

문서번호	경영성과팀-1429
보존기간	년
결재일자	2016.12.23
공개여부	공개

★담당자	팀장	기획조정실장
		12/23
최영선	이준규	김원필
협 조		
감 사		

2016년 하반기 제안활동 분석 결과 보고

2016. 12

2016년 하반기 제안활동 분석 결과 보고

I 제안활동 현황 분석

- 관련 근거 : 2016년 혁신활동 종합 운영 계획(경영성과팀-200호, 2016.3.29)
- 창의제안 분야별 접수 현황

구분	아이디어	실시연계	창의실행	내부 공모	외부 공모	합 계
2015년	98	9	99	173(6회)	748(4회)	1,127
2016 상반기	128	-	118	27(2회)	1,065(2회)	1,338
2016 하반기	59	10	213	133(7회)	438(2회)	853
2016년	187	10	331	160(9회)	1,503(4회)	2,191
전년 대비	191%	111%	334%	93%	201%	194%

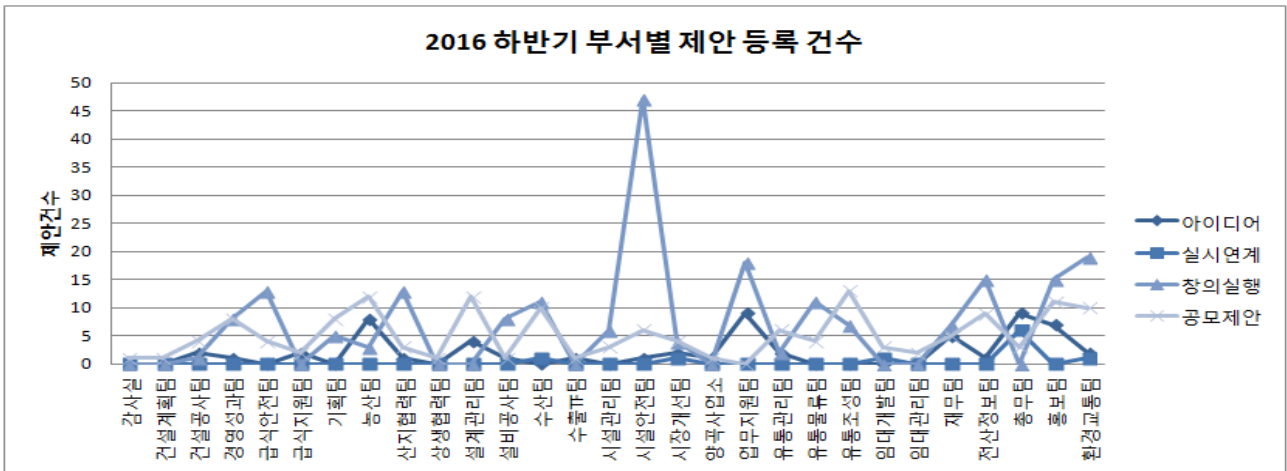
○ 제안 분야별 분석 결과

아이디어	실시연계
<ul style="list-style-type: none"> · 하반기 제안활동은 실제 업무 개선 관련 내용이 주로 접수되어 아이디어 제안 건수 감소 · 전년 대비 접수 건수 약 2배 증가 · 중복·유사 제안 등 요건불충족 제안에 대한 심사를 강화하여 기각 비율 25%로 전년대비 11% 증가 	<ul style="list-style-type: none"> · 상반기 접수된 아이디어를 활용한 업무 개선이 하반기에 집중적으로 이루어져 실시연계 제안 건수 증가 · 아이디어 실제 업무 반영 비율은 전년 대비 4% 감소하여 아이디어 실효성 향상 방안에 대한 모색이 필요함
창의실행	내·외부 공모
<ul style="list-style-type: none"> · 부서별 실행제안 건수 한도를 없애 전년 대비 제안 300% 이상 증가 · 제안 품질 관리를 위하여 1차 심사 기준을 강화하여 제안 기각 비율 14.5%로 전년대비 10% 증가 	<ul style="list-style-type: none"> · 하반기 내부 직원 대상 공모 개최 증가에 따라 제안접수 건수 증가 · 외부공모 회당 평균 접수 건수는 375건으로 전년 대비 189건 증가

향후 개선 방향

- ❖ 아이디어, 창의실행 제안 요건 공지 및 기각 심사를 통한 제안 품질 관리
- ❖ 아이디어가 실제 업무 개선에 반영될 수 있도록 실행가능부서에 실시연계 독려
- ❖ 내·외부 제안 공모를 통한 다양한 의견 수렴으로 업무개선 유도

□ 창의제안 부서별 참여 현황



- 평균 건수 : 14.3건(29개 부서, 총 415건 제안)
- 우수 부서 : 시설안전팀(54건), 홍보팀(33건), 환경교통팀(32건)
- 부진 부서 : 감사실, 건설계획팀, 상생협력팀

II 제안 활성화 이벤트 개최 결과

□ 이벤트 개최 개요

- 기간 : '16. 11.16(수)~12.7(수)(3주간)
- 방법 : 아이누리 창의실행, 실시연계 등록
- 성과 : 창의실행 212건, 실시연계 10건 등록
- 심사 기준

단계	심사자	심사 내용
1차	경영성과팀 담당자	· 제안 요건 심사(Pass/Fail)
2차	창의혁신평의회(30명)	· 경영달성, CS 달성, 재무적, 조직역량 기여도, 제안자 노력도 심사(5개 항목)

○ 포상 대상 및 내용

구분	부서	개인
대상	팀 현원 1인당 마일리지 고득점 부서(3위 이내)	평가점수 우수제안 (5위 이내)
포상	포상금 지급 (최우수 30, 우수 20, 장려 10만원)	창의 마일리지 2배 부여

□ 이벤트 개최 결과

○ 제안 참여 우수 부서 ... (붙임2 참조)

순위	부서	총 마일리지	현원	1인당 마일리지
1	홍보팀	65	5	13
2(공동)	산지협력팀	60	6	10
	경영성과팀	40	4	10
3	수산팀	60	8	7.5

※ 주관부서(경영성과팀)는 우수 부서 포상에서 제외

※ 정규직 현원을 기준으로 계산

○ 평가점수 우수 제안

구분	제 목	제안자	점수
실시연계 (5건)	감정노동자를 위한 정기 상담 실시	이여진	76
	수산부류 도매시장 출장, 네트워크 및 워크숍 참석	유민식	74
	가락시장 녹지대 환경정비	심경선	73
	만남의 장소(1층 로비) 설치	김치웅	71
	비상계단 금연	김동환	70
창의실행 (7건)	직접거래품목 거래확대(수산 특수품목 직접거래허가 지정)	정준환	81
	강서시장 주차료 카드결제 시스템 도입	박효은	81
	가락시장 하역노조 산재보험 가입	조성진	81
	2016년 지방공기업 경영평가 등급 향상(나 등급 달성)	박정기	81
	성과지표(KPI) 설정 및 운영체계 개선	김현곤	80
	도매시장 잔류농약 검사 강화 및 검사대상 분야 확대 추진	송은주	80
	'가락24' 온라인 쇼핑몰 제휴 추진	정영준	80

※ 점수 동점자 발생으로 창의실행 우수제안 2건 추가 선정(동일인 제외)

Ⅲ

2016년 하반기 창의지식 마일리지 포상

□ 포상 기준

○ 대상 : 창의·지식 마일리지 보유 직원(참여 계약 직원 포함)

※ 교육·자회사 파견·휴직·인턴 직원 제외

○ 기준 : 지식 마일리지 30점 + 창의마일리지 70점 합산 종합점수

- 붙임 1. 2016년 하반기 창의지식 마일리지 1부
2. 2016년 하반기 제안 활성화 이벤트 결과 1부. 끝.