

행복한 시민, 신뢰받는 기업, 글로벌 No.1 서울교통공사

『2018년도 차량본부 간부급』

현장회의 및 안전결의대회 결과보고

2018. 2.



서울교통공사
Seoul Metro

| 차량계획처

2018년도 차량본부 간부급 현장회의 및 안전결의대회 결과보고

I

개 요

- 일 시 : 2018. 1. 30.(화) 15:00~18:00
- 장 소 : 본사 4층 대회의실
- 참석인원 : 50명
 - 본 사 : 차량본부장, 차량계획처장, 차량운영처장, 차량정비처장, 차량계획팀장, 차량제작팀장, 노사협력TF팀장 등
 - 차량사업소 : 소장, 시설팀장, 검수팀장, 정비팀장
 - 노동조합 : 서울메트로노동조합 차량본부장
 - ※ 차량사업소별 부장급(3급) 이하 직원 전파교육 시행
- 주요내용
 - 차량본부 업무보고(본사 및 차량사업소)
 - 2017년 Review(성과 및 아쉬운 점)
 - 2018년 주요사업 추진계획 및 현안사항
 - 토론 및 차량본부장 총평 등
 - 차량본부 안전결의대회



소속별 업무보고



안전결의대회

II

세부사항

□ 소속별 발표내용

발표소속	주요 발표 내용
차량 계획처	<ul style="list-style-type: none"> · 최고의 가치, '안전' : 2호선 노후전동차 교체 등 6건 · 고객지향 품질향상 : 차량기지 방호시설 보강 등 2건 · 출발! SMART 전동차 : 전동차 실시간 통합정보 SMART 시스템 구축 · 하나 되는 차량본부 : 현장·본사, 노·사 상생 발전을 위한 소통 강화 <p>※ 현안사항 : 노후전동차 대폐차 재정 확보 등 3건</p>
차량 운영처	<ul style="list-style-type: none"> · 선제적 예방정비 운행장애 'Zero'화 : 전동차 운행장애 방지대책 시행 등 4건 · 전동차 이용편의 서비스 향상 : 전동차 냉방 유지관리 최적화 등 2건 · 차량분야 핵심인재 양성 : 전문가 양성교육 추진 · PMI 정착·나눔 실천 : 표준작업절차서 제·개정 등 2건 <p>※ 현안사항 : 전동차 영상기록장치(CCTV) 설치 등 2건</p>
차량 정비처	<ul style="list-style-type: none"> · 정비품질 개선 선제적 예방정비 : 노후 철도차량 정밀안전진단 시행 등 5건 · 안전·서비스 설비개선 : 6호선 전동차 인버터 시스템 안정화 추진 등 4건 · SCM 구축·신뢰성 관리 : SMART 검수시스템 구축 등 4건 <p>※ 현안사항 : 전동차 1,2차 고무스프링 정비관리기준 설정 등 3건</p>
고덕 차량사업소	<ul style="list-style-type: none"> · 전동차 노후부품 교체 : 인버터 특정고장 예방 대책 등 3건 · 휴먼에러 제로화 추진 : 안전 5중 방호벽 구축 등 3건 · 전동차 노후화 대응 정비 : 전동차 옥상 고압전선 교체 등 3건 · 차량기지 보안 강화 : 차량기지 시설물 보안시스템 강화 · 신뢰와 화합의 노사문화 정착 : 소통과 화합으로 성숙한 노사문화 구축 <p>※ 현안사항 : 안전업무직 일반직 전환 따른 조직문화 융합 등 2건</p>
도봉 차량사업소	<ul style="list-style-type: none"> · 전동차 고장예방 추진계획 : 검수, 정비업무 체계 강화 등 5건 · 직원 근무환경 개선(시설물) : 검사고 LED 조명 추가 설치 등 4건 · 산업재해예방 : 산업안전보건 협의체 운영 등 5건 · 휴먼에러 예방 및 관리대책 : 안전 5중 방호벽 실행팀 운영 등 3건 · 직원역량 강화 : 분임조 운영 강화 등 4건 <p>※ 현안사항 : 장암역 상선 PSM4 설치 등 3건</p>
방화 차량사업소	<ul style="list-style-type: none"> · 전동차 운행장애 예방대책 : 안전 5중 방호벽 안전조치 강화 등 34건 · 휴먼에러 예방 및 관리대책 : 단전사고 예방 관리 강화 등 3건 · 전동차 주요고장 예방 강화 : 전동차 노후부품 교환 추진 등 12건 · 전동차 위험지수 관리시스템 활용 : 주요장치(제동장치) 개선 활용 등 3건 · 외부작업자 관리감독 강화 : 외주공사 작업 관리·감독 등 3건 <p>※ 현안사항 : 임시검사고 현장대기실 환경개선 등 2건</p>

발표소속	주요 발표 내용
<p>신 내 차량사업소</p>	<ul style="list-style-type: none"> · 전동차 고장 예방대책 : ATC/ATO장치 CPU Flash Memory 교체 등 8건 · 산업재해 예방대책 : 검사고 W1선 난간 확장공사 등 4건 · 휴먼에러 예방 및 관리대책 : 안전 5중 방호벽 구축 위한 직원의식 고취 · 차량기지 방호시설 강화 대책 : 적외선 감지기 성능 개선 및 확충 등 7건 · 상생과 소통의 노·사 문화 구축 : 노·사 합동 나눔의 행사 시행 등 4건 <p>※ 현안사항 : 6호선 인버터 안정화 대책 추진 등 2건</p>
<p>천 왕 차량사업소</p>	<ul style="list-style-type: none"> · 전동차 장애예방 추진 : 공기조화장치(냉·난방기) 개선 등 34건 · 신뢰성 기반 유지보수 체계 구축 : 위험지수 DATA 활용 등 2건 · 기술공유 및 정비품질 향상 : 휴먼에러 방지 작업절차서 교육실시 등 5건 · 산업재해 및 근골격계 예방 : 협력업체 안전보건 협의체 운영 등 3건 <p>※ 현안사항 : 기지방호시설 보완 등 2건</p>
<p>모 란 차량사업소</p>	<ul style="list-style-type: none"> · 전동차 중대장애 예방대책 : 옥상 고압 케이블 절연 확보 등 2건 · 고장다발 부품 수선, 교체 : 인버터장치 특별관리 등 3건 · 고장예방 위한 노후부품 선제적 교체 : SIV 콘덴서 교체 등 4건 · 산업재해(근골격계 포함) 예방대책 : 협력업체 순회점검 등 8건 · 휴먼 에러 예방대책 : 휴먼에러 예방 및 정비제도 개선 등 2건 <p>※ 현안사항 : 통합사무실 운용 방안 추진 등 2건</p>
<p>군 자 차량사업소</p>	<ul style="list-style-type: none"> · 운행장애 방지대책 : 신뢰성 분석결과 추진대책 등 3건 · 1, 2호선 전동차 신뢰성 관리대책 : 전자제어장치 오작동 예방 등 7건 · 출입문장치 고장 최소화 : 출입문표시등 현시장치 설치 등 5건 · 중정비 전동차 품질관리 강화 : 표준작업절차서 관리강화 등 4건 · 신조전동차 관리강화 : 특별 전담팀 운영 등 2건 · 기지 방호시설 강화 : 적외선 경보기 추가 설치 등 4건 <p>※ 현안사항 : 후생관 철거 및 통합관제센터 건립 등 2건</p>
<p>신 정 차량사업소</p>	<ul style="list-style-type: none"> · 장기사용 전동차 관리 및 조치 강화 : 리액터 진공함침 등 6건 · 중요장치 성능보강 : 전차선 단전예방 등 6건 · 신조차 조기 안정화 : 성능검증 전담 TF팀 운영 등 2건 · 휴먼에러 예방 및 관리대책 : 중요부품 조립시 전용키트 제작 활용 등 9건 · 직원 역량 강화 : 전문분야 외부 위탁교육 추진 등 6건 · 지역사회 협력·소통 추진 : 양천아파트 주민과의 소통행사 등 2건 <p>※ 현안사항 : 원핸들형 주간제어기 개선 등 4건</p>

발표소속	주요 발표 내용
지 축 차량사업소	<ul style="list-style-type: none"> · 전동차 단전 고장 방지대책 : 인버터 측 스너버저항기 절연강화 등 2건 · 휴먼에러 예방 및 관리대책 : 작업전 조별 회의 생활화 등 3건 · RIMS 및 신뢰성 분석 데이터 활용 : 신뢰성기반 Data 활용 등 2건 · 안전 5중 방호벽 추진 : 검수고 단로기 개선 등 2건 · 차량기지 경비 강화 : 차량기지 노후담장 신축 등 3건 <p>※ 현안사항 : 전동차 하부 세정설비 교체 3건</p>
수 서 차량사업소	<ul style="list-style-type: none"> · 전동차 운행장애 최소화 : 전동차 부품 국산화 및 시험기 제작 등 3건 · 인적오류 예방대책 : 전동차 고장조치 능력배양 및 방법 개선 등 2건 · 차량기지 근무환경(설비) 개선 : 전동차 월상검사선(P1) 개량 등 2건 · 차량기지 방호시설 강화 대책 : 차량기지 울타리 보강 <p>※ 현안사항 : 역수차량관리소 근무환경 개선 등 3건</p>
창 동 차량사업소	<ul style="list-style-type: none"> · 전동차 고장예방 추진 : 현대 ADV전동차 추진제어장치 STACK 성능개선 등 6건 · 산업재해 예방대책(근골격계 포함) : 인적결함 예방대책 등 3건 · 휴먼에러 예방 및 관리대책 : 안전 5중 방호벽 구축 · RIMS 및 신뢰성 분석 데이터 활용 : RAMS 기반 정비 신뢰성 향상 추진 · 직원역량 강화 : 노하우 전수 등으로 직원역량 강화 등 2건 <p>※ 현안사항 : 검수고 내 안전사고 예방 시스템 개량 등 3건</p>

※ 소속별 세부내용은 「붙임」 참조

□ 질의응답 및 토론

- 수서기지 월상선 개량사업 기술분야(토목, 건축)와 협의 후 조속히 추진
- 냉방기 및 주요부품 정비방법 개선(1~4호선, 5~8호선) 중점적 검토 추진
- 전동차 장애목표 설정(1~4호선, 5~8호선) 통일 필요
- 산업재해 증가에 따른 Risk 발굴 조치 및 지속적 교육 시행
- '18년 하절기 및 '19년 사업예산 사전준비 철저
- 화재예방 대비 동아리방 등 자체관리 철저 시행 등

※ 서울메트로노동조합 차량본부장 : '18년 노동조합 중점 추진사항 설명

□ 차량본부장 총평

- 소속별 업무 보고된 내용들은 차질 없이 시행
- 5~8호선 스마트 차량기지 리모델링 용역 추진(현장, 노동조합 의견수렴 반영)
- 양공사 통합 이후 자회사 청소관리 권한 강화
- 전동차 중정비 정기 교환품 확대 추진 등

Ⅲ

행정사항

□ 소요금액 : 1,311,900원

□ 예산과목

○ (판)관서업무비/정원 : 1,229,000원(식사, 다과, 현수막)

○ [판]일반운영/사무/소모품비/사무용품 : 82,900원(사무용품)

□ 지출내역

(단위 : 원)

합 계	식 사	다 과	현수막	사무용품
1,311,900	1,047,000	165,500	16,500	82,900

□ 정산방법 : 법인카드 선 결제 및 후 정산

Ⅳ

결 론

- 양공사 통합 이후 '18년 전동차 운행장애 및 고장 근절을 위해 본사 및 차량사업소 업무보고 및 안전결의대회를 통해 본사·현업간 소통과 안전의식 고취로 인적오류 근절 및 전동차 운행장애 예방

붙임 : 1. 소속별 업무보고 자료 1부.
2. 참석자 서명부 1부. 끝.