

목차

01 서론	2
1_연구의 필요성 및 목적	2
2_연구내용과 범위	3
3_연구방법	4
4_연구 추진체계	6
02 서울형혁신교육지구 사업 추진현황	8
1_사업 이해	8
2_사업 추진체계	13
3_사업 추진현황	17
4_주요 이슈 및 의제	33
03 혁신교육지구 사업 운영실태 분석	38
1_설문조사 개요	38
2_사업 운영실태	41
3_사업성과 인식	47
4_개선 과제와 발전 방안	51
5_소결	55
04 혁신교육지구 사업 운영과 한계	60
1_질적조사 개요	60

2_사업 운영	62
3_거버넌스 운영	70
4_성과와 한계, 개선사항	74
5_소결	87
05 혁신교육지구 사업 개선 과제	92
1_개선 과제	92
2_사업 지속성 확보	94
3_추진체계와 운영방식 개선	100
4_사업 재설계	103
참고문헌	109
부록	111
Abstract	155



표

[표 1-1] 자문회의 및 실무협의회 개요	6
[표 2-1] 서울형혁신교육지구 사업과 유사사업 비교	12
[표 2-2] 중앙 추진체계의 역할	14
[표 2-3] 중앙 민·관·학 거버넌스 구성과 역할(2016년)	15
[표 2-4] 지구 민·관·학 거버넌스 구성과 역할(2016년)	16
[표 2-5] 연도별 서울형혁신교육지구 지정 현황	19
[표 2-6] 자치구별 지정 현황	20
[표 2-7] 서울형혁신교육지구 사업 비전과 전략 목표	21
[표 2-8] 연도별·유형별 필수과제	22
[표 2-9] 지역특화사업 예시	23
[표 2-10] 연도별 혁신교육지구 사업운영 현황	23
[표 2-11] 지구별 운영 세부사업 수	24
[표 2-12] 연도별·기관별 지원예산	25
[표 2-13] 지구별·연도별 지원예산	26
[표 2-14] 2016년 자치구별 지원예산	27
[표 2-15] 필수과제별 지원예산	28
[표 2-16] 2017년 필수과제 예산 사용 계획	29
[표 2-17] 사업별 참여 현황(2016년)	29
[표 2-18] 사업별 학생·교원 참여율(2016년)	30
[표 2-19] 참여주체 연수교육(2016년)	31
[표 2-20] 조례 제정 현황(2016년)	31

[표 2-21] 중간지원조직 운영방식과 인력(2016년)	32
[표 2-22] 전문인력 활용 현황(2016년)	33
[표 3-1] 지구별 설문조사 대상	38
[표 3-2] 설문조사 개요	39
[표 3-3] 설문조사 내용	39
[표 3-4] 혁신지구별 응답률	40
[표 3-5] 응답자의 기본 배경	41
[표 3-6] 참여 기간	42
[표 3-7] 사업의 목표 달성 정도	47
[표 3-8] 민·관·학 거버넌스의 실제 운영 정도	48
[표 3-9] 민·관·학 거버넌스 협력 정도(0~10점)	50
[표 3-10] 혁신교육지구 사업의 발전 방안	52
[표 3-11] 민·관·학 거버넌스 활성화 방안	54
[표 4-1] FGI 실시 현황	60
[표 4-2] 반구조화 면담지의 주요 내용	61
[표 4-3] 제보자 특징	62
[표 4-4] 지구별 기존 네트워크 활용과 민·관 협력방식	64
[표 4-5] 2017년 서울형혁신교육지구 사업 과제	81
[표 4-6] 거버넌스 운영(질적조사 결과 종합)	89
[표 4-7] 질적조사 영역별 주요의견	90
[표 5-1] 혁신교육지구 사업 개선 과제	94
[표 5-2] 조례의 주요 내용	96
[표 5-3] 조례 내용 분석	97
[표 5-4] 조례상 종합계획 내용과 추가 내용 제안	100
[표 5-5] 정량평가 지표 및 급간 배점(예시)	105

그림

[그림 1-1] 연구 추진체계	6
[그림 2-1] 서울형혁신교육지구 사업 추진경과	9
[그림 2-2] 서울형혁신교육지구 사업 추진체계	13
[그림 2-3] 중앙과 지역 연계 거버넌스 구조 체계	16
[그림 2-4] 연도별 혁신교육지구	17
[그림 3-1] 참여 계기	42
[그림 3-2] 사업 발굴 시 중시 사항(1순위·2순위)	43
[그림 3-3] 지정연도별 사업 발굴 시 중시 사항(1순위)	44
[그림 3-4] 사업 발굴 및 확정 과정에서의 어려움(1순위·2순위)	44
[그림 3-5] 마을·학교 연계사업 시 주력하는 부분	45
[그림 3-6] 사업 운영에서 가장 어려운 점	46
[그림 3-7] 주체별 민·관·학 거버넌스 협력 정도	50
[그림 3-8] 목표 달성을 위한 주요 과제	51
[그림 3-9] 마을·학교 연계 시 가장 필요한 부분	52
[그림 4-1] 사업실행 방식(질적조사)	67
[그림 4-2] 거버넌스 양상(질적조사 결과 종합)	88
[그림 5-1] 조사 주요결과별 개선 과제 도출근거	92
[그림 5-2] 혁신교육지구의 시기별 사업 기간	95
[그림 5-3] (가칭)혁신교육지구 총괄 추진단 설치	99
[그림 5-4] 혁신교육지구 거버넌스 개편(안)	101

[그림 5-5] 지정방식의 개선 전후 혁신교육지구	103
[그림 5-6] 필수과제의 조정	107