
해외철도 트렌드 / 해외사업 기회 획득을 위한
해외 철도관련 이슈 현황 파악 추진

2018. 2.



**전략사업실
해외사업처**

해외철도 트렌드 / 해외사업 기회 획득을 위한 해외 철도관련 이슈 현황 파악 추진

해외사업 기회 획득, 급변하는 세계 철도분야 환경 흐름의 이해를 위해 해외사업처 전 직원이 담당 국가를 지정·전담하여 지속적으로 현황을 파악하고자 함

1 추진 개요

가. 추진목표

추진목표

- 해외사업처 전 직원 담당 국가 현황에 대한 전문성 확보
- 선제적 조사를 통한 능동적 사업 참여 준비·마케팅
- 지속적 현황 파악을 통한 선진 해외사례 활용 및 연구

나. 추진배경 및 필요성

외부환경

- 4차 산업혁명에 따른 세계 철도시스템의 급진적 변화
- 개발도상국의 도시교통 인프라 발전 수요 증가에 따른 해외철도 사업영역, 기회 확대

내부환경

- 양공사 통합으로 인한 규모 증가 및 역량 강화
- 최근 사업 영역 확대시도 및 해외 철도관련 기관 교류 증가
- 국내 도시철도 운영사업 및 해외 컨설팅사업 경험 축적

국가별 능동적 현황 파악 필요

현재 상황 및 문제점

- 현재 사업 진행 중인 대상국을 제외한 다른 국가들의 도시철도관련 정보 부족
- 세계 도시철도 환경의 급진적 변화에 따른 최신 정보 부재
- 각 국가별 담당자의 모호함으로 인한 현황조사 시간 다수 소요

필요성

- 1인 1국가 전담하여 현황 파악 필요
- 지속적 업데이트 및 정보공유 필요
- 국가별, 주제별 현황목록 정립 필요
- ※ 국가별 최신 현황 파악 및 지속적 업데이트를 통한 동향파악

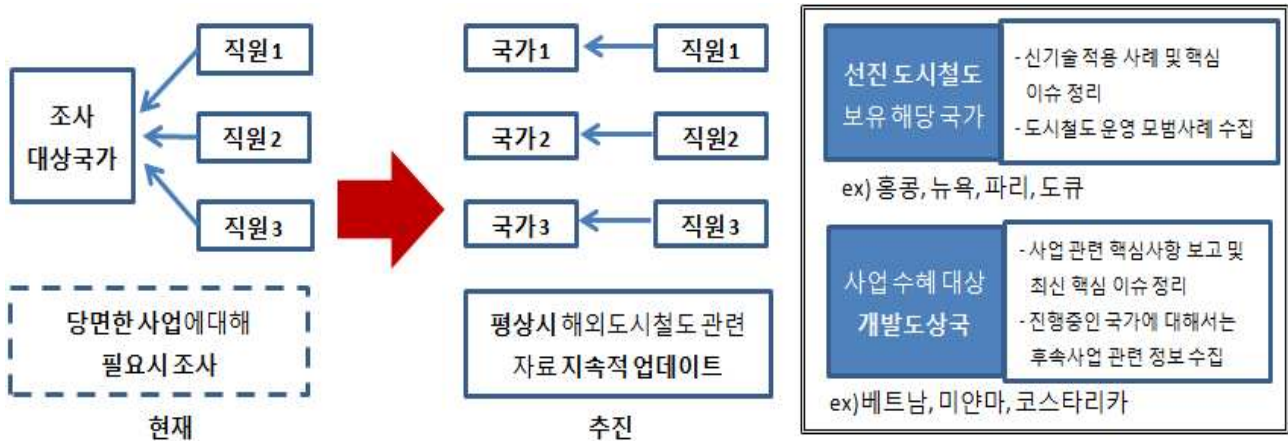
2

추진방향

가. 추진방향 : 기존 해외사업 관련 동향 조사방식 변경 필요

○ 진행방식

- 해외사업처 전 직원 1인 1국가 전담지정
- 담당 국가에 대해 지속적 현황 파악·전문성 확보
- 조사자료 바탕 매월 말 해외 철도산업 월간지 제작



나. 업무범위

○ 국가특성에 맞는 조사

- 선진 도시철도기관 : 신기술, 모범사례, 핵심 이슈 정리
- 사업대상국 : 사업진행사항, 후속사업 관련 정보

○ 조사대상

- 담당 국가 도시철도운영 관련기관 현황 분석
- 대중교통 트렌드 및 철도분야 적용 신기술 현황
- 도시철도 이외 트램, 버스 등 타 대중교통 수단 등 운영 현황
- 공사 사업진행 상황, MOU체결 등 교류 업데이트
- 철도 및 대중교통 관련 주요 이슈 등

※ 축적된 자료를 바탕으로 국가별 사업 전략포인트 수립 목표

다. 담당국가 : 대륙별 사업진행 상황에 맞는 담당자 지정

- 조사 대상국 대륙별 관리·운영
- 지정국가 이외 국가 조사 필요시 해당대륙별 담당자 조사
- 사업 진행상황에 따라 담당국가 변경 가능
- 장기출장 및 파견시 담당자 재 지정
- 지속적 업데이트를 통한 담당국가 도시철도 현황 연구

대륙	성 명	담당국가	비고
아시아	박흥선(사무)	홍콩·대만	담당국가 이외 국가조사 필요시 해당 대륙군에 속한 담당자 중 지정하여 조사
	임성식(신호)	방글라데시	
	백찬호(궤도)	필리핀	
	공민식(차량)	미얀마	
	이은욱(토목)	인도네시아	
	박보현(신호)	말레이시아	
	우선필(신호)	사우디아라비아	
	전지우	베트남	
아프리카	이종규(토목)	탄자니아	
	김수진(사무)	이집트	
남미	김승진(사무)	코스타리카	
	이준상(전기)	콜롬비아	
	형신욱(차량)	페루	
	김신희(전기)	브라질	
유럽·오세아니아	최송배(차량)	호주	
	기미성(사무)	스페인·영국	

※ 담당국가는 사업진행상황, 중요도 등 고려하여 변경 가능

3

업무추진

가. 세부추진계획 : 동향보고 위원회 설립 후 관리

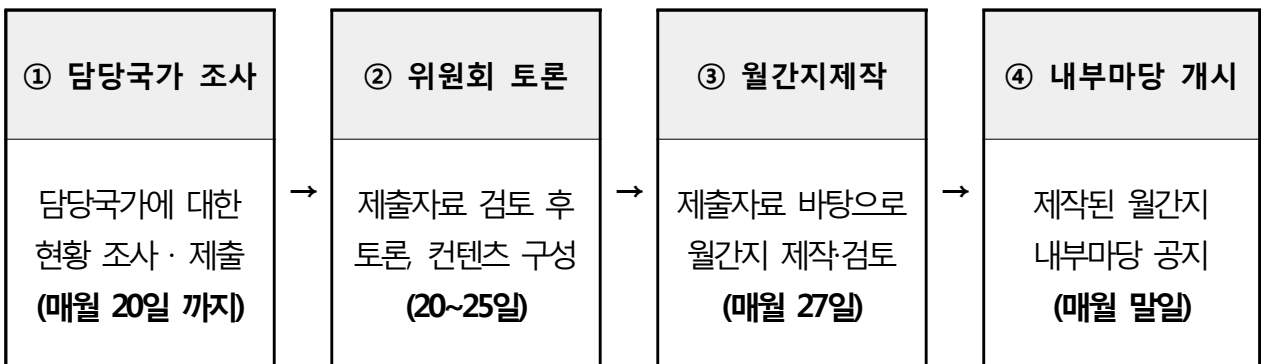
- 위원회 역할
 - 사업진행 상황, 해외 철도산업 트렌드 변화에 따라 담당국가 재지정
 - 현황조사 방법에 대한 노하우 부서원 공유
 - 동향보고 월간지 관리·제작 및 콘텐츠 구성
- 동향보고 위원회 총괄 : 해외사업처 김승진

연번	소속	성명	직급
1	해외사업처	김승진(사무)	7
2	해외사업처 글로벌운영컨설팅TF	우선필(신호)	5
3	해외사업처 글로벌운영컨설팅TF	이종규(토목)	6
4	해외사업처 글로벌운영컨설팅TF	김신희(전기)	7
5	해외사업처 글로벌운영컨설팅TF	형신욱(차량)	7

※위원회 운영 인력은 파견 및 출장 등의 상황에 따라 탄력적 운용

- 위원회 운영 활용 방안
 - 해외사업처 현황조사 계획 추진 중 미비점 보완 및 개선
 - 국가 현황 자료보유 및 추후 자료활용 방안 연구
 - 동영상, 해외뉴스 등 현황조사 출처 확보 및 활용 방안 연구
 - 기 조사된 자료를 통한 해외사업처 및 타 부서 업무 활용방안 연구

나. 업무추진 절차



다. 결과물

- 해외 철도산업 동향보고 월간지 제작(PDF 파일)
 - 제작된 월간지 타 부서 공유 및 매달 말 내부마당 게시
 - 지속적 홍보를 통한 공사 내 전 직원 해외철도산업 관심 증대 목표
- 개인별 담당 국가 현황자료 자체 업데이트 보유
 - 공유 가능한 자료 생성