

2018년도 교육위원회  
행정사무감사 보고자료

창의적, 민주시민을 기르는  
혁신미래교육

# 주요 업무 보고



2018. 11.

서울특별시교육청교육연수원



# I. 일반 현황



## 일반 현황

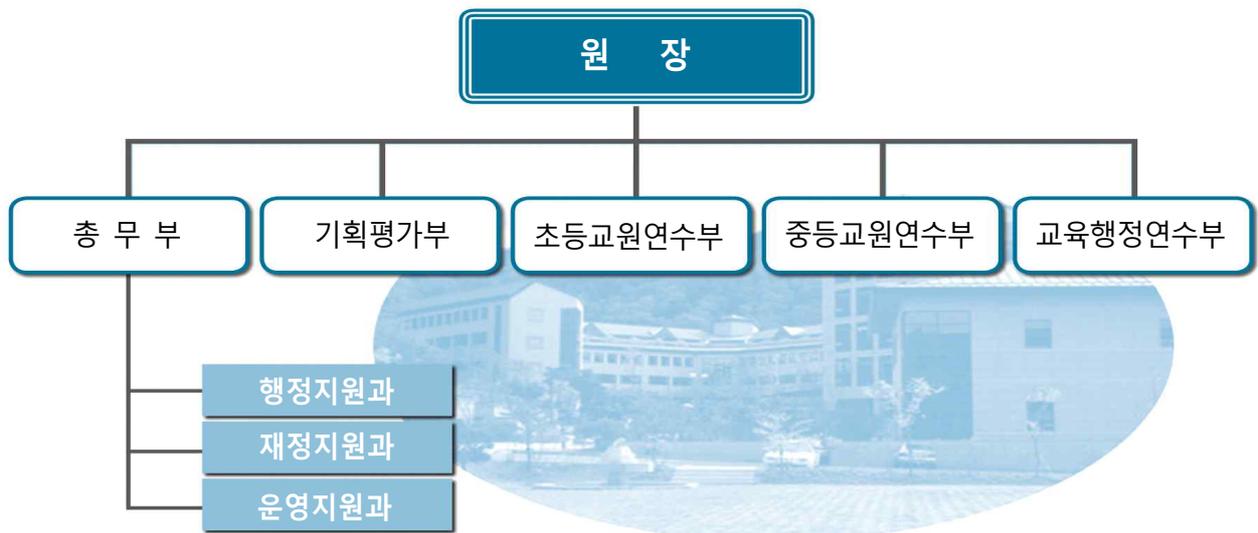
### □ 연혁

- '75. 05. 12. 『서울학생수련원』 개원
- '76. 04. 22. 『서울교육원』으로 기관 명칭 변경
- '89. 06. 30. 서울특별시교육위원회 교직원 교육기관으로 조례 개정
- '90. 07. 24. 중등교원 자격연수기관 지정
- '92. 07. 15. 『서울특별시교원연수원』으로 기관 명칭 변경
- '92. 08. 10. 유치원 및 초등교원 자격연수기관 지정
- '94. 08. 05. 동부 분원 설치(구 동부교육청 청사)
- '94. 12. 19. 서울특별시교원연수원 직제규칙 개정 공포
- '99. 01. 15. 『서울특별시교육연수원』으로 기관 명칭 변경 및 직제 개편
- '02. 02. 15. 서울특별시 서초구 방배동 신청사로 이전
- '04. 02. 24. 숙소동을 원어민 전용 숙소동으로 리모델링
- '05. 11. 16. 제1회 지방교육혁신경진대회 최우수상 수상
- '07. 03. 01. 연수협력학교 12개교 지정
- '07. 07. 30. 서울특별시교육청 주관 직속기관평가 종합 1위
- '07. 12. 20. 서울교육홍보관 개관
- '08. 11. 07. 에너지 절약 유공기관 국무총리 표창
- '09. 09. 01. 서울특별시교육청 지정 학부모교육원 운영
- '11. 06. 16. 전국시·도교육연수원 평가 'A' 등급
- '12. 06. 21. 북카페, 노작교실, 성찰실 설치
- '13. ~ '15. 전국시·도교육연수원 평가 '우수' 등급
- '15. 03. 01. 연수협력학교 24개교 확대

- '15. 12. 13. 연수지원센터 1, 2층 준공
- '16. 06. 23. 청나비 쉼터 개관
- '16. 07. 19. 세티마루&꿈틀 카페, 야외쉼터 개관
- '16. 12. 23. 연수지원센터 3, 4층 준공
- '17. 02. 01. 『서울특별시교육청교육연수원』으로 기관 명칭 변경
- '17. 03. 01. 27대 이종배 원장 취임
- '17. 07. 07. 관리동 4층 정보화자료실 리모델링 개관
- '17. 07. 12. 갤러리 '세티 미래(美來)' 개관
- '17. 12. 18. 서울특별시교육청 정보자원 재해복구센터 개통
- '18. 03. 01. 연수협력학교 25개교
- '18. 09. 01. 28대 이해련 원장 취임

□ 조직 및 정·현원

○ 조직



○ 정·현원

(단위 : 명)

구 분	직 급	정 원	현 원	비 고
교육전문직	교육연구관	4	4	- 수 영 장 13명 - 영 양 사 1명 - 조 리 원(사) 4명 - 원 어 민 3명 - 용 역 직 원 30명 - 당 직 기 사 1명
	교육연구사	22	22	
	소 계	26	26	
일 반 직	3급	1	1	
	4급	2	2	
	5급	4	4	
	6~9급	38	38	
	소 계	45	45	
총 계		71	71	

□ 시설현황

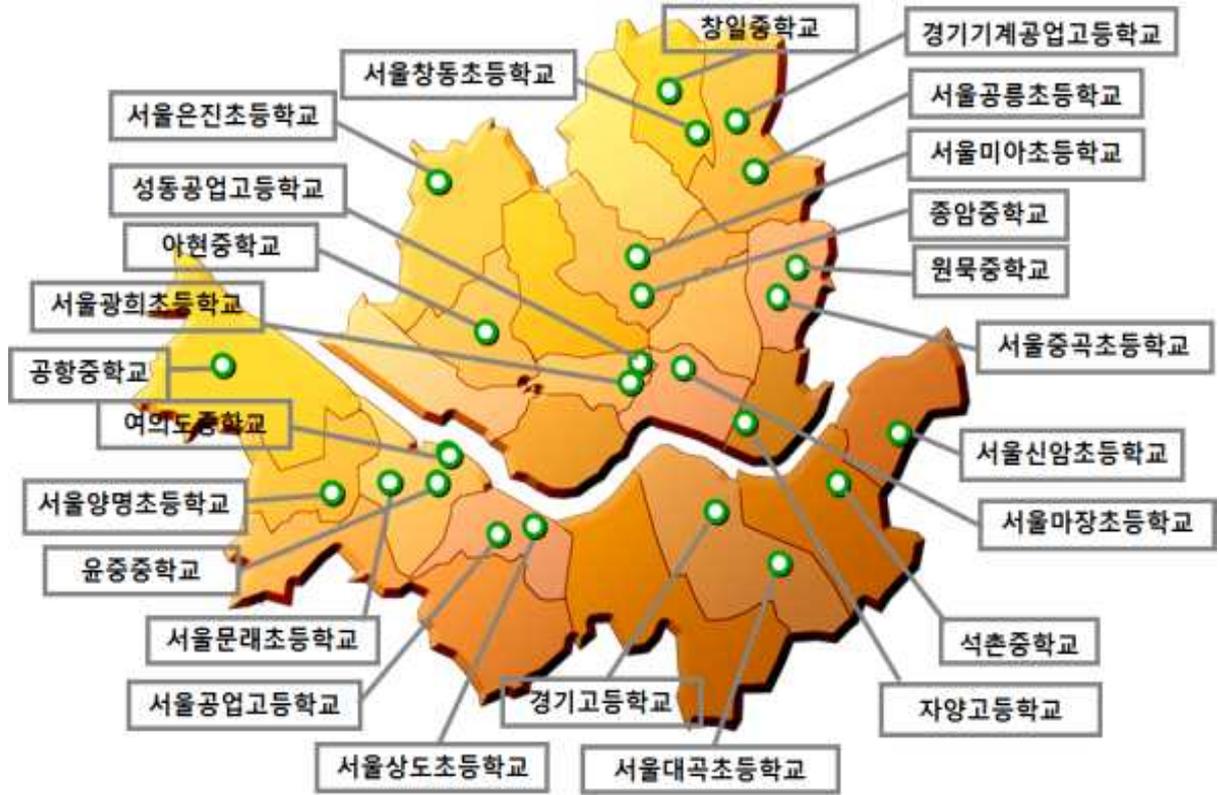
본 원

- 시설 규모: 대지 55,175㎡(16,690평)  
 건물 <5개동> 41,114㎡(12,437평)
- 연수 시설: 강의실 44실, 특별실 57실

연수지원센터

- 시설 규모: 건물 연면적 4,032㎡(1,222평)  
 건물 <1개동> 4,243㎡(1,285평)
- 연수 시설: 강의실 23실, 특별실 5실

## 연수협력학교



- 연수협력학교: 총 25개교(초등학교 12, 중학교 8, 고등학교 5)
- 교육행정 연수협력기관(공모형): 총 13개 기관
  - 교육지원청 11, 시설관리사업소 1, 동대문도서관 1

## □ 예산현황

(단위: 천원, '18.10.10. 현재)

세 부 사 업	2018년도		2017년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))
	본예산(A)	예산현액(B)			
지방공무원인건비	0	137,243	139,281	137,243	100.0
교육전문직원인건비	0	81,138	74,712	81,138	100.0
계약제직원인건비	0	68,896	57,334	14,861	21.6
교원연수지원	80,000	311,450	175,230	105,375	33.8
교원연수운영	3,329,285	3,412,535	3,182,426	2,649,441	77.6
지방공무원연수지원	0	0	106,002	0	-
지방공무원연수운영	1,641,197	1,641,197	1,471,732	1,157,740	70.5
교원인사관리	85,000	728,000	322,286	639,144	87.8
지방공무원임용관리	0	100,250	140,000	99,925	99.7
교육과정운영	0	19,000	0	9,090	47.8
특색교육과정운영	0	0	6,100	0	-
원어민교사및보조강사운영	151,796	151,796	171,250	81,525	53.7
외국어교육활동지원	0	289,060	962,020	288,560	99.8
조직및성과관리	0	0	5,300	0	-
학부모및주민교육참여확대	0	4,600	4,414	4,600	100.0
특별교육재정수요지원	0	22,000	0	22,000	100.0
직속기관운영	3,444,481	3,444,481	3,274,490	2,714,545	78.8
계	8,731,759	10,411,646	10,092,577	8,005,187	76.9



## Ⅱ. 운영 방향



## 운영방향

### □ 서울교육방향

창의적 민주시민을 기르는  
**혁신미래교육**

미래를 준비하는  
**혁신교육**

모두의 가능성을 여는  
**책임교육**

평화와 공존의  
**민주시민교육**

안전하고 쾌적한  
**교육환경**

참여와 소통의  
**교육자치**

질문이 있는 교실  
우정이 있는 학교  
삶을 가꾸는 교육

 서울특별시교육청

□ 연수운영방향

**비 전**

혁신미래교육을 실현하는 교직원 전문역량 강화

**추진방향**

서울혁신미래교육  
정책의 안정적 실현을  
지원하는 연수

교직원의  
전문성 신장과  
성찰을 돕는 연수

소통과 협력으로  
참여와 공감을  
지향하는 연수

**추진과제**

지성·감성·인성을 기르는  
교직원 전문성 신장

혁신을 주도하는  
미래지향 연수 강화

성장을 지원하는  
성찰 및 생애주기 연수 운영

소통하며 공감하는  
교육행정 지원 연수 운영

수요자 중심의  
행정 서비스 제공

## □ 실천과제 및 주요내용

추진과제	실천과제	주요내용	본청 실천과제
1. 지성·감성·인성을 기르는 교직원 전문성 신장	1. 전문역량 강화 연수	1. '질문이 있는 교실, 행복한 수업' 만들기를 위한 수업 혁신 연수	1-2
		2. 전문역량 강화를 위한 교수요원 양성 연수	2-2
		3. 전문역량 강화를 위한 교육행정 연수	3-2 5-4
	2. 문·예·체 교육 활성화 연수	1. 문화예술 및 체육 교육 활성화 연수	1-3
		2. 독서·토론·인문교육 활성화 연수	
	3. 미래를 준비하는 진로교육 연수	1. 체험·협업 중심 맞춤형 진로교육 강화를 위한 연수	1-4 3-4
2. 혁신을 주도하는 미래지향 연수 강화	1. 학교 혁신역량 강화 연수	1. 서울혁신미래교육을 위한 리더십 연수	1-1, 2-1 3-2, 3-3 5-4
		2. 서울혁신미래교육의 이해 및 확산을 위한 연수	
		3. 소통·공감의 학부모 교육	
	2. 세계시민교육 강화 연수	1. 공감·참여·배려의 협력적 인성교육 연수	1-5 3-1
		2. 글로벌 시민 역량을 함양하는 세계시민교육 연수	
		3. 미래지향적 역사교육 및 통일교육 연수	
3. 원격연수 운영의 내실화	1. 교원 원격연수 운영의 내실화	5-4	
	2. 교육행정 원격연수 운영의 내실화		
3. 성장을 지원하는 성찰 및 생애주기 연수 운영	1. 교직원의 성숙한 삶을 위한 자기성장 연수	1. 교직원의 성찰·치유 연수	5-4
		2. 교직원의 자기성장 연수	
	2. 생애주기별 핵심역량 강화 연수	1. 교직생애 주기별 맞춤형 연수	5-4
		2. 지방공무원 경력주기별 맞춤형 연수	
4. 소통하며 공감하는 교육행정 지원 연수 운영	1. 소통과 협력의 어울림·칭림 교육행정 연수	1. 학교경영역량 강화를 위한 관리자 연수	2-3 5-1, 5-2 5-3, 5-4
		2. 교육행정역량 강화를 위한 연수	
		3. 학교업무정상화 지원을 위한 교육공무원 연수	
	2. 안전하고 평화로운 학교생활 지원 연수	1. 안전한 학교 만들기를 위한 연수	2-4, 4-1 4-2, 4-3
		2. 평화·인권 존중의 학교문화 조성을 위한 연수	
5. 수요자 중심의 행정 서비스 제공	1. 수요자의 만족도를 높이는 행정 인프라 구축	1. 고품격 연수를 위한 강사관리 체제 강화	5-3 5-4
		2. 연수 프로그램 및 운영 방법의 혁신	
		3. 연수 접근성 제고를 위한 연수기관 확대	
		4. 연수기관의 네트워크 구축 및 교류 협력 활성화	
	2. 연수생 편의를 위한 복지환경 조성	1. 편리한 시설 대관, '원스톱 시스템' 확대	5-3
		2. 연수 접근성 제고를 위한 교통 편의 제공 확충	
3. 수요자 중심의 연수 환경 제공 및 복지 환경 조성			

## □ 연수 운영 계획

연수대상		연수종별		2017 실적		2018계획	
				과정	인원(명)	과정	인원(명)
교원	유치원	자격연수		4	435	4	560
		원격연수		23	873	28	3,400
		소 계		27	1,308	32	3,960
	초등	자격연수		9	1,117	9	1,360
		직무연수	일반	165	7,218	142	5,004
			맞춤식(집합)	84	2,984	70	2,200
			맞춤식(원격)	106	3,060	165	5,000
			혼합(BL)연수	15	537	44	1,956
			원격	55	2,762	70	9,150
		특별연수		2	45	2	112
	소 계		436	17,723	502	24,782	
	중등	자격연수		11	1,005	10	890
		직무연수	일반	125	7,008	107	4,765
			맞춤식(집합)	70	2,040	70	2,100
			맞춤식(원격)	239	8,575	165	5,000
			혼합(BL)연수	25	980	25	500
			원격	73	3,668	69	9,850
		특별연수		4	110	3	37
	소 계		547	23,386	449	23,142	
	유·초·중등	직무연수	일반	23	3,475	5	1,800
			원격	402	51,168	497	71,350
		자율연수	원격	340	2,465	340	6,550
		소 계		765	57,108	842	79,700
	계	자격연수		24	2,557	23	2,810
		직무연수	일반	313	17,641	254	11,569
			맞춤식(집합)	154	5,024	140	4,300
			맞춤식(원격)	345	11,635	330	10,000
혼합(BL)연수			40	1,517	69	2,456	
원격			553	58,471	664	93,750	
자율연수		원격	340	2,465	340	6,550	
특별연수		6	155	5	149		
계(교원)		1,775	99,465	1,825	131,584		
지방 공무원	지방공무원	기본	13	1,120	15	1,100	
			교육공무직원			8	850
	지방공무원	전문	247	8,970	214	7,824	
			교육공무직원	48	2,430	48	2,746
	사립학교직원	23	1,031	24	1,145		
	전체	원격	517	29,753	529	34,100	
	계(지방공무원)		848	43,304	838	47,765	
계(교원+지방공무원)		2,623	142,769	2,663	179,349		
학부모	학부모교육		4	1,613	4	1,600	
총 계		2,627	144,382	2,667	180,949		



### Ⅲ. 주요업무 내역



## 주요업무 내역



(단위: 천원, '18.10.10. 현재)

주요업무명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))	쪽수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
'질문이 있는 교실, 행복한 수업' 만들기를 위한 수업 혁신 연수 운영	110,905	110,905	116,160	87,628	79.0	20
전문역량 강화를 위한 교수요원 양성 연수 운영	63,450	63,450	33,060	51,927	81.8	23
전문역량 강화를 위한 교육행정 연수 운영	137,497	137,497	95,768	112,819	82.1	25
문화예술 및 체육 교육 활성화 연수 운영	141,415	141,415	155,514	87,615	62.0	27
독서·토론·인문교육 활성화 연수 운영	77,736	77,736	58,339	31,617	40.7	30
체형·협업 중심 맞춤형 진로교육 강화를 위한 연수 운영	59,415	59,415	34,295	50,470	84.9	33
서울혁신미래교육을 위한 리더십 연수	610,756	710,756	474,648	451,679	63.5	36
서울혁신미래교육의 이해 및 확산을 위한 연수	1,019,809	1,030,991	1,013,851	906,904	88.0	39
소통·공감의 학부모 교육	14,940	19,540	17,501	8,924	45.7	43
공감·참여·배려의 협력적 인성교육 연수	78,765	78,765	79,395	75,975	96.5	44
글로벌 시민 역량을 함양하는 세계시민교육 연수	83,070	372,130	677,318	346,001	93.0	46
미래 지향적 역사교육 및 통일교육 연수	26,810	26,810	26,108	13,622	50.8	49
교원 원격연수 운영의 내실화	252,774	252,774	277,582	214,392	84.8	51
교육행정 원격연수 운영의 내실화	135,277	135,277	114,919	126,822	93.7	54
교직원의 성찰·치유 연수	146,583	246,583	142,212	112,580	45.7	56
교직원의 자기 성장 연수	358,439	1,116,439	727,279	828,775	74.2	58
교직 생애 주기별 맞춤형 연수 운영	92,190	92,190	53,050	44,668	48.5	61
지방공무원 경력주기별 맞춤형 연수 운영	159,257	159,257	185,939	79,815	50.1	63
학교경영 역량 강화를 위한 관리자 연수	108,130	108,130	84,620	100,201	92.7	66

주요업무명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)	쪽수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
교육행정 역량 강화를 위한 연수	136,694	136,694	169,891	89,284	65.3	69
학교업무 정상화 지원을 위한 교육공무직원 연수	100,635	100,635	107,429	83,133	82.6	72
안전한 학교 만들기를 위한 연수	64,470	64,470	93,081	40,697	63.1	74
평화·인권 존중의 학교문화 조성을 위한 연수	9,095	9,095	12,570	8,794	96.7	77
고품격 연수를 위한 강사관리 체제 강화	152,096	152,096	171,550	81,795	53.8	80
연수 프로그램 및 운영 방법의 혁신	582,770	582,770	566,904	382,362	65.6	83
연수 접근성 제고를 위한 연수기관 확대 운영	232,384	232,384	183,492	227,348	97.8	86
연수기관의 네트워크 구축 및 교류협력 활성화	10,000	10,000	10,000	5,000	50.0	88
연수 접근성 제고를 위한 교통 편의 제공 확충	143,400	143,400	122,880	130,040	90.7	92
수요자 중심 연수 환경 제공 및 복지 환경 조성	533,026	533,026	454,543	387,906	72.8	94
이하여백						



## IV. 주요 업무



## 주요 업무

### 추진 과제 1

지성·감성·인성을 기르는 전문성 신장 연수를 추진하겠습니다.

- ◆ 서울교육은 ‘창의적 민주시민을 기르는 혁신미래교육’을 교육의 비전으로 삼아 다양한 정책들을 추진하고 있습니다. 우리 연수원은 학생과 교직원, 학부모, 지역사회가 함께할 수 있는 지성·감성·인성을 기르는 전문성 신장 연수를 추진하여 희망의 미래를 열어가는 교육을 구현하고자 합니다.
- ◆ 이를 위해 질문이 있는 교실을 위한 수업 혁신 연수를 운영하여 혁신미래 교육의 핵심역량을 강화하겠습니다. 또한 문화예술 및 체육 교육 활성화 연수, 독서·토론·인문소양교육 활성화 연수를 강화하여 예술적 감수성 및 창의력 신장에 힘쓰겠습니다. 아울러, 학생들의 다양성을 존중하고 잠재력을 꽃 피울 수 있는 체험·협업 중심 맞춤형 진로교육 연수, 미래에 대한 희망을 함께 만들어가는 삶을 가꾸는 맞춤형 연수 등을 확대 추진하여 학생들의 잠재력을 최대한 발현시킬 수 있도록 지원하겠습니다.

### 실천 과제

- 1-1. 전문역량 강화 연수
- 1-2. 문·예·체 교육 활성화 연수
- 1-3. 미래를 준비하는 진로교육 연수

작성 자

기획평가부장: 안상숙 ☎ 3019-8003      기획평가부수석연구사: 성은정 ☎ 8051      담당: 이경미 ☎ 8107  
 초등교원연수부장: 박은경 ☎ 3019-8004      초등교원연수부수석연구사: 배희숙 ☎ 8071      담당: 김민희 ☎ 8075  
 중등교원연수부장: 함영기 ☎ 3019-8005      중등교원연수부수석연구사: 이연정 ☎ 8091      담당: 김수연 ☎ 8092  
 교육행정연수부장: 선우순애 ☎ 3019-8006      교육행정연수1담당사무원: 윤정숙 ☎ 8171      담당: 구은경 ☎ 8176

1-1-1

‘ 질문이 있는 교실, 행복한 수업 ’만들기를 위한 수업 혁신 연수 운영

사업 개요

- 즐겁고 행복한 수업을 위한 교사의 자발적 혁신 노력 지원
- 교원 수업 전문성 신장을 위한 수업나눔 문화의 확산 및 교원 학습 공동체 운영 지원
- 토론을 통해 집단지성 및 문제해결능력 향상 등 미래사회가 요구하는 핵심역량 함양

추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
[초·중등] 수업혁신 공모형 맞춤형 직무연수	연중	24과정      720명
[초등] 서울혁신 미래교육을 위한 직무연수 등	연중	30과정      900명
[중등] 질문이 있는 교실 직무연수 등	연중	16과정      520명
[원격] 거꾸로 교실, PBL로 수업하기 등	연중	219과정      30,250명
[행정원격] 위기 유형별 상담의 실제 등	연중	15과정      1,500명

## □ 추진 실적

- 현장중심의 수업 혁신 지원을 위한 공모형 맞춤형 직무연수
  - 초등(14과정, 365명), 중등(3~10월, 10과정, 300명)
- 서울혁신미래교육을 위한 직무연수
  - 초등 질문이 있는 교실 직무연수(12과정, 209명)
  - 초등 과정중심평가 직무연수(2과정, 68명)
  - 중등 수업연계 과정중심평가 직무연수(2과정, 68명)
  - 중등 수업전문가 되기(영어과) 직무연수 등(1과정, 23명)
  - 중등 수업(영어, 일본어, 중국어) 및 평가방법 개선 직무연수(3과정, 64명)
  - 중등 질문이 있는 교실 직무연수(2과정, 64명)
  - 중등 수업전문가 되기(수학과, 사회과, 국어과, 영어과) 직무연수(3과정, 131명)
  - 중등 수석교사 직무연수(1과정, 57명)
- 거꾸로 교실, PBL로 수업하기 직무연수 등(원격 389과정, 16,675명 이수)
- 위기 유형별 상담의 실제 등(행정원격 12과정, 365명)

## □ 향후 추진 일정

- 초등 교육과정 재구성 직무연수 운영(11월, 12과정, 360명)
- 중등 영어 수업 및 평가방법 개선 직무연수(11월, 1과정, 30명)
- 중등 통합사회 직무연수(11월, 2과정, 60명)
- 중등 수업전문가 되기(영어과) 직무연수(9~12월, 1과정, 23명)
- 중등 수업전문가 되기(수학과, 사회과, 국어과, 영어과) 직무연수(9~12월, 4과정, 114명)
- [원격] 학습자 중심의 수업혁신 등 매월 17~19과정 운영
  - 초등학교 1-2학년 교육과정 이해 등(행정원격 3과정, 300명)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
[초등] 수업혁신 공모형 맞춤식 직무연수	21,000	21,000	21,820	21,000	21,000	100.0	100.0
[초등] 질문이 있는 교실 직무연수	15,975	15,975	18,295	15,975	15,975	100.0	100.0
[초등] 과정중심평가 직무연수	8,415	8,415	0	3,590	3,590	42.7	42.7
[초등] 교육과정 재구성 직무연수 운영	15,975	15,975	15,295	310	310	1.9	1.9
[중등] 수업 혁신을 위한 공모형 맞춤형 직무연수 (32과정)	4,800	4,800	30,360	4,800	4,800	100.0	100.0
[중등] 수업 연계 과정중심평가 직무연수 (2과정)	5,200	5,200	0	5,200	5,200	100.0	100.0
[중등] 영어 수업 및 평가방법 개선 직무연수 (2과정)	5,200	5,200	3,445	5,200	5,200	100.0	100.0
[중등] 일본어 수업 및 평가방법 개선	2,600	2,600	0	2,600	2,600	100.0	100.0
[중등] 중국어 수업 및 평가방법 개선	2,600	2,600	3,000	2,600	2,600	100.0	100.0
[중등] 질문이 있는 교실 직무연수 (2과정)	5,200	5,200	13,780	5,200	5,200	100.0	100.0
[중등] 수업전문가 되기 (영어과) 직무연수	2,600	2,600	0	2,600	2,600	100.0	100.0
[중등] 수업전문가 되기 (수학과) 직무연수 (2과정)	5,200	5,200	2,630	5,200	5,200	100.0	100.0
[중등] 수업전문가 되기 (사회과) 직무연수 (2과정)	5,200	5,200	0	5,200	5,200	100.0	100.0
[중등] 수업전문가 되기 (국어과) 직무연수 (2과정)	5,200	5,200	0	5,200	5,200	100.0	100.0
[중등] 수석교사 직무연수	5,740	5,740	3,985	2,953	2,953	51.4	51.4
[중등] 통합사회 직무연수	0	0	3,550	0	0	0.0	0.0
<b>계</b>	<b>110,905</b>	<b>110,905</b>	<b>116,160</b>	<b>87,628</b>	<b>87,628</b>	<b>79.0</b>	<b>79.0</b>

작성 자

초등교원연수부장: 박은경 ☎ 3019-8004 초등교원연수부수석연구사: 배희숙 ☎ 8071 담당: 김민희 ☎ 8075  
중등교원연수부장: 함영기 ☎ 3019-8005 중등교원연수부수석연구사: 이연정 ☎ 8091 담당: 홍승균 ☎ 8094  
교육행정연수부장: 선우순애 ☎ 3019-8006 교육행정연수1담당사무원: 위유진 ☎ 8111 담당: 용미영 ☎ 8112

## 1-1-2 전문역량 강화를 위한 교수요원 양성 연수 운영

### 사업 개요

- 서울혁신미래교육과정 구현을 위한 교수요원 양성
- 교원학습공동체 전문 인력 양성을 통한 학교 교육력 제고

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
[초등] 배움·나눔+전문가 되기 직무연수 등	4월	6과정 180명
[중등] 교원학습공동체 현장전문가 양성 직무연수 등	3, 4, 10월	2과정 60명
[행정] 교수요원(교육기획) 역량강화 교육 등	2, 7, 8월	3과정 108명

### 추진 실적

- 수업방법 및 평가 혁신을 위한 교원학습공동체 배움·나눔 전문가 양성
  - 초등 배움나눔+전문가되기 직무연수(6과정, 112명)
  - 중등 교원학습공동체 현장전문가 양성 직무연수(1과정, 12명)
- 질 높은 교육훈련 전문가 양성
  - 행정 교수요원(교육기획) 역량강화 교육(1과정, 30명)
  - 행정 교수요원(강사) 역량강화 교육(1과정, 27명)

### 향후 추진 일정

- 중등 혁신미래교육과 학교혁신 전문가과정 직무연수(1과정, 30명): 10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
[초등] 초등배움나눔+전문가되기 직무연수(6과정)	41,730	41,730	22,520	41,730	41,730	100.0	100.0
[중등] 중등 교원학습공동체 현장전문가양성 직무연수	3,000	3,000	0	1,771	1,771	59.0	59.0
[중등] 중등 혁신미래교육과 학교혁신 직무연수(전문가과정)	3,900	3,900	3,500	0	0	0.0	0.0
[행정] 행정 교수요원(교육기획, 강사) 역량강화 교육(3과정)	14,820	14,820	7,040	8,426	8,426	56.9	56.9
<b>계</b>	<b>63,450</b>	<b>63,450</b>	<b>33,060</b>	<b>51,927</b>	<b>51,927</b>	<b>81.8</b>	<b>81.8</b>

1-1-3

전문역량 강화를 위한 교육행정 연수 운영

□ 사업 개요

- 급변하는 교육환경과 다양한 교육행정 수요에 능동적으로 대처할 수 있는 전문역량 강화
- 실천적 문제해결력과 직무전문성을 갖춘 교육행정 인재 양성

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수	
[행정] 직무마이스터 요일학교 등	연중	47과정	1,740명

□ 추진 실적

- 급변하는 행정환경 변화에 따른 서울교육 수요를 반영한 전문교육
  - 안전한 학교(보건·급식·환경) 관리 역량강화 교육(1과정, 35명)
  - 급변하는 행정환경을 반영한 학생배치 전문인 양성 교육(1과정, 21명)
  - 학원업무담당자 전문능력 제고를 위한 학교업무의 이해 교육(2과정, 62명)
- 일·학습을 병행하는 요일제 전문교육을 통한 행정전문가 양성 교육
  - 직무마이스터 요일학교 운영(4과정, 44명)
- 실질적 문제해결력 및 행정 전문 역량 강화 교육
  - 프리젠테이션 스킬업 교육(1과정, 29명)
  - 발표능력 향상 교육(2과정, 58명)
  - 설득력 있는 보고서 작성 교육(2과정, 116명)
  - 소통 및 고객지향 역량개발 교육(2과정, 73명)
  - 공모형(역량) 연수협력기관 연수(30과정)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.10.10. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
안전한학교(보건,급식,환경)관리 역량강화교육	3,995	3,995	0	3,995	3,995	100.0	100.0
직무마이스터 요일학교 (6과정)	67,524	67,524	64,621	45,024	45,024	66.7	66.7
학생배치계획 직무능력 향상 교육	4,885	4,885	0	4,718	4,718	96.6	96.6
학원업무의 이해 교육 (2과정)	4,820	4,820	4,688	4,820	4,820	100.0	100.0
프리젠테이션 스킬 업 교육	3,197	3,197	2,976	2,592	2,592	81.1	81.1
발표능력 향상 교육 (2과정)	5,800	5,800	5,754	5,714	5,714	98.5	98.5
설득력 있는 보고서 작성 교육 (2과정)	8,226	8,226	7,309	7,104	7,104	86.4	86.4
공모형(역량) 연수협력기관 연수 (30과정)	31,484	31,484	0	31,484	31,484	100.0	100.0
소통 및 고객지향 역량 개발 교육(2과정)	7,566	7,566	6,100	7,368	7,368	97.4	97.4
시스템 사고를 통한 기획보고서 작성 교육 (위탁)	0	0	4,320	0	0	0.0	0.0
<b>계</b>	<b>137,497</b>	<b>137,497</b>	<b>95,768</b>	<b>112,819</b>	<b>112,819</b>	<b>82.1</b>	<b>82.1</b>

작성 자	기획평가부장: 안상숙 ☎ 3019-8003	기획평가부수석연구사: 성은정 ☎ 8051	담당: 이경미 ☎ 8107
	초등교원연수부장: 박은경 ☎ 3019-8004	초등교원연수부수석연구사: 배희숙 ☎ 8071	담당: 박해연 ☎ 8077
	중등교원연수부장: 함영기 ☎ 3019-8005	중등교원연수부수석연구사: 이연정 ☎ 8091	담당: 황은숙 ☎ 8093
	교육행정연수부장: 선우순애 ☎ 3019-8006	교육행정연수1담당사무관: 위유진 ☎ 8111	담당: 용미영 ☎ 8112
		교육행정연수2담당사무관: 윤정숙 ☎ 8171	담당: 구은경 ☎ 8176

### 1-2-1 문화예술 및 체육 교육 활성화 연수 운영

사업 개요

- 다양한 문화예술교육활동 지원 연수를 통해 교원의 예술적 감수성 함양
- 문화예술 및 체육교육 활성화 연수를 통한 지성·감성·인성교육 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수	
[초·중등] 문화예술교육 공모형 맞춤형 직무연수	연중	23과정	546명
[초등] 놀이교육 활성화 직무연수 등	연중	12과정	320명
[중등] 꿈을 키우는 목공예 직무연수 등	연중	13과정	275명
[원격] 그림으로 보는 인생이야기 등	연중	42과정	6,000명
[행정] 열린 강좌 등	연중	24과정	560명
[행정원격] 명화를 통해 보는 미술의 세계 등	연중	17과정	2,300명

추진 실적

- 초중등 문화예술교육 공모형 맞춤형 직무연수
  - 초등(13과정, 359명), 중등(6과정, 187명)

- 협력 종합예술활동(연극, 뮤지컬, 영화 등) 지도를 지원하는 교원 연수
  - 중등 협력종합예술활동(연극, 뮤지컬, 영화) 직무연수: 중등(3과정, 75명)
- 교원의 교과 전문성 및 문화예술 감수성 향상을 위한 다양한 체험 중심 연수
  - 도예교육 직무연수: 초등(1과정, 20명)
  - 목공예교육 직무연수: 초등(1과정, 20명)
- 그림으로 보는 인생 이야기 등(원격 39과정, 2,955명 이수)
- 우수 교육과정 열린 강좌 운영 및 공모형 문·예·체 전문교육
  - 행정 열린 강좌(6과정, 211명)
  - 행정 공모형 우리맞춤 교육(11과정, 280명)
  - 명화를 통해 보는 미술의 세계 등(행정원격 14과정, 1,335명)

#### □ 향후 추진 일정

- 교원의 교과 전문성 및 문화예술 감수성 향상을 위한 다양한 체험 중심 연수
  - 도예교육 직무연수: 초등(1과정, 20명, 11월 중)
  - 목공예교육 직무연수: 유초등(1과정, 20명, 10~11월)
  - 도예교육 직무연수: 중등(2과정, 40명)
  - 목공예교육 직무연수: 중등(2과정, 40명)
- 교육과정과 연계한 문화예술교육 내실화를 위한 직무연수
  - 초등 교육놀이 활성화 직무연수(4과정, 120명, 10월)
  - 초등 학교오케스트라 지휘, 편곡 직무연수(1과정, 20명, 11월)
- 협력 종합예술활동(연극, 뮤지컬, 영화 등) 지도를 지원하는 교원 연수
  - 초등 협력종합예술활동(연극) 직무연수
  - 초등(1과정, 20명, 11월)
- 교원의 교과 전문성 및 문화예술 감수성 향상을 위한 다양한 체험 중심 연수
  - 초등 테마가 있는(미술교육, 음악교육) 직무연수(2과정, 80명, 11월)

- [원격] 미술관 옆 문학여행으로의 초대 등 매월 3~4과정 운영
  - 세계 문화의 이해와 글로벌 매너 등(행정원격 3과정, 500명)
- 행정 열린 강좌 및 공모형 우리맞춤 교육 지속 운영: 10월~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
[초등] 문화예술교육 공모형 맞춤식 직무연수 (13과정)	21,000	21,000	21,000	21,000	21,000	100.0	100.0
[초등] 놀이교육 활성화 직무연수(4과정)	8,295	8,295	3,108	0	0	0.0	0.0
[초등] 휴과 함께 감성 빛는 도예교육 직무연수(2과정)	6,780	6,780	6,766	3,150	3,150	46.5	46.5
[초등] 나무향 가득 예술꿈 목공예교육 직무연수(2과정)	7,970	7,970	10,656	7,970	7,970	100.0	100.0
[초등] 학교오케스트라 지휘, 편곡 직무연수	4,315	4,315	7,030	0	0	0.0	0.0
[초등] 테마가 있는 미술교육 직무연수	5,015	5,015	0	0	0	0.0	0.0
[초등] 테마가 있는 음악교육 직무연수	5,315	5,315	0	0	0	0.0	0.0
[초등]협력종합예술활동(연극) 직무연수	5,315	5,315	0	0	0	0.0	0.0
[중등] 문화예술교육 공모형 맞춤식 직무연수 (6과정)	9,000	9,000	15,000	9,000	9,000	100.0	100.0
[중등] 꿈을 키우는 목공예 직무연수 (2과정)	12,320	12,320	26,020	4,586	4,586	37.2	37.2
[중등] 휴으로 빛어가는 행복도예 직무연수 (2과정)	7,360	7,360	14,020	1,723	1,723	23.4	23.4
[중등] 협력종합예술활동 직무연수	10,170	10,170	10,000	9,340	9,340	91.8	91.8
[중등] 수영 직무연수 (6과정)	0	0	900	0	0	0	0
[중등] 학교 오케스트라 실습직무연수 (지휘, 편곡 중심)	0	0	8,530	0	0	0	0
[행정] 열린강좌 (12과정)	9,600	9,600	6,600	4,403	4,403	45.9	45.9
[행정] 공모형 우리맞춤 교육 (12과정)	28,960	28,960	25,884	26,443	26,443	91.3	91.3
<b>계</b>	<b>141,415</b>	<b>141,415</b>	<b>155,514</b>	<b>87,615</b>	<b>87,615</b>	<b>62.0</b>	<b>62.0</b>

작성 자	기획평가부장: 안상숙 ☎ 3019-8003	기획평가부수석연구사: 성은정 ☎ 8051	담당: 이경미 ☎ 8107
	초등교원연수부장: 박은경 ☎ 3019-8004	초등교원연수부수석연구사: 배희숙 ☎ 8071	담당: 박해연 ☎ 8077
	중등교원연수부장: 함영기 ☎ 3019-8005	중등교원연수부수석연구사: 이연정 ☎ 8091	담당: 김수연 ☎ 8092
	교육행정연수부장: 선우순애 ☎ 3019-8006	교육행정연수1담당사무관: 위유진 ☎ 8111	담당: 김현주 ☎ 8113

## 1-2-2 독서·토론·인문교육 활성화 연수 운영

### □ 사업 개요

- 독서·토론·인문소양교육을 통한 민주시민 역량 함양 지원 및 논리적이고 설득력 있는 의사 소통능력 제고
- 행복한 학교 및 세상을 보는 안목과 삶의 지혜를 배울 수 있는 인문학적 소양 강화

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수	
[초등] 행복한 삶을 가꾸는 토요일아카데미 등	10~11월	11과정	1,180명
[중등] 독서토론 인문학 프로슈머 직무연수 등	연중	29과정	1,990명
[원격] Talk! Talk! 일상에서 즐기는 토의·토론 등	연중	32과정	4,800명
[행정] 토론으로 미래역량 키우기	연중	4과정	120명
[행정원격] 고전에서 배우는 경영철학 등	연중	4과정	400명

### □ 추진 실적

- 문제해결력과 창의성 신장을 지원하는 독서토론 연수
  - 중등 독서·토론·인문교육 공모형 맞춤형 맞춤형 직무연수(3과정, 60명)
  - 중등 나와 세상을 잇는 독서토론 연계 글쓰기교육 직무연수(1과정, 43명)
- 교원의 인문소양교육 지원
  - 초·중등 토요일아카데미: 중등(5과정, 1,707명)

- 초·중등 우면골 서당(2과정, 182명)
- 초·중등 명사특강 직무연수(2과정, 489명)
- 토론하고 협력하는 조직문화 조성
  - 행정 토론으로 미래역량 키우기 교육(2과정, 31명)
- 일상에서 즐기는 토의·토론
  - Talk! Talk! 일상에서 즐기는 토의·토론 교육(원격 47과정, 3,079명 이수)
  - 고전에서 배우는 경영철학 등(행정원격 2과정, 69명)

□ 향후 추진 일정

- ‘나를 깨우고 더불어 성장하는 함께 읽기’ 교사 지도 역량 강화
  - 초등 책 한 권과 떠나는 글쓰기 직무연수(6과정, 180명, 11월)
- 초·중등 행복한 삶을 가꾸는 토요일아카데미 직무연수 운영(5과정): 10~11월
- 초·중등 명사특강 직무연수(2과정, 244명)
- 중등 인문학 아카데미 직무연수(5과정, 1200명): 10~11월
- 중등 독서토론 인문학 프로슈머 직무연수(1과정, 30명): 11월
- 초등 책 한 권과 떠나는 글쓰기 직무연수(협력, 6과정): 11월
- 중등 나와 세상을 잇는 독서토론 연계 글쓰기교육(국어과)직무연수 운영(1과정): 11월
- 행정 토론으로 미래역량 키우기(1과정): 11월
- [원격] 책쓰기 지도교사 역량강화 과정 등 매월 3과정 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.10.10. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
[초등] 행복한 삶을 가꾸는 토요아카데미(5과정)	11,345	11,345	2,000	0	0	0.0	0.0
[초등] 책 한 권과 떠나는 글쓰기 직무연수(협력, 6과정)	11,415	11,415	1,865	0	0	0.0	0.0
[중등] 독서·토론·인문교육 공모형 맞춤형 직무연수(3과정)	4,500	4,500	15,000	4,500	4,500	100.0	100.0
[초·중등] 토요아카데미(5과정)	7,000	7,000	6,685	7,000	7,000	100.0	100.0
[초·중등] 우면골 서당(2과정)	6,000	6,000	6,500	6,000	6,000	100.0	100.0
[중등] 인문학 아카데미(5과정)	8,800	8,800	3,485	0	0	0.0	0.0
[초·중등] 명사특강(4과정)	7,000	7,000	5,890	5,200	5,200	74.3	74.3
[중등] 나와 세상을 잇는 독서토론 연계 글쓰기교육 직무연수(2과정)	7,080	7,080	0	2,484	2,484	35.1	35.1
[중등] 독서토론 인문학 프로슈머 직무연수	3,370	3,370	11,830	0	0	0.0	0.0
[행정] 토론으로 미래역량 키우기(4과정)	11,226	11,226	채배정	6,433	6,433	57.3	57.3
[행정] 독서와 토론으로 만나는 세상(2과정)	0	0	5,084	0	0	0.0	0.0
<b>계</b>	<b>77,736</b>	<b>77,736</b>	<b>58,339</b>	<b>31,617</b>	<b>31,617</b>	<b>40.7</b>	<b>40.7</b>

작성 자	기획평가부장: 안상숙 ☎ 3019-8003	기획평가부수석연구사: 성은정 ☎ 8051	담당: 이경미 ☎ 8107
	초등교원연수부장: 박은경 ☎ 3019-8004	초등교원연수부수석연구사: 배희숙 ☎ 8071	담당: 박해연 ☎ 8077
	중등교원연수부장: 함영기 ☎ 3019-8005	중등교원연수부수석연구사: 이연정 ☎ 8091	담당: 유다하리 ☎ 8103

### 1-3-1 체험·협업 중심 맞춤형 진로교육 강화를 위한 연수 운영

사업 개요

- 학생의 희망과 적성을 반영하는 진로지도 역량 강화
- 서울형자유학기제와 연계 확산으로 중학교 교육과정 운영 혁신
- 지역사회와 연계한 다양한 진로체험일터 및 프로그램 발굴·관리 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수	
[초등] 삶을 가꾸는 진로교육 공모형 맞춤형 직무연수	연중	14과정	420명
[초등] 미래사회와 새로운 진로교육의 탐색 직무연수 등	10월	1과정	40명
[중등] 자유학기 활동중심 공모형 맞춤형 직무연수	연중	3과정	71명
[중등] 자유학기 활동 평가전문성 향상 직무연수 등	6,11월	4과정	120명
[원격] 사례로 풀어가는 학생진로상담 등	연중	34과정	4,900명

추진 실적

- 초등 삶을 가꾸는 진로교육 공모형 맞춤형 직무연수(12과정, 345명)
- 중등 진로교육, 자유학기 공모형 맞춤형 직무연수
  - 중등 자유학기 활동중심 공모형 맞춤형 직무연수(3과정, 71명)

- 교원의 프로그램 운영 역량을 강화할 수 있는 서울형자유학기제 선택 프로그램 개발 연수
  - 중등 자유학기 활동 평가전문성 향상 직무연수(1과정, 25명)
  - 중등 자유학기 주제 활동 직무연수(1과정, 27명)
- 행복한 삶을 위한 진로교육 연수
  - 행복한 진로수업 등(원격 28과정, 1,132명)

□ 향후 추진 일정

- 미래사회와 새로운 진로교육의 탐색 직무연수(1과정, 40명, 10월)
- 중등 자유학기 주제활동, 평가전문성 직무연수 운영(2과정): 11월
- [원격] 쉽게 바로 쓰는 진로교육 등 매월 2~3과정 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.10.10. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
[초등] 삶을 가꾸는 진로교육 공모형 맞춤형 직무연수(14과정)	21,000	21,000	21,000	21,000	21,000	100.0	100.0
[초등] 미래사회와 새로운 진로교육의 탐색 직무연수	3,495	3,495	9,295	0	0	0.0	0.0
[중등] 자유학기 활동중심 공모형 맞춤형 직무연수(20과정)	24,000	24,000	0	24,000	24,000	100.0	100.0
[중등] 자유학기 활동 평가 전문성향상 직무연수 1기	2,735	2,735	0	2,735	2,735	100.0	100.0
[중등] 자유학기 활동 평가 전문성향상 직무연수 2기	2,725	2,725	0	0	0	0.0	0.0
[중등] 자유학기 주제활동 직무연수 1기	2,735	2,735	2,000	2,735	2,735	100.0	100.0
[중등] 자유학기 주제활동 직무연수 2기	2,725	2,725	2,000	0	0	0.0	0.0
<b>계</b>	<b>59,415</b>	<b>59,415</b>	<b>34,295</b>	<b>50,470</b>	<b>50,470</b>	<b>84.9</b>	<b>84.9</b>

## ■ ■ ■ 추진 과제 2

혁신을 주도하는 미래지향 연수를 강화하겠습니다.

- ◆ 희망의 교육, 혁신미래교육으로 21세기의 세계시민을 길러내기 위해서는 무엇보다 보람과 긍지를 가지고 열정을 다하는 교원의 역할이 중요합니다. 교육의 혁신역량을 강화하여 교원이 학교의 혁신과 변화의 주체가 되는 미래지향 연수를 강화하겠습니다.
- ◆ 이를 위해 교원이 학교 혁신을 주도할 뿐 아니라, 인성교육, 역사교육, 통일교육, 외국어교육, 국제이해교육, 세계시민교육 등을 통하여 학생들의 행복한 학교생활을 돕도록 지원하겠습니다. 따라서 혁신미래교육을 위한 리더십 연수, 혁신미래교육의 이해 및 확산을 위한 연수, 소통·공감의 학부모교육을 통해 학교 혁신 역량을 강화하겠습니다. 또한 원격 연수의 콘텐츠 개발 및 다양한 원격연수개설 운영을 통하여 실질적으로 교원의 전문성이 신장되도록 지원하겠습니다.

### 실천 과제

- 2-1. 학교 혁신역량 강화 연수
- 2-2. 세계시민교육 강화 연수
- 2-3. 원격연수 운영의 내실화

작성 자	초등교원연수부장: 박은경 ☎ 3019-8004	초등교원연수부수석연구사: 배희숙 ☎ 8071	담당: 강인경 ☎ 8079
	중등교원연수부장: 함영기 ☎ 3019-8005	중등교원연수부수석연구사: 이연정 ☎ 8091	담당: 안명심 ☎ 8095
	교육행정연수부장: 선우순애 ☎ 3019-8006	교육행정연수1담당사무관: 위유진 ☎ 8111	담당: 김현주 ☎ 8113

## 2-1-1 서울혁신미래교육을 위한 리더십 연수

### □ 사업 개요

- 서울혁신미래교육의 정책 확산을 위한 학교경영자 및 교육전문직의 혁신 리더십 역량 제고
- 청렴한 조직문화 조성을 위한 리더의 역할 및 청렴의식 제고

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원수	
[초등] 우리가 꿈꾸는 학교-세상과 만나다 직무연수 등	연중	7과정	375명
[중등] 혁신미래교육 교장(감) 리더십 직무연수 등	연중	10과정	350명
[행정] 청렴리더 교육 등	연중	11과정	600명
[행정원격] 세종대왕과 액션리더십	연중	1과정	100명

### □ 추진 실적

- 직급별 혁신 리더십 향상 직무연수
  - 초등 학교혁신을 위한 교장 리더십 직무연수: 초등 교장(1과정, 128명)
  - 초등 소통 공감 교사 리더십 직무연수(1과정, 60명)
  - 중등 혁신미래교육 교장(감) 리더십 직무연수 1기: 중등 교장(1과정, 46명), 중등 교감(1과정, 38명)

- 중등 혁신미래교육 교육전문직 리더십 직무연수 1기(1과정, 25명)
- 행정 4·5급 변화관리자 교육(1과정, 52명)
- 행정 혁신미래교육 리더십(1과정)
- 행정 세종대왕과 액션리더십(행정원격 1과정, 85명)

○ 직급별 역량강화 직무연수

- 초등교장 리더십 직무연수 (1과정, 135명)
- 유·초등 교(원)감 직무연수(1과정, 60명)
- 중등 보직교사 역량강화직무연수(2과정, 48명)
- 중등 혁신미래교육 연수담당 전문직 직무연수(1과정, 8명)
- 상반기 6·7급 핵심 인재 양성(1과정, 38명)
- 퇴직예정자 미래 설계교육(2과정, 61명)

○ 청렴의식 함양을 위한 청렴리더 교육

- 행정 5급 이상 일반직, 전문직 및 학교장 대상 청렴교육(2과정, 646명)

□ 향후 추진 일정

○ 직급별 혁신 리더십 향상 직무연수

- 초등교장 리더십 직무연수(11월, 1과정, 100여명)
- 중등 교장(감) 리더십 연수(10월)

○ 직급별 역량강화 직무연수

- 초등 교육전문직 혁신리더 되기
- 유·초등 교(원)감 직무연수 등 1과정 60여명
- 중등 교육전문직 혁신인재양성 연수(10~12월)
- 하반기 6·7급 핵심 인재 양성(1과정): 7~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
[초등] 수석교사 역량강화 직무연수	6,630	6,630	4,295	6,630	6,630	100.0	100.0
[초등] 교육전문직원 혁신인재 직무연수	35,900	35,900	10,000	100	100	0.0	0.0
[유초등] 교(원)감 인사장학실무 직무연수(2과정)	7,740	7,740	10,000	7,740	7,740	100.0	100.0
[초등] 소통 공감 교감 리더십 직무연수	0	0	10,000	0	0	0.0	0.0
[초등] 소통 공감 교사 리더십 직무연수	12,000	12,000	20,000	8,868	8,868	73.9	73.9
[초등] 「우리가 꿈꾸는 학교- 세상과 만나다」 직무연수(교장, 2과정)	20,000	20,000	20,000	11,310	11,310	56.6	56.6
[중등] 보직교사 역량강화 직무연수 (2과정)	10,920	10,920	13,200	10,920	10,920	100.0	100.0
[중등] 혁신미래교육 교장 리더십 직무연수 (2과정)	41,380	41,380	35,500	22,497	22,497	54.4	54.4
[중등] 혁신미래교육 교감 리더십 직무연수 (2과정)	41,380	41,380	35,500	20,076	20,076	48.5	48.5
[중등] 혁신미래교육 교육전문직 리더십 직무연수 (2과정)	8,940	8,940	10,000	8,050	8,050	90.0	90.0
[중등] 교육전문직원 혁신인재 양성 직무연수	35,950	35,950	0	2,797	2,797	7.8	7.8
[중등] 혁신미래교육 연수담당 전문직 직무연수	5,180	5,180	4,485	1,752	1,752	33.8	33.8
[행정] 청렴리더 교육 (2과정)	3,752	3,752	3,712	2,386	2,386	63.6	63.6
[행정] 4,5급 관리자 리더십 향상 교육	4,965	4,965	4,770	4,965	4,965	100.0	100.0
[행정] 5급이상 행정관리자 역량 강화 교육	4,525	4,525	3,600	3,080	3,080	68.1	68.1
[행정] 6·7급 핵심인재 양성교육(2과정)	348,768	348,768	264,116	220,675	220,675	63.3	63.3
[행정] 미래설계 교육(2과정)	15,100	15,100	13,340	15,100	15,100	100.0	100.0
[행정] 혁신미래교육 리더십 역량 향상 교육(2과정)	7,626	7,626	8,470	5,058	5,058	66.3	66.3
[행정] 중견관리자 역량 강화 교육[재배정]	0	100,000	0	99,675	99,675	99.7	99.7
[행정] 중학교 행정관리자 역량강화 교육	0	0	3,660	0	0	0.0	0.0
<b>계</b>	<b>610,756</b>	<b>710,756</b>	<b>474,648</b>	<b>451,679</b>	<b>451,679</b>	<b>63.5</b>	<b>63.5</b>

작성 자	기획평가부장: 안상숙 ☎ 3019-8003	기획평가부수석연구사: 성은정 ☎ 8051	담당: 이경미 ☎ 8107
	초등교원연수부장: 박은경 ☎ 3019-8004	초등교원연수부수석연구사: 배희숙 ☎ 8071	담당: 한광현 ☎ 8074
	중등교원연수부장: 함영기 ☎ 3019-8005	중등교원연수부수석연구사: 이연정 ☎ 8091	담당: 유다하리 ☎ 8103
	교육행정연수부장: 선우순애 ☎ 3019-8006	교육행정연수1담당사무관: 위유진 ☎ 8111	담당: 용미영 ☎ 8112

## 2-1-2 서울혁신미래교육의 이해 및 확산을 위한 연수

### □ 사업 개요

- 서울혁신미래교육의 이해 및 인식 공유를 통한 교육공동체의식 제고
- 교원의 전문성 및 실천역량 제고를 통한 서울혁신미래교육 구현

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
[초등] 교감 자격연수 등	연중	15과정 2,000명
[중등] 혁신미래교육 직무연수 등	연중	24과정 1,310명
[원격] 혁신학교의 이해 및 학교 혁신 등	연중	18과정 2,700명
[행정] 5급 승진자 서울교육정책 역량 향상 교육 등	연중	28과정 516명
[행정원격] 자유학기제 길라잡이 등	연중	9과정 900명

### □ 추진 실적

- 교원의 전문성 함양을 위한 자격연수 운영
  - 1급 정교사 자격연수:
    - 유치원(2과정, 313명), 초등(7과정, 980명), 중등(8과정, 357명)
  - 교감(원감) 자격연수:
    - 유치원(1과정 105명), 초등(1과정 122명), 중등(1과정, 190명)
  - 교장(원장) 자격연수:
    - 원장 자격연수(1과정, 40명), 중등(1과정, 186명)

- 미래사회에 대응하기 위한 혁신미래교육 실천역량 강화 연수
  - 초등 혁신미래교육 직무연수(2과정, 80명)
  - 중등 혁신미래교육 직무연수(2과정, 50명)
  - 중등 혁신미래교육과 학교혁신 공모형 맞춤형 맞춤형 직무연수(8과정, 240명)
  - 중등 혁신학교의 이해와 실제 직무연수(1과정, 32명)
  - 혁신미래교육의 이해 확산 및 학교혁신 직무연수(원격 17과정, 544명 이수)
  - 행정 혁신미래교육 홍보(1과정, 29명), 청렴으로 공직역량 키우기 교육(1과정, 36명)
  - 행정 선진교육정책연구 테마형 연수(20과정, 104명)
  - 행정 소통하고 협력하는 조직문화를 이끌어갈 소통전문가 양성 소통이끄미 양성 기본교육(2과정, 42명)
- 교육공동체와 함께하는 교육문화 조성을 위한 연수
  - 마을결합형학교 이해하기 직무연수: 중등(1과정, 32명), 원격(5과정, 106명 이수)
  - 자유학기제 길라잡이(행정원격 1과정)
  - 마을과 학교의 만남(행정원격 2과정, 54명)
  - 장애차별 예방 및 장애이해 교육(행정원격 3과정, 259명)
  - 함께하는 행복한 경제, 사회적경제 교육(행정원격 2과정, 167명)

□ 향후 추진 일정

- 미래사회에 대응하기 위한 혁신미래교육 실천역량 강화 연수
  - 초등 혁신미래교육 직무연수(2과정, 80명)
  - 혁신미래교육의 이해 확산 및 학교혁신 직무연수(원격 12과정, 1,800명)
  - 행정 5급 승진자 서울교육정책 역량 향상 교육: 11월
  - 행정 청렴으로 공직역량 키우기 교육: 11월
  - 행정 소통이끄미 양성 심화 교육: 10월

- (행정원격) 교육공동체와 함께하는 교육문화 조성을 위한 연수
  - 함께하는 행복한 사회적 경제교육(11월, 1과정, 100명)
  - 자유학기제 길라잡이(10월, 1과정, 100명)
- [원격] 혁신학교의 이해 및 학교혁신 등 매월 3과정 운영

□ 예산집행계획

(단위: 천원, '18.10.10. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
영양 1급 교사 자격연수	0	0	16,775	0	0	0.0	0.0
유치원 1급 정교사 자격연수 (2과정)	66,600	66,600	66,625	66,600	66,600	100.0	100.0
유치원 원감 자격연수	97,005	97,005	41,115	82,061	82,061	84.6	84.6
유치원 원장 자격연수(시도)	0	4,000	0	4,000	4,000	100.0	100.0
[초등] 1급 정교사 자격연수 (7과정)	238,015	238,015	203,750	238,015	238,015	100.0	100.0
[초등] 교감 자격연수	114,900	114,900	112,480	114,900	114,900	100.0	100.0
[초등] 교장 자격연수(시도)	0	9,200	8,100	5,931	5,931	64.5	64.5
[초등] 혁신미래교육배움나눔 직무연수(공통)	4,040	4,040	2,945	2,377	2,377	58.8	58.8
[초등] 혁신미래교육배움나눔 직무연수(선택)	4,775	4,775	0	4,775	4,775	100.0	100.0
[초등] 지역사회와 함께하는 마을결합형 직무연수	0	0	2,945	0	0	0.0	0.0
[중등] 혁신미래교육과 학교 혁신모형 맞춤형 직무연수(8과정)	12,000	12,000	30,000	12,000	12,000	100.0	100.0
[중등] 교장, 교감 자격연수	185,410	185,410	172,983	155,438	155,438	83.8	83.8
[중등] 1급 정교사 자격연수 (8과정)	213,510	213,510	240,320	162,961	162,961	76.3	76.3
[중등] 혁신미래교육과 학교 혁신의 이해 직무연수(3과정)	8,370	8,370	8,610	8,370	8,370	100.0	100.0
[중등] 마을결합형학교 직무연수	2,790	2,790	3,000	2,790	2,790	100.0	100.0
[중등] 미래사회변화와 미래교육 직무연수(2과정)	0	0	6,000	0	0	0.0	0.0
[중등] 미래를 날다 드론 제작 및 활용 직무연수(2과정)	0	0	7,200	0	0	0.0	0.0
[행정] 5급승진자 서울교육정책 역량 향상 과정	8,009	8,009	0	0	0	0.0	0.0

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
[행정] 뉴미디어시대, 홍보로 혁신미래교육을 말하다	3,012	3,012	3,020	2,373	2,373	78.8	78.8
[행정] 선진교육정책연구 테마형 연수(국내 20과정)	23,660	23,660	32,060	17,874	17,874	75.5	75.5
[행정] 청렴으로 공직 역량 키우기 (2과정)	12,080	12,080	6,793	6,573	6,573	54.4	54.4
[행정] 소통이끄미(퍼실리테이터) 양성 (2과정)	11,615	11,615	15,000	7,866	7,866	67.7	67.7
[행정] 소통이끄미(전문코치) 양성 (2과정)	12,000	12,000	29,920	12,000	12,000	100.0	100.0
[행정] 혁신미래교육 실천역량 강화	0	0	4,210	0	0	0.0	0.0
<b>계</b>	<b>1,019,809</b>	<b>1,030,991</b>	<b>1,013,851</b>	<b>906,904</b>	<b>906,904</b>	<b>88.0</b>	<b>88.0</b>

2-1-3

소통·공감의 학부모 교육

□ 사업 개요

- 학교 교육활동에 대한 학부모의 자발적인 참여기반 조성
- 학부모의 학교교육 활동 참여를 통한 학교와의 소통 강화 지원
- 학부모아카데미를 통해 미래 사회 및 진로진학 정보 제공

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학부모아카데미	4월	4과정 1,600명

□ 추진 실적

- 학부모 아카데미(4과정, 953명)
  - 미래사회 교육의 변화와 학부모의 역할
  - 학부모를 위한 진로교육 및 자녀의 진로 코칭
  - 학부모 대상 진로진학정보 제공 등

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
학부모아카데미(4과정)	14,940	19,540	17,501	8,924	8,924	45.7	45.7
계	14,940	19,540	17,501	8,924	8,924	45.7	45.7

작성 자	기획평가부장: 안상숙 ☎ 3019-8003	기획평가부수석연구사: 성은정 ☎ 8051	담당: 이정미 ☎ 8107
	초등교원연수부장: 박은경 ☎ 3019-8004	초등교원연수부수석연구사: 배희숙 ☎ 8071	담당: 신미정 ☎ 8076
	중등교원연수부장: 함영기 ☎ 3019-8005	중등교원연수부수석연구사: 이연정 ☎ 8091	담당: 유다하리 ☎ 8103

## 2-2-1 공감·참여·배려의 협력적 인성교육 연수

### 사업 개요

- 협력적 인성교육 지도 역량 강화로 더불어 살아가는 서울학생 육성
- 창의인성융합교육을 위한 교사 전문성 신장

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원수
[초·중등] 창의인성융합교육 공모형 맞춤형 직무연수	연중	24과정 720명
[초등] 실습&사례중심의 협력적 인성교육 직무연수 등	연중	24과정 720명
[중등] 창의인성융합교육 직무연수 등	연중	9과정 180명
[원격] 인성이 자라나는 행복교실 등	연중	7과정 1,050명

### 추진 실적

- 창의인성융합교육 공모형 맞춤형 직무연수
  - 초등(13과정, 322명), 중등(9과정, 180명)
- 공감·참여·배려의 창의인성융합교육 직무연수
  - 초등 실습과 사례중심의 협력적 인성교육 직무연수(12과정, 282명)
  - 중등 수업전문가 되기(창의인성융합교육) 직무연수(1과정, 34명)
  - 유치원 개인문제 진단 및 창의·인성지도 방안 연수(원격 2과정, 77명)

- 학생과 소통·공감하는 학급경영 역량강화 직무연수(초등 11과정 133명, 중등 1과정 30명)
- 인성이 자라나는 행복교실 등(원격 13과정, 793명 이수)

□ 향후 추진 일정

- 중등 창의인성융합교육 공모형 맞춤형 직무연수(3~11월, 9과정, 180명)
- 중등 수업전문가 되기(창의인성융합교육) 직무연수 (9~12월, 1과정, 35명)
- 중등 사회적경제교육 역량강화 직무연수(11월, 1과정, 30명)
- [원격] 인문 소양교육의 실제 등 매월 2과정 운영

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.10.10. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
[초등] 창의인성교육 공모형 맞춤형 직무연수 (14과정)	22,020	22,020	21,000	22,020	22,020	100.0	100.0
[초등] 교실행복만들기 디자인 & 워크숍 직무연수 (협력, 12과정)	16,830	16,830	20,190	16,830	16,830	100.0	100.0
[초등] 실습&사례중심의 협력적 인성교육 직무연수 (협력, 12과정)	15,255	15,255	14,095	15,255	15,255	100.0	100.0
[중등] 창의인성융합교육 공모형 맞춤형 직무연수 (9과정)	13,500	13,500	15,000	13,500	13,500	100.0	100.0
[중등] 수업전문가 되기 (창의인성융합교육) 직무연수 (2과정)	5,580	5,580	4,110	5,580	5,580	100.0	100.0
[중등] 학급경영 역량강화 직무연수 (1과정)	2,790	2,790	2,500	2,790	2,790	100.0	100.0
[중등] 사회적 경제교육 역량 강화 직무연수 (1과정)	2,790	2,790	0	0	0	0.0	0.0
[중등] 학생과 소통하는 교사역량 강화 직무연수	0	0	2,500	0	0	0.0	0.0
<b>계</b>	<b>78,765</b>	<b>78,765</b>	<b>79,395</b>	<b>75,975</b>	<b>75,975</b>	<b>96.5</b>	<b>96.5</b>

작성 자	기획평가부장: 안상숙 ☎ 3019-8003	기획평가부수석연구사: 성은정 ☎ 8051	담당: 이경미 ☎ 8107
	초등교원연수부장: 박은경 ☎ 3019-8004	초등교원연수부수석연구사: 배희숙 ☎ 8071	담당: 신미정 ☎ 8076
	중등교원연수부장: 함영기 ☎ 3019-8005	중등교원연수부수석연구사: 이연정 ☎ 8091	담당: 이승섭 ☎ 8098
	교육행정연수부장: 선우순애 ☎ 3019-8006	교육행정연수2담당사무관: 윤정숙 ☎ 8171	담당: 박찬건 ☎ 8178

## 2-2-2 글로벌 시민 역량을 함양하는 세계시민교육 연수

- 사업 개요
  - 외국어교육 지도 역량 강화로 미래 글로벌 사회의 리더 양성
  - 민주시민으로서 다양한 문화와 보편적 가치에 대한 이해와 수용력 강화

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수	
[초등] 영어 Teaching Practice 직무연수 등	연중	36과정	1,072명
[중등] 민주시민교육 논쟁수업 직무연수 등	연중	10과정	282명
[원격] 교복입은 시민, 학생자치활동 등	연중	24과정	3,000명
[행정원격] 외국어과정	연중	300과정	5,000명

- 추진 실적
  - 영어수업 혁신 및 영어 능력향상 연수
    - 직무연수 초등(14과정, 371명), 중등(4과정, 125명)
    - 특별연수 초등(1과정, 12명), 중등(1과정, 12명)
    - 외국어과정 교육(행정원격 300과정, 5,000명)
  - 현장 다문화교육 역량 강화 지원을 위한 연수
    - 초등 다문화학생 지도를 위한 베트남어 직무연수 등(1과정, 29명)
    - 다문화교육 이해하기 등(원격 15과정, 927명)
    - 초등 다문화교육 직무연수 등(4과정, 56명)

- 학생자치 및 민주시민교육 역량 강화 연수
  - 초등 학생자치 퍼실리테이션 & 사례나눔 직무연수(1과정, 40명)
  - 중등 세계시민교육 직무연수(1과정, 35명)
  - 중등 민주 시민교육 논쟁 수업(1과정, 30명)
  - 교복 입은 시민, 학생자치활동 직무연수(원격 4과정, 178명)
  - 초등 다문화교육 직무연수 등(4과정, 56명)
- (행정원격) 외국어 과정 (원격 300과정) : 연중

□ 향후 추진 일정

- 초등 영어 Teaching Practice 직무연수(1과정, 10명, 11월)
- 현장 다문화교육 역량 강화 지원을 위한 연수
  - 초등 다문화교육 직무연수 등(4과정, 120명)
  - 초등 다문화학생 지도를 위한 중국어 직무연수 등(1과정, 30명)
- 중등 민주 시민교육 논쟁 수업(1과정, 30명, 10월)
- 중등 영어수업 혁신 및 영어 소통능력 향상 연수(3과정, 90명)
- [원격] 교실에서 바라 본 세계는 지금 등 매월 2~3과정 운영

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
[초등] 영어 Teaching Praticce 직무연수(2과정)	9,180	9,180	4,148	5,600	5,600	61.0	61.0
[초등] 영어교사 전문학습공동 체 직무연수(2과정)	9,258	9,258	0	9,258	9,258	100.0	100.0
[초등] 찾아가는 영어 Start Up 직무연수 등 (협력, 24과정)	23,922	23,922	18,295	10,305	10,305	43.1	43.1
[초등] 학생 자치 퍼실리테이 션 & 사례나눔 직무연수	3,345	3,345	3,855	3,345	3,345	100.0	100.0
[초등] 다문화교육 직무연수 (협력, 4과정)	5,895	5,895	0	5,895	5,895	100.0	100.0
[초등] 다문화학생지도를 위한 베트남어 직무연수	4,930	4,930	0	4,930	4,930	100.0	100.0
[초등] 다문화학생지도를 위한 중국어 직무연수	4,930	4,930	0	0	0	0.0	0.0
[중등] 세계시민교육 직무 연 수	2,910	2,910	0	2,910	2,910	100.0	100.0
[중등] 민주시민교육 논쟁 수 업 직무연수(2과정)	5,460	5,460	0	2,470	2,470	45.2	45.2
[중등] 영어 능력향상 직무연 수 (6과정)	3,240	3,240	4,000	2,728	2,728	84.2	84.2
[초·중등] 영어능력 함양형 심화 특별연수	0	289,060	637,020	288,560	202,160	99.8	69.9
[행정원격] 외국어 과정	10,000	10,000	10,000	10,000	0	100.0	0.0
<b>계</b>	<b>83,070</b>	<b>372,130</b>	<b>677,318</b>	<b>346,001</b>	<b>249,601</b>	<b>93.0</b>	<b>67.1</b>

작성 자	기획평가부장: 안상숙 ☎ 3019-8003	기획평가부수석연구사: 성은정 ☎ 8051	담당: 이경미 ☎ 8107
	중등교원연수부장: 함영기 ☎ 3019-8005	중등교원연수부수석연구사: 이연정 ☎ 8091	담당: 홍승균 ☎ 8094
	교육행정연수부장: 선우순애 ☎ 3019-8006	교육행정연수2담당사무관: 윤정숙 ☎ 8171	담당: 강민주 ☎ 8177

## 2-2-3 미래 지향적 역사교육 및 통일교육 연수

### □ 사업 개요

- 건전한 역사관과 통일의식 확립으로 미래지향적 민주시민 자질함양
- 국제정세와 한반도 통일 환경의 변화 인식 및 통일대비 역량 강화

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수	
[중등] 한국 문화의 이해(사회과) 등	4, 10월	2과정	60명
[원격] 동북아역사와 독도 바로 알기 등	연중	63과정	9,450명
[행정] 남북관계의 이해 및 안보역량 강화	3,6,10,11월	4과정	160명
[행정원격] 교실 속 세계여행 등	연중	13과정	1,300명

### □ 추진 실적

- 나라사랑교육을 위한 한국문화 이해 교육 실시
  - 한국사 속 삶의 풍경 등(원격 47과정, 4,555명 이수)
  - 교실 속 세계여행 연수 등(행정원격 13과정, 1,300명)
- 미래지향적 역사교육 및 통일교육
  - 역사로 배우는 안보 이야기 교육(2과정, 40명)
  - 재미있는 조선 미시사 등(행정원격 11과정, 808명)
- 중등 한국문화의 이해 직무연수(1과정, 28명)

□ 향후 추진 일정

- 중등 한국문화의 이해 직무연수(10월, 1과정, 30명)
- [원격] 동북아역사와 독도 바로알기 등 매월 5~6과정 운영
- 행정 역사로 배우는 안보 이야기 교육(2과정): 10월, 11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.10.10. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
[중등] 한국 문화의 이해 (사회과) 1기	4,410	4,410	7,000	4,410	4,410	100.0	100.0
[중등] 한국 문화의 이해 2기	4,410	4,410	6,308	0	0	0.0	0.0
[행정] 남북관계의 이해 및 안보역량 강화 (4과정)	17,990	17,990	12,800	9,212	9,212	51.2	51.2
계	26,810	26,810	26,108	13,622	13,622	50.8	50.8

작성 자

기획평가부장: 안상숙 ☎ 3019-8003

기획평가부수석연구사: 성은정 ☎ 8051

담당: 조희관 ☎ 8106

### 2-3-1 교원 원격연수 운영의 내실화

#### 사업 개요

- 원격연수의 양적 확대 및 질적 내실화 도모
- 수요자 중심의 맞춤형 원격연수 및 BL과정 확대 운영

#### 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정
[원격] 원격연수 신규콘텐츠 개발	연중	3과정
[원격] 교원 정규과정 원격연수	연중	664과정
[원격] 학교로 찾아가는 맞춤형 원격연수	4월~11월	330과정
[원격] 원격연수와 집합연수 혼합(BL)과정	5~8월	50과정
[원격] 글로벌 외국어 자율연수 등	연중	340과정

#### 추진 실적

- 혁신미래교육 방향 및 현장 수요를 반영한 신규콘텐츠 3과정 개발
- 교원 정규과정 원격연수 9기 운영(518과정, 32,540명 이수)
  - 유·초·중·고 교원 및 교육전문직 대상으로 매달 60여 과정 운영
- 학교로 찾아가는 맞춤형 원격연수 1, 2, 3기 운영(초 115교, 중 99교, 고 102교, 특수학교 3교)
  - 단위학교별로 희망하는 기간에 맞춤형 원격연수 과정 선택

- 원격연수와 집합연수의 혼합(BL)과정 운영
  - 교원학습공동체 BL 직무연수 50과정(초 15교, 중 23교, 고 12교)
  - 신청교당 400천원 예산 교부
- 글로벌 외국어 및 자격증 과정 자율연수 운영
  - 영어, 중국어, 일본어, 기타 외국어 및 공인중개사 자격 등 수요자 요구 반영(598과정, 3,987명 참여)
- 현장 수요를 반영한 민간 원격연수원의 우수 콘텐츠 임차 및 위탁 운영
- 재외한국국제학교 교원 대상 원격연수 이수 기회 지원
  - 재외한국국제학교 교원의 수요를 반영한 원격연수 과정 제공

□ 향후 추진 일정

- 원격연수 신규콘텐츠 개발
  - 콘텐츠 제작 검토, 시범 운영 및 수정·보완(12월)
- 교원 정규과정 원격연수 3기 운영(180과정)
- 학교로 찾아가는 맞춤형 원격연수 4기 운영
  - 4기(10월, 초 10교, 중 6교, 고 25교)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
2018 교원학습공동체 BL 직무연수	20,000	20,000	20,000	20,000	20,000	100.0	100.0
글로벌 외국어 자율과정 콘텐츠 임차 및 단기 임차(위탁)	42,000	42,000	42,000	35,000	30,000	83.3	71.4
원격연수 콘텐츠 개발 및 운영수당 註 1)	3,000	3,000	3,000	0	0	0.0	0.0
원격연수 콘텐츠 제작 용역비	60,000	60,000	60,000	60,000	0	100.0	0.0
원격연수 콘텐츠 공동개발 사업비	30,000	30,000	27,574	30,000	30,000	100.0	100.0
수요자 만족도 제고를 위한 튜터제 운영	54,574	54,574	47,248	37,532	37,532	68.8	68.8
원격연수 질 관리를 위한 질의응답 및 콘텐츠 검토수당	43,200	43,200	77,760	31,860	31,860	73.8	73.8
<b>계</b>	<b>252,774</b>	<b>252,774</b>	<b>277,582</b>	<b>214,392</b>	<b>149,392</b>	<b>84.8</b>	<b>59.1</b>

註 1) '원격연수 콘텐츠 개발 및 운영수당' 을 개발용역업체에서 부담하기로 조달계약 됨에 따라 지급 사유 미발생. 2018. 10~11월 중 '교과 전문성 신장 선택형 교육과정 개발' 사업 수당으로 지급 예정

## 2-3-2 교육행정 원격연수 운영의 내실화

### □ 사업 개요

- 콘텐츠 개발·활용을 통한 지방공무원, 교육공무직원 등 역량 강화
- 교육수요를 반영한 원격콘텐츠 개발 및 품질 개선을 통한 만족도 제고

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정
[행정원격] 원격교육 콘텐츠 개발	연중	3과정

### □ 추진 실적

- 원격교육 콘텐츠 개발(3개 콘텐츠)
  - 본청 부서 및 교육대상자 수요 조사 및 기본 계획 수립: 4월
  - 콘텐츠 개발·변환 업체 선정 계약 완료 및 개발 진행(6월~계속)

### □ 향후 추진 일정

- 원격교육 콘텐츠 개발(3개 콘텐츠) 및 시범 운영
  - 개발·변환 콘텐츠 시범 운영(11~12월)

### □ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.10.10. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
[행정원격]원격교육 콘텐츠 개발	107,750	107,750	90,240	105,580	580	98.0	0.5
[행정원격]원격교육 지원인력 운영	27,527	27,527	24,679	21,242	21,242	77.2	77.2
계	135,277	135,277	114,919	126,822	21,822	93.7	16.1

## 추진 과제 3

성장을 지원하는 성찰 및 생애주기 연수를 운영하겠습니다.

- ◆ 서울교육이 지향하는 ‘창의적 민주시민을 기르는 혁신미래교육’은 학생·교사·학부모·시민이 함께 주체로 나서는 교육입니다. 이를 구현하기 위해서는 교직원들이 자긍심과 자존감을 느끼고 각자가 본연의 역할에 대한 전문역량을 갖추어야 하며, 이는 스스로의 삶을 가꾸는 성찰과 재충전을 통해 가능할 것입니다.
- ◆ 이를 위해 교직원의 회복력을 지원할 수 있는 행복한 삶, 소통 기술 및 감정코칭 과정, 목공·도예·공방·노작·명상 과정 등 성찰과 재충전을 위한 연수를 운영하겠습니다. 또한 혁신미래교육 정책 실현을 위한 교육전문가로서의 역량 강화를 위한 맞춤형 연수 등 다양한 자기성장 연수를 운영하도록 하겠습니다. 아울러 생애주기별 핵심 역량 강화 연수로 교직원의 자긍심과 전문성을 고양시키도록 하겠습니다.

### 실천 과제

- 3-1. 교직원의 성숙한 삶을 위한 자기 성장 연수
- 3-2. 생애 주기별 핵심역량 강화 연수

작성 자

기획평가부장: 안상숙 ☎ 3019-8003      기획평가부수석연구사: 성은정 ☎ 8051      담당: 이경미 ☎ 8107  
 초등교원연수부장: 박은경 ☎ 3019-8004      초등교원연수부수석연구사: 배희숙 ☎ 8071      담당: 조미연 ☎ 8072  
 중등교원연수부장: 함영기 ☎ 3019-8005      중등교원연수부수석연구사: 이연정 ☎ 8091      담당: 황은숙 ☎ 8093  
 교육행정연수부장: 선우순애 ☎ 3019-8006      교육행정연수2담당사무관: 윤정숙 ☎ 8171      담당: 강민주 ☎ 8177

3-1-1 교직원의 성찰·치유 연수

□ 사업 개요

- 교권 보호 및 교원 치유 프로그램 운영을 통한 전문성 강화
- 몸과 마음의 치유를 통한 자기 성장 동기 부여
- 생애 주기별 자기성찰 기회를 통한 회복 탄력성 제고

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수	
[초등] 성찰치유 공모형 맞춤형 직무연수	연중	14과정	420명
[중등] 교원회복력 지원 직무연수 등	6,10,11월	4과정	220명
[원격] 건강지킴이 건강 5행 등	연중	15과정	2,250명
[행정] 모두가 행복한 우리집 가정설계 등	연중	24과정	835명
[행정원격] 올바른 걷기를 통한 내 몸 바로 세우기 등	연중	8과정	800명

□ 추진 실적

- 초·중등 교원의 회복력을 지원하는 성찰·치유 직무연수 운영
  - 초등 성찰치유 공모형 맞춤형 직무연수(9과정, 258명)
  - 중등 도시 농업으로 감성 키우기 직무연수(1과정, 30명)
  - 건강지킴이 건강5행 직무연수 등(원격 8과정, 880명 이수)

- 일과 가정이 병행하는 행복한 가정 설계 교육
  - 행정 모두가 행복한 우리집 가정 설계 교육(4과정, 151명)
- 테마형 자기성찰 및 심신 회복력 강화 교육
  - 행정 테마와 함께 하는 성찰과 치유 교육(7과정, 290명)
  - 행정 건강하고 행복한 몸과 마음 만들기 교육(1과정, 29명)
  - 행정 우면 도예공방 교육(5과정, 119명)
  - 올바른 걸기를 통한 내 몸 바로 세우기 등(행정원격 6과정, 535명)

□ 향후 추진 일정

- 초등 성찰치유 공모형 맞춤형 직무연수(3과정, 10~11월)
- 중등 도시 농업으로 감성 키우기 직무연수(1과정, 30명, 10월)
- 중등 교원회복력 지원 직무연수 등(2과정, 10~11월)
- 행정 모두가 행복한 우리집 가정 설계 교육 등(7과정) 운영: 10~11월
- 부산의 자연과 문화유산 탐방 등(행정원격 2과정, 200명)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
[초등] 성찰치유 공모형 맞춤형 직무연수(14과정)	21,000	21,000	21,000	21,000	21,000	100.0	100.0
[중등] 교원회복력 지원 직무연수(2과정)	0	100,000	39,940	470	470	0.0	0.0
[중등] 도시 농업으로 감성 키우기(2과정)	9,220	9,220	10,830	4,518	4,518	49.0	49.0
[행정] 모두가 행복한 우리집 가정설계(5과정)	14,945	14,945	10,744	13,312	13,312	89.1	89.1
[행정] 우면도예공방(7과정)	13,860	13,860	6,000	9,799	9,799	70.7	70.7
[행정] 테마와 함께 하는 성찰과 치유(10과정)	81,890	81,890	47,950	60,317	60,317	73.7	73.7
[행정] 건강하고 행복한 몸과 마음만들기(2과정)	5,668	5,668	5,748	3,164	3,164	55.8	55.8
<b>계</b>	<b>146,583</b>	<b>246,583</b>	<b>142,212</b>	<b>112,580</b>	<b>112,580</b>	<b>45.7</b>	<b>45.7</b>

작성 자	기획평가부장: 안상숙 ☎ 3019-8003	기획평가부수석연구사: 성은정 ☎ 8051	담당: 이경미 ☎ 8107
	초등교원연수부장: 박은경 ☎ 3019-8004	초등교원연수부수석연구사: 배희숙 ☎ 8071	담당: 조미연 ☎ 8072
	중등교원연수부장: 함영기 ☎ 3019-8005	중등교원연수부수석연구사: 이연정 ☎ 8091	담당: 박지혜 ☎ 8104
	교육행정연수부장: 선우순애 ☎ 3019-8006	교육행정연수2담당사무관: 윤정숙 ☎ 8171	담당: 구은경 ☎ 8176

## 3-1-2 교직원의 자기 성장 연수

### 사업 개요

- 교원의 전문성 신장을 통한 혁신미래교육 실현
- 교육전문가로서의 역량 강화를 통한 혁신미래교육 정책 실현

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수	
[초·중등] 학습연구년 특별연수	연중	2과정	120명
[초등] 유·초등 신규임용예정교사 직무연수 등	연중	11과정	1,493명
[중등] 복직 예정교사 직무연수 등	연중	7과정	1,185명
[원격] 수업시간에 Prezi 활용하기 등	연중	43과정	6,250명
[행정원격] 행복한 삶과 미래설계 등	연중	44과정	8,200명

### 추진 실적

- 초·중등 학습 연구년제 특별연수
  - 초등(1과정, 100명), 중등(1과정, 40명)
- 신규 교사 및 복직 교사의 핵심 역량 강화 및 학교 안착을 위한 실질적 교과목 편성 운영
  - 유·초등 복직예정교사(2과정, 441명), 중등 복직예정교사(2과정, 355명)

- 유·초등 신규임용예정교사(3과정, 701명), 중등 신규임용예정교사(1과정, 819명)
- 유·초등 교원능력개발 능력향상 직무연수(1과정, 10명)
- 중등 교원능력개발 맞춤형 연수(2과정, 단기 75명, 장기 5명)
- 교직원의 자기 성장 연수
  - 초등 회복력지원 인권평화 직무연수(2과정, 125명)
  - 수업시간에 Prezi활용하기 등(원격 30과정, 1,903명 이수)
  - 행복한 삶과 미래설계 등(행정원격 32과정, 1,712명)
- 초중등 교육전문직원 임용후보자 직무연수(2과정, 99명)
- 교육전문직원 임용후보자 직무연수
  - 행복한 삶과 미래설계 등(행정원격 37과정, 2,613명)

□ 향후 추진 일정

- 초·중등 학습연구년 특별연수(2과정): 3월~2019년 2월
- 초등 회복력지원 인권평화 직무연수: 11월
- [원격] 알기 쉬운 엑셀2013 등 매월 3~4과정 운영
- [행정원격] 아름다운 인생이모작 및 자격증 과정 등(34과정): 연중

□ 예산집행현황

(단위: 천원, '18.10.10. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
[유·초등] 신규임용 예정교사(3과정)	92,844	92,844	87,980	44,200	44,220	47.6	47.6
[유·초등·특수] 교육전문 직원 임용후보자 직무연수	77,480	77,480	64,680	55,226	55,226	71.3	71.3
[유·초등] 복직교사 역량강화 직무연수(4과정)	26,370	26,370	47,581	26,370	26,370	100.0	100.0
[초등] 회복력지원 인권평화 직무연수(2과정)	채배정	100,000	39,940	380	380	0.0	0.0
[유·초등] 학습연구년 특별연수	채배정	450,000	140,000	379,719	379,719	84.4	84.4
[유·초등] 교원능력개발평가 능력향상 직무연수	2,015	2,015	5,930	0	0	0.0	0.0
[중등] 교원능력개발 맞춤형 연수(3과정)	17,360	30,360	27,480	24,855	24,855	81.7	81.7
[중등] 교육전문직원 임용후보자 직무연수	50,350	65,350	60,020	65,350	65,350	100.0	100.0
[중등] 복직 예정교사 직무연수(2과정)	36,020	36,020	25,384	22,410	22,410	62.2	62.2
[중등] 신규 임용 예정교사 직무연수	41,000	41,000	73,284	41,000	41,000	100.0	100.0
[중등] 학습 연구년제 특별연수	0	180,000	140,000	162,565	162,565	90.3	90.3
[행정원격] 자격증 취득교육	15,000	15,000	15,000	6,700	0	44.7	0.0
<b>계</b>	<b>358,439</b>	<b>1,116,439</b>	<b>727,279</b>	<b>828,775</b>	<b>822,095</b>	<b>74.2</b>	<b>73.6</b>

작성 자

초등교원연수부장: 박은경 ☎ 3019-8004 초등교원연수부수석연구사: 배희숙 ☎ 8071 담당: 조미연 ☎ 8072  
 중등교원연수부장: 함영기 ☎ 3019-8005 중등교원연수부수석연구사: 이연정 ☎ 8091 담당: 김수연 ☎ 8092

### 3-2-1 교직 생애 주기별 맞춤형 연수 운영

사업 개요

- 창의적이고 효율적인 업무 수행 전문 역량 강화
- 교직경력 주기에 따른 교원의 자기 성찰 및 재충전
- 교직생활의 성찰과 향후 교직 생애 설계를 위한 기회 제공

추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
[초등] 『휴, 채움』 생애성찰 직무연수 등	5, 10월	4과정 150명
[중등] 교직단계별 핵심역량 강화 직무연수 등	6, 10, 11월	5과정 150명

추진 실적

- 교원 생애주기별 역량강화 직무연수
  - 초등 『휴, 채움』 생애성찰 직무연수 10년~20년(1과정, 23명)
  - 초등 『휴, 채움』 생애성찰 직무연수 20년~30년(1과정, 28명)
- 초등 퇴직예정교원 50+ 인생을 설계하다 직무연수(1과정, 90명)
- 중등 교직단계별(10년 중견교사) 핵심역량강화 직무연수(1과정, 27명)
- 중등 제2인생 설계 직무연수(1과정, 40명)

□ 향후 추진 일정

- 초등 퇴직예정교원 50+ 인생을 설계하다(2기) 직무연수(1과정, 100명)
- 중등 교직원단계별(00년 중견교사) 핵심역량강화 직무연수(1과정, 30명)
- 중등 교직원생애기록 직무연수(2과정, 40명, 11월)
- 중등 제2인생 설계 직무연수(2과정, 80명, 11~12월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
[초등] 『휴, 채움』 생애성찰 직무연수 (10~20년)	4,655	4,655	5,390	4,655	4,655	100.0	100.0
[초등] 『휴, 채움』 생애성찰 직무연수 (20~30년)	4,655	4,655	5,390	4,655	4,655	100.0	100.0
[초등] 퇴직예정교원 50+ 인생을 설계하다 (2과정)	17,850	17,850	10,780	10,824	10,824	60.6	60.6
[중등] 교직원단계별(10년 경력 교사) 핵심역량강화 직무연수	13,695	13,695	6,000	2,563	2,563	18.7	18.7
[중등] 교직원단계별(20년 중견 교사) 핵심역량강화 직무연수	13,695	13,695	11,890	0	0	0.0	0.0
[중등] 교직원생애기록 직무연수	14,660	14,660	5,000	8,296	8,296	56.6	56.6
[중등] 제2인생 설계 직무연수 (2과정)	22,980	22,980	8,600	13,675	13,675	60.0	60.0
<b>계</b>	<b>92,190</b>	<b>92,190</b>	<b>53,050</b>	<b>44,668</b>	<b>44,668</b>	<b>48.5</b>	<b>48.5</b>

작성 자

교육행정연수부장: 선우순애 ☎ 3019-8006 교육행정연수1담당사무관: 위유진 ☎ 8111 담당: 용미영 ☎ 8112

### 3-2-2 지방공무원 경력주기별 맞춤형 연수 운영

#### 사업 개요

- 직급별 승진 공무원의 필수 직무 및 중간관리자 리더십 역량 배양
- 서울교육 정책과 비전 공유 및 서울교육공동체 의식 형성
- 소통과 공감능력 배양 및 조직내외 협업하는 자세 함양

#### 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
[행정] 신규공무원 공직적응 교육 등	연중	13과정 1,020명

#### 추진 실적

- 신규공무원 추수교육(2과정, 145명)
- 6급 승진자 필수(1과정, 61명)
- 7급 승진자 필수(2과정, 263명)
- 복직자 직무적응 향상(2과정, 94명)
- 8급 생애주기 설계 교육(1과정, 38명)

#### 향후 추진 계획

- 신규공무원 공직적응 교육(1과정, 240명): 10월
- 신규공무원 추수교육(1과정): 12월
- 6급 승진자 필수교육(1과정, 102명): 10월
- 필수실무요원 역량강화 교육: 11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.10.10. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
신규공무원 공직적응	76,207	76,207	86,187	20,819	20,819	27.3	27.3
신규공무원추수교육 (4과정)	21,300	21,300	21,385	15,007	15,007	70.5	70.5
필수실무요원 직무능력 향상교육 (1과정)	7,745	7,745	11,765	0	0	0.0	0.0
복직자 직무적응 향상 교육 (2과정)	8,880	8,880	8,830	8,808	8,808	99.2	99.2
6급 승진자 필수 교육 (2과정)	17,420	17,420	16,704	7,476	7,476	42.9	42.9
7급 승진자 필수 교육 (2과정)	23,040	23,040	16,824	23,040	23,040	100.0	100.0
8급 생애주기 설계 (1과정)	4,665	4,665	16,784	4,665	4,665	100.0	100.0
전직공무원 추수교육	0	0	7,460	0	0	0	0.0
<b>계</b>	<b>159,257</b>	<b>159,257</b>	<b>185,939</b>	<b>79,815</b>	<b>79,815</b>	<b>50.1</b>	<b>50.1</b>

## ■ ■ ■ 추진 과제 4

소통하며 공감하는 교육행정 연수를 운영하겠습니다.

- ◆ 혁신미래교육을 실현하는 데 있어 교육행정의 전문성과 더불어 이해와 공감, 소통과 지원의 어울림 행정은 무엇보다 중요합니다. 또한 학생의 안전과 건강을 보장하는 학교 환경을 조성하는 것은 모든 교육활동의 기본이 됩니다.
- ◆ 이를 위해 우리 연수원은 학교경영역량 강화를 위한 관리자 연수, 교육행정역량 강화를 위한 연수, 학교업무정상화 지원을 위한 교육공무직원 연수 등 소통과 협력을 통한 어울림·청렴 교육행정 연수를 강화하겠습니다. 또한 안전한 학교, 평화로운 학교생활을 지원하는 연수를 통해 학생들이 안전하고 평화롭고 쾌적한 환경 속에서 행복한 마음으로 학업과 자기계발에 전념하며 친구들과 즐겁게 생활할 수 있는 평화·인권 존중의 학교문화를 만들어 갈 수 있도록 지원하겠습니다.

### 실천 과제

- 4-1. 소통과 협력의 어울림·청렴 교육행정 연수
- 4-2. 안전하고 평화로운 학교생활 지원 연수

작성자

기획평가부장: 안상숙 ☎ 3019-8003      기획평가부수석연구사: 성은정 ☎ 8051      담당: 이경미 ☎ 8107  
 초등교원연수부장: 박은경 ☎ 3019-8004      초등교원연수부수석연구사: 배희숙 ☎ 8071      담당: 배희숙 ☎ 8071  
 중등교원연수부장: 함영기 ☎ 3019-8005      중등교원연수부수석연구사: 이연정 ☎ 8091      담당: 이연정 ☎ 8091  
 교육행정연수부장: 선우순애 ☎ 3019-8006      교육행정연수1담당사무관: 위유진 ☎ 8111      담당: 김현주 ☎ 8113

4-1-1 학교경영 역량 강화를 위한 관리자 연수

사업 개요

- 학교행정관리자로서 통합적 상황 인식과 현장 맞춤형 리더십 강화
- 소통하며 지원하는 어울림 행정 실천 역량 강화
- 학교관리자 행정력 향상 및 학교행정관리 전문성 제고

추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
[초등] 유·초등 교(원)장 회계시설관리 직무연수 등	연중	8과정      460명
[중등] 교장 회계시설관리 직무연수 등	연중	12과정      460명
[원격] 유치원 교원능력개발평가 이해 제고 프로그램	연중	4과정      400명
[행정] 신규 학교행정관리자 역량강화 등	연중	5과정      200명

추진 실적

- 초·중등 학교장(원장) 회계·시설관리 직무연수
  - 초등 교장 회계·시설관리 직무연수(2과정, 165명)
  - 중등 교장 회계·시설관리 직무연수(2과정, 123명)

- 초·중등 신규(중임) 학교관리자(교장,교감) 역량 강화 직무연수
  - 유·초등 신규, 중임 교(원)장·교(원)감 역량 강화 직무연수(6과정, 295명)
  - 중등 신규, 중임 교장·교감 직무연수(6과정 227명)
  - 유·초·중등 학교경영자 및 교육전문직 청렴 직무연수(2과정, 645명)
- 행정 학교행정관리자(행정실장) 역량 강화 교육
  - 신규, 6급이하, 사립 학교행정관리자 역량 강화 교육(4과정, 107명)
- 유치원 교원능력개발평가 이해 제고 프로그램(원격 3과정)

향후 추진 일정

- 유·초·중등 학교경영자 및 교육전문직 청렴 직무연수 1과정
- 행정 6급 이하 학교행정관리자 직무역량 강화 교육 1과정

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.10.10. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
[유·초등] 교(원)장 회계·시설관리 직무연수(2과정)	13,460	13,460	12,940	13,460	13,460	100.0	100.0
[유·초등] 신규임용 교(원)장 역량강화 직무연수(2과정)	8,070	8,070	3,105	8,070	8,070	100.0	100.0
[유·초등] 신규임용 교(원)감 역량강화 직무연수(2과정)	8,070	8,070	3,105	8,070	8,070	100.0	100.0
[유·초등] 중임교(원)장 리더십 함양 직무연수(2과정)	9,110	9,110	20,000	9,110	9,110	100.0	100.0
[중등] 교장 회계 시설관리 실무과정(2과정)	17,780	17,780	9,890	17,780	17,780	100.0	100.0
[중등] 신규 임용 교장 직무연수(2과정)	8,700	8,700	6,900	8,700	8,700	100.0	100.0
[중등] 신규 임용 교감 직무연수(2과정)	8,700	8,700	6,900	8,700	8,700	100.0	100.0
[중등] 중임교장 직무연수(2과정)	7,700	7,700	6,900	7,700	7,700	100.0	100.0

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
[중등] 학교관리자 청렴연수 (4과정)	3,200	3,200	3,000	3,200	3,200	100.0	100.0
[행정] 신규 학교행정관리자 역량강화 (2과정)	11,320	11,320	0	9,178	9,178	81.1	81.1
[행정] 6급 이하 학교 행정관리자 역량/직무 강화	8,560	8,560	7,450	3,440	3,440	40.2	40.2
[행정] 사립학교 행정관리 역량강화	3,460	3,460	4,430	2,793	2,793	80.7	80.7
계	108,130	108,130	84,620	100,201	100,201	92.7	92.7

작성 자

기획평가부장 : 안상숙 ☎ 3019-8003      기획평가부수석연구사: 성은정 ☎ 8051    담당 : 이경미 ☎ 8107  
초등교원연수부장 : 박은경 ☎ 3019-8004    초등교원연수부수석연구사: 배희숙 ☎ 8071    담당: 조미연 ☎ 8072  
교육행정연수부장: 선우순애 ☎ 3019-8006    교육행정연수1담당사무관: 위유진 ☎ 8111    담당: 용미영 ☎ 8112

## 4-1-2 교육행정 역량 강화를 위한 연수

### 사업 개요

- 학교현장을 지원하는 효율적 행정 역량 강화
- 수요자 맞춤형 교육 및 접근성 제고를 통한 교육행정 실무능력 향상
- 교육훈련의 용이성·실용성·효과성 제고를 위한 원격연수 활성화

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
[초등] 좋은 기획과 멋진 보고서 만들기	11월	2과정      60명
[원격] 독립운동가를 통해 본 나라사랑과 국가관 직무연수 등	연중	10과정    1,800명
[행정] 계약실무 교육 등	연중	88과정    3,980명
[행정원격] 교육행정 역량 강화 교육 등	연중	76과정    8,900명

### 추진 실적

- 교육행정 역량 강화를 위한 원격 연수 활성화
  - 독립운동가를 통해 본 나라사랑 등(원격 13과정, 439명 이수)
- 수요자 맞춤형 교육을 통해 학교 현장의 교육행정 실무능력 강화
  - 계약실무, 예산회계제도 이해, 에듀파인 사용자 교육(51과정, 1,753명)
  - 공모형(직무) 연수협력기관 교육(25과정, 1,000명)

- 교육행정 역량 강화를 위한 원격 연수 활성화
  - 역량개발 및 역량평가 등(행정원격 65과정, 4,558명)

□ 향후 추진 일정

- 초등 좋은 기획과 멋진 보고서 작성 직무연수(2과정 60명)
- 예산, 법규, 인사노무, 에듀파인 등 직무 교육(11과정, 연중)
- 계약업무의 이해 등(행정원격 10과정 1,100명)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.10.10. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
[초등] 좋은 기획과 멋진 보고서 작성 직무연수	3,305	3,305	0	0	0	0.0	0.0
공유재산업무 실무능력향상 (2과정)	5,960	5,960	6,160	2,622	2,622	44.0	44.0
계약실무 (2과정)	5,920	5,920	3,520	3,007	3,007	50.8	50.8
찾아가는 계약실무 (6과정)	9,300	9,300	9,120	7,603	7,603	81.8	81.8
사례로 배우는 계약 (공사, 물품, 용역)	6,930	6,930	10,472	5,346	5,346	77.1	77.1
찾아가는 사례중심 공사계약 (2과정)	2,360	2,360	3,210	1,750	1,750	74.2	74.2
찾아가는 사례중심 물품계약 (2과정)	2,360	2,360	2,970	880	880	37.2	37.2
찾아가는 사례중심 용역계약 (2과정)	2,360	2,360	2,970	925	925	39.2	39.2
사례중심 교육관련 법규의 이해 (2과정)	6,844	6,844	5,194	0	0	0.0	0.0
예산회계제도의 이해와 실제 (2과정)	5,116	5,116	6,416	2,830	2,830	55.3	55.3
인사노무(교육공무직)의 이해 (심화) (2과정)	5,476	5,476	4,824	3,438	3,438	62.8	62.8
찾아가는 인사노무 (교육공무직)의 이해 (2과정)	4,800	4,800	6,330	4,800	4,800	100.0	100.0

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
사립학교 계약실무 (2과정)	8,790	8,790	5,100	8,632	8,632	98.2	98.2
사립학교 교직원 인사실무	5,080	5,080	3,110	4,397	4,397	86.6	86.6
사립학교 보수실무	2,400	2,400	1,100	0	0	0.0	0.0
사립학교 세입실무	2,320	2,320	1,090	1,930	1,930	83.2	83.2
사립학교 행정관리	3,705	3,705	4,940	3,206	3,206	86.5	86.5
나이스 일반행정 (4과정)	4,110	4,110	4,326	3,762	3,762	91.5	91.5
에듀파인 사용자 교육(23과정)	21,345	21,345	23,460	9,091	9,091	42.6	42.6
에듀파인 교원 사용자 (3과정)	1,977	1,977	2,734	1,103	1,103	55.8	55.8
공모형(직무) 연수협력기관 연수 (25과정)	26,236	26,236	50,660	23,962	23,962	91.3	91.3
에듀파인 강사교육 (3과정)	0	0	3,315	0	0	0.0	0.0
사립유치원 행재정 직무능력 향상교육 (2과정)	0	0	4,950	0	0	0.0	0.0
보수업무의 이해	0	0	3,920	0	0	0.0	0.0
<b>계</b>	<b>136,694</b>	<b>136,694</b>	<b>169,891</b>	<b>89,284</b>	<b>89,284</b>	<b>65.3</b>	<b>65.3</b>

작성 자

교육행정연수부장 : 선우순애 ☎ 3019-8006 교육행정연수2담당사무관 : 윤정숙 ☎ 8171 담당: 박진희 ☎ 8172

### 4-1-3 학교업무 정상화 지원을 위한 교육공무직원 연수

#### 사업 개요

- 교육공무직원 직무교육 확대를 통한 교단업무 지원 강화
- 교육 대상자(직종) 확대 및 교육 수요자 맞춤형 교육 확대
- 서울교육가족으로서 연대감 및 소속감 고취

#### 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
[행정] 교육공무직원 직종별 실무능력 향상 등	연중	49과정 3,346명

#### 추진 실적

- 직종별 직무교육 대상 직종 지속적 확대
- 신규 교육공무직원 대상 교육 확대 및 교육운영 방법 효율화
  - 상반기 신규 교육공무직원 임용 전 직무적응 교육 확대(8과정, 546명)
  - 11개 교육지원청과 「협업두레」(행정협업제도)를 활용하여 공동운영
- 학교 교단업무 지원을 위한 직종별 직무역량 교육 강화(33과정, 1,444명)
- 『사업주 직업능력 개발사업』적용 세입재원 확보(고용보험 환급)
  - 25과정, 1,179명, 예산 78,858천원 재원 확보

#### 향후 추진 일정

- 교육공무직원 직종별 실무능력 향상 교육(8과정): 10~11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.10.10. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
신규 교육공무직 직무적응 교육 (8과정)	28,195	28,195	0	23,314	23,314	82.7	82.7
교육실무사(교무) 실무능력 향상 교육 (3과정)	3,770	3,770	19,196	3,770	3,770	100.0	100.0
(찾아가는)교육실무사(교무) 실무능력 향상 교육 (2과정)	1,560	1,560	0	1,560	1,560	100.0	100.0
교육공무직 전입학 및 학적 관리실무심화 교육 (3과정)	3,010	3,010	11,360	3,010	3,010	100.0	100.0
(찾아가는)교육공무직전입학 및 학적관리실무 심화(3과정)	2,880	2,880	0	2,880	2,880	100.0	100.0
교무행정지원사 실무능력 향상 교육 (3과정)	3,490	3,490	15,898	3,490	3,490	100.0	100.0
(찾아가는)교무행정지원사 실무능력 향상 교육 (2과정)	3,110	3,110	0	2,617	2,617	84.1	84.1
교육공무직 행정관리능력 향상 교육 (4과정)	13,800	13,800	8,690	13,054	13,054	94.6	94.6
(찾아가는)교육공무직행정관 리능력 향상 교육 (2과정)	5,910	5,910	0	0	0	0.0	0.0
교육공무직 사서 실무능력 향상 교육 (기본 2과정)	2,870	2,870	5,820	2,870	2,870	100.0	100.0
교육공무직 사서 실무능력 향상 교육 (심화)	2,870	2,870	3,190	0	0	0.0	0.0
교육실무사(과학실험) 실무능력 향상 교육 (3과정)	3,918	3,918	13,538	3,918	3,918	100.0	100.0
전산실무사 실무 기초(1과정)	2,770	2,770	5,110	2,770	2,770	100.0	100.0
전산 업무능력 심화(1과정)	2,730	2,730	5,500	2,250	2,250	82.4	82.4
교육공무직 돌봄전담사 실무능력 향상 교육 (2과정)	3,349	3,349	8,425	2,728	2,728	81.4	81.4
유치원에듀케어 강사 직무능력 향상 교육 (2과정)	5,740	5,740	0	5,632	5,632	98.1	98.1
지역사회교육전문가 핵심 역량 강화 교육	3,313	3,313	4,642	3,313	3,313	100.0	100.0
업무에 바로쓰는 엑셀과 멀티미디어 활용 교육(4과정)	4,020	4,020	6,060	3,120	3,120	77.6	77.6
행정실무 및 문서작성 교육 (2과정)	3,330	3,330	0	2,837	2,837	85.2	85.2
<b>계</b>	<b>100,635</b>	<b>100,635</b>	<b>107,429</b>	<b>83,133</b>	<b>83,133</b>	<b>82.6</b>	<b>82.6</b>

작성 자

기획평가부장: 안상숙 ☎ 3019-8003      기획평가부 수석연구사: 성은정 ☎ 8051      담당: 이경미 ☎ 8107  
 초등교원연수부장: 박은경 ☎ 3019-8004      초등교원연수부수석연구사: 배희숙 ☎ 8071      담당: 손운득 ☎ 8073  
 중등교원연수부장: 함영기 ☎ 3019-8005      중등교원연수부수석연구사: 이연정 ☎ 8091      담당: 박지혜 ☎ 8104  
 교육행정연수부장: 선우순애 ☎ 3019-8006      교육행정연수1담당사무원: 위유진 ☎ 8111      담당: 우승곤 ☎ 8115

4-2-1 안전한 학교 만들기를 위한 연수

사업 개요

- 예방중심 안전관리 교육을 통한 안전의식 제고
- 체험중심 안전교육을 통한 신속한 위기 대응 능력 강화
- 안전사고로부터 학생을 보호하는 학교환경 조성

추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
[초등] 안전 생활교육 직무연수 등	6, 9월	6과정 200명
[중등] 안전 생활교육 직무연수 등	4,5,6,10월	6과정 220명
[원격] 사고는 NO! 안전은 OK! 등	연중	77과정 9,500명
[행정] 학교시설 안전 관리자 교육 등	연중	9과정 480명
[행정원격] 안전하고 행복한 학교시설관리 등	연중	40과정 4,000명

추진 실적

- 학교 관리자 및 교원의 예방 중심 안전의식 제고 연수
  - 초등 수영 및 생존수영교육 직무연수(2과정, 46명)
  - 중등 안전생활교육 직무연수(1과정, 16명)

- 중등 학교경영자 안전교육 직무연수(4과정, 397명)
- 사고는 NO! 안전은 OK! 등(원격 149과정, 14,743명)
- 생활 속 안전 길잡이 등(행정원격 32과정, 3,800명)
- 학교 안전교육 7대 표준안과 관련된 다양한 사례 중심의 안전사고 유형을 제시하고 그에 따른 대처 방안 안내 및 응급상황 시 학교 구성원의 건강 및 안전을 확보할 수 있도록 심폐소생술 등 실습 강화
- 안전체험중심의 연수 진행을 위해 시민안전체험관 등 지역의 안전 관련 유관 기관과 연계 강화
- 행정 학교시설 관리자의 안전 교육 강화
  - 학교시설 안전전문가 양성 교육(1과정, 17명)
  - 안전한 학교시설 관리 실무능력 향상 교육(5과정, 301명)
- 행정 특정관리대상 시설(노후등급) 관리기반 구축
  - 특정관리대상시설 안전점검 교육(1과정, 14명)
- 초·중등 안전생활교육 직무연수(4과정, 61명)

□ 향후 추진 일정

- 초·중등 안전생활교육 직무연수(4과정, 120명)
- 중등 안전생활교육 직무연수(1과정, 30명, 10월)
- 학교시설 안전관리자 교육(1과정, 30명)
- 학교안전 3대 영역 역량 강화교육 (2과정, 80명)
- 안전하고 행복한 학교시설관리 등(행정원격 8과정, 800명)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.10.10. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
[초등] 안전생활교육 직무연수 (협력, 4과정)	10,140	10,140	17,390	6,542	6,542	64.5	64.5
[초등] 수영 및 생존수영교육 직무연수 (2과정)	4,995	4,995	0	0	0	0.0	0.0
[중등] 안전생활교육 직무연수 (2과정)	5,580	5,580	4,135	2,380	2,380	42.7	42.7
[중등] 학교경영자 안전교육 직무연수 (4과정)	4,280	4,280	3,000	4,280	4,280	100.0	100.0
BTL 학교 관리 운영 교육	2,600	2,600	2,830	2,135	2,135	82.1	82.1
특정관리대상시설 안전점검 교육	3,785	3,785	3,597	2,832	2,832	74.8	74.8
학교시설 안전관리자 교육 (2과정)	15,725	15,725	31,528	5,163	5,163	32.8	32.8
학교시설관리 실무능력향상 교육 (5과정)	17,365	17,365	17,381	17,365	17,365	100.0	100.0
학교시설 안전관리자 (위탁교육)	0	0	6,000	0	0	0.0	0.0
재난관리자 (5급, 기본)	0	0	7,220	0	0	0.0	0.0
<b>계</b>	<b>64,470</b>	<b>64,470</b>	<b>93,081</b>	<b>40,697</b>	<b>40,697</b>	<b>63.1</b>	<b>63.1</b>

작성 자	기획평가부장: 안상숙 ☎ 3019-8003	기획평가부수석연구사: 성은정 ☎ 8051	담당: 이경미 ☎ 8107
	초등교원연수부장: 박은경 ☎ 3019-8004	초등교원연수부연구사: 배희숙 ☎ 8071	담당: 김민희 ☎ 8075
	중등교원연수부장: 함영기 ☎ 3019-8005	중등교원연수부연구사: 이연정 ☎ 8091	담당: 박지혜 ☎ 8104
	교육행정연수부장: 선우순애 ☎ 3019-8006	교육행정연수2담당사무관: 윤정숙 ☎ 8171	담당: 구은경 ☎ 8176

## 4-2-2 평화인권 존중의 학교문화 조성을 위한 연수

### 사업 개요

- 학생인권 증진 체계 구축 및 교사 대상 인권교육 교수요원 양성
- 인권 교육에 대한 인식 개선 및 지도 전문성 신장
- 인권이 존중되는 평화로운 학교문화 조성을 위한 연수

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
[초등] 평화인권존중교육 직무연수	9월	4과정 120명
[중등] 학교경영자 학교폭력예방교육 직무연수 등	연중	2과정 160명
[원격] 감정 조절로 교실행복온도 높이기 등	연중	72과정 10,800명
[행정원격] 다문화사회의 이해 등	연중	7과정 700명

### 추진 실적

- 평화로운 학교 환경 조성을 위한 학교관리자의 학교폭력예방 교육  
- 중등 학교경영자 학교폭력예방교육 직무연수(2과정, 161명)
- 교원의 인권 감수성 및 지도 전문성 향상 인권교육(원격 119과정, 5,948명)
- 이주민과 인권 등(행정원격 5과정, 351명)
- 초등 평화인권존중교육 직무연수(4과정, 47명)

향후 추진일정

- 세계인권선언 등(행정원격 2과정, 200명)

예산 집행 계획

(단위: 천원, '18.10.10. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
[초등] 평화인권존중교육 직무연수 (협력, 4과정)	5,895	5,895	5,630	5,594	5,594	94.9	94.9
[중등] 학교경영자 학교폭력 예방교육 직무연수 (2과정)	3,200	3,200	3,000	3,200	3,200	100.0	100.0
[중등] 인권교육 역량강화 직무연수	0	0	3,940	0	0	0.0	0.0
계	9,095	9,095	12,570	8,794	8,794	96.7	96.7

## 추진 과제 5

수요자 중심의 행정 서비스를 제공할 것입니다.

- ◆ 지식혁명시대를 살아가는 교직원은 급변하는 시대변화에 능동적으로 대응하고 교육현장의 변화를 주도해야 합니다. 이를 위해서는 새로운 지식 기반의 쌍방향형 고품격 연수와 교육공동체가 만족하는 배움과 실천의 연수 환경이 필요합니다.
- ◆ 이를 위해 우리 연수원은 강사 관리 체제 강화로 연수의 질을 높이고, 다양한 방법으로 연수 결과를 분석·기획하여 연수 프로그램을 개선하며 수요자가 만족할 만한 고품격 연수가 되도록 힘쓰고 있습니다. 아울러 외부 교육기관과의 협력 체제 강화, 연수 접근성 제고를 위한 연수기관 확대 등 수요자 중심의 행정 서비스를 제공할 것입니다.

### 실천 과제

- 5-1. 수요자의 만족도를 높이는 행정 인프라 구축
- 5-2. 연수생 편의를 위한 복지환경 조성

작성 자

기획평가부장: 안상숙 ☎ 3019-8003    기획평가부수석연구사: 성은정 ☎ 8051    담당: 박수진 ☎ 8058  
 초등교원연수부장: 박은경 ☎ 3019-8004    초등교원연수부수석연구사: 배희숙 ☎ 8071    담당: 신미정 ☎ 8076  
 중등교원연수부장: 함영기 ☎ 3019-8005    중등교원연수부수석연구사: 이연정 ☎ 8091    담당: 이승섭 ☎ 8098  
 교육행정연수부장: 선우순애 ☎ 3019-8006    교육행정연수1담당사무관: 위유진 ☎ 8111    담당: 김현주 ☎ 8113

5-1-1 고품격 연수를 위한 강사관리 체제 강화

□ 사업 개요

- 다양한 분야의 우수 강사 확보를 통한 연수의 질 제고
- 원어민 영어 강사 활용을 통한 영어교육활동 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
우수 강사 인력풀 운영	2월	추진과제 2영역 200명
초중등 원어민 영어강사 관리 및 활용	연중	원어민 영어강사 3명
[행정] 강사 인력풀 공모 및 우수강사 선정	연중	연1회, 강사풀 공모

□ 추진 실적

- 고품격 연수를 위한 우수 강사 확보 및 강사 관리 체제 강화
  - 우수강사 추천 경로 다양화
  - 컨설팅장학지원단, 교육지원청 우수강사 등과 연계 활용
- 우수 강사풀제 활성화
  - 주제별 분류를 통한 검색 용이성 확대
  - 강의 만족도 등을 다각적으로 검토하여 최상위급 강사 활용

- 초등 원어민 영어 강사 활용 연수
  - 찾아가는 영어 Start Up 직무연수(12과정, 15시간, 279명)
  - 영어 Teaching Practice 직무연수(1과정, 30시간, 41명)
- 초등 영어교사 전문학습공동체 직무연수(1과정, 30시간, 36명)
- 중등 원어민 영어 강사 활용 연수
  - 1급 정교사 자격연수(1과정, 90시간)
  - 영어 토론수업의 실제 직무연수(2과정, 각 15시간)
  - 영어회화 직무연수(4과정, 각 15시간)
- 행정 강사 인력풀 운영 및 우수강사 선정
  - 매년 행정분야 강사 인력풀 신규 구성 및 우수강사 선정
  - 참여형교육 중심의 우수 강사 양성 확대(2과정, 72명)
  - 운영방법: 연 1회 공모 및 홈페이지를 통한 상시 모집 병행
  - 우수강사에 대한 유인책 마련

향후 추진 일정

- 중등 영어 수업 및 평가방법 개선 직무연수(2과정, 15시간)
- 중등 영어회화 고급과정 2기(영어과) 직무연수(1과정, 15시간)
- 초등 찾아가는 영어 Step Up 직무연수(12과정, 15시간)
- 초등 영어 Teaching Practice 직무연수(1과정, 30시간)
- 초등 영어교사 전문학습공동체 직무연수(2과정, 30시간)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
우수강사 인력풀 운영	300	300	300	270	270	90.0	90.0
[초등] 원어민 영어강사 관리 및 활용	101,197	101,197	110,820	49,726	49,726	49.1	49.1
[중등] 원어민 영어강사 관리 및 활용	50,599	50,599	60,430	31,799	31,799	62.8	62.8
계	152,096	152,096	171,550	81,795	81,795	53.8	53.8

작성 자	기획평가부장: 안상숙 ☎ 3019-8003	기획평가부수석연구사: 성은정 ☎ 8051	담당: 박수진 ☎ 8058
	초등교원연수부장: 박은경 ☎ 3019-8004	초등교원연수부수석연구사: 배희숙 ☎ 8071	담당: 김민희 ☎ 8075
	중등교원연수부장: 함영기 ☎ 3019-8005	중등교원연수부수석연구사: 이연정 ☎ 8091	담당: 박지혜 ☎ 8104
	교육행정연수부장: 선우순애 ☎ 3019-8006	교육행정연수1담당사무관: 위유진 ☎ 8111	담당: 용미영 ☎ 8112

## 5-1-2 연수 프로그램 및 운영 방법의 혁신

### □ 사업 개요

- 만족도 조사 및 현장모니터링을 통한 연수의 질 관리 강화
- 연수운영방법 개선 및 교육과정 개발을 통한 혁신 추구
- 연수교육과정 분석을 통한 현장 적합성 제고

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수
교육과정지원단 운영	연중	지원단 15팀
교수요원 워크숍	3월, 9월	교수요원 40명 / 2회
연수 운영 방법 개선	연중	맞춤형 연수 200과정 / 자문단 회의 2회
연수 프로그램 및 운영 평가	3월, 9월	만족도 분석 2회
연수 홍보 강화	연중	홍보책자 200부
행정 연수 운영 지원 인력	연중	309과정 1명
행정 표준교재 제작	3~4월	9종 5,400부
행정 집합교육 연수생 중식비 지원	연중	309과정 39,908명

### □ 추진 실적

- 교수요원의 전문성 함양을 위한 상반기 워크숍 개최(3월)
- 교육과정지원단 교육과정 모니터링 및 분석
  - 4월 구성, 초·중등연수부 및 교육행정연수부 10팀(31명) 운영

- 2017 하반기 연수·교육훈련 운영결과 만족도분석 보고서 발간(1월)
- 2018 연수·교육훈련 운영계획 안내 포스터 제작 배부(1월)
- 2018 상반기 연수·교육훈련 운영결과 만족도분석 보고서 발간(8월)
- 2019 연수·교육훈련 수요조사 결과 분석 보고서 발간(7월)
- 연수, 교육훈련 등 정보 제공을 위한 홍보책자 제작
  - 한글판 1,000부
- 교원연수 평가의 안정적 운영으로 평가 신뢰도 증진
- 메일링시스템을 활용한 연수성과 측정 및 홍보 강화
- 각종 행정 교육과정 연구 추진 및 결과 반영
  - 교육훈련심의위원회 심의 결과 반영 및 심의 위원 자문 활성화(연 2회)
  - 장기 교육과정 공동정책연구 보고서 발간(9종)
- 행정분야 직무교육 표준교재 제작 및 활용
  - 주요 직무분야 교육용 표준교재 제작 및 활용 9종 5,400부
  - ※ 원고료 및 교재제작 예산절감과 교육 품질의 일관성 확보
- 연수생 급식비 지원으로 만족도 제고
- 교수요원의 전문성 함양을 위한 하반기 워크숍 개최(9월)

□ 향후 추진 일정

- ‘18년 교육과정지원단 교육과정분석(수당지급) 및 연수분석보고서 발간(11월)
- 연수방법과 프로그램 개선을 위한 연수 운영 계획 및 평가
- 서울특별시교육청교육연수원 홍보동영상 제작(11월~12월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
[초등] 직무연수 등 운영방법 개선	177,704	177,704	199,539	100,673	100,673	56.7	56.7
[중등] 직무연수 등 운영방법 개선	104,304	104,304	121,789	77,382	77,136	74.2	74.0
연수기획	4,520	4,520	6,640	4,520	4,520	100.0	100.0
교수요원 워크숍	13,996	13,996	13,996	11,518	11,518	82.3	82.3
자문단 운영	2,480	2,480	1,800	1,383	1,383	55.8	55.8
연수기관평가	1,500	1,500	1,500	104	104	7.0	7.0
연수운영계획 및 결과 분석	7,550	7,550	7,250	6,030	6,030	79.9	79.9
교육과정 개발	10,060	10,060	19,260	5,340	5,340	53.1	53.1
교육과정지원단 운영 및 협의회	10,240	10,240	10,240	1,683	1,683	16.4	16.4
교원연수평가	12,060	12,060	11,911	5,906	5,906	49.0	49.0
홍보운영	5,100	5,100	2,830	1,781	1,781	34.9	34.9
[행정] 집합교육 지원인력 운영	14,204	14,204	17,543	8,522	8,522	60.0	60.0
[행정] 표준교재 제작	59,900	59,900	37,174	44,608	44,608	74.5	74.5
[행정] 집합교육 교육비 증식비 지원	159,152	159,152	115,432	112,912	112,912	70.9	70.9
<b>계</b>	<b>582,770</b>	<b>582,770</b>	<b>566,904</b>	<b>382,362</b>	<b>382,116</b>	<b>65.6</b>	<b>65.6</b>

작성 자

기획평가부장 : 안상숙 ☎ 3019-8003 기획평가부수석연구사 : 성은정 ☎ 8051

담당 : 정경식 ☎ 8057

담당 : 김남희 ☎ 8052

### 5-1-3

## 연수 접근성 제고를 위한 연수기관 확대 운영

#### 사업 개요

- 연수협력학교(기관) 운영으로 연수 참여의 편리성·참여도·만족도 제고
- 특수분야연수기관 지정을 통해 다양하고 풍부한 연수 기회 제공

#### 추진 목표

세부사업명	추진시기	과정 및 인원 수	
초·중등 연수협력학교 운영	연중	142과정	4,240명
특수분야연수기관 운영	연중	500과정	15,000명

#### 추진 실적

- 초·중등 연수협력학교 담당자 협의회(3월)
- 초·중등 연수협력학교를 통한 연수 운영: 총 98과정 2,910명
  - 초등(66과정, 12교, 1,980명), 중등(32과정, 930명)
- 연수협력학교 연수 모니터링: 9개교
- 특수분야연수기관 운영
  - 상반기 107기관, 207과정 운영(4,898명 이수)
  - 특수분야연수기관 지정 및 증설 설명회 개최(6월)
  - 특수분야연수기관 컨설팅지원단 운영(28명)

□ 향후 추진 일정

- 초·중등 연수협력학교를 통한 연수 지속 운영(연중)
- 연수협력학교 연수 모니터링: 14교(연중)
- 특수분야연수기관 운영 및 지정·증설
  - 하반기 52기관, 91과정 운영 예정
  - 특수분야연수기관 지정 설명회 개최(12월)
- 특수분야연수기관 컨설팅지원단 현장지원 및 온라인지원(연중)
- 특수분야연수기관 운영결과 보고(2월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
초·중등 연수협력학교 운영	190,080	190,080	156,880	189,600	189,600	99.7	99.7
특수분야연수기관 운영	42,304	42,304	26,612	37,748	37,748	89.2	89.2
계	232,384	232,384	183,492	227,348	227,348	97.8	97.8

## 5-1-4 연수기관의 네트워크 구축 및 교류협력 활성화

### 사업 개요

- 교육연수기관 벤치마킹 및 MOU확대로 연수 방법의 다양화
- 교육연수기관 및 유관기관과의 네트워크 구축으로 연수원 운영 역량 강화
- 중앙교육연수원 및 전국교육연수원과의 네트워크 확대 및 발전

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
전국교육연수원발전협의회	3월, 10월	18개 시도교육연수원
통합교육연수시스템 공동 활용기관 2018년 분담금(교육부송금)		시스템 사용 1년
네트워크구축 및 협력협의회 개최	연중	5기관 이상 MOU 추진 및 업무협력

### 추진 실적

- 전국교육연수원 발전협의회 참가
  - 기간 및 장소: 3월/ 담당 시도교육연수원 지정 장소
  - 참석 대상: 원장, 각 부서 부장 및 실무자 등 20명 내외
  - 주요 활동: 교육훈련 정책이해도 제고 및 연수 현장 간 의사소통·연계 강화, 연수원 간 특색사업 및 우수사례 공유 및 벤치마킹
- 통합교육연수시스템 공동 활용
  - 통합교육연수시스템으로 전환 운영 3년차(집합/원격 동일 시스템)
  - 통합교육연수시스템 공동 활용을 통한 사용자 지원 강화

- 교류협력 활성화를 위한 업무협약 체결
  - 지역 내 유관기관과의 업무협약 체결: 1건
  - 해외 한국국제학교와의 업무협약 체결: 3건
    - 대상: 필리핀한국국제학교, 방콕한국국제학교, 호치민시한국국제학교
    - 내용: 해외 한국국제학교 교원의 연수원 원격연수 프로그램 활용 협력  
(해외 한국국제학교 교원의 교수-학습 분야 전문성 신장)
- 교육연수기관 상호 벤치마킹 및 홍보 강화
  - 충청북도단재교육연수원의 본 연수원 방문 및 협력 방안 논의(7월)
  - 우즈베키스탄 교육방문단 본 연수원 방문 및 견학(8월)
  - 유네스코 관계자 본 연수원 방문 및 견학(9월)

향후 추진 일정

- 타 교육연수원의 본 연수원 방문 및 교류
  - 울산교육연수원의 본 연수원 방문(10월)
  - 부산광역시교육연수원의 본 연수원 방문(11월)
- 본 연수원의 선진 교육연수기관 방문(11월)
- 연수협력학교 연수 모니터링: 12교(연중)

예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
전국연수원발전협의회	10,000	10,000	10,000	5,000	5,000	50.0	50.0
계	10,000	10,000	10,000	5,000	5,000	50.0	50.0

작성 자

운영지원과장: 송병인 ☎ 3019-8009 운영지원과팀장: 이교순 ☎ 8041 담당: 박진아 ☎ 8043

### 5-2-1 편리한 시설 대관‘원스톱 시스템’확대 운영

사업 개요

- 서울교육 더불어 숲 교육·연수 지원과 지역유관단체의 지원을 위한 시설 대관의 편리성 증진 및 효율성 제고
- 연수원 홈페이지에서 손쉽게 열람 가능한 실시간 정보 제공
- 인력관리(지원팀)의 체계화를 통한 시설 대관서비스 증진(업그레이드) 및 확대

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
‘원스톱 시설대관 이용시스템’ 상설 운영	수시	2018년 대관건수 195건
대관서비스 ONE STOP지원팀 구축 운영	수시	9인 내외로 구성

추진 실적

- ‘원스톱 시설 대관 이용시스템(15.12월 개통)’ 상설·운영 (연중)
  - ‘원스톱 시설 대관 지원팀’ 구축 및 확대(구축: 2018. 7, 운영: 수시)
    - 업무의 효율화를 위해 ‘담당자 중심’ 에서 ‘팀장’ 으로 격상하여 관리(지원팀: 8인 → 9인으로 확대)
    - 지원팀은 유관부서 협업체제를 통해 구축 운영 (약 9명)
- ※ (구성) 총괄팀장, 총괄담당, 전기·통신·용역담당, 용역업체(4인)

□ 향후 추진 일정

- 서울특별시교육청 시책사업 관련 시설물 대관(우면관, 컨벤션센터, 강의실 등) 적극 지원(연중)
- 지역·마을공동체·공공기관 등에 적극 대관하여 지역과 함께하는 상생의 대관 서비스 제공(연중)

작성 자

운영지원과장: 송병인 ☎ 3019-8009 운영지원과팀장: 이교순 ☎ 8041 담당: 김혜민 ☎ 8042, 박잔아 ☎ 8043

## 5-2-2 연수 접근성 제고를 위한 교통 편의 제공 확충

### 사업 개요

- 연수원의 대중교통 접근성 확충으로 연수시설 이용자 편의성 제고
- 지역주민에 대한 서비스 확대로 수영장 이용자 증가

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
연수생 셔틀버스 운행(사당역-연수원간)	연중	연수계획 연계 약 2,250회 운행
수영장 셔틀버스 운행(사당역-연수원간)	연중	매시간별 1회 (왕복 9회)

### 추진 실적

- 우리 연수원의 지리적 접근성 취약(대중교통 부족)으로 연수생 및 시설 이용자의 불편이 지속됨에 따른 대중교통(마을버스 등) 확충 적극 추진
- 연수원 앞 정류장 마을버스 노선 연장(마을버스 17번) 적극 추진  
- 유관기관(서울시, 서초구청, 방배경찰서 등)과 지속적 협의 추진(연중)

#### ※ 연수원 정류장 앞 버스 노선 현황

- 간선버스: N61 - 지선버스: 5413번 - 경기광역버스: 1500-2, 1553
- 마을버스: 서초 13번 <인근 정류장(동덕여중고) 정차 노선: “서초 17번” 연장 추진>

### 향후 추진 일정

- 관계기관(서울시, 서초구청, 방배경찰서, 버스관련업체)과 마을버스 노선 연장 지속 협의 중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
수영장 셔틀버스 운영	45,000	45,000	38,400	43,140	31,870	95.9	70.8
연수생 셔틀버스 운영	98,400	98,400	84,480	86,900	68,252	88.3	69.4
계	143,400	143,400	122,880	130,040	100,122	90.7	69.8

작성 자

운영지원과장 : 송병인 ☎ 3019-8009    운영지원과팀장: 이교순 ☎ 8041    담당: 박진아 ☎ 8043  
기획평가부장 : 안상숙 ☎ 3019-8003    기획평가부수석연구사: 성은정 ☎ 8051    담당: 안카지 ☎ 8055, 최동업 ☎ 8062

### 5-2-3 수요자 중심 연수 환경 제공 및 복지 환경 조성

사업 개요

- 교육동 1층 ‘세티마루’ 카페, ‘세티미래’ 갤러리의 안정적 운영을 통한 연수 만족도 제고
- 정보자료실과 정보사랑방 운영 및 지속 관리를 통한 교육환경 개선
- 통합교육연수시스템 개선을 통한 연수생 편의 증진
- 연수생 및 각급학교, 지역주민을 위한 쾌적한 생활체육(수영) 장소 제공

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
세티마루 카페 운영 갤러리 ‘세티미래’ 운영	연중	교육동 1층(123.9㎡, 약 38평) 교육동 1층(562.3㎡, 약 170평)
정보자료실 운영	연중	장서 3,500권, 컴퓨터 4대 프린터 1대, 복사기 1대
정보사랑방 운영	연중	컴퓨터 36대, 프린터 5대
통합교육연수시스템 운영	연중	서울특별시교육청 소속 전 교직원
수영장 운영	연중	수영장 연간이용자 약 10만명 (7레인 / 2,443.54㎡)

추진 실적

- 쾌적한 쉼터 및 문화예술 공간 제공으로 수요자 중심의 소통과 공감의 연수환경 구축 및 만족도 제고
- 장애인 일자리 지원을 통한 공공기관의 사회적 책무 기여 및 기관이미지 제고

- 정보자료실 및 정보사랑방 운영
  - 정보화기기 매월 정기점검 및 소모품 교체로 최적 사용자 환경 지원
  - 노후 정보화기기 교체 및 재분배를 통한 교육환경 개선
- 통합교육연수시스템 운영
  - 교육연수시스템 응용 S/W 기능 개선으로 사용자 지원 강화
- 전문 강사에 의한 일일/월간 수영프로그램, 교원연수·초등수영교육 운영 및 다각적인 운영적자 개선 등 내실화방안 모색 노력

□ 향후 추진 일정

- 카페 운영
  - 카페 운영(명칭:세티마루)을 통한 연수생 등의 편의 및 복리증진
  - 사회적 배려대상자(장애인단체 등)에게 카페운영 기회 제공
  - 카페 근로자의 장애인 채용으로 고용 활성화와 자립 증진 도모
- 정보자료실 및 정보사랑방 운영
  - 정보자료실 신간 도서구입 및 비치(10월)
  - 연수생 이용 편의를 위한 정보사랑방 정보화기기 지속적 업데이트 및 소모품 지원을 통한 교육환경 개선
  - 정보사랑방 정기점검으로 수요자 중심의 연수 환경 지속
- 통합교육연수시스템 운영
  - 연수이수증 등 증명서 발급 절차 간소화를 위한 위변조방지솔루션 기능 개선 추진

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '18.10.10. 현재)

사업명	2018년도		2017년도 최종예산	집행액		집행률(%)	
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)
정보자료실 및 정보사랑방 운영	2,500	2,500	2,500	67	67	2.7	2.7
통합교육연수시스템 운영	86,338	86,338	34,576	61,461	61,461	71.2	71.2
수영장 운영	444,188	444,188	417,467	326,378	314,307	73.5	70.8
계	533,026	533,026	454,543	387,906	375,835	72.8	70.5