

2018년 주요업무 보고

2018. 11.

I. 일반현황

설립목적

- 시민의 건강증진을 위한 공공보건의료정책 수립과 지원, 공공보건의료기관의 체계적 운영 지원, 공공보건의료체계 플랫폼 구축 등 시민에게 양질의 공공보건의료서비스 제공

설립근거 : 서울특별시 공공보건의료재단 설립 및 운영에 관한 조례

사업범위(조례 제4조)

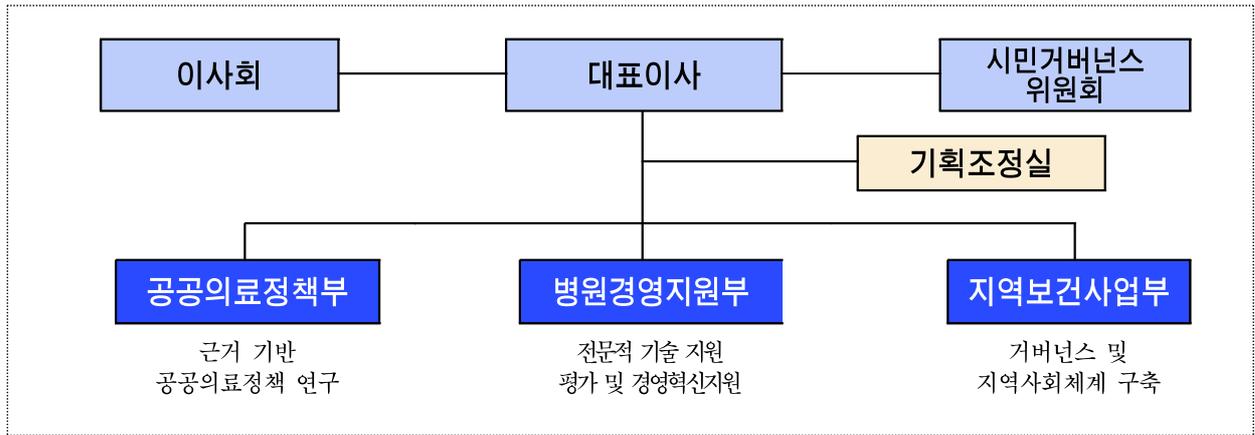
- 건강증진 및 공공보건의료정책 수립을 위한 자료개발 및 분석, 종합계획 수립의 지원
- 서울특별시 시립병원 등 공공의료기관 운영지원, 컨설팅 및 통계 구축
- 건강증진 및 공공보건의료 관련 사업 개발 및 보급
- 시립병원, 보건소 등 종사자 교육·훈련
- 생애주기별, 성별 공공보건의료서비스 발굴
- 국내·외 공공보건의료자원 연계·교류 및 민간 보건의료자원과 협력체계 구축
- 시립병원, 보건소, 공공보건의료 수행기관의 공동사업 개발 및 운영
- 시장이 위탁하는 건강증진 및 공공보건의료 관련 사업
- 그 밖에 법인의 목적 달성에 필요한 사업

주요연혁

- 2016. 9.29. 서울특별시 공공보건의료재단 설립 및 운영에 관한 조례 시행
- 2017. 6.29. 재단법인 서울특별시 공공보건의료재단 설립 허가(보건복지부)
- 2017.10.24. 서울특별시 공공보건의료재단 개관식 개최
- 2017.10.30. 서울특별시 공공보건의료재단 개관기념 국제 심포지엄 개최

□ 조직 · 인력

○ 조 직 : 3부 1실



○ 인 력

(단위 : 명, '18. 9.30 기준)

| 구 분 | 계 | 대표이사 | 1급 | 2급 | 3급 | 4급 | 5급 |
|-----|----|------|----|----|----|----|----|
| 정 원 | 30 | 1 | 3 | 4 | 5 | 8 | 9 |
| 현 원 | 24 | 1 | 2 | 3 | 5 | 7 | 6 |

○ 부서별 주요 업무

| 부 서 명 | 주 요 업 무 |
|---------|--|
| 공공의료정책부 | <ul style="list-style-type: none"> ○ 건강 정책수립을 위한 공공의료 정책연구, 빅데이터 등에 관한 사항 ○ 보건의료 종합계획 수립 및 사업 평가에 관한 사항 ○ 건강증진 및 공공보건의료 관련 사업개발 및 보급에 관한 사항 ○ 시립병원, 보건소 등 공공보건의료인력 교육 및 훈련에 관한 사항 |
| 병원경영지원부 | <ul style="list-style-type: none"> ○ 시립병원 관리운영에 대한 전문적 기술지원에 관한 사항 ○ 시립병원 평가 및 컨설팅·경영혁신지원에 관한 사항 ○ 시립병원 관련 통계자료 구축에 관한 사항 ○ 시립병원 의료서비스 질 향상 사업 개발 및 수행에 관한 사항 |
| 지역보건사업부 | <ul style="list-style-type: none"> ○ 보건의료 거버넌스 플랫폼 및 지역사회체계 구축에 관한 사항 ○ 국내·외 공공 및 민간보건의료 자원 연계·협력에 관한 사항 ○ 보건의료 분야 전달체계 확대 및 시민참여 구조화·활성화에 관한 사항 ○ 지역사회중심 사업 개발 및 보급·지원에 관한 사항 |
| 기획조정실 | <ul style="list-style-type: none"> ○ 중장기 전략기획, 경영평가, 사업계획 수립 및 조정에 관한 사항 ○ 중장기 재정계획 수립, 예산편성 및 조정에 관한 사항 ○ 조직·인사·노무·복무·직원평가·후생복지·교육·급여에 관한 사항 ○ 자금 및 기금 운용, 예산집행 및 결산, 이사회 운영에 관한 사항 등 |

□ 예산현황

○ 2018년 예산 총괄표

(단위 : 천원)

| 수 입 | | 지 출 | |
|-------|-----------|-----------|-----------|
| 계 | 4,830,553 | 계 | 4,830,553 |
| 출 연 금 | 3,751,214 | 정 책 사 업 비 | 1,990,000 |
| 잉 여 금 | 1,079,339 | 기 관 운 영 비 | 2,376,214 |
| | | 예 비 비 | 464,339 |

* 정책사업비(사업비), 기관운영비(인건비 및 운영비)

○ 예산증감 현황

(단위 : 천원)

| 구 분 | 2018년 | 2017년 | 증 감 | |
|---------|-----------|-----------|------------|---------|
| | | | | (%) |
| 계 | 4,830,553 | 2,919,273 | 1,911,280 | 65.5 |
| 인 건 비 | 1,560,652 | 614,074 | 946,578 | 154.1 |
| 운 영 비 | 815,562 | 1,039,449 | (△)223,887 | (△)21.5 |
| 사 업 비 | 1,990,000 | 565,750 | 1,424,250 | 251.7 |
| 기 본 재 산 | - | 700,000 | (△)700,000 | (△)100 |
| 예 비 비 | 464,339 | - | 464,339 | - |

○ 2018년 집행현황

(’18. 9.30 기준 / 단위 : 천원, %)

| 구 분 | 예산액 | 집행액 | 집행율(%) | 비고 |
|-------|-----------|-----------|--------|----|
| 계 | 4,830,553 | 2,161,826 | 44.8 | |
| 인 건 비 | 1,560,652 | 982,817 | 63.0 | |
| 운 영 비 | 815,562 | 479,446 | 58.8 | |
| 사 업 비 | 1,990,000 | 699,563 | 35.2 | |
| 예비비 | 464,339 | 0 | 0.0 | |

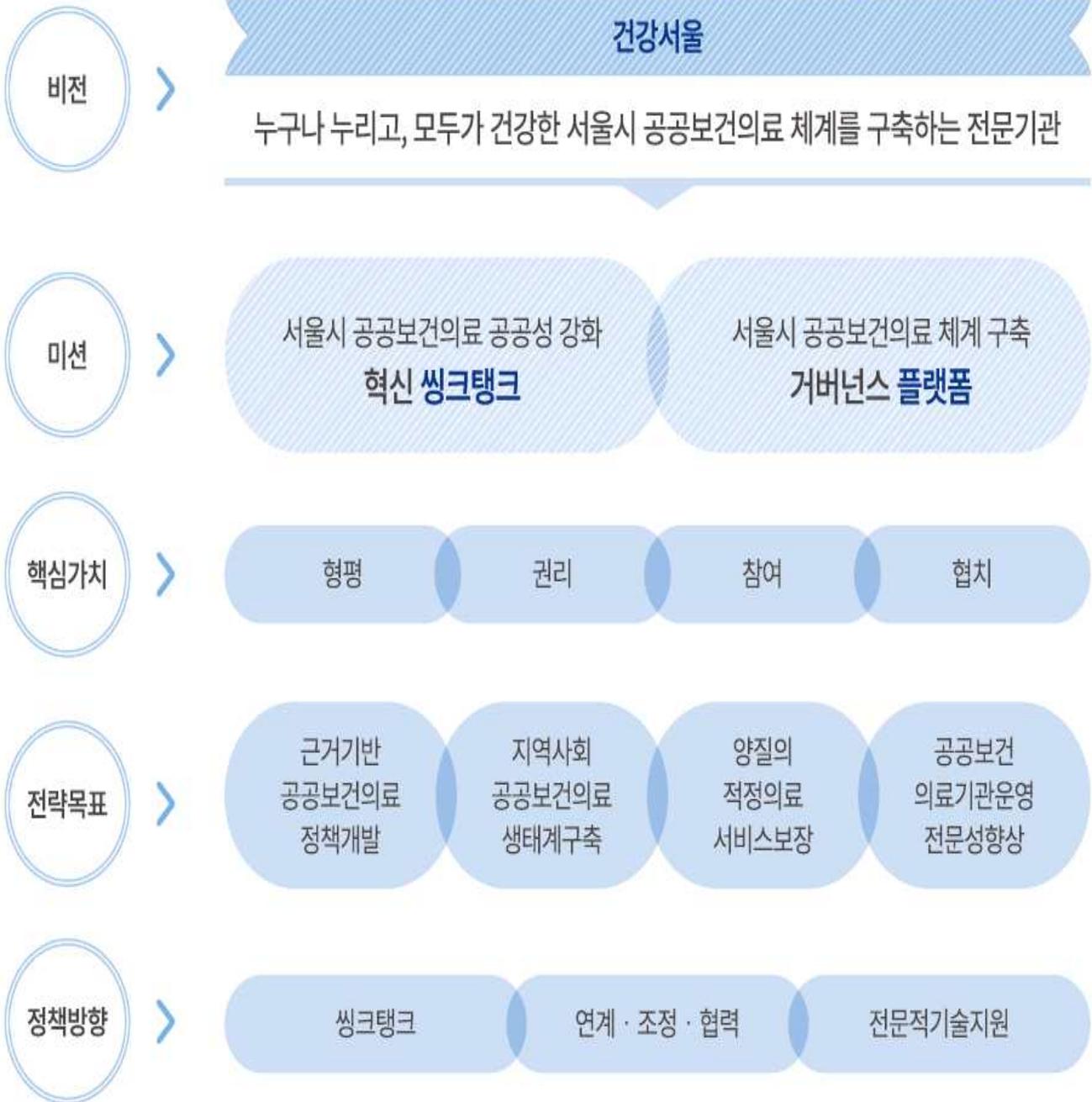
□ 임원현황

○ 총 12명(이사장, 대표이사, 당연직이사 2명, 비상임이사 6명, 당연직감사 1명, 비상임감사 1명)

| NO | 구분 | 직책 | 성명 | | 입기 | 학력 및 주요경력 | |
|----|--------------|--------------|---|---|---------------------------|--|-------------------------------------|
| 1 | 비상임 (위촉직) | 이사장 |  | 김창엽 (‘60. 6. 16) | ‘17.7.24 ~ ‘20.7.23 | · 서울대 보건대학원(석·박사) · 서울대 의학과(학사) · 現) 서울대 보건대학원 교수 · 前) 건강보험심사평가원장 | |
| 2 | 상임이사 | 대표이사 |  | 이영문 (‘62. 7. 4) | ‘17.7.24 ~ ‘20.7.23 | · 연세대 의학과(학사·석사) · 現) 아주대 인문대학 (의료인문학) 특임교수 · 前) 국립공주병원장 | |
| 3 | 이 사 | 당연직 비상임이사 |  | 나백주 (‘67. 7. 21) | ‘17.7.24 ~ | · 現) 서울특별시 시민건강국장 | |
| 4 | | 당연직 비상임이사 |  | 마채숙 (‘71.11.21) | ‘18.7.20 ~ | · 現) 서울특별시 재정기획관 | |
| 5 | | 위촉직 비상임이사 |  | 김민기 (‘63. 1. 1) | ‘17.7.24 ~ ‘20.7.23 | · 중앙대 생리학(석·박사) · 중앙대 의학과(학사) · 現) 서울의료원장 · 現) 성균관대 의과대학 외래교수 | |
| 6 | | 위촉직 비상임이사 |  | 김숙희 (‘53.11.15) | ‘17.7.24 ~ ‘20.7.23 | · 고려대 의학과(석·박사) · 前) 서울특별시 의사회장 | |
| 7 | | 위촉직 비상임이사 |  | 김종환 (‘60.10. 8) | ‘17.7.24 ~ ‘20.7.23 | · 성균관대 사회복지학(박사수료) · 성균관대 사회복지학(석사) · 現) 서울특별시 약사회장 | |
| 8 | | 위촉직 비상임이사 |  | 하현성 (‘62. 6. 16) | ‘17.7.24 ~ ‘20.7.23 | · 이화여대 의학과(학사) · 現) 서울시 은평구 보건소장 · 前) 서울시 강서구 보건소장 | |
| 9 | | 위촉직 비상임이사 |  | 박용신 (‘68.10. 9) | ‘18.8.20 ~ ‘21.8.19 | · 원광대 한의학(박사) · 서울대 보건학(석사) · 現) 서울특별시 한의사회 부회장 | |
| 10 | | 위촉직 비상임이사 |  | 송현종 (‘73. 2. 7) | ‘18.8.20 ~ ‘21.8.19 | · 연세대 보건행정학(박사) · 이화여대 보건교육학(석사) · 現) 상지대 의료경영학 조교수 | |
| 11 | | 감 사 | 당연직 비상임감사 |  | 박유미 (‘66. 9. 28) | ‘18. 1. 1 ~ | · 現) 서울특별시 보건의료정책과장 |
| 12 | | | 위촉직 비상임감사 |  | 이혜정 (‘74. 7. 28) | ‘17.7.24 ~ ‘20.7.23 | · 동덕여대 프랑스어(학사) · 現) 법무법인 동화 변호사 |

II. 비전 및 추진전략

□ 비전 및 미션



추진전략

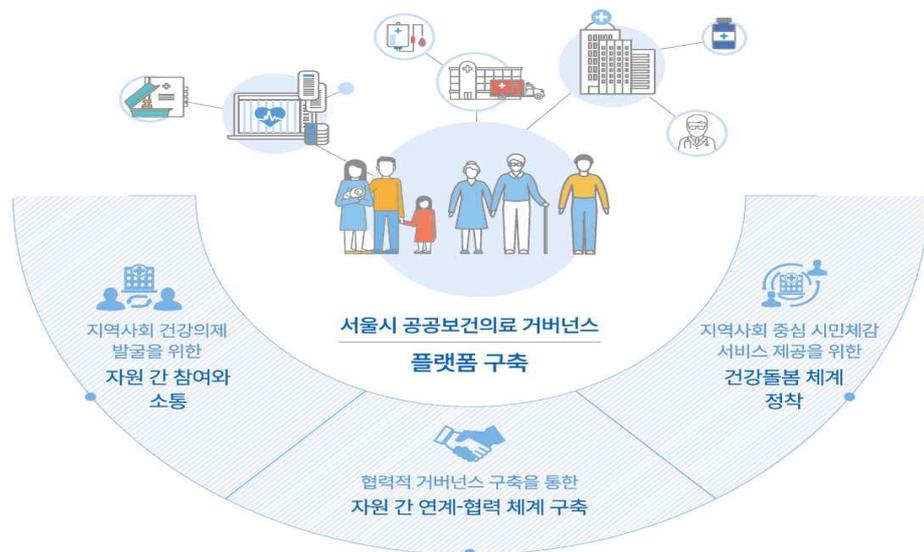
보건 의료
정책 혁신
씽크탱크



시립병원
전문 기술
지원



지역사회
거버넌스
플랫폼
구축



Ⅲ. 2018년 성과목표

2018년 성과목표

혁신 씽크탱크 기반
구축 및 기능 실현

전문기술 지원을 위한
운영 모델 개발 및 평가

거버넌스 플랫폼
구축 및 운영

씽크탱크 기능 구현을 위한 **보건의료정책 연구기반 구축 및 활성화**

- 공공보건의료 연구 기반 구축 및 정책 연구
- 동향 리포트 발간 정례화
- 건강 빅데이터 구축을 위한 자료수집 및 연계체계 구축

공공보건의료기관 전문기술 지원을 위한 **평가 및 운영모델 개발**

- 시립병원 역할 강화 관련 연구 및 운영모델 개발
- 시립병원 통합브랜드(HI) 개발, 보조금 및 의료 질 관리 등 전문적 기술지원
- 시립병원 성과평가

공공보건의료 **거버넌스 플랫폼 기반 구축**

- 정신건강 거버넌스 등 실태조사 및 연구
- 시민건강기금 조성 기반 마련
- 시민참여형 교육 및 보건의료자원 협의회 운영

2018년 성과 약속 지표

| 분야 | 지 표 명 | 단위 | 2017 | 2018 | | 2019 |
|----|-------|----|------|------|--------------|------|
| | | | | 목표 | 실적 (9.30) | |

| | | | | | | |
|-----------------------|--------------------|---|---|---|---|---|
| 혁 신 크 크 탱 | 연구·분석 및 계획 수립 | 건 | 4 | 4 | - | 6 |
| | 동향 리포트 발간 | 건 | 1 | 4 | 2 | 4 |
| | 시립병원 정보통계시스템 구축·운영 | 회 | - | 1 | - | 1 |
| | 서울형 보건의료자원 MAP 구축 | 회 | - | 1 | - | 1 |
| | 서울시민 보건의료정책 요구도 조사 | 회 | - | 1 | - | - |

| | | | | | | |
|-------------|---------------------|-----|---|-------|---|-------|
| 전 기 지 | 연구·분석 및 계획 수립 | 회 | 2 | 3 | - | 5 |
| | 시립병원 성과평가 | 회 | 1 | 1 | - | 1 |
| | 운영 모델(지표 및 체계 등) 개발 | 회 | 1 | 3 | - | 3 |
| | 공공보건의료기관 이용자 만족도 조사 | 회 | 1 | 2 | - | 2 |
| | 공공보건의료인력 직무만족도 조사 | 명/연 | - | 1,000 | - | 1,400 |

| | | | | | | |
|-----------------------|-------------------|-----|---|-----|-----|-----|
| 거 년 플 랫 폼 | 실태조사 및 연구 | 건 | - | 2 | - | 2 |
| | 서울시민건강기금 조성 및 운영 | 백만원 | - | 250 | 200 | 450 |
| | 서울건강포럼(국제학술대회) 개최 | 회 | 1 | 1 | 0 | 1 |
| | 시민 건강역량 강화 교육 운영 | 회 | - | 12 | 13 | 4 |
| | 보건의료자원 협의회 운영 | 회 | - | 5 | 1 | 5 |

IV. 2018년 주요업무

1. 혁신 씽크탱크

1-1. 시립병원 비급여 모니터링체계 개발 및 관리방안 연구

1-2. 서울시 의료급여 보건의료격차 분석 연구

1-3. 서울시 건강격차 모니터링 및 활용방안 연구

1-4. 시립병원 정보통계 시스템 구축

1-5. 서울시 건강 빅데이터 플랫폼 구축방안 연구

1-6. 서울형 보건의료자원 MAP 구축

시립병원 비급여 진료현황을 모니터링하여 의료서비스 향상, 형평적 의료 서비스 제공과의 연관성 분석 및 적절한 비급여 진료 관리방안 모색

사업내용

- 시립병원 급여/비급여 자료 구축(8개 시립병원)
- 비급여 진료비의 현황 분석 및 문제점 도출
- 보장성 개선을 위한 비급여 모니터링 체계 구축 방안 제시

추진실적('18. 9월말 기준)

- 비급여 모니터링체계 개발을 위한 외부 전문가 자문(2회) : 1~2월
- 비급여 진료기록 수집 관련 법률자문 시행(3회) : 2~3월
- 시립병원 비급여 모니터링체계 개발 연구 세부계획 수립 : 3월
- 비급여 연구 업무추진 협의를 위한 서울시 실무회의 개최(3회) : 4~6월
- 비급여 자료수집 관련 회의 및 의견수렴 : 7~8월
- 8개 시립병원 비급여 자료수집 관계자회의 및 1차 자료수집 : 9월

소요예산 및 집행현황('18. 9월말 기준)

(단위 : 천원)

| 예산액 | 집행액 | 집행율(%) | 비고 |
|--------|-------|--------|----|
| 55,000 | 7,293 | 13.3 | |

향후계획

- 시립병원 비급여 분석 관련 자료 수집 (2차), 코드그룹화 : 10월
- 시립병원 비급여 분석 관련 자료 분석 : 11월
- 보고서 작성 및 결과보고 : 12월

작성자

공공의료정책부장 : 장 원 모 ☎ 2126-4710 담당 : 김 일 호 ☎ 4711

서울시 의료급여수급권자의 보건의료격차 실태를 질병예방부터 사망까지 심층 비교분석함으로써 의료급여수급권자의 건강관리 개선을 위한 기초자료 제공

사업내용

- 서울시 의료급여 수급권자의 건강수준(고혈압, 당뇨 등)의 건강불평등의 현황 및 문제점 파악
- 서울시민의 건강보험 종별 치료율, 합병증, 재입원율 등 건강관리체계의 문제점 파악 및 개선방안 제시

추진실적('18. 9월말 기준)

- 자료구득을 위한 MOU 체결 (국민건강보험공단, 서울의료원) : 1월
- 공동연구 회의 및 정례회의 실시 : 2월
- 세부계획 수립 및 건강격차 분석틀(모니터링 모델) 개발 : 3월
- 의료급여 연구관련 교육이수, IRB 심의 요청 및 승인 : 4~6월
- 국민건강보험공단 자료이용 심의 요청 및 승인: 7~8월
- 국민건강보험공단 자료 구득: 9월

소요예산 및 집행현황('18. 9월말 기준)

(단위 : 천원)

| 예산액 | 집행액 | 집행율(%) | 비고 |
|--------|--------|--------|----|
| 50,000 | 14,132 | 28.3 | |

향후계획

- 서울시 및 구별 건강보험 종별 보건의료격차 현황분석 : 10~11월
- 서울사·재단·공단 간 의료급여수급권자 건강증진 개입방향 도출 : 12월
- 보고서 작성 및 결과보고 : 12월

작성자

공공의료정책부장 : 장 원 모 ☎ 2126-4710 담당 : 김 일 호 ☎ 4711

건강격차 해소를 위해 모니터링을 수행하여 자치구간 복지 및 건강격차 정보 제공, 건강격차 모니터링 결과를 활용하여 자치구별 복지 및 건강정책에 기여

사업내용

- '17 서울시 건강격차 모니터링' 자료 구득 및 통계 분석(총 66개 지표)
- '17 서울시 건강격차 모니터링' 분석 결과 자료 편집 및 통계집 발간
- 건강격차 모니터링 결과 활용 방안 연구
- '18 서울시 건강격차 모니터링' 자료 구득 및 통계 분석

추진실적('18. 9월말 기준)

- '17 서울시 건강격차 모니터링' 자료 구득 및 통계 분석 : 1~5월
 - 지역사회건강조사, 사망원인별 동별 사망률, 지역박탈지수, 건강기대여명 분석
- 통계 분석 결과 편집 및 통계집 초안 작성 : 5월
- 홈페이지 내 건강격차 메뉴 구성 : 5월
- '17 서울시 건강격차 모니터링' 통계집 발간 및 배포 : 6월
- '18 서울시 건강격차 모니터링' 지표 정리 : 8~9월
- 서울시 건강격차 모니터링 활용현황 조사 준비 : 9월

소요예산 및 집행현황('18. 9월말 기준)

(단위 : 천원)

| 예산액 | 집행액 | 집행율(%) | 비고 |
|--------|--------|--------|----|
| 70,000 | 19,951 | 28.5 | |

향후계획

- 건강격차 모니터링 결과 활용 현황 및 요구도 조사 : 10월
- '18 서울시 건강격차 모니터링' 자료 구득 및 분석 : 11월
- 보고서 작성 및 결과보고 : 12월

시립병원의 다양한 진료실적, 경영, 성과물 등에 대한 체계적 관리 및 일관된 정책 방향성 수립을 위한 정보통계 관리 시스템 구축

사업내용

- 시립병원 정보통계 조사연구 현실화
- 시립병원 정보통계 자료 등 보고를 위한 Data 시각화
- 시립병원별 정보 시스템과 정보연계 체계 구축
- 재단 홈페이지 및 시립병원 보조금관리 시스템 기능 확장
- 건강 빅데이터 플랫폼 구축을 위한 데이터 통합과 확장 체계 마련

추진실적('18. 9월말 기준)

- 재단 홈페이지 구축 완료 및 시범 운영 : 8~9월
- 정보통계시스템 용역계약 및 착수 보고 : 8월
- 정보통계시스템 디자인 및 시스템 설계 : 9월

소요예산 및 집행현황('18. 9월말 기준)

(단위 : 천원)

| 예산액 | 집행액 | 집행율(%) | 비고 |
|---------|---------|--------|----|
| 450,000 | 246,882 | 54.9 | |

향후계획

- 재단 홈페이지 인수인계 및 시스템 안정화 : 10~11월
- 정보통계시스템 설계 및 구축 : 10~11월
- 정보통계시스템 인프라 고도화(이중화·암호화 등) : 11월
- 정보통계시스템 구축 완료 보고 : 12월

흩어져있는 서울시민 건강 관련 데이터들의 목록과 특성 등을 파악하여 건강의 연속성에 맞게 플랫폼을 구축하여 데이터의 연속성 및 활용성 확보 방안 마련

사업내용

- 건강의 연속성(Health continuum)에 따른 데이터 세트 목록 및 특성 파악
- 서울시 및 국가 건강 데이터 수집 및 연계 체계 구축 방안 제시
- 데이터의 연속성, 구체성, 활용성 등을 검토하여 빅데이터 구축 방안제시

추진실적('18. 9월말 기준)

- 세부 추진계획 수립 및 국내·외 조사자료 현황 조사 : 3월
- 건강의 연속성에 따른 데이터셋 특성 파악 : 5~6월
 - * 건강의 연속성 : 구조위험요인, 장애, 중재(건강행태, 의료이용, 장기요양), 결과(손상)유병, 사망, 합병증, 호스피스
- 기관별 자료 현황 파악 및 자료원 특성 분류 : 6~8월
 - * 자료생산기관 : 서울시, 건강보험심사평가원, 국민건강보험공단, 국립암센터, 한국보건사회연구원 등
- 내부 통계자료 수집 보존을 위한 정보통계시스템 구축 착수 : 8월
- 건강의 연속성에 따른 데이터 분포 및 활용가능성 평가 : 9월

소요예산 및 집행현황('18. 9월말 기준)

(단위 : 천원)

| 예산액 | 집행액 | 집행율(%) | 비고 |
|--------|--------|--------|----|
| 80,000 | 65,567 | 82.0 | |

향후계획

- 건강 데이터 연계/생산/공유가능성 분석 : 10월
- 서울시/국가 건강 데이터 수집 및 연계체계 구축 방안 제시 : 10~11월
- 건강 빅데이터 플랫폼 구축 방안 제시 : 10~11월
- 내부 통계자료 수집 보존을 위한 정보통계시스템 구축 : 10~11월
- 보고서 작성 및 결과보고 : 12월

서울시 보건의료자원 현황 및 지리적 분포 자료에 근거하여 공간정보 연계를 통한 서울형 보건의료자원 MAP 구축 및 활용방안 마련

사업내용

- 보건의료자원 분류기준 설정과 지리적 좌표(geocoding) 및 분포 현황 분석
- 서울시 보건의료자원 현황과 공간정보 연계(지도 형태로 도식화)
- 서울형 보건의료자원 MAP 책자 제작
- 서울형 보건의료자원 MAP 제공 체계 구축 및 활용방안 마련

추진실적('18. 9월말 기준)

- 보건의료자원 분류기준 설정 및 자료 수집 : 2~4월
- 서울시 보건의료자원 지리적 좌표 및 분포 현황 작성 : 5~6월
- 서울형 보건의료자원 Map 웹서비스 구축 : 8~12월
- 서울시 보건의료자원 지도 및 책자 제작 : 9~11월

소요예산 및 집행현황('18. 9월말 기준)

(단위 : 천원)

| 예산액 | 집행액 | 집행율(%) | 비고 |
|--------|-------|--------|----|
| 60,000 | 3,334 | 5.6 | |

향후계획

- 보건의료자원 Map 웹서비스 시범운영 : 11월
- 보건의료자원 Map 웹서비스 구축 완료 : 12월
- 보건의료자원 지도 및 책자(서울시 등 관계기관) 발송 : 12월

2. 전문 기술지원

2-1. 시립병원 정신건강체계 연계 모델 구축

2-2. 시립병원 의료장비 현황 및 활용 개선방안 연구

2-3. 시립병원 보조금 지급기준 및 시스템 개선방안 연구

2-4. 시립병원 통합 브랜드(HI) 개발 및 홍보

2-5. 서울시 자치구 공동협력사업 평가 지원 및
개선방안 연구

2-6. 공공보건서비스 개선을 위한 보건소 인력
직무분석 및 개선방안 연구

2-7. 서울시 공공의료아카데미 운영 및 중장기계획 수립

2-8. 시립병원 종합발전계획 연구

서울시 정신건강관리를 위한 은평병원 중심의 시립병원 기능·역할 정립 및 병원·정신관련 시설 간 협력·연계 모델 마련

사업내용

- 서울시민 정신질환 의료이용 현황 및 관련 인프라 현황조사
- 서울시 정신건강 서비스 제공 관계자 의견수렴
- 정신보건 연계방안 모색 및 정신보건체계 개편을 위한 추진계획(안) 마련

추진실적('18. 9월말 기준)

- 시립병원 정신건강체계 연계 방향 논의를 위한 전문가 자문회의 개최 : 2월
- 연구용역 계획 수립, 계약 및 착수보고 : 3~6월
- 연구 과업범위 및 방향 논의 : 7~8월
- 은평병원 현황분석(인력, 시설 및 장비, 병상, 진료실적 등) : 8월
- 은평병원 기능 설정 및 지역사회 요구도 반영을 위한 FGI 시행 : 9월

소요예산 및 집행현황('18. 9월말 기준)

(단위 : 천원)

| 예산액 | 집행액 | 집행율(%) | 비고 |
|--------|--------|--------|----|
| 60,000 | 26,935 | 44.9 | |

향후계획

- 공공정신건강체계 국외 방문조사(대만) : 10월
- 은평병원 기능과 역할 정립 : 10~11월
- 연구 실현가능성·타당성 확보를 위한 델파이(Delphi) 조사 시행 : 10~11월
- 서울시 정신보건 전달체계 모델 구축 및 추진계획 : 11월
- 최종보고회 개최 및 결과보고 : 12월

작성 자

병원경영지원부장 : 소 예 경 ☎ 2126-4730 담당 : 장 지 현 ☎ 4722

시립병원 의료장비 구입 및 활용현황 파악으로 효율적인 의료장비 관리 체계 방안 마련

사업내용

- 시립병원 의료장비 현황 및 사용실적 파악
- 시립병원 의료장비 구입 절차 및 단계 조사
- 시립병원 의료장비 구입 심의체계 마련
- 시립병원 의료장비 관리 및 활용 방안 마련

추진실적('18. 9월말 기준)

- 의료장비 구입 분류 기준(안) 및 검토·평가표(안) 보완 : 4월
- 시립병원 의료장비 현황자료 정리 : 5월
- 시립병원 의료장비 신청자료 검토 및 피드백 : 5월
- 서울시 의료장비 도입 합리적 심의기준 강화방안 고찰 : 6월
- 의료장비 관리 전문가 자문회의 개최 : 8월
- 서남병원 및 서울의료원 통합구매팀 답사 : 9월

소요예산 및 집행현황('18. 9월말 기준)

(단위 : 천원)

| 예산액 | 집행액 | 집행율(%) | 비고 |
|--------|-------|--------|----|
| 10,000 | 3,700 | 37.0 | |

향후계획

- 각 시립병원 의료장비관리 실태조사 : 10월
- 의료장비 관리 미흡 시립병원 컨설팅 : 10월
- 고가 장비 활용도 관리 방안 수립 : 10~12월
- 보고서 작성 및 결과보고 : 12월

시립병원 예산편성에 일관된 기준을 적용하고 보조금 성과를 관리하여 체계적이고 효율적인 보조금 관리 프로세스 실현

사업내용

- 공공의료손실보조금 예산반영 차이 원인분석
- 공공의료손실보조금 지급기준 현실화 방안 마련
- 보조금 예산 관리 프로세스 체계 구축

추진실적('18. 9월말 기준)

- 세부 추진계획 수립 : 2월
- 공공의료손실보조금 예산반영 차이 원인분석 및 개선방향 논의 : 2~3월
- 연구용역 계획 수립 및 입찰, 계약 및 착수보고 : 4~6월
- 병원별 기초자료 요청 및 공공의료손실보조금 산정기준 검토 : 6월
- 공공의료손실보조금 예산반영 차이 개선방안 마련 : 7~8월
- '19년 시립병원 예산편성 교육 및 심의검증 지원 : 8~9월

소요예산 및 집행현황('18. 9월말 기준)

(단위 : 천원)

| 예산액 | 집행액 | 집행율(%) | 비고 |
|--------|--------|--------|----|
| 55,000 | 22,572 | 41.0 | |

향후계획

- 보조금 예산관리 프로세스 체계 구축 및 운영지원 : 10~11월
- 예산 프로세스 모니터링 결과 피드백 제시 : 10~11월
- 시립병원 정보통계 시스템관의 유기적 운영·연계 방안 : 11월
- 최종보고회 개최 및 결과보고 : 12월

작성 자

병원경영지원부장 : 소 예 경 ☎ 2126-4730 담당 : 장 지 현 ☎ 4722

13개 시립병원의 통합브랜드를 개발하여 시민들로 하여금 시립병원의 정체성과 전문성을 확립 및 위상 강화를 통하여 대시민 인지도 제고

사업내용

- 시립병원 통합브랜드 개발 위한 전문 용역 업체 선정
 - 시립병원 HI 전반 기획, 사전조사, 자료수집, 방향설정
 - 시립병원 HI 기본형·응용형 디자인 및 통합 매뉴얼 제작
- 시립병원 통합브랜드 선포식 및 지속 홍보·활용

추진실적('18. 9월말 기준)

- 방향성 검토 전문가 자문 : 1~2월
- 시립병원 통합브랜드 개발을 위한 업체 선정, 착수보고 : 5. 8
- 시립병원 통합브랜드 개발 방향성 수립을 위한 조사 추진(약 1,800여명)
- 시립병원 통합브랜드 개발 네이밍 및 디자인(안) 검토 회의 : 8.29
- 시립병원 통합브랜드 개발 네이밍 및 디자인(안) 보완 : 9월

소요예산 및 집행현황('18. 9월말 기준)

- 소요예산 : 90,000천원

* 통합브랜드 개발비(100,000천원) : 市(시민소통담당관) 예산으로 집행(계약금액 : 92,390천원)

향후계획

- 시립병원 통합브랜드 최종(안) 보완 : 10월
- 시립병원 통합브랜드 개발 완료 : 12월

2 - 5 서울시 자치구 공동협력사업 평가 지원 및 개선방안 연구

서울시 자치구 공동협력사업 평가를 통한 성과 제고로 공공보건서비스 질 향상과 사업 발전 도모하고 공공보건의료기관의 기능 및 역할 확대 도모

사업내용

- '18년 서울시 자치구 공동협력사업 평가방향 및 지표 설정 및 설명회 개최 지원
- '18년 서울시 자치구 공동협력사업 평가실적 중간 점검·환류
- '18년 서울시 자치구 공동협력사업 평가운영 결과 분석
 - 정량평가('17, 90점), 정성평가('17, 10점) 실시 및 평가결과 분석, 최종 점수도출
- 우수사례 발표 및 평가대회 개최 지원, 평가 결과 공유 및 개선방안 도출

추진실적('18. 9월말 기준)

- '18년 공동협력사업 평가지표 검토 : 1~2월
- '18년 공동협력사업 평가지표 의견수렴 및 수정 : 3월
- 市-자치구 공동협력사업 보건소 평가 지표설명회 개최 지원 : 4월
- 市-자치구 공동협력사업 보건소 평가 가이드라인 제작 및 배포 : 5월
- 市-자치구 공동협력사업 보건소 평가 중간실적 공개자료 서식 작성 : 7월
- 市-자치구 공동협력사업 보건소 평가산식 검토 및 서울시 담당자 의견수렴 : 9월

소요예산 및 집행현황('18. 9월말 기준)

(단위 : 천원)

| 예산액 | 집행액 | 집행율(%) | 비고 |
|--------|-------|--------|----|
| 60,000 | 2,453 | 4.1 | |

향후계획

- 보건소 평가 자료 취합 : 10월
- 보건소 평가 및 결과 분석 : 10~11월
- 보건소 평가 결과보고 대회 개최 지원 : 11월
- 결과보고서 작성 및 보고, 보건소 환류 : 12월

보건소 인력 직무분석 실시를 통해 현황을 파악하고 안정적이고 효율적 직무환경 개선, 인력관리 개선방안 기초자료로 활용하고자 함

사업내용

- 서울시 보건소 및 보건기관 인력 운영현황 및 비정규직 대상 심층 설문조사
- 고용형태에 따른 보건서비스 업무 비교·분석
- 서울시 보건소 공공보건서비스 질 향상을 위한 개선방안 도출

추진실적('18. 9월말 기준)

- 서울시-재단 직무분석 방향 설정 회의 개최(2회) : 2~3월
- 공공보건서비스 개선을 위한 보건소 인력 직무분석 계획 수립 : 3월
- 보건소 인력 고용의 질 및 서비스 프로세스 현황조사 기획 관련 외부 전문가 지문 : 3월
- 연구용역 계획서(제안서, 과업내용서 등) 수립 : 4월
- 연구용역 공고 및 제안서 평가 : 5~6월
- 연구용역 계약 체결 및 착수보고회 : 6~7월
- 연구과제 방향 조정 회의 : 7월
- 설문조사 문항개발 및 IRB 심의 중 : 8~9월

소요예산 및 집행현황('18. 9월말 기준)

(단위 : 천원)

| 예산액 | 집행액 | 집행율(%) | 비고 |
|--------|--------|--------|----|
| 70,000 | 46,775 | 66.8 | |

향후계획

- IRB 심의 완료 및_보건소 인력 설문조사 실시 : 10월
- FGI 및 자문회의 실시 : 10~11월
- 서울시 공공보건서비스 개선방안 도출 : 11월
- 최종 보고회 개최 및 결과보고 : 12월

급변하는 서울시 보건의료환경, 고도화되는 시민들의 건강 수요에 대한 지속적인 분석 및 대응 역량 강화로 전문화된 인재를 양성하고자 함

사업내용

- 공공보건의료인의 역량강화를 위한 '18년 공공의료아카데미 운영
- '18년 공공의료아카데미 교육 평가·모니터링, 교육운영 결과 분석
- 인재양성을 위한 서울시 공공의료아카데미 중장기 운영 전략 수립

추진실적('18. 9월말 기준)

- '18년 제1차 공공의료아카데미 운영 : 1~3월
- '18년 제2차 공공의료아카데미 「인권과 건강」 운영(총5강): 5~6월
- '18년 제3차 공공의료아카데미 「건강과 공공병원」 운영(총9강) : 7~9월

소요예산 및 집행현황('18. 9월말 기준)

(단위 : 천원)

| 예산액 | 집행액 | 집행율(%) | 비고 |
|--------|-------|--------|----|
| 60,000 | 4,608 | 7.7 | |

향후계획

- 공공의료아카데미 중장기계획 수립을 위한 문헌고찰 : 10~11월
- '18년 제4차 트라우마·공공의료아카데미 공동 교육과정 운영 : 10~11월
- 보건소 및 시립병원 교육현황 조사 : 11월
- 보고서 작성 및 결과보고 : 12월
- '19년 시립병원 및 보건소 직원 교육 수요 조사 : 11~'19.2월

의료환경 변화 및 대·내외 정책환경 변화에 맞추어 시립병원별 기능 재설정, 중장기 공공의료 인프라 등 중장기 발전계획 수립 및 단계적 추진(안) 마련

□ 사업내용

- 시립병원 종합발전 연구 범위 설정 및 생활권역별 의료환경 분석
 - － 『건강서울조성 종합계획』 검토 및 국가 공공보건의료발전 종합대책 검토
 - － 생활권역 및 진료권 설정, 5대 생활권 필수의료 정의 및 영역 명확화
 - － 생활권역별 건강 수준 및 건강 격차 파악
 - － 시립병원 필수의료, 미충족의료 요구도 파악
 - － 생활권역별 공공보건의료 자원 및 필수의료 수요·공급 현황 파악
- 시립병원 종합발전 마스터플랜 수립 및 추진전략 개발
 - － 서남/서북권역 마스터 플랜 수립 및 기능, 역할 재설정 방안 마련
 - － 서남/서북병원 적정 병상 및 건축 규모(안) 도출
 - － 도심권역 지역 분석에 따른 공공병원 역할 및 필요기능 설정(안) 마련

□ 추진실적('18. 9월말 기준)

- 시립병원 종합발전 범위 설정 및 권역별 의료환경 분석 실시 : 3~6월
- 서남/서북권역 건축적·기능적 역할 논의 : 7~9월
- 미충족 요구도 분석을 위한 병원장/직원/주민 조사 등 : 9~10월

□ 소요예산 및 집행현황('18. 9월말 기준)

(단위 : 천원)

| 예산액 | 집행액 | 집행율(%) | 비고 |
|---------|--------|--------|----|
| 120,000 | 51,750 | 43.1 | |

□ 향후계획

- 서남병원 건립(구조·설계 등)타당성 조사 실시(용역) : 10~11월
- 도심권역 공공병원 역할 및 필요기능 설정(안) 마련 : 10~11월
- 서남/서북권역 마스터플랜 수립 및 기능 방안 도출 : 11월
- 보고서 작성 및 결과보고 : 12월

작성자

병원경영지원부장 : 소예경 ☎ 2126-4730 담당: 방효중 ☎ 4717

3. 거버넌스 플랫폼

3-1. 서울시민 건강권 보장을 위한 서울건강기금 조성

3-2. 지역사회 중심 정신건강 거버넌스 플랫폼 구축 연구

3-3. 서울시민 건강역량 강화를 위한 학습지원 방안 마련

3-4. 서울시 보건의료분야 시민참여 실태 연구

3-5. 서울건강포럼 운영

3-6. 서울형 건강돌봄 네트워크 구축을 위한 형성 연구

지역사회 민간자원의 네트워크를 통해 공공보건의료의 실천영역을 확장,
지역사회 중심 건강돌봄 체계정착을 위한 기금 조성

사업내용

- 서울시민건강기금(가칭) 조성 자문단 운영
- 기금 네트워크 플랫폼 시스템 구축
- 서울시민건강기금 모금 및 배분 사업

추진실적

- 서울시민건강기금 자문단 구성 : 4월
- SK E&S와 소아천식아동 지원사업 업무협약('18. 4월 ~ '19. 3월) : 4. 9
- 지원금액 : 200백만원, 지원대상 : 34명
- 서울 사회복지공동모금회와 연합협약 체결로 기금모금 체계 구축 : 7월
- 서울시민건강기금(가칭) 네이밍 공모전 : 9~10월
- SK E&S와 13개 시립병원 건강취약대상자 위한 '따뜻한 겨울나기' 물품
(온누리상품권) 지원 논의 중(130백만원 예정) : 9월

소요예산 및 집행현황('18. 9월말 기준)

(단위 : 천원)

| 예산액 | 집행액 | 집행율(%) | 비고 |
|--------|-------|--------|----|
| 30,000 | 4,694 | 15.6 | |

향후계획

- 서울시민건강기금 모금 및 배분 사업 지속 운영 : 10~12월
- 보고서 작성 및 결과보고 : 12월

지역사회 정신건강 전달체계 및 공공자원의 효율적인 네트워크 구축을 통해 서울시민 정신건강 증진, 포괄적 치료기회 확대 및 지역사회 안정적 복귀 도모

사업내용

- 정신건강정책 및 정신건강서비스 문제점 도출(FGI)
- 서울시 지역사회 정신건강서비스 제공체계 분석
- 정신건강 거버넌스 플랫폼 구축을 위한 단계적 실천전략 수립(정신건강복지센터 중심)
- 서울시 정신건강복지센터의 서비스 발전방안 제시

추진실적

- 정신건강 서비스디자인 연구기획 : 4~5월
- 정신건강복지센터 문제점 도출을 위한 심층회의 : 6~7월
 - 총 3회 진행 : 정신건강복지센터(6.5.), 서울시(6.28.), 정신재활시설(7.19.)
- 정신건강복지센터 서비스 제공현황 분석 : 8~10월
- 정신건강복지센터 서비스 요구도 조사 추진 : 8~10월
 - 정신건강복지센터 이용 소비자(정신질환) 22사례, 보호자 8사례, 유관기관 실무자 10사례

소요예산 및 집행현황('18. 9월말 기준)

(단위 : 천원)

| 예산액 | 집행액 | 집행율(%) | 비고 |
|--------|-------|--------|----|
| 30,000 | 9,430 | 31.4 | |

향후계획

- 정신건강복지센터 서비스현황 분석 및 결과 제시 : 10~11월
- 정신건강복지센터, 유관기관 실무자 의견수렴 : 10~12월
- 보고서 작성 및 결과보고 : 12월

작성 자

지역보건사업부장 : 소 예 경 ☎ 2126-4730 담당: 임 희 영 ☎ 4726

서울시민위원(시민건강위원회 및 시립병원 시민참여위원회 시민위원)과 지역사회 건강리더들의 역량을 강화하기 위한 교육 프로그램을 개발하여 시민 참여 거버넌스 구조화에 기여

사업내용

- 교육 운영 자문위원회 구성 및 운영
- 교육 참여자 대상 요구도 조사
- 교육과정 설계, 교육과정 운영 및 모니터링·평가

추진실적

- 요구도 조사(FGD 및 설문조사) 및 자문회의 : 4~6월
- 시민건강학교 운영 : 6~7월
 - 대상 : 시민건강위원회 1 ~ 2기(위촉직) + 시립병원 시민참여위원회 위원
 - 운영기간 : 6.25 ~ 7. 2(총 2회, 4강)
- 주민건강아카데미 운영 : 6~9월
 - 운영지역 : 금천구, 성북구, 양천구
 - 운영기간 : 6.20 ~ 9. 18(총 11회, 12강)

소요예산 및 집행현황('18. 9월말 기준)

(단위 : 천원)

| 예산액 | 집행액 | 집행율(%) | 비고 |
|--------|--------|--------|----|
| 35,000 | 15,645 | 44.7 | |

향후계획

- 주민건강아카데미 결과보고서 작성 : 10~11월
- 시민건강학교 운영(3기 위원 대상) : 11~12월
- 보고서 작성 및 결과보고 : 12월

작성 자

지역보건사업부장 : 소 예 경 ☎ 2126-4730 담당 : 허 현 희 ☎ 4731

보건의료분야의 시민참여에 대한 개념정립 및 사회참여 경험조사를 통해 시민참여에 영향을 미치는 요인과 상호관련성 파악 후, 시민참여 활성화와 협력적 거버넌스 구축의 전략적 근거 마련

사업내용

- 보건의료 분야의 시민참여 문헌고찰 및 개념정립
- ‘협력적 거버넌스 구축을 위한 시민참여 경험 심층 분석’ 수행
 - 대상 : 시민참여사업 실무자 및 참여경험 시민(건강리더 등)
 - 조사내용 : 보건의료분야 시민참여에 대한 인식과 참여경험
 - 시민참여에 대한 인식 및 이해도, 참여경로, 유형, 참여범위 및 수준, 참여사업 모니터링 및 평가, 제한점, 지원수요, 참여 지속의향 등
- 서울형 시민참여 구조화 방안 제안
 - 개념정립 및 실태조사 결과를 근거로 한 시민참여 구조화 방안 제시

추진실적

- 연구용역 계획 수립 : 4~5월
- 시민참여경험조사 용역계약 및 착수보고 : 7월
- 국외(브라질, 미국) 시민참여 사례 방문조사 : 8월
- 국내 시민참여 사례 기획 및 섭외 : 9월

소요예산 및 집행현황('18. 9월말 기준)

(단위 : 천원)

| 예산액 | 집행액 | 집행율(%) | 비고 |
|--------|--------|--------|----|
| 50,000 | 32,250 | 64.5 | |

향후계획

- 국내·외 보건의료분야 시민참여 사례 및 문헌조사 : 10~12월
- 국내 시민참여 사례 방문 조사 : 10~11월
- 보고서 작성 및 결과보고 : 11~12월

작성 자

지역보건사업부장 : 소 예 경 ☎ 2126-4710 담당 : 이 고 은 ☎ 4728

건강안전망 구축을 위한 서울의 현안과 선진국의 경험을 공유하고 발전적 대안을 논의함으로써 '모든 시민이 차별 없이 누리는 건강서울'의 실현을 도모하고자 함

사업내용

- 서울건강포럼 운영위원회 구성 및 운영
- 서울 건강포럼(심포지엄) 및 소분과 건강포럼 개최
- 서울 건강포럼 결과 확산[2018 서울 건강포럼 Annual report 발간· 배포]

추진실적

- 세부 추진계획 수립 : 3월
- 건강포럼 기획회의 : 7월
- 서울시-재단 내부 협의 : 8~9월
- 행사용역 발주·제안서 평가·계약 : 8~9월
- 심포지엄 준비(연사 및 토론자 섭외, 홍보물 개발 등) : 9월

소요예산 및 집행현황

(단위 : 천원)

| 예산액 | 집행액 | 집행율(%) | 비고 |
|--------|-------|--------|----|
| 60,000 | 2,233 | 3.7 | |

향후계획

- 건강포럼(심포지엄) 개최 : 10.26
- 소분과 토론회 운영 : 10~12월
- 보고서 작성 및 결과보고 : 12월

작성자

지역보건사업부장 : 소예경 ☎ 2126-4730 담당: 이민정 ☎ 4727

다양한 보건·의료·복지 자원 간, 사업·기관별 분절적으로 추진되고 있는 서비스의 연계 등을 위한 협의 구조를 마련하고, 지역사회 건강공동체의 참여 기회를 확대하여 서울형 건강돌봄 네트워크를 구축하기 위한 연구

사업내용

- 보건·의료·복지 연계를 통한 지역사회 협력구조(협의체 또는 협의회) 국내 사례 연구
- 보건-의료-복지 연계 분야의 부서 및 사업 사이의 협력 내용 및 체계 분석
- 마을건강공동체 연계 및 협력 준비도 및 현황 파악
- 보건·의료·복지·마을 협력 거버넌스 구축을 위한 추진단 구성 및 운영
- 지역사회 자원 간 협력 구조를 지속적으로 유지하기 위한 정책적 제안

추진실적

- 자원연계 현황 및 요구도 조사 : 4~8월
 - 시립병원(서북, 서남, 북부) 및 마을공동체(양천, 성북, 은평) 요구도 조사
- 이차자료 수집 및 분석 : 4~8월
- 건강돌봄 네트워크 1차 총괄추진단 회의 : 9월

소요예산 및 집행현황 (단위 : 천원)

| 예산액 | 집행액 | 집행율(%) | 비고 |
|--------|-------|--------|----|
| 20,000 | 5,629 | 28.1 | |

향후계획

- 건강돌봄 네트워크 총괄추진단 회의 : 10~12월
- 소분과 운영 및 결과 분석 : 10~11월
- 보고서 작성 및 결과보고 : 12월

작성 자

지역보건사업부장 : 소 예 경 ☎ 2126-4730 담당 : 허 현 희 ☎ 4731