 의결 취지와 다르게 사업 예산을 집행하는 경우에는 전용할 수 없도록 요건을 강화하였음.

(2) 다음연도 이월사업

- 2019년 경제정책실 세출결산의 다음연도 이월액은 총 518억 6천 7백만원이며, 이 중 명시이월은 총 15건, 330억 9천 8백만원, 사고이월은 총 45건, 187억 6천 9백만원이 발생했음.
- 주요 명시이월에 대한 세부사항은 다음과 같음

< 명시이월 사업 현황 >

(단위 : 백만원)

세부사업명	예산현액	지출액	명시이월액	집행잔액	이월사유
서울시 시네마테크 건립	4,642	666	2,600	2	영화계 의견 반영으로 설계가 지연되어 '19.10월 설계용역이 준공, '19.12월 건축공사 계약되어 시설비 및 감리비 이월
농업공화국 조성	1,957	492	242	32	기본실시설계 용역 준공이 '20.9월로 이후 집행예정인 측량 및 조사비, 시설부대비 등 이월

(단위 : 백만원)

세부사업명	예산현액	지출액	명시이월액	집행잔액	이월사유
지역상생 일자리 창출 연계 사업	2,444	1,413	600	431	'19년 선발팀의 지원기간('19.9월~'20.4월) 동안 창업 사업비 단계별 분할 지급을 위해 이월
DMC 활성화	975	460	470	45	랜드마크부지 건축물 지정용도 변경(안) 심의확정 후 감정평가 추진예정으로 DMC 랜드마크부지 감정평가 수수료 이월
G밸리 문화 복지센터 조성	10,536	1,949	3,884	16	공사 타절 및 시공 주계약자 재선정으 로 인한 공사기간 지연으로 공사비 이월 ※'20.7월→'21.2월
광역 소공인 특화지원센터 조성 및 운영	4,900	1,911	2,936	30	설계용역이 '20.1월 완료에 따라 철거 공사 및 건축공사비 등 이월
서울 패션허브 조성	600	150	395	7	패션허브 조성 부지 미확정으로 타당성 조사 및 타당성조사 검증 수수료 이월
서울애니메이션 센터 재건축 <특별회계>	16,506	1,009	15,211	213	매장문화재 확대보존 논의에 따른 신축 공사 발주 지연으로 공사비 이월
홍릉 바이오 의료 앵커 조성 <특별회계>	9,323	672	6,752	143	설계공모를 위한 사전검토 기간 소요에 따른 BT-IT 융합센터 착공시기 조정 ('19.12월→'20.3월) 으로 공사비 이월
로봇과학관 건립 <특별회계>	1,117	214	8	1	설계공모 결과 해외건축사가 당선되어 계약 체결이 지연됨에 따라 기본설계 경제성검토(VE) 시점 순연으로 이월

○ 주요 사고이월에 대한 세부사항은 다음과 같음.

< 사고이월 사업 현황 >

(단위 : 백만원)

세부사업명	예산현액	지출액	사고이월액	집행잔액	이월사유
중소기업 단체 협력 강화	3,999	3,699	265	35	'서울시 중소기업 실태조사 용역' 기간 연장 ※'19.12월→'20.3월
로봇과학관 건립	192	100	87	5	'전시기본설계용역' 기간 연장 ※'19.12월→'20.2월
서울시 시네마테크 건립	4,642	666	1,374	2	- '운영컨설팅 용역' 기간 연장(47백만원) ※'19.12월→'20.2월 - '건립공사 준공시기 미도래(1,152백 만원) ※'20.12월 준공(1차) - '건립공사 건설폐기물처리용역' 준공시

(단위 : 백만원)

세부사업명	예산현액	지출액	사고이월액	집행잔액	이월사유
					기 미도래(55백만원)※'20.6월준공(1차) -‘건립공사 건설사업 관리용역’ 준공시기 미도래(120백만원)※'20.4월 준공(1차)
서울시핀테크랩 설립 및 운영	3,326	3,168	109	49	‘핀테크랩 운영 용역 기간 연장 ※'19.12월→'20.4월
서울특별시 기술교육원 운영 지원	22,479	20,620	429	1,430	-동부기술교육원 가설건축물 건립 건축· 관급자재·전기공사 및 감리용역 준공시기 미도래(402백만원) ※'20.3월 준공 -‘서울시 기술교육원 혁신을 위한 연 구용역’ 기간 연장(27백만원) ※'19.11월→'20.1월
채용차별 119 운영	200	37	91	71	-미래혁신 인재양성 관련 인력실태 조 사·분석 용역’ 준공시기 미도래 (38백만원) ※'20.4월 준공 -‘공정·평등 채용 가이드라인 홍보영상 제작 용역’ 준공시기 미도래 (54백만원) ※'20.2월 준공
서울 앱비즈니스 센터 운영	797	463	16	318	‘IT창업기업 지원센터 운영 컨설팅 용 역’ 준공시기 미도래 ※'20.2월 준공
가판다지탈혁신피디 운영 및 신기술 특화단지 구축	5,102	3,932	43	1,127	‘블록체인 산업 활성화를 위한 실태조사 용역’ 준공시기 미도래 ※'20.4월 준공
서울창업허브 운영	19,542	18,992	46	503	‘동북권 창업센터 실행계획 수립 용역’ 준공시기 미도래 ※'20.3월 준공
서울창업카페 조성	800	557	203	40	창업카페 낙성대점 조성 건축(기계)·전기· 소방·통신공사 준공시기 미도래(203백 만원) ※'20.2월 준공
인베스트서울 센터(ISC) 조성	822	33	410	379	-‘센터 운영전략 컨설팅 용역’ 준공시기 미 도래 (16백만원) ※'20.2월 준공 -센터 조성 리모델링 건축(기계)·전기· 소방·통신공사 및 감리용역 준공시기 미도 래 (394백만원) ※'20.2월 준공
낙성대벤처밸리 조성 실행계획 수립 용역	200	1	180	19	‘실행계획 수립 용역’ 준공시기 미도래 ※'20.7월 준공
외국인직접투자 활성화 마케팅 추진	1,075	824	34	217	‘서울시 창업벤처기업 투자수요 조사 용역’ 준공시기 미도래 ※'20.9월 준공
캠퍼스타운 성과 모니터링 및 국내외 네트워크 구축	443	137	136	171	‘성과모니터링 및 창업인프라 확충전략 수립용역’ 기간 연장 ※'19.12월→'20.3월
캠퍼스타운 온라인 플랫폼 구축·운영	170	69	91	11	‘온라인플랫폼 구축 및 감리용역’ 등 준 공시기 미도래 ※'20.4월 준공

(단위 : 백만원)

세부사업명	예산현액	지출액	사고이월액	집행잔액	이월사유
농업공화국 조성	1,957	492	1,191	32	'설계용역' 기간 연장 ※'19.12월→'20.9월
미래농업 플랫폼 조성	80	-	59	21	'지하철내 미래농업플랫폼 조성 기본구상 및 타당성조사 용역' 준공시기 미도래 ※'20.1월 준공
G밸리(서울디지털 산업단지) 활성화 추진	1,465	899	96	470	'G밸리 개발계획 변경 및 실시계획 수립 용역(2차)' 기간 연장 ※'19.12월→'20.6월
G밸리 문화 복지센터 조성	10,536	1,949	4,687	16	센터 조성사업 준공기간 연장 ※'20.7월 →'21.2월
양재 R&CD 혁신지구 육성	8,134	5,526	1,921	688	-AI 지원센터 설계 공모 관리용역, 기본 계획 및 지구단위 계획 변경 용역 준공 시기 미도래(103백만원)※'20.5월 준공 -교육전문동 조성을 위한 품질시험소 별관 대수선 공사 준공시기 미도래 (1,545백만원) ※'20.5월 준공 -양재 R&D 캠퍼스 조성 타당성조사 및 기본계획 수립 용역 준공시기 미도 래(273백만원) ※'20.12월 준공
홍릉 바이오 의료 앵커 운영	29,907	21,804	2,416	5,687	-BT-IT 융합센터 설계용역 준공시기 미도래(221백만원) ※'20.2월 준공 -BT-IT 융합센터 석면해체·폐기물 처리용역 준공시기 미도래 (50백만원) ※'20.1월 준공 -글로벌협력동 도시계획변경 용역 준공시기 미도래(86백만원) -홍릉 강소특구 전략환경영향평가 용역 준공시기 미도래(239백만원) ※'20.7월 준공 -연구장비 수요조사('19.10월) 후 업체선정·계약('19.12월)하여 '20년 장비 납품완료(1,820백만원)
서울 바이오 의료 산업 활성화	300	180	18	102	'홍릉 바이오·의료 클러스터 브랜드 개발· 디자인 제작 용역' 기간 연장 ※'19.12월→'20.1월
도시형제조업 (소공인) 지원	3,679	3,508	98	73	'도시형소공인 의류제조업 실태조사 용 역' 기간 연장※'19.12월→'20.1월
광역소공인특화 지원센터 조성 및 운영	4,900	1,911	22	30	센터 건립 설계 용역'준공시기 미도래 ※'20.2월 준공
스마트앵커 조성	7,155	6,791	227	137	- '스마트앵커 조성 후보지 예비조사 용역' 준공시기 미도래(176백만원) ※'20.5월 준공 - '중구 봉제 스마트앵커 건립 타당성 조사 및 기본계획 수립 용역' 준공시기 미도래(52백만원) ※'20.6월 준공

(단위 : 백만원)

세부사업명	예산현액	지출액	사고이월액	집행잔액	이월사유
패션산업 기반 확충	3,746	3,326	150	270	'메이드 인 서울 인증 시범사업 용역' 준공기간 미도래(150백만원) ※'20.7월 준공
서울 패션허브 조성	600	150	48	7	'패션스쿨 운영과정 구체화 및 시범 운영 용역' 기간 연장(48백만원) ※'19.12월 →'20.5월
패션 플랫폼 구축	1,500	846	635	18	-'혁신 유통 V-커머스 스튜디오 조성 운영 용역' 기간 연장(359백만원) ※'19.12월 →'20.5월 -'맞춤형 스타일 추천매장 'My Style Lab' 조성·운영 용역' 기간 연장(277백만원) ※'19.12월 →'20.8월
서울애니메이션센터 재건축 <특별회계>	16,506	1,009	73	213	'센터 재건축 사업부지 매장문화재 정밀발굴조사 용역' 기간 연장(73백만원) ※'19.11월 →'20.5월
홍릉 바이오 의료 앵커 조성 <특별회계>	9,323	672	1,756	143	-글로벌협력동 설계용역 준공시기 미도래(1,185백만원) ※'20.7월 준공 -글로벌협력동 감리용역 준공시기 미도래(566백만원) ※'20.10월 준공 -BT-IT융합센터 석면해체 감리용역 준공시기 미도래(5백만원) ※'20.1월 준공
로봇과학관 건립 <특별회계>	1,117	214	895	1	'건립 기본 및 실시설계 용역' 준공시기 미도래 ※'20.8월 준공
관악 창업센터 조성 <특별회계>	5,125	4,125	960	40	-센터 조성을 위한 부동산 매입잔금 등 지급시기 미도래 (908백만원) ※'20.1월 지급 -'센터 조성용 부동산 구조보강 및 리모델링 설계 용역' 준공시기 미도래(52백만원) ※'20.4월 준공

- 주요 이월사업은 서울애니메이션센터 재건축 152억 8천 4백만원, G밸리 근로자복지센터 조성 85억 7천 1백만원, 홍릉 바이오의료 앵커 조성 85억 8백만원, 서울 시네마테크 건립 39억 7천 4백만원, 광역소공인특화지원센터 조성 및 운영 29억 5천 9백만원, 홍릉 바이오의료 앵커 운영 24억 1천 6백만원 등임.

- 예산의 이월은 회계연도 세출예산을 다음 연도에 사용할 수 없도록 한 ‘회계연도 독립의 원칙’의 예외로 매우 제한적인 범위에서 활용되어야 할 것임.
- 그러나, 최근 3년간 명시·사고이월 현황을 살펴보면, 이월 사업의 건수와 금액이 급증하는 추세를 보이고 있음,

< 최근 3년간 경제정책실 이월사업 현황 >

구분	2017년도	2018년도	2019년도
명시이월	55억 7,700만원 (5건)	162억 9,700만원 (6건)	330억 9,800만원 (15건)
사고이월	197억 1,500만원 (16건)	226억 5,900만원 (16건)	187억 6,900만원 (45건)
합계	252억 9,200만원	389억 5,600만원	518억 6,600만원

- 이처럼 연도 내에 완료되지 못할 것이 명백함에도 과다한 예산을 편성한 후 연도 말에 반복 이월하는 행위는 ‘회계연도 독립의 원칙’의 예외로 인정하고 있는 ‘이월’ 제도의 재량권을 남용한 결과로 볼 수 있음.
- 과다한 예산의 이월은 회계연도 구분을 문란하게 하고, 적정한 재정 운영을 곤란하게 하므로 이월이 반복되지 않도록 예산의 계획성과 적합성을 높이기 위한 노력이 필요함.

(3) 불용예산 과다 발생 사업

- 예산은 다음연도의 경제적·사회적 상황을 예측하여 편성하는 견적서라는 점에서 사전계획과 사후 집행에 불일치가 발생할 수 있음.
- 그러나, 과도한 불용은 한정된 재원의 효율적인 배분과 집행을 저해한다는 측면에서 사업집행의 전 단계에서 집행잔액 발생을 최소화하는 노력이 요구됨.
- 최근 3년간 경제정책실의 세출예산 불용률을 살펴보면, 2017년도에는 4.8%에서 2018년도에는 4.5%로 낮아졌으나, 2019년도에 다시 6.4%로 높아지고 있음.
- 집행잔액 중 일부는 세출예산의 절감 집행을 위한 실행예산¹⁾의 운영으로 볼 수도 있지만, 서울시의 세출예산 평균 불용률인 2.7% (일반회계 1.8%, 특별회계 4.8%)와는 큰 차이를 보이고 있어 사업의 계획성과 집행력을 향상시켜야 할 것임.

< 최근 3년간 경제정책실 세출예산 불용 현황 >

(단위 : 백만원, %)

구 분	2017년	2018년	2019년
전체 예산현액	426,230	470,387	573,494
일반회계 예산현액	393,910	457,357	540,243

1) 의회의 의결로 확정된 예산의 범위 안에서 정부나 지방자치단체가 실제로 그 연도내 실행에 적합하도록 재편성한 예산으로, 주로 세출예산의 범위에서 다시 긴축한 예산을 작성하여 구체적인 실행계획을 세우는 것을 말함

	도시개발특별회계 예산현액	32,320	13,030	27,009
	균형발전특별회계 예산현액	0	-	6,242
	전체 집행잔액	20,551	21,277	36,945
	일반회계 집행잔액	20,255	21,132	36,305
	도시개발특별회계 집행잔액	296	145	599
	균형발전특별회계 집행잔액	-	-	41
	전체 불용률(B/A)	4.8	4.5	6.4
	일반회계 불용률(B/A)	5.1	4.6	6.7
	도시개발특별회계 불용률	0.9	1.1	2.2
	균형발전특별회계 불용률	-	-	0.7

- 다음의 사업과 같이 불용률이 20%를 초과하는 사업들은 예산편성 과정에서 보다 엄격한 사업 설계를 통해 적정 규모로 편성하거나, 효율적인 집행으로 불용을 감소할 수 있도록 지속적인 노력이 필요함.

< 2019년도 주요 불용 사업 현황 >

(단위 : 백만원 %)

세부사업명	예산현액	집행잔액	불용률	집행잔액 발생 사유
희망경제위원회 운영	15	14	96.6	최근 설치된 혁신성장위원회와 희망경제위원회 산업경제분과의 기능 중복으로 개최 축소
일자리 민관협력 체계 구축 및 운영	80	37	46.6	일자리위원회 제3기 위원 위촉지연 등으로 인한 일자리위원회 미개최
일자리 해커톤 운영	43	20	46.7	기존 사업과 유사하거나 효과성, 실현가능성, 실효성이 부족하여 사업화하기 어려움. 투입 예산 대비 산출 (실질적 청년일자리 창출)효과는 미미하여 중단
채용차별 119 운영	200	71	35.6	투출기관 실태조사 결과를 반영한 가이드라인 개발 과정에서 지연(홍보비용 일부 미집행)
서울 앱비즈니스센터 운영	797	318	39.9	당초 소재지인 에스플렉스센터에서 성수IT종합센터로 이전·통합운영('19.4월)해 집행잔액 발생
개포디지털혁신파크 운영 및 신기술 특화단지 구축	5,102	1,127	22.1	서울블록체인지원센터 사업 대상지 변경(개포→마포)에 따른 시설비 및 감리비 등 절감
서울창업포럼 운영	100	23	22.9	효율적인 운영을 위한 포럼 구성위원 재정비('19.6월, 117명→52명) 및 세미나 규모 축소
인베스트서울 센터(ISC) 조성	822	379	46.1	민간건물 임차계획을 서울시 소유건물인 서울글로벌센터에 무상 입주로 변경하면서 임대료 등 절감

(단위 : 백만원 %)

세부사업명	예산현액	집행잔액	불용률	집행잔액 발생 사유
외국인 직접투자 활성화 마케팅 추진	1,075	217	20.2	민간전문기관 활용 기업발굴 컨설팅 용역 계약의 성과에 따른 정산으로 잔액 발생
글로벌 혁신인재 유치 활성화	155	94	60.9	강남글로벌센터 창업공간 임대료지원을 SBA(운영사)의 민간위탁금으로 통합집행
캠퍼스타운 성과 모니터링 및 국내외 네트워크 구축	443	171	38.5	경제정책실 보유 네트워크를 활용하는 것으로 용역 내용이 변경, 관련 용역비를 당초 4억4천에서 2억7천으로 감액
논 타작물 재배 지원	34	34	100.0	쌀값 상승 및 타작물 재배의 어려움으로 사업 신청농가가 없어 국비 미교부 및 국·시비 전액 불용
미래농업 플랫폼 조성	80	21	25.8	기술용역 타당성 심사결과와 예산 삭감 및 낙찰차액 발생
G밸리(서울디지털산업단지) 활성화 추진	1,465	470	32.1	사업대상지 토지소유주와 시설 설치 등 협의 소요. 거리에 조성되는 스마트 관련 시설에 대한 관리방안 마련이 어려워 예산 불용처리.
온수산업단지 재생 활성화	9,880	7,879	79.7	온수산업단지 재생사업 중단('19.10월)으로 미집행
개발진흥지구 심의위원회 운영	76	25	32.5	하반기 개최예정이었던 진흥지구심의위원회, 산업단지심의위원회가 20년 상반기로 연기되면서 심의위원회 운영비 불용
서울 바이오 의료 산업 활성화	300	102	34.0	2019 바이오 의료 기업 실태조사 과업범위 조정(전국→수도권)으로 사업비 축소에 따른 집행잔액
서울무역전시장 복합개발 추진	350	350	100.0	서울시 주택공급계획('18.12.26) 일환으로 SETEC 복합개발 대상지인 동부도로사업소가 공공주택 공급지에 편입됨에 따라 당초 개발계획 변경되어 예산 미집행
체험강화형 전시실 운영	293	103	35.3	전시실 운영 용역인력이 공무원으로 전환되어 용역비 미집행
서울창업허브 조성	1,180	242	20.5	서울창업허브 단지 조성 관련 조경공사·시설물 정비공사 등의 도기본 통합 시행으로 예산절감 등

(4) 전년도 사고이월 발생 사업의 집행부진

- 사고이월은 ‘회계연도 독립의 원칙’ 에도 불구하고 유연한 예산 집행을 통해 재정 운영의 효율성을 확보하고자 예외적으로 허용되는 제도임.

- 따라서 사업계획 수립부터 철저한 현장 조사, 산출내역의 정확성 제고, 추진일정의 합리적 설계, 행정여건과 상황변화에 대한 대응 등을 종합적으로 검토해 이월을 방지하려는 노력이 선행되어야 함.
- 그러나, 2018년에서 2019년으로 사고이월된 시네마테크 건립, 농업공화국 조성, G밸리 문화복지센터 조성 등의 사업이 연차적으로 부진한 집행을 보이고 있는 것으로 나타남.
- 이월이 발생한 경우 다음연도 본예산의 추진일정에도 부정적 영향을 미치는 만큼 이월된 예산을 포함한 다음연도 예산이 차질없이 회계연도 내에 정상적으로 집행될 수 있도록 보다 주의를 기울여야 할 것임.

<전년도 사고이월로 집행이 부진한 사업>

※ 다음연도이월액은 집행잔액에 포함

(단위 : 백만원)

사 업 명	예산현액 (전년도 사고이월액)	집행액	집행률	집행잔액	이월사유
서울시 시네마테크 건립	4,642 (634)	666	14.3	3,976	설계용역 준공시기 미도래('19.4월 준공) 및 지하 안전영향평가용역 계약 변경('18.12월→'19.5월)
농업공화국 조성	1,957 (47)	492	25.1	1,465	사전절차 이행으로 현상설계공모관리용역 계약 체결이 지연되어 해당 용역비 이월
DMC 활성화	975 (36)	460	47.2	515	DMC 랜드마크 부지 개발방향 설정 및 지구단위 계획 변경 용역 준공기한 미도래에 따른 이월
G밸리(서울디지털 산업단지) 활성화 추진	1,465 (695)	899	61.4	566	관련 용역인 G밸리 개발계획 변경 용역의 과업 기간 연장에 따라 교통영향평가 및 소규모환경영향평가 용역 준공기한 연장
G밸리 문화 복지센터 조성	10,536 (764)	1,949	18.5	8,586	'18.3월 공사 착공후 사업부지의 모양이 장방형(55m×18m)으로 기초공사 건설 장비의 중복 투입이 어려워 기초 터파기 공사기간이 약 4개월 지연됨에 따라 순차적으로 관계된 공사비 이월
양재 R&CD 혁신지구 육성	8,134 (259)	5,526	67.9	2,609	양재 R&D캠퍼스 비용·수익 분석 및 수요조사 용역 수행('19.8월 준공완료)

광역 소공인 특화지원센터 조성 및 운영	4,900 (400)	1,911	39.0	2,989	건축적정성 사전검토 등 사전절차 이행으로 '18.12월 설계공모 발주에 따라 4억 사고이월
-----------------------------	----------------	-------	------	-------	---

(5) 추가경정예산 편성 사업의 집행부진

- 추가경정예산은 시급하고 필요성이 있는 경우에 한해 엄정한 기준을 갖고 편성하며, 해당 연도 내에 집행이 가능한지(연내 집행가능성), 다음 연도 본예산 편성을 기다릴 수 없는지(시급성) 등을 종합적으로 고려해 판단해야 함.
- 하지만, 추경예산으로 신설되거나 증액된 인베스트서울센터 조성, 낙성대 벤처밸리 조성 용역, 미래농업 플랫폼 조성, 서울형 R&D 지원 등의 사업집행 실적이 대단히 부진한 것으로 나타남.
- 이는 다음연도 본예산에 편성하거나, 당초 사업 규모와 내용의 조정으로도 충분히 여유 재원을 확보할 수 있었다는 점에서 추경사업의 기준에 부합하지 않았던 것으로 판단됨.

< 추가경정예산 편성 사업 중 집행잔액이 과다한 사업 현황 >

※ 간주 및 전용·변경은 증감, 이월액 및 보조금반납금은 집행잔액 포함

(단위 : 천원)

사 업 명	추경예산	기정예산	증감	집행액	집행잔액
서울형 R&D 지원	33,947,610	33,677,610	270,000	33,612,866	334,744
서울창업허브 운영	19,541,571	19,012,821	528,750	18,992,209	549,362

※ 간주 및 전용·변경은 증감, 이월액 및 보조금반납금은 집행잔액 포함

(단위 : 천원)

사 업 명	추경예산	기정예산	증감	집행액	집행잔액
서울창업카페 조성	800,000	600,000	200,000	556,846	243,154
인베스트서울 센터(ISC) 조성	821,780	0	821,780	32,936	788,845
낙성대 벤처밸리 조성 실행계획 수립 용역	200,000	0	200,000	1,200	198,800
미래농업 플랫폼 조성	80,000	0	80,000	0	80,000
양재 R&CD 혁신지구 육성	7,875,482	4,416,572	3,458,910	5,525,727	2,608,647
로봇과학관 건립	1,117,451	0	1,117,451	213,697	903,755

- 따라서, 집행기간이 짧은 추경사업의 특수성을 감안한 현실적인 사업 계획의 수립과 추경요건에 대한 엄격한 심사를 통해 부실한 추경사업의 편성과 방만한 운영을 사전에 방지하여야 함.

(6) 사업별 검토

① 채용차별 119 운영

- 이 사업은 나이, 성별, 임신·출산 등 직무와 무관한 사유로 인한 채용차별을 근절하고 공정한 채용문화를 확산·정착시키기 위해 「서울특별시 고용상의 차별행위 금지 조례」에 따라 추진되고 있음.
- 2019년에는 2억원을 편성해, 3천 7백만원을 지출하고, 전체 예산의 40.5%인 9천 1백만원을 사고이월하였음.

< 채용차별 119 운영 예산집행내역 >

(단위: 백만원, %)

예산과목	예산현액 (A)	집행액(B)			집행잔액 (C=A-B)	집행잔액 비율 (C/A)
		소계	지출액	이월액		
합 계	200	129	37	91	71	35.6
사 무 관 리 비	200	129	37	91	71	35.6

- 서울시는 2019년도에 실태조사와 가이드라인 개발(6천만원), 민간 채용 모니터링 및 차별개선(5천만원), 공정채용 민관협력 캠페인(9천만원), 채용차별 신고 ‘핫라인’ 운영(비예산)을 추진할 계획이었음.
- 그러나, ‘시 투자출연기관 실태조사 용역’ (1,500만원, 6월~7월)과 ‘공정·평등 채용 가이드라인 개발 용역’ (1,500만원, 9월~11월)이 지연되면서 ‘가이드라인 교육영상 제작 용역’ (5천 5백만원)이 사고이월되었음.

- 결과적으로 실태조사부터 교육영상 제작까지 순차적으로 진행되어야 하는 이 사업이 부실한 계획 수립과 지연으로 인해 불필요한 사고이월을 유발하게 되었음.
- 또한, 이 사업에 당초 사업계획에 없던 ‘미래혁신 인재양성 관련 인력실태 조사 용역’ (3천 8백만원, 2019년 11월~2020년 1월)이 시장 지시 사항으로 추진되면서 전액 사고이월되었음.
- 이 조사 용역은 공정한 채용문화의 정착과 확산을 목적으로 하는 채용차별 119 운영 사업과는 내용상 관련성을 찾기 어려워 예산 편성의 목적과 취지를 위반하는 예산집행이라 할 수 있음.

미래혁신 인재양성 관련 인력실태 조사 용역 개요

1. 용역 추진배경 및 목적

- 서울시 미래혁신 인재양성 전략 수립을 위한 전제조건으로서의 핵심산업분야 인력 수요와 공급현황 조사 및 연구 필요
- 기존 인력 수요조사의 경우 단순 설문에 의한 수요규모에 대한 조사에 그치며, 산업통계분류에 따른 조사를 실시하여 직무와 핵심 역량에 기반 한 수요가 미반영 됨
- 수요 및 공급현황 분석을 통한 미래 인재 매칭의 사각지대 분석을 통해 서울시 인력양성 집중분야 및 방식(전략) 수립 필요

2. 과업의 범위

- 공간적 범위 : 서울시 전역(25개 자치구 포함)
 - 수요조사 : 25개 자치구를 포함하는 서울시 전역(관내 소재 기업)
 - 공급조사 : 서울시 전역을 기준으로 하되, 정부사업으로서 서울시에도 적용이 가능한 사업의 경우 포함하여 조사 진행
- 시간적 범위
 - 자료수집 : 2019년 말 기준
 - 계획시행 : 2020년 기준(계획수립기간은 ‘20~’24년까지 5개년 기준)

○ 내용적 범위

- AI, IT/SW 관련 산업 및 기업의 직무 및 역량기반 인력 수요 조사
- 정부, 대학, 민간교육시설 등의 관련 인재 양성사업 현황
- 해외 선진국 핵심인재 양성사업 및 시스템 사례조사
- 주요기관(정부/민간/대학 등)과의 협업시스템 구축방안

○ 한편, 이 사업의 용역들이 모두 「지방자치단체를 당사자로 하는 계약에 관한 법률」에서 예외적인 경우에 한해 허용하고 있는 수의계약으로 체결되는 등 방만하게 운영되어 특별한 주의가 필요함.

- 용역의 수의계약은 2,000만원 이하(여성기업은 5,000만원이하²⁾)까지 가능하나(서울시 자체 기준은 1,500만원 이하), 실태조사와 가이드라인 용역을 동일업체에 분리하여 수의계약을 체결함에 따라 법률과 규정을 회피하는 결과가 되었음.

< 채용차별 119 운영 수의계약 체결 현황 >

용역명	수의계약 업체명	수의계약금액 (부가세 포함)	비고
서울시 투자출연기관 불공정한 채용차별 실태조사 용역	노무법인 참터	1,500만원	
서울시 공정·평등 채용 가이드라인 개발 용역	노무법인 참터	1,500만원	

2) 「지방자치단체를 당사자로 하는 계약에 관한 법률 시행령」 제25조 ① 지방자치단체의 장 또는 계약담당자는 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 경우에는 법 제9조 제1항 단서에 따른 수의계약에 의할 수 있다.

5. 다음 각 목의 어느 하나에 해당하는 계약

나. 추정가격이 2천만원 이하인 물품의 제조·구매계약 또는 용역계약

마. 추정가격이 2천만원 초과 5천만원 이하인 계약으로서 다음의 어느 하나에 해당하는 기업 또는 조합과 체결하는 물품의 제조·구매계약 또는 용역계약.

1) 「여성기업지원에 관한 법률」 제2조제1호에 따른 여성기업

가이드라인 교육영상 제작 용역	미디어썸	5,500만원	여성기업
미래혁신 인재양성 관련 인력실태 조사 용역	(주)미래융합연구원	3,900만원	여성기업

② 시네마테크 건립

- 서울시의 영상문화 랜드마크가 될 시네마테크³⁾를 건립하고자 2019년에는 46억 4천 2백만원을 편성해, 6억 6천 6백만원을 지출하고, 39억 7천 4백만원(85.6%)을 이월하였음.

< 시네마테크 건립 예산집행내역 >

(단위: 백만원, %)

예산과목	예산현액 (A)	집행액(B)			집행잔액 (C=A-B)	집행잔액 비율 (C/A)
		소계	지출액	이월액		
합 계	4,642	4,640	666	3,974	2	0.3
사무관리비	60	60	13	47	0.3	0.42
시설비	4,202	4,201	634	3,568	0.6	0.01
감리비	360	360		360		
시설부대비	20	19	19		0.7	3.32

- 시네마테크는 중구 초동공영주차장 부지에 총 사업비 264억 8천 2백만원 (국비 11억 8천 2백만원, 시비 253억원)으로 조성되며, 영화 상영관, 영상미디어 센터, 영상아카이브, 전시실 등의 시설이 입주할 예정임.

3) 시네마테크는 영상산업 정책 토론회(2013.3.22)에서 제안되어 민선 6기 시장의 공약사항에 시네마테크 건립이 포함되었고, 2015년 3월에 시네마테크 건립안을 발표하였음.

서울시네마테크 건립 부지 개요

- ▶ 위 치 : 중구 초동 64-11(공영주차장 부지)
- ▶ 면 적 : 804.1㎡ (약 243평)
- ▶ 소 유 자 : 서울 중구청
- ▶ 용 도 : 주차장(중구 시설관리공단 운영)
 - 일반상업지역, 건폐율 60%, 용적률 600%
- ▶ 실 태 : 공영주차장 운영(73면, 연면적 1763.9㎡, 철골조)
- ▶ 사업기간 : '15. 3. ~ '22. 3.
- ▶ '20년 예산 : 5,200백만원
 - ※ 총사업비 : 264억 8천 2백만원(국비 11억 82백만원, 시비 253억원)
- ▶ 건축규모 : 부지면적 804.1㎡, 연면적 약 4,800㎡, 지하 3층 ~ 지상 10층

- 당초 서울시는 대상지를 상암동 IT-컴플렉스로 계획하였으나, 영화계, 전문가의 반대에 따라 충무로에 근접한 현재 부지로 변경하였음.
- 하지만, 부지 변경에 따른 추가적인 사전절차 이행과 중앙투자심사에서 2차례에 걸친 재검토 의견으로 사업의 추진이 일시 중단되기도 하였음.
- 이후에도 예산의 명시이월과 사고이월을 반복하면서 당초 계획과 달리 사업내용이 변경되고 개관시기는 계속 연기되었음⁴⁾.

4) 서울 시네마테크 건립 기본계획(2015년 7월)에 따르면, 개관시기는 2019년 6월이며, 재원은 국비를 최대 80억원까지 확보하는 것으로 되어 있음.

< 시네마테크 연도별 예산 편성 및 집행 현황 >

(단위 : 천원)

구분	예산현액 (예산편성액)	예산집행액(%)	명시이월	사고이월	불용액(%)
2015년	520,000 (520,000)	5,040 (1.0%)	500,000	0	14,960 (2.9%)
	이월·불용 사유	건립부지 변경(마포구 상암동→중구 초동)에 따른 타당성 조사 등 추가 사전절차 이행으로 명시이월			
2016년	556,000 (56,000)	1,772 (0.3%)	0	0	554,228 (99.7%)
	이월·불용 사유	행정안전부 중앙투자심사가 '16.11월 조건부 통과되면서 건립계획 순연			
2017년	891,000 (891,000)	22,719 (2.5%)	862,000	0	6,281 (6.9%)
	이월·불용 사유	국제지명 설계공모 진행으로 건축가 초청 및 당선작 선정에 예정보다 시간이 소요되어 명시이월			
2018년	2,232,000 (1,370,000)	269,279 (11.6%)	1,327,570	634,160	10,910 (0.5%)
	이월·불용 사유	-(명시) 국제지명 설계공모로 설계용역 기간 조정되어 '19년 하반기 공사발주 예정으로 명시이월 -(사고) 설계용역 준공기한 미도래('19.4월 예정), 지하안전영향평가 용역 준공기한 미도래('19.5월 예정)			
2019년	4,641,811 (2,680,000)	666,023 (14.3%)	2,600,000	1,374,270	1,518 (0.03%)
	이월·불용 사유	-(명시) 설계용역이 '19.10월 준공됨에 따라 '19.12월~'20.1월에 건축공사 발주 예정으로 건축공사비 이월 -(사고) 시네마테크 운영 컨설팅 용역 준공기한 미도래('20.2월 예정), 시네마테크 건립공사 용역 준공기한 미도래('20.12월 예정), 시네마테크 건설 폐기물 처리 용역 준공기한 미도래('20.6월 예정), 시네마테크 건설사업관리용역 준공기한 미도래('20.9월 예정)			
2020년 (집행액은 '20.6.9. 기준)	5,200,943 (1,226,673)	1,044,310 (20%)	-	-	-
	이월·불용 사유	-			

- 이는 최초 사업대상지 선정부터 전문가와 영화인의 의견수렴을 소홀히 한 결과로 인해 사전절차 이행에 불필요한 시간을 소요했기 때문임.
- 우여곡절 끝에 2020년 2월 시네마테크의 건립 공사가 착공됨에 따라 개관 일정이 연기될 우려는 감소되었으나, 시네마테크 운영 방안에 대해 영화계와 충분한 소통으로 더 이상 사업 추진에 차질이 발생하지 않도록 각별한 주의가 필요함.⁵⁾

③ 외국인 직접투자 활성화 마케팅 추진

- 서울시의 투자환경과 지원정책을 홍보하고, 외국인투자자를 직접 발굴해 지원함으로써 외국인 직접투자를 확대하는 사업으로, 2019년에는 10억 7천 5백만원을 편성해 8억 5천 8백만원을 집행하고, 2억 1천 7백만원 (20.2%)이 불용되었음.

< 외국인 직접투자 활성화 마케팅 예산집행내역 >

(단위: 백만원, %)

예산과목	예산현액 (A)	집행액(B)			집행잔액 (C=A-B)	집행잔액 비율 (C/A)
		소계	지출액	이월액		
합 계	1,075	858	824	34	217	20.2
사무관리비	414	244	210	34	170	41.0
행사운영비	578	532	532	-	46	8.0
국외업무여비	78	77	77	-	0.9	1.2
시책추진업무추진비	5	5	5	-	-	-

5) 서울시는 시네마테크 운영 방안에 대해 영화관계자들의 의견을 청취하고자 두 차례 공청회를 개최하였음(1차 : 2019.12.11., 2차 : 2020.1.29.).

- 2015년부터 사무관리비(2019년 2억 5천만원)로 민간 전문기관에 용역을 맡겨 해외유망 투자기업의 발굴과 맞춤형 유치지원 사업을 실시하고 있음.
- 하지만, 과업기간의 부족과 투자유치에 대한 성과평가의 부재로 실적이 미흡하자 2017년부터 장기계속 계약(2년)으로 과업기간을 연장하고, 성과실적에 따라 용역대금이 연동되도록 사업구조를 변경하였음.

용역 성과관리 기준

- 용역비 지급기준 : 1차 연도(40%) + 2차 연도(60%)
 - 1차 연도 지급 : 180백만원
 - 지급기준 : 서울시 중점 육성산업에 대한 투자유치전략 수립, 타깃기업 발굴(100개 이상), MOU 체결(4건 이상, LOI는 건당 0.5건 처리)
 - 서울시 주요 산업클러스터(홍릉, 양재, DMC 등) 입주를 위한 MOU는 1건당 1.5건, LOI는 1건 처리
 - ※ MOU 체결건수는 최종 합산후 소숫점 이하는 버림
 - 1차 연도 MOU 체결 목표(8건) 미달성시 1건당 1,500만원씩 차감
 - 2차 연도 지급 : 목표달성도에 따라 차등 지급(270백만원)
 - 지급기준 : MOU 체결건수, FDI 신고금액의 목표 달성도에 따라 지급
 - 용역비 지급금액 : 270백만원×용역 목표 달성율(%)

- 이러한 노력에도 불구하고, 전문기관의 투자유치 실적이 2018년부터 큰 부진을 겪으면서 용역사업비 예산 역시 높은 불용률을 보이고 있음.

< 투자유치 용역사업 예산 현황 >

(단위 : 천원)

연도	예산편성액	불용률	전문기관별 용역비	전문기관의 투자유치 실적
2015년	280,000	12%	246,510	<ul style="list-style-type: none"> ▪ MOU 체결 2개사 ▪ LOI 체결 4개사 ▪ 투자유치설명회 1회 ▪ 해외투자유치단 파견 4회

2016년	450,000	18%	369,193	<ul style="list-style-type: none"> ▪ MOU 체결 4개사
2017년	390,000	9%	353,211	<ul style="list-style-type: none"> ▪ MOU 체결 7개사 ▪ 서울시 타깃기업 리스트, 전략기업 리스트 및 전략기업리포트
2018년	453,000	74%	118,600	<ul style="list-style-type: none"> ▪ MOU 체결 4개사 ▪ 서울시 타깃기업 리스트, 전략기업 리스트 및 전략기업리포트
2019년	250,000	67%	81,970	<ul style="list-style-type: none"> ▪ MOU 체결 2개사 ▪ FDI 5백만달러 신고

- 외국인투자유치 확대를 위해 선제적으로 유망한 외국인투자 기업을 발굴해 집중적으로 유치 전략을 펼치는 방안은 효율적이나, 외부의 네트워크에 전적으로 의존하는 현재의 사업 방식은 근본적인 한계를 보일 수 밖에 없음.
- 특히, 외국인투자는 세계경제 상황, 투자동기, 유치도시의 투자환경 및 입지여건 등이 복합적으로 연계되어 성사되는 특성이 있으므로, 장기적인 관점에서 외국의 유관 단체와 긴밀한 협업 관계를 구축하고 자체적인 외국인투자유치 역량을 갖추도록 노력해야 할 것임.

④ 인베스트서울센터(ISC) 조성

- 투자유치 전담기구인 인베스트서울센터(ISC)를 조성하는 사업으로, 추경예산으로 8억 2천 2백만원을 편성해, 3천 3백만원을 지출하고 명시이월 4억 1천만원을 제외한 3억 7천 9백만원을 불용하였음.

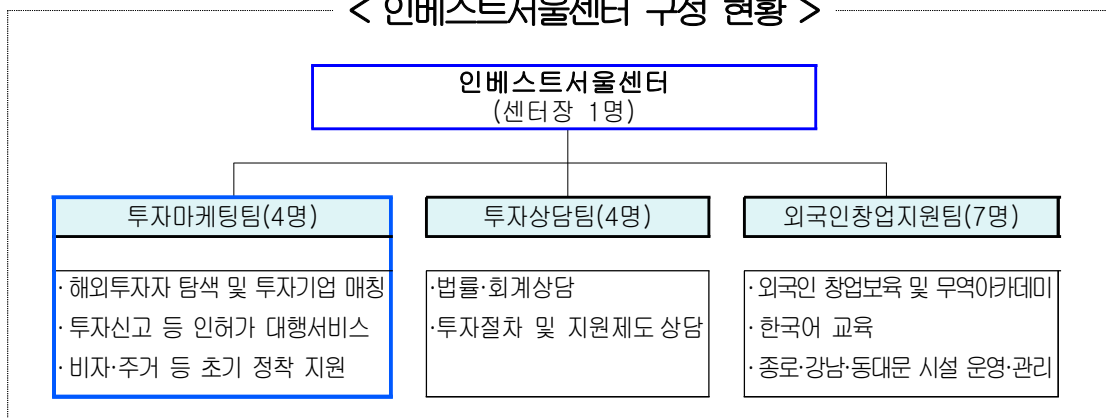
< 인베스트서울센터(ISC) 조성 예산집행내역 >

(단위: 백만원, %)

예산과목	예산현액 (A)	집행액(B)			집행잔액 (C=A-B)	집행잔액 비율 (C/A)
		소계	지출액	이월액		
합 계	822	443	33	410	379	46.1
사무관리비	490	33	17	16	327	66.7
시설비	262	403	16	388	38	14.7
감리비	20	6		6	14	69.5
자산및물품취득비	50	0				

- 인베스트서울센터(이하 “센터”)는 서울시의 산업환경과 입지 특성을 반영한 맞춤형 외국인 투자지원 서비스를 제공하기 위한 목적에서 2020년 2월 서울글로벌센터빌딩(6층)에 조성되었음.
- 서울시는 당초 시청과의 인접성, 교통 편의성, 금융서비스 접근 용이성, 외국인서비스기관(서울글로벌센터 등)과의 협업 가능성 등을 이유로 광화문 지역의 민간건물을 임차해 센터를 조성할 계획이었음.
- 하지만, 서울시청 소유 건물인 서울글로벌센터에 무상입주하고 글로벌 비즈니스센터의 기능을 확대·개편하는 것으로 계획이 변경되면서 임차료 등에서 3억 7천 9백만원의 불용액이 발생하였음.

< 인베스트서울센터 구성 현황 >



- 결국, 센터 조성 대상지에 대한 부실한 사전 검토와 사업추진으로 시급성을 요하는 추가경정예산에 불요불급한 임차료가 편성되어 불용되는 비효율적인 재정운영을 야기하였음.
- 한편, 글로벌비즈니스센터는 외국인 창업자에게 정주지원, 해외마케팅, 투자지원 등의 업무를 수행하고 있어 해외에 소재한 외국인의 투자유치를 목표로 하는 센터와는 업무와 역할에서 본질적인 차이가 있음.
- 특히, 글로벌비즈니스센터와의 통합·운영으로 센터의 인력과 시설이 분산되어 비효율적인 운영이 우려되며, 외국인투자유치 업무와 연관성이 낮은 외국인 창업기업 보육 등을 수행하게 되어 외국인투자유치 전문기관으로써의 정체성 확보에 혼선을 야기할 수 있음.

<인베스트서울 센터 현황>

시설명	인베스트서울 센터(종로)	인베스트서울 센터(강남)	인베스트서울 센터(동대문)
			
소재지	종로구 종로 38, 6층	강남구 영동대로 513 코엑스 상시전시장 2층	중구 마른내로 146 청인빌딩 7층
개관일	2008.1.23	2010.5.17	2015.10.7
시설규모	337㎡	158㎡	208㎡
시설용도	외국인 투자 활성화, 외국인 정주지원 등	창업대학, 창업보육, 기업간 네트워킹 지원	외국인대상 비즈니스 상담, 창업교육, 한국어교육 등

6) 서울시는 투자마케팅 경험이 풍부한 전문가를 센터장으로 채용하고(SBA 2급), 기존의 글로벌비즈니스센터 인원에서 추가 증원해(11명→16명) 센터의 조직을 정비·확충하였음.

⑤ 농업공화국 조성

- 대규모 농업이 이루어져 농업유산의 보존이 필요하고, 주변 녹지와 연결될 수 있는 환경을 갖추고 있는 강서구 마곡지구에 과거·현재·미래 농업과 도농상생의 모든 것을 체험할 수 있는 상징적 공간인 농업공화국을 조성하는 사업임.

< 농업공화국 사업 개요 >

- 위 치 : 강서구 마곡동 727-164 일대(마곡지구 편익 S5)
- 부지면적 : 11,817㎡
- 규 모 : 지하2층, 지상2층(건축면적: 2,340㎡, 연면적: 11,194㎡)
- 사업기간 : 2017.1월 ~ 2022.5월
- 용 도 : 문화시설(농업전시관, 수직농장, 농산물 판매장, 로컬푸드식당 등)
- 총사업비: 86,205백만원(부지매입 45,494, 건축비 등 40,711)



- 2019년도 예산은 전년도 사고이월된 국제현상설계 공모관리 용역비(4천 7백만원)를 포함해 설계비와 측량 및 조사비 등으로 19억 5천 7백만원을 편성하였음.

< 2019년 농업공화국 예산집행내역 >

(단위: 백만원, %)

예산과목	예산현액 (A)	집행액(B)			집행잔액 (C=A-B)	집행잔액 비율 (C/A)
		소계	지출액	이월액		
합 계	1,957	1,878	445	1,433	32	98.4
시설비	1,789	1,779	485	1,294	-	100.0
시설부대비	178	146	7	139	32	81.9

- 그러나 국제현상설계 완료 이후 건축 및 경관심의 등의 사전절차 이행으로 인해 건축설계 용역기간(2019.12. → 2020.6.)이 연장되면서 4억 9천 2백만원만 지출되고 14억 3천 3백만원은 이월되었음.
- 농업공화국 조성 사업은 2018년 예산 편성 이후 과다 이월과 불용을 지속적으로 반복하면서 비효율적 예산운영의 대표적인 사례로 지적 받아왔음.
- 따라서 향후 불요불급한 예산이나 사업추진이 불가능할 것으로 예상되는 사업은 예산편성 단계에서 충분한 검증을 거쳐 편성시기와 세출예산을 조절하는 등 예산운영의 효율성을 높여야 할 것임.

⑥ 미래농업 플랫폼 조성

- 4차 산업혁명 기술 적용으로 미래성장 가능성이 높은 농식품사업에 민·관이 협력하여 도심 지하철 유희공간(신당역)에 스마트팜 등을 조성하는 사업으로 추가경정예산을 통해 타당성 용역비 8천만원을 편성하였음.

<미래농업 플랫폼 조성 개요>

- 위 치 : 6호선 신당역 유희공간(중구 흥인동 162-1)
- 규 모 : 3,075㎡
- 사업기간 : 2019. 5. ~ 2022. 6.
- 조성내용 : 스마트팜(수직농장, 아쿠아포닉스 등), 홍보체험관, F&B 등
- 소요예산 : 102억 9천 2백만원(서울시 1,375 민간 8,917)

○ 설치 및 운영방안

기관명	설치방안	운영방안
서울시	기반시설 - 전기, 기계, 통신시설 등 공익시설 - 아쿠아포닉스, 수직농장 등	운영기획 자문 및 지원
서울교통공사	공간 제공	도시농업 플랫폼 공동 운영
민간업체	기타 수익시설 및 식음료 코너 등	

- 그러나, 기술용역 타당성 심사에서 사업비가 5천 9백만원으로 감액 되었으며, 2차례의 유찰로 계약 체결이 지연되어 계약금액 전액이 사고 이월되고 2천 1백만원이 불용 처리되었음.
- 결국 이 사업은 추경편성의 기본 요건인 연내 집행가능성이 없었고, 다음연도 본예산 편성을 기다릴 수 없을 정도의 시급성도 없던 사업으로 볼 수 있음.
- 따라서 향후 시급하지 않거나 연도말까지 사업추진이 불가능할 것으로 예상되는 사업은 추경편성 단계에서 충분한 검증을 거쳐 편성시기를 조절하는 등 예산운영의 효율성을 높여야 할 것임.

⑦ 서울무역전시장 복합개발 추진

- 서울무역전시장(SETEC) 시설의 노후와 전시시설 협소로 전시컨벤션 복합시설 개발 필요성이 제기됨에 따라, 인근 동부도로사업소 부지를 포함한 복합개발을 위해 3억 5천만원이 편성되었음.

< SETEC일대 복합개발 계획(안)>

- 위 치 : 강남구 남부순환로 3104 SETEC
- 부지면적 : 세텍(40,044㎡) + 동부도로사업소52,053㎡)
- 규 모 : 전시장(5만㎡)·컨벤션(6천㎡), 업무·문화·판매시설 호텔등
 - 세텍부지 : 제3종 일반주거지역(250%) → 준주거지역(400%)
 - 동부도로사업소 : 자연녹지(50%) → 제3종 일반주거지역(250%)
- 사업기간 : 2022년 완공 목표 → 부동산시장 등 고려 조정
- 용 도 : 문화 및 집회시설
- 총사업비: 약 1조 1,413억원 (재정투입 600억)



- 서울무역전시장은 10년 존치 예정으로 1999년에 건립된 가설 건축물로 20년 이상 운영되면서 시설 노후에 따른 안전 문제로 복합개발을 추진할 계획이었으나, 서울시의 공공주택 공급지에 사업대상지가 편입되면서 사업이 보류되었음.
- 그 결과 2019년 자문단 운영을 위한 사업비 5천만원과 2018년 명시 이월된 한국지방행정연구원 지방투자사업관리센터(LIMAC) 타당성조사 용역비 3억원이 전액 불용처리되었음.

- 그 동안 서울무역전시장 복합개발 사업은 예산의 이월과 불용이 반복적으로 발생하는 문제가 있었음에도 시설 노후와 안전성 개선을 위해 복합개발을 지속적으로 추진해 왔음.
- 그러나, 사업 대상지인 동부도로사업소 부지가 공공주택 건립 대상지에 포함되고, 인근지역에 삼성동 글로벌비즈니스센터(GBC), 영동대로 지하 공간 복합개발(1조 3천억원)과 잠실 마이스단지 조성(2조 5천억원)을 통해 국제교류복합지구로 조성하게 됨에 따라 더 이상의 사업 추진은 어려운 상황이 되었음.
- 이처럼 실·국간 업무협약이 제대로 이뤄지지 않아 수억원의 매몰 비용이 발생하는 행태가 되풀이 되지 않도록 사업 준비 단계부터 면밀한 사업검토가 필요하며, 개발이 어려워진 서울무역전시장이 마이스(MICE) 산업의 경쟁력을 유지할 수 있는 차별화된 전략을 마련하여야 할 것임.

⑧ G밸리 활성화 추진

- G밸리 활성화 사업은 국내 최대 중소기업 집적지인 G밸리의 열악한 기업환경을 개선하고 산업육성을 통해 지역경제 활성화와 일자리 창출에 기여하는 사업임.

- 2019년도 예산현액은 총 14억 6천 4백만원으로 ▶ G밸리 스마트미디어 문화테마 특구거리 조성(3억원), ▶ G밸리 개발계획 변경 및 실시계획 수립 용역비(2억 2천 1백만원), ▶ 기업시민청 운영(1억원), ▶ 홍보마케팅 등 (1억 4천만원) 이외에 전년도 사고이월된 ▶ G밸리 상징가로 조성(4억 9천 9백만원), ▶ G밸리 개발계획 영향평가(1억 9천 6백만원) 등으로 편성되었음.
- 사업별 집행내역을 살펴보면, G밸리 내 공개공지에 AR·VR 등의 첨단 기술을 활용한 신기술 테스트베드 공간을 조성하는 “G밸리 스마트 미디어 문화테마 특구거리 조성 사업”은 사업 대상지 소유주와 협의가 지연되고, 시설물 유지관리에 대한 책임 문제 등으로 편성된 3억원이 전액 불용되었음.

< G밸리 활성화 추진 예산 집행내역 >

(단위 : 백만원)

예산과목	예산현액 (A)	집행액(B)			집행잔액 (C=A-B)	집행잔액 비율 (C/A)
		소계	지출액	이월액		
계	1,464	994	898	95	465	31%
사무관리비	140	135	135	-	5	3%
시책업무추진비	8	8	8	-	0	0%
자치단체경상보조금	100	100	100	-	0	0%
시설비	916	751	655	95	165	18%
자치단체자본보조금	300	0	0	-	300	100%

- 당초 2019년 준공 예정이었던 G밸리 개발계획 및 실시계획 수립 용역이 지연(2019.12. → 2020.6.)되면서 계약이 연장됨에 따라 일부 사업비(9천 5백만원)를 사고이월하고, 관련 영향평가 용역 1억 6천 5백만원은 불용되었음.

- 2017년부터 관련 개발계획 등의 변경과 용역기간 연장, 이해관계인 및 관계 부서 협의 등의 이유로 이월이 반복되고 있는 만큼 사업계획 수립 시부터 철저한 사전 조사, 추진일정의 합리적 설계, 행정여건과 상황변화에 대한 대응 등을 통해 사업추진의 효율성을 높여야 할 것임.

⑨ G밸리 문화복지센터 조성

- G밸리 문화복지센터 조성 사업은 G밸리의 부족한 노동자 복합 지원 시설을 확충하기 위해 정부의 ‘산업단지 편의시설 확충사업’ 으로 선정 (2014.11)되면서 추진된 사업임.

<G밸리 문화복지센터 개요>

- 위 치 : 금천구 가산동 345-58 외 2필지
- 규 모 : 지하 2층~지상 10층, 연면적 6,017㎡
- 용 도 : 노동자 기숙사, 청소년쉼터, 문화센터, IoT기술지원센터 등
- 사업기간 : 2014. 12.~ 2021. 2.
- 총사업비: 223억원 (시비 203, 국비 20)
- 추진경과
 - '14.11. : 산자부 주관 「산업단지 편의시설 확충사업」으로 선정
 - '15.9. : G밸리 근로자 문화·복지센터 건립 기본계획 수립
 - '15.10. : 투자심사 및 시의회 공유재산관리계획 상정(가결)
 - '16. 3. : 도시계획조례 개정(안) 시의회 원안가결(도시계획국)
 - ※ 준공업지역 內 기숙사 용적률 완화(250%→400%)
 - '16.3. : G밸리 근로자 문화·복지센터 건립 변경계획 수립(1차)
 - (연면적 4,443→5,900㎡, 용적률 249 → 347%)
 - '16.6. : 근로자 문화·복지센터 현상설계 공모
 - '16.10.~'17.7. : 기본 및 실시설계 완료
 - '17.7. : G밸리 근로자 문화·복지센터 건립 변경계획 수립(2차)
 - (연면적 5,900→6,017㎡, 용적률 347 → 382%)
 - '18.3. : 공사 착공
 - '19.4. ~ 9. : 공사 중단(시공사 자금난 악화)
 - ※ 1차 공사 중단('19.4.~6.)/2차 공사 중단('19.9.~12.)

- '19.6. : G밸리 문화·복지센터 관리운영계획 수립
- '19.10.~12. : 시공사 주계약자 탈퇴 및 재선정
- '20.1. : 계약체결((주)예강건설산업) 및 공사 착공
 - ※ 지상5층 골조공사 중 ('20.6월 공정률 37.3%)
- '21.2. : 공사 준공

- 2018년도 공사 착공 후 현장 여건 때문에 공사비(40억 8천 5백만원)가 이월된 뒤 2019년 시공사의 자금난 악화와 하도급업체 분쟁으로 공사가 7개월 가량 지연되면서 85억 7천만원의 이월이 발생하였음.

<G밸리 문화복지센터 예산집행내역>

(단위 : 백만원)

예산과목	예산현액 (가)	집행액 (나)	다음연도 이월액			집행잔액 (가-나-다)
			계(다)	명시이월	사고이월	
계	10,536	1,949	8,570	3,883	4,687	16
시 설 비	9,248	1,521	7,727	3,884	3,843	-
감 리 비	1,268	424	844	-	844	-
시 설 부 대 비	20	4	-	-	-	16

- 또한, 당초 공사 준공 시기가 연장(2020.07→2021.02)되면서 총 사업비가 증가하는 문제가 발생하였으며, 현재 공정률도 37.3%에 불과해 내년 2월 준공 여부도 불투명하게 되었음.
- 이와 같은 상황이 재발되지 않도록 입찰과 평가방법 등을 개선하여 자금력과 기술력을 갖춘 적격업체가 선정될 수 있도록 계약 심사 절차를 강화할 필요가 있음.

⑩ 온수산업단지 재생 활성화

- 우리나라 최초의 일반산업 단지로 조성되어 40년이 지난 온수산업단지의 경쟁력 확보를 위해 노후시설과 주변환경을 개선하는 사업으로, 단지 진입도로 개설과 주차장 설치를 위한 토지매입비, 도로 개설비, 주차장 및 공원 실시설계비 등 98억 8천만원의 예산을 편성하였음.
- 그러나, 온수산단 총회에서 단지 내 도로에 대한 기부채납 조건이 부결되면서 사무관리비 8백만원만 집행하고 국비 20억원의 반납과 나머지 잔액(78억 7천 9백만원)은 불용처리되었음.

<온수산단 재생 활성화 사업 추진경과>

- '16.3.7. 재생추진협의회구성
- '16.4.~'19.12. 재생사업 지구단위계획 수립용역 수행
- '17.5.~'19.12. 재생사업 제영향평가 용역 수행
- '18.1.~12. 단지내 도로 기부채납 등 회원사 면담 및 설명회(8회)
- '18.7.~12. 온수산단 총회 3회 개최(의사정족수 미달로 무산)
- '19.2.26. 온수산단 정기 총회 개최(정관 개정)
- '19.5.18. 온수산단 총회 개최(단지 내 도로 기부채납 부결)
 - ※ 공단은 부결 결정 이후 사업 추진중단을 결정하였으나, 구로구·부천시의 의견을 받아들여 조합원 개별 접촉 및 설득 등 실시
- '19.9.19. 재생사업 정상 추진을 위한 최종 협조 요청(市→공단)
- '19.10.8. 임시총회 개최 불가 및 사업 중단 통보(공단→市)
- '19.10.15. 사업중단 결정 및 통보(市→국토부)

- 사업 무산에 따라 기 투입된 재생계획수립용역, 교통영향평가 등의 용역비 8억 2천 5백만원이 매몰비용으로 발생하였음.

- 이와 같이 산단과의 협의가 계획대로 이루어지지 않은 것은 전문가, 기업, 주민 등이 참여하는 산업단지계획 심의위원회, 재생추진협의회 등의 협의체가 개최되지 못하면서 공감대를 형성할 수 있는 기회가 없었기 때문임.
- 따라서, 이 사업의 재개를 위해서는 다수의 이해관계 주체가 참여하는 자문·협의기구가 활발하게 운영될 수 있도록 지원하고 협의체를 통해 다양한 이견을 조정하고 의견을 모으는 민주적 절차가 선행되어야 할 것임.

⑪ 광역 소공인특화지원센터 조성 및 운영

- 전국 최초의 소공인 집적지구 지정(성수, 종로, 문래)에 따른 광역센터 조성으로 도시형 소공인의 경쟁력을 강화하고 지속가능한 소공인 협력체계를 구축하기 위한 사업임.
- 2019년도 예산현액은 전년도 이월(4억원)과 서울산업진흥원에 대한 위탁사업비(14억 7천만원), 광역센터 조성을 위한 공사비와 공사 부대비용(30억 3천만원)을 포함하여 49억원임.
- 이 중 위탁사업비와 설계용역비로 19억 1천 1백만원이 지출되고, 29억 5천 9백만원이 이월되었으며 집행잔액은 3천만원임.

<광역 소공인특화지원센터 예산집행내역>

(단위: 백만원, %)

예산과목	예산현액 (A)	집행액(B)			집행잔액 (C=A-B)	집행잔액 비율 (C/A)
		소계	지출액	이월액		
합 계	4,900	4,870	1,911	2,959	30	0.6
공기관 등에 대한 경상적위탁사업	1,470	1,470	1,470	-	-	-
시 설 비	3,400	3,382	438	2,944	17,284	0.5
시 설 부 대 비	30	14,395	2	14,393	13,077	43.5

- 광역센터 조성사업은 중소기업벤처부(이하 “중기부”)의 주차 공간 확보를 위한 지하층 추가 설치 요청(2018.11월)으로 공사착공 계획이 당초 2019년 4월에서 2020년 3월로 1차 변경되었음.

- 이로 인해 실시설계 준공과 공사착공이 잇따라 연기됨에 따라 공사비 (시설비 및 시설부대비) 29억 5천 9백만원이 이월되었음.

- 2018년부터 중기부가 주차 공간 추가 확보를 요청함에 따라 기본계획 변경과 공사 착공 지연이 예상되었음에도 불구하고 공사비부터 편성한 것이 적절한지에 대해서는 의문임.

<광역 소공인특화지원센터 개요>

- 위 치 : 성동구 성수동 2가 277-34
- 규 모 : 지하 2층~지상 7층, 연면적 2,709㎡
- 용 도 : 운영사무실, 스마트팩토리, 교육공간, 창업공간, 전시판매장 등

- 사업기간 : 2018. 3.~ 2022. 7.
- 총사업비: 112억 6천 9백만원
- 사업기간 변경 현황

구분	당초('18.6.)	변경('18.11.)	변경('20.2.)
실시설계	'18.12. ~ '19. 1.	'19. 5. ~ '19.12.	'19. 5. ~ '20. 2.
공사	'19. 4. ~ '19.12.	'20. 3. ~ '22. 3.	'20. 7. ~ '22. 7.

- 또한, 건축위원회 등의 요청사항에 따라 총공사비가 당초 예산보다 30% 초과 증액(79억→113억)되면서 공유재산심의와 공유재산관리계획 변경 절차를 거치게 되어 공사 착공이 재차 연기되었음.
- 이 사업은 수 차례 공사계획의 변경으로 사업기간과 사업비가 지속적으로 증가하면서 소공인 집적지에 대한 체계적인 관리가 지연되고 있는 만큼 신속한 사업 추진이 될 수 있도록 전사적인 노력이 요구됨.

⑫ 홍릉 바이오 의료 앵커 조성(도시개발특별회계)

- 대학, 병원, 연구소 등이 집적해 있는 홍릉 지역의 강점을 기반으로 바이오 의료산업 활성화와 동북권 균형발전을 도모하기 위해 바이오 의료 클러스터를 조성하는 사업임.

< 홍릉 바이오 의료 앵커 조성 개요 >

① 서울바이오허브 글로벌협력동 건립사업

- 위치·규모 : 동대문구 회기로 117-3 / 지하2,지상7층 연면적 14,824㎡
- 공사기간 : '20.09.~'21.12. / 총사업비: 57,517백만원
- 주요시설 : 입주공간, 기업지원시설(글로벌 엑셀러레이터, 임상대행기관)등

② BT-IT융합센터 건립사업

- 위치·규모 : 성북구 오패산로 3길 12 / 지하1,지상5, 연면적 2,836㎡
- 공사기간 : '20.05.~'21.03. / 총사업비: 11.449백만원
- 주요시설 : 입주공간(IT기반 헬스케어), 공용실험실, 커뮤니티공간(리빙랩) 등

- 2019년도 예산현액은 93억 2천 3백만원으로 글로벌협력동 설계비(12억원), BT-IT 융합센터 조성 공사비(67억 5천 2백만원), 감리비와 자산취득비 등 (13억 7천 1백만원)으로 구성됨.

< 홍릉 바이오 의료 앵커 조성 예산집행내역 >

(단위: 백만원, %)

예산과목	예산현액 (A)	집행액(B)			집행잔액 (C=A-B)	집행잔액 비율 (C/A)
		소계	지출액	이월액		
합 계	9,323	9,180	672	8,508	143	1.5
시설비	7,952	7,952	15	7,937	0.4	0
감리비	1,226	1,219	649	571	6	0.5
시설부대비	46	9	9	0	37	80.6
자산및물품취득비	100	0	0	0	100	100

- 그러나 BT-IT융합센터 건립 설계용역이 2020년 2월 준공됨에 따라 공사비 전액이 명시이월되었고, 글로벌협력동 설계비도 총괄건축가 자문(3회, 2019.2월~5월), 국제 설계공모(2019. 7월~9월) 등의 사전절차 이행에 따른 설계용역 준공 연장(2020. 7월)으로 대부분의 예산(11억 8천 5백만원)이 사고이월되었음.

- BT-IT융합센터 조성 시설부대비(1억 8천만원)는 서울바이오허브 지역 열린동의 감리비로 일부(1억 3천 4백만원) 변경사용하고, 대부분의 예산(5억 7천 1백만원)은 사고이월되었음.
- 지역열린동의 도서관 가구와 집기 구매를 위한 자산 및 물품취득비(1억원)도 전년 이월사업비로 구매하면서 전액 불용되었음.
- 이처럼 매년 예산의 이월과 변경, 과다 불용이 발생하고 있는 만큼 향후 예산 편성시 면밀한 분석을 통해 예산의 중복 및 과다 편성을 방지해야 할 것임.

⑬ 로봇과학관 건립(균형발전특별회계)

- 문화·전시 시설이 부족한 동북권에 4차 산업혁명 대응을 위한 과학관을 건립해 동북권 경제 활성화에 기여하고 지역 주민에게 과학문화 향유 기회를 제공하기 위한 사업임.

< 로 봇 과 학 관 개 요 >

- 위 치 : 도봉구 창동 1-25
- 규 모 : 지하 1층~지상 4층, 연면적 6,305㎡
- 용 도 : 문화집회시설(로봇전시장, 교육 및 실습공간, VR/AR룸 등)
- 사업기간 : 2015. 1.~ 2022. 3.
- 총사업비 : 307억원
- 위치 및 조감도



- 2019년도 제1회 추경에서 설계공모 후속 조치로 과학관 건립 설계 용역(11억 1천 7백만원)을 반영하였으나, 이 중 2억 1천 4백만원을 지출하고, 9억 3백만원을 이월하였음.
- 이는 현상설계공모(2018.11.~2019.2.)에서 해외건축가(멜리케 알트니시크)가 설계사업자로 선정되었고 국내사업자와 달리 복잡한 계약 절차를 거치게 되면서 계약 체결이 지연됨에 따라 후속 절차인 기본설계 VE⁷⁾(경제성 검토)도 미뤄졌기 때문임.
- 이 사업은 투자심사 등의 과정에서 요구된 공용공간 확보와 서울사진미술관(2023년 개관예정)과의 연계성을 반영하면서 과학관 건립 기본계획(2021. 6.→2022. 3.)과 사업비(247억→307억)가 변경된 바 있으며, 기본 설계용역도 사전절차 준비 등으로 지연되면서 전체적인 공사 일정이 계속 지연되는 사례가 반복되고 있음.

7) 설계내용에 대한 경제성 및 현장적용 타당성을 기능별, 대안별로 발주청 소속직원 또는 전문가가 검토하여 건설공사의 품질향상 및 원가절감 도모. 보통 기본설계, 실시설계 및 설계변경 단계에서 각 1회 이상 실시함.

- 따라서 사전절차 이행으로 인한 일정조정과 적정 설계 공사기간을 고려해 예산 편성을 조정했어야 함에도 불구하고 무리한 사업 추진으로 이월이 발생한 바, 이와 같은 사례가 재발되지 않도록 각별한 주의가 요구됨.

IV. 예비비 지출

1. 총괄 개요

- 2019년도 경제정책실 소관 예비비 지출은 총 2건(일본 수출규제 대응을 위한 긴급 사업비 편성, DMC 랜드마크 용지 매매대금 반환 소송 관련 소송비용 지급)에 5억 5천만원임.

< 경제정책실 예비비 지출 내역 >

(단위 : 천원)

지출결정액	지출액	처리일자		예비비지출사유
		지출결정일자	지출일자	
609,420	549,645			
187,000	127,226	2019-08-21	2019-08-21	일본 수출규제 대응을 위한 실태조사 등을 위해 예비비를 사용하고자 함
422,420	422,419	2019-08-07	2019-08-09	DMC랜드마트 용지 매매대금 반환소송 관련 소송비용 지급을 위해 예비비를 사용하고자 함

2. 검토의견(수석전문위원 강상원)

가. 일본 수출규제 대응을 위한 긴급 사업비

- 서울시는 지난해 일본의 일방적이고 갑작스러운 수출 규제⁸⁾로 인한 우리나라 기업들의 피해를 최소화하고자 ‘일본 수출규제 종합대책 상황실’을 구성하는 등 대응방안을 마련하였음.

8) 일본은 국제평화와 안전 유지를 이유로 반도체·디스플레이 핵심소재 3개 품목에 대한 우리나라의 수출 규제를 강화하였고(2019.7.4.), 수출대상으로 신뢰할 수 있는 ‘화이트 국가’에서 제외하였음(8.28).

- 하지만, 일본의 수출규제에 따른 산업의 파급효과와 피해정도를 예측하는 것에 한계가 있어 현장 중심의 지원계획을 수립하기 위해 기업 피해에 대한 실태조사 등을 실시하고, 중소기업의 판로 제공과 홍보를 위한 행사를 추진하고자 예비비 1억 8천 7백만원의 지출을 결정하였음.
- 실제 집행과정에서는 중소기업 살리기 사회적 연대 캠페인과 피해 기업 실태조사에서 당초 계획보다 예산이 절감되어 1억 2천 7백만원이 지출되었음.

< 일본수출 규제 피해기업 지원을 위한 예비비 집행 현황 >

(단위 : 천원)

주요내용	예산액	집행액	집행내역
합 계	187,000	127,226	
중소기업 살리기 캠페인 운영	55,000	55,809	·‘YES중소기업 대박람회’ 개막식 개최 비용(53,059천원) ·중소기업 대박람회 안내 영상 제작 비용(2,750천원)
중소기업 살리기 사회적 연대 캠페인	22,000	22,990	·‘중소기업 대박람회’를 통해 중소기업 살리기 확산 분위기 조성을 위한 미디어 홍보 비용(22,990천원)
일본 수출규제 피해 중소기업 상담 지원	55,000	16,679	·일본 수출규제 관련 기업지원정책 안내를 위한 리플렛 등 제작(4,741천원) ·중소기업 대박람회 기업 간담회 추진 및 부스 설치(10,538천원) ·일본수출규제 대응을 위한 서울시 종합대책상황실 운영(1,400천원)
일본 수출규제 피해기업 실태조사	55,000	31,748	·일본 수출규제 관련 심층인터뷰 용역비(30,998천원) ·일본 수출규제 관련 심층인터뷰 중간보고 참석수당(750천원)

- 「지방자치법」⁹⁾과 「지방재정법」¹⁰⁾에 따르면 예비비는 예측가능성이 없는 예산 외의 지출이나 예산 초과지출에 충당할 필요가 있는 경우에만 한정적으로 지출을 허용하고 있음.
- 이번 예비비 지출의 원인이 된 일본 수출규제 조치는 예측할 수 없었고, 일본 수출규제 강화의 적시 대응과 기업 피해의 최소화를 위해 조속한 지원 대책의 필요성이 인정되므로 예비비 사용 요건에 부합하는 것으로 판단됨.

나. DMC 랜드마크 용지 매매대금 반환 소송 관련 소송비용 지급

- 서울시는 2008년 DMC 랜드마크 부지(F1·F2, 총 3만 7262㎡)에 지상 133층(640m) 높이의 초고층 빌딩을 짓고 호텔·업무시설 등을 유치하기로 하고, 서울라이트타워(주)를 개발 사업자로 선정하였음.
- 하지만, 매매계약 체결(2009.4.7) 후에 부동산 경기 침체 등으로 분납금(중도금)을 미납하면서 서울시는 2012년 6월에 매매계약을 해지하였음.

9) 「지방자치법」 제129조(예비비) ① 지방자치단체는 예측할 수 없는 예산 외의 지출이나 예산초과지출에 충당하기 위하여 세입·세출예산에 예비비를 계상하여야 한다.

10) 「지방재정법」 제43조(예비비) ① 지방자치단체는 예측할 수 없는 예산 외의 지출 또는 예산 초과 지출에 충당하기 위하여 일반회계 예산 총액의 100분의 1 범위 내의 금액을 예비비로 예산에 계상하여야 한다. 다만, 특별회계(교육비특별회계는 제외한다)의 경우에는 예비비를 계상하지 아니할 수 있다.

- 이에 서울라이트타워(주)는 서울시가 매매대금을 반납하며 공제한 708억원과 계약해제로 인한 피해금액 360억원을 포함한 총 1,068억원의 손해배상청구소송을 제기하였음(2013.4.19.).
- 1심 소송에서 원고의 청구 금액 중 492억원이 인용되었고, 소송비용은 각자 ½씩 부담하라는 판결이 내려졌으며(2014.8.21.), 2심과 대법원에서 기각판결이 선고되어 손해배상금이 확정되었음,
- 대법원의 선고결과에 따라 서울시가 부담해야 하는 소송비용은 4억 2천 2백만원으로 결정되어 예비비를 통해 지급하였음.

< 소송비용 상환금 산정내역 >

구분	서울라이트주식회사	서울시	비고
본안비용(A)	877,833,372원	33,000,000원	상환액 : 422,419,044원 =438,919,044 -16,500,000
신청비용(B)	5,717원		
합계(A+B)	877,838,089원	33,000,000원	
상대방 부담비율	50%	50%	
상대방 부담비용	438,919,044원	1,650,000원	

- 예비비는 사전에 예측이 어렵고 정규예산에 편성할 수 없는 시급성과 기존예산의 활용이 불가능할 경우에 최소한의 범위에서 사용되어야 함.

- 이번 예비비 지출은 서울시가 피고가 된 소송의 결과에 따른 것으로 사법부의 판결 전에 소송의 진행 상황과 결과를 예측하기 어렵다는 요건은 충족하고 있음.
- 또한, 「소송촉진 등에 관한 특례법」에 따라 소송의 패소에 따른 반환금과 판결금의 지급이 지연되는 경우에 높은 이율(20%, 2015년 10월 1일부터 15%)의 지연손해금이 발생한다는 점에서 재정에 부담을 줄 우려가 있고 조속히 반환해야 할 시급성도 인정될 수 있어 예비비 지출은 불가피한 측면이 있다고 판단됨.

V. 기금 결산(중소기업육성기금 투자계정)

1. 총괄

- 중소기업육성기금은 서울에 소재하는 중소기업에 대한 장기 저리의 융자지원으로 중소기업의 경영안정과 경쟁력 강화를 도모하기 위해 「지방자치법」과 「서울특별시 중소기업육성기금의 설치 및 운용에 관한 조례」에 따라 1965년부터 설치·운영되고 있음.
- 서울시는 4차 산업혁명에 적극 대응하고 좋은 일자리 창출과 미래 먹거리 산업을 집중 육성하기 위해 2022년까지 3조 4천 4백억원의 투자계획을 담은 “서울미래 혁신성장 프로젝트” (2018. 1. 31)를 발표하였음.
- 혁신성장 프로젝트에 따라 조성되는 혁신성장펀드에 대한 자금의 적시 공급과 투자 회수금의 재투자 구조를 마련하기 위해 2018년 중소기업육성기금을 ‘융자계정’과 ‘투자계정’¹¹⁾으로 분리하였음.
 - 융자계정은 노동민생정책관의 소상공인정책담당관 소관이며, 투자계정은 경제정책실의 경제정책과 소관임.

11) 2018년 10월에 신설된 중소기업육성기금 투자계정은 융자계정과의 기능 분리와 안정적인 운용을 위해 융자계정으로부터 기금관리비(4억 7천 2백만원)와 2018년 펀드운용수입(24억 9백만원)을 이체받았고, 향후 발생하는 펀드의 회수액은 투자계정 수입으로 귀속되도록 하였음.

- 혁신성장펀드는 서울시가 펀드별로 총 조성액의 10%에서 20%를 출자하고 정부 모태펀드와 민간투자금을 합해 총 1조 2,310억원 규모(市출자액 1,711억원)로 6개 분야(바이오·문화콘텐츠·4차 산업혁명·창업·재도전지원·스마트시티)에 연차적으로 조성될 계획임.

< 혁신성장펀드 조성 규모 >

구분	투자대상	서울시(SBA) 총 출자액	조성 규모
서울 바이오펀드	바이오 헬스케어, 생명공학 등 서울의 바이오산업 관련 기업	240억원	2,000억원
문화콘텐츠 펀드	전후방 산업의 부가가치 창출 효과가 큰 우수 콘텐츠 보유 기업	175억원	1,000억원
4차 산업혁명 펀드	4차 산업혁명 관련 중소·벤처·창업기업	315억원	3,155억원
창업지원 펀드	원천기술 기반 첨단제조업 및 첨단 비즈니스 분야 창업기업	421억원	2,500억원
재도전 지원펀드	우수한 기술, 경험을 가지고 있고, 실패 후 재도전하는 창업자	250억원	1,000억원
스마트시티 펀드	교통·환경·에너지 등 도시문제 해결을 위한 솔루션 및 인프라 구축 관련기업	310억원	2,655억원
합계		1,711억원	1조 2,310억원

2. 기금의 조성 및 운용 현황

- 중소기업육성기금 투자계정(이하 “투자계정”)은 시의 출연금, 재정투융자기금 차입금, 펀드운영 회수금 등을 통해 조성하고, 중소기업 지원을 위한 펀드 출자와 기금의 관리·운용에 필요한 경비로 지출하고 있음.

- 2019년도말 투자계정은 재정투융자기금 차입금 196억원, 펀드 회수금 18억 6천만원, 예금이자 수입 6천만원 등 총 215억 2천 3백만원을 조성해 54억 2천 7백만원을 사용했고, 연도말 현재액은 235억 4천 6백만원임.

< 2019년 기금 조성 현황 >

(단위 : 백만원)

2018년도말 현재액(A)	2019년도 증감액			2019년도말 현재액(E=A+B)
	계(B = C - D)	조성액(C)	사용액(D)	
7,450	16,095	21,523	5,427	23,546

- 사용내역을 살펴보면, 6개 분야의 혁신성장펀드 49억 6천만원, G밸리 펀드 2억원 등 총 51억 6천만원이 출자되었고, 펀드 운영 대행비 2억 5천 3백만원, 사무관리비 1천 4백만원 등으로 지출되었음.

< 기금 운용 현황 >

(단위 : 백만원)

수 입			지 출		
계		28,973	계		28,973
사업 수입	배당금수입	1,858	사업비	출자금	5,160
	기타수입	-		기타사업비	-
사업외 수입	재투예수금	19,600	기타지출	업무대행비	253
	이자수입	65		사무관리비	14
기타	전년도이월금	7,450	여유자금	예치금	23,546
	기타수입	-		재투예탁금	-

- 서울시는 향후 재정투융자기금 차입금, 펀드 회수금 등을 재원으로 2022년까지 순차적으로 혁신성장펀드 조성을 위해 출자할 계획임.

3. 검토의견(수석전문위원 강상원)

- 혁신성장펀드는 서울시와 정부 모태펀드의 출자금이 민간투자금과 함께 투자되고, 펀드의 운영은 공모로 선정된 전문 펀드운용사(GP)가 담당하며 운영기간은 8년(투자 4년, 회수 4년)을 원칙으로 하고 있음.
 - 서울시의 펀드 조성 및 관리를 위한 사무는 서울산업진흥원이 대행하고 있으며, 전문 펀드운용사는 투자조합을 결성하고 펀드 총액 모집과 투자대상기업의 발굴을 담당하고 있음.
- 최초 투자시기인 2018년에는 서울시의 출자없이 서울산업진흥원의 출자로 펀드가 결성되었으며, 당초 결성 목표인 2,300억원을 초과한 3,605억원(목표대비 156% 달성)이 조성되었음.

< 연차별 혁신성장펀드 조성 계획 >

(단위 : 억원)

연도 분야	계	2018	2019	2020	2021	2022
총계 (시 소요예산)	12,310 (1,711)	2,300 (130)	1,650 (232.5)	2,240 (353)	2,750 (443.5)	3,370 (552)
4차산업혁명	3,155	1,000	250	555	600	750
스마트시티	2,655	500	250	555	600	750
문화콘텐츠	1,000	200	150	180	200	270
창업	2,500	200	250	400	750	900
재도전	1,000	200	150	150	200	300
바이오	2,000	200	600	400	400	400

- 2019년에는 6개 분야별로 총 12개 펀드가 결성되어 총 4,439억 5천만원 규모로 조성되었으며, 서울시는 192억 5천만원의 출자를 약정하였음.

< 2019년 혁신성장펀드 조성 및 서울시 출자 현황 >

(단위 : 백만원)

분야	공고 시기	조합명	조성 년월	조성 규모	시출자 약정액	시 납입액
총 계				443,950	19,250	4,960
4차 산업혁명	상반기	성장금융-2018KIF 서울 4차산업혁명 투자조합	'19.6	50,000	2,000	1,200
	하반기	퀀텀5G특화4차산업 고급기술펀드	'19.11	49,700	1,250	250
스마트 시티	상반기	어니스트 스마트시티 첨단산업 투자조합	'19.11	19,000	1,000	200
	하반기	이앤벤처3호 스마트투자조합	'19.11	20,000	1,250	250
문화 콘텐츠	상반기	케이비 문화 디지털 콘텐츠 해외진출 투자조합	'19.3	40,000	2,000	1,050
	하반기	유니온K-문화콘텐츠 투자조합	'19.11	30,000	1,000	250
창업 지원	상반기	인터밸류3호 혁신창업 투자조합	'19.7	20,000	1,000	150
		SETI-KIF창업투자조합IV	'19.11	27,250	1,250	125
	하반기	KAI-KVIC 스마트공장투자조합	'19.11	30,000	2,000	400
재도전 지원	하반기	패스파인더 스타트업 투자조합	'19.11	20,000	1,500	225
바이오	상반기	LSK 헬스케어 2호 펀드	'19.7	45,000	2,000	560
	하반기	케이비 성장지원 펀드	'19.12	93,000	3,000	300

- 서울시는 펀드별로 약정된 출자액을 4년간의 기간에 걸쳐 전문운용사의 요청에 따라 순차적으로 납입하게 되고, 투자 후 5년째부터 4년간 투자액을 회수하게 됨.

- 이에 따라 출자한 혁신성장펀드에서는 아직까지 회수액이 없고, 투자를 받은 기업의 성과를 확인하기에도 기간이 짧아 펀드 조성 과 운영 결과에 대한 정확한 성과 평가에는 한계가 있음.
- 한편, 연도별 펀드 조성 규모와 서울시 출자액을 살펴보면, 2019년의 경우 펀드 결성액(4,439억 5천만원)은 당초 목표치(1,650억원)을 초과 달성 하였지만, 서울시 출자액(192억 5천만원)은 당초 목표치(232억 5천만원)에 미달하였음.
- 이는 연도별 계획에 따라 투자하는 서울시와 달리 정부 모태펀드와 민간투자자의 경우는 펀드 성격과 내용에 따라 적극적인 투자경향을 보이고 있기 때문임.
- 혁신성장펀드의 추진 목적이 서울시의 펀드 출자를 통해 중소기업과 유망한 창업기업에게 많은 투자가 될 수 있도록 견인하는 것이라는 점에서는 바람직한 현상임.
- 다만, 펀드의 출자액에 비례해 의사결정권을 가지므로 전체 투자액 중 서울시의 출자액 비율이 낮아질 경우 펀드를 통한 서울시의 정책적 목적 달성에 어려움이 발생할 수 있음.

- 또한, 사업은 실패하였으나 우수한 기술력과 경험을 갖춘 창업기업을 지원하는 ‘재도전지원펀드’가 2019년 상반기에 펀드 결성에 실패함에 따라 기금운용계획을 변경해 출자예정액(16억원)을 바이오펀드(34억원→50억원)에 전환투자하였음.
- 투자 수요를 고려해 출자예정액의 투자 분야를 변경한 것은 출자액의 불용을 막은 유연한 기금운용이긴 하지만, 다른 분야보다 정책적 지원의 필요성이 높은 ‘재도전지원펀드’인 만큼 서울시의 투자비율을 상향하는 등 민간의 참여를 확대할 방안을 강구하여야 함.
- 한편, 산업현장의 변화에 민감하게 반응하는 투자시장의 특성상 코로나19와 글로벌경제의 불확실성의 확대로 신규 기업에 대한 투자가 감소될 우려가 있어 혁신성장펀드의 역할이 더욱 중요해질 수 있음.
- 투자시장의 변화와 창업기업의 투자수요 등을 종합적으로 고려해 추가적인 재정투융자기금의 차입으로 투자 규모를 확대하고 분야별 투자 수요에 효율적으로 대응할 수 있는 방안이 마련될 필요가 있음.

담당 조사관	연락처
김성만	02-2180-8055
이시우	02-2180-8056