

2003년도  
주요업무계획

2003. 2. 17

서울특별시교육청

# 차 례

I. 일반 현황 .....	1
II. 서울교육 시책 .....	3
III. 주요업무계획 .....	4
1. 서울교육 새물결 운동의 지속적 추진 .....	4
1-1. 가정과 연계한 체험 중심의 인성교육 내실화 .....	4
1-2. 꿈을 실현할 수 있는 소질·적성 계발 교육 전개 .....	6
1-3. 지속적인 수업·평가방법 혁신 .....	8
1-4. 지식 정보화 능력 함양 .....	11
1-5. 모두가 함께 참여하는 학교공동체 구축 .....	13
2. 교육방법 개선을 위한 지원행정 구현 .....	14
2-1. 학교 경영의 자율성·책무성 제고 .....	14
2-2. 교원의 전문성 신장 및 복지 향상 .....	16
2-3. 교육 여건 개선 지원 강화 .....	18
2-4. 교육의 균형발전을 위한 지원 확대 .....	20
2-5. 세계문화 이해를 위한 국제교육 교류 확대 .....	22
IV. 역점사업 .....	23
1. 영어교육 활성화 .....	23
2. 통일교육 내실화 .....	24
3. 통합형 취학 전 교육 기반 조성 .....	25
4. 영재교육 및 대안교육 강화 .....	26

# I. 일 반 현 황

## □ 조 직

- 분 청 : 1실 2국 5담당관 9과 1추진단
- 지역교육청 : 11개청
- 직 속 기 관 : 26개 기관(사업소 5, 평생학습관 4, 도서관 17)

## □ 정 원 : 53,744명

- 정 무 직 : 1명
- 교원 (공립) : 46,017명  
※ 사립 교원 26,333명은 별도
- 교육전문직 : 401명
- 일 반 직 : 2,949명(별정직 11명 포함)
- 기 능 직 : 4,376명

## □ 학교 현황

구 분 학교별	학교수	학급수	학생수	교원수	설립별 학교수		
					국	공	사
합 계	2,264	46,881	1,611,069	72,350	10	935	1,319
유 치 원	1,031	3,673	93,015	4,830	·	94	937
초 등 학 교	547	21,114	765,322	24,998	2	505	40
중 학 교	357	10,774	362,278	18,683	2	245	110
고 등 학 교	282	10,482	378,741	22,500	2	81	199
특 수 학 교	29	639	5,528	980	3	7	19
기 타	18	199	6,185	359	1	3	14

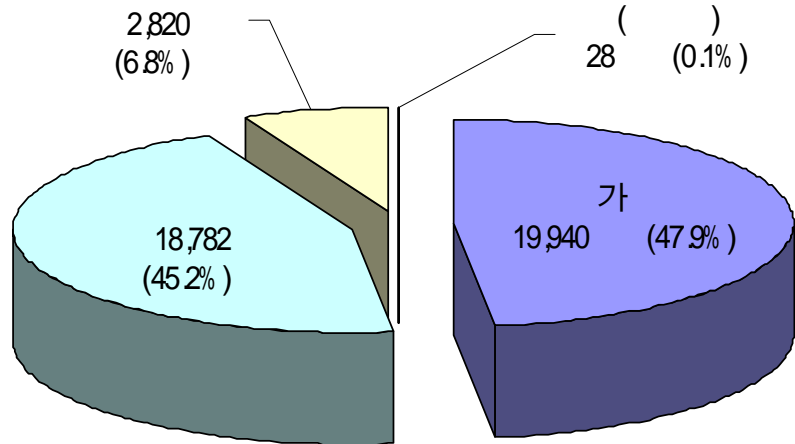
※ 교원수에는 국·사립교원 포함

## □ 평생교육기관 및 공익법인 현황

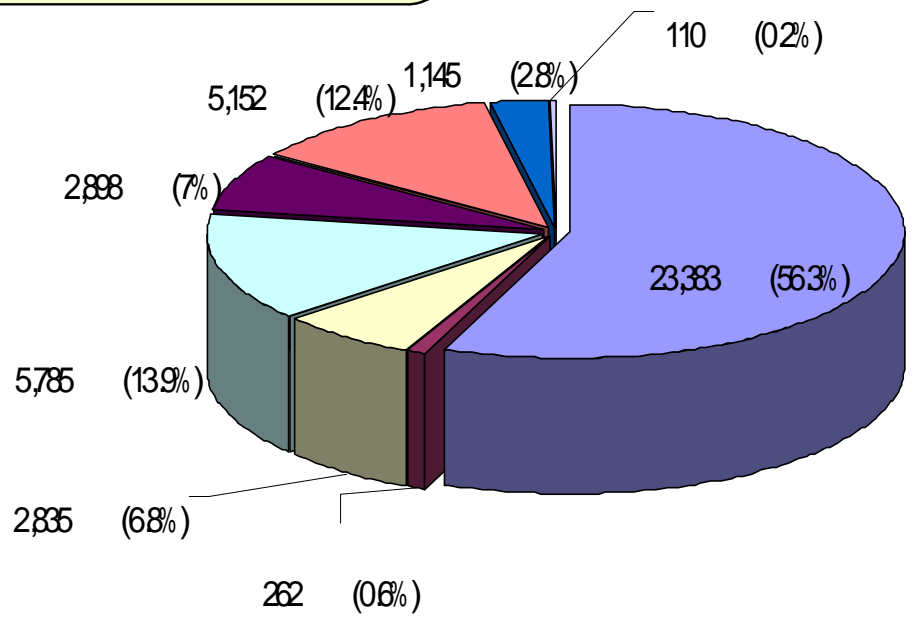
구 분	평생교육시설	학 원	교습소	공익법인
개 소	315	12,464	11,835	730

□ 예산 현황

세 입 : 4조 1,570억원



세 출 : 4조 1,570억원



## II. 서울교육 시책

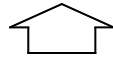
### 교육지표

정보화 소양을 갖춘 자율적·창의적·도덕적인 인간 육성



### 기본방향

- 서울교육 새물결 운동의 지속적 추진
- 교육방법 개선을 위한 지원행정 구현



### 실천과제

- |                              |                          |
|------------------------------|--------------------------|
| 1. 서울교육 새물결 운동의 지속적 추진       | 2. 교육방법 개선을 위한 지원행정 구현   |
| ○ 가정과 연계한 체험 중심의 인성교육 내실화    | ○ 학교 경영의 자율성·책무성 제고      |
| ○ 꿈을 실현할 수 있는 소질·적성 계발 교육 전개 | ○ 교원의 전문성 신장 및 복지 향상     |
| ○ 지속적인 수업·평가방법 혁신            | ○ 교육 여건 개선 지원 강화         |
| ○ 지식 정보화 능력 함양               | ○ 교육의 균형발전을 위한 지원 확대     |
| ○ 모두가 함께 참여하는 학교공동체 구축       | ○ 세계문화 이해를 위한 국제교육 교류 확대 |

### 역점사업

1. 영어교육 활성화
2. 통일교육 내실화
3. 통합형 취학 전 교육 기반 조성
4. 영재교육 및 대안교육 강화

### Ⅲ. 주요업무계획

#### 1. 서울교육 새물결 운동의 지속적 추진

##### 1-1. 가정과 연계한 체험 중심의 인성교육 내실화

건전한 가치관과 바른 인성 및 더불어 살아가는 지혜를 갖춘 조화로운 인간을 기르기 위해 체험 중심의 인성교육을 내실화한다.

##### □ 기본 생활 습관 형성 지도

- 기본이 바로 된 어린이 육성을 위해 ‘서울 어린이(학생) 이것만은 꼭 지킵시다’ 운동의 지속적 추진(초·중)
  - 기본 예절 지키기 및 질서교육 전개
  - 기본이 바로 된 어린이 육성 담당자 연수: 561명
  - 우수 실천학교 및 교사 표창: 33교, 44명
- 더불어 사는 공동체 의식 함양
  - 어린이날 행사: 소년 소녀 가장 위문 등
  - 학교별 노인정 방문(초): 학생·교사·학부모 참여 확대
  - 서울학생상 시상: 1,233명
- 민주시민의식 함양교육 강화
  - 『변호사 명예교사제』 운영: 서울지방변호사회와 공동 운영: 124교
  - 민주시민교육 시범학교 운영: 2교(중 1, 고 1)

##### □ 사랑이 있는 학교 만들기

- 『아이들이 행복한 학교 만들기』 프로그램 전개
  - 학교별·학급별 특색 프로그램 자율 운영
- 집단따돌림 및 집단폭행 예방·근절 활동 강화로 폭력 없는 학교문화 조성
  - 상담활동 강화: 청소년상담센터 12개소 운영
  - 사이버 상담실 운영: 학교 홈페이지, 청소년상담센터

□ **교환·체험학습 활성화**

- 서울 이외의 모든 지역 학교와 교환학습 실시
- 가족 행사 참여 및 다른 고장 생활문화 체험 등 다양한 현장 체험학습 전개

□ **수련·봉사활동 강화**

- 학생교육원, 공공시설 및 자매부대 시설 등을 이용한 다양하고 특색 있는 수련활동 전개
- 수련활동 및 봉사활동 안내 자료 개발·보급
- 봉사활동 학교교육과정 편성·운영 충실(중·고)
  - 10시간 이상 확보
- 「학생봉사활동정보안내센터」 운영 등 학교교육과정 이외의 봉사활동 및 지원체제 내실화

□ **흡연예방 및 금연운동 전개**

- 선도위주의 흡연예방 및 금연교육 프로그램 운영
  - 흡연예방 홍보 및 교육자료 개발·보급
  - 금연 공모전 개최, 금연운동 우수 학교 표창 : 30교
  - 학교 금연교실 운영비 지원 : 287교(고 284, 각종 3)
- 학교 및 교육청 교직원 금연운동 전개

□ **합리적인 소비생활 및 환경교육 강화**

- 근검·절약 생활의 습관화 : 학교별 『아나바다』 운동 전개
- 환경교육 지도자료 개발(고)
- 환경교육 학교평가제 운영 및 표창 : 27교

□ **체험중심의 인성교육 지원활동 강화**

- 인성교육 관련 시범학교 운영
  - 인성교육 6교(초), 생활지도 4교, 자녀안심운동 5교
- 인성교육 선도학교 운영 : 3교(중 1, 고 2)
- 인성교육 실천사례 연구발표대회 개최

## 1-2. 꿈을 실현할 수 있는 소질·적성 개발 교육 전개

소질과 적성을 조기에 발견하고, 그에 알맞은 진로지도를 실시하여 자신의 소중한 꿈을 실현할 수 있는 소질·적성 개발 교육을 활성화한다.

### □ 특별활동 활성화

- 방과후 특별활동과 연계한 학교별 상설 동아리 활동 장려로 개발(클럽) 활동 운영의 내실화
  - 방과후 특별활동 선도학교 44교(초)
- 학생 중심의 학급·학교 생활규칙 제정·실천 및 학생회(어린이회) 중심의 다양한 학교행사 추진으로 학생 자치 활동 강화
- 독서 인증제, 생활영어 구사능력 인증제, 컴퓨터 활용능력 인증제 등 다양한 서울어린이 인증제 도입(초)
- 서울학생동아리한마당(연 2회) 및 지역별 특별활동 종합 발표회 운영 등 특별활동 발표기회 확대
- 특별활동 활성화를 위한 교원 연구대회 개최(초)
  - 특별활동 우수 실천사례 공모전 : 특별활동 영역별 지도 실천사례
  - 학생 동아리지도 연구대회 : 서울학생동아리 한마당과 연계 추진

### □ 특별활동 지원체제 구축

- 특별활동 지도자료 개발, 홈페이지 탑재 : 3종
- 특별활동 부장교사 연찬회 개최
- 특별활동 운영 우수 학교 표창 : 75교(초 33, 중 22, 고 20)
- 단위학교 특별활동 운영 지원



## □ 진로 교육의 내실화

- 교과, 특별활동, 재량활동과 연계하여 소질과 적성에 따른 다양한 진로 교육 실시
- 공공기관, 산업체 방문 또는 지역사회 시설을 이용한 현장 진로 체험 기회 확대
- 진로 정보자료 활용 : 교육과학연구원 진로정보센터
- 교원 및 학부모 진로의식 관련 연수 및 간담회 실시
- 일반계 고교생 위탁 직업교육 실시 : 3교, 28개 학원

## □ 「주 5일 수업」 기반 구축(초)

- 「주 5일 수업」 선도 학교 지정·운영(11교) 및 「주 5일 수업」 연구팀 조직·운영
  - 선도학교 운영에 관한 연구·지원 및 「토요 휴업일」 적응력 향상 프로그램 연구·개발
- 「주 5일 수업」 실시 대비 교원 연수 : 4,860명

## □ 1교 1운동부 육성으로 학교 체육활동의 활성화

- 체육 연구학교 및 종목별 시범학교 지정·운영 : 59교
- 종목별 스포츠교실 운영 권장
- 학교별 체육동아리 활동 권장

## □ 소질·적성 계발 교육 연구(선도)학교 지정·운영

- 소질·적성 계발 교육프로그램 개발·보급
- 연구(선도)학교 지정·운영 : 6교(중 3, 고 3)

### 1-3. 지속적인 수업·평가방법 혁신

지식기반사회가 요구하는 자기주도적이고 창의적인 인간육성을 위하여, 다양한 소프트웨어 중심의 수업·평가 방법을 지속적으로 개발·적용하여 학생들의 사고력과 문제해결력을 신장한다.

#### □ 창의성 신장을 위한 수업방법 개선

- 학생중심의 개별화 교육 실시를 위한 수준별 교육과정의 정착 운영
  - 재량활동 시간 운영의 내실화 및 학업 성취 수준별 과제 학습 유도
- 교과별 교수-학습 계획의 사전 예고 권장
- 정보매체를 활용한 학습 활동 전개
- 수업·평가방법 개선 선도학교 지정·운영 : 36교  
(유 4, 초 11, 중 11, 고 10)

#### □ 사고력·문제해결력 신장을 위한 평가방법 개선

- 다양한 평가방법 개발·적용
- 평가결과 기록 및 통지방식 개선(초)
- 수행평가의 정착(중, 고)
  - 과목별 총 배점의 30% 이상
  - 주당 수업시수가 1시간인 과목은 탄력적 운영
- 평가의 타당성, 공정성, 투명성 및 신뢰성 확보를 위해 학업성적관리위원회의 기능 강화

## □ 기초학력 학교 책임지도 체제 확립

- 학습하는 방법의 학습 충실화로 기초·기본 교육의 강화
- 기초학력 부진아 구제를 위한 특별 책임지도(초)
  - 학급별 담임교사 책임지도
  - 기초학력 부진아 특별지도 전담강사 배정 지도
  - 기초학력 진단 평가지 제공
- 기초학력 부진학생 과목별 특별지도(중·고)
  - 교과별 책임지도 교사 선정 지도 : 중1~고1(국어)
  - 교과학습 부진아 지도 : 중1~고1(수학, 영어)

## □ 학업성취도 평가 및 학력검사 실시

- 수업방법 개선을 위한 학업성취도 평가 실시
  - 대 상 : 초등학교 6학년, 중학교 3학년, 고등학교 1학년
- 창의력·문제해결력 신장을 위한 학력검사 실시
  - 대 상 : 고등학생 및 중학교 3학년
  - 활 용 : 교실 수업방법 개선 및 진로선택 지도

## □ 교실수업 개선 지원활동 강화

- 교실수업 개선 시범교육청 지정·운영 : 2개청
- 교실수업 개선 시범학교 운영 : 3교
- 교실수업 도우미 양성 학부모 연수 : 1,100명(초)
- 교실수업 개선 실천사례 연구발표대회 개최
- 특성화 학교 운영(초) : 14교
  - 개별화 교육 13교, 주 5일 수업제 1교

□ **학교단위 수업개선 연구교사제(팀) 운영**

- 수업개선 연구교사(팀) 선정 및 연구활동비 지원
  - 유 33명, 초 548명, 중 357명, 특수 26명
- 수업개선 연구교사(팀) 연구발표대회 개최(초)

□ **독서교육 강화**

- 「독서 300운동」의 지속적 추진 및 독서인증제 실시(초)
- 학교급별, 학년별, 교과별 독서목록을 제시하여 교과별 독서교육 강화
- 학생, 학부모 및 교원을 대상으로 독서교육 실천사례 연구대회 개최
- 독서교육 연구학교 지정 : 2교(중 1, 고 1)

□ **교육과정 운영지도 및 연수 강화**

- 제7차(유치원 6차)교육과정 정착을 위한 교원연수 실시
  - 교육과정 편성·운영 담당교원 연수(유, 초) : 12,760명
  - 교육과정 편성·운영 담당교원 연수(중) : 8,310명
  - 선택중심 교육과정 교원연수·워크숍(고) : 852명
  - 교과별·영역별 교원연수·워크숍(고) : 3,408명
  - 교육과정 전문가 워크숍(중·고) : 80명
- 특별보충과정 운영 강사료 지원
- 교육과정 심의 및 장학자료 개발·보급
- 제7차 교육과정 편성·운영 실태 평가
- 제7차 교육과정 운영 우수사례 홈페이지 탑재
- 제7차 교육과정 시범학교 지정·운영 : 6교(중 1, 고 5)

## 1-4. 지식 정보화 능력 함양

정보화 교육을 강화하여 학생들이 급변하는 지식 정보화 사회에 능동적으로 대처할 수 있도록 창조적 지식과 정보통신 활용 능력을 함양한다.

### □ 학생 정보통신 활용 능력 신장

- 정보통신분야의 영재 발굴을 위한 정보올림피아드 실시
  - 초·중·고교생을 대상으로 경시대회 및 공모전 실시
  - 교원들의 교육용 소프트웨어 공모전 실시
- ICT활용 교육 우수 학교 및 우수 교사 표창 : 27교, 27명  
(초 11, 중 11, 고 5)
- ICT활용 교육 활성화를 위해 교원의 ICT활용 능력 평가제 운영(16,000명) 및 ICT 소양교육 지도자료 발간(초) : 8,500부
- 교육자료개발 연구원제 운영
  - 초·중·고 30교과, CD 30종 개발·보급
- 2종도서 멀티미디어 교육자료 시·도 공동개발 : 8종 9책
- 교원 정보화연수 실시 : 23,000명
- (가칭)교수-학습 지원센터 설립 추진
  - 체험학습 등 학교교육활동 지원, 교육자료 개발 및 ICT 활용 지원 교육자료실 운영
- 지식정보화 선도학교 지정·운영 : 4교(중 2, 고 2)

### □ 정보통신윤리 교육 강화

- 사이버 폭력 예방을 위해 사이버에서 우리말을 바르게 사용하도록 지도
  - 학생 자치활동을 통한 자정 운동 확산
  - 교과학습과 연계한 정보통신윤리 교육
- 학교 홈페이지 게시판 모니터링 및 ‘청소년 권장 사이트’ 이용 홍보 등 건전한 정보 활용 지도
- 정보통신윤리 교육 시범학교 지정·운영 : 2교(중 1, 고 1)

## □ 과학교육 내실화

- 과학 실험실 현대화 추진
- 과학과 실험연수 : 1,320명(초), 144명(중·고)
- 과학관련 각종 경진대회 실시
  - 청소년 과학경진대회 : 4종목
  - 학생탐구 발표대회 : 231편 시상
  - 수학·과학 경시대회 : 3,750명(중·고)
- 창의성 계발 프로그램 운영분야 활동 지원
  - 과학교실(과학동산)운영 : 5,600명(초·중)
  - 발명교실 운영 : 19개소(학교 18, 교육과학연구원 1)
  - 학생, 학부모, 지도교사 발명교육 : 105,000명
- 과학교육 연구·시범학교 운영 : 10교
  - 과학교육 5교, 환경교육 2교, 발명교육 3교
- 과학교육 우수 학교, 유공교사 표창 : 27교, 54명
- 과학전시관 건립 추진 : 2004년 개관 예정

## □ 학교도서관 운영 활성화

- 학교도서관 전산화 및 교수-학습 정보지원센터화
  - 학교도서관 활성화 지원 : 139교
- 종합정보 활용이 가능한 학교도서관의 디지털 자료실 설치
  - 디지털자료실 설치 : 8교(초 2, 중 2, 고 4)
- 학교도서관 운영 활성화 연구·시범학교 운영 : 9교  
(초 3, 중 3, 고 3)

## 1-5. 모두가 함께 참여하는 학교공동체 구축

학교공동체 구성원의 학교 교육활동 참여기회를 확대하며 지역사회와 연계한 다양한 교육행사를 개최하여 모두가 참여하는 학교공동체를 구축한다.

### □ 학부모의 학교공동체 참여 강화

- 학부모와 함께 하는 학교교육 실시
  - 학교교육계획 수립시 학부모 의견 수렴·반영
  - 「학교 공개의 날」 운영 : 연 1회 이상
  - 학부모 명예교사 참여 기회 확대

### □ 학교의 지역사회 평생교육센터화

- 지역주민을 위한 학교 시설의 개방 확대
  - 운동장(1,080교), 체육관·강당(320교), 수영장(40교)
- 학교행사의 지역문화 축제화 권장
  - 종합예술제, 동아리축제 등 학부모 참관 : 7,200명
  - 학교 행사시 지역사회 인사 참여 : 교당 10명 이상
- 시범학교 운영을 통한 평생교육 모델 제공
  - 시범학교 운영 : 16교, 연 6,000명
- 학교별 평생교육 운영 확대
  - 학교시설이용 평생교육 운영 : 600교, 연 1백만명

### □ 학교공동체 구축을 위한 지원 강화

- 학부모의 교육활동 참관 및 통일교육 실시(2,200명)
- 학교공동체 시범(선도)학교 지정·운영
  - 시범학교 : 13교(초 8, 중 3, 고 2)
  - 선도학교 : 2교(중 1, 고 1)
  - 학부모와 함께하는 발표회 개최 : 교당 1회

## 2. 교육방법 개선을 위한 지원행정 구현

### 2-1. 학교 경영의 자율성·책무성 제고

단위학교 운영의 자율성을 확대하고 장학기능을 강화함으로써 학교구성원의 참여에 의한 학교단위 자율 책임경영제를 정착 시킨다.

#### 학교단위 자율 책임경영제 정착

- 학교교육과정 편성·운영의 자율성 제고
- 학교 특성을 고려한 학교별 자율적 업무조직 시행
- 단위학교 자율적 예산 편성·운영

#### 학교운영위원회 운영의 내실화

- 학교운영위원회 운영 지도·지원 : 1,211교
- 학교운영위원 연찬 기회 확대 : 15,000명
- 학교운영위원회 홍보 강화

#### 효율성·책무성 강화를 위한 학교평가 실시

- 273개 고교를 대상으로 서면평가와 현장방문평가 병행 실시
- 영역별 교육활동 우수학교 특별지원금 지급
- 학교평가보고서 발간·보급

#### 교육활동 지원을 위한 장학기능 강화

- 자율장학 활동의 기능 강화
  - 교내 자율장학 활동의 활성화 및 지구별(21개 지구) 자율 장학 활동 지원
- 창의적 학교교육활동 조장·지원중심의 장학 체제 구축
  - 담임장학, 종합장학, 요청장학, 표집장학(초) 실시 및 장학 자료의 발간·보급 : 장학협의자료, 교육활동 우수사례집 등



- 사이버 공간을 통한 양방향 자율장학실 운영
  - 다양한 사이버 장학 코너 개설·운영
  - 우수자료 및 연구물 탑재를 통한 일반화

#### □ 책임경영을 위한 감사기능 강화

- 교육시책 추진을 위한 정책지원 감사
  - 종합감사 : 85개 기관
  - 부분·일상감사 : 126개 기관
- 공직기강 확립 및 활기찬 공직풍토 조성
  - 공직기강 확립을 위한 감찰활동 강화
  - 업무실적 우수 및 유공 교직원 발굴·표창

#### □ 이동교육상담실 운영

- 교원 및 학부모를 대상으로 교육장, 장학관, 학교장, 지역인사 등으로 상담요원 구성
- 상담내용 : 서울교육시책 관련 여론 수렴, 제반 교육상담
- 상담결과보고서 발간
- 학교급별 이동교육상담실 운영
  - 초·중학교 : 지역교육청별로 운영
  - 고등학교 : 자율장학 지구별 간사학교 주관으로 운영

## 2-2. 교원의 전문성 신장 및 복지 향상

다양한 연수와 연구활동 지원을 통해 교원의 전문성을 신장하며, 보람과 긍지를 가지고 교육활동에 전념할 수 있는 근무여건을 조성한다.

### □ 교원 인사제도 개선

- 7차 교육과정 운영에 대비한 교원 인사제도 운영
  - 기간제 교원, 강사 등 계약제 교원 임용
  - 복수·부전공 자격교사 활용 및 겸임(순회)교사 확대
- 승진시 보직교사 가산점 부여 및 교육전문직 선발시 담임·보직교사의 가산점 부여

### □ 교원 연수기회 확대 및 방법 개선

- 연수 수요자의 요구와 능력에 따른 특성화 연수 등 다양한 연수과정 운영 및 연수기관 지정 확대
  - 교과교육연구회, 특수 직능단체 등
- 중등 교원 부전공 자격연수 실시 : 9개 과목, 360명
- 교원 국외 연수 기회 확대
  - 장·단기 체험 연수(유·초·중) : 797명
  - 전공교과 교사 연수 : 2개월, 19명
  - 초·중등 영어지도교사 연수 : 1개월, 300명

### □ 교원의 자율적 연구활동 지원

- 수업 우수교사 우대방안으로 국내·외 연수시 우선 선정 및 자율 장학요원·연수기관 연수요원으로 초빙·활용
- 현장 연구활동 활성화 지원
  - 교과교육연구공모제 실시 : 소집단 자율연구회(팀) 조직
  - 교과교육연구회 활동 지원 : 148개 연구회
  - 교실수업 개선을 위한 연구교사제 운영 : 100명(초·중)
  - 현장교육 연구를 위한 현장연구원제 운영 : 30명
- 교육논문공모제, 교육자료전, 과학전람회 등 교육정책 및 교수-학습자료 개발 연구·공모제 운영

## □ 지속적인 교원 업무 경감 추진

- 통합전자문서관리시스템을 이용한 알림문서 시행 정착으로 공문서 유통량 감축 지속 추진
  - 공문서 유통량 감축 모니터 요원제 운영 : 24명
  - 전자 결재 시스템 보급 확산
- 교실수업 내실화를 위한 교원 업무 보조 인력 배치
  - 교무실 사무보조원 : 1,099명
  - 공익근무 전산보조원 : 1,190명
  - 과학실험보조원(초) : 510명
  - 공립유치원 교육보조원 : 99명
  - 실업계고교 실험·실습보조원 : 290명

## □ 교원 복지 향상

- 교육활동 관련 분쟁의 학교내 자율적·교육적 해결을 위한 「학교교육분쟁조정위원회」 설치·운영
- 학교안전공제회의 교직원 지원 서비스 확대 및 학교 안전 사고에 대한 보상 한도액 폐지
- 교원 자비부담 직무 연수비 부분 지원 : 16,690명
- 교원 연구실, 휴게실, 탈의실 등 편의시설 연차적 확충
- 교직원 무료법률상담 실시 : 연 4회 이상

## □ 교권 존중 분위기 조성

- 교권 침해 예방 및 침해사례 발생시 적극 대응
- 교직단체 활동 활성화 지원
  - 교직단체와의 합리적인 단체교섭·협약 추진 및 단체 교섭(협약)사항의 성실한 이행 관리
- 스승 존경 및 올바른 교육관 세우기 운동 전개
  - 교육청 홈페이지 이용 스승 존경 풍토 조성
  - 교육공동체와 함께 하는 ‘스승의 날’ 행사 운영
  - 학교 현장 미담사례 및 우수 교원 발굴·홍보

## 2-3. 교육 여건 개선 지원 강화

학교 공동체 구성원 모두가 다양한 혜택을 받을 수 있도록 학생수용시설을 확충하고 교육환경을 개선하는 등 지속적인 교육 여건 개선 지원을 통하여 학교 교육의 질을 향상시킨다.

### □ 교육정보화 지원 강화 1)

- 정보화기기 교체 : PC 30,579대, 영상장치 1,021대
- 행정전산화 지원을 위한 교육행정정보시스템 운영
  - 업무의 웹 기반 프로그램 구축
  - 전자 문서수발 및 각종 시험업무 전산 지원
  - 인터넷 홈페이지 운영·관리 및 교육통계연보 발간
- 초·중·고등학생들의 인터넷 활용 교육 저변 확산을 위해 학교 학내전산망 운영비 지원 : 통신속도 2Mbps

### □ 학생수용시설의 지속적 확충

- 학급당 학생수의 지속적 감축을 위한 학교 신설 2)
  - 7교(초 4, 중 1, 고 2)
- 7.20 교육여건개선 사업과 연계 추진

### □ 학생 복지환경 개선

- 화장실 환경 정비 : 46교
  - 기본 시설 구비
  - 화장실 사용 예절교육 강화
- 아름다운 학교, 쾌적한 교실 환경 꾸미기
  - 「우리집 같은 교실」 가꾸기
  - 화단, 연못, 교재원, 사육장, 놀이시설 등의 현대화

1) 교육정보화 지원 : 부록 29쪽

2) 2003학년도 신설학교 현황 : 부록 30쪽

□ 학생 복지 향상

- 학교 급식 확대 실시 3)
  - 2003년부터 학교급식 전면 실시 : 1,168교
  - 빈곤가정 학생에 대한 지속적 중식 지원 : 약 5만명
- 고 1학년 신체검사 실시 : 283교, 119,326명

□ 쾌적한 교육환경을 위한 시설 개선 4)

- 시설 노후학교 개축 : 23교(초 18, 중 3, 고 2)
- 노후 화장실 개선 : 113교(초 42, 중 47, 고 24)
- 교실조도 개선 : 141교(초 72, 중 45, 고 21, 특수·각종 3)
- 석축·옹벽·담장 등 위험시설 개선 : 589교  
(초 259, 중 215, 고 105, 특수·각종 10)

□ 학교 복합화시설 설치 5)

- 서울시와 협의체를 구성하여 학교시설 복합화의 단계적 추진
- 수영장, 체육관 사업 : 15교(기추진 9, 협의중 6)
  - 투자원칙 : 교육청 50%, 서울시·자치구 50%
- 지하주차장 사업 : 13교(기추진 8, 협의중 5)
  - 투자원칙 : 서울시·자치구 100%

□ 학교 공원화 사업 추진

- 산책로, 휴식공간, 생태연못 조성 등 : 81교

□ 제7차 교육과정 적용 시설 확충

- 제7차 교육과정 운영에 적합한 교육시설 확충을 위한 정보센터 및 수준별 교과교실 확보 : 123교(초 69, 중 29, 고 25)

□ 학생 책걸상 교체 및 사물함 설치

- 책걸상 교체(중) : 355교, 121,265조
- 사물함 설치(중) : 216교, 118,401조

---

3) 학교 급식 확대 실시 : 부록 31쪽

4) 교육환경 개선 : 부록 32쪽

5) 학교 복합화시설 설치 : 부록 34쪽

## 2-4. 교육의 균형 발전을 위한 지원 확대

공·사립 및 유아, 특수, 실업, 평생교육 등 교육 전반이 균형 있게 발전되도록 행·재정적 지원을 강화한다.

### □ 사립학교 재정 지원

- 사립학교의 인건비, 운영비 등 일반재정 부족분 지원 : 316교
- 교육환경개선 등 시설사업 지원 : 204교
  - 노후 화장실 개선, 교실 조도 개선, 전기용량 증설, 시설보수 등

### □ 유아교육 운영의 내실화

- 장학자료 지원 및 유치원 교원 연수 : 1,200명
- 자율장학요원제 운영 : 55명(지역교육청당 5명)
- 학부모 자원봉사자 훈련 : 2,850명
- 유치원 교사 동화구연 대회 실시 : 11명 표창(지역청대회 최우수자)

### □ 특수교육 운영의 내실화

- 특수교육지원센터 및 특수교육 홈페이지 운영
  - 6개소(본청 1, 장애영역별 5)
- 특수교육보조원 실험운영
  - 11명(중증·중복장애 학생 대상)
- 특수학교(학급) 교사 연수
  - 직무 연수 300명, 직업교육 연수 120명
- 특수교육 관련 행사 지원 및 학부모 연수
- 특수학급 운영비 및 교육환경개선비 지원 : 749학급
- 특수교육 및 통합교육 시범학교 운영 : 2교

## □ 실업계 고등학교 교육 내실화

- 우수 기술인력 양성을 위한 지원 강화
  - 공고부설 기계공동실습소 운영 : 2개소
  - 실업고 공업계학과 실험실습비 지원 : 84교
  - 실업계고교생 장학금 지원 : 80교
  - 상업계고교 정보능력 경진대회
  - 전국기능경기대회 및 학생실기경진대회 지원
- 실험·실습시설 확충(83교) 및 실업교육 우수학교·유공 교사 표창(2교, 76명)

## □ 공공도서관 정보화 사업 추진

- 디지털자료실 설치 및 확충(5개관) 및 디지털 자료의 서비스 확대(CD-ROM, DVD, e-Book 등)

## □ 평생교육 기반 조성

- 평생교육 시설 지속적 지원
  - 학력인정 평생교육시설 재정 지원 : 교직원 인건비 보조
  - 학원 설립·운영자 연수 : 12,500명
- 평생교육 기회 확대
  - 평생학습관을 평생교육정보센터로 기능 확대
  - 다양한 평생교육 프로그램 운영
  - 평생교육사 양성 지원 : 40명
- 직업 청소년 교육 지원
  - 학력인정 평생교육시설 운영 지원 : 11개 시설
  - 방송통신고 운영 지원 : 5교, 90학급, 3,150명

## □ 학부모의 경제적 부담 경감

- 저소득층 만 5세 아동 무상 교육비 지원 : 2,792명
- 저소득층 중·고생 자녀 학비 지원 : 55,000명
- 2003년 중학교 의무교육 확대 실시(2학년까지)
- 학교경상운영비 전년 대비 8.5% 상향 지원

## 2-5. 세계문화 이해를 위한 국제교육 교류 확대

21세기 세계화·정보화 시대를 맞이하여, 역사와 문화가 다른 세계 시민들과 협력하면서 동시에 경쟁할 수 있는 품성과 자질을 함양할 수 있는 교육과 연찬의 기회를 확대한다.

### □ 세계 시민의식 함양

- 교육과정과 연계한 다양한 세계 문화 체험 활동을 통한 선진 시민의식 함양
- 기초질서 지키기, 교과·재량·특별활동 및 체험활동을 연계한 세계 시민의식 함양

### □ 북방 교포자녀 초청 기술교육

- 초청국가 : 러시아, 우즈베키스탄, 중국
- 교육장소 : 경기기계공고
- 교육인원 : 23명(1학년 9명, 2학년 9명, 3학년 5명)

### □ 외국 교육계와의 교육 교류

- 외국 교육계 인사 초청 : 호주 뉴사우스웨일즈주 교육훈련부
- 외국 교육계 방문 : 러시아, 우즈베키스탄, 중국

### □ 외국과의 체육 교류 추진

- 제6회 서울-북경 체육교류대회 개최
  - 기 간 : 2003년 7월 중(5일 간)
  - 장 소 : 서울(학생체육관)
  - 경기종목 : 중·고등학교 남·여 탁구, 농구
  - 참가인원 : 87명



## IV. 역점 사업

### 1. 영어교육 활성화

영어교사 연수 확대 및 생활영어 사용 환경조성을 통하여 교수-학습방법을 개선하며 학생들의 영어의사소통 능력을 신장한다.

#### □ 영어교사 수업지도 능력 배양

- 다양한 연수 프로그램 운영
  - 국 내 : 교육연수원, 대학, 어학원 등 연수기관 확대
  - 국 외 : 인턴십 연수 강화
- 영어교사 워크숍 실시 : 연 2회
- 원어민 강사를 활용한 영어교사 지도능력 신장을 위한 연수 강화 : 288명
- 영어교사 채용 조건 강화
  - 가산점 부여대상 추가 : TOEFL, TOEIC, TEPS
  - 영어수업 실기제 도입
  - 필기시험 답안 작성방법 변경 : 80%이상은 영어로 작성

#### □ 영어교육 활성화 여건 조성

- 영어경시대회(읽기·쓰기·듣기·말하기) 개최 : 중·고 1,200명
- 영어로 진행되는 영어수업 자료집 발간 : 2,500부
- 영어회화 능력을 갖춘 보조 인력 확보·활용 권장
- 영어교육 활성화 선도학교 지정·운영 : 13교(초 11, 중 1, 고 1)

#### □ 학생 영어 구사 능력 신장

- 영어로 진행되는 영어수업 지원
- ‘영어로 말해요 교실(English Only Zone)’ 설치 운영 권장
  - 생활영어를 사용할 수 있는 공간 및 기회 제공
- 5분 생활영어 시간 운영(중, 고)
- 영어 체험 마을(English Only Town) 건립 추진

#### □ 재미있는 학생영어체험캠프 운영(초·중)

- 합숙 중심의 캠프 운영 : 방학중 4주간씩 2회, 400명
- 영어만 사용하는 환경 조성 : 원어민 강사, 현직교사 활용

## 2. 통일교육 내실화

변화된 통일 환경에 따른 통일교육을 강화하며 현장 체험 중심의 다양한 교육활동을 통해 학생들의 통일 실현 의지와 민족 공동체 의식을 함양한다.

### □ 통일교육의 다양화

- 교과, 특별활동, 재량활동과 연계 및 다양한 교육매체 활용을 통한 통일교육 실시
  - 범교과적 통일교육 지도자료 : 통일교육 수업의 실제
  - 5분 통일교육 활성화 : 「통일로 미래로」 활용

### □ 현장 체험중심의 통일교육 실시

- 서울학생 금강산 통일체험 한마당 실시 : 중학생 250명
- 꿈나무 통일 한마당 행사 : 학생, 교원, 학부모 등 2,200명
- 민족공동체의식 함양을 위한 다양한 계기교육 실시
- 고등학생 통일대비 민주시민 교육 : 1~2학년, 51,000명

### □ 교원 통일교육 강화

- 교원 금강산 통일체험 연수 실시
  - 통일토론회, 통일교육 세미나 실시
- 교원 통일교육 직무연수 실시 : 600명

### □ 학교 통일교육 지원 체제 구축

- 교실수업 활용을 위한 통일교육 지도자료 개발·보급
- 북한 이탈학생 중 초등학생에 대한 교육 지원
- 통일교육 시범학교 지정·운영 : 4교(초 1, 중 1, 고 2)
- 서울 초·중등통일교육연구회 활동 지원

### □ 남북한 학생 교류 추진

- 통일부 등 관계부처와 협의 연차적 추진

### 3. 통합형 취학 전 교육(Edu-Care) 기반 조성

여성들의 사회진출 증가에 따른 방과후 보육문제 해소를 위해 유아들의 발달에 적합한 교육과 안정된 보육을 통합·운영하고, 초등학교 저학년 학생들의 방과후 보육활동과 연계 운영으로 통합형 취학전 교육 기반을 조성한다.

#### □ 취학 전 교육·보육 통합 운영

- 통합형 취학 전 교육 시범 운영 : 13개원
  - 수용대상 : 만 3세~만 5세
  - 학급당 유치원 교사 외 보육담당교사 2명 배치  
(1일 2교대 근무 07:00~15:00, 12:00~20:00)
- 초등학교에 취학 전 교육·보육 통합형 병설 유치원 설치
  - 2003년도(13개원) → 2004년도(69개원)  
→ 2005년도(55개원) → 2006년도(83개원) 계 220개원
  - 운영 결과에 따라 모든 초등학교로 확대 운영 계획

#### □ 통합형 취학 전 교육 지원

- 통합형 취학 전 교육 내실화를 위한 연구기획단 운영 : 15명
- 통합형 취학 전 교육용 프로그램 및 교재-교구 개발·보급
- 통합형 취학 전 교육을 위한 시설 설비
- 통합형 취학 전 교육 내실화를 위한 교원 연수
  - 국외연수 : 시범 운영 유치원 교원(13개원)
  - 직무연수 : 유치원 교원 200명
- 통합형 취학 전 교육 운영 사립유치원 지원 : 22개원

#### □ 초등학교 저학년 학생의 방과 후 보육활동과 연계 운영

- 취학 전 교육과 초등학교 방과 후 보육활동의 통합 운영
- 방과후 교육·보육 통합 활동 프로그램 운영
- 방과 후 보육활동의 연계 운영을 위한 유관기관 협조체제 구축

## 4. 영재교육 및 대안교육 강화

영재의 능력에 알맞은 교육기회를 제공하여 교육의 수월성을 구현하며, 정규 교육과정에 적응하지 못하는 학생들에게 적절한 프로그램을 제공함으로써 자아 존중감과 올바른 가치관을 형성한다.

### □ 영재교육 기반 조성

- 영재교육 프로그램 개발·보급
- 영재교육 실무추진단 운영(초)
- 영재교육 교원연수 실시
  - 국외 연수 : 미국 영재교육 연수기관(초 40명, 중 60명)
  - 국내 연수 : 서울교육연수원(초 80명, 중 80명)
- 영재교육 실험학교 지정·운영 : 1교(초)

### □ 영재교육 활성화

- 초등학생 대상 영재교육
  - 중심교육청 지정·운영 : 4개청(서부, 북부, 강동, 강서)
  - 중심학교 운영 : 8교, 16학급(5~6학년 대상)
- 중학생 대상 영재교육 : 5교, 9학급 운영
  - 사이버 영재교육 : 영재반 수료학생(80명, 3학년 대상)
  - 과학, 수학, 정보 분야 영재교육 : 2개 과학고(80명, 2학년 대상)
  - 예술분야 영재교육 : 3개 예술고(100명, 2학년 대상)
- 고등학생 대상 영재교육
  - 영재교육원 지정·운영
  - 예능특별교육프로그램 운영 : 8개 일반계고(미술 160명, 음악 160명, 1학년 대상)
- 영재교육 홍보 강화
  - 학교, 교육청 담당자 연수
  - 학부모 연수 : 영재교육 담당기관 중심
- 영재교육 운영 발표회 개최
  - 예능 영역 : 음악 발표회, 미술작품 전시회
  - 과학 영역 : 경시대회 및 탐구발표대회와 연계 운영

## □ 대안교육 강화

- 학기 단위 이상의 장기 위탁교육의 도시형 대안학교 운영
  - 대 상 : 퇴학처분, 자퇴 등 중도탈락 위기 중·고등학생
  - 위탁기관 : 산업정보학교, 평생교육시설, 고등기술학교 등 다양화(5교, 13학급)
  - 운영방법 : 소속학교에서 퇴학·자퇴를 유보하고 대안학교 위탁교육
  - 인성·진로교육 프로그램 활성화, 보통교과 최소화
- 1~2주의 단기 적응교육을 위한 대안교실 운영
  - 대 상 : 일반 부적응학생, 복교생, 징계대상 학생, 대안학교 위탁준비 학생
  - 위탁기관 : 상담 전문기관 등 복수 운영
  - 운영방법 : 심성수련, 상담활동, 학교 방문교육 등 다양화

# 부 록

1. 교육정보화 지원 .....	29
2. 2003학년도 신설학교 현황 .....	30
3. 학교 급식 확대 실시 .....	31
4. 교육환경 개선 .....	32
5. 학교 복합화시설 설치 .....	34

# 1. 교육정보화 지원

## □ 학교내 전산망 구축

(금액단위: 백만원)

구 분	2000년	2001년	2002년	2003년	2004년
전 산 망 구 축(교)	1,189	8	16	9	33
인터넷통신비 지원(교)	1,189	1,197	1,213	1,222	1,255
소 요 액	31,329	5,407	6,722	6,186	7,076

## □ 교단 선진화 지원

(금액단위 : 백만원)

구 분	2000년	2001년	2002년	2003년	2004년
영상장치(대)	11,638	19,575	2,393	1,021	10,424
P C(대)	17,107	4,438	3,431	9,348	11,430
소 요 액	45,230	57,071	10,866	15,541	19,155

## □ 학교 컴퓨터 보급

(금액단위 : 백만원)

구 분	2000년	2001년	2002년	2003년	2004년
보급대수	38,772	6,912	12,720	21,372	18,564
소 요 액	35,073	9,721	17,325	36,727	27,661

## 2. 2003학년도 신설학교 현황

### □ 초등학교

교육청	학교명	위 치	학급수	면 적 (m <sup>2</sup> )	개 교 예정일
남부	금동초	금천구 시흥동 산91-3	30	13,647	'03. 3
북부	덕암초	노원구 상계동 1274	36	10,491	'03. 3
동작	봉현초	관악구 봉천2동 1704	41	10,554	'03. 3
성동	산의초	광진구 구의동 60-44	30	8,020	'03. 9
계		4교	137		

### □ 중 학교

교육청	학교명	위 치	학급수	면 적 (m <sup>2</sup> )	개 교 예정일
성북	삼각산중	강북구 미아동 산100-28	24	8,797	'03. 3

### □ 고등학교

학교군	학교명	위 치	학급수	면 적 (m <sup>2</sup> )	개 교 예정일
북부	누원고	도봉구 도봉동 73-1	36	12,000.2	'03. 3
강동	방산고	송파구 방이동 220-5	36	14,718.6	'03. 3
계		2교	72		



### 3. 학교 급식 확대 실시

#### □ 학교급식 실시 현황

구 분	대상학교수	급식실시	'03년 실시예정	미실시
초등학교	551	547	4	-
중 학교	358	296	50	12
고등학교	284	266	5	13
계	1,193	1,109	59	25

#### ※ 미실시학교

- 설치장소 미비 : 21교(정화여중, 해성여중, 광성중, 상신중, 연서중, 영락중, 한성중, 영과여중, 명덕여중, 명덕고, 명덕여고, 계성여고, 광성고, 장훈고, 한성고, 명덕외고, 리라컴퓨터고, 서울디지털고, 한세전산고, 정화여상, 해성여전산고)
- 학교 이전 : 2교(송인중, 서울사대부여중)
- 학교 개축 : 1교(무학여중)
- 학생수 감소 : 1교(경기여상)

#### □ '03년 급식 실시예정 학교 현황

- 3월 실시 : 37교  
(금동초, 덕암초, 봉현초, 동대문여중, 전동중, 구산중, 동명여중, 성서중, 정원여중, 개웅중, 대림중, 대영중, 문래중, 시흥중, 오류여중, 노곡중, 백운중, 신방학중, 청운중, 공항중, 금옥중, 등촌중, 신남중, 신목중, 월촌중, 대치중, 방배중, 청담중, 국사봉중, 문창중, 성남중, 장승중, 광장중, 삼각산중, 동구여중, 누원고, 방산고)
- 4월 실시 : 1교(서연중)
- 5월 실시 : 2교(목동중, 신서중)
- 6월 실시 : 1교(성내중)
- 7월 실시 : 2교(신현중, 원목중)
- 9월 실시 : 7교  
(산의초, 여의도중, 상원중, 창일중, 목일중, 동양중, 건대부중)
- 12월 실시 : 9교  
(봉화중, 당산서중, 신명중, 배재중, 양서중, 화원중, 강동고, 대일외고, 대일여정산고,

## 4. 교육환경 개선

### □ 추진실적 및 계획

(금액단위 : 백만원)

구 분	2001년		2002년		2003년		2004년	
	학교수	예산액	학교수	예산액	학교수	예산액	학교수	소요액
학교 개축	44	81,453	40	77,066	23	61,179	27	62,200
화장실 개선	212	20,596	113	18,974	113	19,504	71	20,000
교실조도 개선	212	40,059	204	15,676	141	11,576	111	12,000
대수선 및 기타	277	41,424	983	73,934	589	50,488	660	44,401
계	745	183,532	1,340	185,650	866	142,747	869	138,601

※ 학교수는 당해연도 예산기준

### □ '03년 학교 개축 현황

(금액단위 : 백만원)

학교급	교육청	학교명	사업규모		총소요액	'02년까지 투자액	'03년 예산액	향후 소요액	준공 예정
			실수	연면적(m <sup>2</sup> )					
초등학교	동부	홍파초	83	11,226	9,985	4,553	4,720	712	'04. 2
	서부	아현초	23	2,018	2,610	875	1,735		'03.12
	"	수색초	98	12,139	11,845	11,301	544		'03. 7
	"	증산초	106	14,369	14,890	4,513	3,140	6,967	'04. 8
	"	한서초	82	10,500	12,310	2,229	1,373	8,708	'06. 6
	"	홍제초	113	15,446	16,927	1,884	3,150	11,893	'05.12
	"	안산초	24	2,290	2,410		400	2,010	'05. 6
	남부	탑동초	96	11,785	11,036	8,108	2,928	270	'03. 8
	"	도림초	88	19,456	14,048	361	2,100	11,587	'04.11
	"	구로남초	96	16,482	15,329	13,177	2,152		'03.10

학교급	교육청	학교명	사업규모		총소요액	'02년까지 투자액	'03년 예산액	향후 소요액	준공 예정
			실수	연면적(m <sup>2</sup> )					
초등학교	중부	청운초	106	12,541	13,263	5,068	3,758	4,437	'04.11
	"	창신초	104	10,254	14,648	7,134	2,481	5,033	'04. 9
	강서	송정초	88	13,817	11,995	8,654	3,341		'03. 8
	"	신정초	132	19,515	17,565	12,072	5,493		'03. 8
	동작	신길초	67	9,086	10,416	3,442	3,460	3,514	'04. 9
	"	문창초	88	9,964	10,493	2,334	3,150	5,009	'05. 9
	성북	청덕초	50	13,847	13,383	8,683	4,200	500	'03. 7
	"	돈암초	54	9,345	9,396	1,800	1,100	6,496	'04. 8
계		18교			212,550	96,188	49,225	67,137	
중학교	동부	동대문여중	78	11,226	11,062	4,317	3,680	3,063	'04. 8
	강서	공향중	92	15,558	14,471	14,271	200		'03. 8
	성동	무학여중	121	16,011	14,758	4,607	4,874	5,277	'05. 8
계		3교			40,291	23,195	8,754	8,342	
고등학교	본청	영등포여고	112	13,000	13,000	1,939	2,150	8,911	'05.12
	"	성동고	31	7,339	7,500	1,016	1,050	5,434	'04. 2
계		2교			20,500	2,955	3,200	14,345	
합계		23교			273,341	122,338	61,179	89,824	

## 5. 학교 복합화시설 설치

### □ 복합화 정보센터 : 15교

- 본 청 : 연남중·고 (수영장, 문화센터, 주차장),  
문정고 (체육관, 수영장, 정보센터),  
여의도 초·중·여고 (체육관, 정보센터)
- 동 부 : 송인중 (수영장)
- 서 부 : 아현초·중 (체육관, 수영장, 정보센터),  
창천초 (체육관, 정보센터)
- 북 부 : 당현초 (체육관)
- 중 부 : 청운초 (체육관, 수영장),  
청구초 (체육관, 수영장, 식당, 정보센터),  
삼광초 (체육관)
- 강 동 : 가원초 (체육관),  
남천초 (체육관)
- 강 남 : 포이초 (체육관, 수영장, 정보센터, 주차장),  
신동중 (체육관, 수영장, 정보센터),  
서일중 (체육관, 수영장, 정보센터)

### □ 지하 주차장 : 13교, 1,757대 규모

- 본 청 : 연남중·고 (187대), 영등포여고 (100대), 성동고 (100대)  
묵동고 (100대)
  - 동 부 : 중곡초 (100대), 청량초 (100대)
  - 서 부 : 연광초 (150대), 서신초 (100대)
  - 남 부 : 도림초 (138대)
  - 북 부 : 공릉초 (200대)
  - 강 서 : 파일초 (135대), 공항중 (153대)
  - 강 남 : 포이초 (194대)
- ※ 금호초 및 독산고는 완공