

실 · 국별 주요업무보고

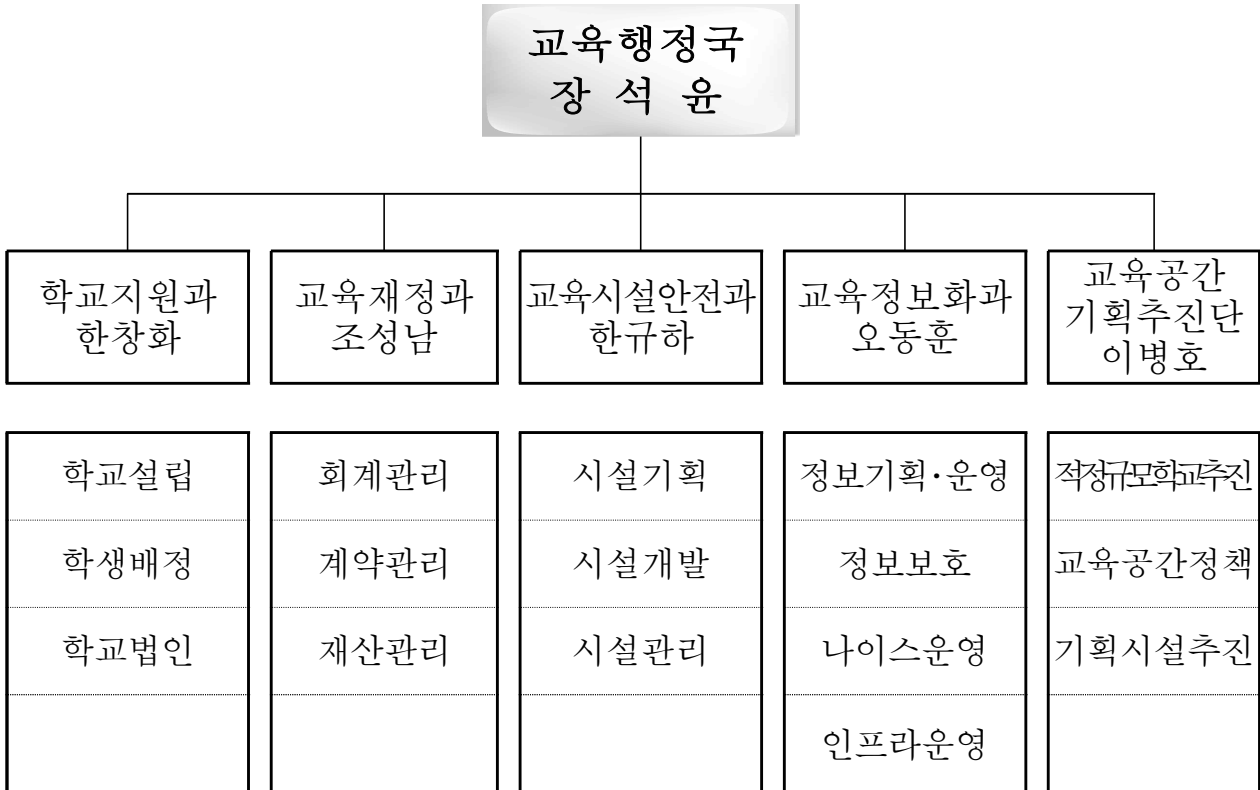
교육행정국



## 일반 현황

### □ 조 직

5과 16담당



### □ 정·현원

(기준: '18.8.13.)

구분	일 반 직								교육전문직			총계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	초등	중등	소계	
정원	1	6	15	42	61	6	-	131	-	-	-	131
현원	1	6	15	44	38	19	3	126	-	-	-	126

※ 결원 현황: 학교지원과 1명(교육행정 7급 1명), 교육시설안전과 2명(시설·공업 7급 이하 2명), 교육정보화과 2명(전산 7급 2명)

□ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
학교지원과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 각급학교 설립·폐지</li> <li>○ 각급학교 학생배치계획 및 고등학교 학급편제</li> <li>○ 중·고등학교 학교군 조정, 고입전형 기본계획</li> <li>○ 중등학교 입학전형 배정 관리, 후기고등학교 신입생 배정</li> <li>○ 도시계획 및 미개설 학교용지 관리</li> <li>○ 학교법인 설립·해산·지도·감독</li> <li>○ 학교법인 임원취임 승인·취소 및 임시이사 선·해임</li> <li>○ 사립학교 재정결합지원금 지원</li> <li>○ 사립학교 회계 예산편성·결산 지도</li> </ul>
교육재정과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교육비특별회계 세입예산 및 결산</li> <li>○ 지출업무·재정보증·자금 관리</li> <li>○ 교육금고 지정 및 지도·감독</li> <li>○ 학교 수업료 및 입학금 관리</li> <li>○ 계약 관리</li> <li>○ 계약심의위원회 운영</li> <li>○ 공유재산 취득·처분</li> <li>○ 국유재산 및 공유재산 관리</li> <li>○ 서울학교안전공제회 관리</li> <li>○ 교육시설재난공제회 관리</li> <li>○ 물품 수급관리계획 수립 및 관리</li> </ul>
교육시설 안전과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 각급학교 및 직속기관의 시설사업 총괄계획 수립 및 조정</li> <li>○ 각급학교 및 직속기관 시설물 안전점검 및 유지관리 계획수립</li> <li>○ 각급학교 시설 현황 및 이력 관리</li> <li>○ 민간투자 시설사업의 기획, 고시 및 협상</li> <li>○ 시설공사 평가</li> <li>○ 학교시설 내진·개축계획 수립</li> <li>○ 각급학교 시설 복합화 계획 수립 및 총괄</li> <li>○ 각급학교 시설공사의 표준화, 품질개선 관리</li> <li>○ 장애인 편의시설, 무장애, 그린스쿨 계획 수립</li> <li>○ 직속기관 도시계획 업무</li> <li>○ 시설사업 관련 위원회 운영</li> <li>○ 서울특별시교육청교육시설관리본부 운영·지도</li> <li>○ 교육시설 안전에 관한 사항</li> </ul>

구 분	담 당 업 무
교육시설 안전과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 학교 급식시설사업계획 수립 및 관리</li> <li>○ 학교운동장 개선에 관한 사항</li> <li>○ 석면 해소계획 수립</li> <li>○ 학교시설통합정보시스템 관리</li> </ul>
교육정보화과	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 정보화 기본계획 수립·추진</li> <li>○ 홈페이지 통합관리 및 정책 수립</li> <li>○ 스쿨넷서비스 구축·운영</li> <li>○ 사이버침해대응 시스템 운영</li> <li>○ 나이스 등 교육정보시스템 운영 지원</li> <li>○ 종합전산센터 운영</li> <li>○ 교육행정 전산망 관리</li> </ul>
교육공간기획추진단	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 적정규모학교 육성(통폐합, 이전·재배치, 통합운영학교) 계획 수립·추진</li> <li>○ 적정규모학교 육성 지원기금 설치·운용</li> <li>○ 학교 이전적지 관리</li> <li>○ 교육공간 디자인 총괄계획 수립·추진</li> <li>○ 교육공간 색채 디자인 업무</li> <li>○ 설계공모 운영</li> <li>○ 신청사 건립 등 교육공간 기획·추진</li> </ul>



## 예산 현황

### □ 2018년 본예산 사업별 내역

(단위: 천원, %, 기준: '18.7.31.)

부서	세부사업	2018년도		2017년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
학교지원과	적정규모학교육성지원	1,083,188	1,121,388	854,722	669,756	59.7
	학교신증설	161,074,707	285,463,561	104,165,188	109,190,465	38.3
	진학시험및입학전형관리	590,649	610,164	507,618	310,177	50.8
	사학기관관리	341,272	341,272	160,460	124,854	36.6
	운영비재정결함지원	67,444,790	67,444,790	62,614,915	49,815,361	73.9
	인건비재정결함지원	1,090,528,958	1,090,528,958	1,038,984,662	682,105,881	62.5
소계		1,321,063,564	1,445,510,133	1,207,287,565	842,216,494	58.3
교육재정과	결산관리	85,913	85,913	77,839	73,398	85.4
	재무회계관리	5,396,776	5,396,776	2,071,156	5,184,264	96.1
	공유재산및물품관리	39,767,667	44,993,089	26,851,603	34,605,028	76.9
	지방교육채상환	38,931,000	325,603,234	578,916,211	308,746,334	94.8
	일시차입금관리	86,000	86,000	86,575	-	-
소계		84,267,356	376,165,012	608,003,384	348,609,024	92.7
교육시설안전과	학교시설증개축	72,574,717	164,472,211	147,745,730	68,286,835	41.5
	학교시설교육환경개선	376,888,978	645,146,655	569,909,366	332,984,008	51.6
	본청시설관리	130,000	130,000	238,717	63,636	49.0
	교육지원청시설관리	5,482,885	5,601,507	2,981,042	1,694,788	30.3
	직속기관시설관리	9,404,422	11,807,337	7,994,405	5,698,882	48.3
	민간투자사업상환	104,506,402	105,311,804	104,684,783	52,627,478	50.0
	학교급식환경개선	53,921,711	110,421,169	88,669,288	46,071,882	41.7
	시설사업관리	1,156,095	2,238,555	27,092,338	952,468	42.5
소계		624,065,210	1,045,129,238	949,315,669	508,379,977	48.6

부서	세부사업	2018년도		2017년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
교육 정보 화과	교육행정정보 시스템운영	21,369,724	21,369,724	7,762,096	8,249,344	38.6
	정보보안관리	5,008,333	4,983,213	4,374,949	3,466,301	69.5
소계		26,378,057	26,352,937	12,137,045	11,715,645	44.5
교육 공간 기획 추진 단	적정규모학교육성지원	10,900	57,300	-	12,960	22.6
	시설사업관리	238,840	260,960	-	110,590	42.4
	학교시설교육환경개선	9,960,000	13,460,000	-	4,846,976	36.0
	특별교육재정수요지원	-	60,000	-	50,240	83.7
소계		10,209,740	13,838,260	-	5,020,766	36.3
총계		2,065,983,927	2,906,995,580	2,776,743,663	1,715,941,906	59.0

## 주요업무 내역

### □ 2018년 과제별 예산 내역

(단위: 천원, %, 기준: '18.7.31.)

번호	과제명	2018 예산			2017 최종예산	집행액(C) (원인항위 기준)	집행률 (D=C/B)	쪽수
		본예산	특교 등	계(B)				
1	학령인구 변화 대비 교육여건 개선	161,382,997	124,388,854	285,771,851	104,523,978	109,499,235	38.3	279
2	주민협력을 통한 안정적 특수학교 설립	28,398,287	12,225,202	40,623,489	1,512,901	1,078,030	2.7	281
3	학교간 격차 해소를 위한 후기고 배정	344,968	-	344,968	288,851	198,710	57.6	283
4	사학기관의 공공성 및 투명성 강화	341,272	-	341,272	160,460	124,854	36.6	285
5	사학재정 지원 관리	1,157,973,748	-	1,157,973,748	1,101,599,577	731,921,242	63.2	287
6	교육현장 지원 회계관리 체계 구축	101,749	-	101,749	95,719	79,313	77.9	289
7	더불어 함께하고 현장의 나침반이 되는 계약업무 지원	20,440	-	20,440	14,580	10,151	49.7	291
8	적극적·능동적인 공유재산 관리	30,764,593	-	30,764,593	48,689,027	8,993,839	29.2	293
9	학교시설 교육환경 개선(노후시설개선)	270,099,408	168,415,541	438,514,949	439,853,351	257,073,749	58.6	295
10	급식실·학생식당 및 체육관 증축사업	111,248,475	123,835,816	235,084,291	117,871,332	92,529,933	39.4	297
11	교육시설 안전관리	94,424,031	85,643,509	180,067,540	39,983,413	64,292,898	35.7	299
12	사이버보안 및 개인 정보 보호	386,300	-	386,300	286,240	233,855	60.5	302
13	종합전산센터 재해 복구체계 확대 구축	503,600	-	503,600	2,034,378	502,850	99.9	304
14	학생수 감소에 따른 '적정규모학교' 육성	10,900	106,400	117,300	-	63,200	53.9	306
15	서울교육 공간 디자인 혁신 추진	18,753,000	7,901,900	26,654,900	11,959,000	9,558,206	35.9	307
16	서울특별시교육청 신청사 건립	3,292,000	-	3,292,000	308,000	320,000	9.7	309

1

학령인구 변화 대비 교육여건 개선

사업 개요

- 학생수 감소 및 다양한 교육 수요의 선제적 대응
- 지역 여건을 고려한 학교(학생)배치로 공교육 정상화 기반 마련

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공립유치원 확대	2018.~2020.	유치원 37개원(~2020.)
학교신설 및 학급당인원 감축	2018.~2022.	학교 33개교 신설(~2022.)
사립초 종합 진단 및 컨설팅	~2018. 9.	재정·학생배치 전담 TF
유휴교실 활용 종합대책	~2018. 12.	활용지침 개발

추진 실적

- 2018. 3. 병설유치원 15개원, 52학급 신·증설
- 학교신설 및 학급당인원 감축
  - 2018. 3월 서초구 내곡중학교, 종로구 오디세이학교 개교
  - 학급당인원 감축
    - ※ 초 24.0명→23.9명, 중 26.3명→25.3명, 고 29.4명→27.4명('17년→'18년)
  - 서울형 작은학교 운영비 지원: 308,770천원(8교)
- 사립초 재정·운영 실태 분석
- 유휴교실 종합대책 마련을 위한 TF 운영
  - 통계 일제 정비 및 분석으로 우리 교육청 가이드라인 수립

향후 추진 일정

- 단설유치원 1개원(서초구 서울양재유치원) 개원: '18. 9.
- 초등학교 1교(은평구 서울어울초등학교) 개교: '18. 9.



- 매입형 공립유치원 1개원 설립 추진: '19. 3.
- 사립초등학교 재정·운영 종합검토 보고: '18. 9.
- 학교 보유교실 관리방안 마련: '18. 12.

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 기준일: '18. 7.31.)

사업명	'18 예산현액			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
교실증축	37,012,283	13,644,723	50,657,006	13,024,895	21,785,651	9,229,967	43.0	18.2
학교신설	124,062,424	110,744,131	234,806,555	91,140,293	87,404,814	30,007,805	37.2	12.8
가고싶고 머물고 싶은학교	308,290	-	308,290	358,790	308,770	308,770	100.2	100.2
계	161,382,997	124,388,854	285,771,851	104,523,978	109,499,235	39,546,542	38.3	13.8

## 2

# 주민협력을 통한 안정적 특수학교 설립

### □ 사업 개요

#### ○ 특수학교 설립계획 및 추진실적

지역	위치	개교시기	장애영역	신설규모		추진실적
				학급	학생	
강서 (서진)	강서구 가양동 (공진초 이적지)	2019.9.	지적장애	22	142	실시설계 완료(3.21.) 현재 시공업체 계약체결 진행
서초 (나래)	서초구 염곡동 (언남초 이적지)	2019.9.	지체장애	22	136	실시설계 완료(3.22.) 현재 시공업체 계약체결 진행
중랑 (동진)	중랑구 신내동	2020. 이후	지적장애	14	92	구청·토지소유자와 학교용지 확보를 위한 협의 진행

#### ○ 특수학교 설립에 대한 사회적 인식과 여론 변화

- '17. 9월 서진학교 주민토론회 시 '무릎사건'으로 여론 관심 급증
- 특수학교 설립에 대한 각계의 지지로 지역주민 인식변화 계기 마련

#### ○ 지역협의기구 운영으로 주민협력적 특수학교 설립방안 추진

- 기 구성된 지역협의체(강서), 민관협의체(서초)에서 협력방안 논의
- 협의기구에서 정보의 공유 및 이해당사자의 의견을 수렴·조율하여 특수학교 설립의 사회적 통합 역할 및 주민협력의 모범사례 구현

※ 강서지역협의체: 종교계·법조계·시민단체·지역주민·장애인학부모로 구성

※ 서초민관협의체: 교육청·서초구청·국회의원·시의원·구의원·주민·장애인학부모로 구성

#### ○ 주민협력을 바탕으로 한 안정적 특수학교 설립 절차 진행

- 협의기구 운영으로 주민과 상호이해의 폭을 넓힘으로써 원활하고 안정적인 학교설립 절차 진행을 위한 기반 조성
- 부지 최종 선정(중랑) 단계에서 지역주민들의 의견을 수렴·반영하여 지역사회의 협력 하에 신속한 학교설립 절차 추진

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
강서 특수학교 설계완료, 시공업체 선정 및 시공	'18. 2~12.	1교
서초 특수학교 설계완료, 시공업체 선정 및 시공	'18. 2~12.	1교
중랑 특수학교 학교용지 확보, 설립시행계획 수립	'18. 1~12.	1교

□ 추진 실적

- (강서) 여론수렴을 위한 지역협의체를 구성, 주민협력방안 논의
  - 2차례 지역협의체 회의를 통해 주민복합시설 논의 등 소통 지속
  - 시공업체 선정 및 계약체결기간 단축을 위한 협의 실시
- (서초) 민관협의체 운영으로 특수학교 갈등 방지 및 지역협력 사례 구현
  - 교육감·구청장·시의원·구의원·주민·장애인학부모가 참여하는 민관 협의체 운영을 통하여 주민과 특수학교 동반 발전을 위한 방안 논의 ('18. 3. 5.)
  - 기존 언남초 교사 철거, 철거 전 주민이해를 위한 주민설명회 개최
- (중랑) 학교용지 최종 선정을 위한 토지소유자와 협의 진행

□ 향후 추진 일정

- (강서) '18. 7. 시공업체 선정 및 계약체결, '18. 8. 착공
- (서초) '18. 7. 시공업체 선정 및 계약체결, '18. 8. 착공
- (중랑) '18. 8~11. 학교용지 선정 및 확보 협의, '18. 12. 설립계획 수립

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 기준일: '18. 7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	추경예산	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
서진학교	14,095,129	5,290,000	19,385,129	647,815	88,367	68,989	0.5	0.4
나래학교	14,233,158	6,935,202	21,168,360	735,380	977,263	915,454	4.6	4.3
동진학교	70,000	-	70,000	129,706	12,400	12,400	17.7	17.7
계	28,398,287	12,225,202	40,623,489	1,512,901	1,078,030	996,843	2.7	2.5

### 3

## 학교 간 격차 해소를 위한 후기고 배정

#### □ 사업 개요

- 고입전형 및 배정 방법 보완을 통한 고교 균형 발전 도모
  - 후기고 학교·지역 간 학급당 배정인원 편차 완화 추진
- 후기고 이중 지원 허용(자사고 등)에 따른 후기 일반고 전형 개선
  - 고입 동시 실시 관련 헌법소원 효력정지 가처분신청에 대한 헌법재판소의 일부 인용 결정

#### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
후기고 이중지원 허용에 따른 일반고 전형방법 개선	'18. 7.	후기 일반고 204교
일반고 배정여건 분석을 위한 모의 배정	'18. 9.	후기 일반고 204교
학교 홍보자료 및 진학 설명회 실시	'18. 10. ~ 11.	홍보자료 약 95,000부, 설명회 약 20회
2019학년도 후기 일반고 배정	'19. 1.	후기 일반고 204교

#### □ 추진 실적

- 후기고 이중지원 허용에 따른 후기 일반고 전형 방법 개선
  - 자사고 등 지원자의 일반고 이중 지원 허용 및 본배정 포함 배정
    - 지원 방법: 2단계(일반학교군) 일반고 지원
      - ※ 2단계: 거주지 일반학교군 소속 고등학교 중 서로 다른 2개교 선택·지원
    - 배정 방법: 2단계(일반학교군)부터 배정
- 2019학년도 고입전형 기본계획 변경
  - 자사고 등 지원자의 후기고 선택·지원 방법
  - 후기 일반고 전형 일정 조정 등

□ 향후 추진 일정

- 후기고 배정 여건 분석을 위한 모의배정 및 원인 분석: '18. 9.
- 학교별 홍보 및 교육정보자료(길라잡이 등) 제작 및 배포: '18. 10.
- 후기고 진학 설명회 개최 및 지원: '18. 11.
- 2019학년도 후기 일반고 배정 및 결과 발표: '19. 1.

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 기준일: '18. 7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
후기고 배정	344,968	-	344,968	288,851	198,710	127,201	57.6	36.9
계	344,968	-	344,968	288,851	198,710	127,201	57.6	36.9

4

사학기관의 공공성 및 투명성 강화

□ 사업 개요

- 사학기관의 자율적 운영 기반 조성을 위한 사학기관 운영평가 실시
  - 법인재정 건전성, 법인운영 공공성, 학교운영 효율성 등에 대한 자가진단의 기회를 제공함으로써 건전 사학 육성 및 지원
- 학교법인 운영의 투명성 및 책무성 확보를 위한 지도·감독 강화
  - 법인재정 건전성 확보를 위한 수익사업체 지도·점검 방안 수립
  - 법인운영의 문제점 진단 및 피드백을 통하여 개선방안 모색 지원 강화
- 학교법인의 정상화 관리
  - 법령 위반 및 명령 불이행, 임원 간의 분쟁·회계부정 등 비리 학교법인에 대하여 임원취임 승인취소 등 관련자 제재

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교법인 운영평가제 실시	하반기	전체 140개 법인 중 113개 법인 ☞ 2017 우수법인, 유치원, 각종학교 만 경영하는 법인 등은 제외
학교법인 운영 지도·감독 강화 (기본재산, 수익사업, 정관, 임원, 예·결산 및 법인운영 일반 등)	연중	전체 법인 140개 법인
학교법인 정상화(임시이사 선임, 법인 관리 및 비리사학 임원취임 승인취소 등)	연중	임시이사 선임 법인 관리(3개 법인) ☞ 숭실학원·동구학원·충암학원 임시이사 파견 감사결과 비리적발 법인에 대한 제재 처분(사안 발생 시)

□ 추진 실적

- 평가 부담 최소화 노력으로 사학기관 운영 평가제 정착
  - 2018년 사학기관 운영평가 시행계획 수립('18. 3.)
    - ※ 113개 법인, 3개 평가영역(법인재정, 법인운영, 학교행정), 7개 항목, 24개 지표
  - 2018년 사학기관 운영 평가단 구성('18. 4.)
  - 2017년 평가결과 하위 법인 컨설팅 계획 수립('18. 5.)

- 법인운영의 투명성 확보와 책무성 기반 마련을 위한 지도·감독 강화
    - 2018년 법인 실태조사 실시 계획 수립('18. 6.)
      - ① 재산운용(재산보유 및 증감현황, 수익내역 등) ② 부채규모(차입 및 상환 현황)
      - ③ 법정부담금 납부현황 ④ 법인운영 일반(정관정비 및 이사회 운영 등)
    - ※ 140개 법인 담당자 사전 연수('18. 7. 10.~'18. 7. 11.)
  - 사학기관 전문가 자문단 구성·운영('18. 4.)
  - 학교법인 구성원 공공성 강화 연수: 관리자·실무자('18. 5., 2회 302명)
- 학교법인 정상화 관리(현안 법인 관리)
  - 사고 법인 정상화 관리: 송실학원('17. 4., 임시이사 9명), 동구학원('17. 3., 임시이사 8명), 충암학원('17. 8., 임시이사 8명)
  - 사고 법인 운영보조금 지원: 2개 법인 8천만원
  - 감사결과 법인 임원에 대한 행정처분(임원취소)
    - : 한흥학원('18. 3., 이사 2명), 휘문의숙('18. 6., 이사 2명, 감사 2명)

□ 향후 추진 일정

- 사학기관 운영평가 및 우수기관 포상: '18. 하반기
- 학교법인 실태조사 및 분석·지도: '18. 7.~11.
- 학교법인 임원 전문성 강화 연수: '18. 10.

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 기준일: '18. 7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
사립학교 운영지도	112,212	-	112,212	64,400	54,724	54,224	48.8	48.3
사학기관 운영평가	78,600	-	78,600	76,200	5,200	2,000	6.6	2.5
학교법인 운영지도	150,460	-	150,460	19,860	64,930	64,930	43.2	43.2
계	341,272	-	341,272	160,460	124,854	121,154	36.6	35.5

## 5 사학재정 지원 관리

### □ 사업 개요

- 공립학교 수준으로 수업료를 징수하고 있는 사립학교와 의무교육 시행으로 수업료를 징수하지 않는 사립학교의 재정 부족액을 지원하여 공립학교와 동등한 교육여건 및 안정적인 학교운영 도모
- 사립학교 학교회계 예·결산 편성지침 배부 및 사무직원 연수 등을 통한 사립학교 회계 건전 운영 지원

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사립학교 인건비 및 운영비 재정결합 지원	매월	292교 (중107교, 고165교, 특수19교, 각종1교)

### □ 추진 실적

- 공립학교와 동등한 교육여건 제공을 위한 사립학교 재정지원
    - 사립학교(특수학교 포함) 교직원 인건비 및 운영비 재정결합액 지원
- ☞ 2018학년도 사립학교 재정결합지원금 신청·지원액

(단위: 백만원)

구분	중	고	특수	계
인건비	297,566	643,112	63,429	1,004,107
운영비	50,243	-	10,490	60,733
계	347,809	643,112	73,919	1,064,840

※ 학교평등예산 지원(4.3억원), 중학교 사서인건비(29억) 등 포함

- 사립학교 교직원 성과상여금·사무직원 명예퇴직수당 지원

(단위: 교, 백만원)

구분	학교수	지원액	비고
성과상여금	292	59,501	연1회, 5월
명예퇴직수당	4	330	연2회, 7, 12월
계	296	59,831	



○ 사립학교 회계 건전 운영 지원

- 2018학년도 사립학교 학교회계 예·결산 업무담당자 연수: '18. 1.(317명)
- 2017학년도 재정결함지원금 중간정산 간소화(만족도 98.8% 만족)
- 2017학년도 재정결함지원금 최종정산 담당자 연수: '18. 6.(171명)

□ 향후 추진 일정

- 2018학년도 재정결함지원금 중간정산: '18. 11.

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 기준일: '18. 7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)		
	본예산	추경	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액	
인건비 재결지 정함원	인건비 재정결함보조	1,014,691,591	-	1,014,691,591	963,325,614	611,998,583	611,998,583	60.3	60.3
	교직원 성과상여금	62,152,691	-	62,152,691	62,152,691	59,493,239	59,493,239	95.7	95.7
	사무직원 명예퇴직수당	630,000	-	630,000	630,000	329,764	329,764	52.3	52.3
	사립학교 맞춤형복지	13,054,676	-	13,054,676	12,876,357	10,284,295	10,284,295	78.8	78.8
	소계	1,090,528,958	-	1,090,528,958	1,038,984,662	682,105,881	682,105,881	62.5	62.5
운영비 재결지 정함원	교원연구비	3,680,328	-	3,680,328	3,814,636	2,316,109	2,316,109	62.9	62.9
	운영비 재정결함보조	63,764,462	-	63,764,462	58,800,279	47,499,252	47,499,252	74.5	74.5
	소계	67,444,790	-	67,444,790	62,614,915	49,815,361	49,815,361	73.9	73.9
계	1,157,973,748	-	1,157,973,748	1,101,599,577	731,921,242	731,921,242	63.2	63.2	

6

교육현장 지원 회계관리 체계 구축

□ 사업 개요

- 성과중심의 재정운용을 위한 교육비특별회계 결산
  - 예산성과계획 평가 분석, 재정운용실적에 대한 토론회, 결산 공시
- 회계관리의 책무성 강화 및 단위학교 지원체계 구축
  - 학교현장의 어려움을 해결하는 양방향 지원시스템 구축
- 교육사업 추진을 지원하는 효율적 자금 운용
  - 자금운용(배정)계획 수립, 유관기관 협의 및 담당자 전문역량 강화

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2017회계연도 교특회계 결산	'18.1~8.	○ 2017. 교특회계 수입 지출 현황 - 수입: 9,951,119백만원 - 지출: 8,999,044백만원 - 잔액: 952,075백만원
회계관리 및 단위학교 지원	'18.1~12.	급여계시관 및 업무추진비 모니터링 연중
효율적 자금 운용	'18.1~12.	○ 평균잔고 7,829억원 ○ 이자수입 120억원

□ 추진 실적

- 성과중심 2017회계연도 교육비특별회계 결산: '18. 1.~7.
  - 71개 성과지표 중 63개 달성(달성률 88.7%)
  - 결산검사 결과 시정권고 사항: 10건(전년 대비 8건 감소)
- 2017년 하반기 업무추진비 모니터링 결과 분석 및 시정 조치: '18. 1.~7.
  - 미준수 기관 34개 기관(전년 대비 92개 기관 감소)
  - 시정계획서 제출 및 자체교육 강화를 통한 청렴문화 정착

- 급여업무 역량 제고를 위한 학교현장 지원: '18. 1~7.
  - 급여계시관 1~6월 집중관리 점검항목 게시
    - ☞ 공문서 감축 및 현장지원 소통 강화: 40,389회 조회
  - 신규공무원 급여업무 지원 협의체 구성(79명) 및 운영(2회)
- 세입금 집중관리를 위한 소통·협업 체계 구축: '18. 1~7.
  - 세입업무 협의체 구성·운영(21명) 및 홈페이지 세입소통방 운영
  - 유관기관 우수사례 세입금 담당자 연수(45명)
    - ☞ 서울특별시 38세금 징수와 세입금 징수 사례 공유
- 교육사업 추진을 지원하는 효율적 자금 운용: '18. 1~7.
  - 월별 자금배정 계획 수립 및 적기 자금 지원
    - ☞ 조기집행 추진을 위한 1조 9천억원 적기 지원
  - 평균잔고 9,517억원, 이자수입 152억원
  - 학교신설 등 지방채 2,904억원 조기상환을 통한 안정적 교육재정 운용

□ 향후 추진 일정

- 2017회계연도 교육비특별회계 재정 공시: '18. 8~9.
- 월별 자금운용(배정)계획 수립·시행: '18. 8~12.
- 급여계시관 지속적 운영 및 상반기 업무추진비 모니터링: '18. 8~12.

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 기준일: '18. 7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
결산관리	85,913	-	85,913	77,839	73,398	73,398	85.4	85.4
보급·지출· 금고관리	7,596	-	7,596	7,140	4,094	4,094	53.9	53.9
세입관리	8,240	-	8,240	10,740	1,821	1,821	22.1	22.1
<b>계</b>	<b>101,749</b>	<b>-</b>	<b>101,749</b>	<b>95,719</b>	<b>79,313</b>	<b>79,313</b>	<b>77.9</b>	<b>77.9</b>

**7**

**더불어 함께하고 현장의 나침반이 되는 계약업무 지원**

사업 개요

- 계약멘토링 제도 활성화
  - 학교계약업무의 전문적 지원을 통해 계약업무 경감 및 오류 예방
  - 학교발주 모든 계약, 공·사립학교 권역별 멘토링 지원(광역, 11개 권역+사립)
- 공공구매 및 통합계약 활성화
  - 사회적 가치를 반영한 사회적경제기업 및 배려기업 제품 공공구매 추진
- 청렴문화 정착을 위한 클린계약제도 추진
  - 현장 수요자 중심으로 체계적·맞춤형 계약행정 지원 강화
  - 공감하고 소통하는 계약업무 추진을 통해 서울교육 청렴도 제고

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 계약업무 지원 멘토링제도 활성화	'18.2.1~'19.1.31.	멘토단 140명 (광역+11권역+사립)
공공구매 및 통합계약 활성화	'18.1.1~'18.12.31.	본청, 교육지원청, 직속기관, 공립학교(1,054개 기관)
클린계약제도 정착	'18.1.1~'18.12.31.	본청, 교육지원청, 직속기관, 공립학교(1,054개 기관)

추진 실적

- 수요자 중심 학교 계약업무의 전문적 지원을 위한 멘토링 실시  
(단위: 건, '18. 7.31.기준)

유	공 립				사 립				계	멘토단 지원 계약금액 (백만원)	비 고
	초	중	고	소계	초	중	고	소계			
1	28	7	8	44	2	3	8	13	57	21,622	멘토단 140명

○ 사회적 가치증진을 위한 공공구매 활성화

- 공공구매 추진 실적(2/4분기)

(단위: 백만원, %)

구분	총구매액 (물품+용역)	중증장애인 생산품	마을 기업	사회적 기업	협동 조합	자활 기업	계
목표금액	544,548	4,806	108	10,282	2,797	1,526	19,519
실적금액	540,330	4,425	63	7,338	2,683	1,648	16,157
집행비율	99	92	58	71	96	108	

- 공공구매 활성화를 위한 공공구매 협의체 구성 및 회의 개최

- 협의체 구성: 8명(교육재정과 계약관리팀, 서울공공구매지원단, S2B)
- 회의 개최: 2회(3월, 4월)

- 사회적 경제 공공구매 박람회 개최

- 개최 일시 및 장소: 2018. 7. 6.(금), 서울시청 본관 1층
- 대상: 본청 및 교육지원청 구매 업무 담당자

○ 청렴문화 정착을 위한 클린계약제도 구현

- 계약 사전 통보제 실시로 연간 발주계획에 대한 사전 협의를 통해 계약방법 검토
- 입찰공고기간 확보 등으로 계약의 효율적 추진

※ 상반기 계약 사전 통보 건수: 248건(물품 66건, 용역 179건, 공사 3건)

□ 향후 추진 일정

- 계약업무 지원 멘토단원 전문성 강화 연수: '18. 9.
- 3/4분기 공공구매 및 통합계약 실적 분석: '18. 10.
- 통합계약 확대를 위한 S2B 시스템 개선(통합계약 품목 추가): '18. 12.

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 기준일: '18. 7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
계약업무 지원	20,440	-	20,440	14,580	10,151	9,946	49.7	48.7
계	20,440	-	20,440	14,580	10,151	9,946	49.7	48.7

8

적극적·능동적인 공유재산 관리

□ 사업 개요

- 공유재산 관리·처분 효율화
  - 신설학교 부지 적기 매입, 적극적인 공유재산 활용·처분을 통한 교육 재정 확보, 대부료·변상금 관리, 학교내 도시가스 정압기 이전 추진
- 햇빛발전소 설치 활성화
  - 신재생에너지 생산 증대를 위한 학교 햇빛발전소 설치 활성화 추진
  - 협동조합형 및 한전spc형 병행 추진, 인식제고 연수, 인센티브 제공, 교육과 연계 위한 교재·교구 개발, 운영성과 분석을 통한 환류
- 학교시설의 안정적 개방 지원
  - 학교시설 개방 확대를 위한 환경조성 및 지역주민 생활체육 활성화 도모
  - 시설개방 학교에 대한 학교운영비 및 시설비 지원(90억원)
  - 시설개방 업무 지원·지도, 개방현황 분석 및 만족도 조사

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공유재산 관리·처분 효율화 - 신설학교 부지 매입 - 공항공 부지 및 건물 매각 - 일반재산 매각 및 미개설 학교용지 활용·처분 - 도시가스 정압기 이전	'18. 1~12.	2교(신길중, 마곡2중) 800억원 259억원 2교(혜원여고, 한남초)
햇빛발전소 설치 활성화 - 협동조합형 햇빛발전소 공모 - 한전spc형 햇빛발전소 설치	'18. 1~12.	110교 (조합형 10교, 한전spc형 100교)
학교시설의 안정적 개방 지원 - 학교시설 개방 예산 지원	'18. 1~6.	공립 초·중·고 665교, 90억원

□ 추진 실적

- 적극적으로 능동적인 공유재산 관리·처분
  - 공항공 매각을 위한 부지 정형화 협의 및 도시계획 변경 용역(6.27.~7.31.)
  - 미개설 학교용지(4교) 관리 활용계획 수립 및 1교 활용 조회(6.26.~7.31.)
  - 도시가스 정압기 이전 추진을 위한 관련기관 협의(2교)
- 신·재생에너지 생산 증대 및 에너지교육을 위한 햇빛발전소 설치 활성화
  - 찾아가는 협동조합형 햇빛발전소 설명회 및 공모신청서 접수(3.1.~3.30.)
  - 햇빛발전소를 환경·에너지교육과 연계하기 위한 교재·교구 개발·보급(3.5.~3.9.)
  - 햇빛발전소 설치학교 선정(1교, 고원초)
- 학교시설의 안정적 개방 지원을 통한 지역사회와 함께하는 학교 구현
  - 설 연휴기간 학교 주차시설 개방(406교)
  - 2017년 개방실적에 따른 시설개방 지원금 교부(665교, 90억원)

□ 향후 추진 일정

- 신설학교 부지 매입, 공항공 매각, 미개설 학교용지 활용·처분: '18. 8.~12.
- 도시가스 정압기 이전 추진: '18. 8.~12.
- 햇빛발전소 설치 활성화 추진: '18. 8.~12.
- 학교시설 개방 예산 지원 관련 설문조사: '18.10.

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 기준일: '18. 7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
학교신증설	21,766,841	-	21,766,841	39,689,027	-	-	-	-
학교시설 개방 예산 지원	8,997,752	-	8,997,752	9,000,000	8,993,839	8,993,839	99.9	99.9
계	30,764,593	-	30,764,593	48,689,027	8,993,839	8,993,839	29.2	29.2

9

학교시설 교육환경개선 (노후시설 개선)

□ 사업 개요

- 쾌적한 교육환경 조성을 위한 학교 노후시설 개선
- 교육환경개선사업 공정성 및 투명성 확보를 위한 실태조사, 시민참여 현장검증, 우선순위 공개

\* 교육환경개선사업 : 11개 분야

화장실개선, 전기시설개선, 냉난방개선, 창호개선, 외벽개선, 소방시설개선, 방수공사, 바닥개선, 도장공사, 외부환경개선, 기타사업

□ 추진 목표

- '18년 교육환경개선사업

세부사업명	추진시기	물량 및 예산액
노후시설 개선	연중	2,162건, 2,953억원

- '19년 교육환경개선사업

세부사업명	추진시기	물량
'19년 교육환경개선사업 추진 계획 수립	'18. 4.	전체 학교
실태조사 및 1차 우선순위 결정	'18. 4.~ 7.	대상학교
시민참여현장검증	'18. 8.	480교
우선순위심의위원회 심의 및 우선순위 공개	'18. 9.	대상학교
'19년 교육환경개선사업 예산 편성	'18. 10.	대상학교



□ 추진 실적

○ '18년 교육환경개선사업

- 공사 집행 실적

(단위: 건)

설계	공사	공사(교부)완료	계
831 (38.4%)	640 (29.6%)	691 (32%)	2,162 (100%)

○ '19년 교육환경개선사업

- 교육환경개선사업 효율화 추진 TF 운영: '18. 2. 1.~4.20.
- 학교시설통합정보시스템을 통한 노후시설 개선 요구: '18. 5.
- 교육지원청 및 교육시설관리본부 실태조사: '18. 6.

□ 향후 추진 일정

- '18. 교육환경개선사업 공사 집행: '18. 1.~12.
- '19. 교육환경개선사업 추진
  - 시민참여현장검증단 구성: 120명(24분과×5명)
  - 시민참여현장검증: '18. 8.24.~8.30.(480교)
  - 우선순위심의위원회 심의 및 우선순위 공개: '18. 9.

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 기준일: '18. 7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
노후시설 개 선	270,099,408	168,415,541	438,514,949	439,853,351	257,073,749	149,087,297	58.6	34.0
시민참여 현장검증	82,700	-	82,700	78,700	2,910	2,910	3.5	3.5
계	270,182,108	168,415,541	438,597,649	439,932,051	257,076,659	149,090,207	58.6	34.0

## 10 급식실·학생식당 및 체육관 증축사업

### □ 사업 개요

- HACCP 기준에 적합한 위생적인 급식환경 조성
- 미세먼지에 대응한 안전하고 쾌적한 실내 체육 공간 확보
- 2017년도 추진 실적

세부사업명	추진 학교수	예산액	비고
급식실·학생식당 증축사업	51교	288억원	
체육관증축 중장기 추진계획	69교	891억원	

### □ 추진 목표

- 급식실·학생식당 증축: 1년 단위 계획을 수립하여 추진하고 있으나 금년 중 중장기 사업계획 수립
- 체육관 증축: 2021년까지의 체육관 중장기 추진계획을 1년 앞당겨 2020년까지 체육관 3개년 집중 투자계획 추진  
 ※ 체육관 3개년 집중투자 계획: 3년간('18.~'20.), 2,500억원

### □ 추진 실적

세부사업명	추진시기	물량	비고
급식실·학생식당 증축	2018. 1.~12.	67교, 568억원	추진 중
체육관 증축	2018.1.~12.	80교, 704억원	추진 중

향후 추진 일정

- 급식실·학생식당 및 체육관 증축사업 실시 설계('18. 2~8.)
  - 급식실·학생식당 및 체육관 증축사업 공사 시행('18. 1~12.)
- (※ 전년도 시설비 편성 학교 포함)

예산 집행 현황

(단위: 천원, 기준일: '18. 7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
급식실· 학생식당 증축	46,654,644	48,668,320	95,322,964	28,790,208	37,324,080	15,479,022	39.2	16.2
체육관 증축	64,593,831	75,167,496	139,761,327	89,081,124	55,205,853	23,974,854	39.5	17.2
계	111,248,475	123,835,816	235,084,291	117,871,332	92,529,933	39,453,876	39.4	16.8

# 11

## 교육시설 안전관리

### □ 사업 개요

#### ○ 목 적

- (안전점검) 위험 요인을 사전에 점검·제거하여 안전한 교육환경 조성
- (내진보강) 내진보강으로 재해대비 학생안전 확보
- (유해환경 해소) 석면, 샌드위치패널 해소로 건강한 교육환경 확보

#### ○ 관련규정

- 「시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법」
- 「재난 및 안전관리 기본법」
- 「산업안전보건법」 제38조의2 내지 제38조의5
- 「건축법 시행령」 제56조
- 교육부 샌드위치패널 건물 해소계획

### □ 추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
안전점검 - 정기점검(학교, 교육청)		'18. 2.~3.(해빙기) '18. 5.~6.(여름철) '18. 11.~12.(겨울철)	6,981동, 242개소
안전점검 - 정밀점검(전문안전 진단업체)		'18. 1.~8.	노후건축물: 291개소 제2종 시설물: 12개소
내진보강		'18. 1.~12.	400동
유해환경 해소	석면 천장재 제거	'18. 1.~12.	149교, 5,541실
	샌드위치패널 제거	'18. 1.~12.	28교, 44동

□ 추진 실적

○ 안전점검

구분	대상	점검시기	추진실적	비고
정기점검	건축물, 시설물 전체	해빙기 ('18. 2.~4.)	2,033교(기관) 건축물 6,943동, 시설물 264개소	완료
		여름철 ('18. 5.~6.)	2,033교(기관) 건축물 6,943동, 시설물 264개소	완료
	제3종시설물	하반기 ('18. 7.~12.)	1,178교(기관) 건축물 2,131동	점검 진행 중
정밀점검	노후건축물 (40년 경과)	'18. 3.~	299동	점검 진행 중
	제2종시설물	'18. 3.~	12동	

\* 제3종시설물: 건축경과 15년 이상 연면적 1,000㎡이상~30,000㎡미만 건축물

○ 내진보강 및 유해환경 해소

- 중장기 추진 목표

구분	대상기관	총물량	총소요액	중장기 해소계획		
				해소기간	연간 물량	연간 소요액
내진보강	학교, 직속기관, 교육지원청	2,420동	6,781억원	12년 ('18.~'29.)	202동	565억원
석면제거	학교	45,597실	4,598억원	10년 ('18.~'27.)	4,560실	460억원
샌드위치패널제거	학교, 직속기관	1,052동	208억원	8년 ('18.~'25.)	131동	26억원

- 2018년 추진 실적

구분	대상기관	물량	예산액	추진실적	비고
내진보강	305교	400동	922억원	내진성능평가용역 (400동) 시행 중 ('18. 3.~9.)	성능평가 결과에 따라 보강대상 확정 후 공사 시행
석면제거	149교	5,541실	756억원	73교, 3,233실	잔여물량은 여름방학 이후 추진
샌드위치패널 제거	28교	44동	95억원	·완료: 2교, 3동 ·진행 중: 26교, 41동	방학기간을 활용하여 철거공사 등 진행

□ 향후 추진 일정

○ 안전점검

- '18년 안전점검 및 정밀점검 지적사항 보수·보강공사 시행: ('18. 8.~)
- 제3종시설물 하반기 안전점검: ('18. 7.~12.)
- 겨울철 자연재난 대비 안전점검: ('18. 11.~12.)

○ 내진보강

- 내진성능평가 시행: ('18. 3.~9.)
- 내진보강공사 시행: ('18. 9.~)

○ 석면제거

- 냉난방교체공사와 병행하여 석면제거공사 시행: ('18. 6.~)
- 석면제거 사업을 안전하게 추진하도록 교육부와 지속적인 협의 예정

○ 샌드위치패널 제거

- 샌드위치패널 제거·해체공사 시행: ('18. 1.~)
- 샌드위치패널 건물 관리를 위해 학교·교육지원청과 지속적인 협의

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, 기준일: '18. 7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
안전점검	2,300,000	500,000	2,800,000	800,000	2,095,380	1,773,130	74.8	63.3
내진보강	40,122,000	52,132,400	92,254,400	2,550,000	12,796,390	2,902,603	13.9	3.1
석면제거	48,210,900	27,352,198	75,563,098	29,140,551	43,421,901	31,894,881	57.5	42.2
샌드위치 패널 제거	3,791,131	5,658,911	9,450,042	7,492,862	5,979,227	4,469,722	63.3	47.3
계	94,424,031	85,643,509	180,067,540	39,983,413	64,292,898	41,040,336	35.7	22.8

12

사이버보안 및 개인정보 보호

□ 사업 개요

- 사이버공격(악성코드·DDos 공격 등) 대응으로 사이버보안 강화
  - 사이버 분야의 정보보안 업무 활동으로 정보보안 사고 예방
  - 사이버위기대응 보안관제센터 운영, 유해사이트·유해매체 차단 등의 보안 활동으로 정보보안 사고 사전 예방
- 개인정보 유출 방지 활동을 통한 정보주체의 개인정보 보호
  - 개인정보 보호법 의무사항 이행 및 개인정보 보호 관리체계 구축
  - 개인정보 보호 교육, 업무매뉴얼 보급, 학교 현장 점검·지도 등으로 개인정보 인식 변화 및 실질적인 개인정보 보호

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사이버보안	11.~12.	정보보안 기본지침 개정·통보(전기관)
개인정보 보호	연중	대상별 맞춤형 교육 및 업무매뉴얼 보급(1,300교)

□ 추진 실적

- 사이버공격(악성코드·DDos 공격 등) 대응
  - 사이버위기대응 보안관제센터(CERT) 운영
    - 사이버공격 차단 및 침해사고 처리
    - 사이버 보안관제·분석: 총19종 시스템의 보안로그 분석·대응
  - 정보보호 점검
    - 점검대상: 교육지원청, 직속기관, 고등학교 48개교
    - 점검실적:23개기관(고등학교 21개, 교육지원청 1개, 도서관 1개)

- 웹사이트 웹취약점 및 개인정보 노출 점검
  - 점검대상: 본청, 교육지원청, 직속기관 및 고등학교 홈페이지
  - 점검실적: 개인정보 노출 778개 사이트 이상 없음, 웹취약점 43개 사이트 중 14개 사이트 조치
- 사이버보안 진단의 날 운영: 업무용PC 취약점 제거
- 개인정보 유출 방지 활동을 통한 정보주체의 개인정보 보호
  - 개인정보보호 내부관리계획 개정·시행('18. 6.26.)
  - 개인정보 보호 교육: 본청 및 고등학교 담당자 411명
  - 개인정보 업무처리 매뉴얼 발간·보급('18. 4.)

향후 추진 일정

- 사이버공격(악성코드·DDos 공격 등) 대응으로 사이버보안 강화
  - 매월 사이버 보안관계 정보보호 분석: '18. 1.~12.
  - 주요통신기반시설 취약점 진단 및 보호대책 수립: '18. 6.~8.
  - 정보보안 수준 진단: '18. 10.~11.
  - “서울시교육청 정보보안 기본지침” 개정·보급: '18. 11.~12.
- 개인정보 유출 방지 활동을 통한 정보 주체의 개인정보 보호
  - 개인정보 보호 맞춤형 교육: '18. 2.~10.
  - 개인정보 보호 수준 진단: '18. 10.~11.
  - 2019년 개인정보 업무처리 매뉴얼 발간: '18. 12.

예산 집행 현황

(단위: 천원, 기준일: '18. 7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
정보보안 일반운영	386,300	-	386,300	286,240	233,855	58,347	60.5	15.1
계	386,300	-	386,300	286,240	233,855	58,347	60.5	15.1



13

종합전산센터 재해복구체계 확대 구축

□ 사업 개요

- 재난·재해 대비 교육연수원에 「정보자원재해복구센터」 구축('17. 12.) 하여 실시간 원격지백업시스템 운영 중
  - ※ 대상 시스템: 나이스, 에듀과인, 업무관리, 기록관리 등 교육행정정보
- 일반정보시스템(홈페이지 등 대민서비스)에 대한 실시간 백업체계 부재로 재난·재해 시 자료 소실 우려됨에 따라 확대 구축 필요
  - ※ 확대 대상: 본청 및 교육지원청 홈페이지, 학교홈페이지 웹호스팅 등
- 서울교육 정보 자료의 안전한 보관과 완전 복구 체계 마련

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
정보자원 재해복구센터 확대 구축	'18. 2~10.	<ul style="list-style-type: none"> <li>· 정보자원 재해복구센터 확대구축(통합홈페이지, 교육지원청 홈페이지, 학교홈페이지 웹호스팅 등)</li> <li>· 시스템 구축(확대): 서버, 스토리지, 백업장비</li> </ul>

□ 추진 실적

- 정보자원 재해복구센터 신설 → 서울교육 업무처리의 연속성 기반 확보
  - ※ (구축 전) 재난·재해 시 자료 유실 1개월분 이상, 복구에 3개월 이상 소요
  - (구축 후) 자료유실 없고 시스템별 완전 복구에 2~14일 소요

구분	운영 현황
개통일	2017. 12. 18.
장소	서울특별시교육연수원 관리동 5층(148m <sup>2</sup> )
백업대상	나이스, 에듀과인, 업무관리, 기록관리시스템(1차 적용)
시스템 운영	백업센터 운영을 위한 전담 직원 2명 배치
백업 및 복구 검증	온라인 실시간 백업과 복구 검증을 위한 방안 마련 및 비상 대비 복구 모의 훈련 월 1회 실시

- 일반정보시스템 확대 구축
  - 일반정보시스템(통합홈페이지, 지역교육청통합홈페이지) 및 교육연구정보원 학교정보시스템(학교홈페이지 웹호스팅 1,300여개)
    - ※ 사업예산 및 업무중요도 우선순위에 따라 순차 구축, 최종 종합전산센터 정보시스템 전체 구축
- 정보자원재해복구센터 자료 검증 및 복구 모의 훈련('18. 1.~7.)
  - 재난·재해 등의 비상사태 및 장애 상황 대비 주기적 복구 훈련 (매월 1회)
- 백업시스템 확대 구축 및 관리체계 고도화 T/F 운영('18. 2.~4.)
- 일반정보 및 학교정보 원격지백업시스템 확대 구축 계획 수립('18. 6.)
- 정보자원 재해복구센터 운영 계획 수립('18. 6.)
  - 2018년 정보자원 재해복구센터 운영 계획, 운영 규정(지침) 수립

향후 추진 일정

- 실시간 백업 적용 대상 시스템 확대 구축('18. 7.~10.)
- 백업 기능 검증, 백업 및 복구 모의 훈련(연중)

예산 집행 현황

(단위: 천원, 기준일: '18. 7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
원격지 백업센터 구축	503,600	-	503,600	2,034,378	502,850	2,850	99.9	0.6
계	503,600	-	503,600	2,034,378	502,850	2,850	99.9	0.6

작성 자

교육공간기획추진단장: 이병호 ☎ 795    적정규모학교팀장: 김경선 ☎ 796

담당: 윤정선 ☎ 807  
김재창 ☎ 786  
윤여진 ☎ 808

## 14

# 학생수 감소에 따른 ‘적정규모학교’ 육성

### 사업 개요

- 적정규모학교 육성(통폐합, 이전·재배치, 통합운영학교) 추진
- 적정규모학교 육성 매뉴얼 발간 및 통합운영학교 관리지침 제정

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	비고
학교 통폐합, 이전·재배치 및 통합운영학교 추진	'18.~'22.	
매뉴얼 발간 및 지침 제정	'18. 1.~12.	

### 추진 실적

- 적정규모학교 육성 업무매뉴얼 제작 TF 운영: '18. 3.~6.
- 서울형 통합운영학교 운영체제(모델) 개발 연구용역: '18. 5.28.~9. 4.

### 향후 추진 일정

- 적정규모학교 육성 업무매뉴얼 발간: '18. 8.
- 서울형 최초 통합운영학교(가칭 해누리초·중) 지정: '18. 9.
- 서울형 통합운영학교 관리지침 제정·시행: '18. 9.

### 예산 집행 현황

(단위: 천원, 기준일: '18. 7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
적정규모학교 육성 추진	10,900	106,400	117,300	-	63,200	7,440	53.9	6.3
<b>계</b>	<b>10,900</b>	<b>106,400</b>	<b>117,300</b>	<b>-</b>	<b>63,200</b>	<b>7,440</b>	<b>53.9</b>	<b>6.3</b>

15

서울교육 공간 디자인 혁신 추진

□ 사업 개요

- 수요자 중심의 학교건축 패러다임 변화 추진
- 사용자 참여 디자인으로 창의적·감성적·공감형 교육 공간 구성
- 서울교육 공간 비전과 실행체계 수립을 위한 서울교육 공간플랜 수립

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
디자인 중심 설계공모 추진	'18. 2~12.	46교(기관)
학교공간 재구조화 사업(꿈담, 교무행정실)	'18. 1~12.	46건
학교공간 색채디자인 사업(고운 색 입히기)	'18. 1~12.	32교
신한옥형 교육시설 구축	'18. 2~'19.12.	1교
학교에너지 절감 프로젝트	'18. 2~12.	3교
서울교육 공간플랜 연구	'18. 2~12.	1건

□ 추진 실적

- (설계공모) 마곡2중 신축 등 27건 설계공모 완료: '18. 2~7.
- (학교공간 재구조화·색채디자인) 사용자 참여 설계(76교): '18. 4~6.
- (신한옥형 교육시설 구축) 대상학교 선정(1교): '18. 3.27.
- (학교에너지 절감 프로젝트) 사용자 참여 설계(3교): '18. 4~7.
- (서울교육 공간플랜 연구) 연구용역 완료: '18. 7.

□ 향후 추진 일정

- 공간 디자인 혁신사업(공간재구조화·색채디자인)공사: '18. 7.~9.
- 공간 디자인 혁신사업 백서 발간: '18. 8.~12.
- 공간 디자인 혁신사업 모니터링: '18.10.~12.
- 신한옥형 교육시설 구축 사용자 참여 설계: '18. 8.~12.
- 학교에너지 절감 프로젝트 공사: '18. 7.~12.
- 서울교육 공간플랜 후속 실행 방안 연구: '18. 8.~12.

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 기준일: '18. 7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
디자인 중심 설계공모 추진	5,013,000	2,811,900	7,824,900	5,059,000	3,300,674	277,641	42.2	3.5
학교공간 재구조화 (꿈담, 교무행정실)	9,900,000	3,500,000	13,400,000	5,500,000	4,846,976	54,396	36.2	0.4
학교공간 색채디자인	2,030,000	750,000	2,780,000	1,300,000	1,320,809	41,310	47.5	1.5
신한옥형 교육시설 구축	60,000	-	60,000	-	-	-	-	-
학교에너지 절감 프로젝트	1,680,000	840,000	2,520,000	-	89,747	-	3.6	-
서울교육 공간플랜	70,000	-	70,000	100,000	-	-	-	-
<b>계</b>	<b>18,753,000</b>	<b>7,901,900</b>	<b>26,654,900</b>	<b>11,959,000</b>	<b>9,558,206</b>	<b>373,347</b>	<b>35.9</b>	<b>1.4</b>

작성 자

교육공간기획추진단장: 이병호 ☎ 795 기획시설추진팀장: 배선미 ☎ 828

담당: 김평수 ☎ 029  
박주윤 ☎ 260  
박상미 ☎ 790

## 16

# 서울특별시교육청 신청사 건립

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 서울교육가족이 소통하고 공유할 수 있는 교육허브공간과 합리적이고 효율적인 업무공간 조성
- 서울교육의 미래를 준비하는 행복한 청사 건립

#### ○ 사업 현황

- 위치: 용산구 두텁바위로 27(舊 수도여고 부지)
- 대지면적: 13,214㎡
- 건축연면적: 39,652㎡ 내외(지하주차장 7,260㎡ 포함)
- 사업기간: 2017년~2021년
- 소요예산: 1,247억원(특별교부금 400억원, 자체재원 847억원)

설계비	공사비	건설사업관리	기타	계
57억원	1,007억원	55억원	128억원	1,247억원

### 추진 목표

세부사업명		추진시기	비고
신청사 공간건축자문관 운영		'18. 1.~12.	1명
건축 설계	국제설계공모 관리용역	'18. 1.~9.	국제설계공모 관리운영 및 통합 홈페이지 개발·운영
	국제설계공모	'18. 4.~7.	국제설계공모 운영 및 작품 심사·선정
	설계용역	'18. 8.~'19. 8.	기본·실시설계
건설사업관리용역		'18. 9.~'22. 2.	설계 및 시공 사업 관리

□ 추진 실적

- 신청사 공간건축 자문관 운영: 14회 자문
- 국제설계공모: '18. 4.12.~7.16.
- 국제설계공모 당선작 선정: '18. 7.16.

작 품 명	설 계 자
FORUM 27 개방과 소통의 광장	○ 더블유 아키텍트 건축사 사무소 대표 이원석 ○ 디자인랩 대표 박동주

- 서울특별시교육청 신청사 <FORUM 27> 특징: 붙임 1 참조

□ 향후 추진 일정

- 설계용역 계약: '18. 8.
- 기본 및 실시설계: '18. 8.~'19. 8.
- 건설사업관리용역: '18. 9.~'22. 2.
- 건축 인·허가: '19. 2.~6.
- 공사 착공 및 준공: '19.10.~'21.11.
- 신청사 이전: '21.11.~'22. 2.

※ 세부일정: 붙임 2 참조

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, 기준일: '18. 7.31.)

사업명	'18 예산			'17 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계		원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
서울특별시 교육청 신청사 건립 <기금>	3,292,000	-	3,292,000	308,000	320,000	210,000	9.7	6.4
계	3,292,000	-	3,292,000	308,000	320,000	210,000	9.7	6.4

※ 서울특별시교육청 신청사 건립 기금 조성·운영

□ 건축 개요



- 대지면적: 13,214m<sup>2</sup>
- 건축면적: 7,637m<sup>2</sup>
- 건 폐 율: 58%
- 연 면 적: 39,652m<sup>2</sup>
  - 지하면적: 14,551m<sup>2</sup>
- 용 적 율: 190%
- 층 수: 지하 2층  
지상 7층
- 높 이: 39m

‘FORUM 27(포럼 27)’

- 포럼(forum)과 27의 합성어
- 포럼(forum)은 고대 로마시대 도시의 공공광장을 의미함
- 27은 신청사 주소(용산구 후암동 두텁바위로 27)의 건물번호

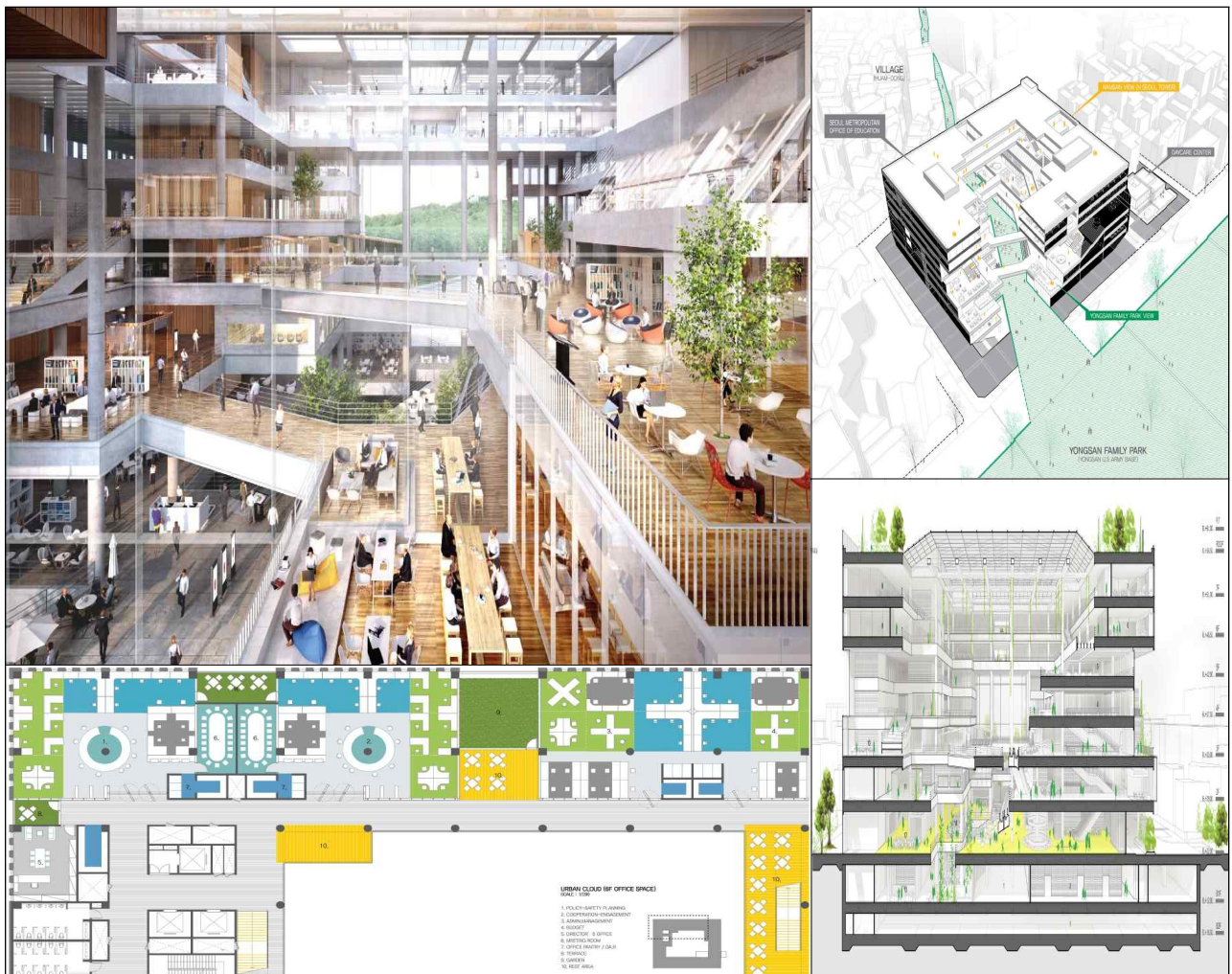
□ 신청사의 주요 특징

- 마을 결합형 공공청사
  - 남산과 용산공원을 고려하여 최대한 단순하고 낮은 건축물로 계획
  - 용산공원과 후암동 특별계획구역의 녹지를 연결하는 건축 계획 마련
  - 마을길과 1층 로비가 연결되는 광장을 조성하여 주민에게 개방
- 서울교육허브 공간
  - 저층부 아트리움을 중심으로 교육허브 공간 계획
  - 민원서비스 시설을 통합하여 방문객과 민원인의 편의성 증대
  - 서울교육가족과 지역주민이 용도에 따라 시간적, 공간적으로 선택하여 활용할 수 있는 복합문화 공간(대강당, 컨퍼런스룸, 스튜디오 등) 조성



- 미래 산업사회를 선도하는 창의적인 업무공간
  - 협업과 소통, 창의적 업무가 가능한 스마트 오피스 환경 조성
  - 4차 산업혁명 기술을 적용한 클라우드 컴퓨팅 및 유무선통합시스템 등 ICT 기술 기반으로 한 업무환경 구성
  
- 에너지 절약형 친환경 건물
  - 계절별 건물 방위별 일사량을 조절하는 차양시설과 실내 깊숙한 곳까지 자연광을 유도하는 광선반, 광덕트 설치로 에너지 부하 저감
  - 신·재생 에너지시설, 건축물에너지효율 1등급, 녹색건축 최우수등급 인증 등 자연 친화적 계획
  - 건물에너지관리시스템(BEMS) 적용으로 불필요한 에너지 사용을 억제 하여 온실가스 배출저감 등 친환경 공간 조성

□ 공간 계획



단 계 별	추진 내용	일 정
<p>기반조성 단계</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 舊 수도여고 부지로 청사이전 추진 결정</li> <li>○ 교육부 중앙투자심사 조건부 통과: 2013. 8. 9. - 부대의견: 중복 공사비 조정 및 사업비 적정규모 조정</li> <li>○ 청사 이전 추진계획 수립: 2013.10. 2.</li> <li>○ 신청사 공간배치계획 수립: 2014.12.31.</li> <li>○ 도시계획시설 변경(학교용지⇒공공청사 입안·결정): 2016.12.28.</li> </ul>	<p>2009. 4월 ~ 2016. 12월</p>
<p>기본계획 단계</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 청사 이전 종합계획 수립: 2017. 6.30.</li> <li>○ 신청사 디자인 키워드 개발용역: 2017. 6.~10.</li> <li>○ 신청사 건립 관련 의견수렴: 2017. 7.~2018. 3.</li> <li>○ 신청사 건립 세부추진계획 수립: 2018. 4. 3.</li> </ul>	<p>2017. 6월 ~ 2018. 3월</p>
<p>설계 단계</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 국제설계공모: 2018. 4.12.~7.16.</li> <li>○ 설계용역: 2018. 8. ~ 2019. 8.(12개월)</li> <li>○ 교통영향평가용역: 2018. 8.~12.</li> <li>○ 건축 인·허가: 2019. 2.~6.</li> </ul>	<p>2018. 4월 ~ 2019. 8월</p>
<p>시공 단계</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 입찰공고 및 공사계약: 2019. 8.~9.</li> <li>○ 공사시행: 2019.10.~2021.11.(26개월)</li> </ul>	<p>2019. 10월 ~ 2021. 11월</p>
<p>신청사 이전</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 신청사 입주계획 수립: 2021. 1. ~ 8.</li> <li>○ 청사 위치 관련 조례 개정: 2021. 6.</li> <li>○ 신청사 입주(비품 배치 및 이전): 2021.11. ~ 2022. 2.</li> </ul>	<p>2021. 11월 ~ 2022. 2월</p>



# 현안업무



작성 자 | 교육시설안전과장 :한규하 ☎ 646 시설관림팀장 :우중명 ☎ 657 담당 :김광래 ☎ 661

## 1 학교석면 해체·제거공사 안전관리 확보방안

- 2027년까지 학교석면 완전 제거를 목표로 사업 추진
- 학교석면 해체·제거공사 모니터단을 통한 안전성 확보

### 사업 개요

- 2027년까지 학교석면 완전제거를 목표로 사업 추진
  - 천장재 손상사업(냉난방, 소방, 창호 개선 등) 편성시기에 맞춰 해당 학교 석면 전면 해체·제거
  - ※ 2019년~2027년까지 매년 약 460억 원(140교) 해소 계획

### 추진 경과

- 예산편성 현황('15.~'18.) (단위: 백만원/교, 기준일: '17. 12.31.)

구분	2015년	2016년	2017년	2018년	2019년 이후	비고
예산액	4,269	44,795	29,141	48,210	411,590	
학교수	23	149	86	149	1,258	

- 2017학년도 겨울방학: 95개교 공사 시행
- 2018학년도 여름방학: 32개교 공사 시행 중
- 2018학년도 여름방학 학교석면 모니터단 구성·운영: 32개교

학부모	학교	감리인	시민단체	전문가	계
138명	70명	28명	5명	44명	285명

### 소요 예산 및 집행 현황

(단위: 천원, 기준일: '18. 7.31.)

사업명	소요예산			집행액		집행률(%)	
	본예산	특교 등	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
석면제거	48,210,900	27,352,198	75,563,098	43,421,901	31,894,881	57.5%	42.2%

## □ 주요 현안

- 학교 석면 연간 해소계획 물량이 과도하여 처리능력 한계 초과
  - 2027년까지 석면 완전제거를 목표로 교육부에서 교부금 교부
    - ※ 2027년까지 해소하기 위하여 매년 약 460억원 140교 추진 필요
- 학교 석면 안전한 해체·제거공사를 위한 제반여건 부족
  - 시설사업 증가로 공사감독 공무원 인원 부족
  - 방학기간만 석면공사를 추진할 수밖에 없어 공사기간 확보 어려움
    - ※ 먼지시료 채취·분석 등 안전성 확보를 위한 추가 기간 소요
  - 학교 관계자 석면 해체·제거 공사에 대한 불안감 확산
    - ※ 먼지시료 석면 검출에 따른 불안감 확산으로 3개교 개학 연기

## □ 향후 추진 계획

- 학교석면 안전대책 마련 T/F 운영('18. 3. 9. ~ 4.13.)
  - 목적: 학교석면 제거공사 추진 시 문제점에 대한 해소방안 마련
  - 구성인원: 19명(학교 및 교육청 관계자, 학계 전문가, 관련분야 비영리 단체, 공사관계자)
- 학교석면 안전대책 마련 T/F결과에 따른 안전 확보 방안 계획 수립
  - 석면 해소계획 이행을 위한 효율적 예산 편성
    - ※ 원활한 학사일정 조정을 위해 본예산으로만 편성
    - ※ 필요 시 학교 관계자 의견 수렴을 통해 편성 여부 결정
  - 안전한 석면 해체·제거를 위한 안전조치 및 공사 집행기준 이행
    - ※ 먼지시료 채취 포함 잔재물 조사 실시
    - ※ 석면 철거 전·후 정밀 청소, 최종 공사 완료 후 대청소(총 3회 실시)
    - ※ 안전조치를 위한 기준단가 인상(8,700천원/실→10,084천원/실)
- 학교 석면 모니터단 구성·운영
  - 학교, 학부모, 민간단체, 감리인, 전문가로 각 학교별 구성
  - 석면 해체·제거공사 과정에 참여하여 투명성, 안전성 확보