

---

2017  
지역협치교육 아카이브

---

2018. 4

서울협치학교  
(지역협치분야)

# 목 차

I. 2017년 지역협치교육 운영 목록	1
II. 지역협치교육 강사 리스트	9
III. 단계별 교육 커리큘럼	12
IV. 지역협치 교육 운영 팁	13
V. 자치구별 세부 교육 내용	23

본 자료는 2017년 지역사회혁신계획을 수립·실행 중인 자치구에서 진행한 지역협치교육 추진 현황 조사를 통하여 수합된 내용을 바탕으로 작성되었습니다. 자치구 현장에서의 지역협치교육 기획 시 참고용으로 활용하시되, 상업적 목적 활용 및 무단 전재, 재배포를 금합니다.

문의 : 02-2133-7783, 7788

# I 2017년 지역협치교육 운영 목록

번호	자치구	일자	교육명	대상	참석 인원	교육내용	강사	소속/직위	교육 시간	교육 횟수	총시간
1	강동	09-14	협치 이해 교육 및 협치 T/F 4차 회의	강동구 협치 T/F 위원	20명	◦ 지역사회혁신계획 취지, 서울시 협치 정책 및 사례 등	김일영	위즐소사이어티/대표이사	2시간	1회	2시간
2	강동	09-21 09-27	협치 실행교육 (1차, 2차)	강동구 협치 T/F 위원 및 직원 (기획예산과)	12명	◦ 1회차 : 강동구협치비전수립 ◦ 2회차 : 협치기반구축방안찾기	오민조	오티타운팅/대표	2시간	2회	4시간
3	강동	11-30	협치로 만들어 가는 "행복 도시 강동" (협치 이해 교육 2차)	강동구 협치 T/F 위원 및 직원 (기획예산과)	10명	◦ 협치 개념 정리 및 필요성 설명, 다양한 협치 우수 사례 소개	이명신	비영리경영연구소 /소장	2시간	1회	2시간
4	강서	04-03	찾아가는 협치 이해 교육	5급 이상 공무원	70명	◦ 협치서울 2.0과 지역협치의 이해	서진아	서울시 지역공동체담당관	1시간	1회	1시간
5	강서	05-17	협치 실행교육	민관 TFT 위원 및 실무 담당자	31명	◦ 협치 실행교육	강정모	시민교육콘텐츠 연구소/소장	3시간	1회	3시간
6	강서	06-19	협치 이해 교육 및 사업설명회	시민단체, 민관 협력 사업 담당자, 일반주민	120명	◦ 협치 이해 및 사례교육 ◦ 시민협력플랫폼 이해 및 사업 설명	이명신 최윤정	경희대학교대학원 /객원교수 서울시 협치지원관	2시간	1회	2시간
7	강서	10-31	협치 역량강화 기초교육 공무원 과정	민관 협력 사업 담당 및 공무원	120명	◦ 협치 이해 및 사례교육	김일영	위즐소사이어티/대표이사	2시간	1회	2시간

번호	자치구	일자	교육명	대상	참석인원	교육내용	강사	소속/직위	교육시간	교육횟수	총시간
8	강서	11-16	협치 역량 강화 기초교육 민간과정	협치회의 위원, 일반 주민	120명	◦ 협치 역량강화 기초교육	김산	오늘공작소 /선임연구원	2시간	1회	2시간
9	강서	12-14	협치회의 워크숍	협치회의 위원, 협치 운영단 위원, 공무원 등	40명	◦ 협치회의 워크숍	김산	오늘공작소 /선임연구원	5시간	1회	5시간
10	관악	03-24 03-30 03-31 04-07	직원 협치 교육 & 토론마당	협치 관련 부서 팀장 및 직원	125명	◦ 협치 이해 및 사례교육 ◦ 토론 마당	김산	오늘공작소 /선임연구원	3시간	4회	12시간
11	관악	07-03 07-04 07-11	최고의 협치를 찾아라 (협치연극)	통장, 직능단체 회원, 협치회의 위원, 관심 주민, 공무원 등	900명	◦ 민관 협치의 가치와 필요성을 알리는 몇 개의 에피소드를 구성한 협치 연극	한경석	극단 취하자	1시간	3회	3시간
12	관악	10-12	찾아가는 협치 이해교육	성현동 주민 (주민자치위원, 통장, 마을계획단원 등)	10명	◦ 협치의 이론적 배경과 필요성, 사례를 통해 알아본 협치, 서울시 협치 정책 이해 등	김일영	위즐소사이어티/ 대표이사	2시간	1회	2시간
13	관악	11-15 11-22 12-18	액션러닝퍼실리티이터양성과정 (우리마을퍼실티이터양성)	주민	21명	◦ 퍼실리티이터의 이해, 기본 스킬, 미팅 디자인, 실습	김형숙	글로벌 액션 러닝 그룹/대표	8시간	3회	24시간
14	노원	05-12	협치로 만들어 가는 노발대발 교육 (찾아가는 협치이해 교육)	전 직원, 일반 주민 등	179명	◦ 협치서울 기본개념 이해 및 지역협치의 필요성 등 이해	이명신	비영리경영연구소 /소장	1.5시간	1회	1.5시간

번호	자치구	일자	교육명	대상	참석 인원	교육내용	강사	소속/직위	교육 시간	교육 횟수	총시간
15	도봉	02-06 02-14 02-15 02-16 03-07 04-04 11-27	찾아가는 협치 도봉 이해 교육	간부 공무원, 청소년 교육 강사단, 지속가능발전위원, 자원 봉사캠프, 아파트 봉사단, 인원 위원회 위원, 마을 활동가 및 관심 주민	380명	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 협치 개념 이해 및 협치 도봉의 추진 경과, 향후 추진 계획 공유</li> <li>◦ 협치 사례 및 자원 조사 결과보고</li> </ul>	이용은 최인설	협치도봉 사무국장 협치사례 및 자원 조사기업 대표	10-20분	8회	1.6시간
16	도봉	05-18	시민참여예산 협치 간담회	구청장, 도봉구 의회의원, 협치도봉구회의 위원, 시구주민참여예산 위원회 위원	50명	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 2017 도봉구 지역사회혁신계획 이해교육</li> </ul>	양지석	도봉구 지속가능발전과 지속가능협치팀장	1시간	1회	1시간
17	도봉	05-23	시민참여예산 체계 변화에 따른 협치 공감 설명회	구청장, 부구청장, 국소단장, 과장, 및 동장, 각 국 주무팀장	75명	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 2017 도봉구 지역사회혁신계획 이해교육</li> </ul>	양지석	도봉구 지속가능발전과 지속가능협치팀장	20분	1회	20분
18	도봉	05-23	협치 나도 강사	협치 경험이 있는 중간 리더급 활동가 및 관심 주민	26명	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 협치 선진 사례를 통한 협치 기본 교육</li> <li>◦ 민관협치 실행체계 및 시민참여 예산과의 연계 설명</li> <li>◦ 의제 해결형 주민제안(시민참여 예산)을 위한 문서 작성 실무</li> </ul>	김낙준	도봉구 정책수석 비서관	3시간	1회	3시간
19	도봉	06-09 06-20 06-30 07-05	50	협치도봉구회의 위원 및 회차별 협치 사례 발표자	101명	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 협치 사례 발표 및 공유,</li> <li>◦ 협치 도봉 추진 경과 공유</li> </ul>	-	-	2시간	4회	8시간
20	도봉	07-11	협치도봉구회의 위원 역량강화 협치교육	협치도봉구회의 위원 및 직원	27명	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 협치로 만들어 가는 기본 좋은 도봉, 협치 사례를 통해 본 협치 이해교육</li> </ul>	이명신	비영리경영연구소 /소장	2시간	1회	2시간

번호	자치구	일자	교육명	대상	참석 인원	교육내용	강사	소속/직위	교육 시간	교육 횟수	총시간
21	도봉	10-12 10-13 10-16	2017년 직원 협치 이해 교육	전 부서, 부서별 2-3명	104명	◦ 협치로 만들어 가는 기본 좋은 도봉, 협치 사례를 통해 본 협치 이해교육	이명신	비영리경영연구소 /소장	3시간	3회	9시간
22	도봉	10-31 11-02	지역 협치 특화교육	중간지원조직	99명	◦ 협치 이해 및 사례교육	이명신	비영리경영연구소 /소장	3시간	2회	6시간
23	동대문	02-20	동대문 민관협치 교육 협치의 이해 및 협치의 7원칙	민관협치 TFT및 협치 업무 담당자	28명	◦ 지역 거버넌스 어떻게 해야 하나? ◦ 협치서울2.0과 지역협치의 이해	송창석 양희은	서울연구원 /선임연구위원 서울시 협치지원관	2시간	1회	2시간
24	동대문	03-09	협치 이해 및 공감대 형성을 위한-민관 합동 협치 교육 시대적 과제로서 의 협치, 탐하다.	협치 관련 업무 담당 직원 및 지역주민	240명	◦ 협치의 필요성 및 이해	이명신	비영리경영연구소 /소장	2시간	1회	2시간
25	동대문	04-12	시민참여예산 지역계획형 교육	민관협치 TFT 및 협치 업무 담당자	28명	◦ 지역사회혁신계획 설명 및 논의	양희은	서울시 협치지원관	1시간	1회	1시간
26	동대문	05-18	협치의 이해 및 협치 의제 발굴 실행교육	민관협치 TFT 및 협치 업무 담당자	25명	◦ 지역사회혁신계획 이해 및 협치 사례 교육	김산	오늘공작소 /선임연구원	2.5시간	2회	5시간
27	동대문	06-02 06-05 06-10 06-12	찾아가는 협치 이해 교육	협치 관련 업무 담당 직원 및 지역주민	135명	◦ 동대문구를 권역별, 영역별로 구분하여 찾아가는 협치 교육 실시 ◦ 학습활동이 연계되는 액션 러닝 교육과정 진행	장재원	경희대 후마니타 스칼리지/교수	4시간	8회	32시간
28	동대문	10-24 ~ 10-25	동대문구 협치 공론장 이 후를 말하다!	협치회의 및 주민 참여 예산위원	23명	◦ 동대문구 협치 토론헤장 후속 조치를 위한 워크숍 ◦ 커뮤니케이션 스킬과 갈등 관리	권혜진	민주시민 모임결 /대표	2시간	2회	4시간

번호	자치구	일자	교육명	대상	참석인원	교육내용	강사	소속/직위	교육시간	교육횟수	총시간
29	동대문	12-06 ~ 12-07	지역사회혁신의제 실행을 위한 분과 협력TF 워크숍 및 교육	협치 분과 TF, 협치회의 위원	70명	<ul style="list-style-type: none"> <li>민관 협치를 위한 갈등해소방안</li> <li>협력적 거버넌스와 마을 민주주의</li> </ul>	권혜진 김성균	민주시민모임결 /대표 지역사회연구원	2시간	2회	4시간
30	동대문	12-11 ~ 12-13	지역사회혁신의제 실행자과정 다함께 협치학교	협치 관련 담당자 및 주민	110명	<ul style="list-style-type: none"> <li>협치적 관점에서의 지역사회 문제 해결과 지역의 협치 기반 조성을 위해 필요한 지식과 관점</li> <li>협치 방식에서 민과 관의 달라진 역할과 파트너십</li> <li>혁신의제 계획 수립, 실행, 평가, 환류의 절차적 과정, 숙의와 공론화, 갈등해결, 상호 이해와 소통 교육</li> </ul>	이재현 강정모 서승미	NPO스쿨/대표 NPO스쿨/부대표 NPO스쿨/실장	6시간	3회	18시간
31	서대문	04-27	협치 champion	협치 민관합동 TFT 위원 및 소속부서 직원	28명	<ul style="list-style-type: none"> <li>지속가능한 발전의 이해</li> <li>사회혁신의 이해와 협치 사례</li> <li>협치 여정 맵 그리기, 협치 프 로세스 디자인 및 사업계획</li> </ul>	권기태	희망제작소 /부소장	7시간	1회	7시간
32	서대문	07-17 08-30 ~ 08-31	협치 사례 스터디투어 '움직이는 학교'	협치 민관 합동 TFT 및 분과위원	60명	<ul style="list-style-type: none"> <li>수원시 시스템 이해 및 사례 교육, 현장 탐방</li> <li>지속 가능한 생태도시 전주를 만들기 위한 민관협치, 센터 탐방, 지역 탐방</li> </ul>	정성원 송창석	수원평생학습 /관장 수원시정연구원	72시간	2회	72시간
33	서대문	11-13	협치형 참여예산제 공무원 워크숍	동장 및 동별 참여예산 담당직원	42명	<ul style="list-style-type: none"> <li>협치형 참여예산 방향성, 동 협치 사례 공유</li> </ul>	김상철	서울시 시민참여 예산지원 협의회 /회장	3시간	1회	3시간
34	서대문	11-15 ~ 11-23	동 지역회의 참여예정자 사전교육	2018년 주민참여 예산 동 지역회의 참여예정자 (모집자)	72명	<ul style="list-style-type: none"> <li>협치의 긍정 부정 사례 교육</li> <li>마을계획동의 필요성</li> <li>참여예산 비전</li> </ul>	권오철 최승우	서대문 협치회의 /위원 함께하는 시민행동 좋은예산센터 /상임연구원	4시간	6회	24시간

번호	자치구	일자	교육명	대상	참석 인원	교육내용	강사	소속/직위	교육 시간	교육 횟수	총시간
35	서대문	11-25	제2차 협치회의 및 워크숍	협치회의 위원	37명	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 더 나은 협치의 방식으로 행 복한 마을 만들기(액션러닝)</li> <li>◦ 협치 위원 간 소통과 협력</li> </ul>	박미경	PMK행복플랫폼 연구소/소장	2시간	1회	2시간
36	서대문	12-01	찾아가는 협치 이해교육	협치 관심 공무원	20명	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 협치 우수 사례를 통한 민관 협치 필요성</li> </ul>	이명신	비영리경영연구소 /소장	1.5시간	1회	1.5시간
37	서대문	12-05	협치 실행 워크숍	협치 분과 위원	60명	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 분과별 핵심 목표 및 의제 발굴을 위한 프로젝트 기획 실습</li> <li>◦ 팀 빌딩을 통한 협업심 강화</li> </ul>	강정모	시민교육콘텐츠 연구소/소장	4시간	1회	4시간
38	서대문	12-11 12-13 12-15	협치 퍼실테이터 양성 교육	퍼실리테이션 관심 구민 및 공무원	57명	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 협치와 퍼실테이터 기본 개념 과 효과적인 운영방법</li> <li>◦ 스킬 시뮬레이션</li> </ul>	박정희 한선희	월드인재개발원 /대표	8시간	3회	8시간
39	성동	04-27 ~ 04-28	협치 역량강화 직원교육	협치 관련 부서 및 관심 직원	50명	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 협치 개념 및 이해</li> <li>◦ 지역혁신계획(융합형)설명</li> <li>◦ 성동구 민간(시민단체)의 이해</li> <li>◦ 성동구 협치 추진방향</li> </ul>	설현정 양희은 신상선 장지만	前 서울시협치지원관 서울시협치지원관 시민협력플랫폼/책임자 성동구 민관협력전문관	4시	2회	8시간
40	성동	10-27	찾아가는 협치 이해 교육	협치 관련 부서 및 관심 직원	27명	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 협치 개념과 의의, 협치 사례 를 통한 협치 이해</li> <li>◦ 성동구 협치 현황 이해</li> </ul>	오수길 장지만	고려사이버대학 /교수 성동구 민관협력전문관	2시간	1회	2시간
41	성동	10-30	지역협치 실행교육	협치회의위원	20명	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 협치 회의 및 분과의 역할과 기능, 효율적 구성방안</li> <li>◦ 공론속의 프로세스 시뮬레이션</li> </ul>	김일영	위즐소사이어티 /대표	3시간	1회	3시간
42	성북	07-04 07-11	협치기본교육	관심 주민, 협치 관련 부서장 및 직원	80명	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 민관협치 기본 개념, 민관협치의 현재 및 토론</li> </ul>	장수찬	목원대학교 /교수	3시간	2회	6시간



번호	자치구	일자	교육명	대상	참석인원	교육내용	강사	소속/직위	교육시간	교육횟수	총시간
43	영등포	04-18 ~ 04-26	찾아가는 협치 이해 교육	여성회 회장 등 민간조직 단체장 및 회원	24명	<ul style="list-style-type: none"> <li>협치 이해 교육</li> <li>민관 협치 조례제정 안내</li> <li>지역사회혁신 계획 안내</li> </ul>	서은근	영등포구 기획예산과 /주무관	2시간	8회	16시간
44	영등포	06-02	2017 영등포 민관 협치 교육	민관 분과위원 신청자 및 희망자	35명	<ul style="list-style-type: none"> <li>시민이 참여하는 예산</li> <li>민관협치 알아보기</li> <li>협치 우수 사례 공유, 우리구에 적용된 민관협치</li> </ul>	김상철 서은근 이용희	서울시참여예산 지원협의회/회장 영등포구 기획예산과 /주무관 영등포마을지원센터 /센터장	2시간	2회	4시간
45	영등포	06-09	민관협치 관계부서 교육	구청 내 12개 부서 팀장 및 주무관	30명	<ul style="list-style-type: none"> <li>민관 협치 관련 당면 현안이해</li> <li>지역 참여형 시민참여예산과 지역사회혁신계획에 대한 이해</li> </ul>	정언택 차해엽	영등포구 기획예산과 /기획예산과장 /기획예산팀장	1시간	1회	2시간
46	영등포	11-07 11-14 11-15 11-17	협치 퍼실리테이터 양성과정	회의 진행 과정에 관심이 있는 주민	15명	<ul style="list-style-type: none"> <li>협치 퍼실리테이션 양성 과정 : 이론(1회), 심화(2회), 실습(3회)</li> </ul>	박한나	아이공유 프로보노코리아	2시간	4회	8시간
47	은평	03-21 06-21	협치 기본교육 (시범)	6,7급 공무원, 시설 관리공단 임원	757명	<ul style="list-style-type: none"> <li>시대 변화와 협치의 가치 인식, 이 시대에 필요한 공무원의 역할 등</li> <li>인문학적 관점에서 협치 개념 이해 및 협치의 시대적 중요성 인식, 지역사회에서 협치 실현을 위해 필요한 변화 조건과 행정의 과제 파악 등</li> </ul>	유창복 박구용	성공회대학교 /객원교수 전남대학교 /교수	2시간	5회	10시간
48	은평	09-05 ~ 09-06 11-30	협치 기본교육 (정규)	5급 공무원, 민간기관 및 단체 실무자, 활동가	82명	<ul style="list-style-type: none"> <li>협치 개념의 이해 및 협치의 시대적 가치 공유, 변화하는 시대에 필요한 행정리더의 역할</li> <li>변화의 시대를 살아가는 나와 조직, 우리 사회 돌아보기 등</li> </ul>	송창석 서현선 고현진	수원시정연구원 /기획조정본부장 진저티프로젝트 /팀장			

번호	자치구	일자	교육명	대상	참석 인원	교육내용	강사	소속/직위	교육 시간	교육 횟수	총시간
49	은평	03-09 04-19 04-25	협치 교육 심화과정 "협치 한수 배우다" (시범)	부서 특성상 협치가 필수적인 부서 부서장, 팀장 및 직원	175명	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 협치 워크숍</li> <li>- 협치 이미지 그리고</li> <li>- 협치 개념 나눔</li> <li>- 팀별 협치 사례 나눔 및 사례 분석, 노하우를 반영한 고민 해결 아이디어 도출 등</li> </ul>	박운정	열린사회 북부시민회 /대표	3시간	6회	18시간
50	은평	10-31 11-01 11-03	협치 교육 심화과정 "협치 한수 배우다" (정규)								
51	은평	03-23	협치 실천 워크숍(시범) "협치 서로에게 배우다!"	협치 은평 준비 위원회 실무단	16명	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 협치 은평 가치 사전 만들기, 협치 과제 해결 워크숍</li> </ul>	박운정	열린사회 북부시민회 /대표	4시간	1회	4시간
52	은평	08-18	은평구 협치회의 협치학교(정규1) "협치, 서로 배우다!"	은평구 협치 위원 및 관계자	43명	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 협치 기본 개념 이해 및 사례</li> <li>◦ 지역혁신 융합과제 선정을 위한 실행 워크숍 : 사업 기획 캔버스 워크숍</li> </ul>	이명신 김산	비영리경영연구소 /소장 오늘공작소 /선임연구원	5.5시간	1회	5.5시간
53	은평	09-07 ~ 10-12	협치실천워크숍 (정규2) "협치, 서로 배우다 - 평화롭게 소통하기"	협치은평 추진단, 협치교육기획단, 시민협력플랫폼 등 민관 실무자 및 활동가	19명	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ 비폭력 대화의 개념 및 목적</li> <li>◦ 진정한 대화에 방해되는 요소들</li> <li>◦ 다른 사람들과 연결하는 법, 공감</li> <li>◦ 비폭력 대화에 기반한 중재, 회복적 서클 등</li> </ul>	윤인숙	산청 간디 숲속 마을 /대표	4시간	5회	21시간

## 2017년 지역협치교육 강사 리스트

연번	강사명	소속 및 직위	교육 내용	2017 교육 이력	
				공무원	민간
1	강정모	시민교육콘텐츠 연구소	<ul style="list-style-type: none"> <li>분과별 핵심목표 및 의제 발굴을 위한 프로젝트 기획 실습</li> <li>갈등 해결, 상호 이해와 소통 교육</li> <li>협치 리더 네트워크 및 활동 기획 워크숍 등</li> </ul>	동대문	강서 동대문 서대문
2	고현진	진저티프로젝트 팀장	<ul style="list-style-type: none"> <li>변화의 시대를 살아가는 나와 조직, 우리 사회 돌아보기</li> <li>미래 역량 체크리스트 활용해서 진단하기 등</li> </ul>		은평
3	권기태	희망제작소 부소장	<ul style="list-style-type: none"> <li>지속 가능한 발전의 이해와 협치 사례 공유</li> <li>사회 혁신의 이해와 협치 사례 공유</li> <li>협치 여정 맵 그리기</li> <li>협치 프로세스 디자인 및 사업계획 수립 등</li> </ul>		서대문
4	권오철	서대문구 협치회의 위원	<ul style="list-style-type: none"> <li>협치의 긍정, 부정 사례 교육 등</li> </ul>		서대문
5	권혜진	민주시민 모임결 대표	<ul style="list-style-type: none"> <li>커뮤니케이션 스킬과 갈등관리 : 소통과 갈등 해소를 위한 자기 스타일 분석(토마스킬만)</li> <li>민관 협치를 위한 갈등 해소 방안 등</li> </ul>	동대문	동대문
6	김낙준	도봉구 정책수석비서관	<ul style="list-style-type: none"> <li>협치 선진 사례를 통한 협치 기본교육</li> <li>민관협치 실행체계 및 시민참여예산과의 연계 설명</li> <li>의제 해결형 주민 제안을 위한 문서 작성 실무 교육 등</li> </ul>		도봉구
7	김 산	오늘공장소 선임연구원	<ul style="list-style-type: none"> <li>협치 이해 및 사례 교육 : 협치의 배경, 민관 협치 인식 차이</li> <li>의제 발굴 및 문제 해결 역량 증진 워크숍 : 협치 정의하기, 사례 찾기, 문제 접근 방식 익히기</li> <li>지역혁신 융합과제 선정을 위한 실행 워크숍 : 영역별 지역사회혁신 의제 만들기</li> <li>지역사회 비전 수립 및 슬로건 도출 워크숍 등</li> </ul>	관악 동대문	강서 동대문 은평
8	김상철	서울시 시민참여예산 지원협의회장	<ul style="list-style-type: none"> <li>협치형 참여예산의 방향성</li> <li>재정 민주주의 시대 시민의 예산 참여 확대</li> <li>서울시 시민참여예산제 이해 : 서울시 참여 예산 현황, 혁신 기초 등</li> </ul>		서대문 영등포
9	김성균	지역사회연구원	<ul style="list-style-type: none"> <li>협력적 거버넌스와 마을 민주주의 : 거버넌스의 등장, 사회를 운영하는 새로운 정부 패러다임의 변화, 거버넌스의 오류와 GAP 등</li> </ul>	동대문	동대문

연 번	강사명	소속 및 직위	교육 내용	2017 교육 이력	
				공무원	민간
10	김일영	위즐소사이어티 대표이사	<ul style="list-style-type: none"> <li>협치의 이론적 배경과 필요성</li> <li>지역사회혁신계획 취지, 서울시 협치 정책 및 사례 등</li> <li>협치회의 분과위원회의 역할과 기능</li> <li>효율적 분과위원회 구성방안, 분과위원회 구성 시뮬레이션</li> <li>숙의·공론 프로세스 시뮬레이션 등</li> </ul>	강동 강서 성동	강동 강서 관악 성동
11	김형숙	글로벌액션러닝 그룹대표	<ul style="list-style-type: none"> <li>퍼실리테이터의 이해, 기본 스킬(관찰, 질문, 경청, 칭찬), 미팅 디자인 및 실습 등</li> </ul>		관악
12	박구용	전남대학교 교수	<ul style="list-style-type: none"> <li>시민 자치와 시민 행정</li> <li>인문학적 관점에서 협치 개념 이해 및 협치의 시대적 중요성 인식</li> <li>지역사회 협치 실현을 위한 필요 변화 조건과 행정의 과제 등</li> </ul>	은평	
13	박미경	PMK 행복플랫폼 연구소 소장	<ul style="list-style-type: none"> <li>소통과 협력 워크숍 : 긍정의 별명 짓기, 마음 문 열기, 스스로의 동기 부여를 위한 액션 러닝, 살맛나는 마을 만들기 개선을 위한 팀빌딩 등</li> </ul>		서대문
14	박운정	열린사회 북부시민회 대표	<ul style="list-style-type: none"> <li>협치 개념 강의, 사례 나눔과 분석</li> <li>협치 이미지 그리기</li> <li>협치 은평 가치 사전 만들기</li> <li>협치 과제 해결 워크숍 : 지역협치 현안 분석 및 개선안 도출, 주제 토론 등</li> </ul>	은평	은평
15	박정희	월드 인재개발원 대표	<ul style="list-style-type: none"> <li>협치와 퍼실리테이터 기본 개념 : 협치 장애 요인 공유, 협치 비전 탑 세우기</li> <li>효과적인 회의 운영 기법</li> <li>민관협치 활성화를 위한 퍼실리테이션 스킬 등</li> </ul>	서대문	서대문
16	박한나	아이공유 프로보노 코리아	<ul style="list-style-type: none"> <li>협치 퍼실리테이션 양성과정 : 퍼실리테이션의 의미와 퍼실리테이터 역할</li> <li>모듬별 협치 모의 토론 운영 등</li> </ul>		영등포
17	서현선	진저티프로젝트 팀장	<ul style="list-style-type: none"> <li>변화의 시대를 살아가는 나와 조직, 우리 사회 돌아보기</li> <li>체크리스트 활용한 미래 역량 진단하기 등</li> </ul>		은평
18	설현정	전 서울협치추진단 협치지원관	<ul style="list-style-type: none"> <li>협치 개념 및 이해</li> <li>협치 서울2.0과 지역 협치의 이해 등</li> </ul>	성동	
19	송창석	수원시정연구원 기획조정본부장	<ul style="list-style-type: none"> <li>협치의 개념 이해 및 협치의 시대적 가치</li> <li>변화하는 시대에 필요한 행정 리더의 역할</li> <li>국내 외 협치사례 등</li> </ul>	동대문 서대문	동대문 서대문 은평
20	신상선	성동구 시민협력플랫폼 책임자	<ul style="list-style-type: none"> <li>성동구 민간 시민단체의 이해 등</li> </ul>	성동	

연 번	강사명	소속 및 직위	교육 내용	2017 교육 이력	
				공무원	민간
21	오민조	(주)오티타운팅 대표	<ul style="list-style-type: none"> <li>강동구 협치 비전 수립 : 가치, 필요성, 미션을 반영한 협치 비전 도출</li> <li>협치 기반 구축 방안 찾기 워크숍 : 주민 참여예산제 운영 사례를 통해 본 지역사회 혁신계획, 분야별 네트워크 분석 및 네트워크 지도 그리기 등</li> </ul>		강동
22	오수길	고려사이버대학 교수	<ul style="list-style-type: none"> <li>협치 개념과 의의, 사례를 통한 협치 이해 등</li> </ul>	성동	
23	유창복	전 서울협치지원관	<ul style="list-style-type: none"> <li>시대 변화와 협치의 가치 인식</li> <li>협치에 필요한 공무원 역할 등</li> </ul>	은평	
24	윤인숙	산청간디 숲속마을대표	<ul style="list-style-type: none"> <li>비폭력 대화의 개념 및 목적</li> <li>삶을 풍요롭게 하기 위한 부탁</li> <li>공감을 방해하는 10가지 장애물</li> <li>비폭력 대화에 기반한 중재, 회복적 서클 등</li> </ul>	은평	은평
25	이명신	비영리경영 연구소 소장	<ul style="list-style-type: none"> <li>민관 협치의 필요성</li> <li>협치 개념 정리 및 우수 사례 소개</li> <li>협치 시뮬레이션</li> <li>협치를 통한 지역 문제 해결 사례 등</li> </ul>	노원 도봉 동대문 서대문	강동 강서 도봉
26	이용희	영등포마을 지원센터 센터장	<ul style="list-style-type: none"> <li>영등포구 협치 우수 사례 공유</li> <li>우리구에 적용된 민관 협치 등</li> </ul>		영등포
27	이재현	NPO스쿨 대표	<ul style="list-style-type: none"> <li>협치 목표의 공감과 협치성과 변화 확인</li> <li>혁신 의제 계획 수립, 실행, 평가, 환류의 절차적 과정</li> <li>숙의와 공론화 등</li> </ul>		동대문
28	장수찬	목원대 교수	<ul style="list-style-type: none"> <li>민관 협치의 필요성 : 사회의 변화, 한국 거버넌스 성적표, 지속 가능한 사회와 민관협치</li> <li>민관협치의 기본요소와 현재 등</li> </ul>	성북	성북
29	장재원	경희대 후마니타스칼리지 교수	<ul style="list-style-type: none"> <li>협치의 개념 및 개괄</li> <li>협치의 이해 및 민관협치의 자세 등</li> </ul>		동대문
30	정성원	수원시 평생학습관장	<ul style="list-style-type: none"> <li>수원시 시스템 이해 및 사례교육, 현장 탐방 등</li> </ul>		서대문
31	최승우	함께하는 시민행동 좋은예산센터 상임연구원	<ul style="list-style-type: none"> <li>참여 예산의 비전</li> <li>참여 예산 비판적 돌아보기 : 실패 사례를 통한 발전 방향 모색 등</li> </ul>		서대문
32	한경석	극단 취하자	<ul style="list-style-type: none"> <li>민관 협치의 가치와 필요성을 알리는 협치 연극 구성 등</li> </ul>		관악

### III

## 단계별 교육 커리큘럼

단계	대상	협치에 관심이 있는 일반 주민, 통반장 및 직능단체 구성원 등	지역사회혁신계획 민관TFT위원, 협치OO구회의 및 본과회의의 위원	자치구 일반 공무원	자치구 지역협치 담당 공무원, 협력사업 유관부서 담당 공무원
기초	이해	<ul style="list-style-type: none"> <li>협치의 개념 및 필요성</li> <li>민관 협치 인식 차이</li> <li>협치의 7원칙</li> <li>민관 협치의 자세</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li>서울시 협치 정책의 이해               <ul style="list-style-type: none"> <li>협치의 걸림돌, 디딤돌 찾기</li> <li>거버넌스의 필요와 협치 사례</li> </ul> </li> <li>우리 지역 협치 정의하기               <ul style="list-style-type: none"> <li>파트너십 형성을 위한 소통 교육</li> <li>협력적 거버넌스와 마을 민주주의</li> </ul> </li> <li>지역사회혁신계획 수립 과정</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>협치의 개념 및 필요성</li> <li>민관 협치 인식 차이</li> <li>협치의 7원칙</li> <li>서울시 협치 정책 및 자치구 지원 방안</li> <li>국내외 협치사례 공유</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>협치의 개념 및 필요성</li> <li>서울시 협치 정책 및 자치구 지원 방안</li> <li>지역사회혁신계획 수립 과정과 자치구 사례 공유</li> </ul>
계획	수립	<ul style="list-style-type: none"> <li>서울시 협치 정책의 이해</li> <li>국내외 협치 사례 공유</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>민·관 상호 이해하기</li> <li>갈등해결과 커뮤니케이션 스킬</li> <li>공감과 경청 능력 향상</li> <li>활동가 운영 기법 습득</li> <li>협치 개념 표현하기</li> <li>협치 가치 사전 만들기</li> <li>서울시 혁신정책 이해 : 시민참여예산, 찾아가는 등주민센터, 도시재생, 사회적경제, 마을공동체 등</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>시대 변화와 협치의 가치 인식</li> <li>협치적 관점에서의 공무원 역할 변화</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>자치구 협치 정의하기</li> <li>서울시 혁신정책 이해 : 시민참여예산, 찾아가는 등주민센터, 도시재생, 사회적경제, 마을공동체 등</li> </ul>
	지역	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>지역사회 SWOT 분석하기</li> <li>협치위원 및 분과위원 역할과 기능</li> <li>숙의·공론장 이해</li> <li>자치구 공동 비전 및 목표 수립 워크숍</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>지역사회혁신계획 수립 과정과 자치구 추진 현황 공유</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>자치구 협치 추진 현황 공유</li> <li>지역사회혁신계획 수립 과정 이해</li> <li>시민참여예산 지역계획형의 이해</li> </ul>
계획	실행	<ul style="list-style-type: none"> <li>시민참여 예산제 이해</li> <li>재정민주주의와 시민의 예산 참여</li> <li>시민 자치와 시민 행정</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>조직 역량 진단</li> <li>의제해결형 주민제안을 위한 문서 작성 실무</li> <li>분야별 네트워크 지도 그리기</li> <li>비폭력 대화 및 힐링</li> </ul>	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>협치 워크숍</li> <li>-부서별 협치 사례 나눔</li> <li>-사례별 실제 진행 과정 분석하기 (주체, 환경, 과정, 시사점, 걸림돌 등)</li> </ul>
	지역	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>시민참여예산제의 이해</li> <li>영역별 지역사회혁신 의제 도출 실습</li> <li>의제별 숙의·공론장 설계</li> <li>지역혁신 융합과제 이해하기</li> <li>협치 과제 해결 워크숍 : 공통 과제 도출 및 진단, 해결 방안 도출</li> <li>분과위원회 구성 시뮬레이션</li> </ul>	-	-
기타		<ul style="list-style-type: none"> <li>협치 영화 상영회</li> <li>사례로 보는 협치 연극</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>협치 연극 만들기 : 협치적 해석하기</li> <li>민관 합동 워크숍 / 현장탐방</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>협치 영화 상영회</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>협치 연극 만들기 : 협치적 해석하기</li> <li>민관 합동 워크숍 / 현장탐방</li> </ul>

## IV. 지역협치교육 운영 팁

기획부터 실행까지, 교육도 협치적으로!

### “협치란...?”

협치는 단일 주체만으로 문제를 해결하기 힘든 사회현상을 극복하기 위해 다양한 주체들이 협력으로 문제를 해결하고자 정립된 가치입니다. 기술적으로는 행정과 시민이 협업을 통하여 공공정책의 목표를 달성하는 과정이자 방법을 의미하죠. 협력의 당사자는 기본적으로 행정과 시민으로 협치는 민과 관의 협력이 기본이 되어야 합니다.

하지만 협치가 좋은 가치와 행위임은 동의하는데도 불구하고, 아직까지는 협치가 사회 전반에서 활발하게 추진되고 있다는 긍정적인 반응은 보기 힘듭니다. 오랜시간 서로 다른 언어로 살아온 행정과 시민이 함께한다는 것이 쉽지만은 않으면서도, 아직까지는 서로에 대한 입장과 상황의 공감이가 쉽지 않기 때문입니다. 이렇듯 협치에 대한 필요성은 현장에서 공유되고 있지만, 실제 실행에 있어 막히는 접점이 있었습니다. 이 부분의 문제를 풀기 위해 마련된 최적의 수단이자 장소가 바로 협치교육의 장입니다. 협치의 가치가 주목받고 있는 만큼, 협치교육 역시 각광받으며 지역협치 현장에서는 다양한 협치교육이 진행되고 있습니다.

모든 일의 시작이라고 해도 과언이 아닌 교육. 그 중 시민과 행정의 협치 과정을 전달하기 위한 협치교육을 어떻게, 무엇부터 준비해야 할지 막막할 때 작은 도움이 되고자 다양한 협치교육 사례 중 만족도가 높았던 협치교육 사례를 위주로 과정별 팁을 정리해봤습니다. 협치 현장에서 자그마한 도움이 되길 바랍니다.

### “협치교육이란...?”

협치교육을 한다는 것은 어떤 교육을 의미할까요? 협치의 의미와 가치, 기본 정의를 알려주는 이론교육 혹은 다른 도시나 해외의 협치사례를 나누는 교육, 현장에서 지역 사회 의제와 실행가능한 해결방안을 협치의 방법으로 발굴하는 교육, 계획을 수립하고

실행하는 과정에서 협치를 배우는 교육 등 다양한 협치교육 방법들이 존재합니다. 다양한 협치 과정 속에서 최적의 협치교육은 어떻게 기획되고, 추진되었을까요?

우리사회에서 협치의 역사가 깊지 않은만큼 현장에서 받아들여지는 협치란 생소한 의미이기도 합니다. 한편, 다양한 실행 주체들이 문제 해결을 위해서 반드시 개척해 나아가야 할 가치이기 때문에 주목받고 있습니다. 이렇듯 많은 사람들이 함께 미지의 영역을 밟아가고자 할 때 고려해야 할 사항은 반드시 목표를 지근거리에 두어야 한다는 점입니다. 먼 길을 올곧게 나아가기 위해서는, 중간 중간 점검할 수 있는 이정표의 역할이 무엇보다도 중요합니다.

멀리 떨어진 있는 목표를 다수가 함께, 한 순간에 해결할 수 없기 때문에 목표는 반드시 짧게 설정하고 풀어나가야 합니다. 짧은 목표를 설정하고 나아간다는 것은 단 기간에 모든 문제를 해결할 수 없다는 단점이 있지만, 하나씩 협치로써 문제를 풀어나간다면 서로에 대한 신뢰가 상승하는 것은 물론, 경험도 쌓이면서 서로를 더욱 더 이해할 수 있다는 장점이 있습니다.

때문에 협치교육에 있어 가장 먼저 해야할 일은 단계별 목표를 세우는 것입니다. 단계별 이정표를 세우되, 반드시 실현 가능한 만큼 목표를 설정하고 순차적으로 풀어나가야 합니다. 협치는 수단이자 과정입니다. 멀리있는 목표를 달성하기 위해서는 단계별로 경험을 쌓는 과정이 중요하다는 것, 그리고 이는 협치의 가치를 체득해야 하는 협치교육 기획과정에서도 적용이 필요합니다.

구분	체크리스트	확인
교육목표	교육을 통해 달성하고자 하는 목표를 단계별로 설정	<input type="checkbox"/>



**Key Point**

꼭 명심하세요! 너무나 큰 목표를 설정한다면, 분명 이를 달성하기 위해 달려가다가 지쳐 쓰러지거나 방향을 잃어버릴지도 모릅니다. 어쩌면 현재의 목표를 과감히 반으로 줄이고, 달성해가는 경험을 누적하는 것이 중요하지 않을까요? 달성했다는 경험과 성취감은 더 큰 목표에 도달하기 위한 발판으로써 디딤돌이 될 것입니다.



## “협치교육은 단계별로 함께 추진하자”

모든 교육과정이 그러하듯 한 번의 교육만으로 모두를 만족시키는 교육이란 없습니다. 교육대상을 세분화하고, 교육 난이도를 단계별로 진행하는 것이 많은 참가자들의 수요를 만족시키는 교육의 설계 방법입니다. 또한 교육의 대상이 되는 협치라는 가치는 완전하게 정립된 가치가 아닙니다. 다양한 환경에서 각양각색의 주체들이 개척해 가는 성장기 과정 속에 있기 때문에, 한 번의 교육으로 협치의 모든 것을 이해하기 힘듭니다. 따라서 협치교육은 단계별로 설정하고, 진행되는 교육마다 협치과정을 경험할 수 있도록 끊임없이 소통하는 것이 중요합니다.

지금부터는 교육 효율을 높이기 위해 기획단계 부터 피드백까지 교류하며 진행된 실제 협치교육사례를 바탕으로, 최적의 협치교육을 설계하는 방법을 소개합니다.



〈협치교육을 기획하기 위해 진행해야 할 4단계〉

### “첫 번째. 기획 단계”

다양한 이해관계자들의 수요를 충족시키기 위해 협치교육은 설계과정부터 꾸준한 소통이 중요합니다. 좋은 교육이란 실행 주체간의 충분한 기획회의를 동반하여 소통했을 때, 우수한 효과를 볼 수 있습니다. 사전 기획회의 단계에서 고려해야 할 사항은 교육대상자와 교육 방법의 선정입니다.

구분	체크리스트	확인
사전 기획회의	기획부서, 강사, 교육 대상자와 사전 기획회의 (+외부 협치교육 진행경험자) * 계획 수립 시 사전 기획회의비 마련 필수	<input type="checkbox"/>
	협치교육 목표 및 단계 재확인	<input type="checkbox"/>
교육대상 확정	교육 참석대상 구분 및 확정 * 주민, 공무원 개별진행 / 동시진행 * 공무원(고위/실무직), 주민(단체장/현장활동가/일반주민)	<input type="checkbox"/>
	교육 참석대상의 협치 인식 수준 파악 * 협치 인식도 수준, 협치경험 유무	<input type="checkbox"/>
	교육 참석대상의 협치교육 수요(needs) 파악	<input type="checkbox"/>
	그룹별 참석인원 규모 파악	<input type="checkbox"/>
세부 기획회의	교육 난이도 설정 * 기본이론 / 심화 / 실천과정	<input type="checkbox"/>
	교육 진행방법 선정 * 일방향 강의교육 / 강사-참석자 쌍방향 소통교육 / 참석자간 토론&발표	<input type="checkbox"/>
	세부 교육 커리큘럼 확정	<input type="checkbox"/>
	교육기법 확정	<input type="checkbox"/>
	교육교재/교자재 활용 여부 확인	<input type="checkbox"/>

모든 교육의 기획과정에서 교육 대상에 대한 고민이 중요하지만, 협치교육은 주민과 행정이 함께 협업이라는 어려운 과정을 전하는 만큼, 교육 대상에 대한 명확한 선정이 중요합니다. 교육대상 선정을 위한 사전회의는 협치를 담당하는 부서에서 단독으로 교육 기획을 추진하기보다, 교육 대상과 사전미팅을 통해 협치 인식과 경험, 지위, 직급 등 선정해야 합니다. 사전에 강사와 교육대상 팀간의 서로에 대한 이해가 높을 수록 맞춤형 교육이 가능함으로서 교육 수료에 대한 만족도가 높습니다.

교육대상을 시민 혹은 공무원 별개로 진행할지, 혹은 민과 관이 함께 참여하는 소통형 교육으로 설계할 것인지, 협치 경험에 대한 인식이 어느 정도인지, 교육 대상에 대한 정보를 바탕으로 사전에 교육을 기획하는 것이 맞춤형 교육의 수준을 높게 올릴 수 있습니다.



## Key Point

- √ 협치교육을 기획하면서, 교육 진행 경험자와 함께 기획단계를 밟는다면 현장에서 도움 되는 생생한 조언들을 들을 수 있습니다^^
- √ 공무원을 대상으로 교육을 진행한다면, 2시간을 넘지 않도록 하는 것이 좋습니다. 최대한 근무시간 내에 진행해야 하기 때문에 정해진 시간을 지켜야 합니다. 교육 장소는 교육생 접근성을 고려하되, 공무원의 경우 집중도와 중도이탈을 막기 위해 근무지와 거리가 있는 경우가 더 나올 때도 있다는 조언도 있습니다 ^^;
- √ 시민을 대상으로 하는 교육은 평소 개인의 본업을 뒤로 교육에 참여하기 때문에 너무 익숙하지 않은 교육으로 기획하는 것이 좋습니다. 협치의 이름으로 시민교육과 유사한 교육을 또 듣게 된다면 교육 만족도는 매우 떨어질 것입니다. 따라서 이론교육 보다는 함께 참여하는 형식의 교육을 진행하는 것이 좋습니다.

## “두 번째. 준비단계”

앞서 기획한 협치교육을 준비하면서 놓친 것은 없는지, 교육현장에서 꼼꼼하게 챙기기 위한 체크 단계입니다.

교육현장에서 민과 관의 역할설정과 소통을 통해 교육 준비과정에서 서로를 이해하고 경험하는 과정을 밟는 것이 현장에서의 협치교육 효과를 높일 수 있습니다. 때문에 교육 커리큘럼을 준비하는 단계부터 민과 관의 역할을 분담하여 준비하는 것이 유리합니다. 이렇게 교육을 준비하는 과정부터 협치를 경험하려면 사전 설계단계부터 담당과 팀장과 단체장 등 전체 교육 브리핑을 진행하고, 맡겨진 각자의 역할에 적극 참여 유도를 제안합니다.

구분	체크리스트	확인
일시/장소	교육시간 적합도 * 이론교육, 소통교육, 토론, 발표 등 교육성격에 따른 시간배분	<input type="checkbox"/>
	교육장소 적합도 * 교육 성격에 맞는 강의실 위치와 교육 대상자들의 접근성 * 예상 참석 가능 교육생 인원 수용 가능여부	<input type="checkbox"/>

구분	체크리스트	확인
홍보/안내	사전 접수 링크 제작 및 안내 * 구글 드라이브 제작, 이름/연락처 접수, 웹자보 부착	<input type="checkbox"/>
	홍보 웹자보 제작 및 배포 * 행사명, 내용, 일시포함 간결하게 제작 * 모바일/PC 버전 구분 별도제작	<input type="checkbox"/>
	참석대상자 사전 안내 * 문자, 메일 알림 * 카카오톡, 밴드 단체방 알림	<input type="checkbox"/>
	SNS 지역 타겟 홍보(페이스북, 인스타그램) * 해당 자치구 거주 주민 대상 타겟광고(유료) 진행	<input type="checkbox"/>
교재 /교보재	교육 교재 사전 배포 가능여부 * 사전 배포를 통한 교육 참석자들의 교육 이해도 증가	<input type="checkbox"/>
	현장에서 활용될 교보재 확인(이름표, 포스트잇, 펜 등)	<input type="checkbox"/>
	영상녹화 & 공유여부 확인 * 당일 현장 불참석자들을 위한 강의 녹화 / 실시간 방송 가능여부 확인	<input type="checkbox"/>
설문조사	피드백을 위한 설문조사 항목 / 설문지 준비 * 교육만족도, 개선사항 등 설문항목 준비	<input type="checkbox"/>
시설 /기자재	강의 성격에 맞는 배치도 준비 * 강의형 / 대형 원형 / 조별 원형 배치 방법 고려	<input type="checkbox"/>
	현장 마이크/음량 확인	<input type="checkbox"/>
기타	선거 기간 중 공직선거법 확인	<input type="checkbox"/>

## “세 번째. 실행단계”

교육현장에 이르러 협치교육이 진행되는 단계입니다. 협치교육을 진행하기에 앞서, 참석자간 소통을 통한 협치교육을 위해서는 적극적인 참여가 반드시 요구됩니다. 본 교육이 시작되기 전, 교육을 준비하는 과정을 소개함으로써 협치 경험에 대한 각자의

생각을 나누며 원활한 대화를 교류할 수 있을 정도의 자기소개와 인사하는 시간을 가집니다. 민과 관이 함께 만나서 진행하는 협치교육이라면 사전에 관계형성을 위한 친해지는 프로그램(인터뷰 게임, 텍스트 드로잉)을 넣는 것도 한 방법입니다. 글이나 말도 좋지만, 그림으로 표현하면서 보다 재미있고 편안한 분위기에서 생각과 인식의 차이를 확인하도록 합니다.

교육 중간마다 참석자끼리 적극적으로 소통하기 위해 협치에 대한 생각과 사례를 공유하는 시간을 갖습니다. 이는 기획회의 단계에서 논의된 협치 인식도 수준정도를 파악하여, 협치 관련 키워드를 통해 공감대를 교류할 수 있도록 해야합니다. 협치에 대해 참석자들이 어떻게 생각하는지 충분히 교류하는 것으로도 협치교육의 방향을 잡기 수월합니다.

팀 간의 협업 가능성, 다양한 의견 수렴, 창의적 아이디어 도출을 위하여 참가자들이 원하는 주제나 협치사례를 선택하여 토론하는 시간을 제안합니다. 협치교육 운영시간의 배분에 따라 핵심가치 선정 및 협치 슬로건 만들기 등 토론의 결과물 수위를 조절합니다. 공통과제 이외의 다양한 협치과제나 현안 파악이 필요하다면 현장에서 진행되는 교육의 후속으로써 단체 워크숍 추진을 제안합니다.

창의적인 아이디어 도출과 적극적인 대화 참여를 위해 참가자끼리 역할을 분담하는 방법과 참석자 중 촉진자를 두어 활발한 토론을 유도하는 방법을 제안합니다. 언제 어느 때든 토론과정 중 나오는 아이디어들은 피드백을 위해 결과를 꼭 기록합니다.

만약 시간적 여유가 있고, 더 많은 공유와 토론을 원한다면 월드카페 형식으로 팀별 협치 아이디어 결과를 공유하고 테이블별 순회하며 서로의 생각을 공유하고 토론하는 형식을 추천합니다. 협치교육의 핵심은 다양한 사람들이 각자의 의견을 원활히 교류함으로써 서로의 생각을 나누고, 간극을 이해하는데 도움을 줄 수 있습니다.

구분	체크리스트	확인
교육 전	강의 시작 전, 참석자간 자기소개 및 인사 나누기 * 참석인원 규모에 따라 조 단위/ 전체 단위로 진행	<input type="checkbox"/>
	협치교육 준비과정 안내 * 주민과 공무원이 함께 준비하면 느낀 점을 공유	<input type="checkbox"/>
	아이스 브레이킹 진행 (5분 이내) * 신체 접촉 주의	<input type="checkbox"/>
	(선택) 테이블별 배치되는 촉진자 대상, 교육 취지 및 교육진행 안내	<input type="checkbox"/>

구분	체크리스트	확인
	협치 사례 나눔 및 공감대 형성	<input type="checkbox"/>
교육 중	환기를 위한 쉬는 시간 진행 유도 * 50분 강의, 10분 쉬는 시간 유지	<input type="checkbox"/>
	(선택) 강의영상 촬영동의 및 SNS 실시간 방송 * 사전 동의 후, 당일 교육현장에서 강의 녹화 / 실시간 방송 진행	<input type="checkbox"/>
	행사 사진, 영상, 토론내용, 질의응답 기록 * 교육 피드백을 위한 질의응답 속기록 작성	<input type="checkbox"/>
	교육 만족도 설문조사 참여 협조안내	<input type="checkbox"/>
교육 후	교육 진행 후 마지막 설문조사지 실시 및 회수	<input type="checkbox"/>
	교육 참석자 단체사진 촬영	<input type="checkbox"/>

## “마지막. 피드백”

긴 과정을 걸어가면서 목표 달성을 위해서 반드시 필요한 것이 피드백입니다. 교육을 진행 하면서 보완해야 할 부분들을 인지하고 개선해야만 교육 기획팀과 참여자 모두에게 긍정적인 효과를 남깁니다. 또한 교육 진행을 맡았던 강사에게도 설문조사 결과를 공유함으로써 협치 교육의 성과와 다음 단계를 같이 논의할 수 있습니다.

교육 내/외부에서의 발전을 위한 피드백과 참가자 개개인을 위한 피드백 양측을 모두 만족 하기 위해서는 활동회고를 나누는 것이 도움이 됩니다. 활동회고는 교육현장에 없었어도 이해가 쉬울 만큼 쉽게 전달해야 합니다. 글 형식의 현장스케치, 사진위주의 카드뉴스 형식, 인터뷰내용을 포함한 짧은 영상의 방식 등 다양한 방법으로 결과를 기록합니다. 참석자들이 교육과 토론 결과를 공유하고 소감을 나눔으로써, 협치교육을 통해 느끼고 배운 협치의 가치를 확산되도록 지원할 수 있습니다.

어느 교육도 한 번의 교육으로 모두를 만족시킬 수 없습니다. 기본 이론교육을 시작으로 심화, 실천 워크숍으로 이어지는 과정 속에서 자연스럽게 협치 구조와 주체성을 인식하는 것을 첫 단계 목표로 설정해야 합니다. 현장에서 협치를 실천할 수 있도록 지속적으로 협치의 가치를 널리 알리고 방법을 체득할 길을 지향해야 할 것입니다.

구분	체크리스트	확인
설문조사 분석	교육 설문조사 결과 분석 및 교육 강사 공유	<input type="checkbox"/>
	차후 교육에 반영할 만한 사항 추출	<input type="checkbox"/>
활동공유	활동회고 작성 및 공유 * 현장 분위기를 글로 옮긴 현장스케치 * 사진 위주의 카드뉴스 * 인터뷰 위주의 동영상	<input type="checkbox"/>
	강의내용 / 토론 결과물 업로드 및 공유	<input type="checkbox"/>
	설문조사결과를 반영한 피드백 내용 첨부	<input type="checkbox"/>



**Key Point** 협치교육의 최종 목표는 협치의 가치를 깨닫고 몸소 전파하는 수강생 모두가 현장에서 “협치 전도사”가 되는 단계가 아닐까요?^^

## 부록 - “협치 워크숍”

협치 워크숍을 진행한다면, 워크숍을 준비하는 과정부터 협치를 경험하도록 사전에 민과 관의 담당자들과 기획회의(또는 전체 워크숍 브리핑)를 진행하고 논의해야 할 협치 과제를 선정합니다. 민과 관이 함께 만나서 진행하는 워크숍이므로 사전에 관계형성이 부족하다면 친해지는 프로그램을 넣는 것도 한 방법입니다. (인터뷰 게임, 텍스트 드로잉 등)

워크숍의 운영시간에 따라 핵심가치 선정 및 가치사전 만들기, 협치 슬로건 만들기 등 토론 결과물의 수위를 조절합니다. 워크숍의 결과물로 조별 결과물을 통합하여 핵심가치와 슬로건을 선정할 경우, 조별 작업을 취합하여 종합 토론을 통해 최종 핵심가치와 슬로건을 선정합니다. 공통과제 이외의 더 다양한 협치 과제나 현안 파악이 필요하다면 워크숍에서 참가자들에게 협치 과제를 토론하고 제안하는 시간을 배치하는 것도 좋습니다. 창의적인 아이디어 도출과 적극적인 대화 참여를 위해 참가자끼리 역할을 분담하여 촉진자 시스템을 도입해, 활발한 토론을 돕고 아이디어 도출 결과를 기록하는 것이 좋습니다.

일회성 교육이 아니라 실제로 민과 관이 협치 문화를 만들기 위해 워크숍에서 제안된 아이디어를 구체적인 활동에 반영하기 위해 워크숍 이후 구체적인 실행계획을 논의할 단위도 구성하는 것이 좋습니다. 이는 이후 피드백 단계에서 협치교육의 연장선으로 활용 가능합니다.





## 세 부 목 차

강동구	..... 24	동대문구	..... 46
강서구	..... 27	서대문구	..... 54
관악구	..... 33	성동구	..... 62
노원구	..... 37	영등포구	..... 65
도봉구	..... 38	은평구	..... 68

# 협치 이해교육(1차)

주최 : 강동구 || 주관 : 서울시 || 담당 : 정나리

No. 01

교육취지	협치에 대한 인식전환 및 확산, 참여의식 제고 자치구 공무원, 직능단체, 관심 주민 대상 협치 기본 이해 교육
교육일시	2017.09.14
교육장소	강동구청 5층 대강당
참석자	강동구 협치 T/F 팀 위원 및 직원 20명
강사	김일영 위즐소사이어티 / 대표이사



## (김일영) 협치이해교육 및 협치 T/F팀 4차회의

- 지역사회혁신계획 취지, 타구사례
- 질의응답 및 토론(강동구 협치 정책방향)

# 협치 실행교육(1차,2차)

주최 : 강동구 || 주관 : 서울시 || 담당 : 정나리

No. 02

교육취지	협치에 대한 인식전환 및 확산, 참여의식 제고 T/F팀 위원, 협치강동구회의 위원 대상 참여형 교육
교육일시	2017.09.21./2017.09.27
교육장소	강동구청 4층 중회의실 및 5층 대강당
참석자	강동구 협치 T/F팀 위원 및 직원 (기획예산과) 12명
강사	오민조 (주)오티 타운팅 / 대표



## (오민조) 협치실행교육 1 강동구 협치비전수립

- 비전의 필요성, 비전이 담아야하는 가치, 삶의 질을 높이기 위한 미션
- 가치필요성, 미션을 반영한 강동구 협치 비전도출
  - 문화가 곁에서 함께 어우러지는 강동, 도시미관이 아름다운 강동, 같이 만들어가는 주민자치 실현, 삶의 질이 높은 강동, 함께 만드는 미래 강동 등.

## (오민조) 협치실행교육 2 협치기반 구축방안 찾기

- 주민참여예산제 운영 사례를 통해 본 지역사회 혁신계획 수립방안
- 내가 활동하고 있는 분야의 네트워크 분석을 통한 강동 네트워크 지도구축 방안
- 강동구 시민협력플랫폼과 협력방안

# 협치로 만들어가는 “행복도시 강동”(협치이해교육 2차)

주최 : 강동구 || 주관 : 강동구 || 담당 : 구보성

No. 03

교육취지	협치에 대한 인식전환 및 확산, 참여의식제고 자치구 공무원, 직능단체, 관심주민 대상 협치 기본 이해 교육
교육일시	2017.11.30.
교육장소	강동구청 4층 브리핑룸
참석자	강동구 협치 T/F팀 위원 및 직원 (기획예산과) 10명
강사	이명신 비영리경영연구소 / 소장



## (이명신) 협치로 만들어가는 "행복도시 강동"

- 협치의 개념 정리 및 필요성 설명
- 다양한 협치 우수사례 소개

# 찾아가는 협치이해 교육

주최 : 강서구 || 주관 : 서울시 || 담당 : 이현수

		No. 04
교육취지	협치 사례를 통한 지역협치에 대한 올바른 이해와 공감대 형성 민관 협치기반 조성을 위해 관 우선적 협치교육을 통한 협치 필요성 인식	
교육일시	2017.04.03. 10:00~11:00	
교육장소	강서구청 3층 대회의실	
참석자	5급 이상 공무원	70 명
강사	서진아 서울시 지역공동체 담당관	



## (서진아) 2017 협치서울 2.0과 지역협치의 이해

### ○ 찾아가는 협치이해교육

- 협치, 협업, 협동의 개념설명
- 강서구 구정목표와 협치 관련성
- 강서구 현재 협치 상황과 추후 협치 방향성
- 협치서울 개념 및 자치구 지원방법
- 지역사회혁신계획의 수립 과정과 강서구 추진 상황

# 강서구 협치 실행교육

주최 : 강서구 || 주관 : 서울시 || 담당 : 이현수

		No. 05
교육취지	민관 상호이해를 통한 파트너십 형성 및 협치 경험공유로 지역혁신계획 수립방법 모색	
교육일시	2017.05.17. 14:00~17:00	
교육장소	강서 평생학습관 2층 강당	
참석자	민관 TFT위원 및 실무담당자	31 명
강사	강정모 시민교육 콘텐츠 연구소 / 소장	



## (강정모) 협치 실행교육

- 서울시 강서구 마을협치리더 네트워크 및 활동기획 워크숍
  - 민관 파트너십 형성을 위한 아이스 브레이킹 (주사놀이)
  - 모둠별 그림그리기(협치에 대한 생각), 모둠별 결과공유 및 발표

# 협치 이해교육 및 사업설명회

주최 : 강서구 || 주관 : 서울시 || 담당 : 이현수

No. 06

교육취지	지역협치 사례를 통해 본 협치이해 및 시민협력플랫폼이해	
교육일시	2017.06.19. 15:00~17:00	
교육장소	강서구 평생학습관 2층 강당	
참석자	시민단체, 민관협력 사업 담당자, 일반주민	120 명
강사	이명신 비영리경영연구소 / 소장	



## (이명신) 협치로 만들어 가는 명품도시 강서

- 협치이해 및 사례교육
  - 협치개념 설명
  - 자치구 협치사례를 통해 본 협치이해
  - 협치 시뮬레이션: 하늘아래구 행복동 이야기
  - 협치의 미래: 협치는 시민의 힘으로 세상을 바꾸는 길

## (최윤정) 시민협력플랫폼 이해 및 사업설명

- 시민협력플랫폼 설명
  - 시민협력플랫폼 개념이해
  - 시민협력플랫폼 지원내용 및 자치구 사례

# 협치 역량강화 기초교육 공무원 과정

주최 : 강서구 || 주관 : 서울시 || 담당 : 이현수

No. 07

교육취지	협치 가치의 중요성을 인식하는 기회를 마련하여 협치에 대한 인식전환
교육일시	2017.10.31. 16:00~18:00
교육장소	강서 평생학습관 2층 강당
참석자	민관협력 사업담당 및 공무원 120 명
강사	김일영 위즐소사이어티 / 대표



## (김일영) 협치 역량강화 기초교육 공무원과정

- 협치이해 및 사례교육
  - 협치개념, 협치의 배경
  - 협치에 대한 민관 인식차이



# 협치역량강화 기초교육 민간과정

주최 : 강서구 || 주관 : 서울시 || 담당 : 이현수

No. 08

교육취지	협치의 사례 공유 등 맞춤형 교육을 통한 협치 역량 강화	
교육일시	2017.11.16. 16:00~18:00	
교육장소	강서 평생학습관 2층 강당	
참석자	강서구 협치회의 위원, 단체, 일반주민	120 명
강사	김 산 오늘공작소 / 선임연구원	



## (김산) 강서구 협치역량강화 기초교육

### ○ 협치이해 및 사례교육

- 협치 개념, 협치의 배경
- 생애주기를 통한 협치의 필요성 설명
- 강서구 인구현황을 설명과 협치의 필요성 설명
- 강서구 협치 방향성 설명

# 협치회의 워크숍

주최 : 강서구 || 주관 : 서울시 || 담당 : 이현수

No. 09

교육취지	민관협치 활성화 방안논의: 지역사회 비전 수립 및 슬로건 도출		
교육일시	2017.12.14. 13:00~18:00		
교육장소	엘리시안 강촌		
참석자	강서협치회의 위원, 협치운영단 위원, 공무원	40명	
강사	김 산 오늘공작소 / 선임 연구원		



## (김산) 협치회의 워크숍

- 협치회의 워크숍
  - 강서구 협치회의 할 일 및 팀 빌딩
  - 강서구 협치 비전수립 및 슬로건 만들기

# 직원 협치교육&토론마당

주최 : 관악구 || 주관 : 관악구 || 담당 : 이준욱

No. 10

교육취지	협치이해 및 사례교육을 통한 협치이해 증진 부서별 의제 발굴 및 협치를 통한 문제해결 역량 증진
교육일시	2017. 3월-4월 총 4회 14:00~17:00
교육장소	관악구청 6층 소회의실 및 별관 7층 강당
참석자	협치관련 부서 팀장 및 직원 125 명
강사	김 산 오늘공작소 / 선임연구원



## (김산) 직원 협치교육 &토론마당

- 협치이해 및 사례교육(1부)
  - 협치 개념, 협치의 배경
  - 주민참여 8단계, 서울시 주민참여 현황, 협치에 대한 민-관 인식차이
  - 협치사례 : 가산동 도시경관사업
- 토론마당(2부)
  - 아이스브레이킹 : 마쉬멜로우 챌린지
  - 협치 정의하기 : 내가 생각하는 협치를 정의하고 공유
  - 협치 사례찾기 : 모둠(부서)별 협치를 통해 해결해야할 사업 찾아보기
  - 협치 시작하기 : 협치란 틀로써 문제에 접근하는 방식 익히기
  - 공유&토론 : 결과를 공유하고 서로 질문하기

# 최고의 협치를 찾아라(협치 연극)

주최 : 관악구 || 주관 : 관악구 || 담당 : 이준욱

No. 11

교육취지	기존의 딱딱한 형식의 교육에서 벗어나 연극을 통해 참여자들이 민관협치를 즐겁게 이해하고, 민관이 편하게 소통하는 자리를 마련하고자 함
교육일시	2017.7.3./7.4./7.11. 16:00~17:00
교육장소	관악구청 8층 대강당
참석자	(민) 통장, 직능단체 회원, 협치회의 위원, 관심 구민 (관) 관악구 직원, 서울시 및 타 자치구 관련 직원 900 명
강사	한경석 극단 취하자 / 대표



## (연극) 최고의 협치를 찾아라

- 민관협치의 가치와 필요성을 알리는 몇 개의 에피소드로 구성
- 각 에피소드 사이에 사회자가 관객 인터뷰를 진행
- 우리 구의 특징과 실제 사례를 반영하여 내용 구성
- 민관 관객 심사위원단 구성 : 채점 및 심사평
- 심사위원단 채점 순위와 관객 호응도를 종합하여 연극 속 우승자 발표

# 찾아가는 협치이해 교육

주최 : 관악구 || 주관 : 서울시 || 담당 : 이준욱

No. 12

교육취지	지역협치 추진 과정에서 민-관 사이의 공감대 형성
교육일시	2017.10.12. 14:00~16:00
교육장소	성현동 주민센터 4층 소회의실
참석자	성현동 주민 (주민자치위원, 신규통장, 마을계획단원 등) 10 명
강사	김일영 위즐소사이어티 / 대표이사



## (김일영) 찾아가는 협치이해 교육

- 협치란, 협치에 대한 이론적 배경, 협치의 필요성
- 사례를 통해 알아본 협치
- 서울시 협치 정책의 이해 등

# 액션러닝 퍼실리테이터 양성과정

주최 : 관악구 || 주관 : 관악구 || 담당 : 이준욱

No. 13

교육취지	민주 시민 역량제고를 위한 토의·토론 등 역할 수행자로서의 리더 양성, 서울형 주민자치회 사업 및 2018년 동 마을회의 운영을 대비한 주민자치 역량강화		
교육일시	2017.11.15. / 11.22 / 12.18 9:00~18:00		
교육장소	자원봉사 센터 회의실 및 별관7층 강당		
참 석 자	관악구 주민		21 명
강 사	김형숙 (주)글로벌 액션러닝그룹 / 대표		



## (김형숙) 우리마을 퍼실리테이터 양성

구 분	11.15.(수) (자원봉사센터 회의실)	11.22.(수) (자원봉사센터 회의실)	12.18.(월) (별관7층 강당)
09:00	오프닝(학습목표공유)	효율적인 미팅 디자인	현업적용결과 공유 미팅 중 장애요인 극복 노하우
10:00	퍼실리테이터의 이해 (정의,역사,역할 등)	5단계(아젠다 설계)	
11:00		미팅운영실습 Deep dive (아이디어 도출형 미팅)	
12:00	점심식사	점심식사	점심식사
13:00	기본스킬 (관찰,질문,경청,칭찬)	미팅운영실습 Deep dive (아이디어 도출형 미팅)	미팅 디자인 (마을미팅 유형별 아젠다 설계)
14:00	미팅 3유형 이해 (유형별 FT스킬수준 진단)	미팅운영실습 Deep dive (문제해결형 미팅)	
15:00			
16:00	미팅운영실습 Deep dive (정보공유형 미팅)	현업적용 계획 구체화	우리 마을 미팅실습&성찰
17:00			
18:00	교육종료	교육종료	교육종료

# 협치로 만들어가는 노발대발 교육

주최 : 노원구 || 주관 : 노원구 || 담당 : 정수영

No. 14

교육취지	협치서울 기본 개념 이해 및 지역협치 필요성 등 이해
교육일시	2017.5.12. 10:00~11:30
교육장소	노원구청 소강당(6층)
참석자	전 직원, 일반 주민 등 179 명
강사	이명신 비영리 경영연구소 / 소장



## (이명신) 협치로 만들어가는 노발대발 교육 (찾아가는 협치 이해교육)

- 민관협력을 통해 더 나은 사회를 만들 수 있는가(협치 기본개념 및 필요성)
- 협치의 위기와 도전, 협치와 파트너십
- 협력하면 뭐가 좋은가(협치를 통해 지역 문제해결 사례 등)

# 찾아가는 협치도봉의 이해교육

주최 : 도봉구 || 주관 : 도봉구 || 담당 : 이용은, 이인숙

No. 15

교육취지	구정의 주요한 협력 파트너인 자원봉사 활동가 및 지속가능발전 위원회, 인권위원회 위원 등을 대상으로 협치 도봉에 대한 이해 교육 실시, 확대 간부 회의 시 구 간부 공무원들의 이해도를 높이기 위한 교육 실시를 통해 향후 협치 관련 사업 참여 유도 및 저변 확대에 기여
교육일시	2017.2월~11월 총 8회 / 10~20분
교육장소	도봉구청 및 평생학습관
참석자	구 간부 공무원, 시민단체, 청소년 교육 강사단, 지속가능발전위원회, 자원봉사캠프, 아파트봉사단, 인권위원회, 마을분야활동가 및 관심 있는 주민 380 명
강사	이용은 협치도봉 사무국장 최인설 협치사례 및 자원조사 기업 대표 김동현 도봉구 협치조정관



## (이용은)(최인설)(김동현) 찾아가는 협치도봉의 이해교육

- 방법
  - 자원봉사 관련 정례회의, 위원회, 공모 설명회 등의 일부 시간 활용 교육 실시
  - 확대간부회의 일부 시간 활용 교육 실시
- 내용
  - 협치 개념 이해 및 협치도봉의 추진 경과, 향후 추진계획 공유
  - 협치 사례 및 자원조사 결과 보고, 협치도봉 백년가약 홍보 등



# 시민참여예산 협치 간담회

주최 : 도봉구 || 주관 : 도봉구 || 담당 : 이서진

No. 16

교육취지	지역사회혁신계획과 시민참여예산과의 연계 설명
교육일시	2017.5.18. 15:30~16:30
교육장소	도봉구청 16층 자운봉홀
참석자	구청장, 도봉구의회 의원, 협치도봉구회의 위원, 시·구 주민참여예산위원회 위원 50명
강사	양지석 도봉구 지속가능발전과 지속가능협치팀 / 팀장



## (양지석) 시민참여예산 협치 간담회

- 2017 도봉구 지역사회혁신계획 이해 교육
  - 추진배경 및 경과 보고
  - 지역사회 협치과제와 전략
  - 지역사회혁신과제 공론과 숙의
  - 추진체계 및 실행과제
  - 지역사회혁신계획과 시민참여예산 등

# 시민참여예산 체계 변화에 따른 협치공감 설명회

주최 : 도봉구 || 주관 : 도봉구 || 담당 : 이서진

No. 17

교육취지	시민참여예산 체계 변화에 따른 구 간부 대상 협치 이해 교육	
교육일시	2017.05.23. 08:30~08:50	
교육장소	도봉구철 9층 씨알홀	
참석자	도봉구 간부 대상	75 명
강사	지속가능발전과 지속가능협치팀 / 팀장	



## (양지석) 시민참여예산 체계 변화에 따른 협치공감 설명회

- 2017 도봉구 지역사회혁신계획 이해 교육
  - 추진배경 및 경과 보고
  - 지역사회 협치과제와 전략
  - 지역사회혁신과제 공론과 숙의
  - 추진체계 및 실행과제
  - 지역사회혁신계획과 시민참여예산 등

# 협치 나도강사

주최 : 도봉구 || 주관 : 도봉구 || 담당 : 이용은

No. 18

교육취지	중간리더급 활동가 역량강화를 위한 시민참여예산과 지역사회 혁신계획 연계교육, 의제해결형 주민제안(시민참여예산)을 위한 실무교육
교육일시	2017.05.23. 09:400~12:40
교육장소	도봉서원 종합복지관
참석자	협치 경험이 있는 중간리더급 활동가 및 관심 주민 26 명
강사	김낙준 도봉구청 / 정책수석비서관



## (김낙준) 협치 나도강사

- 해외 협치 선진사례를 통한 협치의 기본 이해 교육
- 민관협치 실행체계 및 시민참여예산과의 연계 설명
- 의제해결형 주민제안(시민참여예산)을 위한 문서 작성 실무 교육

# 협치 대화모임

주최 : 도봉구 || 주관 : 도봉구 || 담당 : 이용은

No. 19

교육취지	협치사례 공유(발표) 및 협치 관련 의견수렴 협치 실행체제 안내 및 의제별 포럼 등 추진경과 공유 민관 협치 활동가 관계망 형성
교육일시	2017.6월 ~ 7월 중 총 4회
교육장소	초록나라도서관, 들리뮤지엄, 반딧불이극장, 은행나루
참석자	관심 있는 민관 협치 활동가 101 명
강사	김일오 초록나라도서관 / 관장 김용현 쌍문3동 / 주민자치위원 정희영 반디극장 / 대표 김미현 은행나루 / 운영자 이형엽 방학3동 주민센터 / 동장



## (김일오, 김용현, 정희영, 김미현, 이형엽) 협치 대화모임

- (사례발표자) 협치 사례공유
- (협치도봉사무국 협치지원관) 협치 도봉 추진경과 공유
  - 협치 실행체제 안내 및 의제별 포럼 운영 등
- (협치도봉구회의 위원) 협치 의견수렴

# 협치 도봉구회의 위원 역량강화 협치교육

주최 : 도봉구 || 주관 : 도봉구 || 담당 : 김연수

No. 20

교육취지	협치도봉구회의 위원 역량강화를 위한 협치 이해 교육
교육일시	2017.07.11. 10:00~12:00
교육장소	도봉구청
참석자	협치도봉구회의 위원 및 직원 27명
강사	이명신 비영리경영연구소 / 소장



## (이명신) 협치도봉구회의 위원 역량강화 협치교육

- 협치로 만들어가는 기분좋은 도봉, 협치 사례를 통해 본 협치 이해 교육
  - 협력의 위대함
  - 협치로 더 나은 사회를(사례)
  - 협치, 그게 뭐예요?
  - 협치서울
  - 협치, action!
  - 협치, 어려워!
  - 협치의 이 모양 저 모양(지자체 사례)
  - 협치의 미래

# 2017년 직원 협치 이해교육

주최 : 도봉구 || 주관 : 도봉구 || 담당 : 김연수

		No. 21
교육취지	협치개념의 이해 및 시대변화에 따른 협치의 중요성 인식 지역혁신을 위해 공동체 구성원으로서의 협력과 연대의 자세 정립	
교육일시	2017.10.12./10.13./10.16. 15:00~18:00	
교육장소	도봉숲속마을	
참석자	전 부서, 부서별 2~3명	104 명
강사	이명신 비영리경영연구소 / 소장	



## (이명신) 2017년 직원 협치이해 교육

- 협치로 만들어가는 기분좋은 도봉, 협치사례를 통해 본 협치 이해 교육
  - 협력의 위대함
  - 협치로 더 나은 사회를(사례)
  - 협치, 그게 뭐예요?
  - 협치서울
  - 협치, action!
  - 협치, 어려워!
  - 협치의 이 모양 저 모양(지자체 사례)
  - 협치의 미래

# 지역 협치 특화교육

주최 : 도봉구 || 주관 : 도봉구 || 담당 : 이용은

No. 22

교육취지	협치 가치와 철학, 협치구정의 필요와 흐름 등 협치파트너십 교육, 협치 이해교육 및 중간지원을 통한 지역협치 생태계 조성 사례 교육 지역사회혁신계획 및 시민협력플랫폼 등 도봉구 협치 실행 체제 안내	
교육일시	2017.10.31./11.02. 14:00~17:00	
교육장소	방학1동 주민커뮤니티공간 학동지 도봉구마을 사회적경제 지원센터	
참 석 자	중간지원조직	99 명
강 사	이명신 비영리경영연구소 / 소장	



## (이명신) 지역협치 특화교육

- (구청장) 협치 나도강사!
  - 협치구정의 필요와 흐름
- (이명신교수) 협치이해 및 사례 교육
  - 중간지원조직과 함께 하는 지역협치 생태계 조성
- (협치조정관) 지역협치 실행체제 안내
  - 2017 지역사회혁신계획 안내

# 동대문구 민·관 협치교육

주최 : 동대문구 || 주관 : 동대문구 || 담당 : 이선영

No. 23

교육취지	민과 관이 함께 지역문제를 해결한다는 근본적 인식 전환 및 공감대 형성, 지역사회 협치기반을 조성하고 지속가능한 지역사회 혁신계획 [협치] 수립 추진
교육일시	2017.02.20. 15:00~17:00
교육장소	구청 지하 2층 사내아카데미
참석자	민·관 협치 TFT 및 협치 업무 담당자 28 명
강사	송창석 수원시정연구원 / 기획조정본부장 양희은 서울시 / 협치지원관



## (송창석) 지역 거버넌스(협치) 어떻게 해야하나?

- 왜? 협치가 필요한가?
- 우리는 어떤 사회에 살고 있나?
- 우리는 진정 행복한가?
- 우리나라 일본, 영국의 사례
- 지방자치란?
- 민관협력 거버넌스
- 협치란?
- 사회적 자본

## (양희은) 협치서울2.0과 지역협치의 이해

- 그간 협치를 통한 성장과 확산
- 서울시는 어떠한 방향으로 '협치'를 하고 있나요?  자치구의 '협치' 어떻게 지원하나요?
- 지역사회혁신계획이란? 성격, 수립과정, 과정별 이해, 수립과 실행체계
- 시민협력플랫폼이란?
- 지역협치 교육 지원 내용은?



# 시대적 과제로서의 협치, 탐하다.

주최 : 동대문구 || 주관 : 동대문구 || 담당 : 이선영

No. 24

교육취지	민과 관이 함께 지역문제를 해결한다는 근본적 인식 전환 및 공감대 형성, 지역사회 협치기반을 조성하고 지역사회혁신계획 수립추진	
교육일시	2017.3.9. 14:00~16:00	
교육장소	구청 2층 다목적 강당	
참석자	협치 관련 업무 담당직원 및 지역주민	240 명
강사	이명신 비영리경영연구소 / 소장	



## (이명신) 시대적 과제로서의 협치, 탐하다.

- 인간은 협력을 통해 얼마나 더 위대해질 수 있는가
- 민관협력을 통해 더 나은 사회를 만들 수 있는가
- 협치, 그게 뭐예요?
- 협치서울: 소통에서 협력으로
- 협치, action!
- 협치의 이 모양 저 모양 : 지자체 사례
- 협치, 어려워!
- 협치의 미래

# 시민참여예산 지역계획형 교육

주최 : 동대문구 || 주관 : 동대문구 || 담당 : 이선영

No. 25

교육취지	지역 계획형에 대한 설명과 지역사회혁신계획 논의
교육일시	2017.4.12. 14:00~15:00
교육장소	동대문구청 5층 기획상황실
참석자	민·관 협치 TFT 및 협치 업무 담당자 28 명
강사	양희은 서울시 / 협치지원관



## (양희은) 시민참여예산 지역계획형 교육

- 지역사회혁신계획 개요
  - 지역사회혁신계획의 개념
  - 지역사회혁신계획의 수립과정

- 2017 시민참여예산 과정

※ 시민참여예산 지역계획형(區단위 계획형) 관련 교육 및 논의

# 협치의이해 및 협치의제 발굴 실행교육

주최 : 동대문구 || 주관 : 동대문구 || 담당 : 이선영

No. 26

교육취지	지역사회혁신계획 이해, 협치 사례 교육, 민관 협치 실행주체 간 소통을 통하여 파트너십 강화, 지역사회 현안 및 협치 방향 논의, 협치 의제 발굴	
교육일시	2017.5.18.~5.19. / 5시간	
교육장소	충북제천 청풍 유스호텔	
참 석 자	민·관협치TFT 및 협치 업무 담당자	25 명
강 사	김 산 오늘공작소 / 선임연구원	



## (김산) 협치의 이해 및 협치의제 발굴 실행교육

- 협치 이해교육 - 민과 관의 협치의 이해
  - 협치 개념표현하기
  - 수치로 보는 협치
  - 협치 사례 공유
  
- 협치의제 발굴 실행교육 - 영역별 지역사회혁신의제 만들어 보기!
  - 사회적경제 : 인적, 물적, 제도적 사회적경제 기반조성
  - 복지 : 이웃과 이웃간의 희망연결, 이웃이 이웃을 돌보는 '희망복지위원회'
  - 학교주변 유해시설 : 주거지역 유해업소 단속 환경개선
  - 마을생태계 : 주민이 안전하게 살수 있는 '안전마을' 만들기
  - 교육 : 마을 방과후 학교 운영
  - 거리가게 : 무분별한 거리가게 허가제를 통해 보행환경 및 거리 미관 개선
  - 한방타운 : 한방진흥센터 운영

# 찾아가는 협치이해 교육

주최 : 동대문 || 주관 : 동대문 || 담당 : 이선영

No. 27

교육취지	동대문구를 권역별, 영역별로 구분하여 찾아가는 협치 교육실시 학습과 활동이 연계되는(Action-Learning) 교육과정 진행 지역사회의 현안을 분석하고 협치 의제 발굴	
교육일시	2017.6월 총 4회 / 각 4시간	
교육장소	경희대학교	
참석자	협치관련 업무 담당직원 및 지역주민	135 명
강사	장재원 경희대후마니타스칼리지 / 교수	



## (장재원) 찾아가는 협치이해 교육

- 협치 교육 및 공론장 운영
  - 협치란 무엇인가?
  - 협치의 개념 및 개괄
  - 협치 동상이몽
  - 협치의 이해 및 민관협치의 자세

\* 영역별(마을, 복지, 안전, 지역경제)

\* 권역별(회기, 휘경, 이문/용신, 제기, 청량리/전농, 답십리1/답십리2, 장안)

# 동대문구 협치공론장 이후를 말하다!

주최 : 동대문구 || 주관 : 동대문구 || 담당 : 이선영

No. 28

교육취지	동대문구 협치 토론장 이후 후속조치를 위한 워크숍 지역사회혁신계획 의제사업 실행방안논의 민관협치 소통과 파트너십 강화, 지속가능한 협치운영체계 논의
교육일시	2017.10.24.~10.25. 13:00~17:00
교육장소	설악 금호리조트
참석자	동대문구협치회의 및 주민참여예산위원 23 명
강사	권혜진 민주시민 모임 결 / 대표



## (권혜진) 동대문구 협치 공론장 이후를 말하다!

- 공론장 이후를 말하다!
  - 지역계획형(구단위 계획형의 이해)
  - 공론장 도출의제를 중심으로 지역사회혁신사회의제 설계
- 커뮤니케이션 스킬과 갈등관리
  - 소통을 위한 갈등해소를 위한 자기 스타일분석(토마스킬만)

# 지역사회 혁신의제 실행을 위한 「분과협력TF」 워크숍 및 교육

주최 : 동대문구 || 주관 : 동대문구 || 담당 : 이선영

No. 29

교육취지	지역사회혁신계획 장소 탐방 및 간담회 지역사회현안공유, 협치방향 논의 민관협치 실행 주체 간 소통 및 파트너십 강화	
교육일시	2017.12.6~7 13:00~19:00	
교육장소	동대문구 관내 지역사회혁신의제 관련 지역	
참석자	동대문구협치분과 TF, 동대문구협치회의위원	70 명
강사	권혜진 민주시민 모임 결 / 대표 김성균 지역사회연구원 / 연구위원	



## (권혜진, 김성균) 지역사회혁신의제 실행을 위한 「분과협력TF」 워크숍 및 교육

- 6일, 7일차(일정 유사)
  - 안전분과 : 회기동 안녕마을 설명 - 김상규 안녕마을 대표
  - 마을·교육분과 : 장안동 창의놀이터 탐방(안평초교) - 김정호 활동가
  - 지역경제분과 : 동대문구 사회적경제 설명  
(6일 이재남 협치위원, 7일 최근영 협치위원)  
한방진흥센터 설명 - 동대문구 해설사
- 분과TF를 위한 협치강의
  - 6일 권혜진 - 민관협치를 위한 갈등해소 방안
  - 7일 김성균 연구원 - 협력적 거버넌스와 마을민주주의  
거버넌스의 등장, 정부를 바라보는 눈, 사회를 운영하는 새로운 방식  
정부패러다임의 변화, 거버넌스의 오류와 GAP, Democracy

# 지역사회혁신의제 실행자 과정 - 다함께 협치학교

주최 : 동대문구 || 주관 : 동대문구 || 담당 : 이선영

No. 30

교육취지	지역사회혁신의제 관련 중심으로 협치적 관점에서의 지역사회문제 해결과 지역의 협치기반 조성을 위해 필요한 지식과 관점 교육 혁신 의제 계획 수립, 실행, 평가, 환류의 절차적 과정과 속의 공론화, 갈등 해결, 상호 이해와 소통의 인식 제공 협치 방식으로 민과 관의 달라진 역할과 파트너십에 대한 관점 교육	
교육일시	2017.12.11.~12.13. 10:00~17:00	
교육장소	제기동 경동 신협 2층강당	
참석자	동대문구 협치관련 담당자 및 주민	110 명
강사	이재현 NPO스쿨 / 대표 강정모 NPO스쿨 / 부대표 서승미 NPO스쿨 / 실장	



## (이재현, 강정모, 서승미) 지역사회혁신의제 실행자 과정 - 다함께 협치학교

- 1일차, 2일차(일정 동일)
  - 갈등학교: 갈등의 원인을 알아보고 파트너십 형성을 위한 소통교육
  - 협력학교: 협치 목표의 공감과 협치 성과변화 확인
  - 사례학교: 협치 현장 사례 공유 및 파트너십의 의미 파악
- 3일차
  - 예산학교 : 주민참여예산의 이해 (구단위 계획형 시민참여예산 포함)
  - 힐링학교 : 마음의 힘, 내마음 바라보기

# 협치 Champion

주최 : 서대문구 || 주관 : 서대문구 || 담당 : 김지운

No. 31

교육취지	협치의 필요성 및 유용함을 인식하게 하여 '관' 영역의 협치기반 마련 협력적이고 열린 방식의 협치 교육으로 지역사회 개선 아이템 도출
교육일시	2017.4.27. 10:00~17:00
교육장소	서대문구 사회적경제 마을센터 세미나실
참석자	협치 민관합동 TFT 위원 및 소속부서 직원 28 명
강사	권기태 희망제작소 / 부소장



## (권기태) 협치 Champion

- 아이스브레이킹
  - 위계와 직급, 이해관계 등에서 최대한 자유로울 수 있는 환경 제공
  - 공무원의 관점을 내려놓고, 주민의 한 사람으로서 창의적인 시간 보내기  
(예) 점잖고 예의 있는 약수가 아니라, 개성을 살리는 나만의 약수 등)
- 지속가능한 발전과 협치
  - 지속가능한 발전의 개념을 통해, 협치의 의미와 사례, 추진방향 설명
- 협치 시뮬레이션 교육
  - 사회혁신의 이해와 협치 사례 공유 (협치의 디딤돌, 걸림돌)  
(시대의 변화에 따른 사회혁신 사례 및 업무상 협치 사례 제시)
  - 협치여정 맵 그리기  
(협치가 이루어지는 과정을 지도로 그려보고, 과정 중 협치 걸림돌 탐색)
  - 협치 프로세스 디자인 및 사업기획  
(협치 걸림돌을 해소 할 수 있는 아이디어 도출 및 구체적인 실천방안을 적용한 협치 사업 디자인)



# 협치사례 스터디투어 '움직이는 학교'

주최 : 서대문구 || 주관 : 서대문구 || 담당 : 김지운

No. 32

교육취지	다양한 협치 사례 공유를 통한 지역 협치 기회 모색 협치 주체의 소통·교류의 장 마련을 통한 유대감 강화	
교육일시	1차) 2017.7.17. 2차) 2017.8.30.~8.31	
교육장소	1차) 경기도 수원일대 2차) 전주·완주 일대	
참석자	협치 민관합동 TFT 및 분과위원	60 명
강사	정성원 수원평생학습관 / 관장 송창석 수원시정연구원 / 기획조정본부장	



## (정성원, 송창석) 협치사례 스터디투어 '움직이는 학교'

### ○ 1차 협치 스터디투어

- 협치교육 : 수원시 협치 시스템 이해 및 사례교육 (수원 더함파크)
- 현장탐방 : 행궁동 벽화마을, 왕의 골목 투어, 청년 바람센터, 못골시장 등
- 친목 도모 : 협치위원 간담회, 참여자 소통 및 연대강화

### ○ 협치 스터디 투어

- [전주도시혁신센터] 전주시 사회적경제·도시재생지원센터 방문  
강의 : '지속가능한 생태도시 전주를 만들기 위한 민관협치'  
센터 탐방 : 공동체라디오 방송국, 사회적경제 매장 등
- [완주 로컬푸드협동조합] 해피스테이션 견학  
농업과 밥상을 함께 살리는 사회적경제 매장 방문
- [지역탐방] 전주 경기전 및 한옥마을, 완주 모악산

# 협치형 참여예산제 공무원 워크숍

주최 : 서대문구 || 주관 : 서대문구 || 담당 : 김지윤

No. 33

교육취지	동 지역회의 활성화를 위한 참여예산제도 이해도 제고 협력적이고 열린 방식의 소통의 장 마련, 각 동의 협치 사례 공유
교육일시	2017.11.13. 14:00~17:00
교육장소	서대문 보건소 미소지움관
참석자	동장 및 동별 참여예산 담당 직원 42 명
강사	김상철 서울시 시민참여예산지원 협의회/ 회장



## (김상철) 협치형 참여예산제 공무원 워크숍

- 협치형 참여예산 방향성
- 동 협치사례 공유 (남가좌 1동, 홍제 3동)
- 참여예산제 소감 나눔, 공무원 적극적인 역할 찾기

# 동 지역회의 참여예정자 사전교육

주최 : 서대문구 || 주관 : 서대문구 || 담당 : 김지운

		No. 34
교육취지	참여예산 긍정 및 시행착오 사례를 통한 참여예산 이해 지방재정 및 주민참여예산제도의 이해 제고를 통한 지역 재정 민주주의 역량강화	
교육일시	2017.11.15.~11.23. / 각 4시간	
교육장소	회차별 상이	
참석자	2018년 주민참여예산 동 지역회의 참여예정자 (모집자)	72 명
강사	권오철 서대문협치회의 / 위원 최승우 함께하는 시민행동 좋은예산센터 / 상임연구원 남가좌 1동, 북가좌 1동 동장	



## (권오철, 최승우, 남가좌1동, 북가좌1동 동장) 동 지역회의 참여예정자 사전교육

- 긍정 사례1 - 동 지역회의, 마을계획
  - 동 지역회의 사업제안 및 숙의과정 사례 안내(홍제3동 사례)
- 문제 사례2 - 참여예산 비판적 돌아보기
  - 주민참여예산 실패力 키우기 (실패 사례를 통한 발전방향 모색)
- 행정이야기 - 마을계획동 왜 필요한가?
  - 마을계획단의 결성부터 총회 준비 과정, 진행상황
- 참여예산 비전 - 참여예산 무엇을 담을 것인가?
  - 주민참여예산제 & 마을공동체 역할과 지역사회혁신계획 안내

# 제 2차 협치회의 및 워크숍

## 더 나은 협치의 방식으로 행복한 마을 만들기

주최 : 서대문구 || 주관 : 서대문구 || 담당 : 김지윤

No. 35

교육취지	액션러닝 교육을 통한 협치위원 간 소통과 협력 과정 진행	
교육일시	2017.11.25. 13:30~15:30	
교육장소	엔게디 (경기도 일산 소재)	
참석자	서대문 협치회의 위원	37 명
강사	박미경 PMK 행복플랫폼 연구소 / 소장	



### (박미경) 제 2차 협치회의 및 워크숍

프로그램		교육주제	내용
1차	아이스브레이킹 '긍정의별명짓기'	발견 Discovery	<ul style="list-style-type: none"> <li>나는 협치를 무엇이라 생각하는가?</li> <li>소통이 안되는 상황일 때 나의 마음상태는?</li> <li>나는 업무적으로 어떨 때 스트레스를 받는가?</li> </ul>
2차	의사소통 '느림보 거북이 왕을 찾아라'	재구성 Reframing	<ul style="list-style-type: none"> <li>미처 보지 못한 우리 마을의 문제점</li> <li>지속적으로 함께 극복하는 사례 →변화를 나타내는 실행</li> </ul>
		상상하기 Envisioning	<ul style="list-style-type: none"> <li>마음 문 열기 - '나는 ( )입니다. 우리는 최고'.</li> <li>서로 문 열기 - 우리안의 협치 해결 방안 모색</li> <li>감성 문 열기 - 이성으로 다기와 감성으로 선택하기</li> </ul>
3차	도전적 실행 '우리는 하나다'	행동 Action	<ul style="list-style-type: none"> <li>우리 스스로의 동기 부여를 위한 액션러닝</li> <li>살맛나는 마을만들기 개선을 위한 팀빌딩</li> <li>방안 도출 및 실행하기 새로운 방식 시도하기</li> </ul>

# 공무원 대상 찾아가는 협치 이해 교육

주최 : 서대문구 || 주관 : 서대문구 || 담당 : 김기완

No. 36

교육취지	협치 우수사례 소개를 통한 민관협치의 필요성 및 당위성 설명 협치 관련 실습을 통한 협치역량 강화 및 참석자 간 유대감 형성	
교육일시	2017.12.1. 10:00~11:30	
교육장소	서대문 보건소 미소지움관	
참석자	협치에 관심 있는 서대문구 공무원	20 명
강사	이명신 비영리경영연구소 / 소장	



## (이명신) 공무원 대상 찾아가는 협치 이해 교육

구분	소요시간	내용	진행자
인사	10분	·인사 및 강사 소개	사회자
들어가기	20분	·협치 관련 실습을 통한 참석자 간 친목도모	이명신 교수
강의	50분	·협치 우수사례를 통해 본 민관협치의 필요성	
마무리	10분	·질문 및 답변	사회자

# 분과·워킹그룹 대상 협치 실행 워크숍

주최 : 서대문구 || 주관 : 서울시 || 담당 : 김기완

No. 37

교육취지	분과별 핵심목표 및 의제발굴을 위한 프로젝트 기획실습 팀 빌딩(Team-Building)을 통한 참석자 간 협업심 강화
교육일시	2017.12.5. 17:00~21:00
교육장소	서대문구 로하스A플렉스
참석자	서대문 협치분과위원 <span style="float: right;">60 명</span>
강사	강정모 시민교육 콘텐츠연구소 / 소장



## (강정모) 분과·워킹그룹 대상 협치 실행 워크숍

- 사회적 자본으로 풍요의 마음 누리기
  - 팀 네트워킹 및 활동 목표설정
- 희노애락오욕 노정 워크숍
  - 활동가로서 필요한 운영기법 습득
- 분과위원 갈등소통 워크숍
  - 공감경청능력 향상을 통한 소통열기

# 2017 협치 퍼실리테이터 양성 교육

주최 : 서대문구 || 주관 : 서대문구 || 담당 : 김기완

No. 38

교육취지	협치를 효과적으로 운영하기 팀 빌딩(Team-Building)을 통한 참석자 간 협업심 강화
교육일시	2017.12.11./12.13./12.15. / 총 8시간
교육장소	서대문 로하스A 플렉스
참석자	퍼실리테이션에 관심 있는 서대문구 구민 및 공무원 57명
강사	박정희 월드인재개발원 / 대표 한선희 월드인재개발원 / 대표



## (박정희, 한선희) 2017 협치 퍼실리테이터 양성 교육

### [1강] 협치의 이해 및 퍼실리테이션의 개념

- 내가 생각하는 『협치』란? : 자신이 생각하는 협치의 의미, 장애요인 공유
- 서대문구 협치 비전탑 세우기 : 먹거리 재료를 활용한 탑 건설로 협동심 강화



### [2강] 협치를 효과적으로 운영하기 위한 퍼실리테이션

- 내가 경험한 『협치 회의』 : 자신이 경험한 협치 회의 모습을 그림으로 표현
- 회의를 위한 『그라운드 룰』 정하기 : 원활한 회의 운영을 위한 규칙 정하기



### [3강] 민관협치 활성화를 위한 퍼실리테이션 스킬

- 아이스 브레이킹 : 단어가 적힌 카드들로 자신과 올해 경험 표현하기
- 퍼실리테이션 회의 진행 시뮬레이션
  - 브레인라이팅 : 협치분과별 잘하는 점 부족한 점 필요한 점 나열하기
  - 브레인스토밍 : 우리 분과(또는 가족) 송년회 기획해보기
- 강의 마무리 : 배운 점 및 소감 공유하기

# 협치역량 강화 직원 교육

주최 : 성동구 || 주관 : 서울시 || 담당 : 장성욱

		No. 39
교육취지	우리 구 실정에 맞는 지역사회혁신(협치)계획 수립을 위한 비전 설계 및 협치 기반을 조기에 정착하기 위한 협치역량 강화	
교육일시	2017.4.27.~4.28. 14:00~18:00	
교육장소	성동여성인력 개발센터 지하1층 교육장	
참석자	협치 관련 부서 및 관심 있는 직원	50 명
강사	신상선 성동구 시민협력플랫폼 / 책임자 양희은 서울시 협치추진단 / 협치지원관 설현정 전 서울시 협치추진단 / 협치지원관 장지만 성동구 / 민관협력전문관	



(설현정) 협치의개념 및 이해

(양희은) 서울시 지역혁신(협치)계획(융합형) 설명  
- < 협치 + 시민참여예산 >

(신상선) 성동구 민간 (시민사회단체)의 이해

(장지만) 성동구 협치 추진방향



# 찾아가는 협치 이해교육

주최 : 성동구 || 주관 : 서울시 || 담당 : 김영주

No. 40

교육취지	지속가능한 협치 성동 실현을 위해 하반기 정규 인사이동 후 행정의 관련대상으로 협치 역량을 강화하고 가치를 공유하기 위한 협치교육을 실시하여 협치 문화 활성화 및 지역협치의 토대를 마련하고자 함	
교육일시	2017.10.27. 14:00~16:00	
교육장소	성동구청 5층 세미나실	
참석자	협치 관련 부서 공무원 및 관심있는 직원	27 명
강사	오수길 고려사이버대학 / 교수 장지만 성동구청 / 민관협력전문관	



## (오수길) 찾아가는 협치 이해교육

- 협치 개념과 의의
- 협치의 적소(niche)
- 서울시 협치 시정의 필요와 흐름
- 협치 사례를 통한 협치 이해
- 협치 활성화 방안

## (장지만) 찾아가는 협치 이해교육

- 성동구 협치 현황 이해

# 지역협치 실행교육

주최 : 성동구 || 주관 : 서울시 || 담당 : 김영주

No. 41

교육취지	우리 구 특성에 맞는 협치회의 운영방안과 분과위원회 구성에 관한 교육을 실시하여 협치역량 강화 및 지역협치의 토대를 마련
교육일시	2017.10.30. 14:00~17:00
교육장소	성동구청 9층 소회의실
참석자	성동구협치회의 위원 20명
강사	김일영 위즐소사이어티 / 대표이사



## (김일영) 지역협치 실행교육

- 협치회의 및 분과위원회의 역할과 기능
- 협치회의의 활성화 방안과 발전전략
- 효율적인 분과위원회 구성 방안
- 분과위원회 구성 시뮬레이션
- 공론·숙의 프로세스 시뮬레이션
- 성동구협치회의의 분과 구성 초안 마련 및 질의응답

# 2017 영등포 민관협치 교육

주최 : 영등포구 || 주관 : 영등포구 || 담당 : 김혜영

No. 42

교육취지	<p>지역사회혁신계획의 협치 체계도 및 분과위원 모집이 마무리됨에 따라 단계별 협치 교육을 진행하여 내실있는 지역사회혁신계획을 준비하고자 함</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- 단계별 교육(기본+심화)을 진행하여 협치에 대한 이해도를 높임</li> <li>- 지역사회혁신계획 작성 주체로서의 주민 인식 강화</li> </ul>
교육일시	2017.6.2. 15:00~17:00/19:00~21:00
교육장소	영등포 도시재생 홍보관
참석자	<p>민간 분과 위원 신청자 및 희망자 <span style="float: right;">35 명</span></p>
강사	<p>김상철 서울시 참여예산지원협의회 / 회장                  서은근 영등포구 기획예산과 / 주무관                  이용희 영등포마을지원센터 / 센터장</p>



## (김상철) "시민이 참여하는 예산"

- 시민이 주체가 되는 최근의 행정흐름
  - 재정민주주의시대 시민의 예산 참여 확대- 편성, 집행, 결산 전 과정
- 서울시 시민참여예산
  - 2012~2016 서울시 참여예산사업 현황 / 2017 서울시 참여예산제 혁신기조 등

## (서은근) "민관협치 알아보기"

- 영등포구 민관 협치진행 상황
  - 2016 지역사회혁신계획신청 내용 공유, 민관협치활성화 조례 안내 등
- 향후 과제
  - 2017 지역사회혁신계획 수립 및 제출

## (이용희) "협치 우수사례 공유 & 우리구에 적용된 민관협치"

- 협치 우수사례 공유
  - 타 지역 우수사례로 알아보는 민관협치의 필요성
- 우리 구에 적용된 민관협치
  - 공공부지 텃밭, 혁신교육지구 등 영등포구에서 실현된 민관협치 공유

# 민관협치 관계부서 교육

주최 : 영등포구 || 주관 : 영등포구 || 담당 : 김혜영

No. 43

교육취지	「영등포구 민관협치 활성화를 위한 조례」제정 후 공무원 대상으로 민관협치 심층 이해 및 지역참여형 시민참여예산을 설명	
교육일시	2017.6.9. 14:00~16:00	
교육장소	영등포구청 3층 기획상황실	
참석자	영등포구청 12개 부서 팀장 및 주무관	30명
강사	정언택 영등포구 기획예산과 / 과장 차해업 영등포구 기획예산과 / 기획팀장	



## (정언택) "민관협치 관련 당면 현안 이해"

- 민관협치 이해
  - 민관협치 대두 배경 - 참여, 분권, 협업 강조
  - 민관협치란?
  - 민-관 협치 및 관-관 협업의 중요성

## (차해업) "지역참여형 시민참여예산과 지역사회혁신계획에 대한 이해"

- 지역참여형 시민참여예산이란?
  - 서울시 시민참여예산 진행 상황
  - 지역형 시민참여예산 이해
- 2017 지역사회혁신계획 수립 과정 설명

# 협치 퍼실리테이터 양성과정

주최 : 영등포구 || 주관 : 영등포구 || 주관 : 김혜영

No. 44

교육취지	협치관련 회의의 진행자를 영등포주민으로 충원하여 협치 문화 확산과 협치 관련 토론회의 효과적인 의사소통 구조 마련	
교육일시	2017.11월 중 총 4회 10:00~12:00	
교육장소	영등포 도시재생 홍보관, (주)아이공유프로보노코리아	
참석자	회의진행과정에 관심이 있는 영등포 주민	15 명
강사	박한나 아이공유프로보노코리아	



## (박한나) : "협치 퍼실리테이터 양성과정"

- 오리엔테이션 및 이론교육(1회기)
  - 인사 및 아이스브레이킹
  - 퍼실리테이션의 의미(brainstorming: fair work → group work)
  - 퍼실리테이터로서의 역할(wandering flip chart)
  - 협치 관련 토론회의 취지 및 기획 설명
- 심화교육(2회기)
  - '협치'란 무엇인가?
  - 자유토론 진행 순서 공지 및 확인
  - 모둠별 모의 진행  
협치에서 가장 중요한 것은 무엇인가?  
내가 만일 슈퍼맨이라면 영등포구에서 가장 먼저 해결하고 싶은 것은 무엇인가?
- 실습교육(3회기) - 2회 실시
  - 모둠별 모의 진행
  - 개인 및 모둠별 점검

# 협치교육 심화과정 “협치, 한 수 배우다”

주최 : 은평구 || 주관 : 은평구 || 담당 : 황두순

No. 45

교육취지	지속가능한 지역 혁신의 토대가 되는 협치문화 활성화를 위해 행정의 협치역량을 강화하기 위한 부서 단위 심화교육을 운영하여 직원들의 협치인식을 증진하고 협력적 리더십을 함양
교육일시	시범 20173월~4월 총 3회 정규 2017.10~11총 3회 / 각 3시간
교육장소	(시범) 서울혁신파크 내 (정규) 은평구 보건소 및 은평 사경센터
참석자	부서 특성상 협치가 필수적인 부서 부서장, 팀장 및 직원 (민관협치과, 문화관광과, 교육청소년과, 기획예산과, 여성정책과, 복지정책과) 175 명
강사	박운정 열린사회복지시민회 / 대표 최승국 은평구 / 협치조정관



## (박운정) 협치, 한 수 배우다!

- 마음 열기 : 협치 이미지 그리기
  - 카드 그림을 통한 나의 기분과 교육에 대한 기대감 나누기
  - 협치에 대한 생각을 그림으로 표현하고 나누기
- 개념 강의 : 협치, 함께 가는 길(최승국)
  - 협치의 개념 : 의사결정과 그 결정이 실행되거나 실행되지 않는 과정
  - 협치의 필요성 및 협치가 구현되는 방식
  - 은평구정에 담긴 협치, 협치활성화를 위한 기본조례 소개
  - 사례로 보는 협치 : 은평누리축제, 은평구 인권조례, 협치교육 등
- 사례 나눔 : 팀별 협치 사례 나눔

○ 사례 분석 : 각 사례별 실제 진행과정 분석(주체, 환경, 과정, 시사점, 걸림돌 등)

- 사례별 고민거리 세부사항 공유
- 노하우를 반영한 고민해결 아이디어 도출
- 사례별 협치 아이디어 조별 발표

○ 회고와 공유 : 교육을 통해 느낀점, 배운점, 이후 적용할 내용 나누기

※ 개념강의는 20분 내외로 짧게 진행

※ 모듈구성하고, 모듈별 테이블 퍼실리테이터 배치

※ 교육진행 전 각 과별 팀장과의 사전기획회의 진행

※ 교육 운영 방향 및 취지 설명, 각 팀별 협치 현황 및 요구 사항 수렴

# 협치 기본교육 (시범1)

주최 : 은평구 || 주관 : 은평구 || 담당 : 황두순

No. 46

교육취지	참여, 자치, 분권의 가치가 살아 있는 지역사회 공공시스템 구축을 목표로 지속 가능한 지역 혁신의 토대를 마련하고 행정의 협치 역량을 강화하여 협치 인식 증진과 문화 활성화에 기여 새로운 시대 시민의 역할과 공동체의 조건에 대한 질문과 토론의 장을 통해 배우고 협력하는 시민의 도시 은평을 만들기 위한 실천 방안 모색
교육일시	2017.3.21. 14:00~16:00
교육장소	은평구청 7층 대회의실
참석자	6, 7급 공무원 96 명
강사	유창복 성공회대 / 객원교수



## (유창복) 공무원에서 동료시민으로 - 협치, 한 수 배우다!

- [마음열기] 교육취지 및 진행 안내
- [여는특강] 시대변화와 협치의 가치 인식, 이 시대에 필요한 공무원의 역할 등
- [토 크 쇼] 협치적으로 일하기 위해 필요한 것은? 협치Q&A  
참가자들에게 교육 시작 전에 질문지를 나눠주고, 강의를 끝난 후 질문지를 수거하여 사회자가 강사에게 질문을 하고 답변을 듣도록 함



# 2017. 협치 실천워크숍(시범) “협치, 서로에게 배우다!”

주최 : 은평구 || 주관 : 은평구 || 담당 : 황두순

No. 47

교육취지	사업별 협치환경 및 협치 현안 문제점 파악과 과정분석으로 개선안 도출
교육일시	2017.3.23. 14:00~18:00
교육장소	서울50+서부캠퍼스 스튜디오 홍얼
참석자	협치 은평준비위원회 실무단 16 명
강사	박운정 열린사회복지시민회 / 대표



## (박운정) 협치, 서로에게 배우다!

- 마음열기 : 강사소개 및 일정 안내, 교육 기대감 나누기
  - 내가 생각하는 협치란? 그림으로 표현하기
  - 팀별 협치에 대한 이미지 발표 및 공유
- 협치 은평 가치사전 만들기
  - 협치활동 동심원 작업으로 나(개인) →활동처(기관, 모임)→지역사회 입장이나 관점에서 현재의 진단과 향후 협치에 대한 긍정적인 변화요소 찾기
  - 동심원 작업 결과를 공유하고 그 내용을 바탕으로 모둠별 협치의 5대 가치를 토론하고 합의하여 선정
  - 선정된 협치활동의 핵심가치가 반영된 협치 슬로건 만들기
  - 모둠별 선정된 협치 가치와 협치 슬로건 발표
- 은평 협치과제 해결 워크숍
  - 지역의 협치 현안 분석 및 개선안 도출
  - 워크숍에서 논의해야할 은평협치 공통과제를 공유하고 자발적인 참여와 원활한 토론을 위해 원하는 주제테이블로 이동
  - 논의 주제 : 융합과제 선정을 위한 공론정 조성 어떻게 할 것인가?  
     민간대표성, 필요한가? 그렇다면 어떻게 확보할 것인가?  
     토론 순서 : 토론자 상호인사→문제점(유형) 및 원인파악→해결방안 도출→결과 기록
- 회고와 교육 : 교육을 통해 느낀점, 배운점, 이후 적용할 내용 나누기

# 협치 기본교육(시범2)

주최 : 은평구 || 주관 : 은평구 || 담당 : 황두순

교육취지	No. 48 참여, 자치, 분권의 가치가 살아 있는 지역사회 공공시스템 구축을 목표로 지속 가능한 지역 혁신의 토대를 마련하고 행정의 협치 역량을 강화하여 협치 인식 증진과 문화 활성화에 기여 새로운 시대 시민의 역할과 공동체의 조건에 대한 질문과 토론의 장을 통해 배우고 협력하는 시민의 도시 은평을 만들기 위한 실천 방안 모색	
교육일시	2017.6.21. 08:30~10:00	
교육장소	은평 문화예술회관 공연장	
참석자	공무원 및 시설관리공단 임원	661 명
강사	박구용 전남대학교 / 교수	



## (박구용) "광장과 의회 사이" - 시민자치와 시민행정

- 인문학적 관점에서 협치 개념 이해 및 협치의 시대적 중요성 인식
- 지역사회에서 협치 실현을 위해 필요한 변화 조건과 행정의 과제 파악
  - 총무과 총무팀과 연계하여 2/4분기 정례조례 특별강연 시 직원 대상 협치 기본교육으로 기획됨
  - 교육 전 새을 게시판에 "사전 읽기자료" 탑재하여 협치 기본교육의 취지와 함께 강사 및 협치 관련 자료 소개

# 은평구협치회의 협치학교(정규1)

## “협치, 서로 배우다!”

주최 : 은평구 || 주관 : 은평구 || 담당 : 황두순

No. 49

교육취지	협치 개념의 이해 및 사회변화에 따른 협치의 중요성 인식 지역혁신 융합과제 선정에 위한 실행 워크숍	
교육일시	2017.8.18. 10:00~17:00	
교육장소	서해유스호스텔 세미나실	
참석자	은평구 협치위원 및 관계자	43 명
강사	이명신 비영리경영연구소 / 소장 김 산 오늘공작소 / 선임연구원	



### (이명신) 협치로 만들어가는 지속가능도시 은평!

- Ice Breaking
- 협치 이해하기 : 시대적 가치로서 협치를 탐하다
  - 협치의 기본 개념 이해
  - 서울시 및 우리구 협치 정책 이해
  - 협치 사례 이해와 공유

### (김 산) 지역혁신 융합과제 사업기획 캔버스 워크숍

- 모듈구성하기
  - 지역혁신 융합과제 이해하기
  - 사업기획 캔버스 워크숍 진행을 위한 모듈 구성
- 협치 실행하기
  - 지역혁신 융합과제 선정에 위한 과제 분석 및 기획
  - 분석 기준(안)
    - 과제별 문제와 문제를 해결한 사업 / 사업에 필요한 자원 / 사업의 대상 / 비용과 평가 지표 / 사업의 실행에 필요한 조직과 조직의 특장점

# 협치 기본교육(정규1)

주최 : 은평구 || 주관 : 은평구 || 주관 : 황두순

교육취지	No. 50 참여, 자치, 분권의 가치가 살아 있는 지역사회 공공시스템 구축을 목표로 지속 가능한 지역 혁신의 토대를 마련하고 행정의 협치 역량을 강화하여 협치 인식 증진과 문화 활성화에 기여 새로운 시대 시민의 역할과 공동체의 조건에 대한 질문과 토론의 장을 통해 배우고 협력하는 시민의 도시 은평을 만들기 위한 실천 방안 모색	
교육일시	2017.9.5.~9.6. 15:00~17:00	
교육장소	서울50+ 서부캠퍼스	
참석자	5급 공무원	52 명
강사	송창석 수원시정연구원 / 기획조정 본부장	



## (송창석) 협치가 처음은 아니시죠?

- [열린특강] 협치 개념의 이해 및 협치의 시대적 가치 공유, 변화하는 시대에 필요한 행정리더의 역할
- [토크쇼] 내가 경험한 협치 : 협치의 보람과 어려움

# 2017. 협치 실천워크숍(정규2)

## “협치, 서로 배우다-평화롭게 소통하기”

주최 : 은평구 || 주관 : 은평구 || 담당 : 황두순

No. 51

교육취지	민관 상호 이해 기회 확대를 통한 신뢰와 연대망 구축 지역협치의 실질적 실현을 위한 민관 협치파트너의 협치역량 강화
교육일시	2017.9.7.~10.12 총 5회 14:00~18:00
교육장소	녹번동 주민센터 1강의실
참석자	협치은평구추진단, 협치교육기획단, 시민협력 플랫폼 등 민관실무자 및 활동가 19명
강사	윤인숙 산청간디숲속마을 / 대표



### (윤인숙) 협치, 서로 배우다-평화롭게 소통하기

- (1주차) - 비폭력대화의 개념 및 목적 - 대화의 두 가지 측면
- (2주차) - 진정한 대화에 방해되는 요소들 - 자극에 대한 반응과 느낌
- (3주차) - 우리 안에 생동하는 것, 욕구 - 삶을 풍요롭게 하기 위한 부탁
- (4주차) - 다른 사람들과 연결하는 법, 공감 - 공감을 방해하는 10가지 장애물  
- 네 가지 방법으로 듣기
- (5주차)
  - 의사결정과정에서 유용한 기법(4코너 등)
  - 비폭력대화에 기반한 중재, 회복적 서클 - 감사 표현하기

\* 교재 내용을 바탕으로 강의 및 실습으로 진행

\* 교재 : 인간관계와 의사소통을 위한 비폭력대화 NVC 1(한국NVC센터)

# 협치 기본교육(정규2)

주최 : 은평구 || 주관 : 은평구 || 담당 : 황두순

No. 52

교육취지	참여, 자치, 분권의 가치가 살아 있는 지역사회 공공시스템 구축을 목표로 지속 가능한 지역 혁신의 토대를 마련하고 행정의 협치 역량을 강화하여 협치 인식 증진과 문화 활성화에 기여 새로운 시대 시민의 역할과 공동체의 조건에 대한 질문과 토론의 장을 통해 배우고 협력하는 시민의 도시 은평을 만들기 위한 실천 방안 모색	
교육일시	2017.11.30. 15:00~18:00	
교육장소	은평 사회적 경제허브 센터 즐거운소통	
참석자	민간기관 단체 실무자 및 활동가	30 명
강사	서현선 진저티프로젝트 / 팀장 고현진 진저티프로젝트 / 팀장	



## (서현선, 고현진) 활동하는 시민을 위한 협력의 기술

- 협력하는 은평을 만들기 위해 필요한 미래역량진단 및 토론, 미래 환경 변화 구체적으로 상상하기, 자기 체크리스트를 통해 변화에 대응하여 갖추어야 할 다양한 역량 확인
- [강의] 변화의 시대를 살아가는 나와 조직, 우리사회 돌아보기
- [토론] 앞으로 3년, 우리 지역에는 어떤 변화가 생길까?  
미래의 변화가 나와 우리 조직에 어떤 영향을 미칠지 생각하고 답하기
- [강의] 변화를 맞는 우리 조직과 나에게 필요한 역량은 무엇인가
- [토론] 미래역량 체크리스트를 활용해서 진단해보기
- [마무리] 워크숍 돌아보기 및 성찰 나누기
  - 진저티프로젝트와 사전기획회의를 통해 내용 구성 및 운영
  - 워크숍 형식으로 진행