

등록번호	전기처-708
등록일자	2017.02.03.
결재일자	2017.02.03.
공개구분	대시민공개

부장(업무대행)	전기처장
서영수	02/03 윤재국
협조자	부장 황흥기 부장(업무대행) 오종석 부장(업무대행) 권남홍 부장(업무대행) 박종학

- 2017년 전기분야 -

소통 강화 및 안전 사업장 구축(안)

2017. 2



소통 강화 및 안전 사업장 구축(안)

전기분야(본사·사업소·관리소) 소통 및 협업체계 강화로 기본에 충실한 안전 사업장을 구축하여 즐거운 직장분위기 조성 및 장애발생 사전예방으로 열차 안전운행에 기여

I 기본방향

- 가. 간부급 현장방문시 현안사항 설명(회사정책, 본부방침 설명 등)과 더불어 현장의 불편·애로사항 청취 등으로 서로의 입장을 이해하고 격려하는 수평적 협력 체계 구축
- 나. 안전관리협의체(본사↔사업소) 확대 시행으로 사업장에서 발생 할 수 있는 장애요인에 대한 다양한 의견을 수렴, 분석하여 대책 마련 등 장애 발생 사전예방

II 시행방안

- 가. 전기처장 및 전기처 부장(급) 현장방문
 - 1) 방문대상: 전기사업소, 12개 전기관리소
 - 2) 방문주기
 - 전기처장: 월1회 이상 임의선정 방문
 - 전기처 부장(급): 년4회 이상 방문
 - ※ 근무시간과 출,퇴근시간을 활용하되 일부 현업에 집중되지 않도록 방문지 및 방문일정 사전협의 시행
 - 3) 주요내용
 - 회사 현안사항, 전기분야 당면과제 설명 및 토론
 - 현장의 불편·애로사항 청취 및 해결방안 토론
 - 소통 강화, 안전한 사업장 확보를 위한 현장 의견 청취
 - 기타 개선사항 청취 등

4) 요구(개선)사항 처리

전기분야 내부적으로 해결 가능한 사항은 자체처리하되 예산이 필요하거나 타 부서 협조가 필요한 사항은 전기처, 사업소에서 적극적으로 해결하고 추진경과를 해당 현업에 통보하여 정보 공유

나. 안전관리협의체(본사↔사업소) 확대 시행

1) 현실태

○ 협의체 참석범위

- 조직개편 전: 설비분야(전기·통신·신호·전자) 안전담당 부장 및 직원
- 조직개편 후: 전기분야(본사·사업소) 안전담당 부장 및 직원

○ 시행주기: 분기별 1회(3,6,9,12월)

2) 문제점

- 철도안전관리체계 업무에 대한 안전제시 및 대책 수립에 편중
- 분야별(변전,전차선,일반전기,송배전) 안전제시 및 토론 부족
 - 안전담당자 외 직원 관심 부족으로 인해 적극적인 업무공유 및 소통 부족

3) 개선방안

○ 안전관리협의체 참석범위 확대

구 분	기 준	변 경(확대)
참석범위	- 안전담당부장 및 업무담당자	- 안전담당부장 및 업무담당자 - 채택 안전 담당부장 및 담당자
시행주기	분기별 1회(3,6,9,12월)	좌 동

○ 안전관리협의체 안전 선정

- 안전관리본부 주관 각종 점검시 도출된 주요 지적사항
- 철도안전관리체계 변경·지적사항
- 전기관리소 유지보수 실적 중
 - 재발방지 및 예방점검을 위해 타 관리소 전파가 필요한 사항
 - 전기설비 개량시 전반적으로 적용 할 필요가 있는 안전관련 사항 등
- 기타 분야별 상정 안전

Ⅲ

결론

- 간부급 현장점검 및 수평적 소통을 통하여 전기분야 조직의 활성화와 적극적인 협업체계를 구축하고
- 전기분야 안전관리협의체의 확대 시행 및 내실있는 운영으로 장애를 사전에 예방하여 열차 안전운행에 기여하고자 합니다. 끝.