

# 목차

<b>01 연구개요</b>	<b>2</b>
1_연구배경	2
2_연구내용	4
<b>02 서울시 우수정책 수출 발판 만들기</b>	<b>8</b>
1_공공외교 개념	8
2_공공외교 추진방식	14
3_서울시 우수정책 공공외교 성과와 한계	19
4_서울시 우수정책 공공외교 추진방안	44
<b>03 서울시 우수정책 수출하기</b>	<b>58</b>
1_서울시 우수정책 수출 추진현황	58
2_해외도시 우수정책 수출 사례분석	60
3_서울시 우수정책 수출 추진방안	104
<b>04 공공외교를 넘어서 수익창출 도시외교로</b>	<b>112</b>
<b>참고문헌</b>	<b>117</b>
<b>Abstract</b>	<b>120</b>

# 표 목차

[표 2-1] 지방자치단체의 외교업무 처리제한 규정	10
[표 2-2] 공공외교법에 포함된 지방자치단체의 역할	10
[표 2-3] 지방자치단체가 외교 및 국제업무를 시행할 수 있도록 허용하는 법률	12
[표 2-4] 서울시 조례로 규정된 해외교류 활동	13
[표 2-5] 공공외교의 특성과 추진방식	19
[표 2-6] 서울시 수상내역(2014~2019년)	28
[표 2-7] 서울시의 주요 교류 성과(2017년 기준)	31
[표 2-8] 서울시 주요 협력 분야 및 성과	32
[표 2-9] 서울시 부서별 해외교류 업무(2018년 기준)	38
[표 2-10] 서울시의회 자매도시 의회 방문 및 초청 활동	39
[표 2-11] 서울시 산하기관의 해외교류 업무	40
[표 2-12] 서울시 소재 민간단체 해외교류 현황	41
[표 2-13] 공공외교 특성별 서울시 성과 요약정리	43
[표 2-14] 2018년 대한민국 국가이미지 조사내용	45
[표 2-15] 2017년 중국의 한국에 대한 인식 조사내용	46
[표 2-16] 2017년 한국과 아세안 청년의 상호인식 조사내용	48
[표 2-17] 2019년 한-일 국민상호인식조사	49
[표 2-18] 서울시에 구축된 해외 네트워크의 도시공무원 및 전문가 의견 청취	50
[표 2-19] SNS를 활용한 해외도시 일반 시민의 인식조사 예상 질문	51
[표 2-20] 중앙정부-지방자치단체 국제교류 협의회	53
[표 3-1] VNG-International 활동 현황	62
[표 3-2] 효과적 공공체계 구축을 위한 지방정부 역량강화 사업사례	63
[표 3-3] 지속가능하고 회복력 있는 도시와 공동체를 위한 지방정부 역량강화 사업사례	64

[표 3-4] 필수적인 서비스 제공을 위한 지방정부 역량강화 사업사례	66
[표 3-5] 갈등관리, 취약성 및 이주 관련 지방정부 역량강화 사업사례	67
[표 3-6] 쑤저우 산업단지 협력사업 추진 경위	71
[표 3-7] 톈진 산업단지 협력사업 추진 경위	84
[표 3-8] 광저우 지식도시 협력사업 추진 경위	91
[표 3-9] 인도 아마라바티 신 주도 개발 추진 경위	100
[표 3-10] 싱가포르 정책수출 참여기관과 주요역할	105



# 그림 목차

[그림 1-1] 연구내용의 구성	6
[그림 2-1] 소통외교의 특성과 추진방식	16
[그림 2-2] 네트워크 외교의 특성과 추진방식	17
[그림 2-3] 공익외교의 특성과 추진방식	18
[그림 2-4] 서울의 기술혁신 잠재력에 대한 심층기사	21
[그림 2-5] 서울의 글로벌 도시경쟁력 순위와 산업 경쟁력	21
[그림 2-6] 서울정책아카이브 웹사이트	23
[그림 2-7] 서울시 정책매뉴얼 제작 및 홍보(2014~2015년)	24
[그림 2-8] 서울시 정책설명서 발간 및 홍보(2015~2016년)	25
[그림 2-9] 서울-싱가포르 우수정책 비교연구 시리즈(2016~2018년)	26
[그림 2-10] 서울시 도시발전 경험 연구 시리즈(2016~2019년)	26
[그림 2-11] 서울시 우수정책과 해외도시 공유사례를 다큐멘터리로 제작 및 해외방영	27
[그림 2-12] 리관유 세계도시상 시상식(2018.7.9)	30
[그림 2-13] CityNet을 통한 서울시의 주요 성과	33
[그림 2-14] ICLEI를 통한 서울시의 주요 성과	34
[그림 2-15] WeGO를 통한 서울시의 주요 성과	35
[그림 2-16] GSef를 통한 서울시의 주요 성과	36
[그림 2-17] C40을 통한 서울시의 주요 성과	37
[그림 2-18] 서울시 공공외교 추진 메커니즘 재구축	54
[그림 3-1] 서울시 우수정책 수출 추진체계	59
[그림 3-2] 가나 DEALS 프로그램의 자문위원회 미팅(2019.10.2.)	65
[그림 3-3] 제10회 Euro-Mediterranean Regional and Local Assembly(ARLEM) 총회에 참석한 리비아 도시 시장 및 시정부 관계자(2019.3.5.)	67

[그림 3-4] 쑤저우 산업단지 위치	72
[그림 3-5] 쑤저우 산업단지 기본계획	73
[그림 3-6] 쑤저우 산업단지의 의사결정체계	76
[그림 3-7] 쑤저우 산업단지의 사업추진구조	77
[그림 3-8] 1994-2014년 쑤저우 산업단지 수출입총액	79
[그림 3-9] 1994-2014년 쑤저우 산업단지 수익	80
[그림 3-10] 제조업분야 해외투자 분야별 분포(2013년 8월 기준)	80
[그림 3-11] 쑤저우 산업단지 진지호수 전경(2018.6)	82
[그림 3-12] 텐진 생태도시 전경(2007, 2019)	83
[그림 3-13] 텐진 생태도시 마스터플랜	85
[그림 3-14] 텐진 생태도시 협력사업 의사결정체계	86
[그림 3-15] 텐진 생태도시 협력사업 사업추진구조	87
[그림 3-16] 텐진 생태도시 전기버스	88
[그림 3-17] 텐진 생태도시의 생태산업단지	89
[그림 3-18] 광저우 지식도시 기본계획-광동성 수정(안)	92
[그림 3-19] 광저우 지식도시 협력사업 의사결정체계	93
[그림 3-20] 광저우 지식도시 협력사업 사업추진구조	94
[그림 3-21] 광저우 지식도시 전경	95
[그림 3-22] 중국-싱가포르 지식 포럼(Sino-Singapore Knowledge Forum)	96
[그림 3-23] 싱가포르 지식재산권국(IPOS)의 광저우 지식도시 사무실 현판식(2016)	97
[그림 3-24] 광저우 지식도시 공동서비스 터널(CST)	98
[그림 3-25] 주룽가족 서비스센터(九龙家庭综合服务中心)	99
[그림 3-26] 2050 안드라프라데시주 수도권 계획(안)	101
[그림 3-27] 인도 아마라바티 도시기본계획(안)	101
[그림 3-28] 인도 아마라바티 시범지역 기본계획(안)	102
[그림 3-29] 인도 아마라바티 협력사업 추진체계	103
[그림 4-1] 서울시 우수정책 수출을 위한 추진체계 강화방안	115