保 健 社 會 委 員 會

主 要 業 務 報 告

2002.11.25.

서울特別市立보라매病院

順 序

Ⅰ. 一 般 現 況 ---------- 2
1. 運 營 目 的 ---------- 2
2. 經 營 理 念 ---------- 2
3. 事 業 ---------- 2
4. 沿 革 ---------- 3
5. 組 織 ---------- 4
6. 人 力 ---------- 5
7. 施 設 現 況 ---------- 5
8. 委・受託 運營 成果 ---------- 7

Ⅱ. 2002年 業務推進實績 ---------- 8
1. 診 療 實 績 ---------- 8
2. 公益診療 實績 ---------- 8
3. 公共保健醫療支援事業 推進 ---------- 10
4. 豫算執行 實績 ---------- 10

Ⅲ. 主要 懸案 事項 ---------- 12
1. 병동 증축공사 ---------- 12
2. 全人看護病棟 철거 및 일반병동 전용 ---------- 13
3. 수영장 敷地 900평 編入 推進 현황 ---------- 13
4. 老朽設備 交替 및 增設計劃 ---------- 13

Ⅳ. 建議事項 ---------- 15
施設擴充 및 機能 再定立 計劃 推進 ---------- 15

Ⅰ. 一 般 現 況

1. 運營 目的

지역사회 공공의료의 중추적 기능과 무의탁환자를 포함한 저소득 시민에 대한 의료보장을 수행함으로써 시민의 의료복지증진에 기여함.

2. 經營 理念

《 환자중심 》

- 우리는 모든 환자에게 정확하고 친절한 진료를 제공하기 위하여 의료서비스의 질을 끊임없이 향상시킨다.

《 인간존중 》

- 우리는 서로 존경과 협력의 정신으로 업무에 임하여 병원이 자아를 실현할 수 있는 삶의 터전이 되도록 노력한다.

《 지식창조 》

- 우리는 스스로 소질과 능력을 계발하고 창의적 열정으로 새로운 지식 및 기술을 창출하여 경영의 효율성을 높인다.

《 사회봉사 》

- 우리는 올바른 의료정보와 지식을 의료계 및 국민과 공유하며 의료봉사를 통하여 국민의 건강증진에 기여한다.

3. 事　業

□ 저소득시민과 소외계층에 대한 공익진료 기능의 확대로 시립병원의 역할 제고

□ 시립병원의 이미지 제고를 위한 의료환경개선 및 친절 등 대 환자 서비스 증진

□ 진료의 專門化 및 特性化로 의료서비스 수준 제고 및 시립병원의 역할 재정립

□ 老人性 疾患 및 障碍人 口腔疾患 등 특수질환자에 대한 진료활동

□ 의료의 질관리 강화로 適正診療 보장 및 醫療情報網 확충을 통한 경영의 효율성 제고

□ 학생임상교육 및 전공의 수련 등 교육기능 강화

□ 기타 공공의료 증진을 위해 필요한 사업

4. 沿　　革

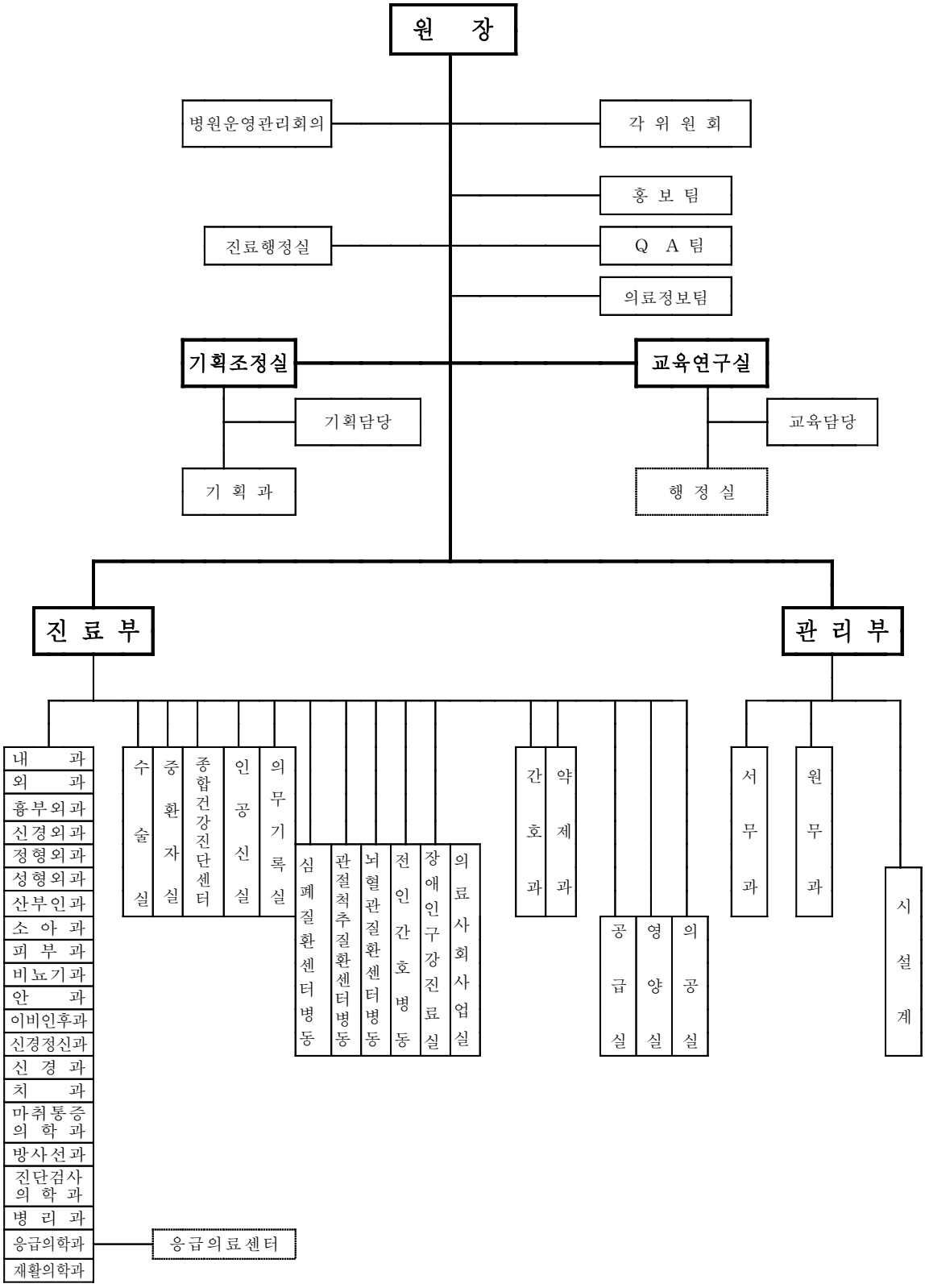
서 울 특 별 시 립 영 등 포 병 원	
1955. 6. 18	시립 영등포병원으로 출범
1987. 9. 29	서울대학교병원과 위·수탁 운영계약 체결
1987. 12. 1	수탁운영 진료개시(18개 진료과 200병상)

⇩

서 울 특 별 시 립 보 라 매 병 원	
1991. 11. 18	신축 보라매병원 이전(300병상)
1992. 5. 8	전인간호(행려)병동 신축 가동(32병상)
1992. 10. 7	19개 진료과 405병상으로 증설
1992. 10. 15	응급의료센터 지정(보건복지부)
1996. 11. 20	노인전문병동 및 장애인구강진료실 개원 (531병상)
2001. 1. 1	위・수탁 5차 재협약(2003.12.31까지) (551병상)
2002. 1. 4	증축공사로 인한 전인간호병동 신설로 일반병상 축소(529병상)

5. 組　織

□ 조직 : 2부 2실 21진료과



6. 人　　力

(2002.10.31.기준)　　(단위 : 명)

구　분	합 계	의사직	간호직	약무직	보건직	사무·기술직	운영기능직
정　원	754	155	246	18	78	69	188
현　원	731	149	243	15	74	59	191

* 의사구분 : 겸직교수 1명, 기금교수 36명, 전담의사 30명, 전공의 82명(R : 60명, I : 22명)

** 의공직 5명, 전산직 8명은 사무·기술직에 포함

7. 施設現況

□ **대　지** : 14,361㎡(4,344평) - 동작구 신대방2동 395번지

□ **건　물** : 31,207㎡(9,440평)

구　분	본　관	별　관
면　적	22,980㎡(6,951평)	8,227㎡(2,489평)
규　모	지하2층, 지상8층	지하2층, 지상5층
용　도	- 지하 1, 2층 : 물리치료실, 기계실 - 지상 1, 2층 : 외래진료실 - 지상 3~7층 : 입원실, 전인간호병동 - 지상 8　층 : 의국, 대회의실	- 지하 1, 2층 : 기계실 - 지하 1 층 : 장례식장 - 지상 1층 : 치과, 장애인구강진료실 - 지상 3~5층 : 노인병동

□ 진료, 교육, 연구시설 및 의료장비

구 분	내 용	규 모	비 고
진 료 시 설	입 원 병 상	529병상	일 반 : 360병상 행 려 : 52병상 노 인 : 117병상
	응 급 실	40병상	
	중 환 자 실	16병상	
	수 술 실	7실	
	분 만 실	3실	
	인 공 신 실	8병상	
교 육 시 설	대 회 의 실	1실	
	소 회 의 실	2실	
연 구 시 설	중앙 연구실	1실	
	동물 실험실	1실	
의 료 장 비		1,210점	약 19,317백만원

8. 委·受託 運營 成果

□ 성 과

◇ 저소득시민에 대한 의료보장 확대

◇ 공공의료 중추적 기능 수행으로 공익진료의 활성화

◇ 양질의 의료서비스 제공으로 환자수 증가 및 시립병원 이미지 개선

◇ 지역 거점병원으로써 역할 증대

(단위 : 명, 억원, %)

구 분		(수탁전)	(수 탁 후)				
		1986	1998	1999	2000	2001	2002 (1~9월)
환자진료	입원(일평균)	69	511	498	407	485	475
	외래(일평균)	80	1,462	1,552	1,503	1,530	1,542
공익진료	입원(년간)	19,945	50,560	53,024	43,835	55,394	39,688
	(증가율)	(100)	(253)	(266)	(220)	(278)	(199)
	외래(년간)	3,989	36,164	51,198	55,239	58,836	42,049
	(증가율)	(100)	(907)	(1,283)	(1,385)	(1,475)	(1,054)
경영실적	의 료 수 익	11	459	479	417	488	374
	보 조 금	12	30	21	16	24	22
	자 립 도	50.0	94.4	95.3	80.7	86.0	87.6

Ⅱ. 2002年 主要業務實績

1. 診療實績

(단위:명,%)

구 분	2002년(A) (1～9월)	2001년(B) (1～9월)	비율(A/B)
입 원	129,696	133,035	97.5
외 래	339,138	343,847	98.6
합 계	**468,834**	**476,882**	**98.3**

2. 公益診療 實績

□ 저소득 시민의료보장

(단위:명,%)

구 분		2002년(A) (1～9월)	2001년(B) (1～9월)	비율(A/B)
영 세 민 환 자 진 료		81,737	85,953	95.1
(의료급여환자진료)		67,407	70,341	95.8
(행 려 환 자 진 료)		14,330	15,612	91.8
노인환자진료	입 원	44,250	41,857	105.7
	외 래	70,932	67,311	105.4
	소 계	115,182	109,168	105.5
노 숙 자 진 료		3,909	3,445	113.5
응 급 진 료		32,149	35,321	91.0
장 애 인 구 강 진 료		267	183	145.9
영세민진료비감면(백만원)		348	292	119.2

□ 시민 건강증진

(단위:명,%)

구 분	2002년(A) (1~9월)	2001년(B) (1~9월)	비율(A/B)	비 고
당뇨병교육	549	519	105.8	당뇨주간 행사, 교육, 강좌 포함
건강강좌	2,270	2,160	105.1	서울시민 대상 무료 강좌

□ 의료 사회사업

(단위:명,%)

구 분	2002년(A) (1~9월)	2001년(B) (1~9월)	비율(A/B)	비 고
무료간병	5,054	3,432	147.3	자원봉사자 3,972명 활동
불우환자지원	34	23	147.8	2,000만원 지원
행려환자 위로행사	100	100	100.0	설날(속옷), 추석(신발)

□ 기타 사업

사 업 명	2002년 (1~9월)	비 고
무료이동진료	1,065명	성로원아기집, 남부노인복지관, 동작종합사회복지관, 삼성농아원, 남부장애인복지관, 본동 종합사회복지관,(내과, 소아과, 이비인후과 등)
불우환자돕기 바자회	2일간	후원기금 4,015만원
불우환자돕기 일일찻집	1회	후원기금 1,547만원
당뇨 주간 무료행사 (무료혈당 측정, 당뇨상담, 영양상담)	1회	무료혈당측정 : 11/14 예정, 당뇨병교실 : 549 명 당뇨조식회 : 118명, 개인식사요법 : 637명
의료지원단파견	8회	· 수해지역 긴급의료지원(강릉) : 2회 - 진료환자 : 878명 - 감사장 접수 : 강원도지사, 강릉시장 및 보건소장 · 월드컵 대회 관련 의료지원 : 2회 - 진료환자 : 64명 · 기타 서울시 주관 행사 지원 : 4회

3. 公共保健醫療支援事業 推進

□ 배　　경

공공보건의료에 관한 법률 제7조 제1항에 의거 2002년도 공공보건의료기관 공공보건사업비 지원대상기관으로 선정

□ 지 원 금 : 35백만원 (국비 50%, 시비 50%)

□ 사업 추진 현황 (2002.11.8. 현재)

○ 지역사회 복지시설 질병관리사업

- 4개 기관 복지시설(남부장애인복지관, 사도의 집, 동작종합사회복지관, 성로원 아기집) : 실인원 158명, 연인원 1,026명

○ 저소득층 무료시술사업

- 의료급여 환자 무료수술 : 10명 (백내장 7, 인공관절 3)

4. 豫算執行 實績

□ 수익예산 (2002.9월말 기준)

(단위:백만원, %)

계 정 과 목	2002년 예산액(A)	집 행 액(B)	비율(B/A)
Ⅰ. 사 업 수 익	55,116	37,192	67.5
1. 의 료 수 익	55,674	37,422	67.2
○ 입원수익	33,582	22,878	68.1
○ 외래수익	20,926	13,740	65.7
○ 기타수익	1,166	804	69.0
2. 의료수입조정	△780	△439	56.3
3. 의료부대수익	222	209	94.1
Ⅱ. 사 업 외 수 익	3,985	3,016	75.7
1. 의료외 수익	1,061	823	77.6
2. 보조금 수익	2,924	2,193	75.0
Ⅲ. 특 별 이 익	-	-	-
Ⅳ. 당기 순손실	972	3,176	326.7
합　　계	60,073	43,384	72.2

□ 비용예산

(단위:백만원, %)

계 정 과 목	2002년 예산액(A)	집 행 액(B)	비율(B/A)
Ⅰ. 사 업 비 용	58,800	42,859	72.9
1. 재 료 비	13,247	9,866	74.5
2. 인 건 비	25,029	18,546	74.1
3. 관 리 비	17,313	12,490	72.1
4. 선택진료경비	1,200	651	54.3
5. 의료교육훈련비	2,011	1,306	64.9
Ⅱ. 사업외 비용	761	485	63.7
1. 이자비용	420	225	53.6
2. 유형자산처분손실	40	23	57.5
3. 진료비삭감손실	300	237	79.0
4. 기부금	1	-	-
Ⅲ. 특 별 손 실	300	40	13.3
○ 기타 특별손실	300	40	13.3
Ⅳ. 예 비 비	212	-	-
합 계	60,073	43,384	72.2

□ 자본예산

(단위:백만원, %)

계 정 과 목	2002년 예산액(A)	집행액(B)	비율(B/A)
고 정 자 산	5,023	3,322	66.1
○ 건 물	2,143	1,410	65.8
○ 기계장치	55	31	56.4
○ 의료기기	2,158	1,516	70.3
○ 전산장비	295	209	70.8
○ 비 품	352	156	44.3
○ 기타 유형자산	20	-	-
합 계	5,023	3,322	66.1

Ⅲ. 主 要 懸 案 事 項

1. 병동 증축공사

□ 개 요

구 분	내 용	비 고
기 간	2001. 4. 27 ~ 2003. 5. 31	
건 축 면 적	466.64㎡(141.2평)	
연 면 적	4,582.08㎡(1,386.1평)	
건 축 규 모	지하 2층 지상 4층(6개층)	
구 조	철근콘크리트+철골구조	
총 사 업 비	9,896백만원	
주 관	서울시 건설안전본부	
시 공 사	광진건설주식회사	
진 행 사 항	공정율 77.06% (2002.11.11.현재)	

□ 층별 배치

구 분	실 방	비 고
1 층	진단검사의학과, 방사선과, 특수검사부, 해부병리과	
2 층	수술실, 중환자실, 인공신실	
3 층	전인간호 병동, 어린이집(탁아소)	
4 층	집행부, 회의실, 서무과, 기획과, 간호과	
5 층	교수연구실, 의사실, 도서실, 의국	
6 층	강당, 중앙실험실	

2. 全人看護病棟 철거 및 일반병동 전용

○ 증축공사로 인한 전인간호병동 철거로 일반병상 22병상 축소하여 전인간호병동으로 전용

○ 수입 감소액 : 년 18.4억원(추정)

3. 수영장 敷地 900평 編入 推進 현황

□ 배경

현재 진행중에 있는 증축공사에 필요한 주차장 필요시설(약 75대분) 및 예정된 종합건강진단센터의 공개공지를 위해 900평 면적의 확보가 필수적임.

□ 진행상항

○ 보라매수영장부지(공원부지)가 병원시설용지로 타당성이 인정되어 2002년도 제4차 서울시 도시계획위원회 심의결과(2002.5.1) 공원 대체부지로는 부적합하다고 하여 조건부가결된 상태이나

○ 2002.11월 현재 새로운 대체부지를 마련하여 동작구 도시계획위원회 심의후 서울시에 통보 예상

4. 老朽設備 交替 및 增設計劃

□ 배경

○ 주요시설 및 배관이 노후되어 성능 및 효율이 저하되고 일부 배관부식으로 누수현상이 자주 발생되어 시설관리와 환자진료에 막대한 지장이 초래되고 있음.

○ 2000년 6월 병원에 대한 종합적인 시설안전진단을 실시하였는바 조속한 노후설비 교체 및 용량 증설이 필요함을 진단받았음.

□ 추진계획

구 분	2002년	2003년	2004년	2005년
공사범위	설 계 비 T.A.B용역비	본관 3~8층	본관1~2층 지하2층~옥탑층 : 입상배관	옥탑1~2층 본관 지하1층, 2층
주 요 공사내용	-	장비 교체, 덕트 및 배관 공사		

※ T.A.B : 공기조화설비 진단시스템(Testing, Adjusting, Balancing)

□ 소요예산

(단위:백만원)

구　　분	2002년	2003년	2004년	2005년	합　계
소요예산	1,300	3,892	5,427	3,553	14,172

□ 기대효과

1. 쾌적한 실내환경 개선으로 진료서비스 향상
2. 냉·난방 및 공조시설 개선으로 에너지 비용절감
3. 잦은 보수로 인한 병원이용 환자의 불편 및 민원 해소

□ 건의사항

○ 본관 건물이 기본적으로 부실한 건축 및 시설로써 구조적으로 진료와 병행하여 시설 개보수 공사 시행은 매우 어려운 실정이므로 **신축 또는 리모델링** 형태로 추진함이 바람직함.

Ⅳ. 建 議 事 項

施設擴充 및 機能 再定立 計劃 推進

보라매병원의 병상, 진료시설 등 병원시설을 확충하여 시립병원의 기능과 역할을 재정립 강화함으로써 증가하는 의료수요에 대비 의료의 질 향상과 대시민 의료서비스에 만전을 기하고자 함.

병원 일반현황

○ 위　　치 : 동작구 신대방2동 395번지

○ 시설규모 : 본　　관 - 지하2층, 지상8층 연면적 22,980㎡(6,951평)

노인병동 - 지하2층, 지상5층, 연면적 8,227㎡(2,489평)

○ 용　　도 : 종합병원

○ 병 상 수 : 529병상(일반 360, 행려 52, 노인 117)

〈 병원증축 공사중 〉

○ 증축규모 : 지상6층, 연면적 4,582.08㎡(1,386평)

○ 용　　도 : 중환자실, 수술실, 인공신실, 병동, 교수연구실 등

○ 사 업 비 : 9,896백만원

○ 사업기간 : 2001. 4. 27 ~ 2003. 5. 31

□ 시설확충 필요성

1. 주진료권인 서남3권(동작구, 관악구) 지역내 병상부족

※ 서울시민 주생활권별 입원의료 이용현황(한국보건산업진흥원, 2001)

구 분	자체충족율(RI)	지역환자구성비	병 상 수
도심권	43.09%	16.23%	7,013(1,236)
동북1권	52.06%	37.43%	5,453(347)
동북2권	49.59%	56.76%	4,774(263)
서북권	33.28%	38.88%	3,491(285)
서남1권	39.32%	64.25%	1,947(193)
서남2권	51.24%	38.62%	5,311(494)
서남3권	**25.23%**	**60.69%**	**1,241(132)**
동남1권	43.16%	24.24%	5,475(577)
동남2권	57.86%	31.33%	5,331(460)

※ 자체충족율(RI) = $\frac{\text{특정지역 소재 의료기관을 이용한 환자수}}{\text{지역내 거주환자수}}$

(주) 병상수 중 ( )안은 인구 10만명당 병상수

2. 보라매병원 주요진료 및 지원시설 부족

○ 진료시설 부족으로 고 난이도의 의료서비스 제공 어려움

- 수술실, 중환자실, 인공신실 부족으로 장기이식, 종양수술후 방사선 치료, 개흉술 등 고난도 수술 및 처치 불능

○ 병상 및 시설부족으로 진료 대기일수 누적

입 원		외 래	병 상
내과계	외과계		
5~10일	3~30일	3~30일	529

○ 장기 재원환자 및 노인환자 증가로 급성기 병상 부족현상 심화

평 균 재원일수	재원환자 현황				비 고
	1~14일	15~29일	30일 이상	소 계	
12.3일	274명 (57%)	74명 (15.5%)	132명 (27.5%)	480명 (100%)	타병원 평균 재원일수 9~10일

※ 노인환자 비중 34.1%, 의료급여(보호)환자 비중 32.2%

○ 환자 휴식공간 부재 및 외래 진료공간 협소

3. 적정규모를 통한 효율적인 병원 운영

○ 가장 경제적인 병상규모 : 895병상

『 종합병원급 의료기관의 적정 병상규모 추계에 관한 연구 』

○ 의료시장관점에서의 적정 병상규모 : 1,000~1,100병상

『 한국보건산업진흥원 연구결과 』 (2001.9)

4. 시설확충을 통한 보라매병원의 기능과 역할 재정립

○ 서울시 산하 의료기관(보건소, 시립병원)간의 의료전달체계 구축

- 의료급여 및 장애인, 행려환자 등 민간병원이 기피하는 저소득층 전문요양 진료 의뢰 및 회송체계 구축

○ 지역주민 의료이용의 형평성 및 편의성 보장

- 실질적인 지역 거점병원 역할 수행 《타지역 유출환자(약 75%) 흡수》
- 열악한 의료이용량 및 부족한 병상난 해소 (중산층 이상 확보 가능)

○ 보건. 의료. 복지의 통합으로 공공의료기관의 신모델 구축

- 병원과 연계된 노인전문요양시설 및 주간보호센터(치매) 운영
- 급성기환자병동 ↔ 아급성기 및 회복병동 ↔ 요양시설

시설확충계획(안)

병원 인접 후면 수영장 부지 7,187㎡(2,178평) 도시계획시설(공원)을 변경하여 추후 병원시설 소요부지로 활용

○ 대지면적 : 10,160㎡(3,078평) 수영장 공원부지
- 2,973㎡(900평)는 현재 도시계획시설변경 추진중

○ 규　　모 : 지하6층 지상11층, 연면적 59,371㎡(17,960평)

○ 용　　도 : 병원시설 및 주차장 활용 (주요 확충 내용 : 별첨)

□ 확장 후 전망

○ 실질적인 시 산하 공공 의료전달체계 구축

○ 지역주민 의료이용의 형평성 및 편의성 확대와 실질적인 서남권 지역거점병원 역할 수행

○ 양질의 의료인력을 양성 시산하 보건소 및 시립병원에 파견 또는 전문의료기술 전수로 전반적인 공공의료의 질 향상에 기여

○ 보건. 의료. 복지 통합으로 공공의료기관의 신 모델 구축
- 시민만족형 + 경영자립형 시립병원 지향
- 저소득층, 노인환자 및 만성질환자에 대한 포괄적 의료서비스 제공 가능

○ 입원생활에 필수적인 환자 휴게공간 및 편의시설 확충

○ 건강증진센터 등 지역주민 건강증진 시설 확보

□ 추진상 문제점

○ 현재 수영장부지는 공원부지로써 의료시설 확충부지로 활용하기 위해서는 동일면적 이상의 공원 대체부지 확보가 필요한 실정임.

(별첨)

주 요 확 충 내 용

(한국보건산업진흥원 연구용역 결과 요약)

구 분	현 재	확장 후	비 고
○ 병 상	529	859	
– 급성기병상	360	599	
– 행려병상	52	60	
– 노인성질환 및 회복병상	117	200	
○ 노인전문요양시설	–	150	
○ 외래진료부			
– 진료과	21개과	24개과	가정 의학과 치료방사선과 핵 의 학 과
– 외래수술실	–	2실	
– 응급실	40병상(행려20)	63병상(행려23)	
– 건강증진센터	10명/일	○ 30명이상/일 ○ 집단신체검사	
○ 중앙진료부			
– 수술실	7 실	15 실 대 수술실 2 일반수술실 13	
– 진단방사선부	MRI실외 7실	MRI실외 16실	
– 특수검사실	심전도외 6실	○ 기존실방의 확장 ○ 추가설치 – 스트레스측정실 1 – 복강경실 1 – 알러지검사실 1 – ERCP 1실 등	
– 재활의학실	운동치료실 외4	ADL실 추가설치	
○ 기타 서비스부문 환자편의 및 휴게시설	없음	원내외 공간 확보로 서비스 향상	환자만족도 제고

주) ERCP(Endoscopic Retrograde Cholangio Pancreatogram) : 내시경적 역행성 담관췌장 조영상

ADL(Activities of Daily Living) : 일상생활 활동(식사, 목욕, 이동, 옷입기 등)

□ 보라매병원 현행 전경

□ 보라매병원 증축후 전경