

# 시민협력플랫폼

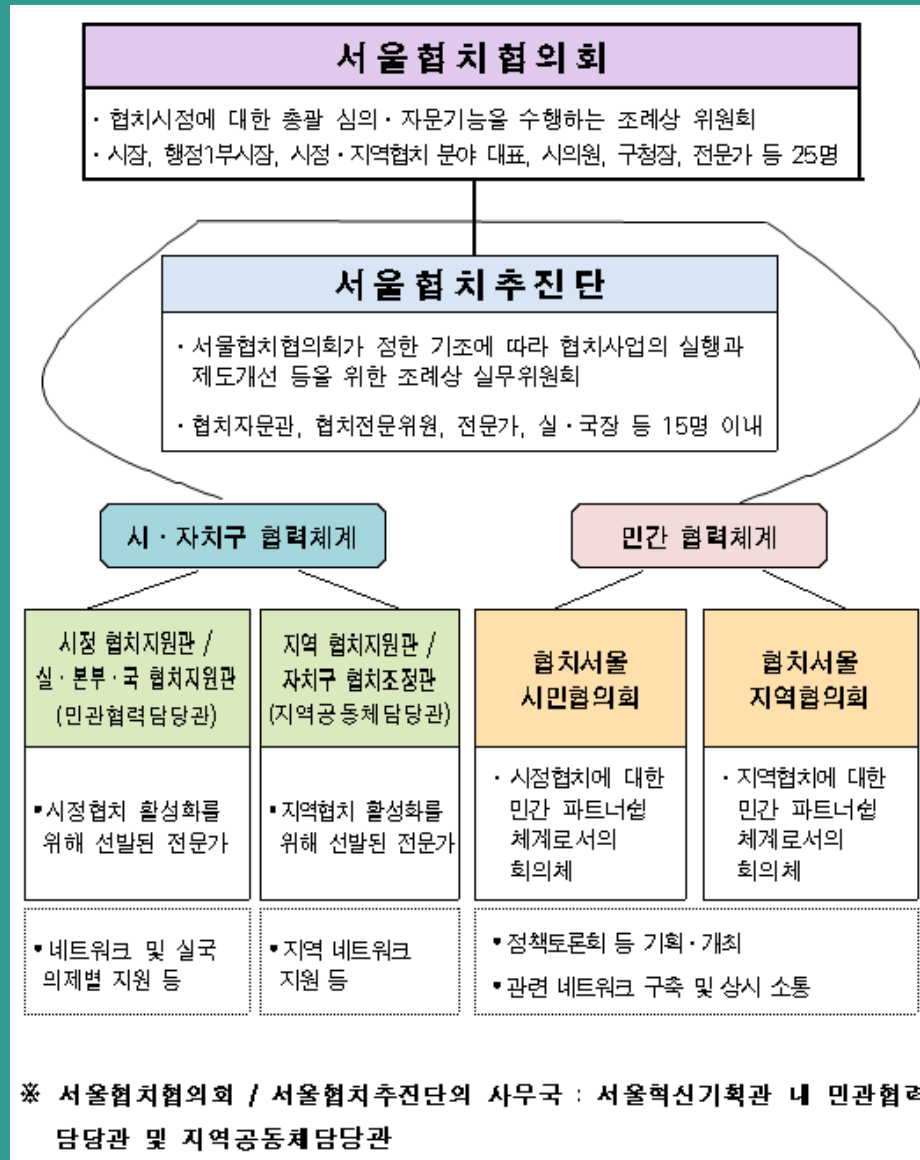
-협치서울의 시작과 지역사회력의 조직화-

(전)서울시 총괄협치지원관 / (주)위즐소사이어티  
김일영

# 0. 들어가며

민선 5, 6기 협치서울의 시작과 배경

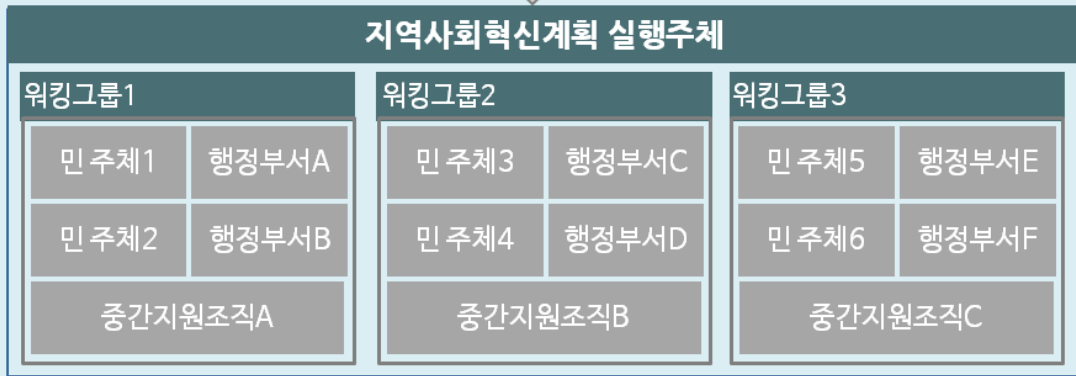
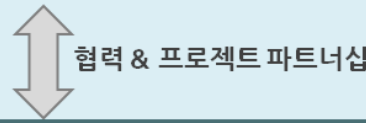
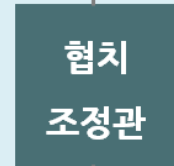
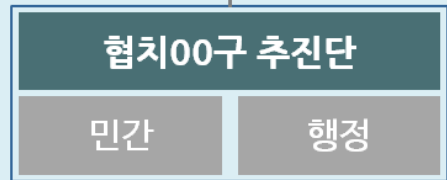
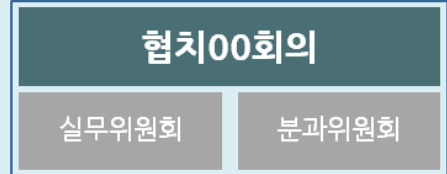
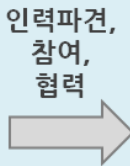
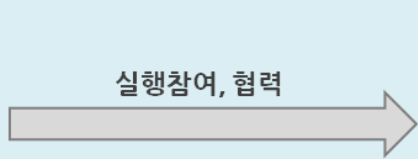
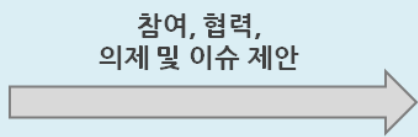
# 협치서울 추진체계



<추진 근거: 서울시 민관협치 활성화를 위한 기본 조례, 1장 2조(16년 9월 제정)>

# 지역협치 활성화 사업의 관계

00구 민간단체, 주민모임



지역사회혁신계획 수립

지역사회혁신계획 실행

# 자치구별 지역협치 사업 추진 현황

## <지역사회혁신계획 자치구> : 총 15개

유형	연차	자치구명	개수
시민참여예산 구단위계획형	2	관악, 금천, 서대문, 성동, 도봉, 동대문, 영등포	7개구
시민참여예산 구단위계획형	1	은평, 강서, 동작, 종로	4개구
지역사회혁신계획 본 계획	2	성북	1개구
지역사회혁신계획 본 계획	1	강동, 노원, 양천	3개구

## <시민협력플랫폼 추진 자치구> : 총 11개

유형	연차	자치구명	개수
시민협력플랫폼 수행	2	강북, 관악, 광진, 마포, 서대문, 은평	6개구
	1	양천, 구로, 강서, 도봉, 성북	5개구

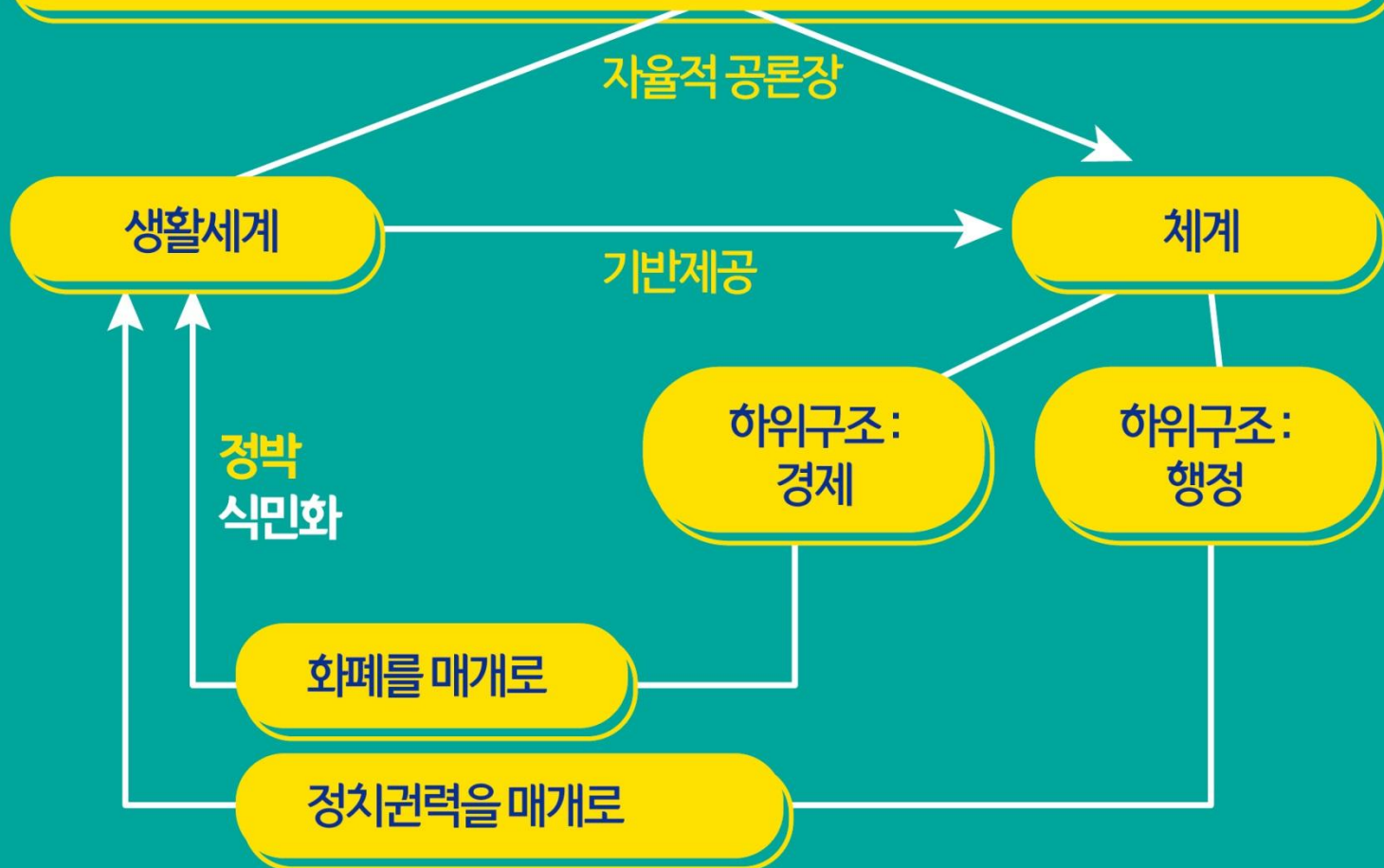
# 1장

## 지역협치와 나의 비전은 어떻게 연결되나



# 사회권력

민주적 시민사회(비국가적이고 비경제적인 다양한 결사체)가 공론회를 통해 영향력을 갖게 됨.



## 사회 운동가

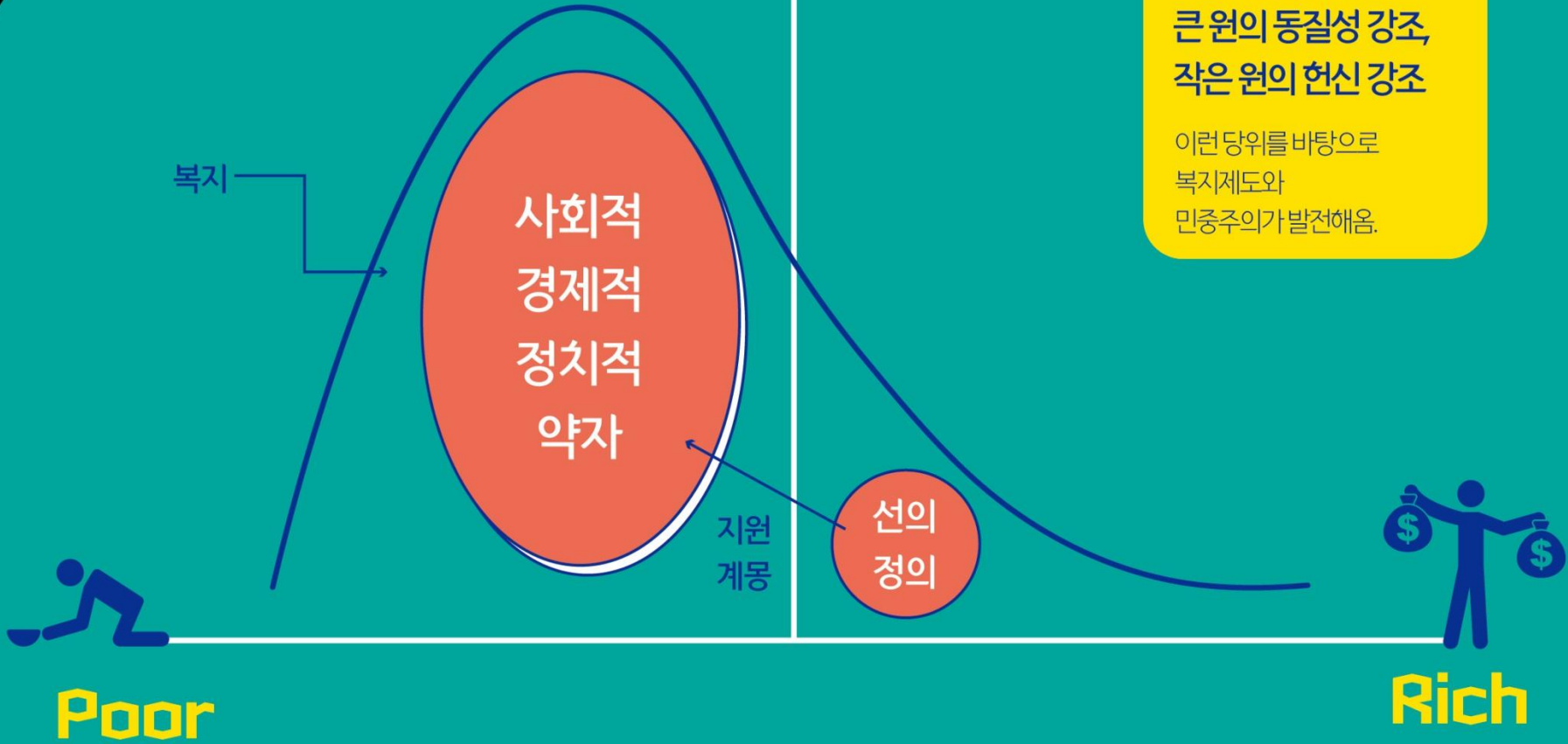
생활세계에서의 공론을 촉진하여  
공공적 의제화 함으로써  
지역사회의 변화를 도모하는 사람.

## 정책 기업가

상시적인 공론 또는  
특정 사건을 계기로  
정책입안을 촉구하는 역할을 하는 사람.



# 집합화 원리



# 집합화 원리

Plot Area

대충 이타적이고  
대충 이기적인 사람들이  
마을공동체를 이룬다.

---

개인의 정체성 존중  
집합화의 방법(공론속의)  
뉴소사이어티 태동

복지

새로운  
사회관계방식  
마을공동체



Poor 이기적

이타적 Rich



# 로컬리즘 (Localism)에 주목한다.



# 2장

## 마을과 지역을 연결하기 위한 활동이론 - 정책 - 역량

# 지역사회협치의 목적

- 자치와 협치는 동의어(항해술)
- 지방분권과 주민자치는 수레의 양바퀴
- 협치 제도와 문화의 정착이 목표
- 협치 파트너인 시민력(주민력) 성장 도모
- 공공성은 민주적 정당성과 민주적 통제를 겸비해야 함
- 공공성을 위한 공론과 숙의가 그 수단



# 지역사회 매니지먼트





# 지역사회 매니지먼트

**포럼**

느슨한 공론장의 대표적 형태

**아레나**

공식적-비공식적 민관의 공론장

**플랫폼**

상설적으로 민민과 민관의 소통을 촉진하는 인적-물적 인프라

**프로젝트  
파트너십**

공론을 통해 결정된 실제 사업을 위해 형성되는 파트너십

# 시민력의 성장 프로세스

- 친밀권 : 만만한 등장
- 마을공동체활동 : 공론장의 비빌 언덕
- 시민적 공공성 : 공론장의 활성화
- 의제별 네트워크 : 사회적 자본
- 제도적 공공성 : 공론과 속의 프로세스
- 효능감 : 사회적대표성, 정책결정권한





# 공간적 확장

사회권력은 어떻게 형성되고  
행정으로의 확장은 어떻게 실행되고 있는가?

## 연두빛 마을

요구의 발화\_공론  
신뢰\_경험축적  
사회계약\_자치규약

## 하늘빛 찾동

숙의\_사회적 공공  
의사결정 프로세스  
제도화\_주민자치회

## 푸른바닷빛 협치

정책결정의 권한  
비전합의와 정책조정  
제도화\_예산제도

사회권력 : 마을넷-동계획단-협치참여단

제도활용 : 정책사업-주민자치-시민참여예산



# 내용적 확장



## 사회권력

마을넷

시민협력  
플랫폼

일본NPO법,  
영국 로컬리티



2016 서울마을회의

# 내용적 확장

## 경제권력

비영리 +  
사회적경제조직

지역자치공동체경제  
+ 공공서비스

공공경제와  
공정거래시장



※사진: 워즐 소사이어티

# 시민협력플랫폼 사업의 목표

비전

자치구 시민주체의 성장을 통한 지역협치 활성화

핵심  
목표

1. 시민사회  
포괄적 네트워크  
활성화

2. 온/오프라인  
플랫폼 거점  
활성화

3. 자립전략  
실행기반의 마련

4. 사업 과정의  
합리적 추진

5. 자치구별  
핵심목표  
(개별목표)

연차별  
목표

연차별로 수립  
(정량/정성평가)

연차별로 수립  
(정량/정성평가)

연차별로 수립  
(정량/정성평가)

연차별로 수립  
(자가진단평가)

연차별로 수립  
(정량/정성평가)

핵심  
가치

개방성 확보

시민사회(단체, 개인)의 다양한 참여를 보장

연대성 강화

시민사회 내의 다양한 역량과 자원을 협력하여 역량배가

자립성 제고

시민사회의 독자적인 대안정책과 전략을 실행

추진  
전략

36개월 한시적 보조를 통한 단계별 추진목표 수행

자치구 여건에 따른 차별화된 전략목표 수립, 수행

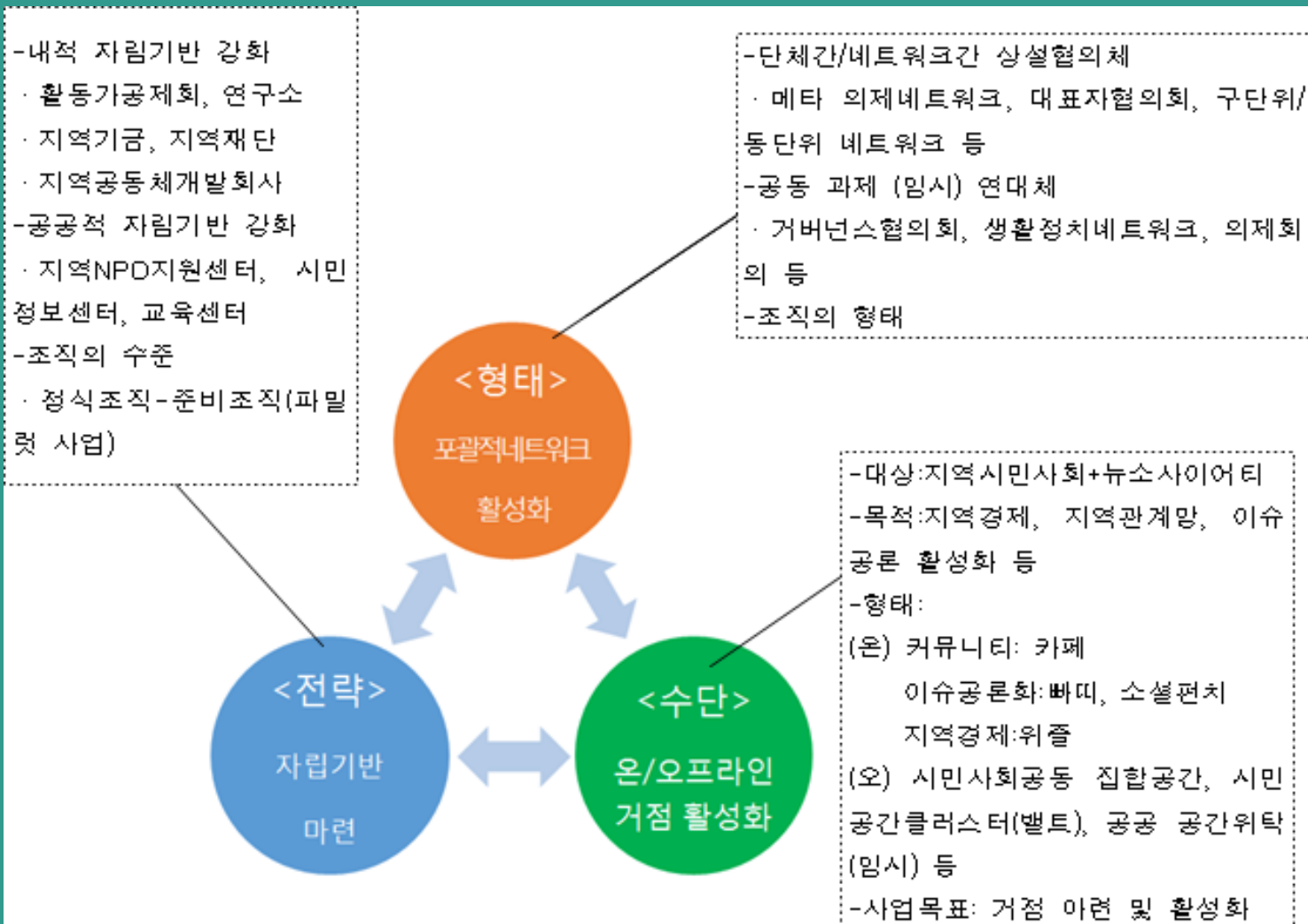
市-區/시민사회 등 다양한 주체와의 협력적 파트너십 구축

# 시민협력플랫폼 사업의 목표(예시)

공통비전	자치구 시민주체의 성장을 통한 지역 협치 활성화			
자치구 비전	주민자치, 순환과 공생의 지역공동체 네트워크의 디딤돌			
핵심목표	시민사회 포괄적 네트워크 활성화	온/오프라인 플랫폼 거점 활성화	시민사회 자립전략 실행기반 마련	4. 기타
2차년도 사업목표	시민사회 통합력과 협치 역량 강화	온/오프라인 거점 확보와 안정화	지속가능한 물적 기반 마련	플랫폼 운영진간 핵심전략 공유
2차년도 사업과제 (단위사업명)	① 강북구민간협의회 참여조직 확대와 조직발전 전담 수립 ② 협치역량 강화와 상설적인 민관 협력 관계 구축 ③ 소통과 공감을 위한 다양한 네트워크 파티와 주민 활동 마중물 지원 사업	① 한신대 캠퍼스타운 조성사업을 통한 오프라인 거점 공간 안정화 ② 온라인플랫폼의 안정적 운영과 활성화	① 강북지역포럼 활성화와 지역사회 정책연구기관 설립 추진 ② 지역활동가의 체계적인 양성을 위한 공동교육사업 진행 ③ 강북공동체경제 협동조합 활성화를 통한 지역시민자산 조성 기반 마련	① 시민협력플랫폼 운영진 협력사업
3차년도 사업목표	민민, 민관 협력체계 상설화	온/오프라인 플랫폼 거점 활성화	지속가능한 활동기반 조성	
3차년도 사업과제	① 강북구 포괄적 네트워크 법인 설립 ② 강북구 민관협력 상설협의회 구성	① 강북위층 활성화와 회원 목표 1천명 ② 안정적인 민관협력지역협력센터 운영	① 지역사회 정책 연구기관 설립 ② 지역사회 활동가 학교 설립 ③ 강북구지역공동체기금 설치 운영	

공통비전	자치구 시민주체의 성장을 통한 지역 협치 활성화			
자치구 비전	마포 시민사회의 포괄넷 구축과 자립기반 마련			
핵심목표	1. 시민사회 포괄적 네트워크 활성화	2. 온/오프라인 플랫폼 거점 활성화	3. 시민사회 자립전략 실행기반 마련	4. 기타
2차년도 사업목표	1) 포괄넷 강화 및 법인화	2) 개방형 거점 운영 및 안정화	3) 지역재단 추진 주체 형성	4) 성과관리 추진
2차년도 사업과제 (단위사업명)	(1) 포괄적 네트워크 운영 ① 마포민간네트워크 운영위원회 정례회의 ② 마포민간네트워크 워크숍  (2) 공론장 운영 ③ 마포지역포럼 ④ 2018년 로컬리스트 컨퍼런스 ⑤ 정책토론회  (3) 민간네트워킹 촉진 ⑥ 다같이 신년회 ⑦ 다함께 설명회	(1) 온라인거점 추진 ⑧ 마포형 온라인플랫폼 개발 (2) 오프라인 거점 운영 ⑨ 플랫폼 거점 운영	(1) 지역재단 기획단 구성과 운영 ⑩ 지역재단 연구와 공론	(1) 마포지역활동 및 자원정리/보고 ⑪ 지역활동 및 자원 연차보고서 활동보고회 (2) 지역활동 평가지표 개발 및 연구 ⑫ 지역활동 평가지표 개발 (3) 시민협력플랫폼 운영진연대사업 ⑬ 시민협력플랫폼 운영진 연합워크숍
3차년도 사업목표	1) 포괄넷의 시민사회의 참여확대 및 대표성 강화	2) 온/오프라인 플랫폼 추진	3) 지역재단 추진	4) 성과관리 실시
3차년도 사업과제	① 공론장 강화 운영 ② 동단위 네트워크 지원	① 개방형 거점 확장 ② 마포형 온라인 플랫폼 활성화	① 지역재단준비위 구성 및 운영	① 평가지표 실시 및 개선 ② 지역 연구 단위 구성 ③ 연차보고서 정착

# 시민협력플랫폼의 비전



# 시민협력플랫폼의 비전

- 지역재단 : 공동체기금과 자산화
- 자치구 NPO지원센터 : 소셜펀딩, 커뮤니티 육성
- 공동체개발협동조합
  - 도시농업, 마을공동체, 마을기업, 마을기업협동조합
  - : 도농상생, 골목경제, 커뮤니티 주택
- 지역리더 양성 프로그램, 교육기관

**감사합니다.**