



찾아가는 동주민센터 마을사업 소개

2017. 06.08

찾아가는 동주민센터 추진지원단

마을공동체 1기를 넘어서



주민자치적 마을생태계 조성

행정동 단위 등장, 연결, 성장, 협치의 강화를 사업 구성

등장

동단위 마을공동체 소규모 주민모임 형성 사업

- 마을공동체사업의 기초단위 주민모임 양적 확장
- 주민 일상(보편) 욕구의 해결

연결

마을기금사업 실행

- 지역문제해결을 위해 주민들이 직접 의제발굴, 모금, 배분

성장

주민주도 마을계획 및 마을활력소

- 신/구 주민모임의 연계를 통한 마을 공공성 확장
- 지역 공론장의 경험 축적

협치

자치구 민관거버넌스 강화 및 중간지원조직 융합

- 민간 네트워크 강화
- 중간지원조직의 융합적 사업 시도

주민자치적 마을생태계 조성

마을계획사업

마을계획
(함께동)

마을활력소
(희망동)

주민참여활성화사업 (나눔동)

주민참여지원

마을기금

마을공동체사업은 주민역량에 따라 단계적 지원

찾동 마을사업추진 현황



1단계

4개

2단계

13개

3단계

7개

주민참여지원사업

47개동

186개동

54개동 (7개구)

마을기금

7개동

15개동

7개동 (3개구)

마을계획

14개동

35개동

6개동 (3개구)

마을활력소

1기 : 4개동
2기 : 3개동

3기 : 6개동

미정

찾동 마을사업 지원 인력

	나눔동 (주민참여지원사업, 마을기금)	함께동 (마을계획)	희망동 (마을활력소)	참조
동주민센터	마을사업담당자 (1명)	마을사업담당자 (2명)	마을사업전문가 (2명)	
	기부금단체 (마을기금)	전문촉진자	공유공간기획자	외부 전문가 지원
			사회적 건축자	
자치구	자치구 추진지원단	자치구 추진지원단	자치구 추진지원단	

신규 주민모임 발굴과 성장

신규 주민과 기존리더의 융합

주민참여지원사업

주민참여지원사업 개요

대 상

24개구 나눔동
281개동

(마을계획 및
주민차시범동제외)

내 용

주민들의 자발적
마을활동
주민참여
공모사업
+
동 네트워크
파티
신규주민과 기존주민의
만남

지원자격

해당동 거주 또는 근무
3인 이상의
주민 모임
및 단체

마을공동체 사업
경험이 없는
신규주민

주민참여지원사업 예산구조

(단위 : 천원)

주민참여공모사업

구분	예산	예산편성
공모사업	3,000	자치구
설명회 심사 교육	500	동 주민 센터

- ▶ 동별 주민모임 3~4개 지원
- ▶ 1개 모임당 최대 100만원
이내 지원

1개 동 **450만원** 지원

구별 컨설팅비 1, 2, 3단계 **500만원** / 3단계 일부동 **300만원**

동 네트워크 파티

구분	예산	예산편성
동 네트 워크 파티	1,000	동 주민 센터

컨설팅

구분	예산	예산편성
컨설 턴트 교육 간담회 컨설팅	5,000	구 추진 지원단

- ▶ 1단계, 3단계 일부동 추진 자치구
: 자생단 또는 자치구 마을센터에
컨설팅비 편성

'16년 주민참여지원사업 성과

주민모임



796개

주민참여자



5,655명

자발적, 협력적 마을활동
경험



성장

주민참여심사

동네트워크 파티



연결

주민참여지원사업 프로세스



자치구추진지원단 역할

자치구 마을지원센터와 긴밀하게 협력 필요!!!

① 동 마을사업담당자 교육 및 간담회 지원

- 교육 기획 및 진행 지원

② 지원사업 설명회 지원

- 설명회 기획 및 강사 지원

③ 주민참여심사 지원

- 동별 주민참여심사 심사위원으로 참여
- 주민참여심사 시뮬레이션 교육 진행

④ 주민 기본교육 지원

- 교육 기획 및 진행 지원

⑤ 컨설턴트 배치 및 관리

- 컨설턴트 발굴
- 컨설턴트 사전 간담회
- 컨설턴트 배치 및 관리(컨설팅)
- 평가 간담회

⑥ 동 네트워크 파티 지원

- 동 내 모임, 단체 현황 조사
- 동 네트워크 파티 기획 지원
- 동 네트워크 파티 기획 교육

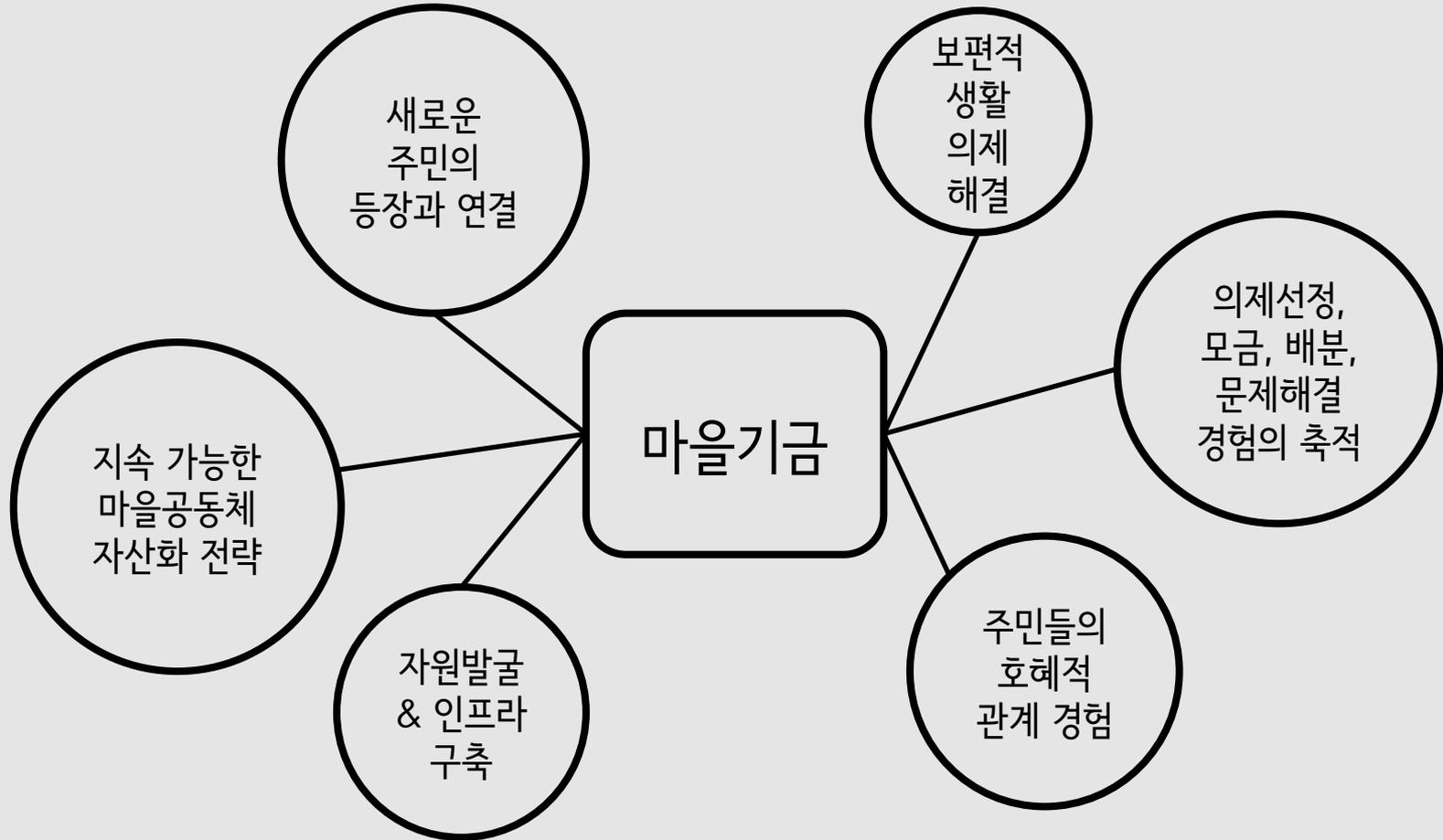


호혜적 관계의 경험

마을기금을 통한 마을의 문제해결

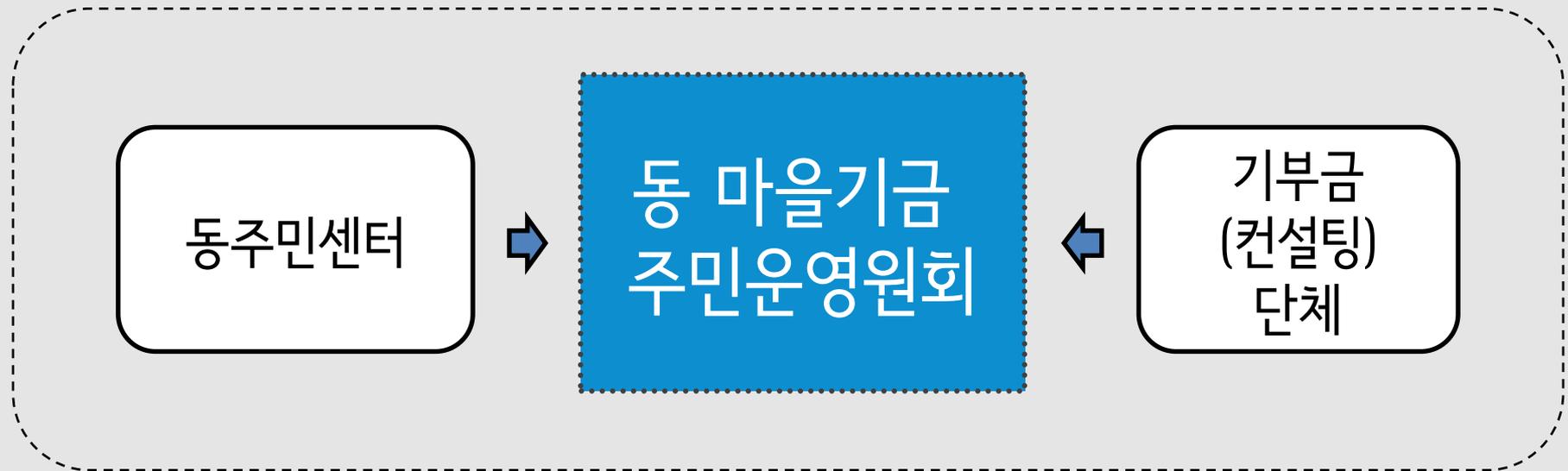
마을기금사업

마을기금사업의 배경



동 단위 민관협력네트워크

: 새로운 동 단위 민관 거버넌스의 탄생



'16년 마을기금사업 성과

**'16년 14개구
22개동**
(1,2단계 자치구)

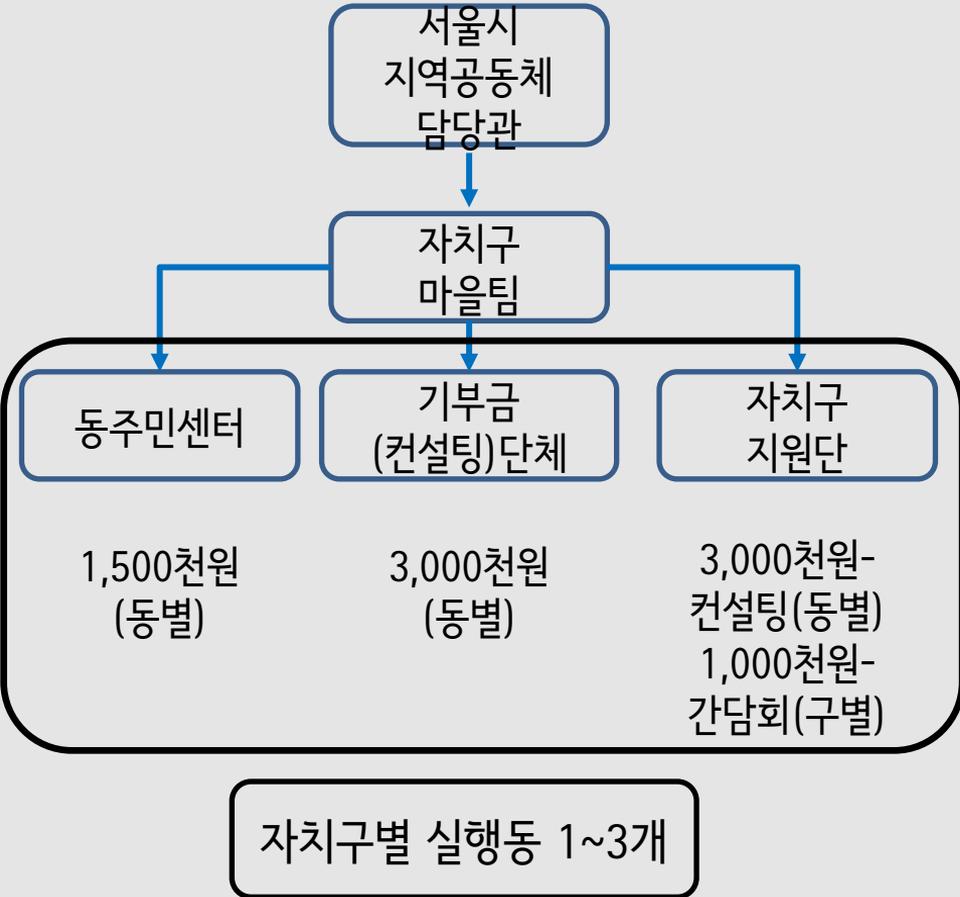
**'17년 연속 진행
12개구 15개동**
(1,2단계 자치구)

**새로운 민관협력
모델 제시**
(행정-민간기관-주민)

**다양한 생활 의제 발견,
주민운영위원의
적극적 활동의지**

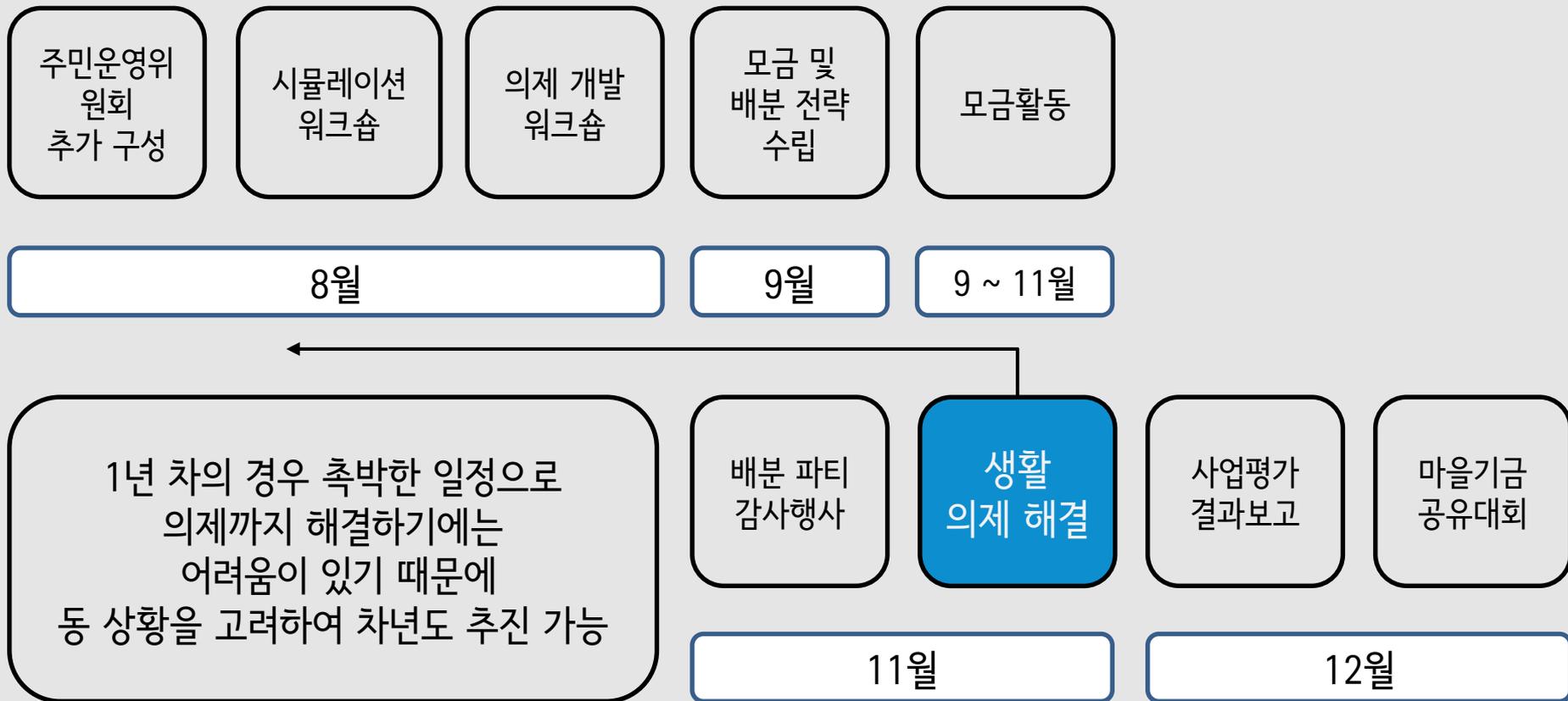
마을기금 예산구조

(단위:천원)



주요내용 및 예산 (1개동기준)	예산편성
주민운영위 운영 및 워크숍	1,500천원 (동주민센터)
모금 및 배분파티	3,000천원 (기부금 단체)
컨설팅(동별)	3,000천원 (구 추진지원단)
간담회(구별)	1,000천원 (구 추진지원단)
합계	8,500천원

마을기금사업 프로세스



'16년 마을기금 사례

의제

- 반려동물 배출물 고충 해결
- 마을축제 결합
- 마을 소식지 만들기
- 쓰레기 무단투기 방지를 위한 벽화그리기
- 장애어린이 돕기
- 어려운 이웃 돕기

모금방법

- 저금통모으기
- 크라우드 펀딩
- 일일장터
- 길거리 캠페인
- 체육대회 상금 기부
- 음악회 후원의 밤

시 추진지원단 진행일정

기본교육

기본교육 1
-개요/의제도출

7월

기본교육 2
-모금/배분파티

8월

간담회 (기부금단체/ 동담당자)

기부금
단체1

3월

기부금
단체2

6월

기부금
단체3

11월

동
담당자
1

5월

동
담당자2

8월

동
담당자3

11월

자치구추진지원단 역할

① 관련 주체 간 상견례

- 동 민관협력 네트워크 상견례
- 기초교육

③ 간담회 진행

- 추진 현황 파악을 위한 간담회 실시
(중간평가, 종결평가 등)
- 동별/동간 간담회

⑤ 기부금 단체 컨설팅

- 기부금 단체 역할 논의
- 기부금 단체 활동 촉진

② 마을기금사업 교육

- 동 민관협력네트워크 기초교육
- 시뮬레이션 워크숍 기획 및 진행

④ 모니터링 및 현장지원

- 차년도 설계 및 지원계획 수립을 위한
모니터링 실시
- 동별 사업 추진 시 현장 지원

공공성의 기반을
만드는 것은
동네 전체가
스스로 필요를 찾고
실행하는 것이다

주민 주도 마을 계획

마을계획 사업의 목적

- 주민들이 일상에서 느끼는 개인적 요구와 문제를 다른 주민들과 공유하고 논의하여 공적 의제로 발전시키는 **지역공론장 형성**
- 주민들의 생활 의제 해결과 다양한 공동체 활동을 지원하는 **마을 인프라 구축**
- 마을계획을 통해 주민들이 동단위 공적 의사결정에 적극적으로 참여함으로써 **주민자치력을 강화하고 민관협력의 구조와 문화를 형성**

마을계획 사업 개요



찾아가는
동주민센터

1단계

2단계

3단계

사업대상

4개 자치구,
14개동

13개 자치구,
35개동

3개 자치구
(강북, 광진, 용산)
6개동

사업기간

15. 7 ~ 17. 6

16. 7 ~ 18. 6

17. 7 ~ 19. 6

선정방법

자 치 구 별

공 모 예

따 라 선 정

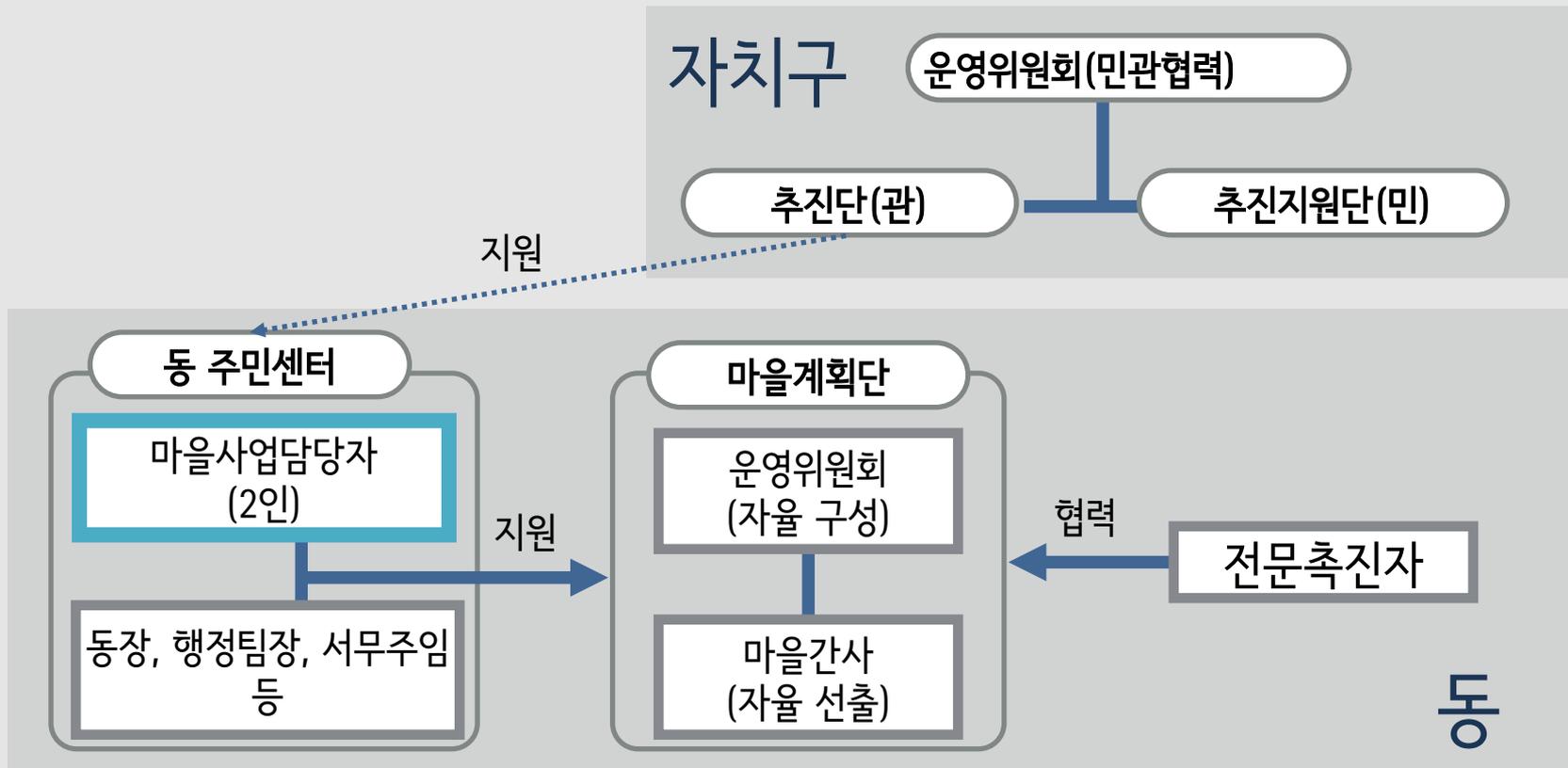
지원예산

단계별 지원
(동별 45,500천원)

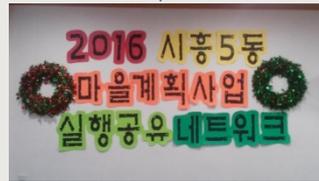
단계별 지원
(동별 45,500천원)

단계별 지원
(동별 45,500천원)

자치구 내 마을계획 추진체계



마을계획 프로세스



마을계획 의제 사례

(금천구 독산4동)

● 의제 19건(실행비 100% 확보)

- 자부담 2건
- 서울시 지원금 1건
- 자치구 지원금 16건

● 의제 분류

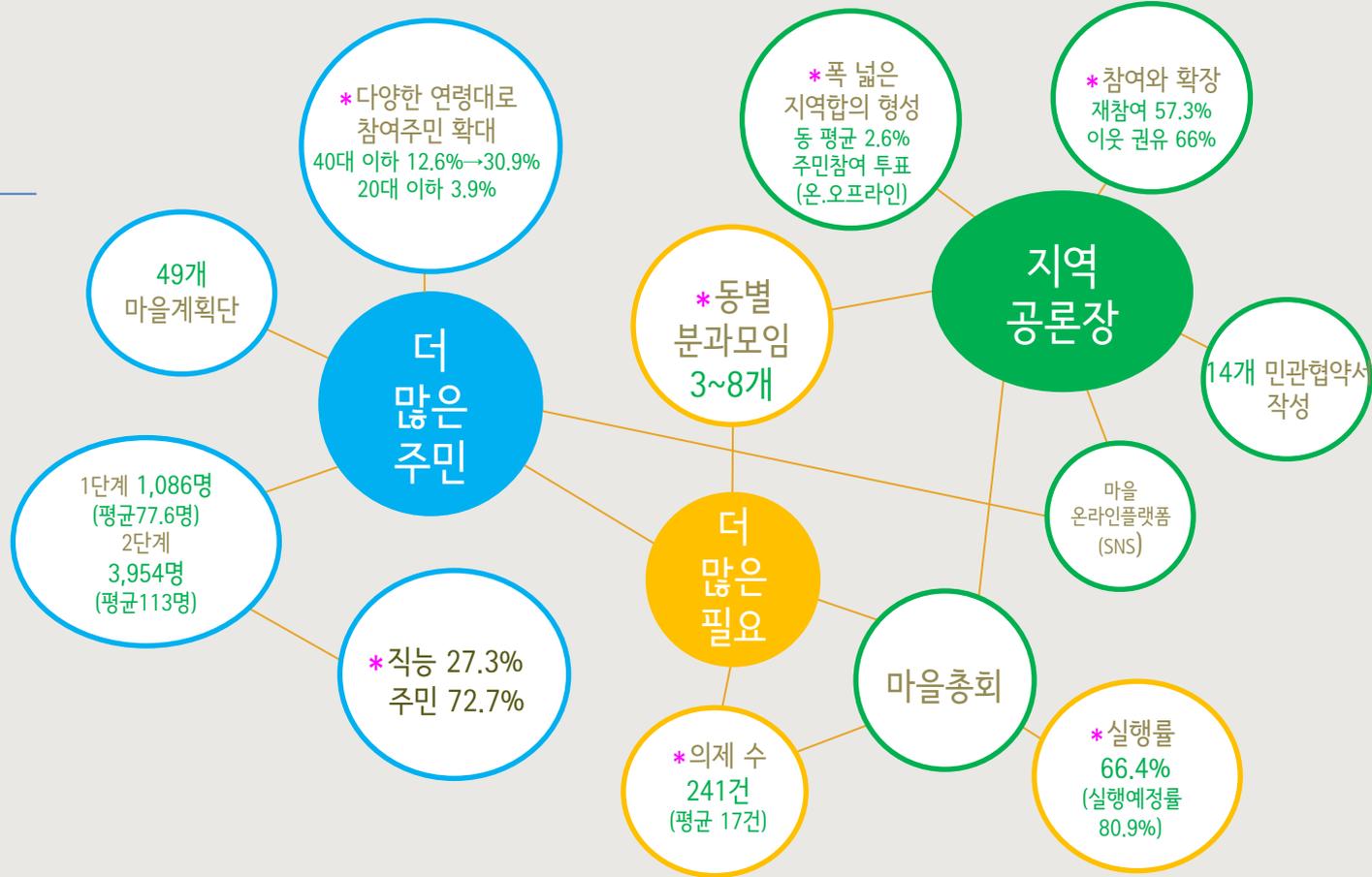
- 주민주도 14건(74%)
- 민관협력 4건(21%)
- 주민제안 1건(5%)

분과	세부 의제
미소짓는 인사	<ul style="list-style-type: none"> • 모이자! 밥상데이(전입자초대, 다문화이웃, 홀몸어르신 등) • 이웃과 함께 마을영화관 (마을활력소 모두공간)
신나는 마을놀이터	<ul style="list-style-type: none"> • 텀벙텀벙 마을놀이터 • 우리동네 파자마파티(마을활력소 너나들방)
희망안전봉사단	<ul style="list-style-type: none"> • 옐로우카드(안전반사판)제작 후 아이들과 어르신에게 나눔 • 우리마을 안전지도 제작 • 옥상텃밭조성-마을잔치-나눔문화형성
양심주차	<ul style="list-style-type: none"> • 양심주차 스티커 캠페인 • 고보조명 시범설치 • 일방통행 노면표시 살핌이
테마가 있는 길	<ul style="list-style-type: none"> • 마을담장 개선하기(유리조각, 쇠파스 개선 등) • 마을캐릭터(디자인) 정하기
우리마을깔끔이	<ul style="list-style-type: none"> • 골목청소 캠페인 • 재활용 정거장 만들기 • 분리수거 캠페인
응답하라 희망라디오	<ul style="list-style-type: none"> • 마을소식 공유 및 알림 • 월2회 주제별 마을라디오
마을애어울림축제 (마을총회 이후 추가)	<ul style="list-style-type: none"> • 어울림마을축제 • 어울림마을사진전

마을계획 성과

2015년 1단계 4개 자치구 14개동
 2016년 2단계 13개 자치구 35개동
 2017년 3단계 3개 자치구 6개동

20개 자치구 55개동



* 1단계 마을계획 기준

주민주도
마을계획
운영

마을계획의
공공성
확대

마을계획을
통한
주민 공론장
형성

동단위 민관
거버넌스 구축

마을계획을 통해 남기고 싶은 것

주민자치적
마을생태계 조성

공공성
확장



자치의
경험 축적

자치구 추진지원단 역할

주요역할	세부 역할	시기
동 추진체계 구축 및 운영 지원	<ul style="list-style-type: none"> • 동별 배치된 주요 주체들과 상건례 진행 • 마을사업담당자 정례회의 운영 등 	2017. 7월 수시
모의수행 워크숍 운영	<ul style="list-style-type: none"> • 자치구 마을계획 모의수행 워크숍 총괄 기획 진행 	2017. 7월(1차) 2018. 2월(2차) 2018. 6월(3차)
정책공유수다회 운영 지원	<ul style="list-style-type: none"> • 정책공유수다회 운영가이드 및 자문(필요성, 운영 방안 등) • 정책공유수다회 참여 및 운영 지원 	2018. 2월
전문촉진자 운영 및 지원	<ul style="list-style-type: none"> • 전문촉진자 동별 배치 • 전문촉진자 간담회 운영 • 전문촉진자 활동일지 취합 및 활동비용 정산 등 	2017. 7월 ~ 2018. 6월
주민리더 교육 운영 지원	<ul style="list-style-type: none"> • 마을계획 주민리더 간담회 운영 • 주민리더 역량강화교육(지역탐방 및 워크숍 등) 운영 	수시
마을계획 평가 지원	<ul style="list-style-type: none"> • 마을계획 평가회 기획/준비/참여 독려 • 마을계획 평가 주체로 참여 	2019. '1~2월

동주민센터 유휴공간의
공동체 공간으로 개선

주민자율관리 도입을 통한
공공시설의 공동체 공간화

마을활력소

마을활력소!

왜 동주민센터인가?

동네에는 마을공동체 활동 공간이 부족한 반면
동 주민센터 내 주민공간은 이용과 관리에 어려움을 겪고 있음

그래서,

주민들의 만남과 소통을 확대하고 마을활동을 촉진하는
중요한 거점으로서 동주민센터를 개선



민간공동체공간

- 주민이 직접 운영

But, 임대료 부담, 젠트리피케이션

운영 부담

법, 제도적 지원 부재

→ 안정성 확보 미비



복합문화공간[틈]



공공공동체공간

- 주민이 직접 운영

- 임대료 없음(무상민간위탁 계약)

ex) 리모델링(마을예술창작소), 신축(커뮤니티센터)

But, 초기운영비, 유지관리비, 관리책임 부담

운영 방안과 주체 미비



삼선동 장수마을 마을박물관(주거환경관리사업 주민이용시설)

마을활력소 사업의 목적

- ① 주민참여와 민관협력을 통해 동주민센터 자치회관과 유희공간을 공동체 공간으로 개선
- ② 주민들의 공간에 대한 욕구와 필요를 반영하여 동주민센터 공간을 개선하여 주민공동체 공간으로 활성화
- ③ 주민이 공동체공간을 직접 기획, 운영, 관리하는 자율운영모델구현

연도별 사업의 변화

구분	2015년	2016년	2017년
명칭	1기	2기	3기
동 (실행 지역)	4개소 -금천 독산4, 도봉 방학3, 성동 금호 1가, 성북 동선	3개소 -금천 독산1, 도봉 방학1, 성동 마 장	6개소 예정 -2단계 함께동 중에 6개동 선정
개선 범위	자치회관, 대강당, 행정민원업무공간	자치회관, 유희공간 (행정민원업무공간제외)	자치회관, 유희공간 (행정민원업무공간제외)
추진 과정	마을활력소->마을계획	마을계획->마을활력소	마을계획->마을활력소

※주요 개선범위

동주민센터 내 자치회관과 유희공간이 해당

- '15년, '16년 동 청사 공간개선 사업으로 개선이 완료된 대민행정공간은 제외
- 세부적인 공간 범위는 각 동 청사 여건과 민관참여단 논의에 따라 결정

독산4동 모두공간(다목적공간)



동선동 동동마당(공유공간)과 마을문고



방학3동 어울터(라운지)

금호1가동 숲속아트홀(복합문화공간)

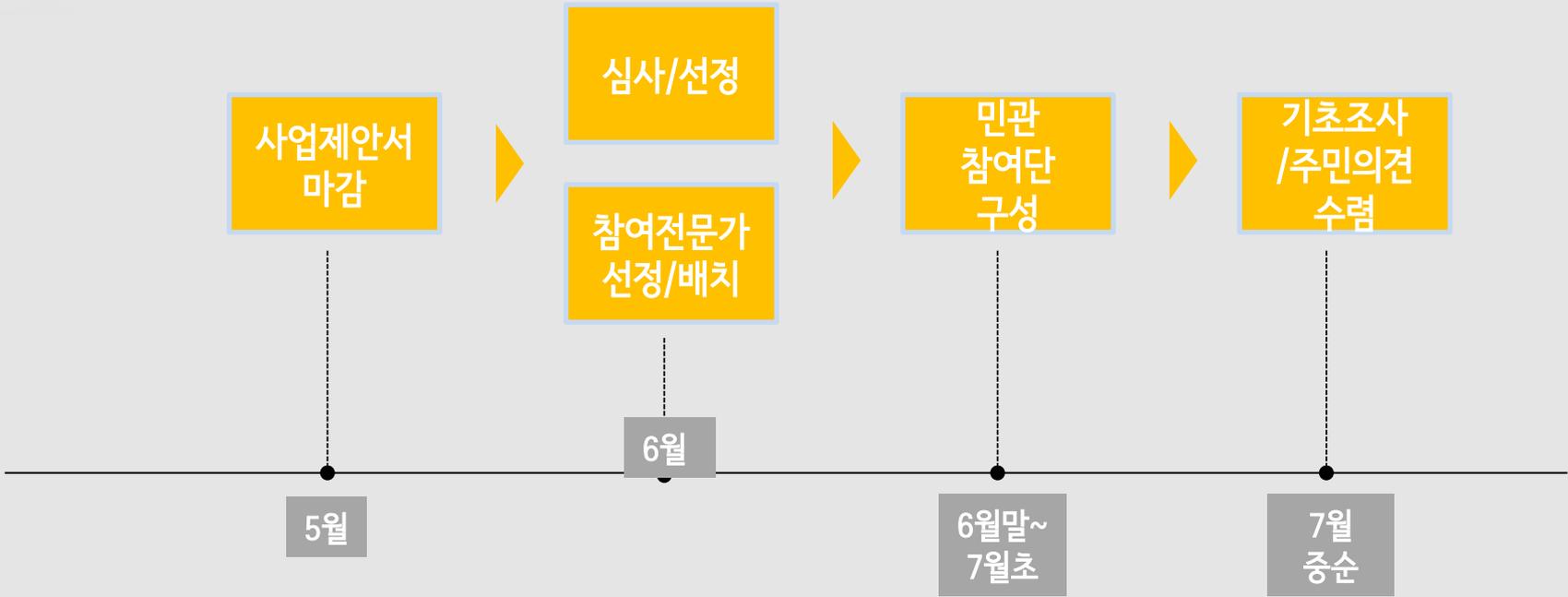


1. 2017년도 마을활력소 사업

사업대상	<ul style="list-style-type: none">• 2단계 35개 함께동 중 6개동
사업내용	<ul style="list-style-type: none">• 동 주민센터 공간 개선 및 자율관리 방안 마련
사업기간	<ul style="list-style-type: none">• 2017. 3 ~ 2017. 12(준비기간 포함)• 2017. 5 ~ 2018. 1(실제 사업 기간)
추진방법	<ul style="list-style-type: none">• 동 단위 공모신청단 공모사업 제안 및 심사선정• 동 민관참여단 주도 통한 자율운영계획 수립 및 공간설계 실시• 자율운영 시범 진행
지원전문가	<ul style="list-style-type: none">• 사회적 건축가, 공유공간기획자
사업비	<ul style="list-style-type: none">• 동별 최대 21,500천원• (민관참여단 운영비 450만원, 설계 및 시공비 2억)

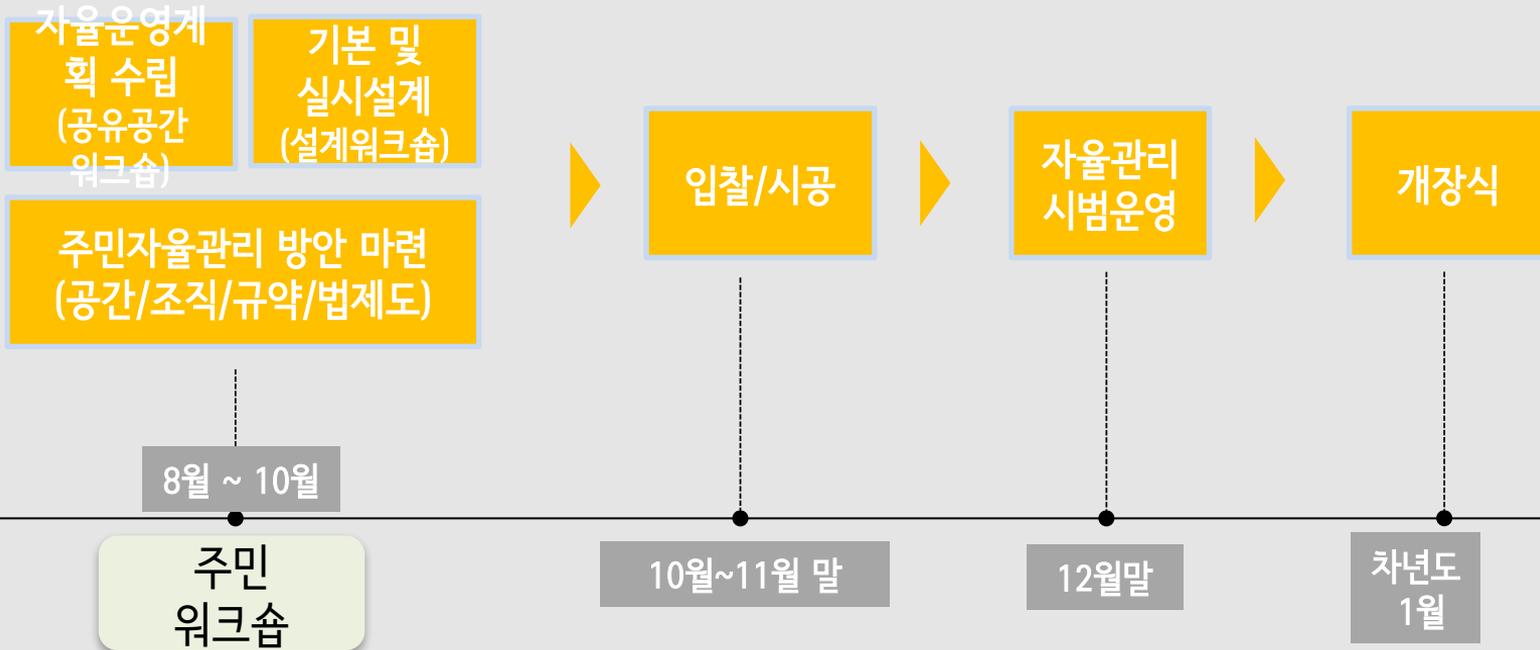


2. 사업 추진 과정 및 일정





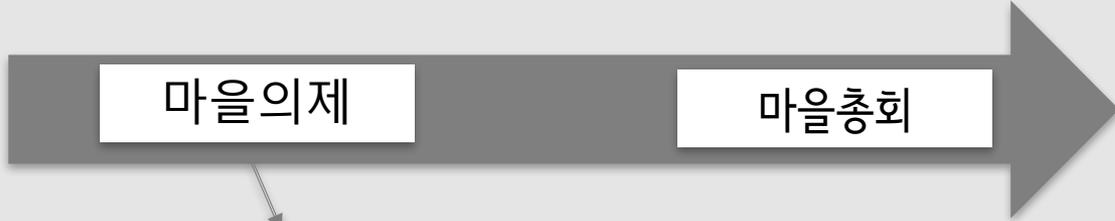
2. 사업 추진 과정 및 일정





3. 마을계획의 공동체공간 관련 의제와 연계

마을계획



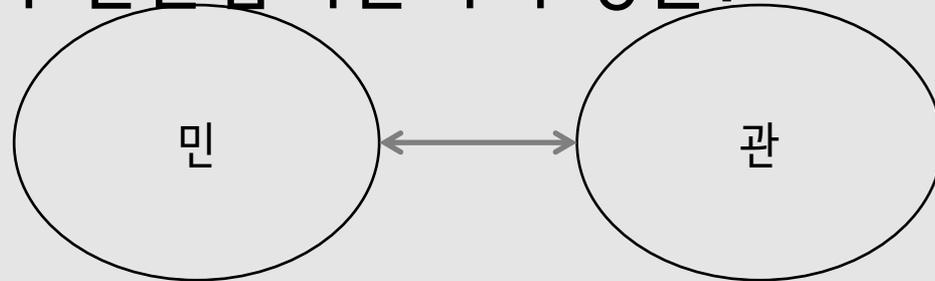
공동체공간
관련 의제

마을계획과 연계한 초기 세팅 필요

- 민+관의 정확한 이해
- 공모신청단 구성
- 운영주체, 운영방안 구체화

4. 공모신청단과 민관참여단의 구성은?

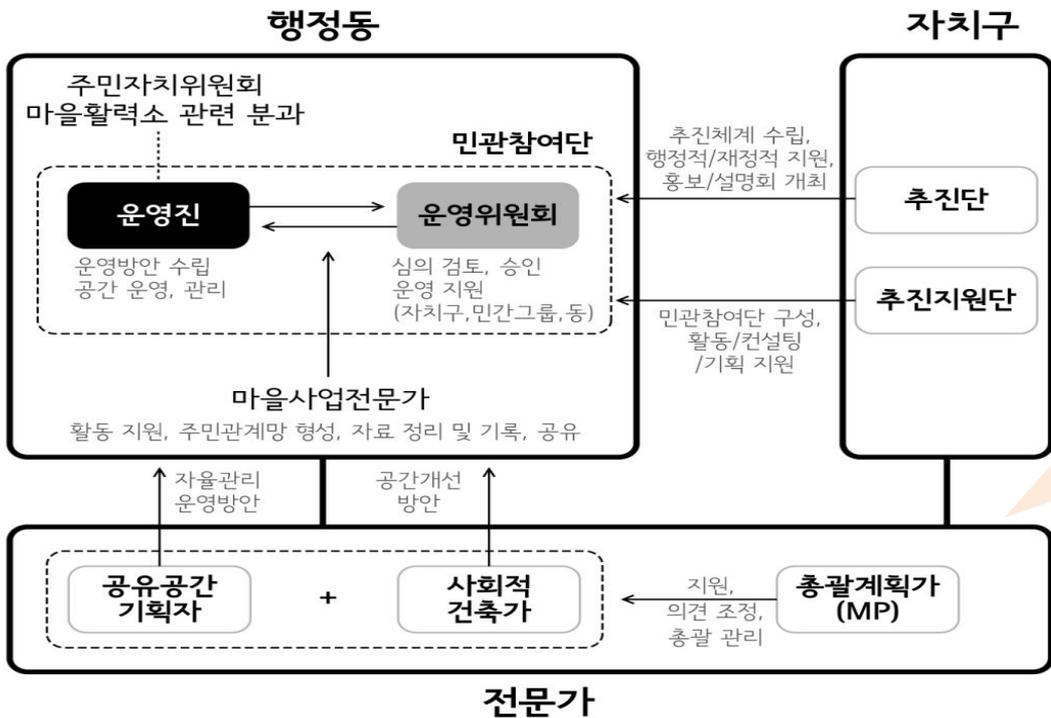
주민자치위원회+직능단체
 공모신청단(마을계획단)
 자치회관이용자
 공동체활동주체
 일반주민
 기타



행정동
 자치구
 구추진지원단



5. 추진체계



민-관 다양한
주체들이 협력하여
자율관리운영방안을
만들고
공간을 개선!!

*동단위 실무협의체 운영:

자치구(마을부서 담당, 동청사 담당 등) + 전문가(공유공간기획자, 사회적건축가) + 동(마을사업전문가) + 주민(민관참여단 대표 등)

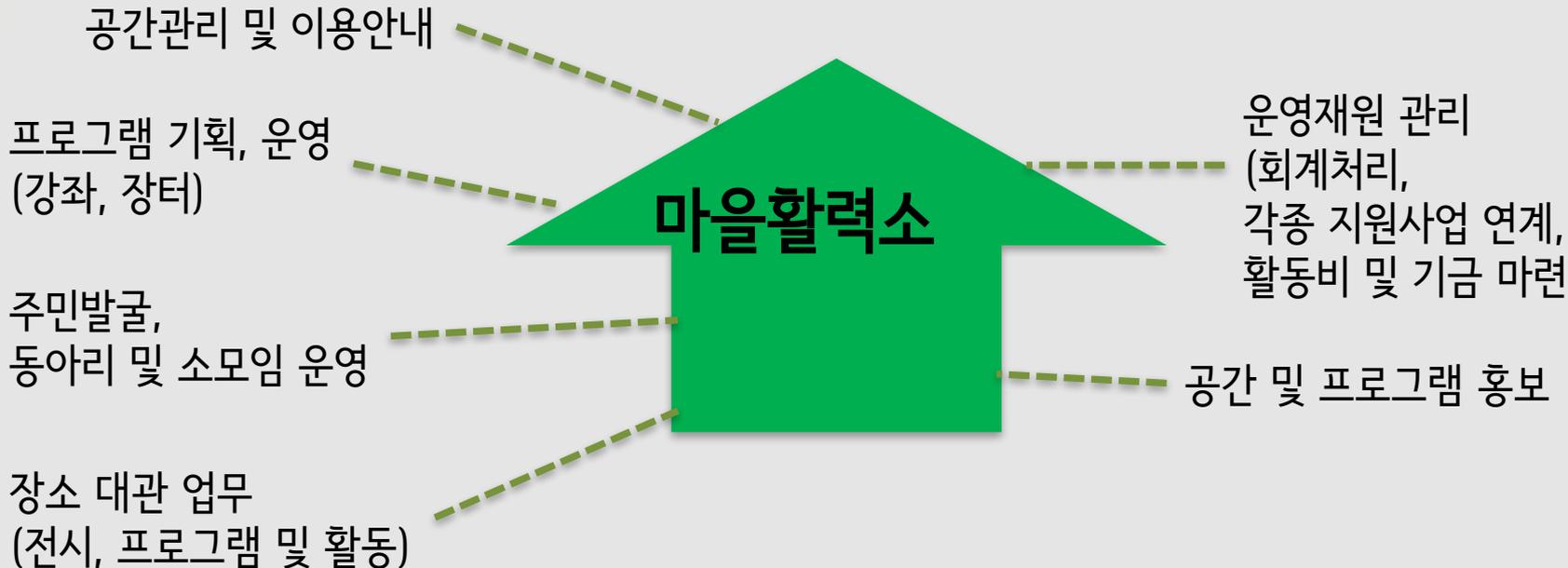
*총괄계획가(MP): 마을활력소 전체 추진동을 총괄계획하고 자문하는 전문가

*사회적건축가: 민관참여단과 함께 주민자율관리 방안과 체계를 만들고 워크숍을 진행하는 전문가

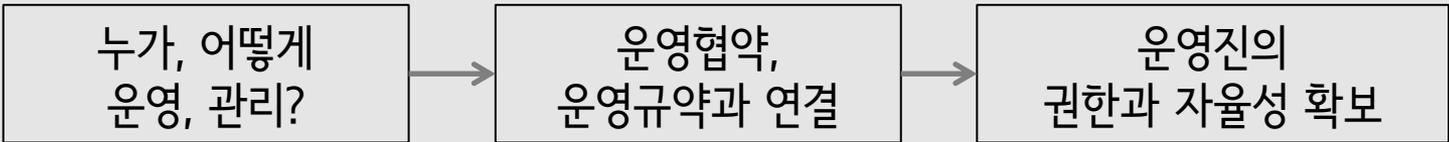
*공유공간기획자: 민관참여단과 함께 동주민센터 공간설계(감리)를 수행하는 전문가



6. 마을활력소에서 가장 중요한 것은 운영방안



운영방안





7. 마을활력소에서 구추진지원단의 역할

역할	시기
마을활력소 공모신청단 지원	4월, 5월
민관참여단 구성 및 운영주체 발굴 지원	6월, 7월
마을활력소 참여전문가 동 상견례 지원	7월
마을활력소 민관참여단 워크숍, 공동학습 기획 및 실행 지원	수시
마을활력소 실무협의체 구축 및 지원	수시

※ 마을활력소 동별 실무협의체 초기 회의 구축을 진행하고 민관협력이 가능하도록 수시로 지원