

문서번호	차량계획처-1711
등록일자	2019.03.11.
결재일자	2019.03.11.
공개여부	대시민공개
방침번호	본부장-28

차장	부장	팀장	처장	본부장
장효달	이창돈	박병섭	이승구	03/11 한재현
협조	차량운영처 처장		강우철	
	급여복지처 처장		代오재호	
	예산처 처장		정호인	

차량사업소 조경관리 시행(안)

2019.03



서울교통공사
Seoul Metro

차량계획처

〈사전검토 항목〉

<해당 사항에 체크 '■', 비고 : 필요시 검토내용 기재>

구분	사전 검토항목	검토 완료	해당 없음	비고
대내외 관 계	<ul style="list-style-type: none"> ■ 대외기관(정부기관, 서울시, 시의회)과 충분한 협의를 거쳤습니까? 	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
	<ul style="list-style-type: none"> ■ 기타 이해당사자 간 갈등발생 가능성을 검토하였습니까? 	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
	<ul style="list-style-type: none"> ■ 직·간접적으로 관련 있는 부서와 충분한 협의를 거쳤습니까? 	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
타당성 검 토	<ul style="list-style-type: none"> ■ 추진 상 법령, 조례 등 법적 검토를 하였습니까?(사규 등 내부검토 항목) 	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
	<ul style="list-style-type: none"> ■ 계약관계에서 '갑질'조항은 없습니까? 	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
	<ul style="list-style-type: none"> ■ 투자심사 등 예산운영의 적성성을 검증하였습니까? 	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
	<ul style="list-style-type: none"> ■ 시민 안전 위험요인과 안전대책을 검토하였습니까? 	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
	<ul style="list-style-type: none"> ■ 일상감사의 범위를 확인하였습니까? 	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
	<ul style="list-style-type: none"> ■ 사업조정(실무)위원회의 검토 사항입니까? 	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
대시민 홍 보 및 정 보 공 개	<ul style="list-style-type: none"> ■ 사업 홍보방안을 검토하였습니까? (보도자료, 설명회, 공청회 등) 	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	
	<ul style="list-style-type: none"> ■ 공개여부를 "비공개"로 설정시 법적근거는 명확합니까? 	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	

차량사업소 조경관리 시행(안)

차량사업소 내 제초(예초)작업, 수목 전정(전지)작업, 병충해 방제 작업 등에 대한 효율적인 시행방안을 마련함

◆ 배경

- 기간제업무직 채용 및 재고용 관리지침(인사처-26273호/18.12.11.)
- 2019년 차량사업소 건물청소 위탁과업 설계(안)(차량운영처-24188호/18.12.17.)

I 개요

- 대상 : 차량사업소 내 조경관리 및 방제업무
- 녹지면적: 487,700㎡, 교목: 31,325주, 관목: 242,901주
- 기간 : 2019. 05. 01. ~ 11. 30

II 현황

- 차량사업소 조경(환경)관리 이원화

구 분	1~4호선	5~8호선
운영방식	자회사 외주위탁용역	기간제업무직 채용
운영기간	4~11월	4~11월
과업내용	· 잔디깎기(제초)작업 · 수목관리(전지, 전정) · 병충해 방제작업(별도 계약)	· 잔디깎기(제초)작업 · 수목관리(전지, 전정) · 낙엽수거 · 기타(차량기지 환경관리)

- 조경관리업무 일원화 및 기간제 채용 시행 방침 수립
- '19년 차량사업소 건물청소 위탁과업 설계(안)(차량운영처-24188호/18.12.17.)

□ 기간제 채용의 문제

- 기간제업무직 채용 및 재고용 관리지침 위배
- 비정규직의 정규직화 및 좋은 일자리 창출 배치
- 관리 및 업무효율성, 경제성이 외주용역 대비 낮음

□ 시행방안

구 분	1안	2안	3안
	기간제업무직	외주용역	자회사위탁
예산비교	457백만원	403백만원	857백만원
과 업	전정(전지) 제초(잔디깎기) 낙엽수거 등	전정(전지) 제초(잔디깎기) 수목방제 낙엽수거	전정(전지) 제초(잔디깎기) 수목방제 낙엽수거 등
장 점	업무연속성 확보 기지내 상시관리 가능	전문업체 효율성 높음 상대적 비용 절감 업무관리 용이	업무연속성 확보 기지내 상시관리 가능
단 점	<ul style="list-style-type: none"> • 비정규직 발생 • 인력관리 어려움 (고령자, 산재 등) • 간접비용 추가 소요 • 전문인력 확보 어려움 • 업무 효율성 저하 	<ul style="list-style-type: none"> • 매년 발주 시행 • 업무 연속성 단절 • 기지 상시관리 안됨 	<ul style="list-style-type: none"> • 소요예산 과다

- 비교예산은 단순 비교를 위한 것이며 작업횟수조정 등 최소화 예정

□ 검토 결과 : 제2안 외주용역 적성

당 초	변 경
1~8호선 일원화 기간제	1~8호선 일원화 외주용역

IV

추진 계획

□ 외주용역 시행

- 대 상 : 11개 차량사업소 내 조경(환경)관리 업무
- 기 간 : 2019. 05. 01. ~ 11. 30
- 계 약 : 국가종합전자조달(나라장터)을 통한 경쟁입찰
- 사 격 : 조경식재공사업(0023)과 나무병원(1종)(4161) 업종 등록 업체

□ 조경관리 대상

구분	수목전정(전지)	제초, 잔디깎기	수목방제
대상	교목: 3,133주 관목: 24,290주	저장물지역 48,770m ² 일반지역 195,080m ²	면적 390,160m ²

□ 예산과목 변경

당 초	변 경
영업비용(매출원가), [매]인건비	영업비용(매출원가), [매]위탁관리비

V

행정 사항

○ 예산처 협조

- 예산 전용: 인건비→위탁관리비(예산집행심의위원회 개최 후 조정)

○ 급여복지처 협조

- 기간제업무직 채용계획 취소에 따른 행정조치

VI

결 론

2019년 차량사업소 조경(환경)관리업무의 효율적 시행을 위하여 업무일원화 및 전문업체 외주용역을 시행코자함. 끝.