



제 277회 시의회 정례회
행정자치위원회

2017 주요업무 보고

2017. 11. 9.

서울특별시평생교육진흥원

목 차

I. 일반 현황

II. 2017년 사업 목표

III. 2017년 주요업무 추진현황

- 붙임 1. 2017 세부사업별 예산집행 현황
2. 2016 행정사무감사 처리결과 보고서

일반현황

I. 일반현황

□ 조직 및 인력

● 1국 3팀 19명(일반직 16명, 계약직 3명)

(정원/현원)

	구 분	계	일 반 직				
			임원	1급	2급	3급	4급
	계	18/16	1/1	1/1	3/3	7/6	6/5
	원 장	1/1	1/1				
	기획조정국	1/1		1/1			
	사업기획팀	4/4			1/1	2/2	1/1
	정책홍보팀	8/6			1/1	4/3	3/2
	경영지원팀	4/4			1/1	1/1	2/2

※ 계약직 3명 별도

□ 재무현황

(단위 : 억원)

재무상태							
구 분	자 산			부 채 및 자 본			
	'16년	'15년	증 감	구 분	'16년	'15년	증 감
계	8.8	8.4	0.4	계	8.8	8.4	7.3
유동자산	4.8	4.5	0.3	부채	0.7	0.5	0.1
비 유 동 자산	4.0	3.9	0.1	자본	8.1	7.9	7.2

예산 증감			
'17년	'16년	증가액	증감율
41	26	15	58.2%

인력 증감			
'17년	'16년	증가인원	증가율
18	15	3	20%

□ 예산현황

(단위 : 백만원)

구 분	주요구성(천원)	2016년	2017년	증감
서울특별시평생교육진흥원				
인건비	급여, 제수당, 퇴직급여	848	1,034	186
운영경비	복리후생비, 공공요금, 시설비 등	732	641	△91
사업비	서울시 평생교육 실태조사 및 정책개발	303		
	일상에서의 학습문화 활성화	563		
	서울시 평생학습 문화 확산	317	923	2,256
	평생교육 관계자 전문성 및 네트워크 강화	173		1,333
함께 배우고 소통하는 모두의 학교	899			
예비비	인력증원보급예비비(이월금포함)	113	207	94

□ 팀별 담당업무

부 서 명	업 무 내 용
사 업 기 획 팀	<ul style="list-style-type: none"> ▸ 평생학습 네트워크 구축 및 민·관·학 교육협력 사업 ▸ 시(진흥원)-자치구-동(洞) 단위 교육전달체계 구축 (행복학습센터 및 동네배움터 운영) ▸ 학습형 일자리 프로그램 지원·관리 ▸ 1인 1자율학습 모임 활성화 사업 ▸ 문해교육 프로그램 활성화 기반조성 ▸ 평생교육 역량강화 연수 프로그램 운영 ▸ 지역평생교육 컨설팅 사업
정 책 · 흥 보 팀	<ul style="list-style-type: none"> ▸ 서울형 평생교육 혁신모델 및 정책 개발 ▸ 진흥원 연차별 전략과제 수립 및 추진 ▸ 평생학습 전문 웹진 <다들> 발간 ▸ 정책정보 수집·발굴·제공 서비스 ▸ 서울시 평생교육통계 조사·분석 ▸ 평생교육 대중화 사업 기획·추진 ▸ 기관 홈페이지 운영 및 기관 홍보 ▸ 모두의 학교 기반 구축 및 혁신프로그램 개발·운영
경 영 지 원 팀	<ul style="list-style-type: none"> ▸ 진흥원 원규 제·개정 관리 ▸ 이사회 운영 및 시의회/시청/국회 업무대응 ▸ 기관 경영평가 및 감사 업무 ▸ 인사·노무 관리 ▸ 직원 복리후생 및 교육훈련 ▸ 구매계약 및 예산관리 ▸ 회계(지출 포함) 업무 및 급여관리 ▸ 시설 및 정보화시스템 관리·운영 ▸ 기타 기관운영 및 서무 업무

□ 이사회 현황

● 구성 및 기능

명 칭	구 성	기 능
서울특별시 평생교육진흥원 이사회	<ul style="list-style-type: none"> ○ 임원(비상근) : 정원 12명 <ul style="list-style-type: none"> - 이사장 1명 - 이 사 9명(경제계, 교육계 등) - 감 사 2명 ○ 임원(상근) : 정원 1명 <ul style="list-style-type: none"> - 원 장 1명 	<ul style="list-style-type: none"> ○ 재단의 업무에 관한 주요 사항 심의·의결 <ul style="list-style-type: none"> - 사업계획, 예산, 결산, 차입금 및 자산의 취득·처분과 관리에 관한 사항 - 정관의 개정에 관한 사항 - 법인의 해산에 관한 사항 - 임원의 임면에 관한 사항 - 사업에 관한 사항

● 임원 현황

연번	성명	구분	주요 경력	비고
1	윤여각	이사장	·한국방송통신대학교 교육학과 교수 ·서울평생교육연합 회장	
2	김영철	상임이사	·한겨레신문 논설위원(前) ·동아시아미래재단 대표이사(前)	
3	리상섭	이사	·동덕여대 교양교직학부 조교수 ·동덕여대 리더십센터 센터장	
4	박영숙	이사	·느티나무도서관재단 이사장	
5	이민선	이사	·M&M Korea 차장(前) ·유니레버코리아 사장	
6	이희수	이사	·중앙대 교육학과 교수 ·국가평생교육진흥원 이사	
7	정민승	이사	·한국방송통신대학교 교육학과 교수 ·한국평생교육학회 기획위원장	
8	최규복	이사	·유한킴벌리 대표이사 ·(사)생명의숲국민운동본부 공동대표	
9	주용태	이사 (당연직)	·서울시청 평생교육국장	
10	박혜자	이사 (당연직)	·서울시교육청 평생진로교육국장	
11	이원목	이사 (당연직)	·서울시청 재정기획관	
12	정 훈	감사	·신한회계법인 회계감사(前) ·안세회계법인 이사	
13	김명주	감사 (당연직)	·서울시청 평생교육과장	

II

사업목표 및 기본방향

II. 사업목표 및 기본방향

비 전 글로벌 학습도시, 서울 평생학습 정책 추진의 중추 기관

(정책목표) 서울평생학습 혁신모델 창출을 위한 사업추진체계 확립



서울특별시 평생교육진흥원 5대 중점 추진과제



2017 주요업무 추진현황

1. 서울시 평생교육 실태조사 및 정책개발
2. 서울시민의 평생학습 활성화
3. 서울시 평생학습 문화 확산
4. 평생교육 관계자 전문성 및 네트워크 강화
5. 함께 배우고 소통하는 모두의 학교 운영

1 서울시 평생교육 실태조사 및 정책개발

1 서울시 평생교육 혁신 전략 및 정책 개발

2 서울형 평생교육 서비스 품질관리 방안 연구

3 평생학습 디지털 아카이브 자료 수집·발굴

4 시민력 제고를 위한 평생학습지수 개발

5 평생교육기관 및 평생학습 참여 실태조사

1 서울시 평생교육 실태조사 및 정책 개발

1 서울시 평생교육 혁신 전략 및 정책 개발

「서울시 평생학습 종합계획」의 추진 및 당면 현안에 대하여 긴밀히 대응하며, 시의적절한 서울시 평생교육 진흥을 위한 정책 개발 및 혁신 전략 수립

사업개요

- 사업내용 : 서울시 평생교육 진흥을 위한 혁신 전략 및 정책 개발
 - 서울시 평생학습 정책 개발 및 혁신 전략 수립, 현안 문제에 대응
 - ※ '17년 3대 혁신 연구과제 : ① 서울형 융·복합 혁신 프로그램 개발, ② 시민 주도 평생학습 주제 발굴, ③ 평생학습 문화 확산을 위한 시민소통 전략 수립
- 사업예산 : 18,000천원

추진목표

세부내용	추진시기	달성목표	추진실적	달성률(%)
서울 평생학습 정책 개발	'17. 3~12월	• 12월 3개 정책개발 결과보고서 제출	연구분과 운영 중	70

추진실적

- 2017년 정책사업기획단 및 연구분과 구성(6월)
 - 위원 : 성공회대 교수 등 15명
- 혁신 연구과제 수행을 위한 연구분과 운영(6~9월)
 - 평생학습 혁신달레마 및 이슈 도출, 학습의제 빅데이터 분석, 서울시 주요 매체 현황 분석 등
- 정책사업기획단 1차 정례회의 개최(9월)(연구분과별 운영결과 중간보고)

향후 추진계획

- 혁신 연구과제 수행을 위한 연구분과 운영(계속) : '17. 11 ~ 12월
- 정책사업기획단 2차 정례회의 개최(최종보고) : '17. 12월

예산집행 현황

(단위 : 백만원, 기준일 : '17.10.17)

사업명	소요예산			집행액		집행률(%)	
	계	본예산	추경	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
혁신 전략 및 정책 개발	18	18	-	9	9	51	51

2 평생교육 서비스 품질관리 방안 연구

서울시 평생교육기관 프로그램의 질적 제고와 수준 높은 평생교육 서비스 제공을 위한 품질관리체계 수립

사업개요

- 사업내용 : 평생교육 프로그램의 질적 제고를 위한 품질관리체계 개발
- 사업예산 : 47,000천원

추진목표

세부내용	추진시기	달성목표	추진실적	달성률 (%)
평생교육 품질관리체계 개발	'17. 3~12월	• 12월 품질관리 연구보고서 및 지침서 발간	조사도구 개발 중	50

추진실적

- 품질관리 연구계획 수립 및 외부 연구진 구성(6월)
 - 연구책임 : 서울시 평생학습 종합계획 자문위원장
- 선행연구 검토(7 ~ 8월)
 - 교육서비스 품질관리 관련 선행연구 및 유관분야 사례분석
- 평생교육 서비스 품질관리 지표(안) 마련(9월)
 - 평생교육 질 관리 5대 원리 기반, 국제표준기구(ISO) 29990의 지표 재구성
- 평생교육 서비스 품질관리 우수사례 분석(10월~)(기관 담당자 인터뷰)

향후 추진계획

- 평생교육 서비스 품질관리 현황 조사 분석(온라인 조사) : '17. 11월
- 중장기 품질관리 방안 마련(지침서 개발 포함) : '17. 11 ~ 12월

예산집행 현황

(단위 : 백만원, 기준일 : '17.10.17)

사업명	소요예산			집행액		집행률	
	계	본예산	추경	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
평생교육 서비스 품질관리	47	47	-	12	12	26	26

3 평생학습 디지털 아카이브 자료 수집·발굴

서울 평생학습에 관한 연구·기록·사례의 체계적 수집 및 축적을 통한 평생학습 실천영역에서의 기록물 공유 체계 마련

사업개요

- 사업내용 : 서울 평생학습 기록 수집 체계를 마련하여 자치구 현장과 시민 참여형의 평생학습 자료수집 수행
- 사업예산 : 43,400천원

추진목표

세부내용	추진시기	달성목표	추진실적	달성률 (%)
평생학습 특성화 기록물 수집	'17. 7~11월	• 지역 평생교육 현장 자료세트 3건	공모기관 선발완료	100
시민 학습 스토리 발굴	'17. 5~12월	• 시민 학습 스토리 발굴 30건	10건	33
서울 평생학습 기록물 수집 관련 문서개발	'17. 3~11월	• 기록물 활용 저작권 규정(안) 1건 • 자료 유형별 협약문건 1건	협의중	50

추진실적

- 서울 평생학습 기록물 수집 체계적 기반 마련
 - 기록물의 수집·공유·활용을 위한 약정서 개발 간담회 1회(3월)
 - 기록물 전문가 협의체 구성 및 1차 정례회의 수행(5월)
- 평생학습 특성화 기록물 수집·발굴
 - 평생학습 특성화 기록물 수집 공모(7~8월)
- 서울시민 학습 스토리 발굴
 - 세운상가 장인 대상 학습스토리 발굴 업무협약(새로세운팀)(6월)
 - 일터에서의 학습스토리 발굴 프레임 개발 (7~8월)
 - 세운장인 대상 일터학습 스토리 발굴 워크숍 4회(9~10월)

향후 추진계획

- 평생학습 기록물 공모사업 사업수행(계속) : '17. 11월
- 기록물 수집을 위한 기반문서 개발(계속) : '17. 11월
- 서울시민 학습스토리 발굴(계속) : '17. 11 ~ 12월

예산집행 현황

(단위 : 백만원, 기준일 : '17.10.17)

사업명	소요예산			집행액		집행률(%)	
	계	본예산	추경	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
평생학습 디지털 아카이브	43	43	-	32	25	74	58

4] 시민력 제고를 위한 평생학습지수 개발

서울시 평생학습 정책의 중·장기 추진과 모니터링을 위한 종합 지표로서
서울형 평생학습지수 개발

□ 사업개요

- 사업내용 : 서울시 평생학습 정책 추진 모니터링을 위한 지수 개발
- 사업방법 : 외부 연구용역 발주(공개경쟁입찰)
- 사업예산 : 57,960천원(지수 개발 40,000천원, 시민력 시민의견조사 17,960천원)

□ 추진목표

세부내용	추진시기	달성목표	추진실적	달성률 (%)
평생학습지수 개발	'17. 3~12월	• 연구보고서 작성 및 결과발표회	연구추진중	70

□ 추진실적

- '평생학습지수 개발 2차년도 연구' 수행기관 선정 및 연구 착수(7~8월)
 - 기관 : 중앙대 산학협력단, 연구기간 : '17.08.~12, 연구비 : 35,398천원
- 평생학습지수 모형 수정(안) 마련(9월)
 - 기존 지수모형을 지원-활동-성과 영역별로 재구성, 자치구 수준의 노력에 따라 달라질 수 있는 세부지표 추가·보완
- 평생학습지수 관련 현장 전문가 의견 수렴(9~10월)
 - 평생교육 분야 전문가(9/29), 자치구 평생교육 담당자(10/23)

□ 향후 추진계획

- 연구용역 수행(계속) : '17. 11 ~ 12월
 - 실증데이터 시범적용 및 지수(안) 수정, 활용방안 마련
- 연구결과 발표회 개최 및 연구완료 : '17. 12월

□ 예산집행 현황

(단위 : 백만원, 기준일 : '17.10.17)

사업명	소요예산			집행액		집행률(%)	
	계	본예산	추경	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
평생학습지수 개발	57	57	-	37	19	63	33

※ 시민력 시민의견 조사 17,960천원 포함된 예산임

5 서울시 평생교육기관 및 평생학습 참여 실태조사

평생교육기관의 운영 및 시민의 평생학습 참여 현황에 관한 객관적 통계자료를 구축해, 서울시 평생학습 현황의 체계적 분석 및 데이터 기반 정책 수립 지원

□ 사업개요

- 사업내용 : 평생교육기관 운영 및 학습 참여 현황 조사 및 분석
- 조사대상
 - 서울시 소재 평생교육법외 평생교육기관(전수)
 - 만25~79세 서울시민 7,000명 (만65~79세 노년층까지 대상 확대)
- 사업예산 : 167,000천원(기관 27,000천원, 시민 140,000천원)

□ 추진목표

세부내용	추진시기	달성목표	추진실적	달성률 (%)
평생교육기관 운영 실태조사	'17. 3~12월	• 법외기관 실태조사 실시 및 데이터 검증	데이터 검증 중	70
서울시민의 평생학습 참여 실태조사	'17. 3~12월	• 서울시민 참여 실태조사 및 데이터 검증	조사수행 중	50

□ 추진실적

- 평생교육기관 실태조사를 위한 자치구 평생교육통계 담당자 연수(6월)
- 평생교육법 외 '평생교육기관 실태조사' 수행('17. 7 ~ 10월)
 - 서울시 내 평생교육기관, 프로그램, 교·강사 현황 등 조사
 - 자치구 제출 데이터 수합 및 검증, 재조사 및 자료 수정 요청
- '서울시민 평생학습 참여 실태조사' 조사기관 선정(6~8월)
 - 조사기관 : 한국갤럽, 용역기간 : '17.09.~12, 용역비 : 128,500천원
- '서울시민 평생학습 참여 실태조사' 조사 실시(9월~)

□ 향후 추진계획

- '평생교육기관 실태조사' 데이터 검증 완료 : '17. 11월
 - 평생교육법 상 기관 조사 데이터 수합 후 법상+법외기관 통합분석 실시
- 시민 평생학습 참여 실태조사 완료 및 데이터 검증 : '17. 11 ~ 12월
- 평생교육 데이터 활용을 위한 자치구 담당자 연수 : '17. 11월

□ 예산집행 현황

(단위 : 백만원, 기준일 : '17.10.17)

사업명	소요예산			집행액		집행률(%)	
	계	본예산	추경	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
평생교육기관 및 평생학습 참여 실태조사	167	167	-	142	84	85	50

2 서울시민의 평생학습 활성화

1 서울형 동단위 평생학습센터
「동네배움터」 운영

2 지역 평생교육 컨설팅 지원

3 1인 1자율학습모임 활성화

4 「시민강사」 양성·활동 지원

5 학습동아리 컨설팅 운영 사업

2 서울시민의 평생학습 활성화

1 서울형 동단위 평생학습센터 「동네배움터」 운영

시민 누구나 근거리 생활권에서 평생학습에 참여할 수 있는 동(洞)단위 서울형 평생학습센터 「동네배움터」 운영

사업개요

- 사업내용 : 서울형 평생학습센터 「동네배움터」 운영
- 사업예산 : 358,000천원

추진목표

세부내용	추진시기	달성목표	추진실적	달성률 (%)
동네배움터 운영	'17. 2~12월	• 15개 자치구, 45개소 발굴 지원	45개소	100

추진실적

- 주민 맞춤형 평생학습 프로그램 136개 운영
 - 동네배움터 프로그램 및 주민 맞춤형 프로그램 개발·운영
- 동네배움터 개소식(3개 자치구) 등 동네배움터 활동 내용 공유를 통한 지역 활동 지원
- 착수협의회 및 역량강화 워크숍 1회 운영('17. 5월)
 - 자치구별 사업 추진계획 공유, 실행계획서 및 사업성과 관련 안내
- 동단위 평생학습센터 관계자 워크숍(7월)
 - 동단위 평생학습센터 운영 사례(안산시, 고양시) 공유, 사업계획 공유 등
- 배움플래너 성장워크숍(9월)
 - 지역 평생학습활동가 비전 명함 만들기, 동단위 평생학습센터 사이(間)잇기 프로젝트
- 사업 중간점검(9월)
 - 사업 운영 현황, 프로그램 운영 현황, 학습공동체 활동 지원 및 홍보 현황 등 점검

향후 추진계획

- '서울 평생교육의 날' 사업성과 공유회 개최 : '17. 12월

예산집행 현황

(단위 : 백만원, 기준일 : '17.10.17)

사업명	소요예산			집행액		집행률	
	계	본예산	추경	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
동네배움터 운영	358	358	-	331	297	92	83

2 지역 평생교육 컨설팅 지원

지역 및 기관 특성을 기반으로 맞춤형 평생학습 컨설팅 실시를 통해 지역 혹은 기관 평생교육 정보 제공

사업개요

- 사업내용 : 지역 및 기관의 맞춤형 평생교육 컨설팅 추진
- 사업대상 : 서울시 소재 자치구(평생학습관), 평생교육기관, 단체
- 사업예산 : 70,000천원

추진목표

세부내용	추진시기	달성목표	추진실적	달성률 (%)
기관별 맞춤형 컨설팅 지원	'17. 3~10월	• 20개 기관	7개	35

※ 추후컨설팅 13개 기관은 집단컨설팅으로 10월부터 12월까지 추진 예정

추진실적

- 기관별 맞춤형 컨설팅 공모·지원 : 7개 지원(3~10월)

유형	대상	기관수	주제(안)	선정방법
자치구 종합 컨설팅	자치구	1	평생교육 진흥을 위한 중장기 발전 계획 수립	공모
평생교육 운영 컨설팅	자치구 및 평생교육기관	6	평생교육 사업 운영과 관련된 특정 분야	
추후 컨설팅	'15, '16년 기 참여기관	13	컨설팅을 통한 변화 및 추진 과제	신청

- 종합컨설팅 : 1개 자치구(중랑구) 선정 및 평생교육 종합 발전 계획 수립을 위한 컨설팅 운영
 - 운영컨설팅 : 6개 자치구 및 평생교육기관(강동구, 구로구, 금천구, 서초구, 용산구, 광진노인종합복지관) 선정, 학계 및 현장 전문가 2~3인으로 컨설팅단을 구성하여 자료 분석, 인터뷰 등 기관별 컨설팅 실시
- ※ 추후컨설팅은 10월부터 12월까지 추진 예정

향후 추진계획

- 종합컨설팅 및 운영 컨설팅 지원 및 운영 : ~ '17. 10월
- 추후컨설팅 지원 및 운영 : '17. 10 ~ 12월
- 컨설팅 스토리북 제작 : '17. 10 ~ 12월

예산집행 현황

(단위 : 백만원, 기준일 : '17.10.17)

사업명	소요예산			집행액		집행률(%)	
	계	본예산	추경	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
지역 평생교육 컨설팅 지원	70	70	-	54	54	77	77

3 1인 1자율학습모임 활성화

시민 주도의 일상 속 자발적인 학습과 실천문화 활성화를 위한 지속적인 우수 자율학습 모임 발굴

사업개요

- 사업내용 : 1인 1자율학습모임 활동 지원(51개) 및 휴먼라이브러리 개최
- 사업예산 : 45,000천원

추진목표

세부내용	추진시기	달성목표	추진실적	달성률 (%)
자율학습모임 동아리 활동 지원	'17. 4~10월	• 50개 동아리	51개	102
휴먼라이브러리 (성과공유회) 개최	'17. 6 11월	• 2회(상하반기 각1회)	-	-

※ 학습동아리 성과를 효과적으로 공유할 수 있는 시기인 학습+실천이 모두 끝난 하반기에 성과공유회 2회 진행 예정

추진실적

- “학습+실천” 자율학습모임 지원 사업 운영(31개 지원, '17. 3 ~ 10월)
 - 5개 자치구(강동구, 관악구, 금천구, 용산구, 은평구) 및 자율학습소모임 선정(3월)
 - 서울시자원봉사센터와 사업 공동 공모 및 운영(3 ~ 10월)
 - 학습동아리 활동비 지원, 역량강화·자원봉사 교육 및 컨설팅 실시(5 ~ 10월)
- 시민기획단 지원 사업(20개 지원, '17. 3 ~ 10월)
 - 시민기획단은 자발적·지속적인 학습을 통해 지역 이슈 및 과제를 제안함
 - 활동비(강사료·재료비·교재비 등) 지원 및 맞춤형 컨설팅 운영

향후 추진계획

- 선정 자율학습모임 지원 : '17. 10월
- 휴먼라이브러리 개최 : '17. 10 ~ 12월
- 운영 매뉴얼 제작 및 수기공모전 개최 : '17. 10 ~ 12월

예산집행 현황

(단위 : 백만원, 기준일 : '17.10.17)

사업명	소요예산			집행액		집행률(%)	
	계	본예산	추경	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
1인 1자율학습모임 활성화	45	45	-	32	32	70	70

4] 시민강사 양성·활동 지원

학습한 결과·성과를 지역사회 활동 참여, 재능기부 등으로 활용할 수 있는 시민 강사를 양성하여 지역 평생학습 활동의 선순환 체제 구축

사업개요

- 사업내용 : 지역사회 내 시민강사 양성 프로그램 운영 및 지원
- 사업대상 : 서울시 소재 자치구
- 사업예산 : 60,000천원

추진목표

세부내용	추진시기	달성목표	추진실적	달성률 (%)
시민강사 양성	'17.3~7월	• 120명	166명	138

추진실적

- 지자체 단위 서울 시민 강사 양성 공모·지원
 - 지역 재능기부 및 사회공헌 활동에 대한 시민강사 양성 프로그램 지원 (7개 기관, 166명)
 - 사업 모니터링, 실적평가 및 우수사례 선정 등 사업 추진 단계별 성과 관리 실시
- 서울시교육청·서울시협동조합지원센터와 연계·협력을 통한 시민강사 활동 지원체제 구축
 - 서울시교육청 : 돌봄학교, 방과후학교 사업 연계 진로교육(1시간) 및 학교 실습 기회 제공(8시간, 43개 학교 연계)
 - 서울시협동조합지원센터 : 시민강사 활동 경로 안내, 협동조합 이해 및 설립 단계 교육 제공(3시간)

향후 추진계획

- 교육청과 연계·협력을 통한 활동 지원체제 구축 : ~ '17. 11월

예산집행 현황

(단위 : 백만원, 기준일 : '17.10.17)

사업명	소요예산			집행액		집행률	
	계	본예산	추경	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
시민강사 양성 활동지원	60	60	-	53	53	88	88

5 학습동아리 컨설팅 운영 사업

전문가 및 지역 활동가 등의 컨설팅 운영을 통해 학습동아리 활성화 지원 및 학습문화 조성

사업개요

- 사업내용 : 학습동아리 컨설팅 운영
- 사업예산 : 30,000천원(주민참여 예산)

추진목표

세부내용	추진시기	달성목표	추진실적	달성률 (%)
학습동아리 컨설팅 운영	'17. 5~10월	• 60회	60회	100
성과공유회 개최	'17. 11월	• 1회	-	-

추진실적

- 학습동아리 컨설팅 운영('17. 5 ~ 10월)
 - 컨설팅을 위한 학습동아리 선정(5개 자치구, 총 51개 동아리 선정)
 - 5개 자치구(강동구, 관악구, 금천구, 용산구, 은평구)별 집합 그룹 워크숍 운영
 - 학습동아리의 고민을 진단, 공유하고 문제 해결을 위한 학습동아리 개별 컨설팅 총 60회 운영
- 학습동아리 컨설팅 성과 관리('17. 7 ~ 11월)
 - 컨설팅 운영의 내실화를 위하여 사업 만족도 조사, 컨설팅 현장에 대한 중간 모니터링 운영(자치구당 1개, 총 5회)

향후 추진계획

- 학습동아리 컨설팅 성과공유회 개최 : '17. 11월
- 학습동아리 컨설팅 운영사례집 제작 : '17. 11 ~ 12월

예산집행 현황

(단위 : 백만원, 기준일 : '17.10.17)

사업명	소요예산			집행액		집행률	
	계	본예산	추경	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
학습동아리 컨설팅 운영	30	30	-	6	6	19	19

③ 서울시 평생학습 문화 확산

① 평생 학습 전문 매거진 발간

② 서울 평생 학습 대토론회 개최

③ 시민 참여형 평생 학습 캠페인

3 서울시 평생학습 문화 확산

1 평생학습 전문 매거진 발간

서울 평생학습 전문 정보와 이슈 등을 발굴하여 온·오프라인의 매체로 제공함으로써 체계적인 평생학습 정보제공 서비스 확대

□ 사업개요

- 사업내용 : 평생학습 전문정보 및 이슈 발굴·확산
- 사업예산 : 116,860천원

□ 추진목표

세부내용	추진시기	달성목표	추진실적	달성률 (%)
평생학습 전문정보 웹진 <다들> 제작 및 발행	'17. 1~12월	• 12회	11회	92
'17년도 웹진 <다들> 편집단행본 무크지 제작·발행	'17. 12월	• 1종	제작기획	20
서울시평생교육진흥원 시민기자 지역 평생학습 기사	'17. 1~12월	• 160건	110건	69
서울 평생학습 동향 및 이슈 분석 정기 간행물 제작·발행	'17. 1~12월	• 6종	사민공모기획	10
'16년도 서울시평생교육진흥원 연차보고서 제작 및 배포	'17. 3월	• 1종	1종	100

□ 추진실적

- 평생학습 전문정보 웹진 <다들> 제작 및 발행
 - 평생학습 동향과 이슈, 전문가 인터뷰, 지역 평생학습 기관 소식 등을 온라인 매거진으로 제작 및 발행 : 정례호 7호, 특별호 1호 발행
 - 웹진 콘텐츠 기획과 질 관리를 위한 분기별 편집위원회 개최 : 2회
- 지역 평생학습 소식 확산을 위한 시민기자단 운영
 - 지역 평생학습 소식을 기사로 작성, 온라인 게재 : 25명 선발, 110건 기사 수합
 - 시민기자 대상 기사 작성 및 홍보 관련 교육 : 총 2회, 이론·실무 병행
- 서울 평생학습 동향 및 이슈 분석 간행물 발간
 - '16년도 진흥원 연차보고서 제작 및 전국 유관기관 배포 : 1종, 330여 개소

□ 향후 추진계획

- 웹진 <다들> 제작 및 발행(계속) : '17. 11 ~ 12월
- 시민기자단 모집 및 운영(계속) : '17. 11 ~ 12월

□ 예산집행 현황

(단위 : 백만원, 기준일 : '17.10.17)

사업명	소요예산			집행액		집행률(%)	
	계	본예산	추경	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
평생학습 전문매거진 발간	117	117	-	70	54	60	47

2 서울 평생학습 대토론회 개최

서울 평생학습 혁신 및 지속가능한 발전을 위한 논의의 장을 마련하여 평생 학습 정책 담론 선도

사업개요

- 사업내용 : 시민 참여 평생학습 이슈의 대토론회의 장 마련
- 사업예산 : 68,000천원

추진목표

세부내용	추진시기	달성목표	추진실적	달성률 (%)
기획위원회 운영	'17. 2~8월	• 정례회의 4회, 프로그램 기획서 1종	회의8회, 기획서 1종	100
언론사 보도	'17. 1~9월	• 5회	6회	100
대토론회 개최	'17. 9월	• 9월 개최	9월 개최	100
대토론회 자료집 제작	'17. 9~12월	• 사전자료집 9월, 결과자료집 12월	사전자료집 제작	70

추진실적

- 국내외 관계기관 및 전문가 협치에 의한 기획위원회 구성·운영
 - 제2회 서울평생학습 대토론회 한국평생교육총연합회와 공동 주최
 - 서울평생학습대토론회 기획회의 3회(5월10·17·24일) 구성 및 운영
 - 서울평생학습대토론회 실행위원회 4회(6월16·30일, 7월19일, 8월28일) 구성 및 운영
 - 서울평생학습대토론회 준비위원회 1회(8월18일) 구성 및 운영
- 국제 규모로 제2회 서울 평생학습 대토론회 개최(9월)
 - 일시 / 장소 : 2017년 9월 21일 목요일 09:00~18:00 / 중소기업회관
 - 주체 / 주관 : 서울특별시 / 서울시평생교육진흥원, 한국평생교육총연합회
 - 주 제 : 광장 민주주의 '담장을 넘어 일상으로'
 - 프로그램 구성
 - 오전 : (이슈를 던지다) 국내외 시민학습 활동가의 일상의 민주주의 확산 이슈 발표
 - 오후 : (이슈를 논하다) 9개 토론방 별 시민활동가 실천의제 토론운영

향후 추진계획

- 대토론회 사후자료집 제작 : '17. 11 ~ 12월

예산집행 현황

(단위 : 백만원, 기준일 : '17.10.17)

사업명	소요예산			집행액		집행률(%)	
	계	본예산	추경	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
평생학습 대토론회 개최	68	68	-	52	48	77	70

3 시민 참여형 평생학습 캠페인

서울시민의 삶과 학습이 공감·공유되는 온·오프라인 캠페인 전개를 통한 평생학습 활성화

사업개요

- 사업내용 : 학습문화 활성화를 위한 온·오프라인 캠페인
- 사업예산 : 120,000천원

추진목표

세부내용	추진시기	달성목표	추진실적	달성률 (%)
“서울은 학교다” 릴레이 강연회 개최	'17. 4~12월	• 6회	2회	40
정책·사업 관련 언론사 보도자료	'17. 1~12월	• 10건	19건	190

추진실적

- ‘서울은 학교다’ TED형 강연회 개최 및 강연영상 배포(9~10월, 총2회)
 - 일방적 내용 전달이 아닌 새로운 형식의 시민 참여형 TED 방식 강연회 기획
 - 자치구, EBS, 서울시교육청 등 다양한 주체 간 협력 기획 운영 모델 구현
- 언론 보도 자료 배포 및 SNS 활용 홍보 실시(상시)
 - 진흥원 추진 사업 및 행사, 자치구 실천현장 등을 언론을 통해 보도(19건)
 - 보유 SNS(페이스북, 유튜브)를 통한 성과 공유 및 시민 참여 유도

연번	구분	게시물수	주요내용	성과
1	facebook (대표)	15건/월	공고, 사업소개, 행사스케치 등	팔로워 : 257명
2	facebook (모두의학교)	15건/월	공고, 사업소개, 행사스케치 등	팔로워 : 1,833명
3	Youtube	총30건	각종 홍보영상, 행사 스케치 등	조회수 : 3,640회

향후 추진계획

- 평생학습 부업 캠페인 실시(계속) : '17. 11 ~ 12월
- 서울은 학교다 강연회 개최(4회) : '17. 11 ~ 12월
- EBS 2TV를 통한 강연회 영상 송출 : '17. 12

예산집행 현황

(단위 : 백만원, 기준일 : '17.10.17)

사업명	소요예산			집행액		집행률(%)	
	계	본예산	추경	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
시민 참여형 평생학습 캠페인	120	120	-	5	1	4	1

※ TED형 강연회는 사업 종료 후 예산 집행 예정

4 평생교육 관계자 전문성 및 네트워크 강화

1 평생교육 관계자 네트워크 및 공동사업 운영

2 평생교육 관계자 역량강화 연수

3 문해교원 역량강화 연수

4 성인문해교육 지원사업

4 평생교육 관계자 전문성 및 네트워크 강화

1 평생교육 관계자 네트워크 및 공동사업 운영

다양한 평생교육 기관·단체 간 긴밀한 네트워크 구축을 기반으로 민·관·학 협치를 통한 공동사업 개발과 시범 운영

사업개요

- 사업내용 : 평생교육 관계자 협의회 개최 및 공동사업 운영
- 사업예산 : 70,000천원

추진목표

세부내용	추진시기	달성목표	추진실적	달성률 (%)
서울시 평생교육 관계자 협의회 개최	'17. 2~11월	• 관계자 협의회 개최 : 4회	3회	75%
민·관·학 다층적 협의회 개최, 공동사업 운영	'17. 3~12월	• 다층적 협의회 개최 : 5회, 1건	4회, 2건	80%

추진실적

- 서울시 평생교육 관계자 협의회 운영(3회, '17. 3월, 6월, 8월)
 - 서울시·진흥원·자치구(평생학습관)등 추진체제 간 정보공유 및 지속적인 의사소통 통로 마련
- 다층적 협의회 구성·운영(4회, '17. 7 ~ 9월)
 - 공공기관, 유관기관·단체, 민간단체·기관, 학계 관계자 등으로 협의회 구성, 공동사업 기획·자문·평가 기능 수행
- 서울지역 네트워크 연계형 공동사업 시범 운영(2건, '17. 7월~10월)
 - 청년허브 및 청년단체와 협력 네트워크 구축을 통해 공동 시범사업 추진
 - 인문고전 기반 게임 학습 프로그램 운영(9.2-9.23)
 - 성공적인 삶과 회사생활을 위한 전환점 찾기 프로그램(8.31-9.28)
 - 청년층의 사회 참여를 위한 평생교육 프로그램 시범 운영으로 평생교육의 새로운 영역 확장

향후 추진계획

- 제5차 다층적 협의회 운영 및 공동사업 운영 : '17. 10월
- 제4차 서울시 평생교육 관계자 협의회 운영 : '17. 11월
- '서울 평생교육의 날' 사업성과 공유회 개최 : '17. 12월

예산집행 현황

(단위 : 백만원, 기준일 : '17.10.17)

사업명	소요예산			집행액		집행률(%)	
	계	본예산	추경	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
네트워크 및 공동사업 운영	70	70	-	25	12	36	18

2 평생교육 관계자 역량강화 연수

서울시 평생교육 관계자별 맞춤형 연수 제공을 통한 평생교육 전문 실천 역량 강화

사업개요

- 사업내용 : 평생교육 관계자 역량을 강화하기 위한 맞춤형 연수 운영과 효과적 연수를 위한 온라인 교재 개발
- 사업예산 : 60,000천원

추진목표

세부내용	추진시기	달성목표	추진실적	달성률 (%)
평생교육 관계자 역량강화 연수 및 정책사업 대상자 맞춤형 연수	'17. 2~11월	• 8회	6회	75
평생교육 관계자 역량강화 온라인 교재	'17. 2~6월	• 2종 개발	착수보고 (8월)	-

※ '17. 상반기에 온라인 교재 추진 방향 및 내용 구체화를 위한 자문회의 개최(2회)

추진실적

○ **평생교육 관계자 역량강화 연수(2회)**

- 평생교육 실무자를 대상으로 업무 활용도가 높은 현장중심형 퍼실리테이터 양성 과정 운영(6월)
- 평생교육에 대한 공감대 확산과 지역 평생교육 활성화를 위한 최고지도자 과정(구청장 평생교육 정책 좌담회) 연수 개최(9월)
- ※ 추후 평생교육 관계자 연수는 11. 23에 개최 예정

○ **평생교육 정책사업 대상자 맞춤형 연수(4회)**

- 1차 : 서울시교육청 평생교육 관계자 역량강화 연수 운영(5월)
- 2차 : 서울시교육청 평생학습관 평생교육 담당자 연수 운영(8월)
- 3차 : 마포평생학습관 서울평생교육봉사단 및 시민강사 활동 사전교육 운영(8월)
- 4차 : 중랑구 평생교육 관계자 연수 운영(10월)
- ※ 5차(서초구)는 10.25에 개최 예정

○ **평생교육 관계자 역량강화 온라인 교재 개발(8월~)**

- 자기주도학습 기반의 현장실무형 온라인 교재 개발(2종, 추진 중)

향후 추진계획

- 평생교육 정책사업 대상자 맞춤형 연수 : '17. 10월
- 평생교육 관계자 역량강화 연수 운영 : '17. 11월
- 온라인 교재 개발 : '17. 11월

예산집행 현황

(단위 : 백만원, 기준일 : '17.10.17)

사업명	소요예산			집행액		집행률(%)	
	계	본예산	추경	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
관계자 역량강화 연수	60	60		43	28	72	48

3 문해교원 역량강화 연수

비문해자 '제로' 인 학습도시 서울을 구현하기 위해 문해교육 프로그램 확대 및 양질화를 위한 기반조성 사업 추진

사업개요

- 사업내용 : 문해 교원 양성 및 보수교육
- 사업예산 : 33,000천원(실비 교육비 포함)

추진목표

세부내용	추진시기	달성목표	추진실적	달성률(%)
문해교육 교원 연수과정 운영	'17. 7월	• 1회(30명)	30명	100%
문해교육 교원 보수교육 운영	'17. 4월, 7월	• 2회(100명)	159명	159%

추진실적

- 문해교육 교원 양성 연수과정 운영(7월)
 - 교원연수과정(중학과정) : 집합교육 24시간, 현장실습 15시간 운영(1회, 30명)
- 문해교육 교원 보수교육(7월)
 - 문해교육기관(158개 기관) 대상으로 교원 및 활동가 보수교육(2회, 159명)
 - ※ 교육내용 : 교수법, 프로그램 개발, 보조교재 개발을 위한 그룹토의 등
- 문해교육 보조교재 개발(10월)
 - 문해학습자의 창의체험활동을 위한 문해교육 보조교재 개발(1종, 추진 중)

향후 추진계획

- 문해교육 보조교재 개발 및 배포 : '17. 12월

예산집행 현황

(단위 : 백만원, 기준일 : '17.10.17)

사업명	소요예산			집행액		집행률(%)	
	계	본예산	추경	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
문해교원 역량강화 연수	33	33	-	15	15	46	46

4 성人文해교육 지원사업(국고보조)

문해 학습자의 자기 표현력과 자존감 향상, 문해교육 의미 전달을 통한 대시민 공감대 형성을 위해

사업개요

- 사업내용 : 문해교육 활성화 및 대한민국 문해의 달(시화전, 시낭송회) 운영
- 사업예산 : 10,000천원(국고보조 지원사업)

추진목표

세부내용	추진시기	달성목표	추진실적	달성률(%)
문해교육 관계자 워크숍 개최	'17. 7월	• 1회	1회	100%
문해교육 시화전 및 시낭송회개최	'17. 9월	• 1회	1회	100%

추진실적

- 문해교육 관계자 워크숍 개최(7월)
 - 국가/서울지역 성人文해교육 정책 사업 안내, 문해교육 정책 흐름 및 현안 특강(1회, 69명)
- 문해교육 시화전 및 시낭송회 개최(10월)
 - 성人文해교육 시화전(50작품) 및 시낭송회(2편) 운영, 추억의 교복체험 및 작품과 함께 사진촬영 홍보 이벤트 운영 등(1회, 800여 명)
- 성인 문해교육 자문회의 개최(7, 8월)
 - 문해교육 시화전, 문해교육 사업 추진 관련 자문회의 개최

향후 추진계획

- 성인 문해교육 자문회의 개최 : '17. 12월

예산집행 현황

(단위 : 백만원, 기준일 : '17.10.17)

사업명	소요예산			집행액		집행률(%)	
	계	본예산	추경	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
문해교원 역량강화 연수	10	10	-	9	9	90	90

5 함께 배우고 소통하는 모두의 학교 운영

1 모두의 학교 운영기반 구축

2 시민과 함께 만드는 혁신
프로그램 개발·운영

5 함께 배우고 소통하는 모두의 학교 운영

1 모두의 학교 운영기반 구축

「모두의 학교」의 안정적 운영을 위한 기반 마련과 쾌적한 학습 공간 조성

□ 사업개요

- 위 치 : 금천구 남부순환로 128길 42(독산동, 舊 한울중학교)
- 규 모 : 부지 5,616 m^2 , 건물 연면적 2,462.91 m^2 (5층)
- 사업내용 : 모두의 학교 내외부 환경 조성 및 안정적 운영체계 마련
- 사업예산 : 819,820천원

□ 추진목표

세부내용	추진시기	달성목표	추진실적	달성률 (%)
운영위원회 구성 및 운영	'17. 2~12월	• 10명, 정례 1회	• 15명 구성 • 정례회의 11월 개최예정	50
시민 참여형 학습 공간 조성	'17. 2~11월	• 인테리어 구성 10월 완료 • 시민참여 공간 만들기 프로그램 5개 운영	• 설계완료 • 공사완료	80
기관 홍보물 제작	'17. 9월	• 4종	• CI제작완료 • 3종 제작물 검수 중	65
모두의 학교 "개관식" 개최	'17. 10월	• 개관식 10월 28일 개최	• 개관식 개최	100

□ 추진실적

- 시민 참여형 학습 공간 조성
 - 인테리어 설계 및 공사 완료('17. 9월)
 - 자산 취득('17. 10월~11월)
 - 시설관리 용역 발주('17. 10월)
- 모두의 학교 홍보 추진
 - 모두의 학교 CI 시안 및 매뉴얼 개발 완료('17. 9월)
 - 모두의 학교 기관 홍보물 및 홍보 웹페이지 제작('17. 10월)
 - 모두의 학교 SNS(facebook) 운영 및 시민참여 이벤트 실시('17. 8월)

○ 시민 참여형 학습 공간 조성

- 시민 참여형 공간 꾸미기 워크숍 추진 중 ('17. 10월 ~ 11월)

○ 모두의 학교 개관식 개최

- '시민이 초대하고 초대받는 개관식 계획, 시민자원봉사활동기와 함께 실행('17.10월 28일)

향후 추진계획

○ 시민 참여형 공간 꾸미기 워크숍 추진 : '17. 11월

○ 운영위원회 1차 회의 개최 : '17. 11월

예산집행 현황

(단위 : 백만원, 기준일 : '17.10.17)

사업명	소요예산			집행액		집행률(%)	
	계	본예산	추경	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
모두의 학교 운영기반 구축	819	819	-	471	59	57	7

② 시민과 함께 만드는 혁신 프로그램 개발·운영

시민·지역사회·유관기관 등 다양한 주체와의 협력에 기초하여 실험적인 평생교육 프로그램 모델 발굴 및 운영

사업개요

- 사업내용 : 실험적 평생교육 프로그램 개발·운영을 통한 혁신모델 제시·확산
- 사업예산 : 79,400천원

추진목표

세부내용	추진시기	달성목표	추진실적	달성률 (%)
평생학습 혁신 프로그램 개발·시범 운영	'17. 3~10월	• 2종	프로그램 2종 개발 및 시범 운영 완료	100
시민이 직접 만드는 시민 대학 프로그램 공모·지원	'17. 4~12월	• 2종	프로그램 2종 공모 중	50
지역 자원과 이슈에 대응하는 특화 프로그램 발굴	'17. 5~12월	• 5종	프로그램 5종 공모 중	50

추진실적

- 평생학습 혁신 프로그램 개발 및 시범 운영
 - 융합 주체의 다원화를 통한 '주체중심 융복합 프로그램' 개발 : 모두의 상상블 프로젝트 <학교란 무엇인가 : 당신을 위한 진짜 학교>(5~10월)
 - 사회 혁신을 주도하는 '시민참여형 방법론 혁신 프로그램' 개발 : 더 나은 세상을 위한 배움 플랫폼, 임팩트 러너 테이블(5~10월)
- 시민이 직접 만드는 시민 학교 프로그램 공모(9~10월)
 - 시민이 프로그램 개발 주체로 성장할 수 있도록 모두의학교 콘텐츠를 기획·제작·실행 할 수 있는 스타트업 프로그램 개발 지원 (주제 : 세대간 갈등 해결하는 평생학습 프로그램 개발)
- 지역 자원과 이슈에 대응하는 특화 프로그램 발굴 공모(9~10월)
 - '학습으로 사남권 지역문제를 해결하는 시민 기획·제작·실행의 스타트업 프로그램 개발 지원

향후 추진계획

- 시민이 만드는 시민학교 프로그램 공모 사업 운영 : '17. 10 ~ 12월
- 지역 자원과 이슈에 대응하는 특화 프로그램 발굴 공모 사업 운영 : '17. 10 ~ 12월

예산집행 현황

(단위 : 백만원, 기준일 : '17.10.17)

사업명	소요예산			집행액		집행률(%)	
	계	본예산	추경	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액
시민과 함께 만드는 혁신 프로그램 개발·운영	79	79	-	21	14	27	18

2017 세부사업별 예산집행 현황

(단위 : 천원, '17.10.17 기준)

구 분	2016	2017	증 감		예산집행현황(10.17기준)	
			증감액	증감률(%)	집행액	집행률(%)
서울시평생 교육진흥원	2,615,548	4,138,208	1,522,660	58%	1,987,239	48%
일반관리비	1,692,498	1,741,121	48,623	3%	1,151,854	66%
인건비	960,729	1,099,776	139,047	14%	731,648	67%
급여	630,360	681,546	51,186	8%	493,522	72%
제수당	163,616	171,117	7,501	5%	107,843	63%
성과급	-	92,928	92,928	-	30,988	33%
기간제 근로자보수	108,488	86,296	△22,192	△20%	58,065	67%
퇴직급여	58,265	67,889	9,624	17%	41,230	61%
운영경비	731,769	641,345	△90,424	△12%	420,206	66%
복리후생비	134,731	142,385	7,654	6%	101,488	71%
정원가산업무비	-	1,000	1,000	-	350	35%
여비	43,373	32,733	△10,640	△25%	23,301	71%
공공요금 제세	50,000	50,400	400	1%	44,927	89%
소모품비	17,360	14,400	△2,960	△17%	10,651	74%
도서인쇄비	31,000	16,000	△15,000	△48%	8,897	56%
통신비	8,400	4,800	△3,600	△43%	3,399	71%
지급임차료	160,000	129,600	△30,400	△19%	107,573	83%
차량유지비	21,400	20,400	△1,000	△5%	15,643	77%
보험료	211	200	△11	△5%	113	57%
지급수수료	27,000	20,000	△7,000	△26%	15,022	75%
업무추진비	24,000	27,600	3,600	15%	17,899	65%
관서업무비	5,400	7,200	1,800	33%	3,261	45%
교육훈련비	10,600	14,800	4,200	40%	1,987	13%
행사홍보비	28,000	24,000	△4,000	△14%	14,248	59%
회의운영비	23,250	15,600	△7,650	△33%	9,250	59%
연구개발비	15,000	18,127	3,127	21%	10,254	57%
포상금	2,000	2,000	0	0%	-	-
사무실보증금	29,500	-	△29,500	-	-	-
시설비	32,924	24,000	△8,924	△27%	3,025	13%
시설부대비	3,400	2,800	△600	△18%	333	12%
자산취득비	44,220	15,800	△28,420	△64%	10,577	67%
대외기관 운영비	5,000	5,000	-	-	5,000	100%
정보전산 유지보수비	15,000	52,500	37,500	250%	13,008	25%

구 분	2016	2017	증 감		예산집행현황(10.17기준)	
			증감액	증감률(%)	집행액	집행률(%)
사업비	923,050	2,315,240	1,392,190	151%	835,385	36%
서울시 평생교육 실태조사 및 정책개발	299,000	333,360	34,360	11%	148,891	45%
서울시 평생교육 혁신 전략 및 정책개발	60,000	18,000	△42,000	△70%	9,042	50%
서울형 평생교육 서비스 품질관리 방안 연구	-	47,000	47,000	-	12,229	26%
평생학습 디지털 아카이브 자료 수집/발굴	42,000	43,400	1,400	3%	25,028	58%
시민력 제고를 위한 평생학습 지수 개발	50,000	57,960	7,960	16%	18,838	33%
서울시 평생교육기관 및 평생학습 참여 실태조사	147,000	167,000	20,000	14%	83,754	50%
서울 시민의 평생학습 활성화	200,000	563,000	363,000	182%	440,847	78%
서울형 동단위 학습센터 동네배움터 운영	40,000	358,000	318,000	795%	296,992	83%
지역 평생교육 컨설팅 서비스 제공	70,000	70,000	-	-	53,561	77%
1인 1자율학습모임 활성화	30,000	45,000	15,000	50%	31,578	70%
시민강사 양성 활동 지원	60,000	60,000	-	-	53,099	88%
학습동아리 컨설팅 운영	-	30,000	30,000	-	5,617	19%
서울시 평생학습 문화 확산	266,090	304,860	38,770	15%	106,276	35%
평생학습 전문 매거진 발간	80,390	116,860	36,470	45%	57,875	50%
서울 평생학습 대토론회 개최	35,000	68,000	33,000	94%	47,643	70%
시민참여형 평생학습 캠페인	125,700	120,000	△5,700	△5%	758	1%
대한민국 평생학습 박람회 참가	25,000	-	△25,000	-	-	-
평생교육 관계자 전문성 및 네트워크 강화	157,960	173,000	172,842	109421%	65,687	38%
평생교육 관계자 네트워크 및 공동사업 운영	55,000	70,000	15,000	27%	12,405	18%
평생교육 관계자 역량강화 연수	55,000	60,000	5,000	9%	28,978	48%
문해교원 역량강화 연수	27,960	33,000	5,040	18%	15,321	46%
성인문해교육 지원	20,000	10,000	△10,000	△50%	8,983	90%
함께 배우고 소통하는 모두의 학교 운영	-	899,220	899,220	-	73,684	8%
모두의 학교 운영기반 구축	-	819,820	819,820	-	59,455	7%
시민과 함께 만드는 서울형 혁신 프로그램 개발 운영	-	79,400	79,400	-	14,229	18%
서울자유시민대학 종합계획 추진	-	41,800	41,800	-	-	-
서울자유시민대학 교육과정 자문단 운영	-	41,800	41,800	-	-	-
예비비	113,000	81,847	△31,153	△28%	-	-
인력증원 봉급예비비	113,000	-	△113,000	-	-	-
인력증원 봉급예비비	113,000	-	△113,000	-	-	-
이월금 예산 예비비	-	81,847	81,847	-	-	-
이월금 예산 예비비	-	81,847	81,847	-	-	-

2016 행정사무감사 처리결과 보고서

(행정자치위원회)

서울시평생교육진흥원

□ 총 괄

- 수감결과 처리요구사항 등 ----- 총 17 건
- 조치내역

구	분	계	완 료	추진중	검토중	미반영
계	계	17	15	2	-	-
	시정· 처리요구사항	6	5	1	-	-
	건의 사항	3	2	1	-	-
	기타(자료제출 등)	8	8	-	-	-

시정·처리 요구사항

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 홈페이지를 확인해보면 평생교육진흥원 개원 후 언론에 보도된 홍보활동(게재건수) 등이 미흡해 보임. 신생조직으로 기관 홍보활동에 보다 많은 관심을 가져 주기 바람.</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 단편적인 행사 위주 홍보보다는 매체의 다변화를 통한 지속적인 '서울은 학교다' 평생학습 범업 캠페인을 다각적으로 추진 ○ 온라인으로는 원 보유 매체인 웹진<다들>과 각종 SNS를 운영하여 시민참여형 학습문화 확산을 꾀하고 있으며, ○ 오프라인으로는 CBS와 연계한 릴레이강연회와 시민참여 평생학습 대토론회 등을 개최하고 공유하였으며, 언론 외에도 지하철 등 시민친화적 매체를 통해 홍보함 ○ 언론 보도 건수는 개원('15. 5월) 이후 총 16건이며, 이 중 누락된 부분은 모두 홈페이지에 게재하였음 <p><input type="checkbox"/> 향후 추진계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 타 매체와의 연계 강화 및 홍보 채널 확대 방안 마련('17. 1~12월)
<p>○ 평생교육진흥원의 각종 보고서가 매우 부실하고 무성의한 부분이 많음. 보다 세심하게 챙길 것.</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 시와 협의하여 업무보고서 등의 양식을 개선하고, 보고서 검토 과정(팀장→기획조정국장→원장)에서 세밀한 점검이 이루어지도록 내부 관리체계를 강화하였음 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 보고서 작성 시 내부 점검체계 강화를 통해 양질의 충실한 보고서를 작성토록 하겠음

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 서울연구원에 평생교육 전공자는 1명인데 반해 평생교육진흥원에는 관련 전공 석·박사가 7명에 달하는데, 『시민력 및 평생학습지수 개발 용역』을 서울연구원에 의뢰하는 것은 적정하지 않음. 시정하기 바람.</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '17년에는 평생학습지수의 활용성, 안정성, 타당성 제고하고자, 연구용역기관과 협력해 현장활동가의 의견수렴 및 지수체계 보완을 추진 중임 ○ 연구용역의 전 과정에 있어 서울시평생교육진흥원의 의도와 전문성이 충분히 반영되도록 단계적 검수를 실시 예정임 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '17. 12월 초까지 추진될 2차년도 연구를 통해, 평생교육 현장전문가의 의견수렴 및 평생학습 지수의 수정·보완 및 활용방안을 마련할 예정임
<p>○ 평생교육진흥원 연구 인력이 부족하다면 서울연구원이 평생교육 전공 전문인력을 증원하여 연구 전문기관으로 역할을 수행하게 하고, 진흥원은 집행기관으로서의 역할을 정립해 보는 것을 검토해보기 바람.</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울시 평생교육 혁신전략 및 정책 개발을 위해, 민관학 전문가로 구성된 직제규정상 공식 자문기구인 '서울형 평생학습 혁신기획단'을 운영해 원내 인력과 공동 작업 중임 ※ '17년 정책 개발 과제(내부 수행): ①서울형 융·복합 혁신 프로그램 개발, ②시민 주도 평생학습 주제 발굴, ③평생 학습 문화 확산을 위한 시민소통 전략 수립 ○ 더불어, 진흥원 주도로 평생교육 프로그램의 질적 제고를 위한 '평생교육 서비스 품질관리 방안 연구'를 직접 수행하고 있음 ※ 연구진 7명 중 원내 인력 3명 참여 중 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 진흥원은 독립적 정책연구 조직 구축을 위해 노력 중으로, 정책개발 및 조사·연구 기능을 강화해, 서울시 평생교육 집행기관뿐만 아니라 정책연구기관으로 거듭날 예정임

시정 및 처리 요구사항	조치결과 및 향후추진계획
<p>○ 평생학습 관련 공모 사업 선정에 있어 실천능력은 있으나 제안서 작성법 등이 미흡하여 미선발되는 경우가 많으니, 평생교육진흥원이 이들을 위한 보고서 작성법, 정산법 등에 대한 교육 프로그램 개설을 검토하여 주기 바람.</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 자치구 대상의 평생학습 지원 공모사업 추진 시 지원사업 제안서 작성에 대한 사업설명회 개최(3월) ○ 평생교육 정책사업 대상자 맞춤형 연수에서 평생교육 사업 기획 및 보고서 작성법 관련 프로그램 운영(8월) <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 실무향상을 위한 평생학습 관계자 직무 연수 하반기 추진 계획(11월)
<p>○ 평생교육진흥원 생애 전환기 학습형 일자리 사업의 경우 여성인력개발센터 등 타 기관에서 수행하는 사업과 중복성 문제가 제기됨. 향후 타 기관의 센터장들과 협의 등을 통해 이를 해소할 것.</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 타 기관에서 수행하는 직업훈련 프로그램(자격취득, 취업 등) 등과는 달리 학습 결과를 지역사회 재능기부 등으로 활용 가능한 지역 인재 시민강사 양성사업으로 사업의 중복성은 없음 ○ 다만, '17년 사업추진 시 타기관 수행 사업과의 차별성을 극대화하기 위해 시민강사 양성 및 활동 지원 사업으로 개편 추진 ○ 더불어 기본 교육 시수 확대(42시간→48시간), 시민강사 진로교육, 활동사전 워크숍 등 성인학습자 맞춤형 교수법을 활용한 평생교육 프로그램으로 운영 하도록 함 ○ 시민강사 양성을 자치구 지원사업으로 추진함으로써 지역에 맞는 지역인재 시민강사 166명 양성('17. 4~10월) <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울시 교육청 등 유관기관과의 협치를 통해 인턴제도를 운영하여 실습기회 제공하고, 시민강사 진로 교육을 실시하여 강사 활동 지원을 강화함으로써 평생학습 활동의 선순환 체제 구축

건의사항

건의사항	조치결과
<p>○ 평생교육진흥원이 서울시 25개 자치구를 실질적으로 통합·조정할 수 있는 역할을 할 수 있도록 보다 노력하여 주기 바람.</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '16년 4회에 걸친 서울시 자치구 관계자 협의회 개최를 통해 서울시 25개 자치구를 통합·조정할 수 있는 소통채널 강화 ○ 또한 '동네배움터 운영 사업', '지역 평생교육 컨설팅 지원', '1인 1자율학습 모임 활성화 사업', '시민강사 양성활동 지원사업' 등을 자치구를 경유하여 협업으로 추진하도록 사업 설계함 ○ 서울시 자치구 및 관계자 협의회 개최 및 각 단위 사업별 회의 정례화를 통한 통합·조정 역할 수행(총 9회 계획 중, 7회 개최) <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 성과공유회('17. 12월 개최 예정)를 통한 사업성과에 대한 공유의 장 마련 및 진흥원-자치구 간 협업 체계 마련
<p>○ 평생교육진흥원이 왜 중요하고 어떤 역할을 할 것인지를 명확히 하고, 이를 대외에 적극 홍보하여 주기 바람.</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진중</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 평생교육진흥원은 시민의 평생학습 진흥을 위한 저변 확대라는 사명 하에, 서울 평생교육 정책 추진의 싱크탱크로서 자치구 및 평생교육기관과의 네트워크 체제를 구축하는 허브기관으로 ○ 이러한 역할과 관련한 대시민 홍보정책으로서, '16년 우리 사회 이슈를 평생교육 담론으로 풀어보는 대중적 공론의 장 '서울평생학습대토론' 기획 추진하여 서울시민 및 활동가 약 천 여명 이상이 참여하는 등 평생학습 저변 확대에 기여 ○ 아울러 '서울은 학교다' 평생학습 범업 캠페인으로 온오프라인 채널을 통한 시민친화적이며 참여적인 다각적인 홍보를 추진 ○ 서울 평생학습 대토론회('17. 9월) 개최를 통한 평생학습에 대한 시민참여 및 인지도 확대 추진 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '17년 서울시 평생교육 혁신전략 및 정책개발 및 시민과 함께 만드는 평생학습 범업 캠페인을 지속적으로 실시 중이며, '서울은 학교다' 강연회 개최(총 6회 계획 중 2회 완료, '17. 11월~12월 4회 개최 예정) 등 지속적인 대내외 홍보를 실시할 예정임

건의사항	조치결과
<p>○ 기 구축된 행복학습센터를 새로운 방향으로 지속적으로 활용할 수 있는 방안을 모색하여 주기 바람.</p>	<p><input type="checkbox"/> 추진상황 : 추진완료</p> <p><input type="checkbox"/> 추진내용</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ '15년부터 추진되어 온 행복학습센터의 인프라를 기반으로 '17년 개인의 학습을 넘어 공동체 학습을 실현하는 '주민맞춤형 프로그램 개발 운영'을 강화한 서울형 동단위 평생학습센터 「동네배움터」로 새롭게 사업 설계함. ○ 서울형 특화 프로그램 및 주민맞춤형 프로그램 개발·운영(163개)하고, 동네단위 학습공동체를 형성하는 차별화된 학습공간(45개소 선정)추진 <p><input type="checkbox"/> 향후계획</p> <ul style="list-style-type: none"> ○ 서울형 동단위 평생학습센터 '동네배움터' 운영사례 성과공유회(12월 개최)

기 타 사 항

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
○ 평생교육진흥원 직원 학력 및 경력사항	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2016.11.15.)
○ 평생교육 관계자 역량강화 사업의 사업비 집행 세부 내역, 해당 사업에 참여한 89명의 이수시간	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2016.11.15.)
○ 행복학습센터 운영지원 사업의 구체적 사업내역	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2016.11.15.)
○ 학습형 일자리 개발사업과 관련하여 7개 거점 기관별 참여 인원	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2016.11.15.)
○ 평생학습 릴레이 강연회의 회차별 참여 인원 및 예산 집행내역	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2016.11.15.)

자료제출 등 기타사항	조 치 결 과
○ 서울 시민의 시민력 기준 및 평생학습지수 개발 사업의 사업비 집행률이 0%인 사유 및 향후 집행내역	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2016.11.15.)
○ 행복학습센터의 14~16년 별 거점센터 및 일반센터의 숫자, 각 센터별 위치, 이용률, 세부 업무	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2016.11.15.)
○ 생애 전환기 학습형 일자리 사업을 수행하는 7개 거점 기관에 대한 평가 내역, 만족도 조사, 결과보고서	<input type="checkbox"/> 추진상황 : 완료 <input type="checkbox"/> 추진내용 및 향후 추진계획 - 자료 제출 완료 (2016.11.15.)