

第23回 市議會 定例會
保健社會委員會

主 要 業 務 報 告

2002. 11.



서울特別市 江南病院
地方公社

報 告 順 序

《 經 營 理 念 》

- 基 本 現 況
- 2002**年度 主 要 業 務 實 績
- 2003**年度 主 要 業 務 計 劃

【 經 營 理 念 】

- 선진 의료 제공
- 의료 복지 증진
- 책임 경영 구축



【 實 踐 綱 領 】

- 환자를 정성으로 진료한다.
- 언제나 봉사하며 감사한다.
- 바르게 생각하고 실천한다.

—— 시민이 주인인 편안한 병원 ——

基本現況

1. 시설규모

□ 대 지 : 31,656㎡(9,576평) - 영동지구 구획정리사업 특별회계

□ 건 물 : 32,827㎡(9,930평) - 본관, 후관, 별관

구분	본 관	후 관	별 관
면적	23,744㎡(7,183평)	3,998㎡(1,209평)	5,085㎡(1,538평)
층고	지하1, 지상5층	지상1~4층	지하1층, 지상4층
용도	· 외래진료실, 입원실, 건강관리센터, 인공신장실, 장례식장, 고압산소치료실 등	· 간호사기숙사, 단체검진장	· 생화학 치료센터, 행정부서 등
건축	· '77~2000년도	· '77~1996년도	· '78년도

□ 의료장비 : MRI · CT · 심혈관 촬영장치 등 610종 675점

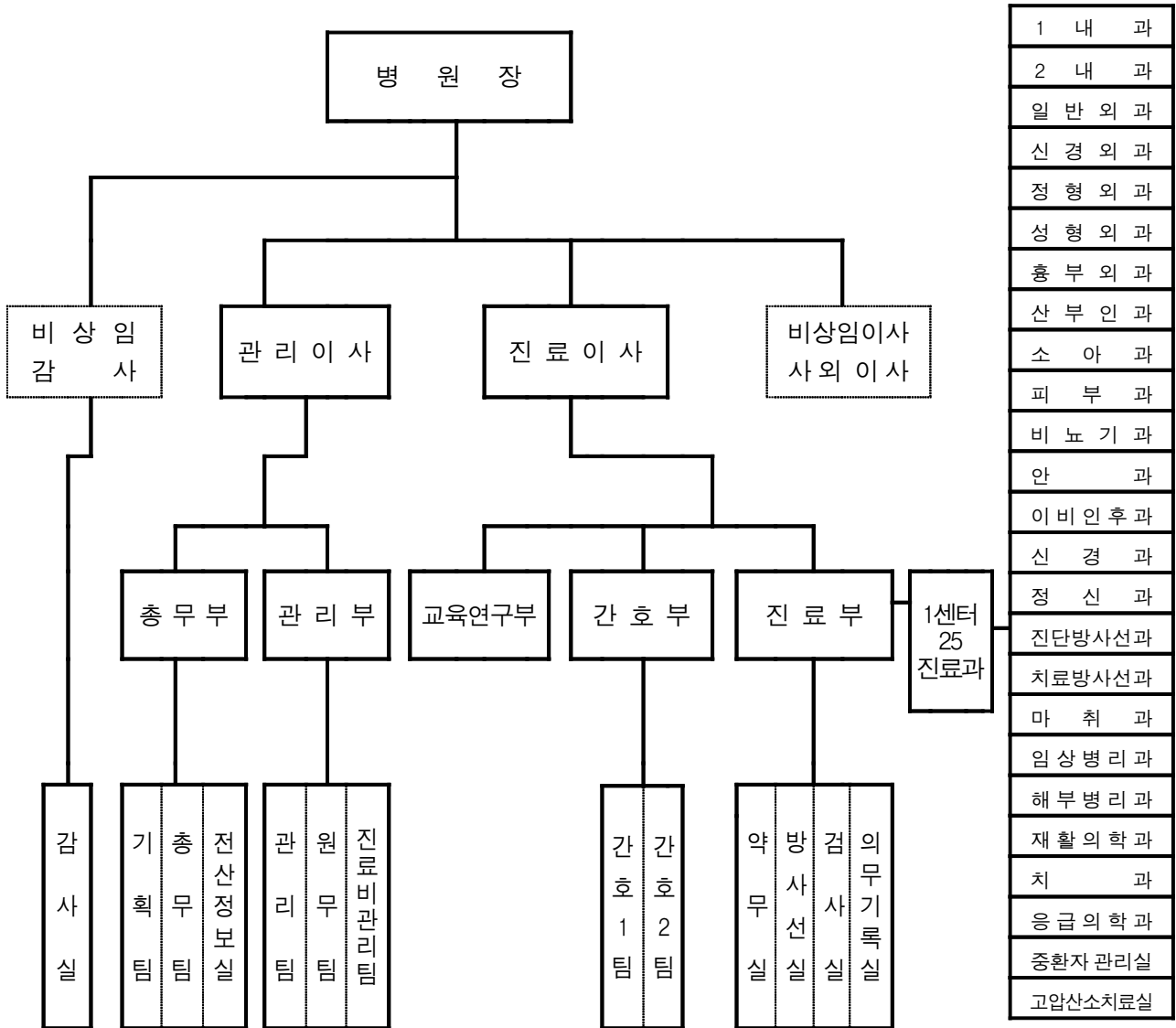
□ 병 상 : 허가 500병상, 운영 490병상

구 분	계	1인실	2·3인실	6인실	8인실	10인실	중환자실
병 실	106	22	24	46	3	9	3
병 상	490	22	53	276	24	90	25

- 건물안전진단(2000년) : 일부 병동 철거(10실)
- 건물안전진단(2002년) : 중환자실(12실), 수술실(2실) 철거 후 병상수 재조정
- 특수병상(응급센터 · 회복 · 분만 · 주사 · 인공신장실) 66병상 별도
- 다인용(6인실 이상)위주 병실 운영, 전체 84.7%

2. 조 직

□ 기 구 — 5부 1센터 25진료과 7팀 5지원실



□ 조직의 스템화, 효율화 도모

○ 의료환경 변화에 적절히 대처하기 위한 조직개편 추진

구분	조직개편 시기	조정내용	비고
2단계 개편	2002. 4. 3	부단위, 팀기능 조정	진료기능강화, 관리·지원부서 슬림화, 복수 직무 담당제 및 업무중심 인력재배치

3. 인력관리

□ 인력 — 정원 537명/현원 517명 △20명 (2002. 11. 13 현재)

구분	임원	의료직	보건직	관리직	기능직
정원	3	138	246	91	59
현원	3	131	239	89	55
증감	-	△7	△7	△2	△4

- 직종별 분포
 - ┌ 의료직 : 전문의52, 레지던트60, 인턴19
 - └ 보건직 : 간호사187, 약사8, 의료기사44
 - └ 관리직 : 사무관리72, 기술직15, 영양직2
 - └ 기능직 : 간호업무보조37, 의료기사보조5, 운전·방호원등13
- 정원미달인력 - 전문의(3), 전공의(4) 사직자 미충원 발생
기타직은 감축운영을 목적으로 인력 미충원
- 구조조정 추진실적(정원 감축)

(단위 : 명)

구분	기준일	구조조정전	구조조정후	감축인원
1차 구조조정	2000.12.31	615	548	67
2차 구조조정	2002. 4. 3	548	537	11

- 정원 대비 현원 4% 감축운영으로 인건비 절감

구분	정원	현원	인력감축운영	예산절감
정원	537명	517명	△20명	665백만원

4. 예산집행 현황(10월말 현재)

□ 2002 예산규모 - 44,083백만원

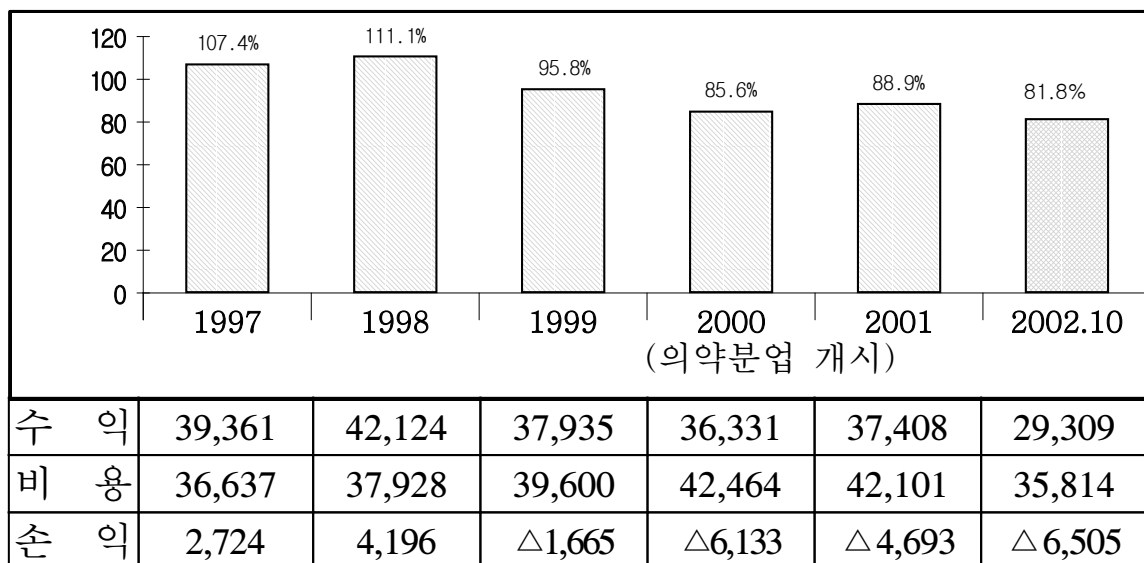
(단위 : 백만원)

예산과목	예산액	집행액	집행율 (%)	비고
합계	44,083	30,754	69.8	
◦ 의업비용	38,852	29,092	66.3	* 부대사업비 집행율 요인 : 장례식장 감소 및 화장율 증대, 수의사용감소 (전년도 윤년윤달 관련)
┌ 인건비	16,140	12,607	78.1	
└ 재료비	10,559	8,726	82.6	
└ 경비	11,769	7,607	64.6	
└ 부대사업비	384	152	39.6	
◦ 투자자산	200	120	60.0	
- 대여금	200	120	60.0	
◦ 유형자산	2,141	1,055	49.3	* 의료장비 집행율 요인 : Spiral C.T 7억여원 12월 집행예정
┌ 건물	458	374	81.7	* 기계장치 등 집행율 요인 : 예산절감 차원에서 집행 억제
└ 의료장비	1,300	536	41.2	
└ 기계장치 등	383	145	38.0	
◦ 예비비	2,890	487	16.9	* 기관성과금 8억여원 12월에 지급예정

5. 연도별 경영실적(손익계산서)

□ 재정자립도(%) = 수익 ÷ 비용 × 100

(단위 : 백만원)



2002年度 主要業務實績

1. 진 료 사 업 ----- 8
2. 의 료 수 익 증 대 ----- 9
3. 공 공 의 료 영 역 확 충 ----- 10
4. 의 료 서 비 스 제 고 노 력 ----- 11
5. 예 방 진 료 활 동 강 화 ----- 12
6. 고 객 중 심 시 설 환 경 개 선 ----- 13
7. 의 료 장 비 교 체 · 보 강 ----- 14
8. 경 영 개 선 노 력 ----- 15
9. 기 타 추 진 사 항 ----- 17

14/기 **찬료사업**

의약분업 시행 및 의료전달체계의 변화 등 의료환경의 변화로 전 임직원의 환자증대 노력에도 불구하고 괄목할 성과 미흡

진료실적(10월말 현재)

(단위 : 명)

구 분	목 표	실 적	실적율	1일 평균 진료인원
○ 총진료인원	482,000	342,237	71.1	1,182
┌ 입원환자	169,000	116,302	68.6	383
└ 외래환자	313,000	225,935	72.2	799

- 진료과별, 전문의별 환자유치 실적 평가제도 확립
- 진료과별 브랜드 알리기 역점 홍보(인터넷 및 지역신문 등)
- 응급의학 전문의 보장을 통한 응급진료센터 활성화
- 부서별 팀별 환자유치 목표관리 철저 시행

유형별 진료인원

(단위 : 명)

진료인원		보 험		보 호		기타(일반, 자보 등)	
계	%	인원	%	인원	%	인원	%
342,237	100	214,085	62.6	85,710	25.0	42,442	12.4

거주지별 환자분포

(단위 : %)

계	강남	송파	노원	서초	강동	광진	성동	은평	관악	중랑	기타 구	경기 일원	타시 도
100	25.3	19.5	3.8	3.6	3.3	2.6	2.3	2.1	1.3	1.2	9.6	8.5	16.8

2. ^{조직}의료수익 증대 노력

정부의 의료정책 변화에 대처하면서 수익목표 달성을 위한 모든 역량을 결집하고 있으나 경영환경 악화로 어려움 가중

□ 의료수익 실적(10월말 현재)

(단위 : 백만원)

구 분	목 표	실 적	실적율	비 고
○ 총의료수익	39,563	26,872	67.9	
┆ 입원수익	24,223	17,024	70.3	
┆ 외래수익	10,413	7,519	72.2	
┆ 기타수익	2,426	648	26.7	
┆ 부대수익	2,501	1,681	67.2	

- 전문의별·진료과별, 수익목표 관리 강화
- 지정진료기관 계약 체결 및 각종 건강검진 유치 노력
- 의료부대수익(장례식장·주차장 등) 증대 노력
- 주요 의료장비의 이용율 제고로 수익증대

□ 수익지표 개선노력(10월말 현재)

구 분	단위	목 표	실 적	실적율(%)	
입원환자재원일수관	일	14.3	14.4	△0.7	
응급환자입원율	%	28.0	20.6	73.6	
병상 이용율	일반	%	90.0	79.8	88.7
	특수	%	95.0	83.9	88.3
장비 이용율	%	450.0	519.9	115.6	

3. 공공의료 영역 확충

민간병원이 기피하는 고비용·저효율 부문 및 사회적 소외계층, 중·저소득층에 진료를 확대하여 공공 의료기능을 강화하고 공공 병원으로서 위상 확립

□ 저소득층 진료노력(10월말 현재)

(단위 : 명)

구 분	목 표	실 적	실적율	비 고
의료보호환자 진료	128,900	85,710	66.5	전체환자 중 점유율 25.0%
행려·노숙자 진료	19,500	10,446	53.6	
취약지역 무료진료	3회	2회	66.7	

- 의료보호 환자의 1차진료기관(보건소·의원) 소견서 첨부토록 진료체계 강화 및 의약분업으로 인한 진료 전달체계의 변화로 이용 감소

□ 공익시설운영 기여도 증대(10월말 현재)

(단위 : 명)

구 분	목 표	실 적	실적율	비 고
노인전문병동	29,030	22,711	78.2	
정신병동운영	9,300	7,789	83.8	
지역응급센터	16,000	12,188	76.2	
다인용고압산소실	2,000	1,389	69.5	
인공신장실	6,300	4,525	71.8	

4. 의료서비스 제고 노력

다양하고 향상된 시민의 의료욕구를 충족하고 질 높은 의료서비스를 제공하기 위한 의료서비스를 지속적으로 개발하기 위해 노력

□ 시민만족도 제고 노력

- 병원 자체에서 개발한 2개부문 9개 차원의 시민만족도 중점관리(2002. 4.1~ 4.20 시민만족도 조사)

구 분	2002목표	2002실적	실적율(%)	비 고
의료서비스 시민만족도	80점	60.7점	75.9	

- 병원 서비스 수준 판단자료로 활용, 서비스 질 향상
- 평가결과 Feed-Back으로 부진부문 개선 노력

- 친절응대(6s)서비스 생활화

· Stand up 정중한 접대 · Smile 밝은표정 · See 정감어린 눈길
 · Speak 친절한 대화 · Speed 신속한처리 · Satisfaction고객만족

□ 고객의 소리 청취시스템 운영(10월말 현재)

구 분	계	민원접수					조 치		결과 회송	격려 칭찬
		전화	방문	서신	인터넷	여론함	즉시 시정	연구 검토		
민원처리 (건)	35	7	2	4	7	15	33	3	100%	46

□ 병원특화 서비스 활동(10월말 현재)

사 업 명	추진 실적	내 용	비 고
지역 보건의료 지원 활동	- 성인병무료상담 1,301명 - 어르신 암검진 655명 - 노인건강강좌 3회 91명	- 성인병 건강상담 - 저소득층 특수검진 - 지역노인정 순회	- 삼성역 등 - 강남구와 연계 - 은마노인정 등
119구급대응급처치 임상교육	- 소방관 2회 55명	- 응급환자 처치 요령	- 관할소방서 협조

5. ^가예방진료 활동 강화

일반시민 대상 종합검진 및 산업체 근로자 단체 건강진단과 시민 건강교실, 인터넷 의료정보사이트를 이용한 질병 예방활동 전개

질병예방활동(10월말 현재)

(단위 : 명)

구 분	목표	실적	실적율(%)	비 고
종합건강진단유치	2,200	1,739	79.0	
산업체근로자검진	35,000	28,972	82.8	
건강교실운영	1,800	1,392	77.3	고혈압, 당뇨, 치매 등 예방교실운영
인터넷의료정보제공	1,000	804	80.4	

- 저부담 종합건강진단 패키지 상품화(A·B타입)
- 관내업체, 시산하기관 출장 마케팅 활동

진료연계 사업(10월말 현재)

사 업 명	단위	목 표	실 적	실적율(%)	비고
진료연계기관(업체)수	건	50	41	82.0	
연 간 진 료 인 원 수	명	8,000	8,377	104.2	

6. ^기고책중심 시설환경 개선

노후 병원시설 개선 및 병원 친화적 환경 조성을 통한 안락한 병원분위기 조성과 이용시민의 편의성 제고 노력

□ 시설환경 개선

(단위 : 천원)

사 업 명	사업기간	투자액	개선내역	효 과
병동 1인실 내부 도장공사	1.10~1.14	4,015	병실내부 도색	쾌적한 병실환경 조성
기숙사동 및 신관동 냉난방 배관 교체공사	5. 3~6.16	162,902	기숙사동 및 신관 냉난방 배관이 노후되어 교체	효율적인 냉난방 효과와 에너지 절감효과
장례식장 벽체 및 천정 보수공사	7.15~7.22	12,800	장례식장 벽체 도색 및 천정 보수	장례식장 내부 개선으로 청결성 유지
응급실 보수 및 공급실 홀딩도어 설치	8.21~8.24	1,118	응급실 보수 및 공급실 도어설치	진료환경 개선
장례식장 계단실 벽면도색	9. 3~9. 9	2,950	장례식장 계단실 벽면 도색	장례식장 내부 개선으로 청결성 유지
비뇨기과 수술실 보수공사	10.1~10.7	9,280	비뇨기과 수술실 이전공사	수술실 진료환경 개선
중앙수술실 보수공사	10.9~10.22	25,520	벽면도색, 천정 바닥재,전등교체	수술실 진료환경 개선
담장개방 녹화사업 (서울시예산)	9.24.~12.15	262,000	병원담장(338M)을 개방, 녹지 공간과 소공원 조성	시민 만남의 장소 및 휴식공간 제공, 주민 친화적 병원환경 조성
총 계		742,585		

7. 의료장비 교체 · 보강

환자진료에 필수적인 노후장비를 교체하고 수익증대를 위한 신규장비를 보강, 서비스질 향상으로 병원 경쟁력 확보

□ 의료장비 투자실적(10월말 현재)

- 총 18종 52점 ----- 536백만원
 - ┌ 노후장비교체 : 16종 467백만원
 - └ 신규보강장비 : 2종 69백만원

[주요장비 교체 · 보강 내역]

(단위 : 천원)

진료부서	장비명	구입수량	구입액	용도	구입사유
간호부	이동형 Suction	6ea	5,643	이동형 흡입기	교체
간호부	혈압계	20ea	1,870	환자 혈압 측정	"
방사선과	X-ray System	1Set	10,450	검진 차량용 x-ray	"
이비인후과	청력검사기	1Set	4,950	환자 청력검사기	"
신경외과	뇌견인 수술용기구	1Set	9,680	뇌수술 보조기구	"
수술실	린넨선반외 2종	3Set	4,700	수술실 린네장	"
중환자실	중환자감시장치	5set	61,990	24시간 중환자감시	"
수술실	고압스팀소독기	1Set	7,400	고압스팀 소독	"
일반외과	Trivex System	1Set	44,071	하지정맥류 소독기	"
일반외과	Choledcho fiberscope	1Set	16,424	췌장 담도 검사장비	"
흉부외과	개심수술기구	1Set	7,957	관상동맥 수술	"
치과	진료의자	1Set	13,300	치과 진료의자	"
정형외과	Shaver handpiece	1Set	5,230	관절염 수술기구	"
중환자실	무영등	2set	16,800	수술실 무영등	"
건강,내과	EKG	2Set	9,082	심전도 측정기	"
방사선과	초음파진단기	1Set	247,861	복부, 간 등 초음파 진단	"
산부인과	체외자기장치료기	1Set	30,500	요실금 치료기	신규
중환자실	중환자감시장치	2Set	38,589	24시간 중환자 감시	보강
총 계			536,497		

※ 방사선과 컴퓨터 단층촬영기 Spiral CT 7억여원 12월 집행예정

8. ^가경영개선 노력

의약분업 등 의료정책의 변화에 적절히 대처하면서 재무구조 개선 및 생산성 향상 등 지속적인 경영개선 노력으로 시산하 공공병원으로서의 중추적 역할과 위상을 재정립

□ 원가분석 시스템 구축

- 생산성 향상과 비용절감을 통한 효율적 관리로 자립경영 기반을 구축
- 구축완료 : 2002. 10. 31
- 분석부문

대 부 문	소 부 문
직접진료부문	- 입원부문 - 외래부문
간접진료 및 진료지원부문	- 방사선부문 - 임상검사부문 - 수술부문 - 약제부문 - 지원부문
기타 부문	- 장례식장 - 급식(영양실) - 고가장비 - 검진센터 - 원가 비목별 - 지원부서 기여도

- 의사별, 진료과별 성과평가 체계 확립으로 진료 성과급 지급 추진
- 원가절감에 의한 이익 창출로 재투자기회 부여
- 외부 환경 변화에 신속히 대응
- 정확한 손익분석에 따른 장기 발전계획 수립용이

□ 효율적 인력운영, 예산절감

- 슬림(Slim)화 조직, 효율성 증대
 - 복수직무 담당제 및 업무중심 인력 재배치
 - 정원(537명)내 4%(20명)이상 감축운영

구 분	정 원	현 원	인력감축운영	예산절감
정 원	537명	517명	△20명	665백만원

12/기국퇴직금 누진제 폐지에 따른 퇴직금 중간정산 실시

○ 추진현황

중간정산자	중간정산 금액	중간정산일	중간정산 자금
196명	144억원	2002.10.31	은행차입 110억 자체자금 34억

○ 기대효과

- 퇴직금 중간정산에 따른 누적비용의 감소로 병원 재무구조 개선
(2003~2012년까지 퇴직금 절감예상액 : 8,577백만원)
- 퇴직금충당금 부족으로 인한 문제점 해결
- 지방공기업 개혁관련 행자부 지침의 조기 마무리

□ 행자부, 감사원 경영혁신과제 마무리

기 관 명	혁 신 과 제	조 치 내 용
◦ 행정자치부	퇴직금누진제 폐지	• 2002.9.1일부터 전임직원 퇴직금 단수제 실시
◦ 감 사 원	년월차 지급을 폐지	• 통상임금 x 1.84/184 x 날수 ⇒ 통상임금 x 1/184 x 날수
	퇴직금 근속기간 산정 기준 시정	• 1년미만의 단수 계산에 있어 6월이상은 1년, 6월미만은 월할 계산 ⇒ 1년미만의 단수 계산은 월할 계산하고 15일 이상은 1월로 15일 미만은 계산하지 않는 것으로 변경
	노조전임자축소	• 2명 ⇒ 1명으로 축소
	유급휴가제개선	• 유급휴가제(6일)폐지

※ 2002.7.2일자 노사 단체협약서 체결로 경영혁신과제 마무리

9. 가기타 추진 사항

□ 심혈관센터 운영

○ 운영목적

- 식생활의 급속한 서구화로 고혈압, 당뇨, 관상동맥 질환 등 성인병의 증가로 심근경색 등 허혈성 심장질환이 빈발하는 추세에 따라 중·저소득층 시민에게도 심혈관 조형술에 의한 정밀진단과 혈관성형술 등 시술의 필요성이 있어 서울시 의료기관으로는 처음으로 심장질환을 치료할 수 있는 전문센터를 서울시의 보조로 2002.4.23일 설립하였음.

○ 시설현황

- 주요장비 : 심혈관 조영기 1대 외 부속장비
(제조원:Philips 가격 : 11억4천5백만원)

○ 면 적 : 160㎡ (48.4평) 심혈관 조영실 외 부속시설 5실

- 인 원 : 심장전문 내과 의사 2명
심장전문 교육이수 간호사 2명

○ 진료실적

- 2002년 10월말 현재 : 238명 (월평균 38명)

구 분	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	계
진료인원	8	30	29	28	42	47	54	238

- 환자구성비 ┌ 보험환자 : 129명
 └ 보호환자 : 109명

○ 운영현황

- 의료보험환자 및 저소득층 의료보호환자의 치료
- 동부시립병원 등 시산하 병원 및 개인 병·의원과의 진료 연계 시스템에 의한 개방병원 체제 운영

- 추진개요 : 시산하의료기관(시립병원, 보건소)에서 사용할의약품을
의약품을 우리병원에서 일괄 구매하여 행정의 효율화
및 구매업무의 경제성과 투명성 확보
- 추진현황
 - 수요기관 : 시산하병원(5개소) 및 보건소(25개소)
 - 구입품목 : 오르필주사외 1,204종
 - 구입예산금액 : 72억원
 - 구입방법 : 전자입찰(조달청)
 - 입찰일시 : 오르필주사외 1,204종
 - 낙찰업체 : 영동약품외 9개업체
 - 계약완료 : 2002. 7.18 ~ 7.27
- 기대효과
 - 전국병원 중 조달청 전자입찰시스템을 가장 많이 활용, 구매
업무의 전산화
 - 전자입찰로 인한 행정절차의 간소화, 계약의 공정성, 투명성
확보
 - 생물학적 동등성을 확보한 의약품의 저가 구매로 시민의
약제비 부담경감

12/기구병원부지(체비지) 무상대부계약 체결

- 부지현황(영동지구 구획정리사업 특별회계 소유)
 - 부지 ㄱ 본관 + 후관 : 22,650m²(6,852평)
 - ㄴ 별 관 : 9,006m²(2,724평)
- 추진현황
 - 2002. 8.17 : 시의회 도시관리위원회 안건으로 상정
 - 2002.10.16 : 도시관리위원회 의원 병원 방문
 - 2002.10.19 : 제136회 서울시 임시회 본회 안건 통과
- 대부기간 : 2002. 9. 1 ~ 2007. 8.31(5년간)
(서울시도시개발체비지관리조례 제18조)
- 사용목적
 - 진료 및 의학연구를 통하여 시민 복건복지 향상
 - 중·저소득층 진료 및 시민을 위한 양질의 의료서비스 제공
 - 생화학 테러 등 국가 재난시 대비 생화학 치료센터 운영
- 사용료 : 전액무상(서울시도시개발체비지조례 제16조 2항 제1호)

2003年度 主要業務計劃

- 기 본 방 향 ----- 21
- 분 야 별 경 영 지 표 ----- 22
- 주 요 경 영 계 획 지 표 ----- 23
- 재 정 운 영 계 획 ----- 24
- P A C S 시 스템 구 축 ----- 25
- 호 스 피 스 병 동 개 설 ----- 26
- 원 가 분 석 시 스템 시 행 ----- 27
- 시 설 환 경 개 선 ----- 28
- 주 요 의 료 장 비 현 대 화 사 업 ----- 29

서울시 공공의료의 중추적 역할



경 영 목 표				
◇	서	비	스	개 선
◇	경	쟁	력	강 화
◇	생	산	성	향 상



핵심역량 개발

고객 만족

- 양질의 진료
- 최상의 서비스
- 공공의료 확충

시민 의료욕구 충족

수익 증대

- 마케팅 강화
- 효율적 투자
- 생산성 향상

환경변화에 대응

생산성 향상

- 자율과 책임
- 직원경영참여
- 신뢰와 협력

조직분위기 쇄신

- 시민 의료욕구 충족을 위한 “서비스 개선”
- 의료 환경변화에 적극 대응하여 “경쟁력 강화”
- 조직 분위기 쇄신을 통한 “생산성 향상”

분 야	중 점 추 진 사 업
“서비스 개선”	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 서비스의 질 개선 ◦ 고객중심의 시설환경 개선 ◦ 고객의 소리 청취시스템 운영 ◦ 극빈자 및 저소득층 진료확대 ◦ 시산하기관 등 복지시설 진료연계 ◦ 시민건강관리 활동 강화
“경쟁력 강화”	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 의업수지비율의 향상 ◦ 새로운 고객찾기 마케팅 전략 추진 ◦ 기업식 경영관리체계 구축 ◦ 의료시설, 장비이용율 제고 ◦ 시설 및 장비 현대화사업 추진 ◦ 효율적인 예산운용 · 부대수익 개발
“생산성 향상”	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 직원 경영참여 적극 유도 ◦ 실적주의 성과 관리 ◦ 의료정보화사업 내실화 ◦ 생산적인 노사문화 정착 ◦ 신명나는 직장분위기 조성

12/기주요경영 계획지표

사 업	단위	실적치 (2002예상)	2003목표	증감 (%)	비고	
의 료 수 익	백만원	35,400	40,903	15.5		
경영수지관리	%	84.3	95.4	13.2		
진 료 사 업	명	407,000	457,000	12.3		
	입원환자수	명	138,000	157,000	13.8	
	외래환자수	명	269,000	300,000	11.5	
의료보호환자진료	명	102,850	115,400	12.2		
행여·노숙자 진료	명	12,540	13,794	10.0		
노인전문병동	명	27,253	28,900	6.0		
응급환자진료	명	14,630	16,576	13.3		
정신병동운영	명	9,350	9,490	1.5		
인공신장실	명	5,430	5,700	5.0		
다인용고압산소실	명	1,680	1,700	1.2		
종합건강검진	명	2,090	2,600	24.4		
근로자검진	명	34,000	34,560	1.6		
건강교실운영	명	1,670	2,000	19.8		
무 료 진 료	명	3	4	33.3		
환자재원일수관리	일	13.5	12.5	△7.4	입원연인원/실인원	
응급환자입원율	%	21.0	30.0	42.9	입원환자/응급진료인원	
병 상 이 용 율	%	79.9	95.6	19.6	입원연인원/병상수×날수	

○ 예산운영 일반 지침

- 재정자립 기반확보 : 수익제고, 비용절감
- 2003년 경영 목표를 수익성 증대에 중점토록 기본계획 수립

○ 예산편성(안)

- **2003 예산규모 : 45,492백만원** (2002대비 1,409백만원, 3.2%증가)

(금액단위 : 백만원)

수 입				지 출			
예산과목	2003	2002	증감액	예산과목	2003	2002	증감액
합 계	45,492	44,083	1,409	합 계	45,492	44,083	1,409
○ 의업수익	40,903	39,563	1,340	○ 의업비용	38,840	38,852	△ 12
- 입원수익	25,078	24,223	855	- 인 건 비	16,853	16,140	713
- 외래수익	11,230	10,413	817	- 재 료 비	10,962	10,559	403
- 기타수익	2,255	2,426	△ 171	- 경 비	10,745	11,769	△ 1,024
- 부대사업	2,340	2,501	△ 161	- 부대사업	280	384	△ 104
○ 의업외수익	2,542	2,662	120	○ 의업외비용	6,720	0	672
- 경상보조	2,023	2,097	△ 74	○ 자본적지출	3,290	2,341	949
- 임대수익등	519	565	△ 84	- 유형자산 취 득 비	3,140	2,141	999
○ 자본적수입	2,047	1,258	789	- 투자자산등	150	200	△ 50
- 자본보조	2,046	1,258	788				
- 투자자산	1	0	1				
○ 이월자금	0	600	600	○ 예 비 비	2,690	2,890	△ 200

우리병원의 현재 운영중인 의료정보 시스템(OCS)에 의료영상 저장전달시스템(PACS)을 포함하는 체계로 의료서비스를 혁신적으로 개선하여 미래 지향적인 선진 의료정보화 시스템 구축은 물론 질 높은 의료서비스를 환자에게 제공함

○ 추진계획

- 추진기간 : 2003.1 ~ 6월
- 소요예산 : 18억원
- PACS 구축할 방사선 장비 : MRI외 9종 17점
- PACS 운영 설치장소 : 126개소(외래·의국 97, 입원 29)

○ 기대효과

- 환자 대기 시간의 감소.
- 편리하고 체계적인 FILM의 관리로 시간과 인건비 절감.
- CD-ROM으로 저장 시 반영구적으로 보관이 가능.
- 공간 활용도를 높여 여유 있고 깨끗한 병원환경 조성.
- 병원경영의 효율성 제고.
- 판독내역의 DATABASE화로 신속한 판독결과 작성 가능.
- 병원간 신속한 Data 제공으로 병원 신뢰도 향상

※ PACS(Picture Archiving and Communication System)시스템

X-ray는 물론 MRI, CT, PET, 초음파 등 첨단 영상진단 장치로 촬영한 의료 영상들을 디지털 상태로 획득한 후 고속의 Network을 통하여 전송하고, 과거의 Film의 보관 대신에 디지털 데이터로 의료 영상을 저장하며, 진단방사선과 의사들과 임상 의사들이 기존의 Viewbox 대신에 Workstation(전산 단말기)을 통하여 Display되는 영상을 이용하여 환자를 진료하는 포괄적인 디지털 영상저장 및 전송시스템을 말함

수익성이 없어 민간병원이 기피하는 말기 환자에게 안락한 최후의 보금자리를 저렴한 비용으로 제공하여 공공병원으로서 위상 강화

○ 추진계획

- 추진기간 : 2003.3월부터 운영
- 소요예산 : 4억원
- 운영규모
 - 병상수 : 20병상
 - 부대시설 : 응접(면담,휴게)실, 목욕실, 기도실, 임종실
 - 상근인력 : 간호사 10명
 - 호스피스팀구성(비상근) : 의사, 간호사, 행정지원, 물리치료사, 약사, 영양사, 종교인, 자원봉사자

○ 운영 및 활성화 방안

- 서울시 산하구청 및 노인복지시설에 이용안내문 배포
- 구청 및 복지기관의 추천을 받아 극빈자와 독거 노인을 우선 수용
- 병원 장례식장 사용시 장례경비 할인 등 Total 장례서비스 제공
- 종교인 등 자원봉사자 수급
- 생활용품 등 지원물품 접수

○ 기대효과

- 환자와 가족의 신체적, 정신적 고통을 경감
- 사회문제 해소로 시민의 시정에 대한 신뢰감 제고
- 공공병원으로서 위상강화

병원 전 부문에 대한 원가분석 시스템 시행을 통한 생산성 향상 및 효율적 자원 관리로 자립경영의 기반을 구축하고 내·외적 의료환경 변화에 능동적으로 대처

○ 추진계획

- 추진기간 : 2003.1월부터 시행
- 추진부분

대 부 문	소 부 문
직접진료부문	- 입원부문 - 외래부문
간접진료 및 진료지원부문	- 방사선부문 - 임상검사부문 - 수술부문 - 약제부문 - 지원부문
기타 부문	- 장례식장 - 급식(영양실) - 고가장비 - 검진센터 - 원가 비목별 - 지원부서 기여도

○ 기대효과

- 전문의별 진료 성과급 지급에 따른 생산성 향상 기대
- 효율적 병원경영을 통한 수익성 증대
- 저비용 고품질의 의료서비스 제공
- 원가절감에 의한 이익 창출로 재투자기회 부여
- 의사결정의 신속한 결정을 통한 외부 환경 변화에 능동적 대처
- 정확한 손익분석에 따른 장기 발전계획 수립용이

지속적인 시설환경 개선사업을 통한 쾌적한 진료환경과 편의 시설을 조성, 이용 시민의 서비스 증대는 물론 노후된 건물의 리모델링을 통한 공공병원의 이미지 향상 기여

○ 추진계획

- 추진기간 : 2003.3 ~ 10월
- 소요예산 : 1,236백만원
- 추진내역

(단위 : 천원)

사 업 명	투자액	기 대 효 과
◦ 화장실 개보수 공사	400,000	쾌적한 화장실문화 제공으로 이용시민의 서비스 만족도 향상
◦ 단체검진장 및 후관 개보수 공사	464,000	검진센터의 동선 단축으로 이용시민의 편리성 제공 및 진료환경 개선
◦ 본관 병동 및 복도 내장공사	172,000	쾌적한 진료환경 제공으로 병원 신뢰도 향상
◦ 냉난방 배관 교체공사	200,000	노후화된 시설 교체로 냉난방 효율성 증대
계	1,236,000	

12/기구조주요 의료장비 현대화 사업

환자진료에 필수적인 노후장비 교체와 수익증대를 위한 첨단 장비를 보강하여 의료수준 향상과 경영개선에 기여

○ 추진계획

- 추진기간 : 2003. 2 ~ 10월
- 소요예산 : 13억원(노후교체 6종 : 968,500천원
신규보강 5종 ; 331,500천원)

○ 추진내역

(단위 : 천원)

연번	부서명	장비명	용도	수량	소요예산	비고
1	내과	심장초음파진단기	허혈성심질환, 선천성심질환, 혈전의 발견, 대동맥 박리등 심장질환의 진단에 필수적인 장비	1	300,000	노후교체
2	방사선과	원격조정투시위장조영 X-선 장치	위장 촬영 및 투시를 원격으로 조정 진단하는 X-선 촬영장비로 필수 장비임	1	260,000	노후교체
3	신경외과	뇌정위 수술기구	두개에 뚫은 작은 천공으로 수술기구를 목적 부위에 정확하게 도달시키도록 하는 뇌종양, 뇌출혈 수술에 필수적인 장비	1	97,900	노후교체
4	산부인과	산부인과 초음파진단기	임산부의 태아기형 유무 및 혈류를 진단하고 산모의 생식기 진단에 필요한 필수장비	1	150,000	노후교체
5	정형외과	골절수술대	정형외과 환자의 수술에 사용되는 골절 수술대	1	67,000	노후교체
6	안과	초음파 백내장수술기	백내장으로 인하여 혼탁해진 수정체를 유화시킨 후 흡입, 제거하고 인공수정체를 삽입하는 안과 수술에 필수장비	1	93,600	노후교체
7	치과	치과수술용 드릴기구	주걱턱, 안면기형 등의 성형술에 사용하는 드릴기구	1	31,000	보강
8	방사선과	이동형 X-선 촬영 장치	움직일수 없는 응급실, 중환자 등의 X-선 촬영에 필수장비	1	55,000	보강
9	정형외과	관절경 수술기구	척추의 수술시 관절경을 통하여 수술하는 필수장비	1	70,000	보강
10	내과	전자 위내시경	위장관의 점막하병변 및 궤담도질환 등 소화기계질환의 정확한 진단에 필요한 장비	1	140,500	보강
11	이비인후과	이비인후과 혈장수술기	환자의 통증 및 출혈 없이 코골이, 비염, 편도선 수술 등을 할 수 있는 최첨단 이비인후과 수술장비	1	35,000	신규

幹 部 名 單

幹 部 名 單

〈 任 員 〉

職 位	姓 名	任 命 日 字	電 話 番 號
院 長	金 權 宇	1994. 9. 30	554-9770
管 理 理 事	李 賢 九	2001. 11. 20	554-9772
診 療 理 事	俞 炳 旭	1994. 9. 30	554-9773
社 外 理 事	李 根 植	2002. 10. 22	2210-2415
社 外 理 事	高 漢 錫	2002. 10. 22	2270-0025
非 常 任 監 事	車 天 福	2002. 8. 30	593-2821

〈 幹 部 職 員 〉

(대표전화 3430-0201)

職 位	姓 名	任 命 日 字	電 話 番 號
教 育 研 究 部 長	金 東 進	1994. 10. 1	3430-0600
診 療 部 長	辛 英 敏	2002. 4. 10	3430-0695
總 務 部 長	朴 世 雄	2002. 4. 10	3430-0220
管 理 部 長	金 治 謙	2002. 4. 10	3430-0280
看 護 部 長	李 在 善	1998. 8. 1	3430-0500
中溪老人福祉館長	高 京 龍	2001. 10. 4	977-9011