



서울의 미래 성장기반 마련 및 경제 활성화를 위한

서울시 외국인 투자유치 활동 개선계획

2015. 5

경제진흥본부
(투자유치과)

작성 자 투자유치과장 : 김대호 ☎ 2133-5320 투자정책팀장 : 배종은 ☎ 5322 담당 : 장혜경 ☎ 5323

서울의 미래 성장기반 마련 및 경제 활성화를 위한

서울시 외국인 투자유치 활동개선 계획(안)

〈15. 5. 8.〉

외국인 투자유치 업무 추진체계를 새롭게 정비하여 글로벌 기업도시를 확립하고 올해를 투자유치 역대 최고의 해가 되도록 노력코자 함

I. 추진배경

□ 국내·외 변수에 따른 서울의 도시경쟁력 저하

- 서울의 경쟁력을 저해하는 내적위기(수도권 규제, 국가균형발전전략 및 정부 부처 이전 등)와 외적 변수(대북관계, 글로벌경제 동향)에 선제적으로 대응하기 위해 외국인 직접투자(FDI)확대 필요

□ 인구통계학적 변화로 인한 경제 활력 저하

- 저출산 기조로 인구증가율이 둔화되어 인구의 고령화가 급속하게 진행
- 고령인구의 증가로 노동력의 질과 양이 저하되는 등 경제 성장이 둔화될 전망

65세이상 인구비율(%)	2014년	2020년	2030년	2040년	2050년
	12.7	15.7	24.3	32.3	37.4

- 생산가능 인구의 감소로 노동공급이 줄어 잠재성장률 하락 예상

□ 서울시 글로벌 경쟁력 제고를 통한 “FDI 순기능” 확대 필요

- 해외 선진 기술과 자본유입을 통한 서울시 글로벌 경쟁력 제고
- 외국인직접투자(FDI)의 순기능인 고용창출, 기술이전 및 생산성 파급 등을 극대화



투자유치 체계 개선을 통한 외국인직접투자(FDI)확대 및 이를 통한 서울시 글로벌 경쟁력 제고 필요

Ⅱ . 그간의 투자유치 현황 및 문제점

1 지난 5년간 투자유치 활동 평가

□ 외국인직접투자(FDI) 현황 및 분석

- 최근 5년간 서울시 외국인직접투자(FDI)는 완만한 증가세를 유지해 왔으나, 일본의 지속적인 저성장과 유로존의 미약한 성장세, 내수 침체 등의 이유로 감소세로 전환

〈최근 5년간 외국인직접투자 추이〉

(단위 : 백만달러)

연도	'10년	'11년	'12년	'13년	'14년
FDI 신고액(전국)	13,071	13,673	16,258	14,548	19,003
FDI 신고액(서울)	2,678	4,114	5,811	6,144	5,488
증가율(%)	-37.0%	53.6%	41.2%	5.7%	-10.6%
전국비율(%)	20.5%	30.1%	35.7%	42.2%	28.9%

※ '14년 전국 FDI 상승요인은 외국 합작사 내 대규모 지분인수 건으로 큰 폭 상승

- '14년 대 서울 외국인직접투자(FDI) 주요 투자지역은 아시아, 미주, 유럽 순이며, 국가별로는 미국(17.4%), 싱가포르(17.3%), 일본(13.0%), 홍콩(11.5%), 몰타(7.7%)순으로 투자금액이 높게 나타남.

※ 중국(1.1%), 독일(2.1%), 영국(2.8%) 등은 투자금액이 높지 않음

- 서울 외국인직접투자(FDI) 산업별 투자금액은 비즈니스서비스(33.6%), 금융보험(26.3%), 도·소매 유통(8.8%), 운수·창고 물류(7.3%), 화공(6.7%)순이며

- 서비스업 분야에서는 금융·보험(50.4%↓), 부동산·임대업(64.5%↓)의 대규모 투자금액 감소로 FDI 전체 규모는 감소, 기타 업종별로는 전년대비 증가

※ 비즈니스서비스(21.6%↑), 도소매·유통(3.2%↑), 운수창고·물류(951.1%↑) 증가

□ 외국인직접투자(FDI) 유형 분석

- 서울시 외국인직접투자는 그린필드형투자(법인·공장 신규 설립·증설)보다 ①국내법인 지분 매입 ②국내 사모펀드에 대한 투자자금 유입 등이 대부분

<'14년 상위 50대 직접투자건 유형분석>

유형	건수	금액(백만불)	비율(%)	비고
국내법인 지분매입	22	2,317	50.6	
사모펀드 투자자금	11	1,077	23.5	
기진출기업 증액투자	15	897	19.6	
신규법인·공장	2	290	6.3	
계	50	4,581	100	

❖ 상위 50대 투자건 중 74.1%가 M&A형 투자유형을 보임

□ 해외 투자유치 활동 성과

- 지난 5년간 미국·유럽·아시아를 대상으로 27회의 해외투자유치 활동 전개
 - 단독 투자유치 활동보다 박람회 또는 합동 투자설명회 참여비율이 크고 KOTRA, 금융감독원과의 협업을 통한 유치활동 추진

<지역별 해외투자유치 활동 현황>

구분	'10	'11	'12	'13	'14	계
전체	3	6	5	7	6	27
미국	1	4	1	1	3	10(37.0%)
유럽	1	1	2	2		6(22.2%)
아시아 등	1	1	2	4	3	11(40.8%)

<유형별 해외투자유치 활동 현황>

구분	'10	'11	'12	'13	'14	계
전체	3	6	5	7	6	27
단독 IR	1	1	2	1	2	7(25.9%)
합동 IR	2	2	2	3	2	11(40.8%)
박람회		3	1	3	2	9(33.3%)

- 최근 5년간 지역별로 다양한 유치활동을 펼쳐왔으나, MOU 체결이 실제 외국인직접투자(FDI) 확대에 연결되는 실질적 성과는 미미
 - 해외 투자유치 활동성과로는 솔베이, 지멘스 등의 기업과 투자유치 MOU, 해외 지자체, 기업·연구소와의 협력 MOU 체결 등 **MOU 38건**을 체결 하였으나, 이를 통한 **FDI 유치는 약 8억불**에 머물렀음

2

문 제 점

투자유치 활동체계와 관련한 전반적인 진단을 통해 서울시에 필요한 전략적 산업을 선별하고, 산업별 투자유치 전략 마련을 통한 실질적인 외국인직접투자(FDI)유치 성과 제고 필요

□ 추진 체계 → 자체역량 부족으로 외부역량 의존 심화

- 서울시 중점산업별 특성을 고려하지 않은 지역별 투자유치 팀 체제 운영
- 서울시 자체적으로 타깃기업 발굴 역량의 부족으로 KOTRA, 금융감독원 등 외부역량에 지나치게 의존하는 등 관리체계 미흡
- 내부 투자유치 전문성의 결여 및 빈번한 인사발령 등으로 인한 장기적인 관점의 투자유치 활동 부족

□ 투자유치활동 → 공급자 중심의 일방적 투자유치

- 모든 산업에 무차별로 접근하는 쏠 방위적 투자유치 추진
 - 서울의 산업기반에 대한 체계적인 분석과 충분한 고려 없이 전 산업의 불특정 기업대상 투자유치 활동 전개
- 투자유치 대상기업 발굴에 대한 체계적 발굴 시스템 미구축
 - 박람회, 라운드테이블 등에서 확보한 발굴기업에 대한 2차·3차 후속 투자유치 활동 미흡
 - 개인적 네트워크 활용에 따라 전임자와 후임자간의 인수인계에 한계
- 서울의 투자여건 및 도시경쟁력 홍보 등 공급자 위주의 투자유치 활동
 - 구체적인 투자 가능 프로젝트 제시 없이 서울의 일반적 도시 경쟁력만을 강조하는 등 타깃기업에 필요한 정보제공 미흡

□ **금융산업 활성화** → **뚜렷한 목표의식 및 차별화전략 부재**

- 금융산업 조례, IFC 관리 등 현안에 매몰되어 금융기관 유치, 인프라 조성 등 금융산업 활성화 위한 본연의 업무 추진 미흡
- 싱가포르, 홍콩 등 타 금융중심지 대비 차별화 전략의 부재 및 전략적 홍보 부족

□ **투자환경 및 정주여건** → **실질적 정주여건 및 규제환경 개선 미흡**

- 외국인 학교에 대한 종합적 관리 전략 부족
 - 각 언어권의 즉흥적 수요에만 대응 및 종합적 관리 전략 미흡
 - 현안 발생 외국인학교에 대한 신속한 해결책 제시 미흡
- 수도권 규제 등 서울시에 불리한 규제환경 해소 노력 미흡
 - 금융중심지에 대한 조세혜택 배제, 서비스형 외국인투자지역에 대한 차별적 운용 등 불리한 규제를 해소하는 노력 미흡
- 외국인투자자 관점의 실질적 정주여건 개선 부족
 - 다문화, 관광객 관점이 아닌 투자자 관점의 개선사항 발굴 미흡

□ **외투기업사후관리** → **실질적 · 체계적 프로세스 부족**

- 기진출 외투기업 증액투자 유도전략 및 프로세스 미흡
 - 기진출 외투기업에 증액투자 관련 정보, 인센티브 제공 등의 미흡으로 증액투자 유도 부진
- 형식적 외투기업 사후관리로 외투기업과의 실질적 소통 부족
 - 고용보조금 현장 실사 등에 치우친 형식적 사후관리로 기업의 고충사항 발굴 미흡

3

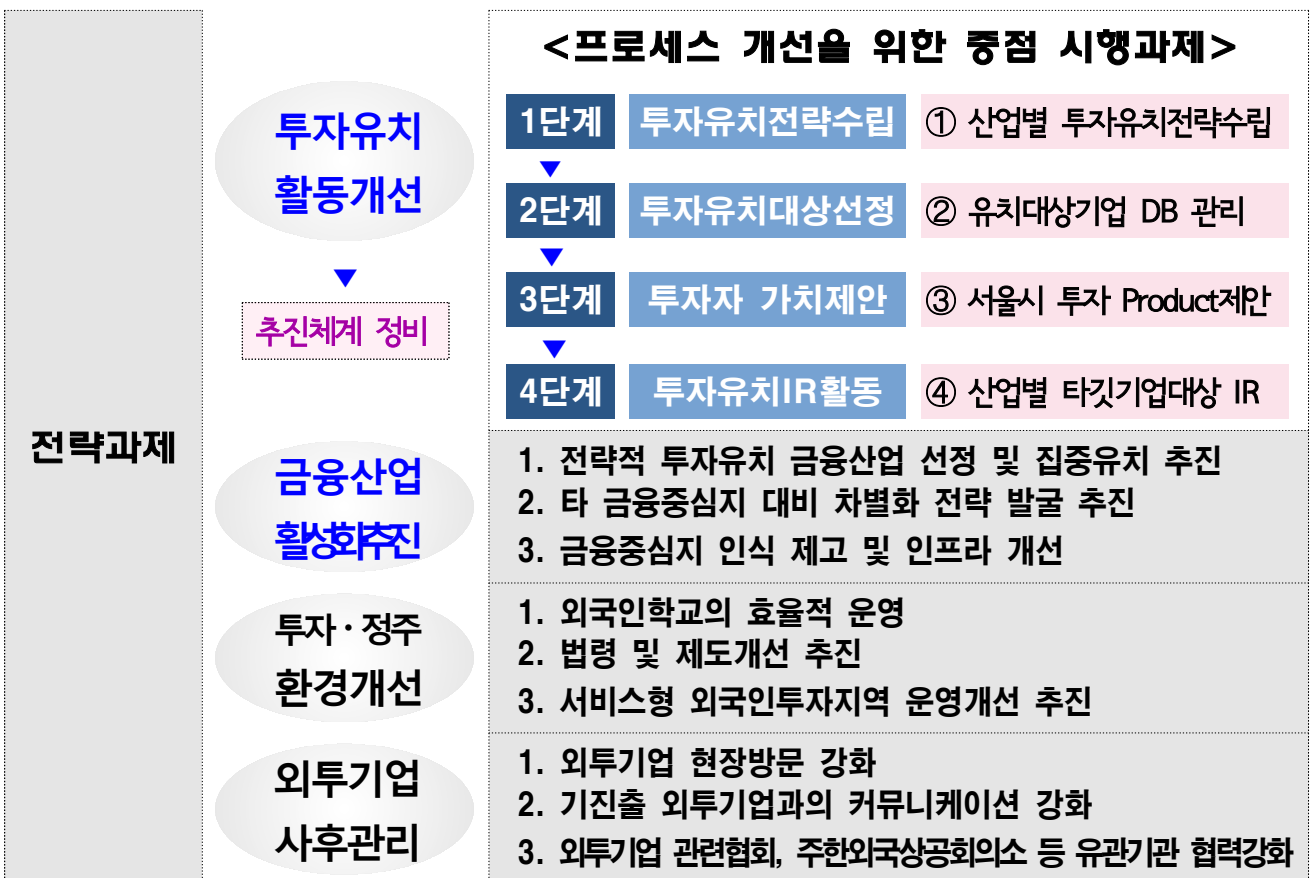
해외 투자유치 활성화를 위한 분야별 개선방향

구 분	현 행	개선방향
추진 체계	<ul style="list-style-type: none"> · 산업별 특성을 고려하지 않은 지역별 투자유치 팀 체제 운영 · 내부역량 및 전문성 미흡으로 외부역량에 의존 심화 · 투자유치 전문가 및 협회 등 거버넌스 DB화 	<ul style="list-style-type: none"> · 효과적인 유치활동을 위한 산업별 투자유치 조직으로 전환 · 내부역량 강화 및 투자유치 전문 기관(외부기관) 활용 추진 · 투자유치 전략회의 정례화 및 네트워크 구축을 위한 워크숍 개최
투자유치 활동 분야	<ul style="list-style-type: none"> · 전방위적, 홍보성, 일방적 투자유치 전략 · 공급자 위주의 마케팅 · 투자유치대상 관리시스템 미비 	<ul style="list-style-type: none"> · 투자유치 산업별 전략 마련 · 투자유치 통합관리 DB화 · 서울시 투자 프로젝트 제안 · 산업별 타겟 마케팅 강화
금융산업 활성화	<ul style="list-style-type: none"> · 뚜렷한 목표의식 부재 · 타금융중심지 대비 차별화된 투자유치 전략 미비 	<ul style="list-style-type: none"> · 전략적 투자유치 금융산업 선정 · 서울시만의 차별화전략 마련 · 인프라 개선을 통한 금융중심지 인식 제고 및 매력도 홍보
투자환경 정주환경 개선 분야	<ul style="list-style-type: none"> · 외국기업 유인을 위한 교육 인프라 지원정책 부족 · 실질적인 Needs 파악 부족 · 법령 및 제도개선, 인센티브 개선의지 부족 	<ul style="list-style-type: none"> · 외국인학교의 효율적 운영을 통한 대외경쟁력 제고 · 법령 및 제도개선 적극 추진 · 서비스형외투자지역 운영 활성화
외투기업 사후관리 분야	<ul style="list-style-type: none"> · 형식적인 현장방문 추진 · 체계적인 사후관리 미흡 · 증액투자 유도 전략의 부재 	<ul style="list-style-type: none"> · 현장방문 강화(증액유도) 추진 · 중점관리대상 기업 선정 등을 통한 체계적인 사후관리 추진 · 증액투자 전략 마련

Ⅲ. 서울시 투자유치 추진전략

1 비전 및 목표

비 전	서울시 외국인 직접 투자 확대를 통한 '글로벌 기업도시' 구현
추진 목표	<ul style="list-style-type: none"> ❖ 2020년까지 FDI 100억불 달성 ❖ 2020년까지 전략산업 유치 100건 달성
추진방향	<ol style="list-style-type: none"> 1. 체계적 투자유치 활동을 통한 전략산업 집중유치 2. 글로벌 기업의 서울시 기업 투자유치 지원 3. 서울시 진출기업의 증액투자 유도



“천수답(天水畓)형 투자유치에서 계획농업(計劃農業)형 투자유치로 전환”

2

투자유치 활동개선 중점 과제

1. 산업별 투자유치 전략수립

투자유치 전략수립	투자유치 대상선정	투자자 가치제안	투자유치 IR 활동
모든 산업에 무차별로 접근하는 전방위적 투자유치 전략에서 산업별 투자유치 전략으로 전환			

추진방향

- 경제비전 2030의 8대 신성장동력 산업 및 경제진흥본부 선정 서울형 유망 산업을 토대로 FDI 중점유치가 필요한 산업*을 선정

※ 선정기준 : 글로벌기업 유치를 통해 해당산업의 국제 경쟁력을 확보할 필요가 있고, 서울시 기업의 우수한 경쟁력을 토대로 글로벌 밸류체인 형성이 가능한 산업

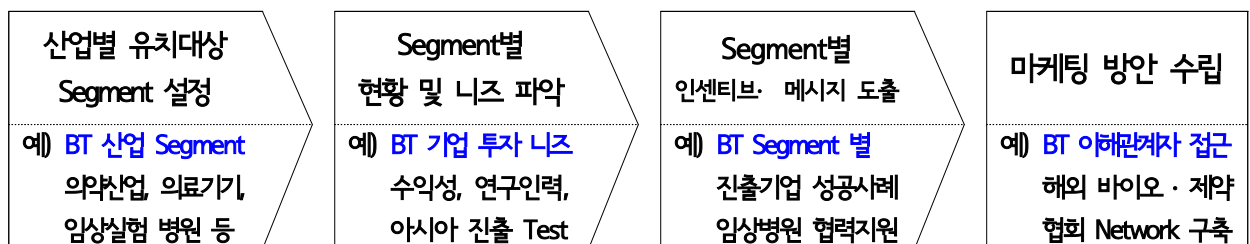
- 선정된 산업의 특성과 서울시가 활용 가능한 자원을 토대로 유치 전략 수립

향후계획

- 상기 선정기준 하 FDI 중점유치 필요산업 선정

※ 내부 논의(안) : ① ICT 정보통신기술 / ② BT 바이오·의료 / ③ 콘텐츠 산업 / ④ 문화·관광·레저 / ⑤ 비즈니스 서비스, 5개 분야

- 산업별 투자유치전략 수립



- 산업별 투자유치전략 수립

- ICT, BT, 콘텐츠 분야는 5월 중 우선적으로 전략을 수립
- 문화, 관광, 레저 및 비즈니스 분야는 6월까지 추진

2. 자체 유치대상기업 Database관리

투자유치 전략수립	투자유치 대상선정	투자자 가치제안	투자유치 IR 활동
KOTRA, 금융감독원의 해외 네트워크에 의존하여 대상기업을 발굴하던 방식에서 자체 데이터베이스를 관리하는 방식으로 전환			

추진방향

- 투자기업 관리시스템('13년 구축)을 개편하여 단계별 대상기업 관리 방식을 도입하고 성과지향 투자유치 활동 전개
- 투자유치 전문기관 등을 통해 투자유치 타깃기업 발굴 방식을 다양화

추진현황

- 관리 단계별 기업정보 데이터베이스 형태 구축 ('15. 1월)

1단계 - 목록화 단순 기업 리스트 확보	2단계 - 관리단계 1차 관계형성 리스트	3단계 - 협상단계 구체적 투자논의 리스트	4단계 - 결정단계 사후관리 기업 리스트
① 기업명 ② 산업분야 ③ 국가 ④ 초기 연락처 ⑤ Email ⑥ 기업규모 ⑦ 특이사항	1단계 정보 + ⑧ 관심분야 ⑨ contact point ⑩ 담당직원 ⑪ 미팅결과	2단계 정보 + ⑫ 면담진행상황 ⑬ 투자예상금액 ⑭ 예상 문제점 ⑮ 투자협상진행률	3단계 정보 + ⑯ 협약 내용 ⑰ 인센티브 등 사후관리 내용

- 투자기업 관리시스템 기능보완 회의('15. 2월~, 수시)
 - 사용자 편의에 맞게 기업 정보조회 방식 개선, 데이터 입력방식 간소화
 - 투자기업 관리실적 조회 및 통계 검색 다양화로 성과관리 효율화
- 시스템 보완 및 점검, 4월 시스템 구축 완료
- 기존 잠재투자기업 데이터 갱신(200여개) : 4월 중 완료

향후계획

- 수립된 산업별 전략에 따라 Segment별 기업목록 발굴 : 5월~(수시)
 - 외국상공회의소·글로벌 법무법인 등 투자유치 전문기관 및 산업별 관련협회 등을 통해 각 Segment별 잠재기업 목록 발굴 사업 추진 : 5월 중

3. 서울시 투자유치 대상사업(Project) 제안

투자유치 전략수립	투자유치 대상선정	투자자 가치제안	투자유치 IR 활동
서울의 일반적 투자여건 및 산업경쟁력을 설명하는 방식에서 투자자가 구체적 관심을 가질 수 있는 프로젝트나 투자기회를 제시하는 방식으로 전환			

추진방향

- 글로벌기업 유치 및 마케팅 활용을 위한 시책 추진력 제고 도모
- 서울진입 희망 기업에 대한 효과적인 투자 프로젝트 제안

개선방안

- 서울시 도시경쟁력 홍보 ➡ 서울시만의 구체적 프로젝트로 투자 제안
 - 국내·외 민간자본 활용 대규모 투자개발 예정사업
 - 주요 정책목적 달성을 위한 해외투자자 또는 글로벌기업 유치 필요사업
 - 벤처 생태계 조성위해 글로벌 VC 등 유치사업

	서북권	동북권
	서남권	동남권
	서북권	동북권
	서남권	동남권
	서북권	동북권
	서남권	동남권
	서북권	동북권
	서남권	동남권
	서북권	동북권
	서남권	동남권

- 서울시 투자유치 대상사업 투자제안서 제작 및 전략적 활용
 - 투자자의 투자목적, 방식, 업종 등에 따라 즉각적인 활용이 가능하도록 투자유치 대상사업 프로젝트별 투자 제안서 제작을 통한 마케팅 추진

향후계획

- 서울시 투자유치 대상사업(포트폴리오) 구성 : '15. 5월
- 프로젝트별 투자제안서 제작 : '15. 5월 ~

4. 산업별 · 대상기관별 투자유치 타깃 IR

투자유치 전략수립	투자유치 대상선정	투자자 가치제안	투자유치 IR 활동
서울 경제의 기여효과가 높은 고부가가치 투자유치를 극대화하기 위해 산업별 유치 전략 마련을 통한 맞춤형 투자유치 활동 전개			

추진방향

- 기존의 코트라 의존형, 외부행사 참여형 IR에서 산업별 · 대상기관별 자체 전략에 따른 다양하고 적극적인 IR로 전환

개선방안

○ 산업별 투자유치 설명회(IR) 추진

- FDI 중점유치 산업의 대표 박람회 참석
 - 미국 필라델피아 BIO USA('15.6), 두바이 GITEX('15.10) 등
- 박람회 기간 내 또는 박람회에 이어서 사전 확보한 타깃 기업과의 커뮤니케이션 기회 확보(1:1 타깃 마케팅, 그룹 미팅 등)
- 박람회에 참석한 타깃 기업에 대해서는 E-mail 통한 지속 접촉 관리

○ 대상기관별 투자유치 설명회(IR) 추진

- 국부펀드 대상 로드쇼 추진
 - 전 세계 국부펀드 중 서울시 투자 가능성 있는 국부펀드 선별
 - E-mail 등 사전 접촉을 통한 투자의향 확인
 - Short-list 국부펀드 대상 현지 방문 통한 투자조건 등 협의
- ※ 필요시 IR Advisory기관 활용하여 short-list 확보 및 로드쇼 일정 수립 협의 검토

향후계획

- 금융 타깃마케팅 및 투자유치 설명회(런던/6월, 홍콩/10월)
- BIO USA 필라델피아 참가 및 투자설명회(6월)
- 두바이 GITEX 참가 및 국부펀드 로드쇼 추진(10월)
- 문화 · 콘텐츠(파리/5월) 및 IT · BT(유럽/11월) 산업별 투자유치 IR 추진

3

금융중심지 활성화 전략 재설정

여의도 일대를 다국적 금융기관이 집적된 클러스터로 조성, 서울을 동북아 금융허브로 자리매김하고 금융 산업 일자리 창출에 기여

□ 추진방향

○ 추진목표 정립

- 2020년까지 한국 미진출 금융기관 30개사 유치
- 서울의 금융중심지 브랜드 위상 제고

○ 전략과제 도출

- 전략적 투자유치 금융산업 선정 및 집중유치 추진
- 타 금융중심지 대비 차별화 전략 발굴 추진
- 금융중심지 인식제고 및 인프라 개선

□ 개선방안

1. 전략적 투자유치 금융산업 선정 및 집중 유치 추진

- 전략적 투자유치 대상 금융산업 선정 : 자산운용업, 투자은행업(증권업), 벤처 캐피탈 업을 선정

〈 선정기준 및 사유 〉

- ❖ 선정기준 : 미래 성장가능성이 높은 금융 산업 중, 서울시 금융환경 환경 및 인프라와 적합도가 높은 산업을 선정

❖ 선정사유

산업구분	선정사유
자산운용업	- 퇴직연금 시장을 중심으로 한국자산운용시장 성장 지속 - 저금리 환경도래로 실적배당형·과생형 등 간접투자시장 성장 예상
투자은행업 (증권업)	- 주식시장규모, 파생상품 규모/회전율 등 비즈니스 환경이 OECD내 최고수준 - 최근 PEF, 헤지펀드 등 신시장 기회 확대중
벤처캐피탈업	- 삼성, LG등 글로벌 IT 기업과 연계된 IT 기업 또는 기술력을 가진 바이오 창업기업 다수 - 한국 정부의 창조경제 활성화 정책으로 벤처생태계 재도약 기회

- 전략산업 상위 100대 기관 중 국내 미진출 기관 집중유치 추진
 - 국내·외 인적 네트워크 활용한 Key Contact point 발굴
 - 1차 접촉 후 투자방향 여부에 따라 인센티브 제안 등 2차, 3차 접촉실행

2. 타 금융중심지 대비 차별화 전략 발굴 추진

- 중국과 경제교류 확대, 지리적 이점 극대화할 수 있도록 중국관련 금융기능 강화
 - 서울시 위안화 표시 채권 발행 통해 위안화 채권 발행시장 선도
 - 위안화 거래 Fast Track 운영을 통한 위안화 직거래 활성화 유도
 - 서울거래소(제2거래소)설립 지원 및 중국기업 특화 거래소 장기적 육성
- 홍콩·싱가포르 등 타 금융중심지가 경쟁력을 보유하지 못한 금융관련산업 (핀테크 산업 등) 육성
 - 세계 수준의 IT기술, 삼성·LG등 글로벌 IT기업 보유, 글로벌 테스트 베드로서의 경쟁력 등 서울시의 강점을 활용, 핀테크 산업을 서울시 금융인프라 전략 산업으로 육성
 - LEVEL39 등 핀테크 전문 글로벌 액셀러레이터 유치 추진

3. 금융중심지 인식 제고 및 인프라 개선

- 글로벌 금융 심포지움 개최 통한 서울시 금융산업 육성정책 방향 모색
 - 금융감독원, 주요 외국계은행, 주요 연구기관 등과의 공동주최로 심포지움의 위상과 수준 제고
 - 서울시 금융산업 육성을 위한 실질적인 논의의 장을 마련함과 동시에 금융산업 육성 의지를 알리는 기회로 활용
- 금융교육 프로그램 운영 지원
 - 각 업권별 협회(은행연합회, 금융투자협회, 생·손보협회 등), 해외 금융교육기관 등과 협의, 교육과정 지원

4

외투기업 투자유치 환경 · 정주여건 개선

서울 거주 외국인 생활 밀착형 정주환경 개선을 통한 외국인 우호적 투자유치 환경 조성

□ 추진방향

- 법령 및 제도개선 추진을 통한 투자유치 환경개선
- 기진출 기업에 필요한 외국인 학교 등 교육환경 개선 지원 추진

□ 개선방안

- 법령 및 제도개선 추진
 - 고부가가치 서비스 유치확대를 위한 투자유치 관련법령 및 제도개선 건의
 - ※ 금융중심지 조세감면(조특법), 서비스형 외국인투자지역 조세감면 등
- 서비스형 외국인투자지역 운영개선 추진
 - 서비스형 외투지역 지정 요건 완화, 다른 외투지역과 동일한 조세감면 혜택 부여 등을 통해 서비스형 외투지역 활성화 추진
- 외국인 우호적 교육환경 조성을 위한 외국인학교의 효율적 운영
 - 학교관계자와의 정례적인 간담회 추진을 통한 학생 수요 및 개선사항 파악
 - 국제표준화 과정 도입 및 외국인학교 수준향상을 통한 투자환경 조성

〈 가칭 『서울경제특별시』 선언 검토 〉

- ❖ 현행 지방분권정책 기조 하에서는 수도권 규제의 획기적 개선 기대가 어려운 바, **Big Bang**방식의 **규제완화** 통한 **경제 돌파구 마련** 필요성 제기
- ❖ 서울시 서비스 산업에 대한 획기적 규제 완화를 통해 서울시를 가칭 『서울경제특별시』화 하는 방안 연구(서울연구원) 및 이슈화 검토

□ 향후계획

- 외국인투자지원조례 개정 추진 : '15. 5~10월
- 제도 개선 지속 건의 및 인센티브 발굴 : '15. 5월~
- 서비스형 외국인투자지역지정 추진 : '15. 10월~

5

외투기업 사후관리 개선

서울에 진출한 외국인투자기업에 대한 지속적인 관심 및 관리로 외투기업의 경영 애로사항 해소를 통한 증액투자 확대 유도

□ 추진방향

- 외투기업 현장방문 고충 청취 및 해결을 통해 우호적 투자환경 조성
- 서울 진출 기업의 증액투자 가능성 발굴 및 유도

□ 개선방안

- 외투기업 현장 방문 강화

2014년 추진현황	2015년 추진계획
<ul style="list-style-type: none">❖ 100개사 방문<ul style="list-style-type: none">- 신규 외투기업, 중국기업 등❖ 중점 추진사항<ul style="list-style-type: none">- 외투기업 경영애로 사항 청취 및 해소 ex>글로벌기업 채용박람회 추진	<ul style="list-style-type: none">❖ 150개사 방문<ul style="list-style-type: none">- '14년 신규 및 금융산업분야 외투기업- 투자규모 50만달러 이상 기업❖ 중점 추진사항<ul style="list-style-type: none">- 증액투자 가능성 및 추가 투자계획 파악- 외투기업 고충 청취 및 해결- 고용보조금 등 서울시 지원 사업 및 글로벌기업 채용박람회 안내

- 기진출 외투기업과의 소통 강화를 통한 체계적 사후관리 추진
 - 대상 : 서울소재 외투기업 전체('15.3월 말 현재 7,845개)
 - E-뉴스레터 등을 통해 서울시 비즈니스 환경, 보조금 지원제도 등 홍보 강화
 - 중점관리대상 선정 및 증액투자 전략마련을 통한 증액투자 유도
- 외투기업 관련협회, 주한상공회의소 등 유관기관과의 협력 강화
 - 산업별·기업 임직원·관련 협회 등 라운드테이블 개최
 - 네트워크 구축 및 산업별 투자환경 조성 의견 수렴 등
 - ※ '14년 추진실적 : 한독상공회의소 MOU 체결 및 간담회 등

□ 향후계획

- 외투기업(총 150개사) 현장방문 : '15. 3월 ~ 12월
- 외투기업 관련협회 간담회 및 라운드테이블 개최 : '15. 5월 ~
 - 한국외국기업협회 및 중국국제무역촉진위원회 회원사 경영인 대상

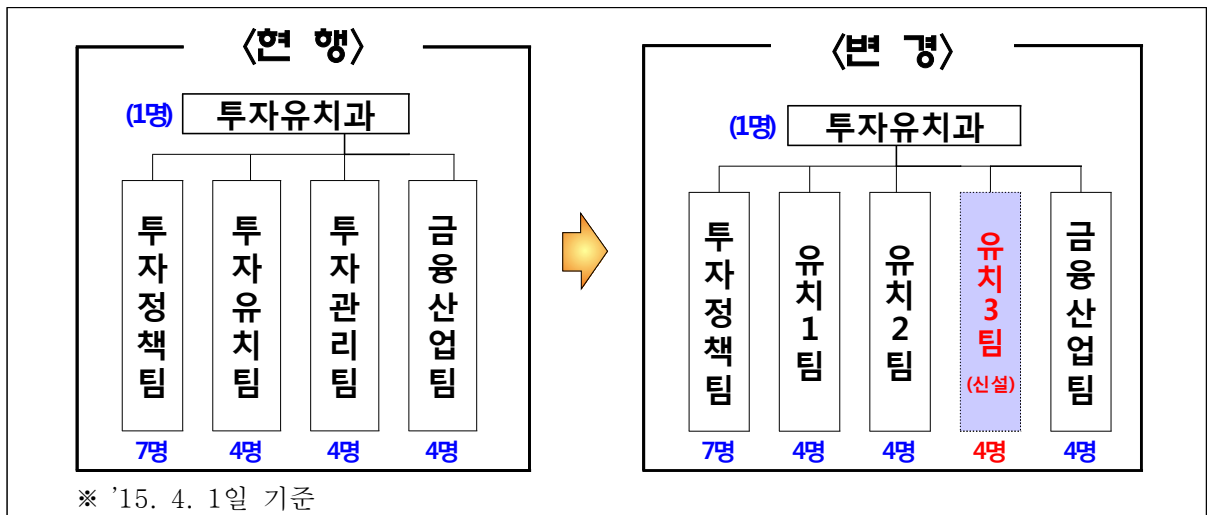
IV. 서울시 투자유치 추진체계 정비

1 투자유치 내부역량 강화

산업별 투자유치 전략을 추진하기 위해 조직의 전문성을 확보하고 기존의 국가 담당 구조에서 산업 담당 유치조직으로 전환

□ 조직개편 방안

- 글로벌 기업의 효과적인 유치활동을 위해서는 각 산업의 특성에 맞는 인센티브를 제안하고 협력 사업을 발굴하는 등 산업에 대한 전문성 제고
- 산업별 투자유치 전략 연구·개발과 인센티브 제안을 위한 조직 보강
 - 정책팀 : 투자유치 정책총괄·조정, 외국인학교 등 환경 조성, 국가별 투자정책 수립
 - 유치1팀 : ① ICT 정보통신기술, ② BT 바이오·의료
 - 유치2팀 : ③ 콘텐츠(게임, 영화, 애니), ④ 문화, 관광, 레저
 - **유치3팀(신설)** : ⑤ 비즈니스 서비스 산업, ⑥ 기타
- 증액투자 유도를 위한 사후관리로 전환함에 따라 관리팀은 유치팀으로 전환
- 투자유치 조직 개편(안)



□ 역량강화 방안

- 팀별 산업분야 협회·소관부서·유관기관 간 정기 투자유치 전략회의 개최
 - 개최주기 : 분기별 1회
 - 관련 소관부서 : 유치1팀(디지털산업과, 산업거점조성반), 유치2팀(문화융합경제과), 유치3팀(경제정책과 등)
 - 주요안건 : 글로벌기업 투자 동향, 투자유치 전략 점검 및 주요 투자자 정보공유
- 투자유치 네트워크 강화를 위한 워크숍 개최
 - 참가대상 : 투자유치과 직원, 주한외국상공회의소, 산업분야별 협회, 소관부서 담당자 및 유관기관 대외업무부서 등
 - 주요 프로그램 : 투자유치 관련 정보 공유(투자관심 기업 및 아이템 발굴 등)
 - 추진일정 : '15년 하반기 중
- 투자유치 역량 강화 교육
 - KOTRA 교육과정 : 투자유치 PM양성과정 및 실무교육과정
 - ▶ 각 과정은 연 2회(4월 또는 10월) 교육하며, 상·하 반기 배분하여 전 직원 이수
 - 투자유치 역량 강화를 위한 자체 교육 실시
 - ▶ 투자유치·글로벌 기업경영·진행 중인 프로젝트 관련 전문가 등 초청 강의
 - ▶ 교육시기 : 연 2회 (회당 2시간 내외)

□ 향후계획

- 산업별 투자유치 조직 변경 (유치1팀, 유치2팀 등 4팀) : 5월 중
- 비즈니스 서비스·지식 서비스 산업 팀 신설(유치3팀) : 7월
 - ※ 7월 조직 개편 시 팀 신설 반영 추진
- 산업별 정기 투자유치 전략회의 개최 : 7월~
- 투자유치 네트워크 강화 워크숍 : 10월 중

2

투자유치 정책회의 구성 및 운영

다양한 산업분야 전반에서 탐색되는 투자유치 기회와 관심 투자자 정보를 공유하고 이를 적극 유치하기 위한 지원방안을 논의하는 정기 회의를 개최

운영개요

- 운영목적 : 외국인 투자유치 활동 경과보고, 투자 관심기업 · 투자 프로젝트 발굴 및 지원 사항 논의, 관련 부서 간 의견청취 · 투자정보 공유
- 개최시기 : 매월 1회
- 참석자 : 시장님, 경제진흥본부장, 창조경제기획관, 경제정책과장, 투자유치과장 및 회의 안건에 따른 소관 과장 · 담당관

세부 진행내용

○ 회의순서(안)

시 간	내 용	비 고
08:00 ~ 08:10 (10')	외국인 투자유치 활동 경과보고	투자유치과장
08:10 ~ 08:40 (30')	투자유치 진행현황 논의	참석자
08:40 ~ 08:50 (10')	회의 내용 정리 시장님 맺음말	경제진흥본부장 시장님

○ 경과보고 : 투자유치 대상기업 관리 단계별 성과 보고

- ① 해외 기업 목록화 실적과 신규 목록 중 주목할 만한 기업 개요
- ② 관리 기업 상향 실적(기본 목록 → 관리 단계)과 주요기업의 초기 접촉 내용
- ③ 협상 기업 상향 실적(관리 단계 → 협상 단계)과 협상 내용 및 유치 애로사항

○ 진행 현황 논의 : 개별 유치 건에 대한 지원사항 및 주요 산업별 유치전략 논의

※ 주요 산업(안) : ① ICT 정보통신기술 / ② BT 바이오 · 의료 / ③ 콘텐츠 산업 /
④ 문화 · 관광 · 레저 / ⑤ 비즈니스 서비스, 5개 분야

- 진행되는 개별 유치 건에 대한 관련 부서별 의견 및 지원 가능성 논의
- 주요 산업별 잠재투자기업 정보공유 및 산업별 유치 전략에 관한 아이디어 모색

향후계획

- 산업별 투자유치 전략(안) 마련 : '15. 5월~
- 1차 회의 개최 : '15. 5월 중

V. 향후 추진계획

□ 사업별 추진일정

과 제	핵심사업	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
투자유치 프로세스 개 선	① 산업별 투자유치 전략수립						산업별 전략 및 추진계획 수립 상공회의소와의 협력사업 추진						
	② 투자유치 대상 선정		시스템 구축				체계적 기업 발굴 지속(1~2단계)						
	③ 투자유치 Project 제안	서울시 투자유치 Project 제안					Project별 투자유치 제안서 작성 및 IR						
	④ 산업별 대상기관별 IR추진	서울시 투자유치 산업별 사전접촉, 투자유치 활동 전개											
외투기업 사후관리	⑤ 외투기업 현장방문 강화					서울진출 외투기업 현장방문 및 방문결과 보고							
	⑥ 서울진출 외투기업과의 커뮤니케이션 강화			사전준비		외투기업과의 라운드테이블 추진(연중) 글로벌기업 채용박람회 개최('15.11)							
	⑦ 외투기업, 주한상공회의소 등 유관기관협력 강화					외국기업협회와의 간담회추진(6월) 상공회의소와의 협력사업 발굴 등 간담회 추진(수시)							
투자환경 정주여건 개 선	⑧ 외국인학교의 효율적 운영					외국인학교 관계자와의 간담회 추진(반기별) 외국인학교 지원관련 제도개선 검토 및 모니터링(수시)							
	⑨ 법령 및 제도개선 추진					외국인투자지원조례 개정 추진('15.4~'15.10) 제도개선관련 중앙정부 지속 건의							
	⑩ 서비스형 외국인투자지역 운영개선 추진											서비스형 외투자정 추진	
금융중심지 활성화추진	⑪ 전략적 투자유치 금융산업 선정 및 집중유치 추진					금융산업 선정추진	금융산업 투자유치 IR 추진(타깃마케팅)						
	⑫ 타 금융중심지 대비 차별화 전략 발굴 추진						Fast Track 전략 마련 금융산업정책자문단회의 추진						
	⑬ 금융중심지 인식 제고 및 인프라 개선					금융심포지엄 개최('15.9)를 위한 추진계획 마련 등 사전 준비							

□ 향후계획

- 투자유치 활동 개선계획 보고 : '15. 5월
- 산업별 투자유치 조직 개편추진 : '15. 5월~
 - 산업협회별 투자유치 전략마련 등을 위한 회의 개최 : '15.5.8
- 투자유치 전문기관(상공회의소) 협력사업 추진 : '15. 5월~