

2023년도 교육위원회  
행정사무감사 보고자료

# 주요업무보고



2023. 11.

서울특별시교육청마포평생학습관



## 일반 현황

### □ 연혁

- '80. 07. 11. 국립중앙도서관 아현분관을 인수 마포도서관 설치
- '95. 06. 22. 마포도서관 현 위치(마포구 홍익로2길 16) 신축 이전 개관  
\* 구 마포도서관은 아현분관(마포구 마포대로 224)으로 개편
- '99. 07. 16. 마포평생학습관으로 개편 개관  
【서울특별시교육청행정기구설치조례: 1995.01.15.제정】
- '12. 07. 02. 마포평생학습관 아현분관 리모델링 공사 후 재개관
- '21. 07. 28. 스마트도서관 설치  
【본관: 홍대입구역 7번 출구, 아현분관: 공덕역 3번 출구】
- '22. 03. 30. 마포리움 개관

### □ 조직 및 정·현원

- 조직: 3과 1분관



- 정·현원

(단위 : 명)

구분	교육행정	사서	평생교육사	시설관리	사무운영	열관리 운영	기타	계
정원	7	33	2	5	2	2	0	51
현원	6	33	2	7	2	0	0	50

※ 행정지원과장(5급) 공석

시설현황

- 대 지 : 본관 4,400㎡ 분관 1,157㎡
- 건 물 : 본관 9,716㎡ 분관 1,808㎡
- 좌 석 수 : 총 1,672석(본관 1,292석, 분관 380석)

구분	본 관					분 관				
	자 료 (열람)실	자 율 습 실	평 생 습 실	기 타 (부대시설)	계	자 료 (열람)실	자 율 습 실	평 생 습 실	기 타 (부대시설)	계
실수	4	2	9	10	25	2	2	1	2	7
좌석수	548	296	273	175	1,292	116	141	38	85	380

※ 본관 전시실, 지하 소강당, 학교 밖 청소년센터, 수영장, 헬스장은 좌석 미포함

자료현황 및 이용현황

(‘23.9.30. 기준)

○ 자료 현황

(단위: 권)

구분	도서				비도서	연속간행물	총계
	국내서	동양서	서양서	소계			
본관	256,635	1,452	7,254	265,341	20,753	415	286,509
분관	130,975	472	5,722	137,169	2,544	274	139,987
총계	387,610	1,924	12,976	402,510	23,297	689	426,496

○ 이용자 현황

(단위: 명)

구분	자 료 (열람)실	어린이실	자 율 습 실	평생교육 프로그램	기 타 (행사 등)	계
본관	271,522	39,442	68,348	84,772	236,773	700,857 (2,957)
분관	122,094	61,710	40,737	7,113	26,744	258,398 (1,086)
총계	393,616	101,152	109,085	91,885	263,517	959,255 (4,043)

\* ( ) 일평균, 본관 개관일수 237일, 분관 개관일수 238일(‘23.9.30. 기준)

○ 이용 자료 현황

(단위: 권)

본 관				분 관			
자료(열람)실		어린이실		자료(열람)실		어린이실	
열람	508,658	열람	161,277	열람	160,043	열람	171,238
대출	107,347	대출	53,759	대출	75,355	대출	84,054
계	616,005 (2,599)	계	215,036 (907)	계	235,398 (989)	계	255,292 (1,073)
본관 계		831,041 (3,507)		분관 계		490,690 (2,062)	

\* ( ) 일평균, 본관 개관일수 237일, 분관 개관일수 238일('23.9.30. 기준)

□ 평생학습교실 · 문해교육 운영 현황

('23.9.30. 기준)

○ 본관 현황

(단위: 강좌 수, 명)

구 분		성 인	청소년 어린이	유 아	스포츠	계
평생 학습 교실	3개월 강좌 (연 2회)	54 (5,222)	5 (444)	-	45 (38,290)	104 (43,956)
	6개월 강좌 (연 1회)	49 (11,989)	6 (1,066)	-	-	55 (13,055)
문해교육 강좌(1년)		9 (7,094)	-	-	-	9 (7,094)
학업중단학생		-	41 (3,177)	-	-	41 (3,177)
학부모, 소외계층 등		21 (1,814)	20 (923)	-	3 (4,484)	44 (7,221)
기타 프로그램 (전시, 특강 등)		27 (10,255)	1 (14)	-	-	28 (10,269)
계		160 (36,374)	73 (5,624)	-	48 (42,774)	281 (84,772)

\* ( )는 참여인원수('23.9.30. 기준)

○ 분관 현황

(단위: 강좌 수, 명)

구 분		성 인	청소년 어린이	유 아	스포츠	계
평생 학습 교실	3개월 강좌 (연 4회)	-	-	-	-	-
	6개월 강좌 (연 2회)	14 (2,380)	-	-	-	14 (2,380)
문해교육 강좌(1년)		8 (3,347)	-	-	-	8 (3,347)
계		22 (5,727)	-	-	-	22 (5,727)

\* ( )는 참여인원수('23.9.30. 기준)

## □ 예산현황

(단위: 천원, % '23.9.30. 기준)

세 부 사 업	2023년도		2022년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)
	본예산(A)	예산현액(B)			
계약제근로자인건비	0	29,000	57,484	24,955	86.1
공유재산 및 물품관리	0	0	10,000	0	0.0
교육공무원 인건비	0	363,558	357,475	281,234	77.4
교육정책기획관리	0	2,760	0	1,408	51.0
기관기본운영비	1,293,542	1,293,542	1,247,800	918,514	71.0
기관시설유지관리	135,000	169,102	329,969	163,932	96.9
대안교육운영	0	40,500	34,960	31,203	77.0
도서관운영	0	546,262	656,929	436,096	79.8
지방공무원연수지원	0	300	500	300	100.0
지방공무원인건비	0	171,688	155,958	171,688	100.0
평생학습운영	0	208,256	229,061	128,477	61.7
학교보건관리	0	350	0	0	0.0
학부모 및 주민교육 참여 확대	0	7,470	7,450	4,744	63.5
행정개선활동지원	690,350	670,350	659,885	437,423	65.3
계	2,118,892	3,503,138	3,747,471	2,599,974	74.2

## □ 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, % '23.9.30. 기준)

주요업무명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)	쪽수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
미래를 준비하는 평생학습 참여 기회 확대	115,200	192,100	198,505	120,191	62.6	13
문해교육 활성화를 통한 시민의 사회참여 기회 확대	0	92,906	92,906	56,605	60.9	16
학생·시민의 안전하고 건강한 체육활동 지원	563,630	563,630	535,885	367,766	65.2	19
의무교육단계 학업중단학생 학습·진로 교육 지원	0	40,500	34,960	31,203	77.0	22
세계적인 미래교육 강화	8,500	15,970	15,950	8,424	52.7	25
지역 평생학습기관과 협업으로 학생·시민의 평생교육 활성화	6,400	9,940	6,140	4,429	44.6	31
시민 참여와 소통의 협력종합예술활동 지원 확대	5,500	5,500	6,937	0	0.0	34
평등한 교육 기회 확대로 평생 배움의 장 구현	0	24,500	20,000	9,153	37.4	36
시민들에게 지식과 여가를 제공하는 평생학습관 구현	68,000	72,444	82,649	64,382	88.9	38
양질의 지식정보자원 확충 및 제공	28,848	207,848	206,680	162,123	78.0	43
마을공동체로서의 맞춤형 지식정보서비스 강화	16,540	123,560	17,040	118,705	96.1	46
도서관 디지털 서비스 환경조성 및 소통·공감 채널 확대	23,660	27,660	37,127	20,541	74.3	49
지역사회 동행 협력적 독서·문화·예술 서비스 강화	20,300	33,600	173,997	21,810	64.9	55
성장과 즐거움이 있는 창의독서프로그램 활성화	5,360	24,360	20,160	21,892	89.9	59
공존을 위한 맞춤형 서비스 강화로 사회적 포용 실천	5,260	9,260	5,380	8,577	92.6	62
시민의 힘을 키우는 평생학습 지원 활성화	15,320	29,120	23,016	18,440	63.3	69
모두가 누리는 맞춤형 지식정보서비스 강화	68,088	204,088	162,520	182,545	89.4	72
온(溫) 마을과 함께하는 독서공동체 문화 확산	3,100	20,600	23,310	16,318	79.2	76



## 업무 평가 및 개선 방향

### □ 성과

- 다양한 평생학습 지원으로 소외계층의 교육복지 실현에 기여
  - 성인문해교육을 위한 「늘푸른학교」 운영
    - 성인 비문해자 교육 지원: 초·중·고 6단계 학력인정과정 등록인원 83명
    - 계속교육과정 운영으로 지속적인 평생학습 기회 제공: 2개반 30명
  - 학교 밖 청소년 학습 및 진로 체험 프로그램 지원
    - 교과 학습지원으로 의무교육단계 학력인정과정에 기여
      - ※ 2023 검정고시 53명 합격(초등 8명, 중등 11명, 고등 34명)
    - 학력인정과정 및 진로탐색 프로그램 운영: 231회 1,169명
      - ※ 전문교육기관과 협력을 통한 진로프로그램 지원: 요리, 건축, 탁구 등
  - 장애학생 및 발달장애인을 위한 찾아가는 평생학습교실 운영
    - 특수학교(기관) 상호협력(MOU)으로 평생학습 지원: 155회 887명
      - ※ 지원학교(기관) 확대: 총5개[한국우진학교, 서울경운학교, 은평대영학교, 광진구발달장애인평생교육센터, (신규)교남학교]
- 미술특화 학습관으로서 공간 혁신과 전문성 강화를 통한 차별화된 미술 특화서비스 운영
  - 서울시교육청 도서관·평생학습관 최초 이용자 중심 개방형 미술특화 복합문화공간 「마포리움」 운영
    - ※ 북타워, 열람공간, 무대, 공유공간, 전시장, 카페로 구성되어 시민참여형 서비스 및 장소대관 제공
    - ※ 4개 테마도서 11,768권 활용 정보서비스 및 지역협력 생애주기별 융합예술콘텐츠 제공
  - 미래형 복합문화공간을 주축으로 창의적인 미술특화 프로그램의 기획 및 운영으로 기관 특화서비스 확대
    - ※ 민·관·학 협력 「아트가이드」 사업 운영으로 미술인문분야 인력풀의 확대 및 미술특화 콘텐츠의 질적 향상



- 시각장애인 및 저시력자 등의 정보소외계층을 위한 안정적인 독서환경 조성 및 지식정보 격차 해소
  - 서울시교육청 도서관·평생학습관 내 유일한 시각장애인 서비스 기관인 「시각장애인실」 운영
    - ※ 장애공감문화 확산을 통해 장애인에 대한 사회적 편견 해소 및 소통·공감 채널 증진으로 사회 통합에 기여
  - 양질의 대체자료 자체 제작 및 공공 제공으로 독서소외계층을 위한 독서기회 제공 및 사회적 가치 실현
    - ※ 대체자료 제작에 전 직원이 참여하는 「1사서 1페이지 제작」 사업 운영으로 기부하는 조직문화 창출 및 공존과 상생의 평생학습 공동체 구현
    - ※ 고품질의 휴먼음성 대체자료 제작 지원을 위한 녹음봉사자 맞춤형 낭독 전문 교육 운영

## □ 한계

- 지역사회 교육소외계층을 위한 다양하고 평등한 교육 기회 부족
- 서울시교육청 도서관·평생학습관 최초 대규모 특화주제 복합문화 공간으로서 다각적 활용을 위한 서비스 확장 필요
- 코로나19 장기화로 인한 이용자 대면 프로그램 선호도 저하 및 협력사업의 지속적 운영 어려움

## □ 개선 방향

- 문해학습자의 자존감 향상을 위한 맞춤형 계속교육과정 강화
- 찾아가는 평생학습교실 대상 및 프로그램 확대를 통한 지역사회 소외계층 평생학습 지원 강화
- 평생학습·문해교육·학교 밖 청소년 작품전시 및 발표회, 문화예술 특별공연 등 배움과 성장의 축제 어울림한마당 신설
- 디지털 환경 및 트렌드 변화에 따른 중장년 디지털 교육 운영 확대
- 미술특화 복합문화공간의 운영으로 미술을 매개로 지역사회와 연계 및 협업을 통해 창의적인 문화예술 공유공간 구현
- 시각장애인을 위한 다양한 독서문화프로그램의 운영으로 시각장애인의 삶의 질 향상 및 사회 통합 기반 조성



## 주요 업무

- [평생학습서비스] 1. 모두의 가능성을 여는 평생학습사회 실현
- [평생 학습협력] 2. 공존과 상생의 평생학습공동체 구현
- [지식정보서비스] 3. 미래를 열어가는 지식정보서비스 강화
- [독서문화진흥] 4. 소통과 협력 중심의 독서문화예술 조성
- [아현분관 운영] 5. 지역과 함께 성장하는 마을결합형 학습관 구축



## [평생학습서비스]

# 1. 모두의 가능성을 여는 평생학습사회 실현

### 주요 업무

1-1 미래를 준비하는 평생학습 참여 기회 확대

1-2 문해교육 활성화를 통한 시민의 사회참여 기회 확대

1-3 학생·시민의 안전하고 건강한 체육활동 지원

1-4 의무교육단계 학업중단학생 학습·진로교육 지원

1-5 세계적인 미래교육 강화

## 1-1

# 미래를 준비하는 평생학습 참여 기회 확대

### □ 사업 개요

- 목적
  - 학생·시민의 미래역량 함양을 위한 생애주기별 평생학습교실 운영
  - 맞춤형 소외계층 프로그램 지원 및 수강료 감면을 통한 교육복지 실현
- 근거
  - 「평생교육법 제21조」(시·군·구 평생학습관 등의 설치·운영 등)
  - 「서울특별시교육청 평생교육 활성화 조례」
  - 「서울특별시립도서관 및 평생학습관 사용료 징수 등에 관한 조례」
  - 「마포평생학습관 평생학습교실 운영규정」
- 주요 내용
  - 생애주기별 평생학습교실 운영
  - 맞춤형 교육소외계층 프로그램 지원

### □ '22년 추진 실적

- 평생학습교실 운영: 127강좌(성인, 어린이, 청소년, 온라인강좌 포함)
- 평생학습교실 수강료 감면 지원(기관특색, 특수학교 등): 899명
- 특수학교(기관) 평생학습 지원: 공예, 요리 등 9개 프로그램
- 평생학습관 운영지원
  - 소외계층 및 기관 특색프로그램: 5강좌 264명

- 지역사회 평생학습동아리 활동 지원: 11팀 111명

추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
생애주기별 평생학습교실 운영(어린이, 청소년, 성인 등)		연중	110개
소외계층 수강료 감면 지원(특수학교 포함)		연중	750명
특수학교(기관) 평생학습 지원		'23.3~12월	800명
평생학습관 운영지원	기관 특색프로그램 운영	'23.3~12월	4개
	학습동아리 활동 지원	연중	12개

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 소외계층 맞춤형 평생학습 지원으로 교육복지 확대
  - 특수학교(기관) 및 문해교육 평생학습 프로그램 확대 지원

- 평생교육 6대 영역 연계 평생학습교실 운영
  - 이용자 요구 분석을 통한 문화예술, 인문교양, 직업능력 등 프로그램
- 소외계층을 위한 수강료 감면 혜택 증가
  - 기초생활수급자, 국가보훈대상자, 장애인, 노인 등
  - 특수학교(기관) 평생학습 프로그램 지원
  - 기초 문자해득(문해교육) 평생학습 프로그램 운영
- 「평생학습관 운영지원」 사업 운영
  - 소외계층 및 기관 특색 프로그램 운영: 장애인(성인, 학생), 노인 대상
  - 지역사회 학습동아리를 위한 학습활동 공간 지원 및 발표의 장 제공
  - 캘리그래피 ‘담다’ 등 12개 학습동아리 교육, 재능기부, 전시·발표

## □ 추진 실적

- 평생교육 6대 영역 연계 평생학습교실 운영
  - 114강좌(성인, 어린이, 청소년, 온라인강좌 포함)
- 평생학습교실 수강료 감면(장애인, 노인, 국가유공자 등)
  - 기초생활수급자, 국가보훈대상자, 장애인, 노인 등: 538명
  - 소외계층(장애학생) 찾아가는 평생학습교실 운영: 155회 887명
- 「평생학습관 운영지원」 사업 운영
  - 소외계층 및 기관특색 프로그램: 5강좌 292명
  - 지역사회 평생학습동아리 활동 지원: 12팀 127명
- 예비평생교육사 현장실습 지도
  - 단국대학교, 한국방송통신대학교 등 8개 기관 실습생 11명

## □ 향후 추진 일정

- 평생학습교실 운영
  - 3분기 및 4분기 평생학습교실 운영: '23.10~12월
  - 평생학습교실 강사 공모: '23.12월
- 평생학습교실 수강료 감면(장애인, 노인, 국가유공자 등)지원: '23.10~12월
- 평생학습관 운영지원: '23.10~12월
- 예비 평생교육사 현장실습: '23.10~12월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
평생학습교실	115,200	95,200	110,000	60,798	60,798	63.9	63.9	397
수강료 감면 (소외계층 특수학교 등)	0	88,900	80,505	53,173	53,173	59.8	59.8	1340
평생학습관 운영지원	0	8,000	8,000	6,220	6,220	77.8	77.8	1346
합계	115,200	192,100	198,505	120,191	120,191	62.6	62.6	

## 1-2 문해교육 활성화를 통한 시민의 사회참여 기회 확대

### □ 사업 개요

- 목적
  - 정규 학교교육 기회를 놓친 성인에 대한 의무교육 및 학력 취득 기회 제공
- 근거
  - 「평생교육법」 제39조~제40조, 동법 시행령 제68조~제76조 등
  - 「서울특별시교육청 문해교육 프로그램 설치지정 및 운영에 관한 규칙, 지침」
- 주요 내용
  - 초등·중학 학력인정과정 1~3단계, 6과정 운영

### □ '22년 추진 실적

- 초등·중학 학력인정 단계별 수료: 초등 39명, 중학 18명(학력취득 20명)
- 중학 학력인정과정 중학2단계 교과 보조자료 개발 및 배포: 5개 과목
- 성인학습자 맞춤형 디지털 교육(문뜩샘) 실시: 63회 407명

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등 학력인정과정	'23.3~'24.2월	3개반, 40명
중학 학력인정과정	'23.3~'24.2월	3개반, 20명
창의체험활동 지원	'23.4~12월	5회

## □ 추진 계획

### '23 주요 개선 사항

- 비문해자 성인 초등·중학 학력인정과정 운영
    - 모든 단계의 문해교육 프로그램 운영으로 학습자의 선택권 및 학습기회 확대
  - 성인문해교육 우수강사 선정 공모제 운영
- 
- 초등 학력인정과정
    - 학습의 시기를 놓친 비문해자 성인에게 초등교육 기회 제공
    - 교육과정: 초등 1~3단계별 240시간 교육
    - 이수기준: 2/3 출석, 포트폴리오(진단평가, 형성평가, 글짓기 등)
    - 수업내용: 초등교육과정 단계별 교과학습, 창의체험활동
  - 중학 학력인정과정
    - 초등 학력인정과정 취득자를 위한 중학학력 취득 지원
    - 교육과정: 중학 1~3단계별 450시간 교육
    - 이수기준: 2/3 출석, 포트폴리오(진단평가, 형성평가, 글짓기 등)
    - 수업내용: 국어, 영어, 수학, 사회, 과학, 창의체험활동
  - 다양한 창의체험활동 지원
    - 초등·중학과정 단계별 현장학습, 특강 등 창의체험활동 지원
    - 자체 작품(시화, 글짓기)전시회, 문화의달 행사, 전국 공모전 참여 등
  - 성인문해교육 우수강사 선정 공모제 운영
    - 성인문해교육 강사 공모 실시(3년 1회)
    - 강사 선정위원회 구성 운영을 통한 강사 선정의 투명성 제고
    - 양질의 교원 확보로 내실 있는 교육 운영 및 학습자 만족도 제고



**추진 실적**

- 초등 학력인정과정 3개반 운영, 등록인원 58명
- 중학 학력인정과정 3개반 운영, 등록인원 25명
- 다양한 창의체험활동 지원: 6회 140명
  - 야외현장체험 실시 (3회 75명)
  - 학습동아리 연계 캘리그라피 특강 실시 (2회 53명)
  - 전국 성인문해교육 시화전 6개 작품(시화3, 엽서3) 출품(전원 참여)
  - 서부교육지원청 「민관학 공존하는 생생환경교실」 실시 (1회 12명)
- 성인문해교육 우수강사 선정 공모제 실시
  - 강사 22명 선발(초등과정 3명, 중학과정 19명)

**향후 추진 일정**

- 초등·중학 학력인정과정 운영: '23.10~12월
- 맞춤형 행사 및 창의체험활동 지원: '23.10~12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
초등 학력인정과정	0	34,340	34,340	18,299	18,136	53.3	52.8	1322
중학 학력인정과정	0	58,566	58,566	38,306	37,336	65.4	63.8	1322
합계	0	92,906	92,906	56,605	55,472	60.9	59.7	

### 1-3

## 학생·시민의 안전하고 건강한 체육활동 지원

#### □ 사업 개요

##### ○ 목적

- 초등학생 생존수영 능력 및 학교체육 증진을 위한 「마을결합형 학교」 지원
- 시민의 건강권 보호·증진을 위한 생활체육 활성화

##### ○ 근거

- 「서울특별시교육청 직속기관 체육시설 이용 및 운영에 관한 조례」
- 마포평생학습관 「체육시설(수영장 및 헬스장) 운영 내부 규정」

##### ○ 주요 내용

- 초등학생 수영교육 지원
- 시민체력 증진 및 기초체력 향상을 위한 수영교실·헬스장 운영

#### □ '22년 추진 실적

(단위: 명, '22.12.31.기준)

구분	수 영			헬 스	계
	학생	시민	소계		
참여인원	5,789	24,279	30,068	15,419	45,487

#### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등학생 수영교육 지원	연중	3,000명
시민체력 증진을 위한 수영교실 운영	연중	23,000명
기초체력 향상을 위한 헬스장 운영	연중	8,000명

## 추진 계획

### '23 주요 개선 사항

- 초등학생 수영교육(생존수영, 수영선수반 등) 지원 확대
- 안전 강화, 시설 개선을 통한 시민·학생 생활체육활동 지원
- 초등학생 수영교육 지원
  - 인근 초등학교와의 협력을 통한 수영교육 지원
  - 수영선수반 훈련 및 생존수영교육(교과과정) 등
- 시민체력 증진 및 기초체력 향상을 위한 수영·헬스장 운영
  - 초급·중급 등 정규반 수영교실 운영(연 4회 모집)
  - 헬스장 상시 운영(연 4회 모집)
- 안전하고 편리한 체육활동 지원
  - 실시간 소통 향상 및 서비스 지원을 위한 헬프데스크 운영
  - 체육시설 내 사고 예방, 안전관리 강화를 위한 CCTV 운영(총 6대)

## 추진 실적

(단위: 명, '23.9.30.기준)

구분	수 영			헬 스	계
	학생	시민	소계		
참여인원	4,484	22,682	27,166	15,608	42,774

## 향후 추진 일정

- 시민·학생 수영교실 운영: '23.10~12월
- 헬스장 운영: '23.10~12월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
체육시설 운영	563,630	563,630	535,885	367,766	367,540	65.2	65.2	397
합계	563,630	563,630	535,885	367,766	367,540	65.2	65.2	

## □ 문제점 및 애로 사항

- 시설 노후화에 따른 관리 어려움 및 잦은 민원 발생
  - 지속적인 유지보수 예산 소요
  - 규모 대비 탈의실샤워 시설 부족으로 회원의 이용불편 관련 민원 발생

1-4

**의무교육단계 학업중단학생 학습·진로교육 지원**

사업 개요

○ 목적

- 미취학·학업중단학생 학습지원으로 의무교육단계 학력인정과정 기여
- 미취학·학업중단학생들의 프로그램 참여를 통한 사회성 향상과 진로설계 기회 제공

○ 근거

- 「초·중등교육법 시행령」 제29조, 제96조, 제97조, 제98조의2
- 「2021 균등한 교육기회 보장 지원 사업 계획 알림」

○ 주요 내용

- 학력 인정 선택과목 및 진로탐색 프로그램 운영
- 학력 취득을 위한 검정고시(학습멘토링) 지원
- 학교 밖 청소년 오케스트라 강습 지원

'22년 추진 실적

- 학력인정 선택과목 이수 프로그램(25개): 211회 1,320명
- 외부기관 연계 진로탐색 프로그램(요리, 목공 등): 22회 192명
- 검정고시 합격 인원: 34명 (중학6명, 고등28명)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 밖 청소년 도움센터 지원	연중	130회
검정고시(학습멘토링) 지원	연중	300회
오케스트라 강습 지원	연중	10회

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 지역 전문 교육기관 협력·연계 현장 체험 진로교육 기획
  - 개설 희망 프로그램 반영 진로체험 프로그램 운영
- 학교 밖 청소년 오케스트라 강습 지원
- 의무교육단계 학업중단학생 학력 인정 및 진로탐색 지원 사업
  - 학력인정 선택과목 운영: 예술창작, 성우 등 분기별 프로그램
  - 학습지원 프로그램 만족도 조사·분석·결과 반영
  - 초등 필수과목 이수 및 검정고시 학습멘토링 지원
  - 외부전문교육기관 연계 현장 체험 진로교육 운영
- 학교 밖 청소년 오케스트라 강습 지원
  - 악기별 기초반 개설 및 운영 지원

□ 추진 실적

(단위: 회, 명, '23.9.30.기준)

구분	학교밖청소년 도움센터 지원		검정고시 학습멘토링	상담	계
	선택과목	필수과목			
운영횟수	231	33	261	161	686
참여인원	1,169	45	1,408	555	3,177

- 외부기관 연계 진로탐색 프로그램(요리, 체육 등): 18회 109명
- 오케스트라 기초반 강습 운영: 11회 92명
- 검정고시 합격 인원: 53명 (초등 8명, 중학 11명, 고등 34명)
- 검정고시 학습멘토링 및 검정고시 지원
  - 학습멘토링 오프라인 강의실 기자재 지원
  - 학교 밖 청소년 도움센터 소속 검정고시 응시자 응원박스 전달 (2회, 60세트)

**향후 추진 일정**

- 학력인정 선택과목 및 진로탐색 프로그램 기획·운영: '23.10~12월
- 학력취득 검정고시 학습 멘토링 지원: '23.10~12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학업중단학생 학습지원	0	40,500	34,960	31,203	29,229	77.0	72.2	1389
합계	0	40,500	34,960	31,203	29,229	77.0	72.2	

## 1-5 세계적인 미래교육 강화

### 사업 개요

- 목적
  - 디지털 환경변화, 문화 다양성 적응을 위한 시민교육 활성화
  - 맞춤형 학부모교육 지원으로 교육 주체로서의 학부모 역량 강화
- 근거
  - 「평생교육법 제21조」(시·군·구 평생학습관 등의 설치·운영 등)
  - 「서울특별시교육청 평생교육 활성화 조례」
- 주요 내용
  - 시민 역량 강화 프로그램 운영
  - 맞춤형 학부모 자녀지도 교육 추진

### '22년 추진 실적

- 민주시민 교육: 7강좌 345명
- 실버세대 디지털 리터러시 교육: 134명
- 맞춤형 학부모교육(학부모대학, 전환기 학부모교육 등): 37회 1,013명

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
시민 역량 강화 교육	'23.3~12월	40회
맞춤형 학부모 자녀지도 교육	'23.2~12월	28회



## □ 추진 계획

### '23 주요 개선 사항

- 디지털 환경 및 사회 트렌드를 반영한 시민강좌 확대
- 학부모를 위한 맞춤형 자녀지도 교육 프로그램 운영
  
- 시민의 미래 역량 강화 교육
  - 시니어 중·장년세대 디지털 역량강화 프로그램
  - 생태환경, 문화다양성, 인권교육 등 세계시민 교육
- 학부모를 위한 맞춤형 자녀 교육 지원
  - 자녀와의 소통, 성장 지원을 위한 학부모 캠퍼스 교육
  - 초·중·고 신입생 학부모를 위한 전환기 학부모 교육

## □ 추진 실적

- 민주시민강좌 및 디지털 리터러시 교육: 33회 553명
  - 지역자원과 연계한 계층별 창의·예술 교양 강좌 (11회 188명)
  - 전문가 협력 「변호사와 함께하는 생활법률」 (4회 109명)
  - 시니어 정보화 교육 실시: 「실버컴퓨터」 (18회 256명)
- 학부모 역량강화를 위한 맞춤형 학부모 교육 운영: 23회 669명
  - 「영어 그림책으로 행복한 영어교육」 등 학부모캠퍼스 교육 (13회 494명)
  - 「중학생 우리 아이 학습클리닉」 등 전환기학부모 교육 (8회 151명)
  - 서강대학교 SSK사업단 협력 학부모 대상 미디어 생활 철학 교육 (2회 24명)

**향후 추진 일정**

- 시민 역량 강화 교육 운영: '23.10~12월
- 맞춤형 학부모 자녀지도 교육 운영: '23.10~12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
시민역량강화 교육	8,500	8,500	8,500	3,680	3,680	43.3	43.3	336
맞춤형 학부모교육	0	7,470	7,450	4,744	4,744	63.5	63.5	533
합계	8,500	15,970	15,950	8,424	8,424	52.7	52.7	

## [평생학습협력]

# 2. 공존과 상생의 평생학습공동체 구현

### 주요 업무

2-1 지역 평생학습기관과 협업을 통해 학생·시민의 평생교육 활성화

2-2 시민 참여와 소통의 협력종합예술활동 지원 확대

2-3 평등한 교육 기회 확대를 위한 평생 배움의 장 구현

2-4 시민들에게 지식과 여가를 제공하는 평생학습관 구현

## 2-1 지역 평생학습기관과 협업으로 학생·시민의 평생교육 활성화

### □ 사업 개요

- 목적
  - 지역 사회의 다양한 평생 교육자원과의 연계·협력 네트워크 구축을 통한 시민과 학생의 평생교육 활성화 도모
- 근거
  - 「평생교육법 제21조」(시·군·구 평생학습관 등의 설치·운영 등)
  - 「서울특별시교육청 평생교육 활성화 조례 제12조」(지역평생관운영위원회)
- 주요 내용
  - 평생학습 네트워크(협력망) 구축을 통한 거점기관 역할 수행
  - 평생학습 협력기관 특성화 및 소외계층 사업 운영 지원
  - 지역사회 유관기관 및 마을 연계 평생학습 홍보

### □ '22년 추진 실적

- 평생학습 협력망 구축: 12개 기관
  - 평생학습 협력기관 특성화 사업: 3개 328명
- 지역 유관기관 연계 홍보: 260건
- 운영위원회 개최: 1회

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
평생학습 협력망 구축 사업	연중	12기관
지역 유관기관 연계 홍보	연중	150건
마포평생학습관 운영위원회	연중	2회

## □ 추진 계획

### '23 주요 개선 사항

- 평생학습 협력기관 재정비 및 네트워크 사업 강화
  - 특성화 및 소외계층 프로그램 운영 확대
- 평생학습 협력기관 네트워크 구축
  - 마포노인종합복지관 등 평생학습협력기관 인적·물적자원 공유(12개 기관)
  - 협력기관의 특성화 프로그램 공모와 소외계층 프로그램 운영 지원
- 지역 유관기관 연계 홍보 활성화
  - 지역사회 공공기관과 마을 협력(공동주택 등)
  - 언론보도 및 평생학습포털(에버러닝), SNS 활용 온라인 홍보
- 마포평생학습관 운영위원회(평생교육분야 전문가 등 10명 이내)
  - 평생학습관 운영 발전에 관한 사항 심의 및 자문

## □ 추진 실적

- 평생학습 협력기관 네트워크 활성화: 12기관
  - 평생학습 협력망 특성화 프로그램 3개: 청소년·노인 31회 345명
  - 특성화프로그램 협력기관 협의회(마포노인종합복지관 등): 4회
  - 민관협력 소외계층 프로그램 1개: 장애인 23회 101명
- 지역 유관기관 연계 홍보
  - 온라인 및 지역 유관기관에 문화행사 홍보: 138건
    - ※ 마포갤러리 등 문화행사 홍보 68건, 문화행사달력 9부, 평생학습교실 안내 홍보물 비치(지역 유관기관) 61건 등
- 마포평생학습관 운영위원회 개최: 1회

**향후 추진 일정**

- 평생학습 협력기관 특성화 사업 운영 지원: '23.10~11월
- 지역 유관기관연계 홍보 활성화: '23.10~12월
- 마포평생학습관 운영위원회 개최: '23년 4분기

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
평생학습 협력기관지원	0	3,540	2,540	2,343	2,343	66.2	66.2	1350
평생학습관 홍보	5,000	5,000	3,000	1,386	1,386	27.7	27.7	336
운영위원회 참석수당	1,400	1,400	600	700	700	50.0	50.0	336
<b>합계</b>	<b>6,400</b>	<b>9,940</b>	<b>6,140</b>	<b>4,429</b>	<b>4,429</b>	<b>44.6</b>	<b>44.6</b>	

## 2-2

# 시민 참여와 소통의 협력종합예술활동 지원 확대

### □ 사업 개요

- 목적
  - 평생학습 거점기관으로서 시민 중심의 문화예술활동 적극 지원
  - 종합예술활동 공유를 통한 시민 협력적 인성 및 미래 감성 함양
- 근거
  - 「평생교육법 제21조」(시·군·구 평생학습관 등의 설치·운영 등)
  - 「서울특별시교육청 평생교육 활성화 조례」
- 주요 내용
  - 제1회 마포평생학습관 어울림한마당 개최
  - 문해교육 학습자 종합전시회 및 발표회
  - 종합문화예술 전시공간 마포갤러리 운영

### □ '22년 추진 실적

- 평생학습 성과 홍보 및 나눔프로그램 운영: 11개 946명
- 종합문화예술 마포갤러리 전시 운영: 30회 11,700명

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
제1회 마포평생학습관 어울림한마당	하반기	1회
문해교육 「늘푸른학교」 종합전시·발표회	'23.11~12월	1회
종합문화예술 전시공간 마포갤러리 운영	연중	25회

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 제1회 마포평생학습관 어울림한마당 개최
  - 지역 특색을 반영한 평생학습 축제 한마당

- 제1회 마포평생학습관 어울림한마당
  - 평생학습교실, 학습동아리, 학교 밖 청소년 작품 전시 및 발표회
  - 특별공연, 체험활동 등 문화예술 한마당
- 문해교육 「늘푸른학교」 학습자 종합전시·발표회
  - 성인문해교육 시화전 작품, 창의 체험작품(공예, 미술) 전시회 등
- 종합문화예술 전시 공간 마포갤러리 운영
  - 지역 문화·예술인들을 위한 작품전시 공간 및 체험 공간 제공

추진 실적

- 마포갤러리 운영: 27회 10,255명
- 마포평생학습관 어울림한마당 TF조직 및 운영: 3회

향후 추진 일정

- 제1회 마포평생학습관 어울림한마당 개최: '23.11월
- 문해교육 「늘푸른학교」 학습자 작품전시 및 발표회 운영: '23.11~12월
- 종합문화예술 전시공간 마포갤러리 운영: '23.10~11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
어울림한마당	5,500	5,500	6,937	0	0	0.0	0.0	336
늘푸른학교 전시회	비예산	비예산	비예산	0	0	0.0	0.0	-
마포갤러리 운영	비예산	비예산	비예산	0	0	0.0	0.0	-
합계	5,500	5,500	6,937	0	0	0.0	0.0	



## 2-3

# 평등한 교육 기회 확대로 평생 배움의 장 구현

### 사업 개요

- 목적
  - 사회적 환경의 변화 속에서 문해교육의 범위 확장
  - 학력 취득 후 지속적인 학습 기회 제공으로 문해학습자 자존감 향상
- 근거
  - 「평생교육법」 제39조~제40조, 동법 시행령 제68조~제76조 등
  - 「서울특별시교육청 문해교육 프로그램 설치지정 및 운영에 관한 규칙, 지침」
- 주요 내용
  - 단계별 디지털 문해교육과정(기초, 생활, 심화) 운영
  - 문해 계속교육과정 운영

### '22년 추진 실적

- 문해 계속교육과정 수료: 27명

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
맞춤형 디지털 문해교육	'23.4~11월	3개
계속교육과정	'23.4~12월	2개

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 맞춤형 디지털 문해교육 프로그램 운영
  - 문해학습자를 위한 맞춤형 디지털 리터러시 교육 강화
- 문해 계속교육과정 운영
  - 일상생활에 필요한 교육 제공(글쓰기, 한문, 외국어, 문화예술교양 등)

- 맞춤형 디지털 문해교육 운영
  - 서울시교육청 공모 성인문해 단계별 디지털 역량 강화 교육
  - 기초 ▶ 생활 ▶ 심화 과정 체계적 교육 운영
- 배움의 지속을 위한 계속교육과정 운영
  - 국가평생교육진흥원 공모 성인문해교육 지원사업
  - 학력인정과정 이수자의 지속적인 학습을 위한 계속교육과정 운영
  - 일상생활에 필요한 글쓰기, 한문, 컴퓨터, 외국어, 문화예술교양 등

추진 실적

- 맞춤형 문해교육프로그램 「디지털세상에서 편하게 살아보기」: 2개 13회 172명
  - 스마트폰 기초반, 앱 활용 및 디지털 리터러시·키오스크 체험반
- 성인문해교육 지원사업 「계속교육과정」: 2개 71회 618명

향후 추진 일정

- 맞춤형 문해교육 프로그램 지원사업 운영: '23.10~12월
- 성인문해교육 지원사업 운영: '23.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
맞춤형 디지털 문해교육	0	4,500	0	1,668	1,308	37.1	29.1	336
계속교육과정 (기초자치단체전입금)	0	20,000	20,000	7,485	7,485	37.4	37.4	-
<b>합계</b>	<b>0</b>	<b>24,500</b>	<b>20,000</b>	<b>9,153</b>	<b>8,793</b>	<b>37.4</b>	<b>35.9</b>	

## 2-4 시민들에게 지식과 여가를 제공하는 평생학습관 구현

### □ 사업 개요

- 목적
  - 나눔을 실천하는 지역사회 평생교육 거점기관 역할 수행
  - 소통하는 평생학습관, 안전한 평생학습관으로 이용자 만족도 향상
- 주요 내용
  - 학생과 시민의 생활과 밀접한 따뜻한 공동체 구축
  - 이용자의 의견을 적극 반영하며 소통하는 평생학습관 구현
  - 노후 시설 개보수 강화 및 환경개선을 통해 안전한 평생학습관 구현

### □ '22년 추진 실적

- 소방작동점검 결과 지적사항 보수 공사: '22.2월
- 안전한 환경구축을 위한 전기 보수 공사: '22.2월
- 이용자 선호도 조사에 따른 열람실 의자 교체: '22.6월
- 수영장 탈의실 난방배관 교체 및 배기팬 설치 공사: '22.10월
- 산업재해예방을 위한 지하배관실 계단 설치 공사: '22.10월
- 자료실 자가대출반납기 교체: '22.11월
- 위험성평가 결과 조치요청사항 개선 공사: '22.12월
- 지역사회 장애인복지협회 위탁운영 북카페 무상 사용수익허가: '22.12월
- 학습관 시설물 및 화재예방을 위한 노후 CCTV 교체 공사: '22.12월

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
환경개선으로 쾌적하고 안전한 행복학습관 구현	연중	이용자 만족도 90%
이용자의 요구에 만족스러운 서비스를 제공하는 소통하는 평생학습관 구현	연중	이용자 만족도 85%
누구나 이용하기 편리한 시설의 평생학습관 구현	연중	이용자 만족도 90%

추진 계획

'23 주요 개선 사항

○ 내·외부 안전에 중점을 둔 학습관 노후 환경개선으로 쾌적하고 안전한 평생학습관 구현

- 학생과 시민과 함께하는 따뜻한 공동체 구축
  - 북카페 운영을 지역사회 장애인복지협회에 위탁(무상사용허가)
  - 지역사회 네트워크 구축의 장(場) 및 장애인에 대한 인식 개선 기회 제공
  - 장애인 일자리 배치 협조를 통한 사회 적응력 지원
  - 학교 밖 청소년 도움센터 지원을 통한 학업중단학생 도움
- 이용자의 의견을 적극 반영하며 소통하는 평생학습관 구현
  - 이용자 건의 및 민원 사항 적극 반영
  - 공유재산 사용자와 소통과 협의를 통한 의견 반영
- 안전한 환경개선 추진으로 쾌적한 평생학습관 구현
  - 환경개선으로 미래지향적인 학습관 구현
  - 정기적인 시설 안전 점검으로 안전한 평생학습관 구현

**추진 실적**

- 소방시설 작동기능점검 결과 내역 보수: '23.1월
- 안전한 학습관 구현을 위한 전기선로 보수 공사: '23.2월  
※ 시설관리본부 집행
- 수영장 전등설비 및 피난유도시설 신규 교환 공사: '23.2월
- 기계실 급배기 송풍기 교체 공사: '23.4월
- 학습관 방송선로개선 공사: '23.5월
- 소방시설 종합정밀점검 결과 내역 보수: '23.7월
- 어린이·다누리실 및 문헌정보실 자동문 설치: '23.8~9월
- 어린이·다누리실 및 문헌정보실 바닥타일 교체 공사: '23.9월
- 1층 로비 및 화장실 환경개선 공사: '23.10월

**향후 추진 일정**

- 위험성평가 결과 지적사항 보수 공사: '23.11월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
시설물유지관리	58,000	62,444	52,649	55,834	54,054	89.4	86.6	-
(중대재해) 위험요인개선	10,000	10,000	30,000	8,548	8,548	85.5	85.5	-
합계	68,000	72,444	82,649	64,382	62,602	88.9	86.4	

## [지식정보서비스]

### 3. 미래를 열어가는 지식정보서비스 강화

#### 주요 업무

3-1 양질의 지식정보자원 확충 및 제공

3-2 마을공동체로서의 맞춤형 지식정보서비스 강화

3-3 도서관 디지털 서비스 환경조성 및 소통·공감 채널 확대

### 3-1

## 양질의 지식정보자원 확충 및 제공

#### 사업 개요

- 목적
  - 신속하고 다양한 지식자료 제공으로 시민·학생의 미래역량 강화
  - 지역 특색과 이용자 요구분석을 통한 체계적 장서개발전략으로 지식정보자원 품질 강화
- 근거
  - 도서관법 제32조(공공도서관의 업무)
- 주요 내용
  - 신속·다양한 자료 확충
  - 지식정보 취약계층 자료 수집·제공
  - 체계적 장서개발 계획 및 이용자 분석

#### '22년 추진 실적

- 이용자 분석 및 체계적 장서구성계획 수립: 2회
- 신속·다양한 자료 확충: 11,902권
- 지식정보 취약계층 자료 수집·제공: 813권

#### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
신속·다양한 자료 확충	연중	10,613권
지식정보 취약계층 자료 수집·제공	연중	640권
체계적 장서개발 계획 및 이용자 분석	'23.2월, 12월	2회

## □ 추진 계획

### '23 주요 개선 사항

- 장서구성 만족도 설문조사를 반영한 이용자 친화적 장서 수집
- 미술 전문분야 자문단 구성으로 미술특화자료 질적 향상
- 신속·다양한 자료 확충
  - 도서, 비도서, 연속간행물 등 다양한 유형의 자료 수집
  - Solomon(도서관 빅데이터 분석 플랫폼) 활용 자료 수집
  - 특화자료(미술·디자인), 청소년 진로자료, 베스트셀러·스테디셀러, 추천도서, 다문화자료 등 다양한 자료 확충
  - 매주 최신간도서, 희망도서 구입 및 비치

자료유형	구입	기증	계
일반도서(권)	9,330	490	9,820
비 도서(점)	250	100	350
연속간행물(종)	204	239	443
계	9,784	829	10,613

- 지식정보 취약계층 자료 수집·제공
  - 다문화자료: 다문화인을 위한 다양한 국가의 자료 수집·제공
  - 점자·큰글자자료: 시각장애인을 위한 점자·큰글자자료 수집·제공
  - 시각장애인 대체자료(휴먼음성자료, 텍스트페이지자료): 자체자료 제작(자원봉사자 활용) 국립장애인도서관 DREAM 제공

자료유형	대상	수집	내용
다문화자료(권)	다문화인	380	상·하반기 구입(2회)
점자·큰글자자료(권)	시각장애인	160	상·하반기 구입(2회)
시각장애인 대체자료(점)	및 저시력자	100	자체자료 제작
계		640	



- 체계적 장서개발 계획 및 이용자 분석
  - 빅데이터 활용 체계적 장서구성계획 수립 및 이용자 설문 분석
  - 체계적인 장서개발을 위한 미술 전문분야 자문단 위촉
  - 자료선정위원회 개최: 연 10회

**□ 추진 실적**

- 신속·다양한 자료 확충: 9,033권(점)
- 지식정보 취약계층 자료 수집·제공: 733권(점)
- 체계적 장서구성 계획 수립: 1회
- 자료선정위원회 개최: 8회
- 미술·디자인 분야 주제전문자문단 구성 및 운영: 1회
  - 홍대 미술대학 교수진 및 전문가로 구성하여 특화장서 품질 향상

**□ 향후 추진 일정**

- 자료선정위원회 개최: '23.10~11월
- 희망도서 및 최신간도서 구입: '23.10~11월
- 지식정보 취약계층 자료 수집: '23.10~11월
- 이용자 설문조사 및 분석: '23.11월

**□ 예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
구입자료 수집	0	168,908	167,730	130,326	123,816	77.2	73.3	1,273
연속간행물 수집	28,848	28,848	28,680	24,421	20,029	84.7	69.4	336
지식정보취약계층 자료 수집	0	10,092	10,270	7,376	7,376	73.1	73.1	1,273
<b>합계</b>	<b>28,848</b>	<b>207,848</b>	<b>206,680</b>	<b>162,123</b>	<b>151,221</b>	<b>78.0</b>	<b>72.8</b>	

## 3-2 마을공동체로서의 맞춤형 지식정보서비스 강화

### 사업 개요

- 목적
  - 자료대출 활성화 및 기관 연계 협력 서비스 강화
  - 맞춤형 주제별 지식정보서비스로 자료이용 활성화 및 만족도 제고
- 근거
  - 도서관법 제32조(공공도서관의 업무)
- 주요 내용
  - 자료대출 활성화
  - 주제별 지식정보서비스
  - 기관 연계 협력 지식정보서비스

### '22년 추진 실적

- 자료대출 활성화: 202,740권
- 주제별 지식정보서비스: 215회
- 기관 연계 협력 지식정보서비스: 1,202건

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
자료대출 활성화	연중	205,000권
주제별 지식정보서비스	연중	220회
기관 연계 협력 지식정보서비스	연중	1,240건

## □ 추진 계획

### '23 주요 개선 사항

- 맞춤형 지식정보서비스 제공으로 마을독서공동체 활성화
  - 계층에 따른 주제별 지식정보 서비스 강화로 자료 접근성 확대
- 이용편의 도모를 위한 RFID 자동대출반납시스템 재구축으로 서비스 품질 강화
- 자료대출 활성화
  - 365일 무인대출반납서비스 '스마트도서관' 운영
  - 도서관주간 책의날 독서의달 문화가 있는 날 명절 연휴 전 등 대출권수 확대 서비스
  - 관내 시각장애인을 위한 점자도서 방문대출: 주 1회
  - 유치원, 초·중·고등학교 도서관 및 유관기관 단체대출
  - 택배대출 활성화: 책나래(장애인택배, 무료), 책바다(상호대차, 유료), 일반택배(유료)
  - 이용편의 도모를 위한 RFID 자동대출 반납시스템 재구축 및 주기적 장서관리
- 주제별 지식정보서비스
  - 문헌정보살: 성인추천자료, 청소년 진로직업, 주제별 정보, 미술특화 북큐레이션
  - 어린이·다누리살: 어린이 추천 목록 및 도서전시, 테마전시 등
  - 디지털간행물살: 영화정보, 잡지목록 제공, 전자잡지 주제별 기사 안내 등
  - 시각장애인살: 「장애인 탐구생활」 장애인 정보, 노인건강정보, 마포도움 등
  - 마포리움: 「지도위 미술관 여행」, 「1달 1화가 마주하기」 미술특화 테마별 큐레이션 등
- 기관 연계 협력 지식정보서비스
  - 책바다(국가표준 상호대차): 전국 도서관 협약 자료 공동 활용 및 대출서비스
  - 책나래: 국립장애인도서관 연계한 장애인을 위한 무료 택배 대출서비스
  - 사서에게 물어보세요: 협력형온라인지식정보(CDRS)서비스, 실시간 참고질의·응답
  - 국립장애인도서관(DREAM), 서울특별시교육청장애인전자도서관 시각장애인 전자자료 제공
  - 책이음: 전국의 공공도서관을 연계한 통합대출 서비스

**추진 실적**

- 자료대출 활성화: 161,106권(점)
  - 빅데이터 분석 「2030 신규 회원 가입 이벤트」 실시
  - 학교 연계 미술특화진로 단체대출 및 다양한 추가대출 이벤트 실시
  - RFID 시스템 재구축 사업 TF 구성 및 추진
- 주제별 지식정보서비스: 172회
  - 지역특화 미술정보 45회, 시민밀착형 자료실 주제정보 127회
- 기관 연계 협력 지식정보서비스: 1,069건
  - 책바다 184건, 책나래 337건, 책이음 125건, CDRS 1건, DREAM 211건, 서울시교육청 211건

**향후 추진 일정**

- 자료대출 활성화: '23.10~12월
- RFID 시스템 재구축 사업 추진 완료: '23.10~11월
- 주제별 지식정보 서비스: '23.10~12월
- 기관 연계 협력 지식정보서비스: '23.10~12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
자료대출 활성화	16,540	123,560	17,040	118,705	114,143	96.1	92.4	1,287
주제별 지식정보서비스	비예산	비예산	비예산	0	0	0	0	1,287
기관 연계 지식정보서비스	비예산	비예산	비예산	0	0	0	0	336
<b>합계</b>	<b>16,540</b>	<b>123,560</b>	<b>17,040</b>	<b>118,705</b>	<b>114,143</b>	<b>96.1</b>	<b>92.4</b>	

### 3-3 도서관 디지털 서비스 환경 조성 및 소통·공감 채널 확대

#### □ 사업 개요

- 목적
  - 사공간 제약 없이 최적화된 정보 환경조성으로 안정적인 디지털 서비스 구현
  - 다양한 홍보 채널을 통한 지역 주민들과의 소통·공감 증진
- 근거
  - 도서관법 제32조(공공도서관의 업무)
- 주요 내용
  - 디지털정보 환경조성
  - 소통의 창의학습공간 「다운의 숲」 운영
  - 다양한 홍보·소통 채널 운영
  - 청소년 서포터즈단 및 이용자 참여 홍보

#### □ '22년 추진 실적

- 홈페이지 및 SNS 정보서비스: 1,251건
- 스마트도서관 및 디지털정보 환경 조성: 243,372건
- 소통의 창의학습공간 「다운의 숲」 운영: 65회
- 언론 및 온·오프라인 매체 홍보: 846회
- 청소년 서포터즈단 및 이용자 참여 홍보: 57회
- 지역사회 및 유관기관 연계 홍보: 80기관

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
디지털정보 환경조성	연중	245,000건
소통의 창의학습공간 「다운의 숲」 운영	연중	70회
다양한 홍보·소통 채널 운영	연중	850회
청소년 서포터즈단 및 이용자 참여 홍보	'23.3~11월	62회

## □ 추진 계획

### '23 주요 개선 사항

- 시민과의 쌍방향소통 홍보채널 다양화로 지역대표 특화도서관 독서문화예술서비스 전방위 홍보 강화
- 디지털정보 환경조성
  - 사물인터넷(IOT) 기술을 적용한 스마트도서관 시스템 운영
  - ZOOM 화상플랫폼을 이용한 온라인 독서환경 제공: 독서교실, 독서회 등
  - 모바일도서관 「리브로피아」 서비스: 자료정보, 전자책 열람, 모바일회원증 등
  - 알림톡 서비스: 자료반납, 예약대출, 희망도서 정보, 도서관 행사 정보 제공 등
  - 국가전자도서관, 국회전자도서관 원문DB 검색출력: 학술지, 논문, 고전 등
  - 서울시교육청 전자도서관 「SEE」 서비스: 전자책, 온라인콘텐츠, 오디오북, 전자잡지, 이러닝 강좌, 모바일회원증 등 제공
  - 디지털좌석 예약, 자료편집·제작, 스캔·프린트, 유무선 인터넷서비스
  - 전산기기 유지보수, S/W 업그레이드 등 정보서비스 환경변화에 따른 시스템 최적화

- 소통의 창의학습공간 「다운의 숲」 운영
  - 도서관, 학습, 리터러시, 생활, 연결 의미의 사회적 학습공유공간
  - 시민의 창의역량 개발 및 리터러시 함양을 위한 복합문화프로그램 운영
  - 소통과 학습을 위한 개방형 창의학습공간으로 시민 중심의 학습활동 지원
  - 주제가 있는 소통·공감형 북큐레이션 운영: 두런두런, 서(書)로채움
- 다양한 홍보·소통 채널 운영
  - 홈페이지를 통한 다양하고 신속한 지식정보서비스 제공
  - 온라인 참고봉사 및 참고정보원 제공: 자료 이용문의, 독서상담, 독서정보 등
  - SNS, 빅데이터 분석활용으로 이용자 선호도 조사 및 양방향 소통공감 서비스
  - 신문, 방송, 잡지 매체를 활용한 전략적 언론 홍보
  - 마포평생학습관 독서문화 소식지, 리플릿, 홍보물품 등 제작·배포
  - 지역사회 및 유관기관 연계 유기적 홍보
- 청소년 서포터즈단 및 이용자 참여 홍보
  - 서울 소재 고등학교 학생을 대상으로 명예기자 서포터즈단 구성
  - 학습관 홍보콘텐츠 개발 및 온·오프라인 홍보활동 추진
  - 학습관 안내 및 자료실 이용법과 정보활용교육 등 견학 프로그램
  - 학습관 홍보를 위한 역량강화교육 프로그램 및 다양한 행사 참여 지원

## □ 추진 실적

- 디지털정보 환경조성: 191,621건
- 소통의 창의학습공간 「다운의 숲」 운영: 98회
- 다양한 홍보·소통 채널 운영: 1,186회
  - SNS 인스타그램 신규 개설 및 온·오프라인 매체 홍보
- 서울시교육청 연합 도서관 서포터즈 「도소리」 및 이용자 참여 홍보: 43회
  - ※ 청소년 서포터즈단을 도서관 서포터즈 「도소리」로 변경하여 운영

**향후 추진 일정**

- 디지털정보 환경조성: '23.10~12월
- 소통의 창의학습공간 「다운의 숲」 운영: '23.10~12월
- 도서관 서포터즈 「도소리」 운영: '23.10~12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
디지털정보 환경조성	12,160	12,160	18,000	7,775	7,535	63.9	62.0	1,280
다운의숲 운영	4,600	8,600	9,800	7,505	7,505	87.3	87.3	1,287
홍보·소통 채널 운영	6,200	6,200	8,827	5,061	5,061	81.6	81.6	336
도서관 서포터즈	700	700	500	200	200	28.6	28.6	336
<b>합계</b>	<b>23,660</b>	<b>27,660</b>	<b>37,127</b>	<b>20,541</b>	<b>20,301</b>	<b>74.3</b>	<b>73.4</b>	



## [독서문화진흥]

# 4. 소통과 협력 중심의 독서문화예술 조성

### 주요 업무

4-1 지역사회 동행 협력적 독서·문화·예술 서비스 강화

4-2 성장과 즐거움이 있는 창의독서프로그램 활성화

4-3 공존을 위한 맞춤형 서비스 강화로 사회적 포용 실천

## 4-1 지역사회 동행 협력적 독서·문화·예술 서비스 강화

### □ 사업 개요

- 목적
  - 미래형 도서관 복합문화공간 조성으로 차별화된 미술특화서비스 플랫폼 구축
  - 지역 연계 독서문화프로그램 확산 및 융합형 인문독서문화 활성화
- 근거
  - 도서관법 제32조(공공도서관의 업무)
- 주요 내용
  - 미술특화 복합문화공간 「마포리움」 운영
  - 시청각 예술문화프로그램
  - 융합형 독서·문화·예술 인문학 강좌
  - 지역 연계(민·관·학) 독서문화프로그램
  - 함께하는 독서문화활성화 캠페인

### □ '22년 추진 실적

- 특화주제 및 협력적 인문학 강좌: 66회
- 지역 연계 독서문화프로그램: 47회
- 시청각 예술문화프로그램: 21회
- 시민친화형 미술특화 복합문화공간 조성: 280회
- 함께하는 독서문화활성화 캠페인: 5건

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
미술특화 복합문화공간 「마포리움」 운영	연중	280회
시청각 예술문화프로그램	연중	22회
융합형 독서·문화·예술 인문학 강좌	연중	110회
지역 연계(민·관·학) 독서문화프로그램	연중	50회
함께하는 독서문화활성화 캠페인	'23.4~12월	5건

## □ 추진 계획

### '23 주요 개선 사항

- 복합문화공간 「마포리움」 조성으로 미술특화서비스를 위한 창의적이고 차별화된 독서문화프로그램 기획·운영
- 융합형 독서·문화·예술 인문학 강좌 확대를 위한 공모사업 추진
- 미술특화 복합문화공간 「마포리움」 운영
  - 4가지 테마(미술, 그림책, 만화, 베스트셀러) 도서 11,768권 열람 서비스
  - 미술특화자료 활성화를 위한 시민참여 체험형 문화행사 운영
  - 특화서비스 확대를 위한 민·관·학 협력 「아트가이드」 사업 운영
    - ※ 아트가이드 1~3기 학습동아리 운영으로 미술인문학 콘텐츠 제작
    - ※ 양성프로그램을 통한 인력풀 확대와 역량강화교육을 통한 콘텐츠 질적 향상
    - ※ 미술특화 인문강의 「아트가이드와 함께하는 미술작가 이야기」 운영
  - 청소년 미술인문교육 「학교로 찾아가는 미술」 운영
  - 문화예술 향유진흥을 위한 아트갤러리 운영 및 영상 상영
    - ※ 원화전시 및 체험프로그램 활동 결과물 전시, 미술 주제 자체 제작 영상 상영 등
  - 마포리움 이용안내 및 독서·문화 체험을 위한 견학 프로그램 운영
    - ※ 도서관·평생학습관 및 유관기관 관계자 대상 벤치마킹을 위한 투어 제공
    - ※ 관내 초등학교 대상 교과 연계한 창의적 체험활동 독서교육 실시

- 시청각 예술문화프로그램
  - 문화가 있는 날 「우리가 사랑한 영화」 : 매월 마지막 주 수요일
    - ※ 학습관 빅데이터 활용을 통한 영화 상영으로 이용자 간의 정서적 공감대 형성
  - 「독립영화 공공상영회」 : '23.3~12월 매월 셋째 주 화요일
    - ※ (사)서울영상위원회와 협력하여 평소에 접하기 힘든 우수 독립영화 상영
- 융합형 독서·문화·예술 인문학 강좌
  - 시민들의 독서·문화·예술 활동 지원을 위한 교양 인문 프로그램
    - ※ 공공도서관 혁신운영지원 사업 「도서관대학」, 「창의복합프로그램」
  - 전문학술단체·연구기관과의 협력·자원공유를 통한 주제별 인문학 강좌
    - ※ 「접경인문학」, 「뿔레랑스인문학」, 「컬러 오브 인디아」
- 지역 연계(민·관·학) 독서문화프로그램
  - 올해의 한 책을 선정하여 독서토론, 한 책 시네마, 저자강연회 등 「한 주제로 함께 읽기」
    - ※ 마포구청, 구립도서관, 작은도서관, 지역문화기관 연계 「컨소시엄 구축」
  - 시민활동가 「북멘토」와 함께하는 독서문화 프로그램 운영
    - ※ 마포구 내 지역아동센터 및 학교 등 방문하여 독서토론 프로그램 수업
  - 마포구 관내 동네책방과 협력체계를 통한 「동네책방 네트워크 사업」
    - ※ 동네책방 홍보 및 책방 추천 북큐레이션, 특화프로그램 운영
- 함께하는 독서문화활성화 캠페인
  - 지역주민을 위한 책 읽는 환경 조성 및 독서운동 전개

세부사업명	운영시기	운영내용
도서관주간	'23.4.12.~18.	원화 전시회, 작가와의 만남 등
세계 책의 날	'23.4.23.	라이브방송, 독서정보 공유 등
독서의 달	'23.9월	독서토론회, 북토크, 원화전시회 등
온가족 책잔치	'23.10월	책 읽는 가족 추천 및 창의체험 운영
마포동네 책축제	'23.10월	도서 전시 및 홍보체험부스 운영

**추진 실적**

- 미술특화 복합문화공간 「마포리움」 운영: 249회
- 시청각 예술문화프로그램: 15회
- 융합형 독서·문화·예술 인문학 강좌: 87회
- 지역연계(민·관·학) 독서문화프로그램: 23회
  - ※ 한국언론진흥재단 미디어교육 평생교실 공모사업 선정
- 함께하는 독서문화활성화 캠페인: 3건

**향후 추진 일정**

- 미술특화 복합문화공간 「마포리움」 운영: '23.10~12월
- 시청각 예술문화프로그램: '23.10~12월
- 지역 연계(민·관·학) 독서문화프로그램: '23.10~11월
- 함께하는 독서문화활성화 캠페인: '23.10월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
마포리움 운영	13,000	13,000	149,197	8,106	7,848	62.4	60.4	336
시청각예술문화 프로그램	비예산	비예산	비예산	0	0	0	0	1,287
융합형 독서문화예술 강좌	0	5,000	8,000	3,250	3,250	65.0	65.0	1,287
지역 연계 독서문화 프로그램	1,500	7,600	8,500	5,290	5,290	69.6	69.6	1,287
독서문화 활성화 캠페인	5,800	8,000	8,300	5,164	3,977	64.6	49.7	336
<b>합계</b>	<b>20,300</b>	<b>33,600</b>	<b>173,997</b>	<b>21,810</b>	<b>20,365</b>	<b>64.9</b>	<b>60.6</b>	

## 4-2

# 성장과 즐거움이 있는 창의독서프로그램 활성화

### □ 사업 개요

- 목적
  - 학교 연계 진로독서 멘토링과 창의 독서토론프로그램 확대로 미래인재 역량 함양
  - 마을과 함께하는 독서인문소양교육을 통한 책 읽는 시민토론하는 사회기반 구현
- 근거
  - 도서관법 제32조(공공도서관의 업무)
- 주요 내용
  - 도서관을 통해 즐기고 배우는 융합형 독서여행
  - 학교 연계 인문독서 프로그램
  - 생애주기별 독서동아리 및 학습동아리

### □ '22년 추진 실적

- 도서관을 통해 즐기고 배우는 융합형 독서여행: 90회
- 북스타트 DAY: 294명
- 학교 연계 인문독서 프로그램: 11회
- 청소년 진로·직업 멘토링 및 독서지원활동: 5개교
- 생애주기별 독서동아리 및 학습동아리: 14개

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
도서관을 통해 즐기고 배우는 융합형 독서여행	연중	100회
학교 연계 인문독서 프로그램	'23.3~11월	17회
생애주기별 독서동아리 및 학습동아리	연중	14개

## □ 추진 계획

### '23 주요 개선 사항

- 온·오프라인 창의독서프로그램 운영으로 지속가능한 독서문화환경 제공
  - 대면 독서문화활동 서비스 확대로 독서교육의 효과 증진
- 「우리 아이 첫 독서학교」 서울시교육청 공공도서관 공동 추진
  - 도서관가정·유치원 연계 운영으로 독서놀이 체험 프로그램 만족도 향상
- 도서관을 통해 즐기고 배우는 융합형 독서여행
  - 겨울여름 독서교실: 초등학교 3학년 대상 도서관이용법, 다양한 주제의 독후활동 등
  - 가족·친구와 함께하는 도서관 DAY: 도서관이용교육, 그림책읽어주기, 체험활동 등
  - 우리 아이 첫 독서학교: 그림책 읽어주기, 독후활동놀이, 책꾸러미 배부 등
  - 어린이실 청림 프로그램: 청림인물 제공, 청림 독서퀴즈 제공 등
  - 북스타트 DAY: 북스타트 책꾸러미 배부 및 다양한 독서프로그램 실시
  - (연합)사서와 함께하는 독서여행: 치유적 책읽기, 독서 후 이야기 나누기, 독후활동
  - (연합)독서토론 '여럿이 함께' : 어린이·청소년들의 책 읽기, 독서토론, 독후활동
- 학교 연계 인문독서 프로그램
  - 생애주기별 고전인문아카데미 「고인돌」: 찾아가는 주제별 고전인문 강좌
  - 청소년 진로 직업 멘토링 및 독서지원활동
    - ※ 진로도서목록 제공·멘토링 및 책꾸러미 대출: 청소년 진로 고민 해결
    - ※ 학교로 찾아가는 청소년 진로독서프로그램 운영
- 생애주기별 독서동아리 및 학습동아리
  - 사서 운영 독서동아리: 독후활동 및 특강, 재능기부 프로그램 연계
    - ※ 11개 동아리 운영: 어린이 4개, 청소년 1개, 성인 6개
  - 학습동아리: 평생학습을 위한 프로그램 지원 및 재능기부 프로그램 연계
    - ※ 아트가이드 1·2·3기 운영

추진 실적

- 도서관을 통해 즐기고 배우는 융합형 독서여행: 68회
  - ※ 유아 특화사업 「우리 아이 첫 독서학교」 운영: 10회 166명
- 학교 연계 인문독서 프로그램: 17회
- 생애주기별 독서동아리 및 학습동아리: 14개

향후 추진 일정

- 도서관을 통해 즐기고 배우는 융합형 독서여행 운영: '23.10~12월
- 생애주기별 독서동아리 및 학습동아리 운영: '23.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
융합형독서여행	4,360	15,360	11,860	14,110	13,706	91.9	89.2	336
학교연계 인문독서 프로그램	0	5,000	4,000	5,000	5,000	100.0	100.0	1,287
독서동아리 및 학습동아리	1,000	4,000	4,300	2,782	2,782	69.6	69.6	1,287
합계	5,360	24,360	20,160	21,892	21,488	89.9	88.2	



**4-3**

**공존을 위한 맞춤형 서비스 강화로 사회적 포용 실천**

**사업 개요**

- 목적
  - 시각장애인, 노인 저소득층의 지식정보격차 완화를 위한 차별화된 정보서비스 확대
  - 지식정보 소외계층 맞춤형교육으로 정의로운 차등 실현
- 근거
  - 도서관법 제32조(공공도서관의 업무)
- 주요 내용
  - 시각장애인 대체자료 자체 제작 및 이용 활성화
  - 시각장애인 독서문화프로그램 운영
  - 소외계층 어린이를 위한 찾아가는 독서지도
  - 공존과 상생의 창의통통! 지식통통! 세계시민교육

**'22년 추진 실적**

- 시각장애인 대체자료 자체 제작 및 이용 활성화: 1,565권
- 시각장애인 독서문화프로그램 운영: 11회
- 소외계층 어린이를 위한 찾아가는 독서지도: 20회
- 공존과 상생의 창의통통! 지식통통! 세계시민교육: 6회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
시각장애인 대체자료 자체 제작 및 이용 활성화	연중	1,600권
시각장애인 독서문화프로그램 운영	'23.3~12월	11회
소외계층 어린이를 위한 찾아가는 독서지도	'23.3~12월	20회
공존과 상생의 창의통통! 지식통통! 세계시민교육	'23.4~11월	20회

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 시각장애인 청소년을 위한 교육과정 중심 통합교육지원 강화
  - 초등 교과 연계 자료 텍스트페이지 제작
  - 기관협력 중등 교과 텍스트페이지자료 서비스
- 다문화에 대한 어린이들의 인식 개선 및 세계시민교육 확대 운영
- 시각장애인 대체자료 자체 제작 및 이용 활성화
  - 30여명의 자원봉사자 활용, 휴먼음성자료·텍스트페이지자료 제작
  - 국립장애인도서관, 서울특별시교육청 장애인전자도서관에 자체 제작 장애인 대체 전자자료(휴먼음성자료, 텍스트페이지자료) 제공
  - 독서보조기기 대여사업 '북돋움' 확대 및 녹음봉사자 낭독 전문교육 실시
  - 교육과정 중심 통합교육지원을 위한 1사서 1텍스트페이지자료 제작(1회, 23명)
  - 서울시교육청 최초 소리로 듣는 소식지 '마포도움' 발간(계간)
  - 시각장애인 대상 대출 활성화
    - ※ 수요자 맞춤형 가정 방문대출(주 1회)
    - ※ 점자도서 책나래 무료 택배 대출(1회 10권 30일간)
    - ※ 어르신 및 저시력인 대상 큰글자도서 단체대출(격월 → 매월 확대)

- 시각장애인 독서문화프로그램 운영
  - 장애인 유관기관 연계 독서문화프로그램 운영: 공모사업 추진
  - 대체자료 활성화를 위한 미술특화프로그램 운영
  - 장애인·비장애인 소통 문화프로그램: 시각장애인 이해 점자도서 전시회, 장애인 인권영화 상영회 및 정보서비스
- 소외계층 어린이를 위한 찾아가는 독서지도
  - 저소득, 한부모가정, 조부모가정 어린이에게 그림책읽기, 독후활동 등 독서교육
  - 「북멘토」, 「아트가이드」 등 학습동아리 회원 재능기부를 활용한 소외계층 독서지도 및 특화프로그램 운영
    - ※ 연계기관과 협력을 통한 온·오프라인 독서지도 및 특화프로그램 운영
- 공존과 상생의 창의통통! 지식통통! 세계시민교육
  - 다누리실 내국인·다문화가족 상호문화교류 및 유관기관 협력 프로그램 운영
    - ※ 동화로 만나는 세계문화 등 4개 프로그램

## □ 추진 실적

- 시각장애인 대체자료 자체 제작 및 이용 활성화: 1,602권
  - 휴먼음성자료 및 초등교과연계 등 텍스트전자도서 제작: 137권
  - 시각 및 독서장애인 대상 점자도서·큰글자도서 대출: 1,465권
    - ※ 시각장애인 대상 수요자 맞춤 가정방문 대출: 38회 289권
- 시각장애인 독서문화프로그램 운영: 15회
- 소외계층 어린이를 위한 찾아가는 독서지도: 12회
- 공존과 상생의 창의통통! 지식통통! 세계시민교육: 19회

**향후 추진 일정**

- 시각장애인 대체자료 자체 제작 및 이용활성화: '23.10~12월
- 소외계층 어린이를 위한 찾아가는 독서지도 운영: '23.10~11월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
대체자료 제작 및 활성화	2,060	2,060	2,380	1,620	1,620	78.6	78.6	336
시각장애인 독서문화 프로그램	2,200	2,200	2,000	2,200	2,200	100.0	100.0	1,287
소외계층 어린이 독서지도	600	600	600	416	416	69.3	69.3	1,287
공존과 상생의 세계시민교육	400	4,400	400	4,341	4,341	98.7	98.7	1,276
<b>합계</b>	<b>5,260</b>	<b>9,260</b>	<b>5,380</b>	<b>8,577</b>	<b>8,577</b>	<b>92.6</b>	<b>92.6</b>	

## 5. 지역과 함께 성장하는 마을결합형 학습관 구축 [아현분관]

### 주요 업무

5-1 시민의 힘을 키우는 평생학습 지원 활성화

5-2 모두가 누리는 맞춤형 지식정보서비스 강화

5-3 온[溫] 마을과 함께하는 독서공동체 문화 확산

## 5-1 시민의 힘을 키우는 평생학습 지원 활성화

### □ 사업 개요

- 목적
  - 평생학습 기회 확대 및 정보소외계층 지원을 통한 평생학습사회 구현
  - 지역 연계 협력사업 추진으로 지역사회 평생학습 중추기관 역할 강화
- 근거
  - 도서관법 제32조(공공도서관 업무)
- 주요 내용
  - 자율적 역량을 키우는 평생학습교실 운영
  - 지역 연계 협력 프로그램 강화

### □ '22년 추진 실적

- 자율적 역량을 키우는 평생학습교실 운영: 30개(578회), 홍보 24회
- 지역사회 연계 협력프로그램 추진: 132회

### □ 추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
자율적 역량을 키우는 평생학습 교실 운영	평생학습교실	연중	18개
	생활문해교실	연중	4개
지역 연계 협력 프로그램 강화		연중	130회

## □ 추진 계획

### '23 주요 개선 사항

- 디지털 약자와의 소통 강화를 위한 사업 전개
  - 리터러시 수업을 활용한 디지털 문해력을 향상시키는 프로그램 운영
  
- 자율적 역량을 키우는 평생학습교실 운영
  - 평생교육 지원을 위한 대상별 맞춤형 프로그램 운영
  - 교육소외계층을 위한 생활문해교실 운영
  - 소외계층을 위한 수강료 감면제도 실시
  - 평생학습교실 및 동아리, 문해교육 학습자 종합 전시·발표회
  - 디지털 기술을 유익하게 즐기기 위한 디지털 리터러시 프로그램 운영
  
- 지역 연계 협력 프로그램 강화
  - 「고인돌」 (고전·인문아카데미3.0)
    - ※ 청소년들의 융합형 독서·인문교양 리터러시 교육
  - 「동네책방」 도서관 네트워크 사업
    - ※ 마포구 동네서점, 북카페, 출판사 연계 사업 운영
  - 「공공도서관 다문화 지원 사업」
    - ※ 다문화가정의 자녀 독서활동 지원으로 문해력 및 사회성 향상
  - 「유관기관 연계 평생학습 홍보 활성화」
    - ※ 마포구 지역 평생학습기관, 학교 등 평생교육 활성화를 위한 홍보 강화

**추진 실적**

- 자율적 역량을 키우는 평생학습교실 운영
  - 평생교육 지원을 위한 대상별 맞춤형 프로그램 운영: 14개 강좌, 200회, 2,380명
  - 교육소외계층을 위한 생활문해교실 운영: 노인 대상 한글교실, 영어교실 등 4개 강좌, 163회, 2,913명
  - 평생학습교실 및 동아리, 문해교육 학습자 종합 전시·발표회: 상반기 1회
  - 디지털 기술을 유익하게 즐기기 위한 디지털 리터러시 프로그램 운영: 노인 대상 디지털 리터러시 4개 강좌, 82회, 434명
- 지역 연계 협력 프로그램 강화
  - 청소년의 창의 인성 함양을 위한 「고인들」: 8회 342명
  - 동네서점 북카페 출판사 연계 지역 독서생태계 활성화를 위한 「동네책방」: 11회 172명
  - 장애인복지관 연계 「공공도서관 다문화 지원 사업」: 69회 69명
  - 마을여행 지역전문가 양성을 통한 마을공동체 활성화: 마을산책 공정여행 활동가 양성 교육과정, 8회 104명, 12명 수료
  - 한국외국어대학교와 「한국과 세계의 ‘인문’ 대화」 협력사업 연계: 「아현인문살롱」: 3회 53명

**향후 추진 일정**

- 평생학습 및 문해교육 운영: '23.10~12월
- 지역 연계 프로그램 계속 운영 및 결과보고: '23.10~12월
- 프로그램 만족도 조사 및 결과보고: '23.10~12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
평생학습교실운영	15,320	15,320	9,016	11,365	11,365	74.2	74.2	336 397
지역 연계 협력 프로그램 강화	0	13,800	14,000	7,075	6,915	51.3	50.1	1276 1287
<b>합계</b>	<b>15,320</b>	<b>29,120</b>	<b>23,016</b>	<b>18,440</b>	<b>18,280</b>	<b>63.3</b>	<b>62.8</b>	



## 5-2 모두가 누리는 맞춤형 지식정보서비스 강화

### □ 사업 개요

- 목적
  - 이용자 중심의 맞춤형 자료 제공으로 지식정보서비스 강화
  - 정보 접근 편의성 확대를 통한 지역사회 독서인구 저변 확대
- 근거
  - 도서관법 제7조(도서관의 책무), 제32조(공공도서관의 업무)
- 주요 내용
  - 맞춤형 지식정보자원 구축·제공
  - 이용자 정보 접근 편의성 확대

### □ '22년 추진 실적

- 맞춤형 지식정보자원 확충·제공
  - 확충: 8,634권(도서 8,180권 / 비도서 174점 / 연속간행물 280종)
  - 제공: 열람 및 대출 477,727권
  - 이용자 맞춤형 지식정보자료 확대 및 정보서비스 강화: 172건
- 이용자 정보 접근 편의성 확대: 922건

### □ 추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
맞춤형 지식정보자원 확충·제공	자료 확충	연중	8,612권/점
	지식정보서비스 제공	연중	180건
이용자 정보 접근 편의성 확대		연중	1,000건

## □ 추진 계획

### '23 주요 개선 사항

- 어린이실 및 디지털 공간 재구조화⇒노후시설 개선 및 쾌적한 환경 조성
- 독서보조기기 신설⇒장애인·노령층 자료 이용 편의 도모 및 정보 격차 해소

#### ○ 맞춤형 지식정보자원 확충·제공

- 이용자 의견을 반영한 장서구성계획 수립 및 자료 수집·제공
  - ※ 이용자 설문 반영, 자료선정위원회 심의, 이용자 희망도서 구입
- 다양한 자료 확충

자료유형	구입	기증	계
일반도서(권)	7,872	250	8,122
비 도서(점)	185	5	190
연속간행물(종)	102	198	300
계	8,159	453	8,612

- 이용자 맞춤형 지식정보자료 확대 및 정보서비스 강화
  - ※ 교과연계도서, 빅북, 영어동화, 큰글자도서 수집
  - ※ 테마로 보는 북큐레이션 등 이용자 맞춤형 정보서비스 제공

#### ○ 이용자 정보 접근 편의성 확대

- 이용자의 편의를 고려한 야간예약대출 서비스 제공
- 공공도서관 연계 대출 서비스 확대: 책바다, 책나래, 책이음 등
- 디지털 정보서비스 지원으로 비대면 서비스 환경 조성
- 도서관 접근성 및 쉽 없는 365일 독서 서비스를 위한 스마트도서관 운영
- 신속하고 자율적인 자료 이용 환경을 위한 RFID시스템 운영
- 효율적인 자료 관리 및 이용을 위한 장서점검 실시
- 【신규】 어린이실 및 디지털 공간 재구조화를 통한 환경 개선
- 【신규】 장애인·노령층을 위한 독서보조기기 설치

## □ 추진 실적

### ○ 맞춤형 지식정보자원 확충·제공

- 이용자 요구 분석결과 및 지역특성에 따른 장서구성계획 수립: 1회
- 신간도서, 추천도서, 교과연계도서 등 정기적인 자료 구입: 5회
- 이용자 희망도서 수집 및 제공: 매주, 36회
- (저시력자를 위한) 큰글자도서, 빅북도서 등 수집: 5회
- 다양한 자료 확충

자료유형	구입	기증	계
일반도서(권)	6,480	178	6,658
비 도서(점)	123	0	123
연속간행물(종)	101	173	274
계	6,704	351	7,055

- 북큐레이션, 교과연계도서, 도서 전시 등 이용자 맞춤형 정보서비스 제공: 119회

### ○ 이용자 정보 접근 편의성 확대

- 이용자의 편의를 고려한 야간예약대출 서비스 제공: 344건, 647권
- 공공도서관 연계 대출 서비스 확대: 책바다, 책나래, 책이음 등 377건
- 자료 이용 활성화를 위한 다양한 서비스 제공
  - 빅데이터 기반 북메이트 책꾸러미 서비스 운영: 40건
  - 블라인드 북, 두배로 대출 등 이벤트 실시: 4건
  - 스마트도서관 운영 활성화: 신착도서 입고 이벤트 등 4건, 5,025권
- 효율적인 자료 관리 및 이용을 위한 장서점검 실시: 1건, 61,877권(점)
- 【신규】 어린이실 및 디지털 공간 재구조화를 통한 환경개선
- 【신규】 장애인·노령층을 위한 독서보조기기 설치
  - 탁상용 독서확대기, 모니터 이동보조기기, 특수키보드 등 8종

**향후 추진 일정**

- 도서·비도서·연속간행물 등 자료 수집: '23.10~12월
- 맞춤형 지식정보서비스 제공: '23.10~12월
- 장서구성 만족도 조사 실시: '23.11월
- 독서보조기기 지원사업 추진상황 결과보고: '23.11월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
맞춤형 지식정보자원 확충·제공	15,588	139,588	135,361	118,083	98,353	84.6	70.5	1273
이용자 정보 접근 편의성 확대	52,500	64,500	27,159	64,462	64,462	99.9	99.9	336 1270 1282
<b>합계</b>	<b>68,088</b>	<b>204,088</b>	<b>162,520</b>	<b>182,545</b>	<b>162,815</b>	<b>89.4</b>	<b>79.8</b>	

## 5-3 온(溫) 마을과 함께 하는 독서공동체 문화 확산

### □ 사업 개요

- 목적
  - 어린이·청소년의 더 따뜻한 성장을 지원하는 협력적 독서·인문교육 활성화
  - 지역주민과 함께 배우고 나누며 더 성장하는 독서공동체 문화 확산
- 근거
  - 도서관법 제32조(공공도서관 업무)
- 주요 내용
  - 어린이·청소년의 성장을 지원하는 독서 리터러시 프로그램 추진
  - 지역사회와의 어울림! 협력적 인문독서문화 활성화
  - 함께 읽고 더불어 성장하는 독서동아리 내실화

### □ '22년 추진 실적

- 어린이·청소년의 행복한 성장을 지원하는 독서프로그램 운영: 62회
- 지역사회와의 어울림! 협력적 인문독서문화 프로그램 운영: 175회
- 함께 읽고 더불어 성장하는 독서동아리 지원: 5개

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
어린이·청소년의 성장을 지원하는 독서 리터러시 프로그램	연중	60회
지역사회와의 어울림! 협력적 인문독서문화 활성화	연중	180회
함께 읽고 더불어 성장하는 독서동아리	연중	5개

## □ 추진 계획

### '23 주요 개선 사항

- 문해력 향상을 위한 독서·토론·글쓰기를 활용한 독서 리터러시 프로그램 운영으로 독서 기반 강화
- 어린이·청소년의 성장을 지원하는 독서 리터러시 프로그램
  - 초등학생을 위한 다양한 독서활동으로 독서흥미 유발 및 독서습관 정착
  - 【신규】 독서·토론·글쓰기 수업을 활용한 문해력 향상 프로그램
  - 발달장애 학생의 책읽기 활동을 통해 심리적 안정과 정서 발달 도모
- 지역사회와의 어울림! 협력적 인문독서문화 활성화
  - 도서관 주간, 세계 책의 날, 독서의 달 행사
  - 북스타트 DAY: 유아·초등신입생 북스타트 도서 배부 및 독서프로그램 운영
  - 우리아이 첫 독서학교: 유치원 및 어린이집 책꾸러미 배포, 책놀이 지원
  - 도서관 DAY: 가족·친구와 함께 참여하는 독서프로그램
  - 친구랑 빅북: 유치원 및 어린이집 대상 빅북 대여 및 프로그램 지원 확대
  - 도서관대학: 시민의 독서문화예술 활동 지원을 위한 교양 인문 강좌 개설
  - 문화가 있는 날 「도서관이 추천하는 영화」 영화 상영
- 함께 읽고 더불어 성장하는 독서동아리
  - 생애주기별 독서동아리 운영(5개): 독후활동, 독서토론, 특강, 탐방 등

**추진 실적**

- 어린이·청소년의 성장을 지원하는 독서 리터러시 프로그램
  - 겨울·여름 독서교실 등 운영: 5개 프로그램 16회 431명
  - 독서·토론·글쓰기 수업을 활용한 독서 리터러시: 4회 31명
  - 발달장애 학생의 책읽기 활동 책, 책이 좋아요!: 26회 77명
- 지역사회와의 어울림! 협력적 인문독서문화 활성화
  - 도서관 주간, 세계 책의 날, 독서의 달 행사: 52회 20,746명
  - 북스타트 DAY: 3회 54명
  - 우리아이 첫 독서학교: 10회 6개 기관 156명
  - 가족과 함께 하는 도서관 DAY: 6회 73명
  - 친구와 함께 하는 도서관 DAY: 14회 311명
  - 친구랑 빅북: 64회 64개기관 960권
  - 도서관대학: 3개 프로그램 11회 369명
  - 문화가 있는 날 「도서관이 추천하는 영화」 영화 상영: 9회 33명
- 함께 읽고 더불어 성장하는 독서동아리
  - 생애주기별 독서동아리 운영: 5개 30회 203명

**향후 추진 일정**

- 독서프로그램 및 독서동아리 운영: '23.10~12월
- 독서프로그램 및 독서동아리 운영 결과보고: '23.12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
독서프로그램	2,100	2,100	2,810	1,920	1,920	91.4	91.4	336
인문독서프로그램	1,000	17,000	19,000	13,508	13,416	79.5	78.9	1287
독서동아리	0	1,500	1,500	890	890	59.3	59.3	1287
<b>합계</b>	<b>3,100</b>	<b>20,600</b>	<b>23,310</b>	<b>16,318</b>	<b>16,226</b>	<b>79.2</b>	<b>78.8</b>	