
차량분야 관리자 교차근무 계획(안)

2017. 7.



차량분야 관리자 교차근무 계획(안)

양 공사 통합에 따른 1~4호선과 5~8호선 간 업무방식 전반에 대한 교류증진과 상호이해를 통한 소통강화 및 조직문화융합 조기 정착을 위해 차량분야 관리자 교차근무를 시행하고자 함

I 현황

□ 관리자 현황 : 141명(소장, 팀장, 부장 등)

[현 근무인원 기준]

구분	합계	계	1~4호선(91명)						5~8호선(50명)						
			계	군자	신정	지축	수서	창동	계	고덕	도봉	방화	신내	천왕	모란
소장	141	11	5	1	1	1	1	1	6	1	1	1	1	1	1
팀장		14	8	2	2	2	1	1	6	1	2	1	-	1	1
부장		116	78	17	17	23	9	12	38	9	9	5	6	4	5

II 추진계획

□ 기 간 : 2017. 7. 24.(월) ~ 8. 11.(금)

□ 장 소 : 11개 차량사업소(검수팀, 정비팀)

□ 대 상 : 부장급 이상 관리자

□ 중점 추진내용

- 차량사업소 간 조직문화 이해 및 신뢰감 형성
- 업무방식, 정비체계, 검사주기 등 업무프로세스 공유
- 교차근무를 통한 업무 공감대 형성
- 차량 조직 융합을 통한 통합 시너지 효과 극대화 창출

□ 근무방법

- 기간 내 교차근무 부서 간 근무방법 상호 협의 및 자율 시행
 - 기간 중 3일 동안의 근무 대상 및 근무 일시 선정 등
- 근무일자 기준 통상근무에 한해 교차 시행(교대근무 미 시행)

□ 권역별 교차 근무 부서

연번	구분	1~4호선		5~8호선	비고
1	차량사업소	군자	↔	고덕	검수팀, 정비팀
2		지축	↔	도봉	검수팀, 정비팀
3		신정	↔	방화/천왕	검수팀, 정비팀
4		창동	↔	신내	검수팀
5		수서	↔	모란	검수팀

※ 필요 시 교차근무 대상 부서 추가 선정 근무 가능

□ 교차근무 일정

구분	근무대상		비고
	1~4호선	5~8호선	
1일차	○ 소장, 정비팀 부장	○ 소장, 정비팀 부장	
2일차	○ 검수팀장, 정비팀 부장	○ 검수팀장, 정비팀 부장	
3일차	○ 정비팀장, 검수팀 부장	○ 정비팀장, 검수팀 부장	

※ 정비팀장 및 정비팀 부장이 없는 사업소는 검수팀 부장 추가 시행
 - 신정차량사업소와 방화/천왕차량사업소는 상호 협의 후 조정 시행

III 행정사항

- 교차근무 근태처리 : 자체 '출장 또는 회행' 처리
- 차량사업소별 교차근무 완료 후 결과보고 시행(차량계획처)

- 차량분야 관리자 교차근무 시행 후 시행 효과 및 만족도 등을 분석하여 지속추진 여부 및 직원들 간 확대 시행 여부 등 판단

- 1~4호선, 5~8호선 간 정비체계, 검사주기 등 업무절차 공유 및 교류증진을 통한 소통활성화를 통해 차량조직 조기융합 추진으로 통합 시너지 효과 극대화에 만전을 기하고자 함. 끝.