

2016. 5. 25.(수) 15:00  
구 청 11층 회의실

경제에  
가치를  
담다!

마을공동체 재생을 위한 < 함께살이성북 - 마을재생기획단 >  
**민관거버넌스 제3차 정기회의**

- 진행 순서 -

1. 함께살이성북 사회적협동조합 토론 주제발표 및 자유토론
2. 마을사회적경제과 토론 주제발표 및 자유토론
3. 도시재생디자인과 토론 주제발표 및 자유토론
4. 협조사항 전달 및 마무리

**마을재생기획단**  
**마을사회적경제과**



**서울시 사회적경제 예비특구 본사업 추진****- 주요 추진개요 및 협력요청사항****■ 주요 추진개요****1. 지역문제**

- 장위동은 주택과 도시기반시설의 노후화로 뉴타운과 재개발 수요가 많고 재개발 해제지역인 장위13구역을 중심으로 도시재생사업이 진행되고 있음
- 이로 인해 주민들 간의 갈등이 심한 상황에서 노후된 주택과 도시기반시설을 개선하고 슬럼화를 방지해야 하는 문제 대두
- 집수리 수요자들은 집수리 범위, 견적, 지원제도, 시공업체 등에 대한 정보제공 요구
- 집수리 업체들의 시공품질과 AS에 대한 체계적인 관리가 필요
- 도시재생 의견수렴 결과 주차, 쓰레기문제 등 도시환경의 개선과 관리 욕구가 높음
- 장위동은 또한 취약계층과 다문화가정의 밀집지역으로 돌봄서비스에 대한 수요가 높은 반면, 주민들의 소득수준이 높지 않아 지불능력이 부족함
- 장위동의 이러한 문제를 해결하기 위한 방안으로 마을사회적경제 융합형 도시재생 모델을 제시함
- 도시재생 부분은 사회적경제기업으로 지역관리회사를 설립하여 주택개보수와 도시환경관리 사업을 통해 이용자부담 수익모델을 안착시켜야 함
- 반면 돌봄서비스는 주민들의 낮은 지불능력을 감안할 때 공공재원의 투입이 불가피한 상황이며 부족한 부분을 마을공동체와 사회적경제의 참여로 보충해야 함
- 지역관리회사의 입장에서 볼 때 공립돌봄시설은 지역에서 확충해야 할 중요한 기반 시설 중 하나이며 동시에 고객임
- 반면 공립돌봄시설의 입장에서 볼 때 지역관리회사는 공립돌봄시설 수탁·운영 주체 중 하나임

**2. 해결책**

- 지역 내 관련 업체와 사회적경제조직이 참여하는 집수리사업단 구성
- 집수리지원센터를 집수리에 대한 상담, 교육, 시공을 통합지원할 수 있도록 역할 확대

- 주차관리, 쓰레기문제 해결 등 도시환경을 지속적으로 관리할 수 있는 체계 필요
- 돌봄 서비스 소외계층 해소와 돌봄 서비스의 질적 향상을 위한 공공재원과 민간 재원의 효율적 사용방안 마련
- 협동조합형 공립돌봄시설 확충과 마을사회적경제조직의 수탁운영
- 향후 포괄적인 도시환경관리서비스 사업수행을 위한 지역관리회사로의 통합운영

### 3. 사회적 가치

- 기존 주거지를 보존함으로써 오래된 이웃 간의 커뮤니티와 역사성을 유지
- 주택유형의 다양성을 유지함으로써 다양한 계층이 공존할 수 있는 장소적 기반 보호
- 협동조합형 공립돌봄시설 확충으로 돌봄 소외계층 해소와 돌봄 서비스의 질적 향상

### 4. 사업비전 : 『마을사회적경제융합형 도시재생 모델 구축』

### 5. 성과목표

- 협동조합형 지역관리회사 설립
- 주택개보수 및 도시환경관리사업 운영수익 창출
- 협동조합형 국공립어린이집 1개소 확충 및 수탁운영
- 협동조합형 공립초등틈새돌봄시설 1개소 확충 및 수탁운영
- 협동조합형 공립청소년마을학교 1개소 설치 및 수탁운영

### 6. 전략

- 주택개보수 상담컨설팅과 사업자네트워크 구축 통한 지역관리회사 설립 홍보 및 설립주체 발굴
- 조합비를 징수하고 수익자부담 방식의 주택개보수 서비스와 도시환경관리서비스를 제공함으로써 지역관리회사 운영에 필요한 수익 창출
- 공립돌봄시설 확충 및 사회적경제기업의 수탁운영을 성북구 사회적경제위원회의 의제와 주무과의 성과지표로 제안
- 돌봄시범사업, 교육과 간담회를 통해 공립돌봄시설 확충을 공론화하고 사회적경제 기업 운영모델의 장점을 홍보

## 7. 추진체계

### ○ 조직도



### ○ 추진체계

구 분		이 름	소속(직책)
거버넌스 운영위원회	위원장	양현준	성북구마을사회적경제센터장
	위 원	송민기	인디학교장
	위 원	박학룡	동네목수 대표
	위 원	최태영	함께살이성북사회적협동조합원
	위 원	조준배	SH공사 재생사업기획처장
	위 원	하순호	성북구청 마을사회적경제과장
	위 원	김영미	성북구청 도시재생디자인과장
	위 원	정택근	성북구청 주거정비과장
	위 원	한재현	성북구청 마을민주주의과장
	위 원	홍정선	성북구청 여성가족과장
	위 원	민지선	성북구청 교육아동청소년담당관
	간 사	김태원	성북구청 마을사회적경제과 담당자
추진단	추진단장	양현준	성북구마을사회적경제센터장
	추진단 부단장	전광철	성북구마을사회적경제센터 사회적경제특구 담당자
	CRC기획 총괄	박학룡	동네목수 대표
	집수리사업 총괄	박학룡	동네목수 대표
	돌봄사업 총괄	송민기	성북구아동청소년네트워크 공동대표
	센터 협업	김창환	성북구마을사회적경제센터 전략사업팀장

## 8. 추진과제

성과목표	추진과제		
	2016년	2017년	2018년
지역관리회사 설립 및 운영	- 시범사업 운영 - 조합원 모집 - 집수리 수익모델 창출	- 시범사업 운영 - 조합원 모집 - 집수리 수익모델 창출	- 지역관리회사 출범 - 집수리 수익모델 창출 - 도시환경시설관리 수익모델 창출
국공립어린이집 확충 및 수탁운영	- 꽃다지 수탁주체 발굴 - 협동조합형 국공립 어린이집 운영모델 공론화	- 꽃다지 수탁 - 꽃다지 개원	- 협동조합형 국공립 어린이집 운영모델 안정화
초등 방과후교실 확충 및 수탁운영	- 민간틈새돌봄시설 1개소 설치 - 시범사업 운영 - 공립틈새돌봄시설 확충 공론화	- 시범사업 운영 - 공립틈새돌봄시설 확충 공론화	- 협동조합형 공립틈새 돌봄시설 1개소 설치
청소년 마을학교 설립 및 운영	- 공간확보	- 청소년 마을학교 1개소 설치	- 협동조합형 청소년 마을학교 운영모델 안정화

## 9. 2016년 예산 : 90,000천원 (2016~2018년 3개년간 총 5억원)

### ■ 협조 요청사항

- 지역관리회사 사무국 설치 공간 지원
- 지역관리회사의 공공시장 진출 및 우선구매 촉진 지원
- 사회적협동조합의 장위동 국공립어린이집 수탁 지원
- 장위동 틈새돌봄기관 설치 공간 지원
- 장위동 청소년마을학교 설치 공간 지원

## 도시재생지역의 지속가능한 마을공동체 조성방안 토론회

## ■ 논의의 필요성

- 기존 뉴타운 사업 방식 대신 저층주거지 보존과 마을공동체 지속이라는 정비사업 패러다임의 변화는 새로운 주민갈등을 야기
  - 공동이용시설 운영, 마을기금 운용 등 주민에게 새로운 권한과 책임이 발생됨에 따라 주민들의 역할과 부담감 상승
  - 마을 공동의 목표를 수립하고 정착해가는 과정에서 주민간 갈등과 반목현상 수반
- 향후 지속가능한 마을을 위하여 전방위적 지원체계 마련 필요
  - 관내 정릉동(정든,삼덕마을), 상월곡동(삼태기마을) 등 도시재생사업구역이 점차 늘어나고 있어 마을에 대한 경제적 자립방안 마련 시급
  - 주민 의지와 참여를 끌어내어 스스로 마을을 계획하고 마을기금도 운용 할 수 있는 마을리더 양성과 행정 및 전문가, 중간지원조직의 협업으로 체계적 지원체계 마련

## ■ 성북구 도시재생마을 현황

현황	마을명	주민공동체	특성 및 활동
완료	장수마을 (삼선동)	구성: 2015.2.5. 회원수: 45명	마을박물관, 사랑방, 마을카페 등 운영 동네목수의 지속적인 집수리를 통한 환경정비 및 일자리 창출
	소리마을 (길음동)	구성: 2015.8.4. 회원수 : 15명	소리마을센터 주민공동체 운영 (요가, 라인댄스 등 주민프로그램, 카페, 작은도서관, 예술창작소, 공방 등)
진행	정든마을 (정릉동)	협약체: 2013.4.18. 회원수 : 10명	성북구 공모사업으로 골목놀이터 진행
	삼덕마을 (정릉동)	구성: 2015.2.10 회원수 : 17명	주민역량이 높고 적극적이며 정릉복지관관 연계 활동진행 에너지 자립마을 관련 특화 공동체
	삼태기마을 (월곡동)	구성: 2015.2.10 회원수 : 30명	건강마을특화 사업, 삼태기 마을축제등 주민역량과 참여도가 높음
	369마을 (삼선동)	협약체구성중	한양도성 성곽마을 특화, 한성대학교 연계형 예술마을 특화사업 진행
	한천마을 (석관동)	협약체: 2015.4.7. 회원수: 24명	주거환경관리사업 자원조사 진행 중 주민역량강화 교육프로그램 진행 중

## 2016 도시재생지역 마을공동체 지원사업 현황

### ○ 도시재생마을 주민공동체운영회 네트워크 구성(온라인 소통방 개설)

- 마을간 연계 및 후속 사업수행을 위한 모임구성
  - ▶ 네트워크 간담회 3회 개최(1/27, 4/15, 5/13)
  - ▶ 3차 간담회부터는 마을별 순회하면서 자율적으로 진행
- 언제 어디서나 쉽게 정보를 공유할 수 있는 SNS(밴드) 소통방 개설

### ○ 주민공동체운영회 마을회계관리 지원

- 맞춤형 회계관리 장부 배포(수기용/컴퓨터용), 작성방법 및 회계관리 실무교육

### ○ 2016 도시재생 마을만들기 공모사업

- 선정결과 : 5개마을, 27, 587천원

마을	보조금	사업내용
정든마을	3,600천원	-놀이 프로그램(골목놀이터), 선진사례 벤치마킹
삼덕마을	6,000천원	- 마을해설가양성, 선진지 탐방마을, 탐방지도제작
소리마을	6,000천원	- 골목깔끔이선정,마을청소주민참여 꽃밭조성 - 깔끔이에게 땡큐메세지전달
삼태기마을	6,000천원	- 마을강좌(친환경 제품, 수지침 등) - 5개단체 연합 마을기금축제 - 주민공동이용시설 개소식 · 마을축
한천마을	6,000천원	- 월정기회의 개최, 각종 소모임, 마을강좌 - 청소년마을공동체 활동

### ○ 마을별 주민편의시설 설치(15,000천원)

- 주민운영회와 협의를 통해 정비기반시설 준공 이후 미흡한 주민편의시설 설치·보완
- 장수마을 도성마당 음수대(2015), 두 번째 사랑방(2016) 조성
- 소리마을 센터 마을안내판 설치(2015), 골목평상(2016)설치예정

### ○ 마을 공동이용시설 홍보를 위한 아이디어 공모(5,000천원)

- 도시재생사업을 지역내 알리며 동시에 참신한 아이디어 및 새로운 인재 발굴
- 지역주민과 인근 기관의 관심을 이끌어내기 위한 공모전 홍보
- 마을별 워크숍을 통해 아이디어 실행 계획 수립 및 추진



## ■ 성북구 도시재생마을 공동체 활성화 방안

### ○ 주민주도 네트워크를 기반으로 한 지속가능한 성북형 도시재생마을 조성

- 성장단계가 다른 마을들이 상호교류를 통해 마을간 경험을 공유하여 좀 더 올바르게 효과적인 재생사업이 진행되는 계기를 마련
- 지속가능한 마을활동을 위한 지역자원과 연계활동 지원을 통한 주민활동 외연 확대와 수익사업 규모화를 통한 사회적경제 생태계 활성화
- 도시재생마을만의 특색있는 테마발굴로 성북형 도시재생마을 브랜드화

## ■ 토의사항

### ○ 현재 주거환경관리사업을 완료한 지역(장수마을, 소리마을)의 주민 공동체 운영현황에 대한 문제점 및 개선방안

- 주민공동체운영회의 1~2인에 집중된 조직역량 분산으로 지속가능성 강화
- 참여없이 수혜만 받는 다수의 마을주민들의 적극적 참여 방안

### ○ 향후 주거환경관리사업 완료 예정지역(정든, 삼덕, 삼태기, 한천)의 원활한 주민공동이용시설 운영을 위한 행정과 전문가, 지원조직의 거버넌스 구축과 지원방안

- 주민공동체운영회의 주민대표성 및 조직력 강화
- 주민공동이용시설의 자립적 운영을 위한 행정, 중간지원조직의 지원방안

### 3

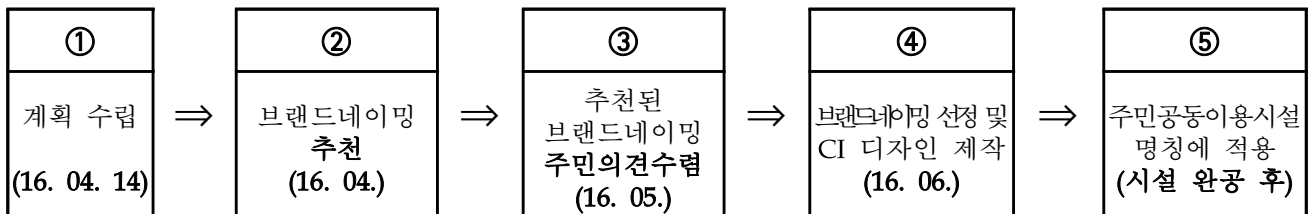
## 마을재생기획단 (도시재생디자인과)

### 주민공동체 이용시설물 브랜드네이밍 명칭 추천

#### ■ 주거환경관리사업 관련 주민공동이용시설 'CI' 및 '브랜드 네이밍' 사업

- 안 건 명 : 주민공동이용시설 'CI' 및 '브랜드 네이밍' 사업
- 사업기간 : 2016.04.14. ~
- 사업내용 : 주거환경관리사업 구역에는 정비계획(공동이용시설계획)에 따라 공동체거점을 위한 마을공동이용시설을 설치하고 있으나 시설 명칭 등을 임의 사용하고 있어 명칭에 대한 혼선 및 정체성 표현이 부족함에 따라 'CI' 및 '브랜드 네이밍' 사업을 통해 주민공동이용시설이란 장소에 대한 이해와 판단을 높이고 기존의 주민센터, 마을회관 등과는 차별성을 가지도록 함.

#### ● 주요 추진일정



#### ■ 주민공동이용시설 설치 현황(2016년 4월 현재)

#### ● 우리구 주민공동 이용시설 설치 현황

합계	설치완료	공사예정	설치예정	비고
7	2	3	2	

- 주거환경관리구역이 추가 지정될 예정으로 각 구역별 주민공동이용 시설이 지속적 증가 예정(2016년 신규 사업추진구역 2개소)

● 주민공동이용시설 설치 현황 및 이미지



■ 서울시 자치구별 주민공동이용시설 명칭 사용 현황

구	동	대장 기재 명칭	시설 사용명칭
강북구	미아동	미아동공동이용시설	양지마을사랑채
구로구	온수동	온수동주민공동이용시설	온수골 사랑방 (다른 구역 : 이심전심 마을회관)
금천구	시흥동	박미사랑마을회관 주거환경관리사업 공동이용시설	박미사랑마을회관
도봉구	방학동	방학동 주민참여형 재생사업	꿈빛는 마을 방앗골 (마을밥상 운영 중)
	도봉동	-	새동네 어울누리
동대문구	휘경동	휘경동 공동이용시설	미정
마포구	연남동	연남동 주민커뮤니티센터	서로좋은 사랑채
성북구	길음동	길음 소리마을 커뮤니티센터	길음동 소리마을센터
	삼선동1가	장수마을주민사랑방	장수마을주민사랑방
	상월곡동	주거환경관리사업 삼태기마을 공동이용시설	미정
	정릉동	정릉동 정든마을 사랑방	미정
	정릉동	주거환경관리사업 삼덕마을 공동이용시설	미정
은평구	녹번동	산골마을 마을회관	미정
	신사동	산새마을 마을회관	산새동지
	응암동	산골마을 마을회관	미정
영등포구	대림2동	-	대림2동주민공동이용시설

## 토의사항

- 성북구 마을공동체사업 브랜드네이밍 공모전에 선정된 작품 중 주민공동체이용시설물 브랜드네이밍으로 사용할 명칭 추천

# 삼덕마을 어울누리 센터

### 마을명

마을특성을 살린 고유명사
각 사업장별 특성을 반영하여 주민의견 및 지역특성을 반영하여 명명 (개별적)

### 시설명

시설특성이 반영된 시설물명칭
공동체 거점공간에 대한 정체성 및 특성, 인지도 등을 살릴수 있도록 모든 유사시설에 동일하게 적용(공통적)

### <브랜드 네이밍 구조 및 예시>

- 성북구 마을공동체사업 브랜드네이밍 공모전에서 선정된(2015.02.27.) 수상작

연번	시상내역	제안자	작품이름	시설명 적용예시
1	최 우수	한○○	한마음성북in	00마을 한마음센터
2	우 수	이○○	성북어울누리	00마을 어울누리센터
3	우 수	박○○	어울림성북마을	00마을 어울림센터
4	장 려	최○○	성북함께마을	성북함께 00마을센터
5	장 려	함○○	성북하모니(Harmony)마을공동체	성북하모니 00마을공동체센터
6	장 려	김○○	도담도담 성북마을	도담도담 00마을센터
7	참 가	서○○	성북하나애	00마을 하나애센터
8	참 가	전○○	성북洞행	00마을 洞행센터
9	참 가	최○○	모두이웃마을	모두이웃00마을센터
10	참 가	신○○	성북 '마실' 프로젝트	
11	참 가	조○○	같이살이	00마을 같이살이센터
12	참 가	정○○	성북구 마을 모꼬지	00마을 모꼬지센터
13	참 가	이○○	성북아 놀자!	
14	참 가	장 ○	엄마, 우리 여기 살자!	
15	참 가	이○○	성북 마을벗	00마을벗센터
16	참 가	조○○	성북내뜰	00마을 내뜰센터

● 추진방안

- 주민들에게 친숙하게 다가가도록 공통된 시설 이름을 지어 주민 공동이용시설이란 장소에 대한 이해와 판단을 높이고 기존의 주민 센터, 마을회관 등과는 차별성을 가지도록 사용
- 시설의 정체성을 잘 표현하고 주민홍보 및 인지도 개선을 위하여 시각 이미지로 표현할 수 있는 공통 로고나 상징(symbol) 마크 제작 사용

