

부록

1_현황표

[부록표 1-1] 서울형혁신교육지구 주요 추진경과

추진과정	시기	주요 내용
혁신교육지구 추진 기본계획 수립	2012.07	교육감 결재
남부혁신교육지구 사업 지정운영	2012.09	구로구, 금천구 (2013년)교육청 30억, 구로구 18억, 금천구 11억 (2014년)교육청 10억, 구로구 6억, 금천구 4억
서울시 교육우선지구 공모 선정	2014.03	11개 자치구 선정 운영(2014.04~2014.12) 총 27억 원(8개 자치구 3억, 3개 자치구 1억)
교육감 공약이행계획	2014.06	조희연 교육감 취임
상생과 협력의 글로벌 교육혁신도시 서울시교육감-서울시장 공동선언	2014.11	교육혁신도시 5대 비전, 4개 분야 20대 교육협력사업 발표 '공교육 혁신으로 신뢰받는 학교상 구축' 분야에 '서울형혁신교육지구 확대'를 과제화
2015학년도 서울형혁신교육지구 공모 지정 계획	2014.12	2015년 서울형혁신교육지구 사업 운영 방침, 내용 등 기본 계획 수립
"4.16 교육체제" 주요 정책 방향 발표	2015.06	2015-2018 서울교육중기발전계획 공개 요약
'혁신교육도시 서울' 만들기 공동선언	2015.11	혁신교육박람회 개최 서울시장-교육감-22개 자치구청장 참여
2016 서울형혁신교육지구 공모 지정계획 발표	2015.12	2016년 서울형혁신교육지구 사업 운영 방침, 내용 등 기본 계획 수립
서울시-교육청 2년 차 '교육협력사업' 27개로 확대	2016.03	총 874억 원(시 400억, 교육청 361억, 자치구 113억)
2016 서울형혁신교육지구 지정 계획	2016.09	2017년 서울형혁신교육지구 사업 운영방침, 내용 등 기본계획 수립
2017년 서울형 혁신교육지구 지정 결과 발표	2016.11	22개 혁신교육지구 선정
서울형혁신교육지구 관련 조례 제정	2016.12 2017.01	「서울특별시 혁신교육지구 운영에 관한 조례」 「서울특별시 혁신교육지구 지원에 관한 조례」

자료: 서울시-서울시교육청, 「서울형혁신교육지구 운영 계획」, 각 연도 재구성

[부록표 1-2] 지구 단위 분과 구성(2016~2017년)

구분	2016년	2017년(예정)
강동	학생자치활동/동아리봉사/진로직업체험/학교마을연계/학부모활동/학교밖청소년	학생자치 동아리/마을 학교 연계/학부모활동/독서활성화/청소년기관
강북	교원/학생/학부모/지역교육	상동
강서	마을교육협력/교육복지/창의인성 지원/청소년 진로	상동 + 학부모
관악	진로대안교육/독서교육/교육복지/마을학교/청소년	학교지원/독서교육/마을학교/청소년/문화예술/학부모
광진	-	청소년지원/마을학교/교육복지/민관학거버넌스
구로	학교/마을공동체/청소년/교육복지/학부모	교사/청소년/학부모/마을/교육복지
금천	교육협력/문예제-체험활동/학교밖청소년/정서심리돌봄/진로진학협력	마을학교/청소년자치/학부모공동체/교육복지/세계시민
노원	학부모지원/마을지원/청소년지원/학교지원	진로직업/방과후학교/교육복지/청소년자치/학교지원/학부모지원
도봉	청소년/학부모/교원/마을교육공동체/교육복지/진로직업/교육정책연구	학교지원/진로직업교육/방과후마을학교/청소년/마을교육공동체
동대문	방과후네트워크/도서관네트워크/학부모네트워크/진로직업네트워크	문화예술/학교협동조합/진로직업/독서 등
동작	민관학거버넌스/민주시민교육/생태에너지/청소년/일반고진로직업/방과후	청소년, 학부모, 교사, 마을
마포	마을학교협력/마을학교혁신/민관학거버넌스/지역특화사업	학부모/청소년/교사/지역사회
서대문	학부모/청소년/학교교육지원/마을	학부모/청소년/마을/교사/달팽이추진단/누구나추진단/토요동추진단
성동	학부모/교원/마을활동가/청소년	상동
성북	학교교육지원/청소년활동지원/마을 학교 연계 지원/혁신소통	상동
양천	마을교육사업/청소년사업분과/학부모사업분과/교육나눔사업분과	해누리마을방과후/거점별마을방과후/오감톡톡스쿨팜운영/책읽는시민토론하는사회/청소년주도형동아리/현장밀착형진로탐색/학부모창의대학/학부모창의체험
영등포	마을학교/청소년자치/문화예술마을지원/다문화/청소년성장지원/진로진학	마을학교/청소년자치/문화예술마을지원/다문화/청소년성장지원/학부모
은평	학부모/교원/대학생/지역사회 교육콘텐츠	필수1(학교교육과정운영, 독서토론문화), 필수2(자치활성화), 특화1(진로, 자유학기), 특화2(돌봄), 특화3(위기), 특화4(마을누림), 특화5(마을부모), 특화6(행복한학교)
종로	365종로창의버스/진로체험/융합교육/마을학교/청소년자치/기획운영	학부모/학교지원/마을/청소년/365창의버스
중구	진로탐색/창의인성/마을학교/특화교육	교육주체(청소년, 학부모, 교원, 마을자원분과)/동아리활동/마을 학교/특화

자료: 서울시·서울시교육청(2017a). 「2016 서울형혁신교육지구 운영 종합평가보고서」, pp.5~8.

각 자치구(2017). 「서울형혁신교육지구 사업실행계획서」, 재구성

[부록표 1-3] 2017년 달라진 '마을-학교 연계 지원' 사업 내용

과제	사업 목적	필수사업	주요 내용
마을과 함께 하는 학교 교육 과정 운영	<ul style="list-style-type: none"> 마을의 다양한 인적·물적 자원과 학교와의 관계망 형성 마을과 함께하는 학교 교육과정으로 재구성하여 운영 얹과 삶이 통합 교육 지원 	중학교 협력종합 예술활동 지원	<ul style="list-style-type: none"> 개념: 중학교 3년 중 최소 1학기 이상 정규교육과정 내에서 뮤지컬, 연극, 영화 등 종합예술활동에 모든 학생들이 역할을 분담하여 참여하고 발표하는 학생중심 예술활동 내용: 지역 협력종합예술활동 지원 협의체 구성 및 운영, 마을 문화예술강사 모집 및 연수, 학교 연계, 지역 내 연습실 및 공연장 자원 발굴 및 연계, 지역 축제 연계를 통한 학생 발표 기회 확대 등
		수업방법 개선 협력교사 지원	<ul style="list-style-type: none"> 개념: 수업방법 개선과 수업의 내실화를 위해 정규 교과시간에 교과(학급)교사와 협력하여 특정 영역의 교과 전문성 제고 및 토의·토론수업, 협동 수업 등 학생 참여 수업 활성화를 위해 보조하는 강사 내용: 교과 단위의 통합적, 체계적 마을결합형 교육과정 운영, 학년 단위 또는 학교 차원의 정규 교과 및 창의적 체험활동 연계 마을결합형교육과정 운영 등
마을 방과 후 활동 체제 구축	<ul style="list-style-type: none"> 아동·청소년들의 방과 후 안전과 건강한 여가 및 교육활동 등 지원 마을의 다양한 인적·물적 공간자원 정비 및 확충 아동·청소년이 행복하게 성장할 수 있도록 마을교육공동체 조성 	마을과 함께하는 독서토론 문화 조성	<ul style="list-style-type: none"> 내용: 지역사회 시설 및 인적자원 연계 방과 후 활동 강화(마을방과후학교) 시범 운영, 현행 학교 안 방과후학교를 대체할 수 있는 마을방과후학교 운영 지원을 위한 마을지원 체제 구축, 마을방과후활동 프로그램의 중장기계획 수립 및 추진 등 <p>※ 마을방과후학교는 자치구(마을)와 학교가 마을교육자원을 활용하여 학교 내외에서 학교 정규수업 이외의 교육활동을 운영함. 2017년 9개 자치구청(성북, 강북, 도봉, 노원, 은평, 서대문, 양천, 구로, 금천구)이 '마을방과후학교'를 시범 운영하며, 마을방과후학교는 학교지원형, 마을공급형, 개별학교 맞춤형, 사회적협동조합형의 4가지 모델로 운영 중</p>

자료: 서울시·서울시교육청(2017c), 「2017년 서울형혁신교육지구 운영 계획」, pp.6~7. 재구성

서울특별시교육청 블로그(<http://blog.naver.com/seouledu2012/22085667529>) 교육정책이야기 "서울시교육청, 마을과 함께하는 방과후학교 운영한다!"(2016년 11월 8일)

[부록표 1-4] 필수과제의 사업 목적과 주요 내용(2015~2017년)

구분	사업 목적	내용 및 예시
학급당 학생 수 25명 이하 감축	과밀학급 해소와 학생 교사의 친밀성 강화를 통한 생활교육 및 수업 혁신 도모	<ul style="list-style-type: none"> 중학교 학급당 평균 학생 수를 25명 이하로 감축 지원 학교 여건에 따라 희망학교 1개 학년 실시 증설학급에 대한 학급운영비 및 직책급 업무추진비 등은 학교 기본운영비에 반영하여 예산 배부
진로직업 교육지원	진로를 탐색하고 설계할 수 있는 교육활동 지원, 특히 서울형자유학기제 및 일반고 진로직업교육과 연계하는 사업	<ul style="list-style-type: none"> 지역의 직업교육 기관 활용 및 일터개발을 통한 직업 위탁과정 운영 등 진로직업교육 실시 일반고 학생들의 진로교육을 위한 지역의 인력 풀 구성 제공 학생의 진로체험 활동을 위한 지역 체험기관 개발 및 진로교육 실시
학교교육 지원	학교-지역사회 연계 강화로 방과후 학교 활성화	<ul style="list-style-type: none"> 지역사회 지원을 통해 방과후 다양하고 창의적인 프로그램 운영 특성화된 방과후 프로그램 운영 지원 지역사회 시설 및 인적자원 연계 방과후 활동 강화 학교폭력 예방 및 학교 생활교육의 패러다임 전환을 위한 학생 주도의 각종 프로젝트 운영 예산 지원
학생의 자기주도적 프로젝트 지원사업	학교 교과 및 창의체험활동 등 다양한 문화예술교육활동 지원, 민주적이고 개방적인 학교문화 조성, 정규 교육과정 운영의 내실화 등 학교 혁신노력 등을 지원하는 사업	<ul style="list-style-type: none"> 학교 혁신 및 정규교육과정 내실화 지원 교원의 혁신 마인드 제고를 위한 사업 실시(교육지원청 필수사업) 학교 문화예술 교육활동 및 협력교사 지원사업 책임하는 학교 책임하는 마을 토론하는 학교 토론하는 마을(교육지원청 및 자치구 필수사업) 서울형자유학기제 운영 지원
청소년 자치 및 동아리 지원	학생들이 민주시민 소양을 함양하도록 스스로 기획, 참여하는 다양한 아동·청소년 자치활동 지원, 창의적·자율적인 청소년 동아리 운영	<ul style="list-style-type: none"> 학생 연합회 운영 지원 학생 동아리 활동 지원 청소년의회, 청소년 축제 등
마을-학교 연계	마을의 다양한 인적·물적 자원과 학교와의 관계망 형성을 통해 마을의 성장이 학교를 지원하고 학교가 마을의 성장동력이 되는 마을과 학교의 협력망 구축사업	<ul style="list-style-type: none"> 방과후사업, 돌봄사업, 학교의 선택적 교육복지사업 등을 지역과 함께 분담할 수 있도록 운영 지역사회 시설 및 인적자원 연계 방과후활동 강화 특성화된 방과후 프로그램 운영 지원 방과후 프로그램을 지역에서 담당할 수 있는 중장기 계획 수립 및 추진
민·관·학 거버넌스 운영	다양한 주체의 실질적인 참여 유도 및 책임공유 문화 조성, 마을교육공동체 구축	<ul style="list-style-type: none"> 혁신교육지구 운영협의회 구축 및 운영, 각 구성원의 역할 분담 및 사업 조정 협의 학교와 동주민센터 등 연계 지원사업 등

자료: 서울시·서울시교육청, 「서울형혁신교육지구 운영 계획」, 각 연도 재구성

[부록표 1-5] 연도별 평가방식(2015~2017년)

구분	2015년	2016년	2017년(계획)	
시기	11~12월	10월~11월 말	11월(중간 평가)	
평가 주체	평가단 구성 (혁신지구형·우선 지구형 별도 운영)	평가단 구성 (중앙평가단, 지구상호평가단, 지구별 자체 평가위원회)	2016년과 상동	
평가 지표	절대평가 100점	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 절대평가 100점 ▪ 정량지표와 정성지표 병행. 지표별로 점수 내서 합산 	"	
	3개 영역 26개 성과지표	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 공통지표(3개 영역, 23개 평가지표, 6개 지표는 유형별로 반영) ▪ 자율지표(집중사업 2개 자율 선정, 의무 반영) 	"	
평가 방법	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 컨설팅과 정성평가(중앙, 지구별 자체 평가) ▪ 종합보고서를 기본으로 서울시-교육청 평가팀 구성 후 성과지표에 의한 평가 	정량평가	<ul style="list-style-type: none"> ① 혁신교육지구 운영 현황 기초 자료 분석(정성평가 또는 면담평가 시 활용) ② 서울시교육청 온라인 만족도 조사 결과(지구 자체 정량평가에 반영) 	"
		정성평가	<ul style="list-style-type: none"> ① 지구별 정성평가서 서류 평가(중앙평가단 80%, 지구상호평가단 20%) ② 중앙평가단 면담 평가 	
평가 내용	I. 사업 비전(30점) II. 기반 조성(35점) III. 교육활동 및 사업 성과(35점)	I. 사업 비전 및 기반 조성 1. 민관학 거버넌스 운영 및 활성화(20점) 2. 마을교육생태계 조성(28점) 3. 공교육 혁신(20점) II. 활동 및 성과/사업 운영(32점)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 혁신교육지구 사업의 학교 지원 기여도(만족도) ▪ 혁신교육지구별 교육사업에 대한 목표 달성도 ▪ 혁신교육지구의 마을교육생태계 조성 정도 ▪ 자치구청과 교육지원청의 행정정책 협력 달성도 ▪ 지구별 운영협의회 및 실무협의체 등 운영 활성화 정도 	

주: 종합보고서는 중앙, 자체평가(우수사항, 개선사항, 정책적 도움이 필요한 사항, 총평, 제안사항), 지구별 우수사례, 개선 필요사항으로 구성되어 있음. 2017년 평가 내용은 평가 TF 운영을 통해 지표 개발 및 보완 중임.

자료: 서울시-서울시교육청(2016d). 「2016년 서울형혁신교육지구 종합평가 기본계획」,

서울시 평생교육정책관(2017a). 「2017년 서울형혁신교육지구 지원 계획」, p.9. 재구성

[부록표 1-6] 중간지원조직 지정 현황(2016년)

(단위: 천 원)

구분	조직명	설립연도	운영방식	지원인력	연간운영비
강북구	실행추진단 사무국	2015.4	직영	2명	48,800
관악구	관악혁신교육센터	2015.3	직영	7명(구청직원 5명)	50,000
구로구	온마을교육지원센터	2015.5	직영	5명(구청직원 1명)	133,450
금천구	금천혁신교육지원센터	-	직영	7명(구청직원 2명)	30,719
노원구	노원 마을학교지원센터	2016.3	직영	6명(구청직원 1명)	95,000
도봉구	도봉혁신교육지원센터	2015.4	직영	10명(구청직원 7명)	72,000
서대문구	서대문혁신지원센터	2016.2	직영	3명	92,981
성북구	혁신교육지원센터	2016.2	직영	7명(구청직원 4명)	220,000
영등포구	영등포혁신교육지원센터	2016.2	직영	7명(구청직원 4명)	51,400
광진구	광진미래혁신교육센터	-	직영	6명(구청직원 3명)	59,000
양천구	혁신교육추진반	2016.2	직영	10명(구청직원 4명)	112,000
동대문구	혁신교육Hub단	2016.3	직영	2명	40,000
은평구	은평혁신교육지원단	2016.2	위탁	7명	760,822

자료: 서울시·서울시교육청(2017a). 「2016 서울형혁신교육지구 운영 종합평가 보고서」, p.12. 재구성

[부록표 1-7] 홈페이지 구축 및 운영 현황(2016년)

구분	홈페이지
노원구	노원 마을학교 V2 http://nest2.nowon.kr/nest/main/login.do
성북구	교육마을 성북 누리집 http://sbedu.sb.go.kr/mainPage.do
은평구	은평혁신교육지원단 http://www.epsmiletown.com/main/main.php
도봉구	도봉혁신교육지원센터 http://happyedu.dobong.go.kr/
강북구	아이들은 누구나 꽃이다 http://강북혁신교육.kr/

2_ 설문조사

서울형혁신교육지구 사업 운영실태 조사

안녕하십니까?

서울연구원에서는 「서울형혁신교육지구 사업 운영실태 분석 및 개선 과제」를 수행하고 있습니다. 본 조사를 통해 2기 혁신교육지구 사업을 추진하는 상황에서 그간의 지구별 혁신교육지구사업의 구체적인 운영실태를 조사하여, 혁신교육지구사업의 개선 방안을 마련하고자 합니다.

응답하신 내용은 통계법 제33조(비밀의 보호)에 따라 비밀이 철저히 보호되며, 서울형혁신교육지구 사업의 개선을 위한 기초자료로만 활용될 것입니다.

바쁘시겠지만, 솔직하고 성실한 응답을 부탁드립니다. 소중한 시간 내어주셔서 진심으로 감사드립니다.

2017년 2월

서울연구원

본 설문과 관련하여 문의 또는 건의사항이 있으신 분은 아래로 연락 바랍니다.

- 주소 (06756) 서울특별시 서초구 남부순환로 340길 57
- 연락처 서울연구원 도시사회연구실 연구책임 이해숙
연구원 이영주 (02)2149-1206

〈응답자의 일반적 사항〉

1. 소속 지구

혁신교육지구

(가나다순, 2016년 기준)

- | | | | | |
|-------|--------|--------|-------|--------|
| ① 강동구 | ② 강북구 | ③ 강서구 | ④ 관악구 | ⑤ 광진구 |
| ⑥ 구로구 | ⑦ 금천구 | ⑧ 노원구 | ⑨ 도봉구 | ⑩ 동대문구 |
| ⑪ 동작구 | ⑫ 마포구 | ⑬ 서대문구 | ⑭ 성동구 | ⑮ 성북구 |
| ⑯ 양천구 | ⑰ 영등포구 | ⑱ 은평구 | ⑲ 종로구 | ⑳ 중구 |

2. 소속 및 신분 (* 구분 기준 참고)

- | | |
|-----------------------|-------------------|
| ① 공무원(서울시·자치구) | ② 공무원(교육청·교육지원청) |
| ③ 교원(교장, 교감, 교사) | ④ 지역주민 |
| ⑤ 사업 참여기관 담당자(공무원 제외) | ⑥ 민간 기관/단체(활동가 등) |

- **지역주민:** 학생, 학부모, 모니터링단, 마을코디네이터, 마을강사 등
- **사업 참여기관 담당자:** 청소년수련관, 진로직업지원센터, 지역아동센터, 청소년 상담센터, 종합사회복지관, 도서관, 문화재단, 혁신교육지원센터 등 자치구 소재 공공 성격의 시(구) 기관 또는 단체
- **민간 기관/단체:** 학부모회, 연합회, 교육네트워크, 사단법인, 주식회사, 교습소, 사회적기업, 협동조합 등에 소속된 기관 또는 개인 활동가

3. 참여 협의체(중복응답 가능)

- | | | |
|-------------|-------------|-------------|
| ① (광역)운영협의회 | ② (광역)실무협의회 | ③ (지구)운영협의회 |
| ④ (지구)실무협의회 | ⑤ (지구)분과협의회 | ⑥ 기타 |

1 참여 계기

1. 혁신교육지구 사업에 참여한 기간은 얼마나 되십니까?

현재 총 _____ 00 년 _____ 00 개월

2. 어떻게 이 사업에 참여하게 되셨습니까?

- ① 담당 업무여서
- ② 소속된 단체(또는 기관)가 혁신교육지구사업에 결합해서
- ③ 지역에서 교육청소년 활동을 하고 있어서
- ④ 자치구의 다른 사업을 하다가 알게 되어서
- ⑤ 학교에서 학부모 활동을 하다가
- ⑥ 아는 사람이 권해서
- ⑦ 우연히 정보를 알아서
- ⑧ 기타 _____

2 사업 운영과 성과

3. 사업발굴 시 중요하게 생각하는 것은 무엇입니까? 우선순위로 선택하여 주십시오.

① 1순위() ② 2순위()

- ① 지구 사업의 중장기적 계획 및 목표
- ② 학생·교원 등 수요자 요구
- ③ 학교·지역사회의 당면 교육 문제
- ④ 실행 가능한 운영(참여) 주체 여부
- ⑤ 다양한 참여주체의 의견 수렴 및 반영
- ⑥ 사업의 평가 및 성과 달성 여부
- ⑦ 기타 _____

4. 사업을 발굴·확정하는 과정에서 겪는 가장 큰 어려움은 무엇입니까? 우선순위로 선택하여 주십시오.

① 1순위() ② 2순위()

- ① 충분한 예산과 인력이 부족하여
 - ② 사업 신청 기간이 촉박해서
 - ③ 신규 사업을 포함하기가 어려워서
 - ④ (민간단체) 활동가의 의견이 사업에 충분히 반영되지 않아서
 - ⑤ 이해가 다른 집단(단체 또는 개인) 간 의견 상충 및 협의 조정이 어려워서
 - ⑥ 특정인(또는 집단·단체)이 주로 결정하는 구조여서
 - ⑦ 기타
-

5. 마을 - 학교 연계사업에서 가장 주력하는 부분은 무엇입니까?

- ① 지역사회의 아동·청소년에 대한 관심 제고
 - ② 방과후학교 운영 및 돌봄 지원
 - ③ 지역자원을 활용한 진로직업체험 연계
 - ④ 지역주민의 역량 강화
 - ⑤ 기타
-

6. 마을 - 학교 연계에서 가장 필요한 것은 무엇이라고 생각합니까?

- ① 방과후학교(돌봄)의 마을 분담
 - ② 학생의 지역사회 이해를 위한 학교와 마을 간 교육과정 개발
 - ③ 학교와 마을 간 교육자원(인적·물적)의 교류
 - ④ 마을-학교의 공동 협력사업 추진
 - ⑤ 기타
-

7. 2016년 혁신교육지구 사업이 주관적으로 어느 정도 성과가 있다고 생각하십니까?

※ <2016 서울형혁신교육지구 운영 종합평가 보고서>의 [부록: 사업 목록]을 토대로 작성되었습니다. 필수과제 분류가 자치구의 분류와 다소 다르고 세부사업이 일부 생략되었음을 고려해주시기 바랍니다.

<강동구>

필수과제	세부 사업명	성과 정도
학교교육지원사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 문화예술 협력교사 지원 ▪ 마음 어울림-심리치료비 지원 ▪ 「서울형혁신교육지구 이야기」 연수 ▪ 배움이 느린 학생을 위한 협력교사 지원 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
청소년 자치 및 동아리 지원사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 학교 밖 청소년 동아리 지원 꿈드림 ▪ 청소년 자치위원회 '아름드리' 운영 ▪ 달달콘서트+주제넘는 호기심 ▪ 재미있는 미래전 ▪ 무모한 도전 등 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
학교-마을 연계사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 책방따수다 ▪ 다책맘 ▪ 선택학교 ▪ 함성소리 ▪ 강동마을교사학교 운영 등 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
민·관·학 거버넌스 구축·운영사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 민·관·학 거버넌스 강동학교 운영 ▪ 학부모 협력날개 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
지역특화사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ With-You ▪ 초등 Needs Call 상담센터 ▪ 우리 가족 한마음 조정교실 ▪ 찾아가는 봉사교실 ▪ 찾아가는 부모교실 등 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음

<강북구>

필수과제	세부 사업명	성과 정도
학급당 학생 수 25명 이하 감축사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 학급당 학생 수 25명 이하 감축 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
진로직업교육사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 마을에서 삶을 찾는 지역 기반 직업체험학교 ▪ 커리어코치 배치 지원 ▪ 바른 인성 함양을 위한 인문학 강의 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
학교-마을 연계사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 마을 배움터 방과후프로그램 운영 지원 ▪ 방과후학교 코디네이터 배치 지원 ▪ 지역협력 방과후학교 운영 지원 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
민·관·학 거버넌스 구축 운영사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 강북혁신교육지구사업 평가 및 환류 ▪ 학교로 찾아가는 교직원 연수 ▪ 강북 마을교사 교육 지원 ▪ 강북 마을교육공동체 구축 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
지역특화사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 장애학생 사회통합 지원 ▪ 창의교육 협력교사 지원 ▪ 지역아동센터 문예체 지원 ▪ 자기주도적 청소년 활동사업 동아리 ▪ 학부모가 만드는 창의 한마당 등 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음

<강서구>

필수과제	세부 사업명	성과 정도
진로직업교육사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 찾아가는 우리동네 진로주치의 운영 및 나만의 직업찾기 지원 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
학교교육지원사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 우리마을 투어 마을 속 보물 찾기 ▪ 무지개 수영학교 ▪ 찾아가는 창의인성 체험학교 ▪ 대안교실 ▪ 창의체험버스 등 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
청소년 자치 및 동아리 지원사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 학생자치 연합회 ▪ 별별놀이 별별체험 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
학교-마을 연계사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 책읽는 마을 온두레학교 확산 ▪ 학교중심마을결합형 사업 ▪ 마을결합형학교 동아리 운영 지원 ▪ 강서마을방과후학교 운영(마을학교네트워크사업) ▪ 마을결합형학교 교육과정운영지원단 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
민·관·학 거버넌스 구축 운영사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 민·관·학 거버넌스 운영 ▪ 책 읽는 마을공동체 책두레학교 사업 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
지역특화사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 부적응 학생 심리정서 지원 ▪ 톡톡패밀리 강서가족 세우기 ▪ 특수교육 학습도우미 배치 ▪ 스쿨팜 살리기 ▪ 힐링체험농원 등 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음

<관악구>

필수과제	세부 사업명	성과 정도
학급당 학생 수 25명 이하 감축사업	<ul style="list-style-type: none"> 안성맞춤교실 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
진로직업교육사업	<ul style="list-style-type: none"> 일반고 진로직업교육 지원 진로네트워크 구축 및 활성화 진로동아리 지원 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
학교교육지원사업	<ul style="list-style-type: none"> 마을 속 과학옹달샘 학부모 동아리 활성화 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
청소년 자치 및 동아리 지원사업	<ul style="list-style-type: none"> 거점학교 프로젝트 마을청소년동아리 지원 청소년 자치의회 캠프 운영 청소년 활동 동아리 축제 청소년 징검다리 프로그램 등 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
학교-마을 연계사업	<ul style="list-style-type: none"> 관악 마을 교육자원 발굴 토닥토닥 마을학교 육성 마을학교 총괄코디네이터 운영 학교혁신코디네이터 지원 마을결합형학교 교육과정 운영 등 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
민·관·학 거버넌스 구축 운영사업	<ul style="list-style-type: none"> 관악교육두레(민·관·학 거버넌스 운영) 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
지역특화사업	<ul style="list-style-type: none"> '꿈실은 책마을' 독서동아리 활동비 지원 '꿈실은 책마을' 독서동아리 역량강화 지원 부모 독서동아리 활성화(활동비/네트워크 지원) 행복한 상담실 상상나래 학교제안사업 등 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음

<광진구>

필수과제	세부 사업명	성과 정도
학교-마을 연계사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 업무담당교사 워크숍 ▪ 마을교사 인력풀 조성 ▪ 맞춤형 교육복지 전문인력 역량강화 연수 ▪ 마을을 담은 학교 워크숍 ▪ 마을탐방연수 등 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
민·관·학 거버넌스 구축·운영사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 실무협의회(실무협의회, 워크숍) ▪ 교감 워크숍(유초등, 중등) ▪ 학부모 설명회 ▪ 학교운영위원회 원탁토론 ▪ 학부모회 사업 성과보고회 등 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
지역특화사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 초등학교 상담사 지원 ▪ 중학교 책걸상 교체 ▪ 다문화가정 청소년 진로설계 직업체험 ▪ 도서관연계(왜 아빠가 책을 읽어주어야 하는가) ▪ 그림책읽어주기 엄마멘토링단 독서 실무심화교육 등 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음

<구로구>

필수과제	세부 사업명	성과 정도
학급당 학생 수 25명 이하 감축사업	<ul style="list-style-type: none"> 25명 이하 감축사업 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
진로직업교육사업	<ul style="list-style-type: none"> 혁신교육진로박람회 진로직업교육 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
청소년 자치 및 동아리 지원사업	<ul style="list-style-type: none"> 청소년 문화예술 지원 문화예술협력을 통한 정규수업 지원 다문화 어울림 프로젝트 청소년 원탁회의 학교참여예산 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
학교-마을 연계사업	<ul style="list-style-type: none"> 온마을교육지원센터 운영 테마체험활동 지원 온마을강사 활성화사업 촘촘한 복지안전망 구축사업 마을돌봄 교육복지 서비스 등 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
민·관·학 거버넌스 구축 운영사업	<ul style="list-style-type: none"> 혁신교육지구 관리지원체제 구축 민·관·학 거버넌스 협력 UP 워크숍 지역교육공동체 구축 지역교육공동체 네트워크 연수 지원 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
지역특화사업	<ul style="list-style-type: none"> 다문화학생 지원 한국어교실 운영 미래를 여는 상상교실 운영 창의적 학교혁신 연수 이루어져라 업! 프로젝트 창의적 학교혁신 학부모 연수 지원 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음

<금천구>

필수과제	세부 사업명	성과 정도
학급당 학생 수 25명 이하 감축사업	<ul style="list-style-type: none"> 25명 이하 감축사업 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
진로직업교육사업	<ul style="list-style-type: none"> 학생자원봉사자 학급집단상담 실시 일반고 고2, 3 대상 협력교육과정(마스터클래스) 청소년꿈찾기 여름방학 진로캠프 지원 자유학기제 운영 지역연계자유학기제 학년전환기 프로그램 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
학교교육지원사업	<ul style="list-style-type: none"> 문·예·체 협력교사 및 방과후마을학교교사 지원 고등학교 학력향상 지원 마을결합형학교 동아리 마을결합형학교 교육과정 사랑+더하기 협력교사 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
청소년 자치 및 동아리 지원사업	<ul style="list-style-type: none"> 레미제라블 운영 오즈탐험대 지원 금천구 청소년의회 지원 초중고 학급대항스포츠클럽 운영 민주시민학생회 및 동아리 운영 지원 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
학교-마을 연계사업	<ul style="list-style-type: none"> 몸의 학교 지원 학년전환기 민간프로그램 지원 지역연계 체험활동(초3, 초6) 자유학기제 선택프로그램 공모 초등 텃밭생태교육 지원 등 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
민·관·학 거버넌스 구축 운영사업	<ul style="list-style-type: none"> 교육협치체계 구성(총회/분과) 컨설팅/워크숍 운영 혁신미래교육연수 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
지역특화사업	<ul style="list-style-type: none"> 또래상담가 지원 마음약방 지원 금천교육복지센터 지원 학교혁신제안 사업 혁신학교 드림학교 등 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음

<노원구>

필수과제	세부 사업명	성과 정도
학급당 학생 수 25명 이하 감축사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 학급당 학생 수 감축 사업 ▪ 학생 수 감축 교원역량 강화 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
진로직업교육사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 청소년 맞춤형 진로 지원 ▪ 일반고 직업체험 '현장에서 미래를' ▪ 학생창의인성한마당 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
학교교육지원사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 초등학교 상담사 배치 지원 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
청소년 자치 및 동아리 지원사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 학생·청소년 동아리 운영 지원 ▪ 학생회 자치활동 운영 지원 ▪ 학급 자치활동 지원 ▪ 청소년 마을참여 프로젝트 등 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
학교-마을 연계사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 다양한 마을학교 개설 및 운영 ▪ 지역단위 교육공동체 구축 지원 ▪ 학부모 참여활동 및 아카데미 지원 ▪ 문·예·체 및 창의적체험활동 협력교사 지원 ▪ 마을학교 연계 교육활동 코디네이터 등 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
민·관·학 거버넌스 구축 운영사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 노원혁신교육지구 운영협의체 활성화 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
지역특화사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 찾아가는 위기청소년 상담 지원 ▪ 학업중단 제로를 향한 학교 안과밖 징검다리 프로젝트 ▪ 북부 교외활동 안전지원단 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음

〈도봉구〉

필수과제	세부 사업명	성과 정도
학급당 학생 수 25명 이하 감축사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 학급당 학생 수 감축 학교 교원역량 강화 ▪ 학급당 학생 수 감축사업(기간제 교원 인건비 지원) 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
진로직업교육사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 동네방네 진로탐색지원단 ▪ 3355 진로탐색동아리 ▪ 노동인권교육강사 양성과정 ▪ 진로직업교육 지원 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
학교-마을 연계사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 문예체 창체 협력교사 지원 ▪ 주민설계형 마을학교 사업 ▪ 거점마을학교 지정 및 프로그램 운영 ▪ 권역별 마을교육공동체 구축사업 지정 및 운영 ▪ 마을학교 연계 교육활동 코디네이터 등 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
민·관·학 거버넌스 구축 운영사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 민·관·학 거버넌스 워크숍 개최 ▪ 민·관·학 거버넌스 구축사업 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
지역특화사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 교육복지공동체 구축 ▪ 지역기반형 체험프로그램 ▪ 초등학교 상담 자원봉사자 배치 ▪ 개(開)판 5분전 프로젝트 ▪ 학생회 네트워크 지원사업 등 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음

<동대문구>

필수과제	세부 사업명	성과 정도
진로직업교육사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 드림 스타트업 ▪ 찾아가는 진로직업 프로그램 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
학교교육지원사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 부적부적 책마을 동대문 ▪ 1학교 1문화예술 브랜드 지원 ▪ 문화예술 상설동아리 지원(강사료, 리모델링) ▪ 일반학교 위기학생 지원 ▪ 교원·학부모 연구활동 지원 등 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
청소년 자치 및 동아리 지원사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 청소년 원탁회의 ▪ 청소년 뮤지컬 공연관람 ▪ 청소년기획단(몽땅프로젝트) ▪ 꿈과 재능을 펼치는 학생동아리 지원 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
학교-마을 연계사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 학교-마을과 함께하는 방과후 프로그램 ▪ 초등학생 주말놀이학교 운영 ▪ 학생상담지원프로그램 ▪ 마을결합형학교 교육과정 개발 지원 ▪ 마을교사 양성과정 운영 등 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
민·관·학 거버넌스 구축 운영사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 혁신교육거버넌스 운영 ▪ 동대문혁신교육축제 ▪ 학부모 아카데미교실 운영 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
지역특화사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 15세 영화제 ▪ 장애인과 함께하는 마을사용설명서 ▪ 청소년콤팩트대회 ▪ 찾아가는 협동조합 설명회 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음

〈동작구〉

필수과제	세부 사업명	성과 정도
진로직업교육사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 일반고 진로직업지원사업 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
학교교육사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 책사랑 프로젝트 ▪ 창의감성교육 프로젝트 ▪ 문화예술교사동아리 ▪ 대안교실 ▪ 학교혁신제안사업 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
청소년 자치 및 동아리 지원사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 아무거나프로젝트 지원 ▪ 청소년 의회 운영 ▪ 학생자치활동 활성화 지원 ▪ 동작 청소년 아카데미 ▪ 학생자치활동지원사업 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
학교-마을 연계사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 삼동이 마을학교 ▪ 마을이학교다 ▪ 마을결합형학교 운영 ▪ 마을탐방체험 ▪ 마을교육-학교연계 사업 등 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
민·관·학 거버넌스 구축 운영사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 민·관·학 거버넌스 ▪ 책사랑무지개 TF/컨설팅 ▪ 교감 워크숍/원탁토론 ▪ 학교 혁신담당자 워크숍 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
지역특화사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 동작혁신교육축제 ▪ 책사랑 거점학교 ▪ 민주시민리더십 캠프 ▪ 학부모 창의프로젝트 ▪ 학부모동아리 연합프로젝트 등 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음

<마포구>

필수과제	세부 사업명	성과 정도
학교교육사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 책임고 토론하는 학교(독서토론직무연수 등) ▪ 교육공동체 혁신역량 강화 사업(교육공동체 연수) ▪ 학부모회 활동 지원 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
학교-마을 연계사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 마을방과후학교 시범 운영 ▪ 청소년 마을 축제기획단 ▪ 책임고 토론하는 학교 지원 ▪ 학생활동 공간 꾸미기 지원 ▪ 학교혁신 스스로 제안사업 등 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
민·관·학 거버넌스 구축·운영사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 서울형혁신교육지구 운영 내실화 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
지역특화사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 마포문화예술교육 꿈타래 엮기 ▪ 슈팅스타 마포 청소년 축구교실 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음

<서대문구>

필수과제	세부 사업명	성과 정도
학교교육사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 문화예술협력교사 지원 ▪ 초등 상담봉사자 지원 ▪ 수업혁신 동아리 지원 ▪ 학교혁신 스스로 제안사업 ▪ 우리마을콘텐츠 등 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
청소년 자치 및 동아리 지원사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 100 동아리 지원 ▪ 서대문 청소년의회 ▪ 축제! 우리가 만든다 ▪ 학생회 운영비 지원 ▪ 학생활동 공간 꾸미기 지원 등 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
학교-마을 연계사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 달팽이학교 ▪ 아이엠샘 마을강사단 ▪ 진로직업체험 확대 ▪ 아이엠샘(자유학기제 마을강사 지원) ▪ 누구나 프로젝트 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
민·관·학 거버넌스 구축 운영사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 운영협의체 활성화 ▪ 서알통 ▪ 서대문교육공동체 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
지역특화사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 토요일학교 ▪ 서대문혁신교육코디 ▪ 창의체험한마당 ▪ 학부모회 지원 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음

〈성동구〉

필수과제	세부 사업명	성과 정도
학교-마을 연계사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 마을로 나온 학교동아리 지원 ▪ 학부모 자원봉사단 운영 ▪ 혁신 포럼 ▪ 업무담당교사 워크숍 ▪ 맞춤형 교육복지 전문인력 역량강화 연수 등 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
민·관·학 거버넌스 구축·운영사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 200인 원탁토론 ▪ 성동 아버지회 운영 지원 ▪ 실무협의회 워크숍 ▪ 학부모 설명회 ▪ 교감 워크숍(유·초·중등) 등 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
지역특화사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 성동 온마을대축제 ‘와글와글’ ▪ 온마을체험학습 ▪ 성동 온마을 체험학습지도사 양성 ▪ 로봇대회 ▪ 청소년 소프트웨어 교실 등 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음

<성북구>

필수과제	세부 사업명	성과 정도
진로직업교육사업	<ul style="list-style-type: none"> 꿈틀꿈틀프로젝트(자유학기제 선택프로그램) 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
학교교육지원사업	<ul style="list-style-type: none"> 생각을 키우는 책임기, 창의지성교육 문예체 협력교사 지원(예술과 어울림) 마을결합형학교 모델학교 학생자치실 리모델링 혁신교육공감대 조성(교직원연수, 교사연구동아리, 마을교사학부모동아리 운영) 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
청소년 자치 및 동아리 지원사업	<ul style="list-style-type: none"> 자치활동으로 민주주의를 실천해요 성북 대청마루 학생자치활동 중학생이 만드는 마을교과서 지원 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
학교-마을 연계사업	<ul style="list-style-type: none"> 마을에서 길을 찾다 '꿈틀꿈틀 프로젝트' 안전한 마을품 틈새돌봄 학부모 마을교사 역량강화 방과후학교에서 방과후마을로 마을과 학교가 만나는 동1교 동교동락 등 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
민·관·학 거버넌스 구축 운영사업	<ul style="list-style-type: none"> 민·관·학 거버넌스 구축운영 민·관·학 공감소통 혁신교육교사 워크숍 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
지역특화사업	<ul style="list-style-type: none"> 동북4구 창의지성교육도시 클러스터 조성 문화예술로 만나는 교과연계 '우리동네 보물찾기' 초중고대 연합 청소년자치 역사동아리 성북역사아리 마을에서 배우는 사회적경제 학부모·마을교사와 함께하는 기초학력 신장지원 등 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음

<양천구>

필수과제	세부 사업명	성과 정도
진로직업교육사업	<ul style="list-style-type: none"> 꿈꾸는 날 학교로 찾아가는 진로콘서트 마을 청소년 축제한마당 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
학교교육지원사업	<ul style="list-style-type: none"> 문화예술동아리 활동 지원 오케스트라 지도강사 지원 학교혁신문화조성 지원 창의체험버스 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
청소년 자치 및 동아리 지원사업	<ul style="list-style-type: none"> 양천청소년 스마트폰 영화제작 체험학교 및 영화제 행복한 인생설계학교 운영 청소년 기자단 운영 청소년 자치활동 활성화 청소년참여자치위원회 구성 및 운영 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
학교-마을 연계사업	<ul style="list-style-type: none"> 해누리 마을방과후학교 운영 지원 책읽는 학교 책읽는 마을 만들기 1학교 1문예활동 “꿈이 영그는 학교” 마을결합형학교 교육과정 운영 지원 방과후자율학습 안전케어 등 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
민·관·학 거버넌스 구축 운영사업	<ul style="list-style-type: none"> 양천 민·관·학 거버넌스 운영 혁신교육지구사업 워크숍 및 교육협력사업 발표회 양천 혁신교육추진반 운영 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
지역특화사업	<ul style="list-style-type: none"> 음악나눔을 통한 인성교육 기초학력신장을 위한 전담강사 배치 초등 전문상담인력 배치 특수교육 학습도우미 배치 요리조리 행복레시피 등 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음

<영등포구>

필수과제	세부 사업명	성과 정도
학교교육지원사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 설왕설래 양성과정 ▪ 마을과 학교의 “설왕설래” ▪ 기초학력신장협력교사 지원 ▪ 별별 학교혁신 제안사업 공모 ▪ 문화예술 교육활동 협력교사 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
청소년 자치 및 동아리 지원사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 마을과 함께 ‘찾아가는 진로원정대’ ▪ 청소년자치 한마당 ▪ 자몽프로젝트 청소년 동아리 지원 ▪ 학생회실 설치 및 학생회 운영 지원 ▪ 문예체 청소년동아리 지원 등 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
학교-마을 연계사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ n개의 마을방과후학교 ▪ n개의 창작예술학교 ▪ 지구시민-마을교사 양성 ▪ 마을결합형학교 동아리 ▪ 사회적기업 연계 방과후학교 지원 등 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
민·관·학 거버넌스 구축·운영사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 분과위원 및 실무협의회 워크숍 ▪ 학교대상 사업 설명회 ▪ 별난 부모 강좌 ▪ 학부모 대토론회 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
지역특화사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 드림투게더 프로젝트 ▪ 체인지업 우리마을 학생 스포츠클럽 ▪ 문래창작예술촌 연계 창의체험활동 지원 ▪ 학교 텃논 친환경 벼농사 체험 ▪ 즐거운 마을 여행 ‘영등포마을누리’ 등 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음

<은평구>

필수과제	세부 사업명	성과 정도
학급당 학생 수 25명 이하 감축사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 학급당 학생 수 25명 이하 감축 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
진로직업교육사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 은평대전(학과탐방) ▪ 진로종합네트워크 ▪ 은평대전 고등학교교실 전공 특강 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
청소년 자치 및 동아리 지원사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 은평 청소년 참여 자치캠프 ▪ 청소년 사회참여 프로젝트 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
학교-마을 연계사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 마을지원사업 ▪ 마을학교연계분과협의회 ▪ 마을학교연계 프로그램 ▪ 은평지역사회교육콘텐츠연계사업 ▪ 초등전환기 지원사업 등 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
민·관·학 거버넌스 구축·운영사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 은평네트워크 사업 ▪ 민·관 거버넌스 구축 ▪ 혁신교육지구지원사업 ▪ 은평교육박람회 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
지역특화사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 학업중단숙려제와 연계한 자연치유학교 ▪ 책 읽는 학교·마을 토론하는 학교·마을 ▪ 학교 혁신 제안 사업 ▪ 자유학기제 ▪ 초등상담 자원봉사자 지원 등 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음

〈종로구〉

필수과제	세부 사업명	성과 정도
학교교육지원사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 무형의 서비스를 찾아라 서비스디자인 ▪ 친환경으로 바뀔까 에코디자인 ▪ 전통문양과 백남준의 비디오아트 ▪ 한글(세종대왕)에서 다빈치 찾기 ▪ 마을결합형학교 동아리 운영 등 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
청소년 자치 및 동아리 지원사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 우리 마을 청소년 동아리 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
학교-마을 연계사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 문화가 있는 날 미술관 나들이 ▪ 오감만족 박물관 나들이 ▪ 해설사와 함께하는 골목길 나들이 ▪ 초3 지역사회 연계 협력 수업 ▪ 마을교사 양성교육 등 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
민·관·학 거버넌스 구축 운영사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 서울형혁신교육지구 컨설팅 ▪ 민·관·학 거버넌스 구축 운영 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
지역특화사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 우리 마을 친선경기 ▪ 창신동 지역 우리 마을 보물찾기 ▪ 대학연계 학교지원 더함+프로젝트 ▪ 학생·교사·주민이 함께하는 진로탐방 연극수업 ▪ 연극축제 너의 진로를 보여줘 등 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음

<중구>

필수과제	세부 사업명	성과 정도
학교교육지원사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 교육공동체 혁신마인드 제고 ▪ 마을결합형학교 교육과정 개발 ▪ 마을결합형학교 동아리 운영 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
청소년 자치 및 동아리 지원사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 중구 야호 부스 동아리 지원 및 운영 ▪ 학생과 지역주민이 함께하는 동아리 지원 ▪ 우리 마을 청소년 동아리 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
학교-마을 연계사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 지역자원 연계 방과후 프로그램(뮤지컬 배우 되기) ▪ 문예체 지원사업(1인 1악기) ▪ 방과후 마을강사 양성 프로그램 운영(중구 마을강사 양성과정) ▪ 방과후 마을학교 운영(마을결합형학교 운영) ▪ 마을학교교육 협력사업 등 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
민·관·학 거버넌스 구축·운영사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 민·관·학 거버넌스 구축 및 운영 ▪ 서울형 혁신교육지구 컨설팅 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음
지역특화사업	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 중구 청소년 축제 야호 운영 ▪ 자기주도학습 캠프 운영 ▪ 진로북카페 운영(인문학을 품은 마을카페) ▪ 우리 마을 친선경기 ▪ 세대공감(자서전 쓰기) 등 	① 미흡
		② 다소 미흡
		③ 다소 우수
		④ 우수
		⑤ 잘 모르겠음

3 민관학 거버넌스 운영과 성과

8. 협의체 운영에 관한 질문입니다. 지구에서 실제 운영되는 정도에 대해 본인의 생각에 가장 가까운 곳에 √ 표시하여 주십시오.

협의체 실제 운영	미흡	←	→	우수
8-1. 민·관·학 3자의 대표로 구성되어 있다.	①	②	③	④
8-2. 수평적인 조직문화가 형성되어 있다.	①	②	③	④
8-3. 구성원 간 의사소통이 원활하다.	①	②	③	④
8-4. 의견 조정과 합의를 거쳐 결정이 이루어진다.	①	②	③	④
8-5. 협의체 결정이 사업계획과 집행과정에 반영된다.	①	②	③	④

9. 민·관·학 협력 정도는 어느 정도 된다고 보십니까? 해당되는 점수(0~10점)에 직접 √ 표시해 주십시오.

민관학 협력 실행 정도	0점	←	—	5점	—	→	10점				
9-1. 서울시청 - 구청	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨	⑩	⑪
9-2. 구청 - 학교/교육지원청	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨	⑩	⑪
9-3. 구청 - 마을	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨	⑩	⑪
9-4. 학교 - 마을	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨	⑩	⑪
9-5. 민간 개인 또는 단체 네트워크(민-민)	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨	⑩	⑪

10. 거버넌스 활성화를 위한 방안입니다. 각 항목에 대해 중요하게 생각하는 정도에 √ 표시해 주십시오.

거버넌스 활성화 방안	매우 낮음	낮음	높음	매우 높음	잘 모르겠음
10-1. 협의체 위원(또는 참여단체)의 공정한 선발	①	②	③	④	⑤
10-2. 협의체 위원에게 책임과 권한 강화	①	②	③	④	⑤
10-3. 권위주의적 운영과 조직문화 탈피	①	②	③	④	⑤
10-4. 거버넌스 운영절차의 간소화	①	②	③	④	⑤
10-5. 광역-지역 협의체와의 연계 강화 및 역할 조정	①	②	③	④	⑤
10-6. 회의록 등 정보 공개	①	②	③	④	⑤
10-7. 특정인(단체)의 사익 추구 견제	①	②	③	④	⑤
10-8. 참여자의 역량 향상을 위한 워크숍 등 확대	①	②	③	④	⑤
10-9. 참여자에게 개별 인센티브 제공	①	②	③	④	⑤

4 혁신교육지구 사업의 개선과 발전방향

※ 다음은 서울형혁신교육지구 사업의 비전과 목표(2017년 서울형혁신교육지구 지정계획)입니다.

- **비전:** 참여와 협력으로 아동·청소년이 행복하게 성장하는 학교-마을교육공동체
- **목표:** 마을과 함께하는 학교문화 조성, 배움과 돌봄의 마을교육공동체 형성, 유기적인 민·관·학 협력체제 구축

11. 혁신교육지구 사업이 다음의 목표를 얼마나 달성하고 있다고 생각하십니까? 본인의 생각에 가장 일치하는 곳에 √ 표시해주시시오.

비전과 목표 달성 정도		목표 이하	대체로 미달	대체로 달성	목표 이상
11-1.	학교-마을 교육공동체 형성 계기 조성	①	②	③	④
11-2.	지자체와 교육청 간 협력 계기 형성	①	②	③	④
11-3.	지역사회의 공교육 혁신 기여	①	②	③	④
11-4.	학생(청소년)에게 유의미한 학습경험 및 진로체험 기회 제공	①	②	③	④
11-5.	지역사회의 인적·물적 자원 활용	①	②	③	④

12. 혁신교육지구사업의 목표 달성을 위해 앞으로 최우선적으로 할 일이 무엇이라고 생각하십니까?

- ① 교육격차 해소 및 공교육 혁신
- ② 지속 가능한 마을-학교 상생 관계 구축
- ③ 학생(청소년)의 지역사회 활동 참여 기회 확대
- ④ 교육공동체 형성을 위한 지역민의 역량 강화
- ⑤ 공공기관-민간단체 간 적극적인 의사소통 및 정보 공유
- ⑥ 기타 _____

3_교차분석

[부록표 3-1] 주체별 사업의 목표 달성 정도

① 학교-마을 교육공동체 형성 계기 조성

(단위: 명, %)

구분	목표 이하		대체로 미달		대체로 달성		목표 이상		계		χ^2
	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	
전체	6	2.2	70	25.7	161	59.2	35	12.9	272	100.0	17.854**
공무원·교원	0	0.0	7	10.8	45	69.2	13	20.0	65	100.0	
지역주민	3	3.6	29	34.9	46	55.4	5	6.0	83	100.0	
사업참여기관 민간기관/단체	3	2.4	34	27.4	70	56.5	17	13.7	124	100.0	

* p<.05, ** p<.01, *** p<.001

② 지자체와 교육청 간 협력 계기 형성

(단위: 명, %)

구분	목표 이하		대체로 미달		대체로 달성		목표 이상		계		χ^2
	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	
전체	3	1.1	64	23.5	159	58.5	46	16.9	272	100.0	20.308**
공무원·교원	0	0.0	5	7.7	40	61.5	20	30.8	65	100.0	
지역주민	1	1.2	23	27.7	47	56.6	12	14.5	83	100.0	
사업참여기관 민간기관/단체	2	1.6	36	29.0	72	58.1	14	11.3	124	100.0	

* p<.05, ** p<.01, *** p<.001

③ 지역사회의 공교육 혁신 기여

(단위: 명, %)

구분	목표 이하		대체로 미달		대체로 달성		목표 이상		계		χ^2
	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	
전체	9	3.3	82	30.1	146	53.7	35	12.9	272	100.0	17.884**
공무원·교원	1	1.5	9	13.8	41	63.1	14	21.5	65	100.0	
지역주민	4	4.8	34	41.0	39	47.0	6	7.2	83	100.0	
사업참여기관 민간기관/단체	4	3.2	39	31.5	66	53.2	15	12.1	124	100.0	

* p<.05, ** p<.01, *** p<.001

④ 학생에게 유의미한 학습경험 및 진로체험 기회 제공

(단위: 명, %)

구분	목표 이하		대체로 미달		대체로 달성		목표 이상		계		χ^2
	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	
전체	0	0.0	56	20.6	161	59.2	55	20.2	272	100.0	15.814**
공무원·교원	0	0.0	4	6.2	43	66.2	18	27.7	65	100.0	
지역주민	0	0.0	26	31.3	46	55.4	11	13.3	83	100.0	
사업참여기관· 민간기관/단체	0	0.0	26	21.0	72	58.1	26	21.0	124	100.0	

* p<.05, ** p<.01, *** p<.001

⑤ 지역사회의 인적·물적 자원 활용

(단위: 명, %)

구분	목표 이하		대체로 미달		대체로 달성		목표 이상		계		χ^2
	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	
전체	5	1.8	61	22.4	153	56.3	53	19.5	272	100.0	34.876***
공무원·교원	0	0.0	3	4.6	45	69.2	17	26.2	65	100.0	
지역주민	3	3.6	34	41.0	38	45.8	8	9.6	83	100.0	
사업참여기관· 민간기관/단체	2	1.6	24	19.4	70	56.5	28	22.6	124	100.0	

* p<.05, ** p<.01, *** p<.001

[부록표 3-2] 주체별 민·관·학 거버넌스의 협력 정도(0~10점)

① 민·관·학 거버넌스의 협력 정도(서울시-구)

구분	N(명)	평균(점)	표준편차	표준오차	F
전체	272	6.58	2.249	.136	-
공무원·교원	65	7.17	2.155	.267	3.004
지역주민	83	6.39	2.197	.241	
사업참여기관·민간기관/단체	124	6.40	2.295	.206	

* p<.05, ** p<.01, *** p<.001

② 민·관·학 거버넌스의 협력 정도(구-학교/교육지원청)

구분	N(명)	평균(점)	표준편차	표준오차	F
전체	272	6.69	2.337	.142	-
공무원·교원	65	7.68	1.985	.246	8.397***
지역주민	83	6.20	2.362	.259	
사업참여기관·민간기관/단체	124	6.51	2.356	.212	

* p<.05, ** p<.01, *** p<.001

③ 민·관·학 거버넌스의 협력 정도(구-마을)

구분	N(명)	평균(점)	표준편차	표준오차	F
전체	272	6.78	2.111	.128	-
공무원·교원	65	7.86	1.600	.198	12.723***
지역주민	83	6.25	2.094	.230	
사업참여기관·민간기관/단체	124	6.57	2.172	.195	

* p<.05, ** p<.01, *** p<.001

④ 민·관·학 거버넌스의 협력 정도(학교-마을)

구분	N(명)	평균(점)	표준편차	표준오차	F
전체	272	5.68	2.254	.137	-
공무원·교원	65	6.45	2.215	.275	9.006***
지역주민	83	4.93	2.134	.234	
사업참여기관·민간기관/단체	124	5.78	2.214	.199	

* p<.05, ** p<.01, *** p<.001

⑤ 민·관·학 거버넌스의 협력 정도(민간 개인 또는 단체 네트워크)

구분	N(명)	평균(점)	표준편차	표준오차	F
전체	272	6.30	2.256	.137	-
공무원·교원	65	6.75	2.208	.274	10.275***
지역주민	83	5.40	2.124	.233	
사업참여기관·민간기관/단체	124	6.67	2.208	.198	

* p<.05, ** p<.01, *** p<.001

[부록표 3-3] 지구별 사업성과²³⁾

① 강동구

(단위: %)

구분	미흡		다소 미흡		다소 우수		우수		계	
	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율
학교교육지원사업	0	0.0	0	0.0	2	28.6	5	71.4	7	100.0
청소년 자치 및 동아리지원사업	0	0.0	0	0.0	4	40.0	6	60.0	10	100.0
학교마을연계사업	0	0.0	0	0.0	4	40.0	6	60.0	10	100.0
민·관·학 거버넌스 구축·운영 사업	0	0.0	1	0.4	6	54.5	4	36.4	11	100.0
지역특화사업	0	0.0	0	0.0	2	18.2	9	81.8	11	100.0

② 강북구

(단위: %)

구분	미흡		다소 미흡		다소 우수		우수		계	
	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율
학급당 학생수 25명 이하 감축 사업	6	11.5	8	15.4	21	40.4	17	32.7	52	100.0
진로직업교육사업	2	3.6	16	29.1	22	40.0	15	27.3	55	100.0
학교마을연계사업	4	6.8	4	6.8	27	45.8	24	40.7	59	100.0
민·관·학 거버넌스 구축·운영 사업	2	3.6	12	21.4	21	37.5	21	37.5	56	100.0
지역특화사업	2	3.4	4	6.9	24	41.4	28	48.3	58	100.0

23) 결측값이 많고 응답자가 모든 사업을 파악하고 있는 것이 아니기 때문에 개인이 주관적으로 인식한 지구별 사업성과로서 매우 제한적으로 살펴볼 필요가 있다. '잘 모르겠음' 응답은 제외하였다.

③ 강서구

(단위: %)

구분	미흡		다소 미흡		다소 우수		우수		계	
	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율
진로직업교육사업	2	25.0	3	37.5	0	0.0	3	37.5	8	100.0
학교교육지원사업	2	22.2	1	11.1	3	33.3	3	33.3	9	100.0
청소년 자치 및 동아리지원사업	1	14.3	2	28.6	3	42.9	1	14.3	7	100.0
학교마을연계사업	1	12.5	2	25.0	3	37.5	2	25.0	8	100.0
민·관·학 거버넌스 구축·운영 사업	2	22.2	0	0.0	6	66.7	1	11.1	9	100.0
지역특화사업	2	28.6	3	42.9	1	14.3	1	14.3	7	100.0

④ 관악구

(단위: %)

구분	미흡		다소 미흡		다소 우수		우수		계	
	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율
학급당 학생수 25명 이하 감축 사업	1	4.0	0	0.0	10	40.0	14	56.0	25	100.0
진로직업교육사업	2	8.7	5	21.7	5	21.7	11	47.8	23	100.0
학교교육지원사업	1	3.8	6	23.1	7	26.9	12	46.2	26	100.0
청소년 자치 및 동아리지원사업	1	3.8	9	34.6	0	0.0	16	61.5	26	100.0
학교마을연계사업	0	0.0	2	7.4	12	44.4	13	48.1	27	100.0
민·관·학 거버넌스 구축·운영 사업	4	15.4	0	0.0	7	26.9	15	57.7	26	100.0
지역특화사업	0	0.0	0	0.0	9	33.3	18	66.7	27	100.0

⑤ 광진구

(단위: %)

구분	미흡		다소 미흡		다소 우수		우수		계	
	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율
학교마을연계사업	0	0.0	1	20.0	2	40.0	2	40.0	5	100.0
민·관·학 거버넌스 구축·운영 사업	0	0.0	1	20.0	0	0.0	4	80.0	5	100.0
지역특화사업	0	0.0	0	0.0	2	40.0	3	60.0	5	100.0

⑥ 구로구

(단위: %)

구분	미흡		다소 미흡		다소 우수		우수		계	
	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율
학급당 학생수 25명 이하 감축 사업	1	7.7	0	0.0	3	23.1	9	69.2	13	100.0
진로직업교육사업	2	13.3	3	20.0	5	33.3	5	33.3	15	100.0
청소년 자치 및 동아리지원사업	0	0.0	1	6.7	7	46.7	7	46.7	15	100.0
학교-마을 연계사업	2	14.3	1	7.1	2	14.3	9	64.3	14	100.0
민·관·학 거버넌스 구축·운영 사업	3	20.0	3	20.0	5	33.3	4	26.7	15	100.0
지역특화사업	0	0.0	1	7.7	5	38.5	7	53.8	13	100.0

⑦ 금천구

(단위: %)

구분	미흡		다소 미흡		다소 우수		우수		계	
	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율
학급당 학생수 25명 이하 감축 사업	1	5.9	1	5.9	5	29.4	10	58.8	17	100.0
진로직업교육사업	4	26.7	3	20.0	4	26.7	4	26.7	15	100.0
학교교육지원사업	2	11.8	8	47.1	2	11.8	5	29.4	17	100.0
청소년 자치 및 동아리지원사업	1	6.3	6	37.5	4	25.0	5	31.3	16	100.0
학교-마을 연계사업	0	0.0	5	33.3	5	33.3	5	33.3	15	100.0
민·관·학 거버넌스 구축·운영 사업	1	5.9	3	17.6	9	52.9	4	23.5	17	100.0
지역특화사업	1	6.3	6	37.5	4	25.0	5	31.3	16	100.0

⑧ 노원구

(단위: %)

구분	미흡		다소 미흡		다소 우수		우수		계	
	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율
학급당 학생수 25명 이하 감축 사업	0	0.0	1	14.3	2	28.6	4	57.1	7	100.0
진로직업교육사업	0	0.0	1	14.3	2	28.6	4	57.1	7	100.0
학교교육지원사업	0	0.0	2	28.6	1	14.3	4	57.1	7	100.0
청소년 자치 및 동아리지원사업	0	0.0	1	14.3	3	42.9	3	42.9	7	100.0
학교·마을 연계사업	0	0.0	0	0.0	3	42.9	4	57.1	7	100.0
민·관·학 거버넌스 구축·운영 사업	1	16.7	2	33.3	0	0.0	3	50.0	6	100.0
지역특화사업	0	0.0	1	16.7	2	33.3	3	50.0	6	100.0

⑨ 도봉구

(단위: %)

구분	미흡		다소 미흡		다소 우수		우수		계	
	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율
학급당 학생수 25명 이하 감축 사업	0	0.0	0	0.0	1	11.1	8	88.9	9	100.0
진로직업교육사업	0	0.0	0	0.0	4	40.0	6	60.0	10	100.0
학교·마을 연계사업	0	0.0	0	0.0	1	10.0	9	90.0	10	100.0
민·관·학 거버넌스 구축·운영 사업	0	0.0	0	0.0	3	33.3	6	66.7	9	100.0
지역특화사업	0	0.0	1	10.0	1	10.0	8	80.0	10	100.0

⑩ 동대문구

(단위: %)

구분	미흡		다소 미흡		다소 우수		우수		계	
	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율
진로직업교육사업	0	0.0	4	36.4	3	27.3	4	36.4	11	100.0
학교교육지원사업	1	10.0	0	0.0	3	30.0	6	60.0	10	100.0
청소년 자치 및 동아리지원사업	1	9.1	4	36.4	4	36.4	2	18.2	11	100.0
학교·마을 연계사업	1	9.1	0	0.0	4	36.4	6	54.5	11	100.0
민·관·학 거버넌스 구축·운영 사업	1	9.1	5	45.4	4	36.4	1	9.1	11	100.0
지역특화사업	0	0.0	5	50.0	2	20.0	3	30.0	10	100.0

⑪ 동작구

(단위: %)

구분	미흡		다소 미흡		다소 우수		우수		계	
	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율
진로직업교육사업	2	10.0	8	40.0	9	45.0	1	5.0	20	100.0
학교교육지원사업	0	0.0	5	26.3	10	52.6	4	21.1	19	100.0
청소년 자치 및 동아리지원사업	1	4.5	1	4.5	9	40.9	11	50.0	22	100.0
학교마을연계사업	0	0.0	5	23.8	6	28.6	10	47.6	21	100.0
민·관·학 거버넌스 구축·운영 사업	0	0.0	10	52.6	4	21.1	5	26.3	19	100.0
지역특화사업	0	0.0	1	4.8	9	42.9	11	52.4	21	100.0

⑫ 마포구

(단위: %)

구분	미흡		다소 미흡		다소 우수		우수		계	
	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율
학교교육지원사업	0	0.0	3	100.0	0	0.0	0	0.0	3	100.0
학교마을연계사업	0	0.0	1	25.0	3	75.0	0	0.0	4	100.0
민·관·학 거버넌스 구축·운영 사업	0	0.0	2	50.0	2	50.0	0	0.0	4	100.0
지역특화사업	0	0.0	2	50.0	2	50.0	0	0.0	4	100.0

⑬ 서대문구

(단위: %)

구분	미흡		다소 미흡		다소 우수		우수		계	
	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율
학교교육지원사업	0	0.0	4	20.0	5	25.0	11	55.0	20	100.0
청소년 자치 및 동아리지원사업	0	0.0	2	9.5	6	28.6	13	61.9	21	100.0
학교마을연계사업	0	0.0	4	20.0	6	30.0	10	50.0	20	100.0
민·관·학 거버넌스 구축·운영 사업	1	5.0	6	30.0	6	30.0	7	35.0	20	100.0
지역특화사업	0	0.0	1	4.8	6	28.6	14	66.7	21	100.0

⑭ 성동구

(단위: %)

구분	미흡		다소 미흡		다소 우수		우수		계	
	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율
학교·마을 연계사업	1	16.7	0	0.0	4	66.7	1	16.7	6	100.0
민·관·학 거버넌스 구축·운영 사업	1	16.7	0	0.0	1	16.7	4	66.7	6	100.0
지역특화사업	1	16.7	1	16.7	0	0.0	4	66.7	6	100.0

⑮ 성북구

(단위: %)

구분	미흡		다소 미흡		다소 우수		우수		계	
	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율
진로직업교육사업	0	0.0	0	0.0	2	40.0	3	60.0	5	100.0
학교교육지원사업	0	0.0	0	0.0	2	50.0	2	50.0	4	100.0
청소년 자치 및 동아리지원사업	0	0.0	0	0.0	1	20.0	4	80.0	5	100.0
학교·마을 연계사업	0	0.0	1	16.7	1	16.7	4	66.7	6	100.0
민·관·학 거버넌스 구축·운영 사업	0	0.0	1	16.7	0	0.0	5	83.3	6	100.0
지역특화사업	0	0.0	0	0.0	2	40.0	3	60.0	5	100.0

⑯ 양천구

(단위: %)

구분	미흡		다소 미흡		다소 우수		우수		계	
	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율
진로직업교육사업	0	0.0	0	0.0	2	40.0	3	60.0	5	100.0
학교교육지원사업	0	0.0	0	0.0	1	33.3	2	66.7	3	100.0
청소년 자치 및 동아리지원사업	0	0.0	0	0.0	3	75.0	1	25.0	4	100.0
학교·마을 연계사업	1	20.0	0	0.0	1	20.0	3	60.0	5	100.0
민·관·학 거버넌스 구축·운영 사업	0	0.0	1	20.0	3	60.0	1	20.0	5	100.0
지역특화사업	0	0.0	2	50.0	1	25.0	1	25.0	4	100.0

⑰ 영등포구

(단위: %)

구분	미흡		다소 미흡		다소 우수		우수		계	
	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율
학교교육지원사업	0	0.0	0	0.0	6	54.5	5	45.5	11	100.0
청소년 자치 및 동아리지원사업	0	0.0	0	0.0	4	33.3	8	66.7	12	100.0
학교-마을 연계사업	0	0.0	0	0.0	4	33.3	8	66.7	12	100.0
민·관·학 거버넌스 구축·운영 사업	0	0.0	0	0.0	4	33.3	8	66.7	12	100.0
지역특화사업	0	0.0	0	0.0	5	41.7	7	58.3	12	100.0

⑱ 은평구

(단위: %)

구분	미흡		다소 미흡		다소 우수		우수		계	
	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율
학급당 학생수 25명 이하 감축 사업	0	0.0	1	20.0	1	20.0	3	60.0	5	100.0
진로직업교육사업	1	14.3	0	0.0	1	14.3	5	71.4	7	100.0
청소년 자치 및 동아리지원사업	0	0.0	0	0.0	1	14.3	6	85.7	7	100.0
학교-마을 연계사업	0	0.0	0	0.0	1	14.3	6	85.7	7	100.0
민·관·학 거버넌스 구축·운영 사업	0	0.0	1	14.3	2	28.6	4	57.1	7	100.0
지역특화사업	0	0.0	0	0.0	1	14.3	6	85.7	7	100.0

⑲ 종로구

(단위: %)

구분	미흡		다소 미흡		다소 우수		우수		계	
	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율
학교교육지원사업	0	0.0	1	14.3	3	42.9	3	42.9	7	100.0
청소년 자치 및 동아리지원사업	0	0.0	1	16.7	3	50.0	2	33.3	6	100.0
학교-마을 연계사업	0	0.0	1	14.3	1	14.3	5	71.4	7	100.0
민·관·학 거버넌스 구축·운영 사업	0	0.0	1	14.3	4	57.1	2	28.6	7	100.0
지역특화사업	0	0.0	1	14.3	4	57.1	2	28.6	7	100.0

⑩ 중구

(단위: %)

구분	미흡		다소 미흡		다소 우수		우수		계	
	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율	빈도	비율
학교교육지원사업	0	0.0	0	0.0	3	75.0	1	25.0	4	100.0
청소년 자치 및 동아리지원사업	0	0.0	0	0.0	2	50.0	2	50.0	4	100.0
학교-마을 연계사업	0	0.0	0	0.0	1	25.0	3	75.0	4	100.0
민·관·학 거버넌스 구축·운영 사업	0	0.0	0	0.0	2	50.0	2	50.0	4	100.0
지역특화사업	0	0.0	0	0.0	1	25.0	3	75.0	4	100.0