第23回 市議會 定例會
保 健 社 會 委 員 會

# 主 要 業 務 報 告

2002. 11.

서울特別市立東部病院

# 報 告 順 序

## □ 一 般 現 況

## □ 2002年度 主要業務 推進實績

Ⅰ. 新築病院 移轉完了

Ⅱ. 診療機能의 活性化

Ⅲ. 病院經營의 效率性 提高

Ⅳ. 醫療서비스 水準向上 提高

Ⅴ. 病院弘報 强化

## □ 2003年度 主要事業計劃

# 一 般 現 況

## □ 연 혁

○ 1929. 3. 부민병원

○ 1934. 3. 시립시민병원으로 개칭(7개 진료과)

○ 1957. 5. 동대문구 용두동으로 이전 - 시립동부병원으로 개칭

○ 1980. 3. 전공의 수련병원으로 지정

○ 1997. 9. 시립동부병원 임시 이전(구 경찰병원 건물)

○ 2002. 7. 신축병원으로 이전(신축병원 준공)

## □ 시설개요

○ 위 치 : 동대문구 용두동 118-20, 21(2필지)

○ 대 지 : 5,364㎡(1.625坪)

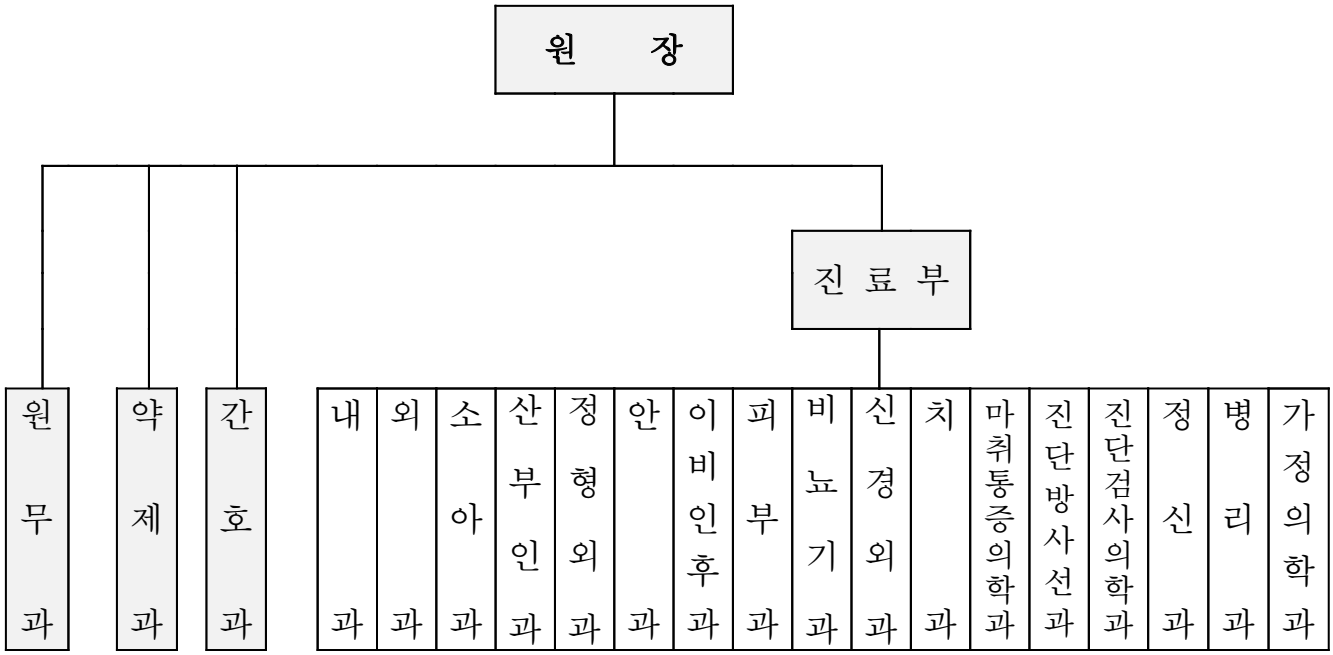
○ 건 물 : 22,817㎡(6,914坪) - 지하3층, 지상6층

○ 병 상 수 : 총 251병상

- 입원실 : 200병상 ( 행려환자 병상 : 50병상 )
- 기타병상 : 51병상 ( 중환자실, 응급실, 신생아실 등 )

## □ 의료장비 : 방사선발생장치 등 465종 750점

## □ 조직 · 기능




**※ 주요업무분장**

- 원 무 과 : 인사, 시설관리, 회계, 입 · 퇴원, 진료비 수납
- 약 제 과 : 약품관리, 의료장비 구매관리
- 간 호 과 : 환자관리, 병실관리
- 진 료 부 : 내과 등 17개 진료과

## □ 인 력

2002. 10. 31 현재

| 구 분 | 계 | 병원장 | 행정직 | 계약직 | 전공의 | 약무직 | 간호직 | 의료기술직 | 기능직 | 별정직 기타 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 정 원 | 185<br>(194) | 1 | 13 | 27 | (9) | 8 | 79 | 16 | 35 | 6 |
| 현 원 | 188<br>(196) | 1 | 13 | 26 | (8) | 8 | 78 | 16 | 39 | 7 |
| 과부족 | + 3<br>+(2) | . | . | △1 | △(1) | | △1 | . | +4 | +1 |

## □ 재정규모

○ 2002년 세입예산 : 4,591,700천원

| 구 분 | | 2002년 | 2001년 | 증 감 |
|---|---|---|---|---|
| 계 | | 4,591,700 | 3,604,859 | 986,841 (27.4%) |
| 진료수입 | 소 계 | 4,554,200 | 3,588,282 | 965,918 (26.9%) |
| | 입 원 | 2,625,300 | 2,080,195 | 545,105 |
| | 외 래 | 944,400 | 811,967 | 132,433 |
| | 건강검진 | 147,300 | 153,865 | △6,565 |
| | 과 년 도 | 837,200 | 542,255 | 294,945 |
| 기타수입(임대료) | | 37,500 | 16,577 | 20,923 (126.2%) |

○ 2002년 세출예산 : 14,251,817천원

| 구 분 | 2002년 | 2001년 | 증 감 |
|---|---|---|---|
| 계 | 14,251,817 | 11,445,634 | 2,806,183 (24.5%) |
| 경 상 사 업 | 2,120,461 | 1,863,750 | 256,711 (13.8%) |
| 자 체 사 업 | 3,091,375 | 1,055,249 | 2,036,126 (192.6%) |
| 인 건 비 | 7,771,288 | 7,420,783 | 350,505 (4.7%) |
| 기 본 경 비 | 1,268,693 | 1,105,852 | 162,841 (14.7%) |

# 2002年度 主要業務 推進實績

## Ⅰ.병원 신축이전 완료

시립병원 현대화 계획에 의거 추진된 신축병원 건립공사가 마무리 됨에 따라 병원이전을 차질없이 완료하고 정상 진료에 임하고 있음

### □ 신축현황

○ 면적 ┌대지 : 5,364㎡(1,625평)
　　└건물연면적 : 22,817㎡(6,914평 - 지하3층, 지상6층)

○ 병상규모 : 251병상(입원실 200, 중환자실 등 51)

○ 진료과목 : 17개과 (내과, 외과, 소아과, 산부인과 등)

○ 총사업비 : 32,107백만원

○ 공사기간 : 1997. 12 ~ 2002. 6. 24

### □ 주요추진사항

○ 2002. 1. 10 : 인공신장기 등 의료장비 구입(78종 900백만원)

○ 2002. 5. 3 : OA가구, 안내표지판 등 조달구매 발주

○ 2002. 5. 20 : 원무전산화(OCS)구축 계약 체결

○ 2002. 7. 3 : 전자식 구내교환기 설치 발주

○ 2002. 7. 5 : 신축병원 인수・인계

○ 2002.7.23~7.29 : 의료장비・비품 등 이전물품 반입・반출
　　-이전 전담반 구성 운영

○ 2002. 8. 1~ : 신축병원 이전완료 및 정상진료 개시

# Ⅱ. 진료기능의 활성화

신축병원을 이전을 계기로 진료목표를 상향조정하여 건강보험환자 적극유치, 건강검진확대, 산재환자 진료 등 진료기능을 대폭 활성화

## □ 양질의 의료서비스 제공 및 환자진료 증대

○ 진료목표 70,886명, 실적 66,259명(10월말 현재 93.5%달성)

- 외래 : 39,628명(일반 7,482명, 보험 20,163명, 의료급여 11,983명)
- 입원 : 26,631명(일반 1,663명, 보험 4,211명, 의료급여 20,757명)

○ 행려환자·노숙자·은평의 마을 등 복지시설 환자 진료확대 : 총 1,834명

○ 양질의 의료서비스 제공으로 건강보험환자 적극 유치

○ 타 시립병원, 보건소 등과 진료 연계체계 구축

○ 공공의료기관으로서의 역할 제고

- 복합질병에 대한 다양한 치료기술과 프로그램 개발
- 의료사각지대에 있는 저소득층, 행려환자 등에 대한 최상의 진료 서비스 제공
- 행려환자 사회복귀훈련 프로그램 개발

## □ 진료수준 향상을 위한 의료장비 확충

○ 소요예산 : 900,000천원

○ 구입장비 : 인공신장기 등 80종 299점

※ CT 및 진단용 X선 촬영장치 추가 구입 : 850백만원

- 2002 추경예산 반영(연내 설치 예정)

## □ 건강검진 확대실시

○ 추진현황

- 시 산하기관, 산업체근로자, 중·고생 등 단체건강검진 적극 유치
- 지역주민을 대상으로 적극적인 홍보활동을 전개하여 검진유치 확대

○ 시립대학, 소방서, 일동제약 등 신규 건강검진 유치

- 검진인원 1,573명, 진료수입 4,500만원

※ 소방대원 1인당 검진수가 : 90,070원

( 일반 건강검진비 1인당 24,150원 )

## □ 약품정보실 운영

○ 약품정보실 운영으로 진료과에 신속·정확하게 신약 및 약품정보를 제공하고 환자에게는 세심한 복약지도를 통하여 양질의 의료서비스 제공

○ 추진내용

- 약품정보 상담요원 지정 운영 및 병원 보유약품 우선시행 (511개 품목)
- 의약품 조제·복약 서비스
  - 외래 및 퇴원환자 우선 조제로 투약시간 단축(3분 이내)

※ 의약품 조제·투약 : 74,625건(2002.10월말)

○ 기대효과

- 약품정보실 운영으로 양질의 의료서비스 제공 및 부작용 예방
- 복약지도 및 투약대기시간 단축으로 환자서비스 제고

## □ 환자 서비스 강화

○ 의료급여(행려)환자 대부분이 알콜중독 환자로 세심한 관심과 주의가 요구되고 목욕, 갱의 등 환자관리에 수준높은 서비스 필요

○ 추진내용

- 행려응급실·행여병동 간호조무원 증원 및 순환 배치

  ※ 간호조무원 15명 증원 요구 (행정자치부 검토중)

- 병실 환경개선

  · 시트 수시 교체

  · 주1회 이상 소독 실시

- 병실 회진 : 1일 1회 이상, 수시

- 입원환자의 빠른 회복을 위한 영양식단 급식 제공

## □ 복지시설 수용자 진료

○ 은평의 마을, 화성영아원 등 복지시설에 수용되어 자력으로 진료받지 못하는 의료급여환자들에 대한 진료 및 검진사업 확대 실시

○ 진료실적 : 1,834명 (2002.10월말 기준)

- 은평의마을 : 구급차를 이용 주 3회 이상 환자이송진료 실시
- 화성영아원 : 주 3회 방문진료 실시 (소아과)
- 요 셉 의 원 : 주 1회 이상 방문진료 (외과)
- 다일천사병원 : 구급차를 이용 환자 이송진료 실시

○ 효　　과

- 의료서비스 제공으로 시민복지 및 건강 증진
- 공공의료 기능의 충실한 실천으로 시립병원 이미지 제고

# Ⅲ. 병원경영의 효율성 제고

진료사업의 내실화를 통하여 환자진료·세입증대 및 저비용·고효율 경영관리 실현

## □ 진료사업의 내실화

○ 진료과별 목표관리제 및 매월 진료실적 평가제 실시

○ 산업체근로자 등 단체건강검진 유치 확대

○ 복지시설등 연계진료 가능 집단수용시설 적극개발

○ 양질의 의료서비스 제공으로 건강보험환자 적극유치

○ 진료비 심사·청구 및 의무기록 적정관리

- 의료수가 심사요원 및 의무기록사 확보

## □ 병원발전을 위한 세미나 개최

○ 2002 동부병원 발전 세미나 개최 : 2002. 6. 5

- 21C 초일류병원을 위한 원무행정의 역할제고방안
- 고가의료장비 공동활용방안
- 병원조직의 활성화 방안 등 6건 주제발표

○ 진료부 학술세미나 및 임상연구사례 발표 : 총 24회

- 전립선암의 병리조직 소견
- 폐경기에 발생하는 골다공증
- 사회공포증치료에 대한 최신 지견 등 24건 발표

## □ 병원운영기법의 현대화(OCS구축)

○ 원무전산화 시스템 (OCS)을 구축하여 업무의 신속성 및 효율성을 높이고 환자관리와 진료비 수납·청구 등의 업무를 개선함으로써 시민의료서비스 향상 도모

○ 추진계획

- 전담직원 2명 확보 (전산직1명, 통신직 1명)
- 소요예산 : 514,695천원
- 병원 NETWORK PORT 증설 (246 → 323 증설 완료)
- 원무전산 시스템 서버 및 DB설치 완료
- 프로그램 개발 및 커스트 마이징 (교육포함)

※ 2002. 11월부터 시험운영중

○ 기대효과

- 병원 관리기법의 현대화로 효율적인 환자관리
- EDI 청구로 업무시간 단축 및 세입증대
- 처방전이 없는 전송방식으로 환자편익 증대
- 진료의사 직접처방·입력으로 오류 최소화

## □ 저비용·고효율 경영관리 실현

○ 긴축재정운영으로 예산절감

○ 각종시설물(청소, 주차장, 소독 등)의 위탁관리로 인건비 절감

○ 연례행사 축소 및 일과성 행사 지양

○ 에너지절약의 생활화 적극추진

- 격등제, 승강기 제한운행, 부서별 에너지절약책임자 지정운영 등

# Ⅳ. 의료서비스 수준 향상 제고

○ 환자중심·고객만족의 친절과 최상의 의료서비스 제공으로 이용 시민의 체감 만족도를 획기적으로 개선하고

○ 새로운 의료환경 변화에 능동적으로 대처하여 공공 의료기관으로서의 이미지를 확립코자 함

## 환자 서비스헌장의 충실한 실천

### □ 고객을 대하는 우리의 자세

○ 내가 먼저 인사하고 고객의 말씀을 끝까지 경청

○ 전화는 신속히 받고 밝은 목소리로 상냥하게 통화

### □ 진료서비스 이행기준

○ 원하는 창구를 쉽게 찾을 수 있도록 안내직원 배치

○ 접수, 수납 등 대기시간 최대한 단축
- 5분 이내 처리 원칙

○ 장애인 및 거동불편환자에게는 전담 안내원이 안내

○ 진료에 관하여 고객에게 1분 더 설명하기 실천

○ 적정진료를 통하여 저렴한 비용으로 진료

○ 입·퇴원환자의 절차 간소화 및 예고제 실시

○ 지속적인 관리가 필요한 환자에 대하여는 전화방문 관리제(사후관리제) 운영

## □ 고객참여와 의견제시

○ 병원직원들의 불친절, 불만족사례에 관한 의견은 서면, 전화, 인터넷 등으로 수시접수

○ 병원장실, 진료부장실, 원무과장실을 항상 개방하여 고객의견 수시 경청

# 서비스수준 향상을 위한 직원 친절교육

## □ 교육목표

○ 민간 대형병원 서비스 수준에 손색없는 시립병원상 확립

- 단계별 친절교육을 통해 서비스 마인드 확대

## □ 추진방향

○ 서비스 수준향상을 위해 업무태도 개선에 중점을 두는 친절교육 실시

○ 자체교육・위탁교육 구분실시

○ 민간병원 수준의 친절도 수준 도달시 까지 지속적 교육 실시

## □ 추진내용

○ 교육인원 : 200명(의사27, 간호사78, 행정 등 진료지원인력95)

○ 교육방법

- 시장님 특별교육(2002. 8) : 과장급 이상 19명
- 자체교육
  - 1단계(2002.9.17) : 병원장 전직원 특별교육
  - 2단계(2002.9월) : 부서별 교육
- 외부전문강사 초빙교육 : 2002. 10. 10 ~ 10. 11(2일간,전직원)

# 환자중심·고객만족 친절서비스 제공

## □ 고객만족도 조사

○ 시 기 : 연2회 (상, 하반기)

○ 방 법 : 외부기관 또는 아르바이트생을 활용 객관적으로 평가

○ 평가항목 : 진료서비스에 대한 만족도, 근무직원의 업무태도 및 친절도, 병원편익시설・환경 등

○ 평가결과 조치 : 평가결과를 적극 반영하여 고객만족도 극대화

## □ 고객상담센터 개설 운영

○ 지역 병・의원과 연계 진료체계 구축

- 시민들이 의료전달체계에 따라 편리하게 진료를 받을 수 있도록 관내의원 및 인근 3차 병원과 협진체계 유지
- 전담창구 운영 : 1층 안내데스크

○「간호사에게 물어보세요」 프로그램 운영

- 간호사 상설배치(1층), 질병에 대한 설명, 건강교육상담, 무료혈압측정 등

○ 적극적인 고객상담・의견접수 반영

- 병원이용과 관련한 내원객의 불편 및 감사의견을 접수하고 이를 신속히 처리반영
- 고객제안 카드 활용 이용시민의 운영개선 및 제안의견 접수
- 고객칭찬카드, 엘로우카드제 운영

▶ 친절・우수사례를 조사하여 “올해의 친절직원” 선정 포상 예정

## □ 진료대기시간 단축 (내과 외래환자)

○ 환자 예약 시간 주기 조정(현행 30분 → 15분)

○ 진료시작 전 예약환자 명단·시간을 각 진료과에 게시하여 “진료 대기 시간이 항상 길다“라는 심리적 시간 개념을 축소

## □ 회진 및 퇴원 예고제 실시(입원환자)

○ 회진시간 및 퇴원일자 사전 예고제 실시

## □ 거동불편자에 대한 편의 제공

○ 1층 로비에 휠체어 및 전담직원 배치

- 장애인 및 거동불편자에게 휠체어 대여
- 보호자가 없는 거동불편 노인 등 부축 진료과로 안내

○ 노인 및 보호환자, 인공신장 투석환자 등 거동불편자를 위하여 지하철· 버스 정류장까지 셔틀버스 연계운행

- 1일 3회 운행하되 필요할 경우 수시 운행
- 운행노선
  - 병원 → 제기동역(1호선) → 왕십리역(2·5호선) → 상왕십리역(2호선)

## □ 『1일 도우미』 제도 운영

○ 병원장을 비롯한 간부직원이 「1일 도우미」로 매일 오전중 1층 민원 안내창구에서 근무

- 안내, 거동불편자 부축 및 기타 편의제공
- 이용시민에게 편의를 제공하고 직원스스로 친절서비스를 체험할 수 있는 기회로 활용

※ 2002. 11월부터 대한적십자사 자원봉사자 2명 안내근무중

## □『병원장과 대화의날』운영

○ 병원장과 직원과의 대화의 날을 지정 운영하여 직원의견 수렴 및 고충상담

○ 운영실적 : 10월중 4회 총48명 (직원고충 적극 해결중)

- 첫째주 : 원무과 12명(환자이송실,야간접수 창구 등)
- 둘째주 : 간호과 외래 및 병동간호사 12명
- 셋째주 : 약제과・병리실・방사선실 등 12명
- 넷째주 : 간호과 외래 및 병동간호사 12명

## □ 직원근무복 신규 제작 착용

○ 일체감과 청결한 이미지를 줄 수 있도록 병원근무자 근무복착용 및 명찰 패용

- 병원의 이미지를 제고할 수 있는 산뜻한 디자인 채택

## □ 직원사기진작

○ 후생시설 확충 : 체력단련실, 휴게실, 목욕실, 탁구대 설치 등

○ 직원취미클럽 활성화

- 등산, 탁구, 테니스 등 동호인 모임 발족 및 예산지원 등 활성화

○ 환자와 직접 접촉하는 야간근무자 수당지급(제도개선)

## □ 환자 급식 개선

○ 환자 식사의 양적・질적 수준 제고

- 식단관련 입원환자 설문조사 및 의견반영 : 연2회(상,하반기)
- 따뜻한 음식 제공을 위해 보온 급식카트 구매 활용
- 병원은 “깨끗하고 청결해야 한다“는 기본인식에 부응하여 청결 및 위생상태 유지에 중점

※ 환자급식의 근본적인 개선을 위해 병원 구내식당 민간위탁 추진

## □ 직원제안제도 활성화

○ 병원발전을 위하여 직원제안제도를 적극 활성화하여 직무 및 자유제안을 수시 접수

- 접수된 의견은 분기별 1회 심사하여 우수제안에 대하여는 포상
- 병원자체 시행이 가능한 사항은 자체시행하고 시정전반에 관한 사항은 시에 제출

# Ⅴ. 병원홍보 강화

## □ 병원 홍보위원회 구성·운영

○ 구성 : 2002. 6. 위원장(외과장)외 6명으로 구성

○ 운영 : 병원 홍보 및 홍보물 제작 등에 관한 제반사항

## □ 홍보방법

○ 홍보매체에 보도자료 제공 : 일간신문, 지역신문(방송), 새서울뉴스, 구청소식지 등

○ 병원이용안내, 교통안내 등 홍보물 제작 배포 : 총 6,000부

○ 인근 1차 진료기관에 연계진료체계 협조요청

- 동대문구, 성동구, 성북구 관내 병·의원·보건소 1,000개소

○ 병원 홈페이지를 통한 홍보 강화

- 주소 : http://dbhosp.metro.seoul.kr
- 병원소개, 진료안내, 각종 공지사항 및 시민참여 활성화

# 2003年度 主要事業計劃

신축병원 이전과 더불어 진료기능을 대폭 활성화하고 병원경영의 효율성 제고 및 공공의료기관으로 시민과 함께 하는 고객만족 서비스를 정착시키고자 함

## □ 환자유치 실적 평가제 실시

○ 진료과별, 의사별 성과목표 설정

- 진료여건, 연봉액 등을 고려하여 진료목표 신규 설정

○ 환자유치 실적 평가(월1회)

○ 의사별 환자유치 및 수익 실적에 따라 성과급 지급 및 재계약 기준으로 활용

## □ 최신식 의료장비 확충

○ 소요예산 : 1,216백만원

○ 구입장비 : 골다공증 진단기, 면역효소분석기등 62종

## □ 다양한 건강진단 프로그램 운영

○ 수진자가 선택하는 다양한 프로그램 개발

- 종합검진(기본, 종합정밀, 특수정밀)
- 특화건강검진(소화기, 유방, 심장 등)

○ 개개인의 특성을 반영한 검사와 전문적이고 체계적인 상담 실시로 시민건강증진 및 병원 수익 극대화 도모

## □ 시민과 함께 하는 건강강좌 개설·운영

○ 당뇨교실, 구강관리, 치매·통증치료 등 각종 건강강좌 운영
- 월1회 이상 각 진료과별 실시

○ 특수 시범사업 실시로 시민건강증진 및 병원홍보 극대화 도모
- 골다공증 강좌 : 어버이날(5.8) 및 서울시민의 날(10.27)에 건강강좌 개최 및 무료 골밀도 측정검사
- 비만교실 운영 : 어린이날(5.5) 관내 초등학생 초청 강연 및 무료 비만측정
- 기타 골밀도측정기, 유방촬영기 등 신규의료장비 도입시 저소득시민 초청 무료검사 실시

## □ 호스피스 프로그램 운영

○ 말기환자에 대한 신체적,정신적 지원을 통하여 편하게 임종을 맞이하도록 지원프로그램 운영
- 공공병원으로서 호스피스 시범병원으로 운영

○ 병상확보 : 7층 병동(30병상 내외)

○ 호스피스팀 구성 : 10명 내외
- 내과전문의, 전공의, 간호사, 사회복지사, 영양사, 원목, 자원봉사자 등

※ 정부차원에서 호스피스 지원제도 강구 및 진료수가 개발 추진중

## □ 산업재해보상 보험환자 진료 추진

○ 의료장비부족 및 전문인력 부족으로 취급하지 못하였던 산재보험을 CT 도입 및 수납시스템 구축에 따라 2003년도 신규사업으로 실시

○ 산재요양기관 지정신청 및 수납시스템 구축중

○ 홍보 및 환자진료 개시(2003 상반기중)

## □ 의료봉사팀』 운영

○ 동부병원 의료봉사팀을 구성하여 도움의 손길을 바라는 기관을 방문 의료지원 활동 전개

- 팀구성 : 5명 (의사 1, 간호사 2, 사회복지사 1, 운전기사 1)
- 방문활동 : 월1회
- 대상기관 : 사회복지시설, 아동복지시설 등

## □ ACS(Auto call system) 설치

○ 진료예약 및 진료결과 정보서비스 실시간 제공

○ 진료예약 및 진료결과 자동검색 등 병원이용 편의를 제고하기 위한 자동응답 시스템 설치

## □ 『공동·무료간병인』 제도 운영

○ 저소득 시민 및 의료급여 환자를 위한 공동·무료간병인 제도 운영

- 공동간병인실 운영
  - 2개병실 10개병상(남·여 각1개 병실)을 지정하여 주치의 승인을 받아 운영
  - 간병료 : 22,000원/일 (민간병원 4~8만원/일)

※ 간병인단체와 별도 계약을 체결하여 운영

- 무료간병인 운영
  - 사회복지시설 자원봉사자의 지원을 받아 진료비 부담능력이 없는 무의탁 극빈환자 간병 지원

○ 공공근로를 통한 간병보조인력 적극 활용

○ 자활지원센터 간병인 공공근로사업 확대 실시

# 2002年 細部推進實績

- 2002. 10. 31 현재

## 1. 診療部門

□ 목　표 : 70,886명

□ 실　적 : 66,259명(93.5%)

(단위 : 명, 연인원)

| 구 분 | 계 | 일 반 | 보 험 | 급 여 | 비 고 |
|---|---|---|---|---|---|
| 계 | 66,259 (100%) | 9,145 (13.8%) | 24,374 (36.8%) | 32,740 (49.4%) | |
| 외 래 | 39,628 | 7,482 | 20,163 | 11,983 | |
| 입 원 | 26,631 | 1,663 | 4,211 | 20,757 | |

### □ 행려 및 야간응급환자 진료현황

(단위 : 명, 실인원)

| 구 분 | 행려환자 | | 야간응급환자 | |
|---|---|---|---|---|
| | 2001 | 2002.10월말 | 2001 | 2002.10월말 |
| 계 | 3,509 | 2,134 | 2,315 | 1,806 |
| 응급 및 기타 | 2,807 | 1,707 | 2,074 | 1,708 |
| 음 주 | 701 | 427 | 217 | 70 |
| 사망 내원 | 1 | 0 | 24 | 28 |

## □ 행려사망자 처리현황

(단위 : 명)

| 구분 / 연도 | 계 | 가족인수 | 무연고처리 | 기타 |
|---|---|---|---|---|
| 2001 | 131 | 74 | 56 | 1 |
| 2002.10월말 | 55 | 46 | 9 | 0 |

## □ 복지시설 연계 진료 실적

(단위 : 명)

| 구 분 | 계 | 은평의마을 이송 진료 | 요셉의원 이송 진료 | 화성영아원 방문 진료 | 다일천사병원 이송 진료 |
|---|---|---|---|---|---|
| 2001 | 3,284 | 966 | 108 | 2,210 | |
| 2002.10월말 | 1,834 | 455 | 67 | 1,310 | 2 |

## □ 수술 실적

(단위 : 건)

| 구 분 | 계 | 외과 | 정형외과 | 산부인과 | 이비인후과 | 비뇨기과 | 안과 | 위장 내시경 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2001 | 1,190 | 225 | 42 | 3 | 6 | 52 | 45 | 817 |
| 2002.10월말 | 902 | 152 | 41 | | 12 | 6 | | 691 |

## □ 임상검사 실적

(단위 : 건)

| 구 분 | 계 | 생화학검사 | 혈액검사 | 미생물검사 | 혈청검사 | 요화학검사 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 2002.10 | 215,391 | 88,306 | 62,988 | 3,879 | 10,223 | 34,584 |
| 구 분 | 기생충검사 | E.I.A 검사 | 특수검사 | 체액검사 | 혈액은행 | 해부병리과 조직검사 |
| 2002.10 | 216 | 1,100 | 12,181 | 194 | 338 | 1,382 |

## □ X-선 촬영실적

(단위 : 건)

| 구 분 | 계 | 일반촬영 | 특 수 촬 영 | | | | | | | | 건 강 진 단 | 성인병 검 진 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 소 계 | 소계 | 초음파 | 위장 | 대장 | 소장 | 식도 | 신우 | 담낭 | 소 계 | 소 계 |
| 2002.10 | 20,686 | 19,975 | 711 | 421 | 165 | 78 | 3 | 20 | 24 | 0 | 3,093 | 463 |

## □ 약제 처방 및 조제 실적

| 계 | | | | 입 원 | | | 외 래 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 구분 / 년도 | 처방매수 | 처방건수 | 조제수 | 처방매수 | 처방건수 | 조제수 | 처방매수 | 처방건수 | 조제수 |
| 2002.10월 | 28,477 | 74,625 | 416,472 | 15,753 | 54,900 | 330,059 | 12,724 | 19.725 | 86,413 |

# 2. 財政部門

## □ 세 입

(단위 : 천원)

| 구 분 | | 목 표 | 실 적 | 비 고 (조 정 액) |
|---|---|---|---|---|
| 계 | | 4,591,700 | 2,072,215 (45.1%) | 3,663,129 (79.7%) |
| 진료수입 | 소 계 | 4,554,200 | 2,058,632 | 3,649,546 |
| | 입 원 수 입 | 2,625,300 | 864,632 | 1,654,571 |
| | 외 래 수 입 | 1,091,700 | 637,579 | 960,450 |
| | 과년도수입 | 837,200 | 556,421 | 1,034,525 |
| 잡 수 입 | 소 계 | 37,500 | 13,583 | 13,583 |
| | 임 대 수 입 | 16,600 | - | - |
| | 이 자 수 입 | - | 400 | 400 |
| | 기 타 | 20,900 | 13,183 | 13,183 |

## □ 세 출

(단위 : 천원)

| 구 분 | 예 산 액 | 집행실적 | 비 고 |
|---|---|---|---|
| 계 | 14,251,817 | 9,671,618 | 67.9% |
| 경 상 사 업 | 2,120,461 | 767,416 | 36.2% |
| 자 체 사 업 | 3,091,375 | 1,600,000 | 51.8% |
| 인 건 비 | 7,771,288 | 6,269,230 | 80.7% |
| 기 본 경 비 | 1,268,693 | 1,034,972 | 81.6% |

## □ 예산집행현황

(단위 : 천원)

| 예산과목 | 예산현액 | 집 행 액 | 집행잔액 | 집행내역 |
|---|---|---|---|---|
| 계 | 14,251,817 | 9,671,618 | 4,580,199 | |
| 경 상 사 업 | 2,120,461 | 767,416 | 1,353,045 | 민간위탁용역비<br>의료및구료비 |
| 자 체 사 업 | 3,091,375 | 1,600,000 | 1,491,375 | 시설및부대비<br>의료장비및행정장비구입 |
| 인 건 비 | 5,746,190 | 4,683,584 | 1,062,606 | 기본급,수당,기타직보수 |
| 복 리 후 생 비 | 1,213,491 | 896,907 | 316,584 | 정액급식비,교통비,<br>명절휴가비,가계지원비<br>,연가보상비 |
| 포 상 금 | 104,984 | 99,886 | 5,098 | 포상금 |
| 연 금 부 담 금 | 706,623 | 588,853 | 117,770 | 연금부담금.<br>의료보험부담금 |
| 일 반 운 영 비 | 545,707 | 386,312 | 159,395 | 공통기본경비,연료비,<br>일반수용비,공공요금,<br>당・숙직비등 |
| 여 비 | 54,760 | 40,407 | 14,353 | 국내여비 |
| 업 무 추 진 비 | 638,500 | 575,860 | 62,640 | 기관운영,시책추진,정원<br>가산,기타업무추진비등 |
| 재 료 비 | 3,380 | 2,795 | 585 | 일시사역인부임 |
| 민 간 이 전 | 26,346 | 29,598 | △3,252 | 전공의연금지급금<br>(부족분 4,720천원 전용) |

# 3. 施設・裝備部門

## □ 장비구입

### ○ 의료장비

(단위 : 천원)

| 연번 | 품 명 | 수량 | 예산액 | 집행액 | 구입방법 |
|---|---|---|---|---|---|
| 계 | | | 900,000 | 852,736 | |
| 1 | 태아심음청취기 | 1세트 | 3,300 | 3,300 | 전자공개수의 |
| 2 | 분만실매립장외34종 | 35종 | 51,042 | 72,726 | 공개입찰 |
| 3 | 전동검진대 | 1세트 | 6,600 | 5,720 | 전자공개수의 |
| 4 | 분만테이블 | 1세트 | 3,630 | 4,400 | 〃 |
| 5 | 체지방측정기 | 1세트 | 7,150 | 7,150 | 〃 |
| 6 | 백혈구계수기 | 2대 | 924 | 909 | 수의계약 |
| 7 | 무영등 | 1세트 | 7,000 | 6,600 | 전자공개수의 |
| 8 | 수술대 | 1세트 | 7,700 | 6,950 | 〃 |
| 9 | ENTCCD CameraSet | 1세트 | 19,940 | 19,000 | 〃 |
| 10 | 무릎관절운동기 | 1세트 | 13,200 | 9,000 | 〃 |
| 11 | 극초단파치료기 | 1세트 | 5,500 | 5,000 | 〃 |
| 12 | 공압식지혈기 | 1세트 | 13,200 | 10,500 | 〃 |
| 13 | 환자중앙감시장치 | 2시스템 | 335,000 | 328,000 | 외자조달구매 |
| 14 | 인공호흡기 | 1세트 | 44,000 | 42,000 | 〃 |
| 15 | 수술대 | 1세트 | 70,693 | 69,000 | 〃 |
| 16 | 무영등 | 2세트 | 68,413 | 66,000 | 〃 |
| 17 | 인공신장기 | 2세트 | 39,600 | 38,808 | 〃 |
| 18 | 역삼투정수기 | 1세트 | 55,000 | 47,025 | 〃 |

| 연번 | 품 명 | 수량 | 예산액 | 집행액 | 구입방법 |
|---|---|---|---|---|---|
| 19 | 물리치료용침대 | 1대 | 880 | 704 | 수의계약 |
| 20 | Patient monitor | 1대 | 4,400 | 4,200 | 전자공개수의 |
| 21 | ID필름카셋트외 3개품목 | 4세트 | 16,900 | 16,055 | 공개입찰 |
| 22 | 진단검사의학과원심분리기외 1종 | 2세트 | 14,300 | 12,340 | 수의계약 |
| 23 | 조달수수료 | | 28,785 | 28,785 | 조달구매 |
| 24 | Oxilator | 1대 | 3,000 | 2,200 | 수의계약 |
| 25 | 자동전자혈압계 | 1대 | 880 | 1,700 | 전자공개수의 |
| 26 | 초음파네블라이저 | 1대 | 4,000 | 3,500 | 〃 |
| 27 | Laryngoscope | 5대 | 5,250 | 4,895 | 〃 |
| 28 | 자동수액펌프및 syringepump | 각5,3대 | 11,672 | 11,110 | 〃 |
| 29 | 자동전자혈압계 외28종 | | 58,041 | 25,159 | 전자공개수의 |

## ○ 일반행정장비 및 비품

(단위:천원)

| 연번 | 물 품 명 | 수량 | 집행액 | 구입방법 | 비 고 |
|---|---|---|---|---|---|
| 계 | | | 765,770 | | |
| 1 | 신축병원 환경개선사업<br>-O.A사무가구및실험용가구 | 1식<br>(2,113) | 368,800 | 조달구매 | |
| 2 | 원무전산화 시스템구축 | 1식 | 144,000 | 〃 | |
| 3 | 원무전산화네트워크구축 | 1식 | 144,302 | 〃 | |
| 4 | 원무전산화 관련<br>- 컴퓨터 63대<br>- 프린터 22대<br>- 스캐너 1대<br>- CD R/W 1대 | 87 | 77,057 | 〃 | |
| 5 | 무정전전원공급장치<br>(UPS) | 1 | 572 | 수의계약 | |
| 6 | 진료카드발급기 | 1 | 6,112 | 〃 | |
| 7 | 외래환자순번발행기 | 1 | 1,353 | 〃 | |
| 8 | 라벨프린터 | 1 | 196 | 〃 | |
| 9 | 전자복사기 | 2 | 4,941 | 〃 | |
| 10 | 우산자동포장기 | 1 | 308 | 〃 | |
| 11 | 구급차량(앰블란스) | 1 | 18,129 | 조달구매 | |