

2023년도 교육위원회
행정사무감사 보고자료

주요업무보고



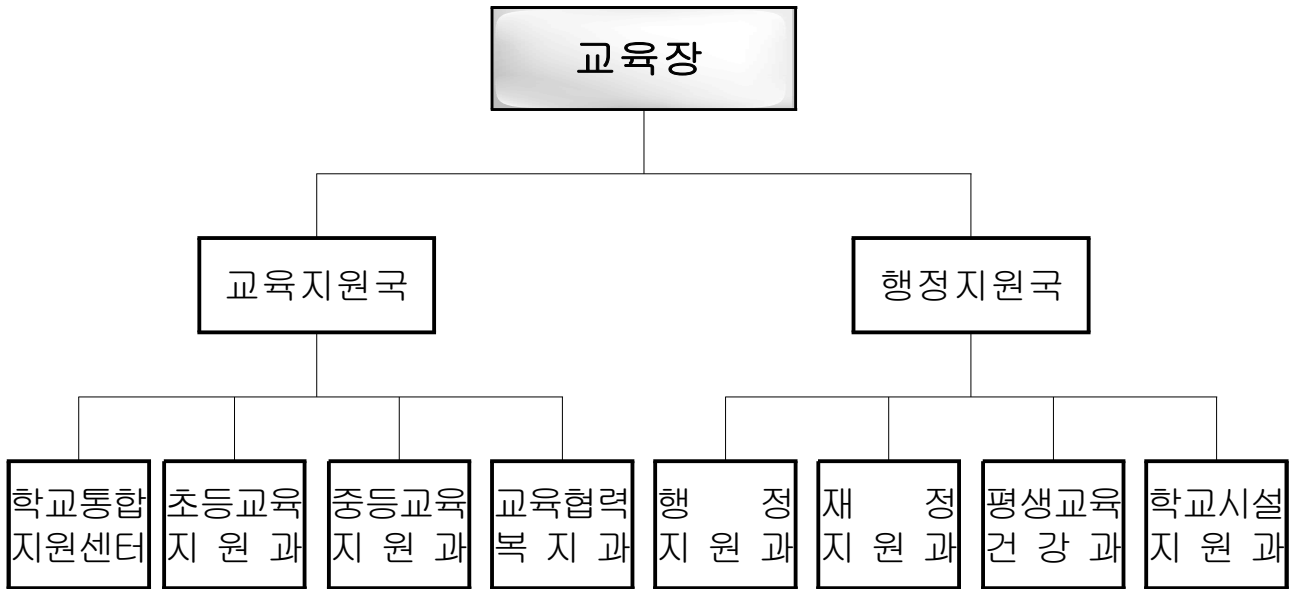
2023. 11.

서울특별시중부교육지원청



일반 현황

조직



정·현원

구분	일반직								교육전문직			총계
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기록 연구사	소계	초등	중등	소계	
정원	1	5	23	37	17	-	1	84	15	13	28	112
현원	1	5	25	20	22	8	1	82	14	13	27	109

각급학교 현황

○ 학교급별 현황

구분	학교(원) 수	학급 수	학생 수	교원 수
유치원	42(29)	174(125)	3,144(2,597)	313(250)
초등학교	40(6)	814(84)	15,521(2,425)	1,361(109)
중학교	27(16)	408(233)	8,038(4,658)	841(447)
고등학교	35(24)	851(552)	17,015(11,720)	2,059(1,277)
특수학교	4(1)	96(7)	434(24)	197(17)
계	148(76)	2,343(1,001)	44,152(21,424)	4,771(2,100)

※ ()안의 수: 사립유치원·학교 수로서 본 수에 포함됨

※ 중학교: 각종학교, 특성화중 포함

※ 고등학교: 일반고, 자율고, 특성화고 포함

○ 행정구별 현황

구분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		특수학교		계	
	원 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	학교 수	학생 수	기관 수	학생 수
종로구	16	977	13	4,645	9	2,481	14	7,365	4	434	56	15,902
중구	13	900	12	4,728	9	2,452	11	5,260	-	-	45	13,340
용산구	13	1,267	15	6,148	9	3,105	10	4,390	-	-	47	14,910
계	42	3,144	40	15,521	27	8,038	35	17,015	4	434	148	44,152

평생교육기관 현황

구분	학원	교습소	개인과외	평생교육시설	계
종로구	229	104	343	208	884
중구	109	58	221	163	551
용산구	146	120	550	62	878
계	484	282	1,114	433	2,313

□ 예산현황

(단위: 천원, % '23.9.30. 기준)

세부사업	2023년도		2022년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
ICT활용교육지원	12,200	63,850	61,099	21,548	33.7
각종체육활동	16,940	2,885,695	2,429,212	2,840,937	98.4
감사관리	-	21,920	4,370	10,500	47.9
계약제교원인건비	-	6,222,532	8,830,962	6,149,013	98.8
계약제근로자인건비	-	785,954	938,631	777,646	98.9
공유재산및물품관리	473,735	2,739,865	124,350	2,681,640	97.9
교과서지원	-	1,928,784	2,178,604	1,903,731	98.7
교실수업개선	2,500	70,180	251,630	54,678	77.9
교원연수운영	-	4,810	4,250	1,442	30.0
교원인건비	-	79,407,123	98,429,470	79,401,680	100.0
교원인사관리	188,849	279,462	275,164	130,621	46.7
교육공무직원인건비	-	22,049,621	25,431,805	19,228,908	87.2
교육과정운영여건개선	-	504,880	655,250	504,350	99.9
교육과정운영지원	91,623	1,338,931	1,252,249	1,265,435	94.5
교육급여지원	-	12,347	428,821	12,347	100.0
교육복지우선지원	14,000	2,413,130	3,099,372	2,131,422	88.3
교육비지원	-	4,319,239	4,168,060	4,316,051	99.9
교육연구운영지원	-	911	-	398	43.7
교육자료개발보급	8,514	8,514	8,514	510	6.0
교육전문직원인건비	-	2,131,059	2,609,928	2,131,059	100.0
교육정책기획관리	-	10,687	4,120	1,540	14.4
교육행정기록물관리	9,768	31,368	9,193	30,960	98.7
교육행정정보시스템운영	1,760	1,760	1,760	1,039	59.0
교직원복지지원	-	1,061,844	1,288,700	954,474	89.9
근로자인사관리	2,800	13,934	17,960	12,593	90.4
급식비지원	-	22,447	18,025	22,447	100.0
기관기본운영비	780,047	787,463	796,407	537,852	68.3
기관및학교평가관리	14,170	14,170	14,170	10,910	77.0
기관시설유지관리	55,000	271,511	319,120	231,250	85.2
누리과정지원	-	10,269,900	11,418,934	10,264,584	99.9
다문화및북한이탈주민등 자녀교육지원	-	2,000	-	460	23.0
대안교육운영	-	66,105	96,980	64,890	98.2
대학수학능력시험	4,594	62,073	611,827	29,010	46.7
독서논술교육운영	-	317,980	7,600	314,447	98.9
돌봄교실운영	-	2,137,776	813,837	2,134,309	99.8
문화예술교육활동	11,800	120,800	5,000	109,000	90.2
방과후자유수강권지원	-	612,160	749,900	612,160	100.0
방과후학교운영	-	905,330	693,560	903,080	99.8

세부사업	2023년도		2022년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
비상대비계획운영	-	198,959	-	153,842	77.3
사립유치원지원	520	2,240,061	2,685,977	2,058,789	91.9
성폭력예방교육등	2,940	2,940	2,400	1,470	50.0
시설사업운영	77,849	2,264,506	1,764,964	2,164,146	95.6
영재교육운영	159,600	159,600	205,600	143,216	89.7
예산관리	-	101,019	87,516	98,026	97.0
유아교육운영	5,570	158,070	213,022	150,362	95.1
유치원방과후과정운영	1,556	352,847	387,389	352,672	100.0
의회협력	-	1,000	1,000	390	39.0
적정규모학교육성	-	760	300	-	0.0
정보보안관리	675,230	675,230	240,970	411,747	61.0
지방공무원연수운영	-	144	288	144	100.0
지방공무원인건비	-	11,655,108	14,444,799	11,653,668	100.0
지방공무원인사관리	-	4,380	3,400	2,880	65.8
진로진학교육운영	-	433,780	390,780	425,004	98.0
진학시험및입학전형관리	17,059	22,833	43,956	10,513	46.0
특별교육재정수요지원	-	159,719	627,400	146,159	91.5
특색교육과정운영	62,138	737,710	2,583,705	652,503	88.4
특수교육복지	-	85,507	66,785	75,903	88.8
특수교육운영	-	463,754	372,280	359,890	77.6
평생교육시설및운영	12,608	39,908	41,055	31,386	78.6
평생학습운영	6,000	224,866	232,291	221,943	98.7
학교급식운영	10,196	44,483,255	48,516,151	32,820,681	73.8
학교급식환경개선	2,513,091	5,190,922	3,669,476	2,127,386	41.0
학교도서관운영	29,000	29,000	3,288,400	14,136	48.7
학교보건관리	69,757	3,356,624	6,857,160	3,266,737	97.3
학교시설환경개선	24,671,265	57,808,693	43,264,398	24,340,567	42.1
학교신증설	5,955,811	8,433,576	2,520,470	6,666,977	79.1
학교운영비지원	8,485,839	24,886,023	24,967,995	20,871,159	83.9
학교정보화여건개선	-	507,000	606,000	503,780	99.4
학교폭력예방및교육	-	372,663	438,917	252,309	67.7
학교환경위생관리	21,120	5,170,390	3,492,374	3,935,693	76.1
학력평가관리	9,400	23,680	19,540	8,630	36.4
학력향상지원	403,960	5,346,889	3,553,960	5,186,150	97.0
학부모및주민참여확대	-	80,155	90,110	70,029	87.4
학생배치계획관리	-	163,353	7,155	163,353	100.0
학생상담활동	122,704	174,064	347,648	100,734	57.9
학생생활지도지원	26,060	34,220	40,360	18,297	53.5
학생안전관리	-	4,980	8,335	400	8.0
행정개선활동지원	316,974	316,974	183,005	207,173	65.4
현장중심장학지원	1,300	207,380	133,050	166,019	80.1
계	45,345,847	320,470,657	334,449,215	259,633,784	81.0

□ 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, %, '23.9.30. 기준)

주요업무명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)	족수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
1-1-1 기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습 안전망 구축	403,960	486,464	331,384	294,910	60.6	17
1-1-2 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성	재배정	75,000	75,000	75,000	100	23
1-2-1 생각하는 힘을 기르는 수업·평가	6,300	35,940	36,310	18,253	50.8	26
1-2-2 서울형 독서·토론 수업	29,000	36,600	35,600	18,202	49.7	31
1-3-1 놀면서 배우는 유치원	4,550	19,750	21,590	19,122	96.8	35
1-3-2 행복한 학습자로 성장하는 초등학교	1,300	15,860	11,135	10,080	63.6	39
1-3-3 자율적 역량을 키우는 중학교	4,272	4,272	4,272	120	2.8	43
1-3-4 미래를 설계하는 고등학교	9,712	257,712	9,712	210,870	81.8	46
1-3-5 학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육	재배정	52,910	40,690	42,896	81.1	50
1-4-1 체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영	재배정	17,580	17,580	8,055	45.8	56
1-4-2 특성화고 발전 지원	비예산	비예산	비예산	-	-	59
1-5-1 평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육	2,600	70,600	22,600	32,571	46.1	62
1-5-2 학교예술교육 활성화	11,800	11,800	5,000	0	0	65
1-5-3 생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교 운동부 운영	14,340	17,740	14,420	11,050	62.3	67
1-6-1 연구하는 교사 지원 확대	재배정	3,850	12,900	1,710	44.4	70
1-6-2 교원 교육활동 보호 및 지원	460	460	460	460	100	74
1-7-1 학교자치의 토대를 다지는 학교자율 사업운영체 지원	재배정	240,000	2,485	240,000	100	77
1-7-2 교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감	56,668	56,668	56,093	41,980	74.1	79
1-7-3 혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원	재배정	12,672	12,592	5,264	41.5	82
2-1-1 유아공교육 기회 확대 및 유아교육 공공성 강화	5,955,811	19,611,266	15,332,548	17,662,144	90.1	87

주요업무명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)	쪽수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
2-2-1 질 높은 방과후학교 운영	재배정	912,210	698,160	903,080	99.0	92
2-2-2 질 높은 돌봄 운영	1,956	2,320,732	997,573	2,320,282	99.9	96
2-3-1 특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원	재배정	292,186	67,470	233,146	79.8	101
2-3-2 장애학생을 위한 특수교육 강화	재배정 예정	0	160,000	0	0	106
2-3-3 다문화 학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축	2,000	2,000	비예산	460	23.0	109
2-3-4 대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화	재배정	66,105	96,980	64,890	98.2	112
2-4-1 건강한 부모-자녀 관계 형성 지원	재배정	2,140	2,140	260	12.1	115
2-5-1 교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축	14,000	5,777,052	6,282,053	5,735,508	99.3	117
2-5-2 교육소외계층을 위한 평생교육 기회 확대	0	194,966	193,566	194,966	100	124
3-1-1 생태시민 육성을 위한 생태전환교육 및 조직문화 전환	1,900	22,380	31,804	7,657	34.2	131
3-2-1 공존의 세계시민·통일교육 활성화	비예산	비예산	비예산	-	-	136
3-2-2 학생자치 강화	26,060	26,060	26,060	17,796	68.3	138
3-2-3 공감과 존중의 협력적 인성교육 강화	6,000	10,000	4,800	5,151	51.5	141
3-2-4 협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현	재배정	7,260	3,600	1,953	26.9	144
3-3-1 학교 안 소통구조 강화	15,190	79,495	75,720	75,575	95.1	148
3-3-2 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육	48,000	180,046	123,336	170,476	94.7	152
3-3-3 서울교육 자원을 활용한 평생학습 생태계 조성	13,000	32,800	35,820	26,936	82.1	158
3-3-4 서울미래교육지구 운영(신규)	재배정	892,800	0	831,399	93.1	161
3-4-1 공무원 공직적응 및 조직문화 개선	30,320	34,700	17,180	21,217	61.1	165
4-1-1 세계를 경험하는 교육기회 제공	비예산	비예산	비예산	-	-	171
4-1-2 세계인과 소통가능한 외국어교육 강화	재배정	4,400	2,000	1,510	34.3	173
4-2-1 인공지능(AI)교육 지원 체계 강화	247,943	247,943	249,525	198,243	80.0	177

주요업무명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)	쪽수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
4-2-2 인공지능(AI)교육을 위한 교원 역량 강화	재배정	12,770	12,050	4,922	38.5	182
4-3-1 디지털 교수학습 지원	12,200	48,080	63,000	16,625	34.6	184
4-3-2 생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성	재배정	11,600	10,000	5,348	46.1	187
4-4-1 배움, 씬, 놀이가 어우러지는 학교 공간 조성	3,369,210	8,785,994	3,711,538	5,729,166	65.2	189
4-4-2 미래환경 변화에 대비하는 '서울형 그린스마트 미래학교'추진	재배정	2,212,729	144,830	334,916	15.1	192
4-4-3 미래교육을 대비하는 디지털 환경 구축	615,590	615,590	144,130	366,274	59.5	195
5-1-1 종합적인 상담 및 치유 지원	15,640	15,640	13,740	10,220	65.3	201
5-1-2 학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달지원	44,100	44,100	41,750	19,463	44.2	204
5-2-1 학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화 및 안심 교육환경 조성	90,877	6,501,968	8,285,996	5,518,685	84.9	207
5-2-2 교육시설 안전지원 강화	23,405,827	55,117,412	31,378,849	20,129,366	36.5	211
5-2-3 체험중심 안전교육 강화 및 안전한 근무환경 조성	재배정	2,335	2,335	400	17.1	215
5-3-1 친환경 급식 지원 및 급식실 환경개선으로 질 높은 급식 제공	1,144,770	41,241,810	51,310,455	34,053,827	82.6	218
5-4-1 학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화	재배정	14,760	8,160	9,860	66.8	222
5-4-2 학교폭력 및 성폭력 예방활동 강화	재배정	14,280	14,280	8,570	60.0	226
5-4-3 학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화	재배정	158,100	152,300	84,621	53.5	231
5-4-4 인권존중 학교문화 조성	재배정	1,460	3,700	500	34.2	235
5-5-1 청렴 교육행정 구현	11,715	29,715	13,710	16,728	56.3	238
5-5-2 다함께 성장하는 열린 학습공동체 조성	8,500	8,500	8,640	4,903	57.7	243
5-5-3 학원의 건전 운영 지원 및 자율정화 역량 강화	비예산	비예산	비예산	-	-	246



업무 평가 및 개선 방향

□ 성과

- 복합적 요인의 학교 위기사안 지원 요청에 적극적으로 대응하는 맞춤형 통합지원으로 학교교육력 제고에 기여
- 심리·정서적 위기 학생 대상 상담을 강화하여 유형별 위기학생(급) 맞춤형 통합지원 체계 구축
 - 위기학생의 심리·정서적 안정과 사회 적응력 신장을 위한 상담 다각화 및 가족 단위 심리지원 프로그램 확대 운영
 - 위기학급 맞춤형 통합지원을 위한 ‘학교로 찾아가는 학급단위교육(집단상담)’ 운영 및 ‘전문가와 함께하는 교사 코칭’ 운영
- 학교폭력 예방을 위한 중부 특색사업 운영으로 관계회복 중심의 긍정적 학교 문화 조성 지원
 - 회복적 생활교육을 위한 ‘학교로 찾아가는 학교폭력 예방교육’ 실시
 - ‘찾아가는 관계회복 조정활동 워크숍’ 운영
 - ‘저경력 교사 생활교육 역량 강화 연수’ 운영
- 초등 수업나눔 문화 확산 및 수업혁신 역량 강화를 위한 지원 확대
 - 초등 수업나눔 클래스룸: 79개 클래스룸 수업나눔, 6~7월
 - 중부 초등 별별 서포터즈 구성·운영: 12영역, 85명
 - 초등 ‘별별 다가감 장학’ 지원: 강의·컨설팅 및 멘토링, 13회, 138명
- 특수교육지원센터 일반학교 지원 체계 구축: 순회교육운영팀 및 지원팀 구성 운영
 - 관내 특수학급 미설치교에 지구별 순회교육담당교사 지원
 - 관련 요구 및 사안 발생 시, 학교는 해당학교 순회교육담당교사가 상담 및 지원하는 중부 든든 통합교육 지원 HOT-LINE시스템 구축 운영

※ 관내 특수학급 미설치교 중 특수교육대상학생 배치교: 유(6), 초(3), 중(10), 고(19) 집중지원

- 독서·인문교육 활성화를 위한 학교도서관 및 교원 역량 강화 지원
 - 함께 만드는 학교도서관 활용수업 운영: 6개교
 - 학교도서관 사서 역량강화 연수: 20시간
 - 공공도서관 연계 독서교육 프로그램 운영: 14개교
 - 중등 독서교육 수업사례 나눔 워크숍 실시: 1회, 27명
 - 교과보충집중프로그램 독서 관련 사업 2종(아침책산책, 서울형독서 기반 프로젝트 수업)운영(초 33교, 중·고 56교)
- 서울미래교육지구 출발 및 안정적 운영
 - 지역사회와 함께 하는 지역연계 교육과정 운영(초·중·고 99교)
 - 자치구와의 협약을 통한 서울미래교육지구(용산구, 종로구, 중구) 지정으로 교육협치제체 구축(' 23.2월)
- 「(학원) 신규 설립자 토탈케어 서비스」 운영으로 민원인 편의성 증대 및 교습자의 자율정화역량강화
 - 신규 설립자 토탈케어 서비스: 찾아가는 학원등록서비스(44개), 신규설립자 맞춤형 컨설팅(20개)
- 교육소외계층을 위한 맞춤형 평생교육 운영 및 질적 제고
 - 「(음악치료)음악으로 온(溫) 평생교육」 실시
 - 심화과정 2개 기관(문해교육기관 1, 장애성인 평생교육기관1), 총24시간
 - 디지털 역량강화 교육 실시: 2개 기관(문해1, 장애성인1), 총 6시간
 - 문해교육 학습자 대상 운동회 개최: 3개 기관, 100여명 참석
- 친환경 학교(유치원)급식 지원 및 안전하고 위생적인 급식환경 조성
 - 친환경 학교급식 유치원 확대 지원
 - 학교급식 신규 도입 유치원 및 소규모 유치원의 식중독예방을 위한 급식 위생·안전 컨설팅 실시
- 시설안전점검 및 노후시설 개선을 통한 쾌적하고 안전한 학교공간 조성
 - 정기안전점검 및 정밀안전점검 등 실시 및 교육환경개선사업 추진
 - 사용자 참여 디자인 등 창의·감성적 학교공간 조성 적극 추진

□ 한계

- 위기학생(급)의 복합적 문제 해결을 위한 인력 지원 및 행동 중재 전문가·지역유관기관·교사·학부모 등과의 지속적인 협력 필요
- 학교폭력예방교육 예산 부족으로 ‘학교로 찾아가는 학교폭력 예방 교육’ 신청 수요보다 축소 운영
- 수시·상시 수업나눔 운영 지원 한계
 - 시간적·공간적 제약으로 자발적 수업나눔 기회 제공의 어려움
- ‘찾아가는 학원등록서비스’ 사업에 대한 현장실사 시 민원인의 서류작성 부실 등으로 민원 처리시간 지연되어 사업 효과성 저하
- 문화적 소통 및 사회적 공감 형성 지원을 위해, 관내 학원의 외국인 강사를 대상으로 평생교육 프로그램 확대 필요
- 유치원의 학교급식법 신규 도입에 따라 유치원 급식관계자의 급식 운영에 대한 이해 부족 및 급식 위생·관리의 어려움 호소
- 짧은 방학 기간으로 인한 학교시설사업의 일정 차질
 - 학교시설 사업의 특성상 방학기간 내 착공 및 준공해야 하는 사업이 많으나 방학기간이 짧아 사업의 지연, 연기(이월) 등 발생

□ 개선 방향

- 교육환경의 변화 대응 및 교원역량 제고를 위한 지원 체계 구축
 - 대면·비대면 수업나눔 활성화를 위한 수업·사례나눔 플랫폼 구축
 - 교원 상호협력 및 역량개발을 위한 자발적 수업나눔 기회 확대
 - 소규모 단위 교원학습공동체의 자발적 온오프라인 운영 지원 강화
- 위기학생의 회복과 성장을 위해 교육지원청 내외부 전문가·지역 유관기관과의 협력 및 담임(당)교사·학부모 역량 강화 실시

- 학생 체험활동 중심 학교폭력예방교육 운영을 위한 다각적인 지원 방안 모색
- 「카카오채널 개설」을 통해 학원 운영관련 민원인과 실시간·양방향 소통을 가능하게 함으로써 민원인의 시행착오 최소화로 민원처리 시간 단축
- 다문화 사회로의 변화에 따라 학원 내 외국인(외국인 강사)를 대상으로 평생교육을 실시함으로 평생교육 대상 확대
- 유치원 급식 관계자를 대상으로 유치원 위생관리 및 운영방안에 대해 컨설팅, 연수 등 지속적인 교육을 통한 유치원 급식 위생·안전 예방 활동 강화
- 부족한 공사기간 확보 위해 학교와 일정 조정 등 소통 강화

주요업무

1. 더 질 높은 학교 교육
2. 더 평등한 출발
3. 더 따뜻한 공존교육
4. 더 세계적인 미래교육
5. 더 건강한 안심교육

1. 더 질 높은 학교 교육

◎ 실천과제

- 1-1. 기초학력 책임지도
- 1-2. 교육과정·수업·평가 혁신
- 1-3. 학생 주도성 및 학교 자율성으로 맞춤형 교육 구현
- 1-4. 진로교육 강화 및 특성화고 지원
- 1-5. 예체능 교육활동 강화
- 1-6. 연구하고 성장하는 교사 지원
- 1-7. 학교혁신 지속 추진

작성 자	초등교육지원과장: 김종범 ☎ 708-6510	초등교육기획운영팀장: 송주신 ☎ 511	담당: 서진아 ☎ 512
	중등교육지원과장: 김영복 ☎ 708-6530	중등교육기획운영팀장: 이광원 ☎ 531	곽유정 ☎ 533
	학교통합지원센터장: 안혜영 ☎ 708-6690	교육활동행정지원팀장: 윤현영 ☎ 691	이혜선 ☎ 692

1-1-1 기초학력 책임지도 내실화를 위한 다중 학습 안전망 구축

□ 사업 개요

- 목적
 - 다중 학습안전망 구축을 통한 서울학생 기초학력 보장
 - 배움이 느린 학생에 대한 예방-진단-지원의 체계적인 맞춤형 지원
- 근거
 - 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 초·중등교육법 제28조 및 동법 시행령 제54조
 - 기초학력 보장법(시행 2022.3.25.)
 - 2023 초등 기초학력 보장 시행계획 안내
 - 2023 중등 기초학력 보장 시행계획 안내
- 주요 내용
 - [진단] 개별학생 맞춤지원을 위한 기초학력 진단 활동
 - [정규수업 연계] 교육과정(수업) 내 기초학력 지원 강화
 - [학교 내] 단위학교 기초학력 책임지도 내실화
 - [학교 밖] 중부학습도움센터 운영

□ '22년 추진 실적

- 기초학력책임지도제 운영: 공립초 33개교, 중 27개교, 고 17개교
- 초1,2 기초학력 협력강사 운영: 공립초 33개교
- 키다리샘 운영: 초 13개교(49개팀), 중·고 44개교, 키다리샘 도움자료, 상담일지 학교별 교부

- 서울두드림학교 운영: 초 2개교, 고 1개교
- 중등 기본학력책임지도제 컨설팅: 중·고 44개교, 1회
- 기초학력 교원 지도역량 강화 자율연수: 초 40개교, 5회
- 기초학력 운영 이야기(공유마당 포함): 중·고 44개교 2회
- 중등 맞춤형교육 선도학교 운영: 중 1개교
- 교육회복 지원사업(또래활동, 점프업 프로그램): 국·공립초 34개교
- 초등 버리별 기초학력 집중 맞춤지원: 1교, 8회
- 학습상담 프로그램 ‘중부 희망더하기’ 운영
 - 찾아가는 학습상담(초73명, 중28명, 고7명), 난독·경계선지능(초34명, 중1명, 고4명)
 - 기초 쑥쑥 방학 캠프·여름방학 29교 학생 96명, 겨울방학 10교 학생 91명
- 지역특화 프로그램 운영
 - 집단상담 마음 나누기: 난독·경계선 지능 학생을 양육하는 학부모 8명, 기초학력 관련 업무 담당교사 8명
 - 다문화학생 한글교육 프로그램: 초 5교 학생 15명
 - 학교로 찾아가는 맞춤형 학습코칭: 초·중·고 21교 학생 2,095명
 - 함께 만들어가는 학생·학부모 상담: 심리·정서·학습 면에서 10회기 이상의 집중 상담이 필요한 학생 78명, 학부모 43명
 - 틈새 지원 프로그램 종합심리마우처 지원: 초 1~3학년 학생 77명
 - 그림책을 활용한 기초(본)학력 프로젝트 그림책 산책: 초·중·고 33교 학생 4,493명
 - 교구를 활용한 학습상담·인성교육 역량강화 연수: 교원 2회 49명
 - 배움이 느린 학생 이해 연수: 학부모 2회 288명, 교원 2회 135명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
단위학교 기초학력 책임지도제	연중	(초)공립초 교당 1,600천원 내외, 사립초 1,700천원 내외 (중)공·사립중 교당 6,000천원 내외
기초학력 역량 강화 연수	3~10월	초·중·고 교원, 1회
컨설팅 및 모니터링	연중	초 40개교, 중·고 44개교, 1회
학습상담 프로그램 운영	연중	관내 초·중·고 학생
지역특화 프로그램 운영	연중	관내 초·중·고 학생, 교원, 학부모

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 초1~2학년 기초학력 보장 집중지원
- 개별학생 맞춤 지원을 위한 초3~고2 모든 학생 기초학력 자율진단
- 중부학습도움센터를 통한 학생 맞춤형 지원으로 다중 학습안전망 구축
- 중부학생 기초학력 보장 체계 강화
 - ‘기초학력 책임지도제’ 정착: 공·사립초 40개교(교당 1,600~1,700천원 내외), 공사립중 27개교, 일반고 17개교(교당 6,000천원 내외)
 - 단위학교 ‘지원협의회(다중지원팀)’ 역할 강화: 기초학력 보장을 위한 다각적 협력체제 구축
- [진단] 개별학생 맞춤 지원을 위한 기초학력진단검사
 - 초1~고3 모든 학생 기초학력 자율진단을 통한 서울 기초학력 집중 진단
 - 서울기초학력지원시스템(<https://s-basic.sen.go.kr>)진단-보정 프로그램 활용
- [정규수업 내] 교육과정 운영 내실화를 통한 기초학력 보장
 - 초1, 2 기초학력 보장 집중지원: 초1,2학년 기초학력 협력강사 지원
 - 중학교 기초학력 협력강사 지원: 전체학년(수학,국어 등)

- [학교 내] 단위학교 기초학력 책임지도 내실화
 - 단위학교 기초학력 책임지도제 예산지원으로 「기초학력 책임지도제」 정착
 - 학교 내 지원협의회를 통한 학습지원대상 학생별 맞춤 지원
 - 학교 요청 사안에 따른 ‘벼리별 기초학력 맞춤지원’ 운영: 초 10교
 - 기초학력 **별별** 서포터즈 의 기초학력 보장 사업운영 컨설팅 및 학습지원 담당교원 멘토링: 초, 40교
 - **중부샘(샘)** 수업평가나눔 교사단과 연계한 기초학력 맞춤지원 확대 운영: 중부 수업평가나눔 교사단 및 희망교원(기초학력 관련 수업 나눔, 수업공개 지원)
 - 기초학력 키다리샘 보충활동 확대 지원
 - 기초학력 보조인력(튜터)을 통해 보충지도 및 상담 제공
 - ‘기초학력 보장 채움 학기제’ 운영을 통한 초6, 중3학년 전환기 기초학습 지원 강화
- [학교 밖] 중부학습도움센터 운영
 - 중부학습도움넷 구축: 정서·행동문제, 난독·경계선지능, 복합 요인 등 학습 부진요인별 학습상담 및 프로그램 운영 지원
 - 학생통합지원협의체 구축 및 운영: 15명, 4회(분기별 1회)
 - 학습상담프로그램 ‘중부 희망 더하기’ 운영: 학교로 찾아가는 학습상담, 기초쑥쑥 방학캠프, 난독·경계선지능 학생 지원
 - 지역특화 프로그램 운영: 다문화 학생 한글교육 프로그램, 학교로 찾아가는 맞춤형 학습코칭, 함께 만들어가는 학생·학부모 상담, 난독·경계선 지능 및 배움이 느린 학생 이해를 위한 학부모 및 교원 연수 등
- 기초학력 교원 지도 역량 강화 및 지원
 - 기초학력 교원 자율(직무)연수, 기초학력 진단-보정 시스템 연수
 - 기초학력보장 지원단 구성 및 운영: 초·중·고 연중
 - 기초학력 컨설팅 및 모니터링: 초·중·고 연중
 - 기초학력 향상 사업 운영 사례 나눔 및 성과 공유: ’ 23.12월

□ 추진 실적

- 중부 학생 기초학력 보장 체계 강화
 - 단위학교 기초학력 책임지도제: 공·사립초 39개교(교당 1,600~1,700천원 내외)
 - 기초학력책임지도제: 중학교 27교(교당 5,000천원 내외), 고등학교 17교(교당 6,000천원 내외) 차등 지원
 - 초1, 2 기초학력 협력교사(강사)지원: 공립초 33개교
 - 중학교 기초학력 협력강사 지원: 전체학년(수학, 국어 등)
 - 초등 키다리샘 운영 및 지원: 49개팀, 157,500천원 지원
 - 중등 학습지원 튜터 운영 지원: 15교
 - 서울 두드림학교 운영: 공·사립초 전체 지원(단위학교 기초학력 책임지도제 예산에 포함), 신규 두드림학교 교장단 워크숍 운영(1회, 5월)
 - 중등 기초학력보장 컨설팅지원단 구성 및 운영: 8명
 - 중등 단위학교 기초학력 책임지도제 및 서울 두드림학교, 맞춤형교육 선도학교 컨설팅 실시: 중·고 44개교, 6월
- 기초학력 교원 지도역량 강화 자율연수
 - 기초학력 진단-보정시스템 활용 및 협력강사 운영 실제 연수(초등): 1회(2월)
 - 기초학력 지도역량 강화 직무연수(초등): 2회(3~4월), 28명
 - 기초학력 중·고 업무 담당자 자율연수(중등): 2회, 중·고 44개교
- [학교 밖] 중부학습도움센터 운영
 - 중부학습도움넷 구축: 정서·행동문제, 난독·경계선지능, 복합요인 등 학습 부진요인별 학습상담 및 프로그램 운영 지원
 - 학생통합지원협의체 구축 및 운영: 15명, 6회(매월 1회)
 - 학습상담프로그램 ‘중부 희망 더하기’ 운영:
 - 학교로 찾아가는 학습상담: 초 12개교, 중 5개교, 고 2개교 총 44명
 - 기초쑥쑥 방학캠프: 초 9개교, 중 3개교, 고 1개교 총 61명
 - 난독·경계선지능 학생 지원: 초 20개교, 중 4개교, 고 4개교 총 66명

- 지역특화 프로그램 운영

- 다문화 학생 한글교육 프로그램: 초 17개교, 중 4개교, 고 8개교 총 67명
- 학교로 찾아가는 맞춤형 학습코칭: 초·중·고 11개교 학생 425명, 교직원 35명, 학부모 40명 총 500명
- 함께 만들어가는 학생·학부모 상담: 초 19개교, 중 4개교, 고8개교, 학생·학부모 총 59명
- 배움이 느린 자녀 이해를 위한 학부모 연수: 2회, 총 117명
- 배움이 느린 학생 이해를 위한 교원 연수: 2회, 총 16명

□ 향후 추진 일정

- 단위학교 기초학력 책임지도제 운영 지원: 초·중, 연중
- 기초학력 향상 사업 및 서울 두드림학교 컨설팅·모니터링: 연중
- 초등 단위학교 기초학력 학습지원 담당교원 워크숍 운영: ' 23.11월
- 중등 단위학교 기초학력 책임지도제 사례나눔 워크숍 운영: ' 23.11~12월
- 중부지역학습도움센터 특화프로그램 운영: ' 23.4.~12.월
- 다문화학생 한글교육 프로그램: ' 23.4~11월
- 함께 만들어가는 학생·학부모상담: ' 23 5~11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위 액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
초,2 기초학력보장 집중지원	9,100	9,100	10,500	4,468	4,468	49.1	49.1	936
중등기초 학력향상지원	재배정	15,900	15,820	14,305	14,305	89.9	89.9	1235
기초학력 향상지원	394,860	461,464	305,064	276,137	276,137	59.8	59.8	966
계	403,960	486,464	331,384	294,910	294,910	60.6	60.6	

1-1-2 개별 맞춤형 교육 구현을 위한 여건 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 서울형 작은학교 운영 지원을 통한 ‘가고 싶고 머물고 싶은 학교’ 만들기
- 소규모학교의 적정규모학교 육성을 통한 안정적 학교운영 지원

○ 근거

- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 제3기 서울형 작은학교 운영 지원
- 소규모학교의 적정규모화 육성을 위한 중학교 입학 희망이관배정 시행

□ '22년 추진 실적

○ 제2기 서울형 작은학교 운영 지원(교동초, 재동초, 용암초)

- 학교별 맞춤형 특색프로그램 재정 지원: 75,000천원(25,000천원, 3교)

※ [참고] 제2기 서울형 작은학교 운영 학교 '22 신입생 모집 결과

- 교동초: '22학년도 신입생 36명 중 학구 외 23명(63.9%)
- 재동초: '22학년도 신입생 56명 중 학구 외 22명(30.4%)
- 용암초: '22학년도 신입생 19명 중 학구 외 4명(21.1%)

○ 적정규모학교 육성 추진을 위한 소규모학교 희망이관 배정 시행

- '22학년도 중입 희망배정 제도 시행: 2교(덕성여중, 중앙중)
- '22학년도 중입 이관배정 제도 시행: 1교(환일중)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형 작은학교 운영 지원	1~12월	3개교 (교동초, 충무초, 효제초)
중입 희망이관배정 제도 시행	12~2월	5개교 (덕성여중, 중앙중, 환일중, 배문중, 성심여중)

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 제3기 서울형 작은학교 운영 학교 변경
 - 제3기 교동초(재지정), 충무초(신규), 효제초(신규) 선정
- '23학년도 중학교 입학 희망·이관배정 제도 확대 시행
 - '22학년도 총 3개교 29명 대비 '23학년도 총 5개교 62명으로 확대
- 제3기 서울형 작은학교 운영 지원
 - 대상학교: 교동초, 충무초, 효제초
 - 운영기간: '23.3월 ~ '26.2월
 - 지원내용
 - '서울 전역 통학 학구' 운영(학구 외 학생 전·입학 허용)
 - 특색있고 자율적인 교육과정 운영을 위한 재정 지원(학교별 25,000천원, 3교)
 - ※ 2023학년도부터 행정지원과에서 해당 학교 재배정 교부
- '23학년도 중학교 입학 희망·이관배정 제도 시행
 - 추진목표: 소규모학교 적정규모 육성 추진을 위한 희망이관 배정 시행
 - 대상학교
 - (관내) 덕성여중, 중앙중 (2개교, 총 52명)
 - (교육지원청간) 환일중, 배문중, 성심여중 (3개교, 총 10명)
 - 추진기간: '22.12월 ~ '23.2월

추진 실적

- 제3기 서울형 작은학교 운영 지원 및 홍보: ' 23.1~9월
- '23학년도 소규모학교 희망에 따른 이관배정 결과: ' 23.2.2.
 - [관내] 2학교군 → 1학교군: 덕성여중, 중앙중 (총 52명)
 - [교육지원청간] 서부 → 중부: 환일중, 배문중, 성심여중 (총 10명)
- '24학년도 인접 교육지원청간 이관배정 사전 협의: ' 23.9월~
 - 대상지역(서부, 성북강북 등) 및 대상학교, 홍보방안 검토
- 각종 개발사업에 따른 적정규모학교 추진 방안 검토: ' 23.1~9월
 - 건축개발사업 관련 자치단체와의 협의시 학생유발 및 교육환경 검토

향후 추진 일정

- ' 24학년도 중입 희망·이관배정 제도 추진: ' 23.10월 ~ '24.2월
 - '24학년도 중입 소규모학교 희망배정 추진 계획 수립 및 홍보 등
- ' 24학년도 적정규모학교 육성 방안 추진: ' 23.10월 ~ '24.2월
 - '24~28학년도 학생배치계획 수립 및 소규모학교 적정규모화

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
서울형 작은학교	재배정	75,000	75,000	75,000	75,000	100.0	100.0	1889
중입 희망·이관배정	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	1893
계	재배정	75,000	75,000	75,000	75,000	100.0	100.0	

문제점 및 애로 사항

- 교육지원청간 이관배정 홍보 활성화
 - 이관배정 희망신청 증가를 위한 대상학교별 특색사업 홍보 등

작성 자

초등교육지원과장: 김종범 ☎ 708-6510 초등교육기획운영팀장: 송주신 ☎ 511
중등교육지원과장: 김영복 ☎ 708-6530 중등교육기획운영팀장: 이광원 ☎ 531

담당: 서진아 ☎ 512
곽유정 ☎ 533
송은기 ☎ 536

1-2-1

생각하는 힘을 기르는 수업 · 평가

사업 개요

- 목적
 - 미래사회 변화에 대응하기 위한 역량 기반의 수업·평가 혁신 추진
 - 학생중심 수업 혁신을 위한 수업-평가 전문성·자율성 강화
- 근거
 - 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획
 - ‘학교생활기록 작성 및 관리지침’ (교육부훈령)
- 주요 내용
 - 수업 혁신 역량 강화 및 수업 나눔 문화 확산
 - 학생의 성장과 발달을 돕는 과정 중심 평가 내실화

'22년 추진 실적

- 수업나눔 문화 확산 및 수업혁신 역량 강화 지원(초·중등)
 - 중부 초등 별별 서포터즈 구성 · 운영(초등): 10개 영역, 97명
 - 중부 수업ON Air 클래스룸 운영(초등): 2회(6월, 10~11월), 132학급
 - 함께 나누고 배우는 별별 수업 이야기 운영(초등): 2회, 35명
 - 수업친구 나눔교사단 운영 및 사례 나눔(초등): 43명, 10개팀
 - 수업평가나눔 교사단 구성 및 운영(중등): 11개 분임, 87명
 - 수업평가나눔 교사단 공유마당(중등): 2회, 87명
 - 수업 역량 강화 지원 연수 및 자율연수 운영(중등): 7회, 102명
 - 수업공개 및 수업나눔 프로그램 운영(중등): 16회, 95명

- 학생 성장과 발달을 위한 평가방법 개선 및 평가역량 강화 지원(초·중등)
 - 학업성적관리 및 학교생활기록부 업무 담당교사 연수: 2회, 40개교(초등), 44개교(중등)
 - 학업성적관리규정 점검 및 환류(중등): 1회(3~4월), 44개교
 - NEIS 업무 담당교사 및 담임교사 연수 실시(초등): 3회(4월, 11월), 74명
 - NEIS 업무 담당교사 및 신규·복직 담임교사 연수 실시(중등) : 3회(4월,11월), 93명
 - 학교생활기록부 및 학생평가 모니터링 실시: 1회(9~10월)
 - 학생평가 거점학교 운영(초등): 1개교(이태원초)
 - 학생평가 선도학교 운영(중등): 2개교(경복고, 보성여고)
 - 학생평가 학교 간 교과협의회 운영: 2회(7월, 12월), 87명
 - 학생평가지원단 운영: 중10명, 고4명
 - 학교생활기록부 기재 및 관리 점검: 중·고 2회(8월,1월), 44개교
 - 1, 2학기 교과평가계획 점검(중등): 1회(9월) 점검, 44개교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 혁신지원장학	연중	초 40개교
별별 서포터즈 운영	연중	초 40개교
중부 초등 별별 수업나눔 클래스룸 운영	6월, 11월	초 40개교
수업평가나눔 교사단 구성 및 운영	연중	중·고 80명
수업평가 역량 강화 지원 연수	연중	중·고 5회
수업평가나눔 확산 워크숍	연중	중·고 2회
학업성적관리 및 학교생활기록부 연수	3~12월	중·고 학기별 1회
학생평가 학교 간 교과협의회 운영	7월, 12월	중·고 44개교, 2회
학생평가지원단 운영	연중	중·고 44개교
과정중심평가 컨설팅 지원	연중	중 27개교
학생평가 선도학교 운영	연중	고 2개교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 서울형 수업-평가 혁신 모델 보급 및 확산
 - 수업역량 강화, 수업 나눔 활성화를 위한 수업지원단 운영 내실화
 - 과정중심평가 내실화 및 교원의 평가 전문성 제고 지원
-
- 서울형 수업-평가 혁신 모델 보급 및 확산
 - ‘생각을 키우는 교실’ 운영 컨설팅 및 연수(초등): 1회, 40개교
 - ‘생각을 쓰는 교실’ 운영 지원(중·고): 2회, 7개교
 - 수업혁신 역량 강화 및 수업 나눔문화 확산
 - 중부 초등 별별 서포터즈 구성 · 운영(초등): 12영역, 100명 내외
 - 학교의 자발적 요청에 따른 컨설팅 장학 운영(초등): 수시, 40개교
 - 중부 수업나눔 클래스룸 운영(초등): 2회, 40개교
 - 수업평가나눔 교사단 구성 및 운영(중등): 80명
 - 수업평가나눔 확산 연수 및 워크숍(중등): 7회
 - 학생의 성장과 발달을 돕는 과정중심 평가 내실화
 - 학업성적관리규정 점검 및 환류(중등): 1회, 중·고 44개교
 - 학기별 학생평가 계획 점검: 2회, 중·고 44개교
 - 학업성적관리 및 학교생활기록부 업무 담당교사 연수 실시: 4회
 - NEIS 업무 담당교사 및 담임교사 연수 실시(초·중등): 4회
 - 학생평가 선도학교 운영: 2개교(경북고, 대신고)
 - 학생평가 학교 간 교과협의회 운영: 2회
 - 학생평가지원단 운영(중등): 연중 수시

□ 추진 실적

- 학생 개별 맞춤형 교육 강화를 위한 교육과정 운영 지원
 - 초등학교 교육과정 편성·운영 지원장학 및 컨설팅: 수시, 40개교
 - 초등 교육과정 편성 담당 부장 워크숍: 3회차(1~2월)
 - 교사 교육과정 편성·운영 연수(초등): 1회(7월), 47명
- 수업혁신 역량 강화 및 수업 나눔문화 확산
 - 중부 초등 별별 서포터즈 구성·운영(초등): 12영역, 85명
 - 학교의 자발적 요청에 따른 컨설팅 장학 운영(초등): 수시, 40개교
 - 중부 수업나눔 클래스룸 운영(초등): 1회(6~7월), 79학급
 - 중부 신규 저경력 교사 성장 연수(초등): 5회(6~7월), 73명
 - 수업평가나눔 교사단 구성 및 운영(중등): 87명
 - 수업평가나눔 확산 연수 및 워크숍(중등): 7회
- 학생의 성장과 발달을 돕는 과정중심 평가 내실화
 - 학생평가 거점학교 운영(초등): 1개교(이태원초)
 - 교사별 과정중심평가 직무연수 운영(초등): 2회, 30개교, 120명
 - NEIS담임업무, 학교생활기록부 담당자 연수 운영(초등): 1회(6월)
 - 학업성적관리규정 및 학교생활기록부 점검: 2회, 중·고 44개교
 - 학업성적관리 및 학교생활기록부 업무 담당교사 연수 실시: 2회
 - NEIS업무 담당교사 및 담임교사 연수 실시: 2회
 - 학생평가 선도학교 운영: 2개교(경복고, 보성여고)
 - 학생평가 학교 간 교과협의회 운영: 1회

□ **향후 추진 일정**

- 학교혁신 지원장학 및 초등 별별 서포터즈 운영: 수시
- ‘생각을 키우는 교실’ 운영의 실제(초등): ’ 23. 11월
- 중부 별별 수업나눔 클래스룸 운영(초등): ’ 23. 6~7, 10~11월
- 함께 나누고 배우는 별별 수업 이야기 운영(초등): ’ 23. 11월
- NEIS 업무 담당교사 및 담임교사 연수 실시(초등): ’ 23. 4, 11월
- 수업평가나눔 교사단 구성 및 운영(중등): ’ 23.10~12월
- 수업평가나눔 역량 강화 지원 연수 및 워크숍(중등): ’ 23.11~12월
- 학업성적관리 및 학교생활기록부 업무 담당교사 연수(중등): ’ 23. 4, 11월
- 학생평가 학교 간 교과협의회 워크숍(중등): ’ 23. 7, 12월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(초등)학력평가관리	재배정	3,960	3,880	1,920	1,920	48.5	48.5	1059
수업·평가나눔 (교실수업개선지원)	2,500	28,180	28,630	13,029	13,029	46.2	46.2	996
학업성적관리	3,800	3,800	3,800	3,304	3,304	86.9	86.9	1283
계	6,300	35,940	36,310	18,253	18,253	50.8	50.8	

작성 자

중등교육지원과장: 김영복 ☎ 708-6530 중등교육기획운영팀장: 이광원 ☎ 531

담당: 곽유정 ☎ 533

노재민 ☎ 564

초등교육지원과장: 김중범 ☎ 708-6510 초등교육기획운영팀장: 송주신 ☎ 511

이은희 ☎ 554

1-2-2 서울형 독서·토론 수업

□ 사업 개요

- 목적
 - 소통과 협력 중심의 독서·토론·글쓰기 교육 활성화
 - 함께 읽고 더불어 성장하는 독서문화 확산 및 인문소양교육 지원
- 근거
 - 학교도서관진흥법 제14조
 - 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획
- 주요 내용
 - 소통과 나눔의 공간으로서 학교도서관 역할 제고 및 활성화
 - 독서·인문 교육 기반 조성으로 협력적 독서·토론·글쓰기 교육 강화
 - 독서 기반 수업 혁신을 위한 교육과정 연계 교실 수업 지원

□ '22년 추진 실적

- 소통과 나눔의 공간으로서의 학교도서관 운영 활성화 지원
 - 학교도서관 청소년 문화카페 설치 지원: 고 1개교
 - 함께 만드는 학교도서관 활용 수업 운영: 초 2개교, 고 5개교
 - 공공도서관 연계 독서교육 프로그램 운영: 중 10개교, 고 7개교
 - 학교도서관 자동화 장비 구축 지원: 초 7개교, 중 4개교, 고 24개교, 특수 2개교

- 독서·인문 교육과정 기반 조성 및 학교급별 체계화 지원
 - 독서교육교사단 조직·운영: 초등 1개단(10명), 중등 1개단(10명)
 - 학교 독서교육 지원 협의를 위한 독서교육교사단 회의: 초·중등 각 1회
 - 초·중·고 독서·인문 교육과정 체계화 사업 홍보 및 안내: 84개교
 - 교과보충집중프로그램 독서 관련 사업 2종(아침책산책, 서울형독서기반 프로젝트 수업) 운영(초 33교 중·고 56교)
- 독서 기반 수업 혁신 및 수업 나눔 공유 지원(초·중등)
 - 학교간 교원학습공동체 독서교육 분임 운영: 초등 1개팀(19명), 중등 1개팀(10명)
 - 초등 학교장 그림책 연구 교원학습공동체(책,그,만) 워크숍 실시: 3회, 20명
 - 초등 독서교육 교원학습공동체(19명) 및 독서교육 별별서포터즈 워크숍: 4회, 49명
 - 중등 독서교육교사단 수업 사례나눔 워크숍: 2회, 41명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교도서관 사서 역량강화 연수	2~11월	20시간
공공도서관 연계 독서교육 프로그램 운영	3~11월	15개교
학교간 교원학습공동체 독서교육 분임 지원	3~12월	초·중등 각 1개팀

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 독서교육협력 네트워크(학교도서관지원센터-학교도서관-공공도서관) 운영 강화
- 학교간 교원학습공동체 활성화를 통한 독서 기반 수업 혁신 지원
- 소통과 나눔의 학교도서관 운영 지원
 - 학교도서관 사서 역량강화 연수: 20시간
 - 공공도서관 연계 독서교육 프로그램 운영: 15개교
 - 독서교육협력 네트워크(학교도서관지원센터-학교도서관-공공도서관) 운영

- 독서·인문 교육과정 기반 조성 및 체계화 지원
 - 중부 독서교육교사단 구성·운영: 초등 1개단, 중등 1개단
 - 학교급별 독서·인문 교육과정 체계화 사업 홍보 및 안내: 84개교
 - ※ (초)놀이 중심 독서 교육-(중)협력적 책쓰기 교육-(고)삶과 만나는 인문학 교육
- 독서 기반 수업 혁신 및 수업 나눔 공유 활성화 지원
 - 핵심 개념 중심 독서 기반 서울형 프로젝트 수업 컨설팅 지원
 - 학교간 교원학습공동체 독서교육 분임 지원: 초등 1개팀, 중등 1개팀
 - 독서교육 및 독서 기반 수업 혁신 워크숍: 초·중등 각 1회

□ 추진 실적

- 소통과 나눔의 공간으로서의 학교도서관 운영 활성화 지원
 - 학교도서관 사서 역량강화 연수: 20시간
 - 공공도서관 연계 독서교육 프로그램 운영: 14개교
- 독서·인문 교육과정 기반 조성 및 학교급별 체계화 지원
 - 독서교육교사단 조직·운영: 초등 1개단(8명), 중등 1개단(8명)
 - 학교 독서교육 지원 협의를 위한 독서교육교사단 회의: 초등 4회
 - 학교간 교원학습공동체 독서교육 분임 운영: 초등 1개팀(13명), 중등 1개팀(8명)
 - 초·중·고 독서·인문 교육과정 체계화 사업 홍보 및 안내: 83개교
- 독서 기반 수업 혁신 및 수업 나눔 공유 지원(초·중등)
 - 초등 별별 다가감 장학 연계 독서교육지원: 9회, 5개교(90명)
 - 초·중등 서울형 독서 기반 프로젝트 수업 운영: 국공립초 34교, 중·고 56개교
 - 초·중등 아침 책 산책 프로젝트 운영: 국공립초 34교, 중·고 56개교
 - 초등 학교장 그림책 연구 교원학습공동체(책,그만) 워크숍 실시: 4회, 24명
 - 중등 독서교육교사단 수업나눔 콘서트 실시: 1회, 27명

□ **향후 추진 일정**

- 학교도서관 사서 연수 및 공공도서관 연계 독서교육 프로그램 운영 지원 ~' 23.11월
- 중등 독서교육교사단과 함께하는 독서 수업 워크숍 실시: ~' 23.11월
- 중등 수업평가 나눔 교사단 독서교육 분임 운영: ~' 23.12월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교도서관 운영 활성화 지원	29,000	29,000	28,000	14,136	13,243	48.7	45.7	1193
독서토론논술활 성화 지원(초등)	재배정	3,800	3,800	1,541	1,541	40.6	40.6	1144
독서토론논술활 성화 지원(중등)	재배정	3,800	3,800	2,525	2,525	66.4	66.4	1144
계	29,000	36,600	35,600	18,202	17,309	49.7	47.3	

1-3-1 **놀면서 배우는 유치원**

사업 개요

○ 목적

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 활성화로 유아의 건강한 성장·발달 지원
- 유아·교사·부모·지역사회의 협력과 지원으로 만들어가는 놀이 중심 교육과정 운영
- 디지털 역량 강화 및 생태전환교육 활성화 지원으로 유치원 미래교육 체제 구축 및 운영

○ 근거

- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2023 서울유아교육계획
- 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획

○ 주요 내용

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 활성화로 교육회복 지원
- 유치원·가족·마을과 함께하는 교육공동체 구축
- 유치원 미래교육체제 구축 및 지원

'22년 추진 실적

○ 유아·놀이 중심 교육과정 운영 역량 강화

- 「**WITH YOU 함께**」 지원 장학 및 맞춤형 컨설팅 장학: 43교
- 맞춤형 교원 연수를 통한 유아·놀이 중심 교육과정 운영 지원: 15회, 316명
 - ※ 유아·놀이 중심 교육과정 운영 연수 8회, 디지털 역량 강화 연수 4회, 생태전환 교육 연수 2회, 유·초연계교육 연수 1회

- 유치원·부모·지역사회가 함께하는 교육공동체 구축
 - 「중부 **가온누리** 교육과정 중심 지역 네트워크」 운영: 43교
 - ※ 유아놀이 중심 교육과정 운영 사례 나눔(연수 2회, 워크숍 8회), 유아 놀이·활동 지원을 위한 교재·교구 보급 및 찾아가는 문화체험(43교)
 - 유아와 부모를 위한 「부모 행복 놀이 교실」 운영 지원: 15교
 - ※ 놀이 효과 제고를 위한 소그룹 형태의 놀이워크숍 실시 지원
- 유치원 미래교육체제 구축 및 운영
 - 「중부 유치원 미래교육지원단」 운영을 통한 자료 20개 개발 및 공유

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유치원 교원 연수 및 워크숍	4~11월	8회
「WITH YOU 함께」 지원 장학	4~11월	43교
「WITH YOU 함께」 맞춤형 컨설팅 장학 운영 지원	4~11월	43교
학부모 연수	6월	1회
중부 가온누리 교육과정 중심 지역 네트워크	연중	43교
부모행복교실	연중	15교
중부 유치원 미래교육지원단	4~11월	1팀

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 활성화를 위한 장학 및 교원 연수 내실화
- 유치원 교원의 전문성 신장을 통한 유아교육의 질 제고
- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 활성화로 교육회복 지원
 - 유아·놀이 중심 교육과정 운영 역량 강화를 위한 유치원 교원 연수 및 워크숍 운영
 - 「WITH YOU 함께」 지원 장학 및 맞춤형 컨설팅 장학 운영 지원

- 놀이 이해 및 지원을 위한 유치원 교원학습공동체 운영 지원
- 수업 혁신과 교원 전문성 신장을 위한 소통과 성장 중심의 「누리 새내기-누리지원단」 맞춤형 수업 나눔 운영
- 유치원·가족·마을과 함께하는 교육공동체 구축
 - 「중부 **가온누리** 교육과정 중심 지역 네트워크」 운영
 - 유아교육·유치원 교육의 중요성에 대한 인식 제고를 위한 학부모 연수
 - 유아와 부모가 함께 참여하는 「부모행복교실」 운영 지원
- 유치원 미래교육체제 구축 지원
 - 「2023 중부 유치원 미래교육지원단」 운영: 미래형 놀이 콘텐츠 및 디지털기기 활용 수업 자료 개발 및 공유
 - 유아의 일상생활 놀이 지원 및 교사들 간 디지털 격차 최소화를 위한 교원 대상 디지털 역량 강화 연수 운영
 - 지속가능한 미래를 위한 생태전환교육 관련 연수 운영

□ 추진 실적

- 유아·놀이 중심 교육과정 운영 활성화로 교육회복 지원
 - 유아·놀이 중심 교육과정 운영 역량 강화를 위한 유치원 교원 연수: 9회, 212명
 - ※ 유아놀이 중심 교육과정 연수 2회, 직급별 연수(저경력신규교사 연수 1회, 부장교사 연수 1회, 방과후 과정 담당자 연수 2회), 안전 연수 2회, 유초 이음교육 연수 1회
 - 「**WITH YOU 함께**」 지원 장학 및 맞춤형 컨설팅 장학: 41교
 - 「누리새내기-누리지원단」 맞춤형 수업 나눔 운영: 3회
- 유치원·가족·마을과 함께하는 교육공동체 구축
 - 「중부 **가온누리** 교육과정 중심 지역 네트워크」 운영: 41교
 - ※ 중부 가온누리 나눔공동체(연수 2회, 워크숍 4회), 유아 놀이·활동 지원을 위한 교재·교구 보급 및 찾아가는 문화체험(41교)
 - 유아와 부모를 위한 「부모 행복 놀이 교실」 운영 지원: 17교
 - ※ 놀이 효과 제고를 위한 소그룹 형태의 놀이워크숍 실시 지원

- 유치원 미래교육체제 구축 및 운영
 - 「중부 유치원 미래교육지원단」 운영: 수업 자료 5개 개발 및 공유
 - 교원 대상 디지털 역량 강화 연수: 1회, 32명
 - 생태전환교육 관련 연수: 2회, 54명

향후 추진 일정

- 유치원 교육의 중요성에 대한 인식 제고를 위한 학부모 연수: ' 23. 10월
- 「중부 유치원 미래교육지원단」 운영: 수업 자료 12개 추가 개발 및 공유

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
유아교육과정연수	4,550	4,550	4,390	4,222	4,222	92.8	92.8	817
교육과정 중심 지역 네트워크	-	15,200	15,200	14,900	6,290	98.0	41.3	846
종합컨설팅 지원단 운영	-	-	2,000	-	-	-	-	-
계	4,550	19,750	21,590	19,122	10,512	96.8	53.2	

1-3-2

행복한 학습자로 성장하는 초등학교 **사업 개요**

- 목적
 - 학생 발달단계에 맞는 학생 개별 맞춤 교육과정 운영으로 미래역량 강화
 - 학생 삶과 연계한 미래지향적 교수·학습 및 평가 혁신으로 질 개선
- 근거
 - 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2015 개정 교육과정(교육부 고시 제2015-74호, '15.9.23.)
- 주요 내용
 - '초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정' 운영 지원
 - '초3~6 창의공감 교육과정' 운영 지원
 - 학생 삶과 연계한 미래형 수업 운영 다양화

 '22년 추진 실적

- 초1, 2 안정맞춤 교육과정 지원
 - '꿈잼' 네트워크: 공립초 13개교, 89학급, 31,200천원 지원
- 초3~6학년 협력적 창의지성·감성 교육과정 운영 지원
 - 교육공동체 중심 연구 분위기 조성: 신학년 집중 준비기간(2월)
 - '우리가 꿈꾸는 교실' 29개교, 311개, 199,630천원 지원
- 꿈잼&꿈실 안내자료 제작·보급: 서울시 초 전체
- 중부 꿈잼&꿈실 사례나눔자료 개발·보급: 관내 초 40개교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
「초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정」 운영 지원	연중	공립초 33개교
「초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정」 운영 지원	연중	공립초 33개교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- ‘초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정’ 운영 지원
 - 교실 혁신을 위한 운영비 지원: ‘꿈잼교실’, 학급당 100만원 내외 지원
- ‘초3~6 창의공감 교육과정’ 운영 지원
 - 교실 혁신을 위한 운영비 지원: 학급당 100만원 내외
- 초등 교사 교육과정 편성·운영 지원
- ‘초1,2 안정과 성장 맞춤 교육과정’ 운영 지원
 - ‘초1,2 안성맞춤 교육과정’ 놀이 교구비 지원: 공립초 1,2학년, 학급당 100천원
 - ‘초1,2 안성맞춤 교육과정’ 지원 ‘꿈잼교실’ 운영 지원: 공립초 1, 2학년, 학급당 100만원 내외
 - ‘꿈잼교실’ 사례 나눔 및 운영 컨설팅 지원
- ‘초3~6 창의공감 교육과정’ 운영 지원
 - 교육공동체 중심 연구 분위기 조성: 신학년 집중 준비기간(2월)
 - 주제중심 융합교육, 민주시민교육, 생태전환교육, 학교예술·독서교육: 공립초 3~6학년, 학급당 100만원 내외
 - ‘우리가 꿈꾸는 교실’ 사례 나눔 및 운영 컨설팅 지원

- 초등 교사 교육과정 편성·운영 지원
 - 신학년 집중 준비기간 운영을 통한 교사 교육과정 계획 수립 지원
 - 교육과정 문해력 향상을 위한 교육과정 담당 교원 연수 및 워크숍: 2회
 - 교사 교육과정 신장을 위한 교육과정 운영 지원단 운영·컨설팅: 연중
- 학생 삶과 연계한 미래형 수업 운영 다각화
 - 프로젝트 수업, 온·온프라인 수업 활성화 역량 강화 지원: 연중
 - 학생 맞춤형 수업 실행을 위한 교사 역량 강화 지원: 연중
 - 교사의 수업 전문성·자율성 기반 수업 나눔 문화 조성: 연 2회

□ 추진 실적

- ‘초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정’ 운영 지원
 - ‘초1,2 안성맞춤 교육과정’ 놀이 교구비 지원: 공립초 1,2학년, 학급당 100천원
 - ‘초1,2 안성맞춤 교육과정’ 지원 ‘꿈잼교실’ 운영 지원: 공립초 17교, 116학급, 116,000천원
 - ‘꿈잼교실’ 운영 컨설팅 지원(별별다가감 장학 연계): 4회, 52명
- ‘초3~6 창의공감 교육과정’ 운영 지원
 - 교육공동체 중심 신학년 집중 준비기간 운영: 2월
 - 주제중심 융합교육, 민주시민교육, 생태전환교육, 학교예술·독서 교육 운영: 54팀, 255학급, 255,000천원
 - ‘우리가 꿈꾸는 교실’ 운영 컨설팅 지원(별별다가감 장학 연계): 3회, 37명
- 학생 삶과 연계한 미래형 수업 운영 다각화
 - 교육과정·수업지원단 구성·운영 지원: 11명
 - 교사의 수업 전문성·자율성 기반 수업 나눔 문화 조성: 1회(6~7월)

□ **향후 추진 일정**

- ‘초1,2 안성맞춤 교육과정’ 꿈잼교실 운영사례 나눔: ’23.11월
- ‘초3~6 창의공감 교육과정’ 꿈실 운영사례 나눔: ’23.11월
- 중부 교육과정 · 수업지원단 컨설팅 지원: ’23.3~12월
- 중부 초등 별별 서포터즈 운영: ’23.3~12월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, ’23.9.30.현재)

사업명	2022년도		2021년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
꿈잼 운영 지원	채배정	10,080	3,900	6,690	6,690	66.4	66.4	959
「우리가 꿈꾸는 교실」 혁신지원	채배정	4,480	5,935	2,640	2,640	58.9	58.9	896
협력학습참여적 수업지원	1,300	1,300	1,300	750	750	57.7	57.7	973
계	1,300	15,860	11,135	10,080	10,080	63.6	63.6	

1-3-3 자율적 역량을 키우는 중학교

□ 사업 개요

- 목적
 - 미래사회 핵심역량을 키우는 교육과정 구현
 - 중학교 자유학기(년)제 교육과정 운영 내실화
- 근거
 - 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획
- 주요 내용
 - 학교별 맞춤형 교육과정 편성·운영 지원
 - 교실수업 개선으로 공교육 변화를 유도하는 자유학기(년)제 운영 지원

□ '22년 추진 실적

- 2023 중학교 교육과정 편성안 컨설팅: 1회, 27교
- 자유학년제 현장지원단 컨설팅 실시: 1회, 25교
- 자유학년제 학부모 온라인 연수 실시: 1회, 200명
- 교육과정 및 자유학년제 업무담당 부장 워크숍: 1회, 27교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정 업무담당자 공동 컨설팅	10~12월	1회
자유학기(년)제 운영 지원 연수 및 컨설팅	2~12월	연수 1회, 컨설팅 2회

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교 특색을 반영한 자유학기(년)제 교육과정 운영 지원
- 2022 개정 교육과정에 따른 자유학기제 운영 기반 조성

- 학교별 맞춤형 교육과정 편성·운영 지원
 - 교육과정 업무담당자 연수: 1회, 27교
 - 학교별 맞춤형 교육과정 컨설팅: 1회, 27교
- 교실수업 개선으로 공교육 변화를 유도하는 자유학기(년)제 운영 지원
 - 자유학기(년)제 운영 지원 연수 및 컨설팅: 각 1회
 - 자유학기(년)제 활동 내실화 및 교실수업 개선 지원 장학: 25교

□ 추진 실적

- 2015 개정 중학교 교육과정 운영 내실화 지원
 - 학교별 맞춤형 교육과정 컨설팅: 1회, 27교
 - 중학교 교육과정 이해 학부모 온라인 연수: 1회, 177명
- 단위학교의 특색있는 자유학년제 교육과정 운영 지원
 - 자유학기(년)제 운영 지원 컨설팅: 1회, 26교
 - 자유학기(년)제 활동 내실화 및 수업 개선 지원 장학: 1회, 26교

□ 향후 추진 일정

- 교육과정 업무 담당자 워크숍: ' 23.10~12월
- 학교별 맞춤형 교육과정 컨설팅: ' 23.10~12월
- 자유학기(년)제 운영 지원 연수 및 컨설팅: ' 23.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육과정 자유학기(년)제 건설탕	4,272	4,272	4,272	120	120	2.8	2.8	1114
계	4,272	4,272	4,272	120	120	2.8	2.8	

1-3-4 미래를 설계하는 고등학교

□ 사업 개요

- 목적
 - 삶을 설계하는 학생 맞춤형 선택 교육과정 운영
 - 일반고 교육역량 강화 및 과목 선택권 확대를 통한 고교학점제 기반 조성
- 근거
 - 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획
- 주요 내용
 - 학생 과목 선택권 확대를 통한 교육과정의 다양화·내실화 지원
 - 고교학점제 도입 기반 조성 및 서울 고교학점제 운영 지원

□ '22년 추진 실적

- 일반고 교육과정 편성·운영 업무담당자 연수: 1회, 43명
- 2023 일반고 교육과정 편성안 컨설팅: 1회, 17교
- 최소 성취수준 보장지도 온라인 연수: 1회, 56명
- 교육과정 및 일반고 전성시대 업무 담당 부장 워크숍: 1회, 23명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정 편성·운영 담당자 워크숍	7월	17교
일반고교육역량 강화 컨설팅·워크숍	2월, 11월	2회
일반고 교육과정 편성안 컨설팅	9~12월	17교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학생 맞춤형 교육과정 다양화로 2022 개정 교육과정 기반 조성
 - 고교학점제 준비학교(일반고교육역량강화) 사업 및 공유캠퍼스 운영 지원
 - 고교학점제 선도지구 사업 1년차 운영
-
- 학생 과목 선택권 확대를 통한 교육과정 다양화·내실화 지원
 - 교육과정 편성·운영 업무담당자 워크숍 운영: 17교
 - 고교학점제 단계적 이행에 따른 교육과정 컨설팅 실시: 17교
 - 고교학점제 도입 기반 조성 및 서울 고교학점제 운영 지원
 - 고교학점제 연구학교, 공유캠퍼스 운영교 대상 워크숍·컨설팅 실시: 2회, 5교
 - ※ 연구학교: 중경고 ※ 공유캠퍼스 운영교: 중경고, 신광여고, 환일고, 성동고, 장충고
 - 고교학점제 준비학교 대상 워크숍·컨설팅 운영: 17교
 - 학교 간 협력 교육과정(공유형,거점형) 운영·지원: 9교
 - ※ 공유형: 5교(신광여고, 중경고, 환일고, 성동고, 장충고),
 - 거점형: 4교(경신고, 신광여고, 오산고, 선린인터넷고)
 - 고교학점제 선도지구 사업 1년차 운영
 - 고교학점제 정착을 위한 인적, 물적 인프라 구축
 - 지역 기관과 협력을 통한 고교학점제 운영 모델 개발
 - 단위학교의 고교학점제 대비 교육과정 운영 역량 강화

□ 추진 실적

- 고등학교 학생 과목 선택권 확대를 통한 교육과정 다양화 지원
 - 일반고 고교학점제 도입 역량 강화 학교로 찾아가는 연수 운영: 8교, 377명
 - 일반고 고교학점제 도입 역량 강화 워크숍 운영: 17교, 2회, 34명
 - 학교 간 협력 교육과정(공유형, 거점형) 운영·지원: 9교
 - ※ (공유형) 신광여고, 중경고, 환일고, 성동고, 장충고,
 - (거점형) 경신고, 신광여고, 오산고, 선린인터넷고
- 고교학점제 도입 기반 조성 및 서울 고교학점제 운영 지원
 - 교사 대상 수강신청 프로그램 연수 운영·지원: 1회, 7명
 - 학부모 대상 고교학점제 이해 온라인 연수: 1회, 177명
 - 상반기 최소 성취수준 보장 지도 관련 컨설팅 실시: 8교, 1회
 - 상반기 교육과정 운영 관련 컨설팅 실시: 13교, 1회
- 고교학점제 선도지구 사업 1년차 운영
 - 관리자 및 담당 부장 대상 고교학점제 및 2022 개정 교육과정 연수 운영: 17교, 2회
 - 지역 대학 연계 학생 진로 체험 프로그램 운영: 17교, 11개 프로그램, 207명
 - 지역 기관 연계 학교로 찾아가는 학생 진로 체험 프로그램 운영: 2교, 2개 프로그램, 42명
 - 관리자 및 업무 담당 교사 학교 간 교원학습공동체 조직·운영: 17교, 9팀, 73명

□ **향후 추진 일정**

- 일반고 교육과정 편성 워크숍 및 컨설팅: ' 23.8~12월
- 고교학점제 준비학교 운영 예산 계획 수립 안내 및 컨설팅: ' 23.10~12월
- 학교 간 협력 교육과정 운영교 인프라 구축 지원: 연중
- 지역 기관 연계 학교로 찾아가는 학생 진로 프로그램: 11교, ' 23.9.~11월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육과정 편성 워크숍.컨설팅	4,242	4,242	4,242	510	510	12.0	12.0	1111
고교학점제준비 학교 역량강화 워크숍.컨설팅	5,470	5,470	5,470	400	400	7.3	7.3	1117
고교학점제 인프라구축지원	-	248,000	0	209,960	209,960	84.6	84.6	1163
계	9,712	257,712	9,712	210,870	210,870	81.8	81.8	

작성 자

초등교육지원과장 : 김종범 ☎ 708-6510
중등교육지원과장 : 김영복 ☎ 708-6530

초등교육기획운영팀장 : 송주신 ☎ 511
중등교육기획운영팀장 : 이광원 ☎ 531

담당 : 김진옥 ☎ 523
 황정현 ☎ 516
 곽유정 ☎ 533

1-3-5

학생의 가능성을 실현하는 맞춤형 특수교육

사업 개요

○ 목적

- 특수교육대상자의 교육적 요구에 적합한 교육과정 운영으로 전인적 성장 지원
- 진로직업교육 운영 전문화 및 특성화

○ 근거

- 장애인 등에 대한 특수교육법
- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 장애 및 배치 유형에 따른 특수교육지원센터의 맞춤형 교육 지원
- 발달 수준을 고려한 맞춤형 교육과정 운영 지원
- 특수학교 자유학년제 및 장애학생 진로직업교육 활성화

'22년 추진 실적

○ 순회교육 운영

- 특수학급 미설치교(원) 순회교육 운영: 총 9명
- 서울대학교병원 어린이병원학교 순회교육 운영: 97명 대상, 24명 참여

○ 특수교육 교원 전문성 강화연수 실시

- 학생 생활지도 및 학급경영 분야 총 4개 연수 운영, 42명 참여
- 교과지도 및 교구·교재 관련 분야 총 3개 연수 운영, 31명 참여

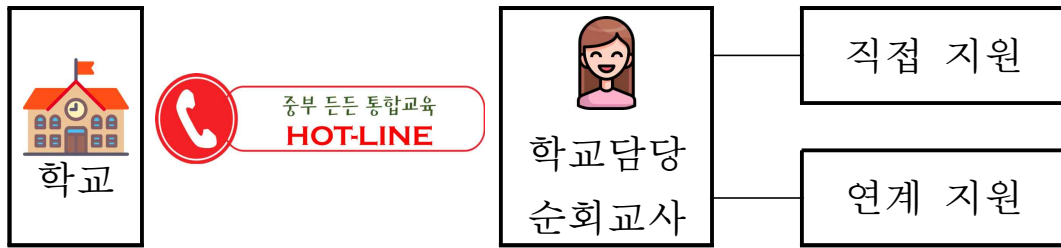
□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
장애유형별 맞춤형 교육과정 운영 지원	' 23.3~12월	관내 특수교사 및 특수교육보조인력 (특수교육실무사 및 사회복부요원)
특수교육 교원 전문성 강화	' 23.1~12월	관내 유·초, 중·고 특수학급 담당 특수교사
순회교육 운영	' 23.3~12월	관내 특수학급 미설치교 및 병원학교

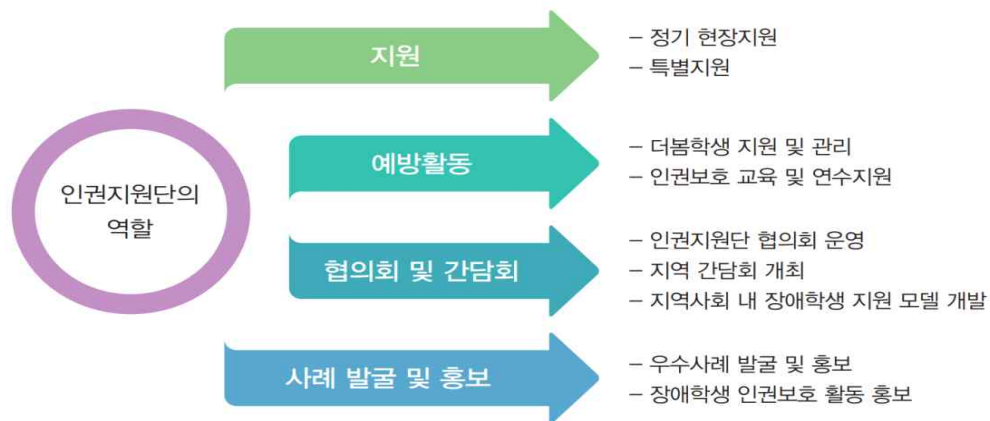
□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 특수교육지원센터 일반학교 지원 체계 구축
- 장애 유형 및 정도를 고려한 교육과정 편성·운영 지원
- 교실수업 변화를 통한 특수학교 자유학년제 내실화 및 진로직업교육 활성화
- 특수교육대상자 맞춤형 지원 확대
 - 특수교육지원센터 일반학교 지원 체계 구축: 순회교육운영팀 및 지원팀 구성 운영
 - 관내 특수학급 미설치교를 지구로 나누어 지구별 순회교육담당 교사 지원
 - 특수교육지원센터 내 관련 순회교육지원팀(각 업무담당자)과 유기적인 협력체계 구축
 - 관련 요구 및 사안 발생 시, 학교는 해당학교 순회교육담당 교사에게 상담 및 지원·요청하는 중부 든든 통합교육 지원 HOT-LINE 시스템 구축 운영



- 해당학교 순회교육담당교사와 업무담당교사가 협력하여 지원
- 지역 중심의 중부특수교육지원센터 운영
 - 특수교육대상자의 조기 발견, 진단평가 실시
 - 일반학급 배치 특수교육대상자를 위한 통합교육 지원 순회교육 운영
 - 특수교육대상 영아 교육 지원, 진로·직업교육 지원
 - 특수교육 전문성 향상 교원연수 지원
 - 특수교육지원센터 중심의 지역사회 유관기관 간 협력 체제 구축
- 장애학생 인권 보호 및 인권침해 예방을 위한 ‘장애학생 인권지원단’ 운영 및 더봄학생 선정 및 지원



더봄학생 선정 기준

더봄학생 : 학교(성)폭력이나 아동학대 등의 피해 경험이 있거나 다양한 외부적 환경에 의한 인권침해 가능성이 높은 학생

- 학교(성)폭력 피해 경험이 있는 학생으로 재발 위험이 있는 학생
- 사이버폭력에 노출될 위험이 높은 학생
- 가정폭력의 피해 경험 또는 노출 위험이 있는 학생
- 여러 가지 환경적 요인*에 의해 학교(성)폭력, 가정폭력 등 인권침해 사안에 노출될 위험이 높은 학생

*빈곤가정, 지적장애인 보호자, 장애 형제·자매, 다문화가정, 가정 내 방치 등

- 만 3~5세 공·사립 유치원 특수교육대상자 무상 교육비 지원 안내
- 건강장애학생을 위한 서울대학교병원 어린이병원학교 및 화상강의 (꿀맛무지개학교)운영 지원

○ 발달 수준을 고려한 맞춤형 교육과정

- 장애유형 및 정도를 고려한 교육과정 편성·운영: 유치원 교육과정, 공통 교육과정, 선택 중심 교육과정, 기본 교육과정 운영 계획 수립 및 실행
- 개별화교육계획 운영 내실화: 특수교육대상학생의 교육적 요구를 고려한 개별화교육계획 수립, 교육과정과 연계하여 실시
- 통합교육지원단 연계 중부 특수교육 교육과정지원단 운영 지원: 교육과정 지원체제 구축을 위한 전문가 인력풀 구성, 컨설팅 지원
- 특수교육 교육과정 운영 점검: 특수학교(급) 교육과정 편성 운영 자체점검을 통한 자율운영체제 확립, 특수학교(급)의 요구에 따른 교육과정 운영 컨설팅 실시
- 특수교육 교원 전문성 강화: 교육과정 운영역량 강화를 위한 교육과정 재구성 관련 자료 배부 및 연수 운영
- 특수학교(급) 문화예술·체육활동 지원
 - 문화예술·체육활동 활성화를 위한 교육과정 연계 프로그램 운영 지원
 - 동아리활동, 학교스포츠클럽, 방과후학교, 자유학년 활동과 연계한 체험활동 지원
 - 서울공예박물관 연계 특수학급 현장체험형 문화예술교육 지원

○ 특수교육대상학생 자유학년제 및 장애학생 진로직업교육 활성화

- 특수학교 초·중·고 진로교육과정 연계 및 장애 영역을 고려한 직업교육 강화
 - 자유학년제 전면 실시 지원: 교과 및 창의적 체험활동 조정 안내
 - 장애유형 및 정도 등을 고려한 학생참여 중심 수업 활성화

- 과정중심 평가 및 피드백 강화
- 체계적인 체험활동 운영을 위한 사전-체험-사후활동 연계 및 학생 안전 지원
- 유관기관 연계·협력을 통한 자유학년제 프로그램 제공
- 통합형 직업교육 거점학교(경북고등학교, 1교) 운영 및 진로·직업교육과정 중점 특수학교(서울농학교, 경운학교, 2교) 지원
 - 장애영역별 특수학교 전공과 운영 지원: 서울맹학교, 서울농학교
 - 특수교육학생 학습 중심 현장실습 운영 지원: 고3 여름방학부터 현장실습 실시
- 학습중심 현장실습 운영 및 발달장애인훈련센터 등 유관기관과 연계한 취업 기회 확대

□ 추진 실적

- 학교관리자 · 교사 통합교육 연수 운영: ' 23.4~9월, 4회
- 특수교육지원센터 맞춤형 지원 운영: 통합교육지원단 컨설팅 2회
- 장애학생 인권지원단 운영
 - 인권지원단 학교로 찾아가는 정기지원 총 10회, 특별지원 1회
 - 인권지원단 특수교육 지원인력 대상 연수 실시: ' 23.5월
 - 맞춤형 성·인권 교육: 총 18개 교 대상 실시 중
 - 장애학생 인권보호 교육 및 연수: 실시 중
- 특수교사의 진로 및 직업교육 역량 강화 연수 운영: ' 23.4월

□ 향후 추진 일정

- 학교관리자 · 교사 통합교육 연수 운영: ' 23.4~9월, 4회
- 특수교육지원센터 맞춤형 지원 운영

- 교(원)장 장애이해교육 연수: ' 23.10월
- 특수교사 역량강화 연수: ' 23.10월~11월
- 장애학생 인권지원단 운영: 정기지원 총 9회 예정

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
병원학교운영	재배정	33,000	33,000	33,000	33,000	100	100	1784
장애학생 인권지원단	재배정	19,910	7,690	9,896	7,096	49.7	35.6	1804
계	재배정	52,910	40,690	42,896	40,096	81.1	75.8	

작 성 자

중등교육지원과장 : 김영복 ☎708-6530 중등문화예술교육팀장 : 조경숙 ☎ 539 담당 : 황명수 ☎ 563
초등교육지원과장 : 김종범 ☎708-6510 초등교육기획운영팀장 : 송주신 ☎ 511 관유정 ☎ 533
이은희 ☎ 554

1-4-1

체계적인 학생 맞춤형 진로교육과정 운영

사업 개요

○ 목적

- 학생 특성에 맞는 진로교육 지원 체제 구축 및 다양한 진로 탐색 기회 제공
- 전문기관 및 지역사회 자원 연계를 통한 진로교육의 효과성 제고

○ 근거

- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획

○ 주요 내용

- 체험·협업 중심의 맞춤형 진로탐색 강화 및 진로교육 활성화 지원 체제 구축
- 학생·학부모·교원 맞춤형 다양한 고등학교 진학정보 제공

'22년 추진 실적

- 꿈NUM꿈 천체관측 진로체험 운영: 총 77명, 총 8회
- 진로교육활성화 지원단 운영: 1개단, 15명
- 진로담당교사 진로교육 역량강화 연수 및 워크숍: 7회, 총 159명
- 자치구별 진로직업체험지원센터 간담회 실시: 3개 기관, 연 2회
- 권역별 진로직업교육협의체 구축 및 운영: 17명, 총 4회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
꿈NUM꿈 진로체험	5~11월	1회
진로담당교사 연수	3~12월	2회
진로직업체험지원센터 운영	1~12월	3개 기관

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 진로교육 내실화 및 진로교육과정 운영 지원 강화
- 체험·협업 중심의 맞춤형 진로탐색 및 진로교육 활성화 지원체제 구축
 - 꿈NUM꿈 진로체험 및 진로진학설명회 운영: 각 1회
 - 진로교육활성화 지원단 운영: 1개단
 - 초·중등 진로담당교사 진로교육 역량 강화 연수·워크숍: 2회
 - 진로직업체험센터 운영 내실화: 3개 기관(용산구, 종로구, 중구)
- 다양한 고등학교 진학정보 제공
 - 고등학교 입학전형 종합설명회 운영: 1회
 - 학생·학부모·교원 맞춤형 고교 진학정보 제공: 중 27개교

추진 실적

- 진로교육활성화 지원단 구성 및 발대식 운영: 1개단, 15명
- 중부 중등 진로담당교사 진로교육 역량 강화 연수 운영: 3회, 22명
- 중부 초·중등 진로전담교사 상반기 워크숍 운영: 2회, 67명
- 중부 학생 맞춤형 진로체험 캠프 운영: 1회, 28명
- 체험과 협업 중심의 맞춤형 진로체험 지원
 - 자치구별(용산구, 종로구, 중구) 진로직업체험지원센터 간담회 실시: 3회

향후 추진 일정

- 진로교육활성화 지원단 운영: 연중
- 중부 진로전담교사 하반기 워크숍·연수 운영: 3회
- 자치구별 진로직업체험지원센터 간담회 실시: 3개 기관
- 자치구별 진로직업체험지원센터 운영 내실화 지원: 연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학생맞춤형 진로체험 지원	재배정	6,020	6,020	2,635	2,635	43.7	43.7	1566
진로교육활성화 지원단 운영	재배정	2,600	2,600	880	880	33.8	33.8	1566
교원 진로교육연수	재배정	8,960	8,960	4,540	4,540	50.6	50.6	1566
계	재배정	17,580	17,580	8,055	8,055	45.8	45.8	

1-4-2

특성화고 발전 지원

 사업 개요

- 목적
 - 산업 수요 변화에 능동적으로 대응하는 직업교육 체제 혁신
 - 미래 직업사회가 요구하는 핵심역량 교육을 통한 창의융합형 기술인재 육성
- 근거
 - 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획
- 주요 내용
 - 특성화고 체질 개선 및 직업교육 혁신 지원
 - 직업계고 진학 홍보 및 고졸 성공시대 구현 지원

 '22년 추진 실적

- 중학교 교원 대상 특성화고 입학원서 작성 연수: 1회, 47명
- 특성화고·마이스터고 진학 안내 자료 배포 지원: 2회
- 중학교 학생·학부모 대상 특성화고 진학설명회: 총 112명

 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특성화고 이해 교원 연수(교원 대상)	10월	1회
특성화고 진학설명회(학생, 학부모 대상)	10월	1회
특성화고 홍보 지원	8월~12월	중 27개교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 교원 특성화고 이해 연수 및 학생·학부모 진학설명회 내실화
- 고졸취업 확대 홍보를 위한 특성화고 우수사례 확산 지원

- 특성화고 체질 개선 및 직업교육 혁신 지원
 - 직업계고 창업교육 활성화 교육 자료 지원: 12개교
- 직업계고 진학 홍보 및 고졸 성공시대 구현 지원
 - 중학교 교원 대상 특성화고 이해 및 진학 관련 연수: 1회
 - 중학교 학생·학부모 대상 특성화고 진학 설명회: 1회
 - 특성화고 진학 안내 자료 배포 지원: 중 27개교

추진 실적

- 특성화고·마이스터고 진학희망자 조사 및 진학 상담 연계: 1차, 276명

향후 추진 일정

- 특성화고·마이스터고 진학희망자 조사 및 진학 상담 연계: 2차
- 특성화고·마이스터고 관련 각종 홍보 지원
 - 특성화고·마이스터고 진학 안내 자료 배포 지원: 1회, 중 27개교
- 중학교 교원 대상 특성화고 이해 및 진학 관련 연수: ' 23.10월
- 중학교 학생·학부모 대상 특성화고 진학 설명회: ' 23.10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
특성화고 홍보	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	1529
계	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	

작성 자

중등교육지원과장 : 김영복 ☎ 708-6530
초등교육지원과장 : 김중범 ☎ 708-6510

중등문화예술교육팀장 : 조경숙 ☎ 539
초등교육기획운영팀장 : 송주신 ☎ 511

담당 : 양현경 ☎ 540
이은희 ☎ 554

1-5-1

평생건강의 기반을 다지는 지속가능한 학교체육

사업 개요

○ 목적

- 1학생 1스포츠 참여 활성화로 체력·사회성 회복 지원 및 활기찬 학교문화 조성
- 공동체의 삶 속에서 도전, 공정, 공존의 스포츠 가치를 실천하는 건강한 민주시민 육성

○ 근거

- 학교체육진흥법(법률 제14763호)
- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 1학생 1스포츠 참여 활성화
- 학생체력격차 회복 및 건강체력 증진
- 체육교육과정 특성화학교 운영을 통한 사교육 부담 경감

'22년 추진 실적

○ 중부 학교체육교육 내실화 지원

- 초등학교 스포츠강사 배치 및 사업비 지원: 23개교, 23명
- 스포츠강사 수업역량강화 및 업무담당자 지원 연수: 총 23명
- 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 강사비 지원: 24개교 (공립 9교, 사립 15교)

○ 1학생 1스포츠 참여 활성화 지원

- 비대면 스포츠클럽 참가교 운영비 지원: 72교, 1,375명, 팀당 200천원

- 대면 스포츠클럽 참가교 운영비 지원: 83교, 1,438명, 팀당 500천원
- 중부 교육장배 여신 학교스포츠클럽축제 운영: 20교, 411명, 57,660천원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정 내 학교스포츠클럽 지원	3월, 9월	26개교
학교스포츠클럽대회 지원	3~12월	참가교
지역단위 학교스포츠클럽대회 운영	9~12월	1회

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 단위학교 체육교육과정 운영 내실화 지원 강화
- 1학생 1스포츠 참여 활성화 지원 프로그램 다양화
- 학생체력격차 회복 및 건강체력증진 활성화 방안 마련
- 학교 체육교육과정 운영 내실화 지속 지원
 - 초등(특수)학교 스포츠강사 배치 및 연수 지원: 22교, 2회
 - 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 강사비: 중 26교
 - 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 시설비 등 지원: 신청교
 - 고교학점제 도입 대비 고교 체육교육과정 특성화학교 운영 지원: 4교
 - 365+ 체육온 활동 지원: 신청희망교(심의)
 - 틈틈이체육 프로젝트 지원: 신청희망교(심의)
 - 디지털기반 스마트건강관리교실 지원: 신청희망교(심의)
- 1학생 1스포츠 참여 활성화 추진
 - 교육감배 학교스포츠클럽대회 예선 및 본선 운영 지원: 초·중·고 70교
 - 전국학교스포츠클럽 축전 참가팀 지원(예정): 참가 대상교
 - 여학생 체육 활성화를 위한 축구 스포츠클럽 「공차소서」 운영 지원
 - 체력회복 프로젝트 (힘쓰리) 지원: 신청희망교(심의)

추진 실적

- 학교 체육교육과정 운영 내실화 지속 지원
 - 초등(특수)학교 스포츠강사 배치 및 연수 지원: 초 22교, 2회
 - 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 강사비: 중 26교
 - 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 시설비 등: 중 2교
 - 고교학점제 도입 대비 고교 체육교육과정 특성화학교 운영 지원: 고 4교
 - 365+ 체육온 활동 지원: 초 15교, 중·고 37교
 - 틈틈이체육 프로젝트 지원: 초 7교, 중·고 7교
 - 디지털기반 스마트건강관리교실 지원: 초 3교, 중·고 5교
- 1학생 1스포츠 참여 활성화 추진
 - 교육감배 학교스포츠클럽대회 예선 및 본선 운영 지원: 초 9교, 중·고 50교
 - 전국학교스포츠클럽 축전 참가팀 지원(예정): 초 1교, 중·고 4교
 - 여학생 축구 스포츠클럽 「공차소서」 운영 지원: 중·고 7교, 학생 17명
 - 체력회복 프로젝트 (힘쓰리) 지원: 초 18교, 중·고 33교

향후 추진 일정

- 전국학교스포츠클럽 축전 참가팀 지원: ' 23.10~11월
- 중부 교육장배 학교스포츠클럽축제 실시: ' 23.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교스포츠클럽 (대회)운영	2,600	70,600	22,600	32,571	32,571	46.1	46.1	1637
계	2,600	70,600	22,600	32,571	32,571	46.1	46.1	

1-5-2 학교예술교육 활성화

사업 개요

- 목적
 - 맞춤형 예술교육경험 다양화로 학생 모두를 위한 학교예술교육 구현
 - 학생들의 예술향유능력 함양 및 지역연계 학교예술교육 역량 강화
- 근거
 - 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획
- 주요 내용
 - 교육과정과 연계한 협력종합예술활동 운영 지원
 - 지역 연계 교원 전문성 신장 및 연구 활동 지원

'22년 추진 실적

- 협력종합예술활동 학교 모니터링: 2회, 3개교
- 협력종합예술활동 발표회: 1회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등예술하나 공유회	11월	1회
협력종합예술활동 컨설팅 및 모니터링	3~12월	2회
협력종합예술활동 공유회	10월	1회

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 초등예술하나 운영 지원
- 협력종합예술활동 컨설팅 및 모니터링 활성화
- 협력종합예술활동 공유회 실시
- 초등예술하나 지원단 구성·운영 및 나눔 공유회: 1회
- 협력종합예술활동 학교 컨설팅 및 모니터링: 2회
- 협력종합예술활동 문화예술네트워크 구성·운영 및 공유회: 1회

추진 실적

- 협력종합예술활동 문화예술네트워크 구성 및 운영: 1개단, 6명
- 협력종합예술활동 학교 컨설팅 및 모니터링: 2회

향후 추진 일정

- 협력종합예술활동 컨설팅 및 모니터링: ' 23.10~12월
- 협력종합예술활동 발표회: ' 23.10월
- 초등예술하나 사례 나눔: ' 23.11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
초등예술하나	4,800	4,800	-	0	0	0	0	1667
협력종합 예술활동	7,000	7,000	5,000	0	0	0	0	1671
계	11,800	11,800	5,000	0	0	0	0	

작 성 자

중등교육지원과장 : 김영복 ☎ 708-6530 중등문화예술교육팀장 : 조경숙 ☎ 539 담당 : 양현경 ☎ 540
초등교육지원과장 : 김중범 ☎ 708-6510 초등교육기획운영팀장 : 송주신 ☎ 511 이은희 ☎ 554

1-5-3

생활 속 스포츠 가치 실천을 선도하는 학교 운동부 운영

사업 개요

- 목적
 - 지속가능하고 미래지향적인 선진형 학교운동부 시스템 구축
- 근거
 - 학교체육진흥법(법률 제14763호)
 - 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
- 주요 내용
 - 생활 속 스포츠가치 실천을 선도하는 학교 운동부 운영

'22년 추진 실적

- 공부하는 학생 선수상 정립을 위한 선진형 학교 운동부 운영
 - 학교운동부 관계자 역량 강화 연수: 2회
 - 학교운동부 학습 및 찾아가는 인권 교육 지원: 8교
 - 학교운동부 안전교구 설비 지원: 5개팀, 총 60,000천원
 - 제103회 전국체육대회 지원: 10개교, 10종목, 66명 참가, 금5, 은1, 동1 획득
 - 제51회 전국소년체육대회 출전 지원: 17개교, 13종목, 57명 참가, 금7, 은5, 동9 획득
 - 학교운동부 공공요금 지원금 지원: 34개팀, 총 32,600천원
 - 학교운동부 지도자 역량 강화 연수 지원: 29교, 73명 전원 참가

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
제52회 전국소년체육대회	5월	참가교
선진형 학교운동부 운영	3~12월	29개교
제104회 전국체육대회	10월	참가교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 생활 속 스포츠가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영 강화
- 생활 속 스포츠가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영 지원
 - 학생선수 교과학습능력 향상 프로그램 운영비 지원: 선정교 교당 1,000천원
 - 학교운동부 스포츠분야 인권교육 운영비 지원: 선정교 교당 1,000천원
 - 학교운동부 운영 현장 점검 및 컨설팅 장학: 2회
 - 학교운동부 운영교 관계자 역량 강화 및 청렴 연수 실시: 2회
 - 전국(소년)체육대회, 전국동계체육대회, 전국학생체육대회 참가비 지원
 - 학교운동부 및 학생선수 하계·동계 훈련비 지원: 학생선수 1인당 200천원
 - 학교운동부 안전교구설비비 지원: 신청희망교(심의)
 - 2024학년도 고등학교 입학 체육특기자 주관청 업무: 서울시 1,000여명(예상)

추진 실적

- 생활 속 스포츠가치 실천을 선도하는 학교운동부 운영 지원
 - 학생선수 교과학습능력 향상 프로그램 운영비 지원: 초 1교, 중·고 5교
 - 학교운동부 스포츠분야 인권교육 운영비 지원: 초 1교, 중·고 4교
 - 학교운동부 운영 현장 점검 및 컨설팅 장학: 초 9교 9팀, 중·고 20교 32팀
 - 학교운동부 관계자 역량 강화 및 청렴 연수: 1회, 중부 관내 학교운동부 (초·중·고) 29교, 41팀, 학교운동부관계자 94명 참가
 - 전국(소년)체육대회 참가: 초 6교 21명, 중 8교 27명 참가, 금6, 은2, 동7획득
 - 학교운동부 및 학생선수 훈련비 지원: 초 9교 9팀, 중·고 20교 32팀 (1인 100천원 지원)
 - 학교운동부 안전교구설비비 지원: 초 2교, 중·고 5교

향후 추진 일정

- 2024학년도 고등학교 입학 체육특기자 심의(주관청): '23.10월
- 제104회 전국체육대회: '23.10월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
선진운동부 육성	재배정	2,400	2,400	660	660	27.5	27.5	1611
전국소년체육대회	7,800	8,800	8,800	8,153	8,153	92.6	92.6	1619
전국체육대회	700	700	700	0	0	0	0	1625
체육관리	5,840	5,840	2,520	2,237	2,237	38.3	38.3	1630
계	14,340	17,740	14,420	11,050	11,050	62.3	62.3	

작성 자초등교육지원과장: 김중범 ☎ 708-6510
중등교육지원과장: 김영복 ☎ 708-6530초등교육기획운영팀장: 송주신 ☎ 511
중등교육기획운영팀장: 이광원 ☎ 531담당: 안아라 ☎ 515
곽유정 ☎ 533**1-6-1****연구하는 교사 지원 확대** **사업 개요**

- 목적
 - 교원들의 자발적 연구 문화 조성 지원 및 연구역량 제고 지원
 - 더불어 성장하는 교직문화 조성 및 교원공동체 강화를 위한 지원
- 근거
 - 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
- 주요 내용
 - 학교 안(간) 교원학습공동체 운영 지원
 - 교원의 성찰과 재충전 기회 확대
 - 교원의 교육활동 보호 강화

 '22년 추진 실적

- 함께 성장하는 수업나눔 문화 확산
 - (유)중부 가온누리 교육과정 중심 지역 네트워크와 연계한 수업나눔 및 워크숍: 10회, 80명
 - (초)중부 별별 클래스룸(수업나눔) 및 수업 이야기 운영: 4회, 167명
 - (중등)중부샘(셈) 수업공개 및 수업나눔 운영: 16회, 95명
- 시간선택제 교사: 초등 22명 신청, 8개교 운영
- 학습연구년제: 초등 A형 7명, B형 3명, 중등 A형 6명
- 학교 안 교원학습공동체 직무연수 집중과정 운영: 24과정, 595명
- 학교 안 교원학습공동체 직무연수 상시과정 운영: 47과정, 309명

- 유·초·중등 학교 안 교원학습공동체 워크숍 운영: 73교
(유7, 초25, 중17, 고24)
- 학교 간 교원학습공동체 운영(초등): 3개(독서, 영어, 기초학력 영역), 17회
- [중부샘 수업평가 나눔 학교 간 교원학습공동체 운영(중등): 연중, 11개 분임, 87명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 안 교원학습공동체 운영 지원	연중	유·초·중 123개교(원)
학교 안 교원학습공동체 나눔의 날 운영	연중	공립 유 및 초·중·고 123개교(원)
학교 간 교원학습공동체 구성, 운영	연중	초 3개팀, 중·고 13개팀
학교 간 교원학습공동체 수업나눔 워크숍	7월, 11월	중등 13개팀

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교 안 교원학습공동체 내실화를 위한 컨설팅 및 사례나눔의 날 운영
- 학교 간 교원학습공동체 운영의 다양화 및 내실화
- 학교 안 교원학습공동체 운영 지원
 - 학교 안 교원학습공동체 나눔의 날 운영 지원
 - 학교 안 교원학습공동체 운영 활성화를 위한 예산 지원
 - ※ 초·중·고·특수·각종학교: 교당 3,000천원
 - ※ 공립 유치원: 별도 계획에 따른 규모별 차등 지급
 - ※ 국립학교 및 사립학교(재정결합보조금 미지원교)는 목적사업비로 교부
- 학교 간 교원학습공동체 운영 지원
 - 혁신미래교육의 현장 정착을 위한 교원학습공동체 운영 지원
 - 초등, 중등(중부샘) 수업·평가나눔 학교 간 교원학습공동체 구성, 연구비 지원
 - 학교 간 수업 혁신 교류 및 수업 나눔 확산 지원: 연 1회
 - 학교 간 정보 공유 및 우수사례 일반화 지원

- 교원의 연구문화 활성화 지원
 - 학교교육력 제고 방안 연구 및 실천 활성화 지원
 - 학교 지원장학과 연계한 장학지원단을 통한 연구활동 지원
- 교원의 자율적 혁신역량 강화를 위한 연수 지원
 - 온라인 수업 및 에듀테크 활용 역량 신장 지원
 - 현장 중심 수요자 맞춤형 지원으로 교원 연수 내실화
- 미래교사 양성을 위한 실습학기제 운영
 - 현장 적합성 높은 실습학기제 운영을 위한 실습협력학교 지원: 초 2교(혜화초, 세검정초), 중 1교(서울사대부여중)
- 교원의 성찰과 재충전 기회 확대
 - 교직 생애주기별 역량 강화 프로그램 운영: 서울학습연구년제 운영
 - 시간선택제 교사 운영: 교사의 필요(육아, 간병, 학업 등)에 따라 신청
 - 교원 회복력 지원 인권평화 직무연수 안내

□ 추진 실적

- 함께 성장하는 수업나눔 문화 확산
 - (초)중부 별별 클래스룸(수업나눔) 및 수업 이야기 운영: 1회, 132학급
- 학교 안 교원학습공동체 운영 지원(희망 유·초·중·고 교원)
 - 유아놀이 중심의 개정 누리과정 안착 지원을 위한 교원학습공동체 운영 지원: 공립 1개원
 - 학교 안 교원학습공동체 집중과정 및 상시과정 운영: 27개교(28과정), 24개교(53과정)
 - 학교 안 유·초·중등 교원학습공동체 워크숍 운영: 7월, 31명
- 학교 간 교원학습공동체 운영 지원
 - 학교 간 교원학습 공동체 운영(초등): 12개 분임 활동 지원
 - 학교 간 교원학습 공동체 지원(중등): 수업평가나눔 교사단 내 13개 분임 활동 지원(분임활동비 지원 등), 워크숍(1회)

향후 추진 일정

- 초·중등 교원학습공동체 수업 나눔의 날 및 컨설팅 운영: 연중
- 학교 간 교원학습공동체 수업나눔 워크숍(초등): 1회, ' 23.12월
- 학교 간 교원학습공동체 수업나눔 워크숍(중등): 1회, ' 23.11~12월
- 학교 안 교원학습공동체 워크숍(초·중등): 1회, ' 23.11~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
(유·초·중등) 학교안교원학습 공동체운영지원	재배정	3,850	3,800	1,710	1,710	44.4	44.4	744
(유아)학교안교원학습 공동체운영지원	재배정	0	9,100	0	0	0	0	744
(초등)학교간 교원학습공동체 운영	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	-
(중등)학교간 교원학습공동체 운영	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	-
계	재배정	3,850	12,900	1,710	1,710	44.4	44.4	

1-6-2 교원 교육활동 보호 및 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - 교육공동체 모두가 안심하고 교육활동에 전념할 수 있는 환경 조성
 - 교육활동 침해 예방 활동 강화
- 근거
 - 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획
- 주요 내용
 - 교원의 교육활동 보호 강화
 - 단위학교 교육활동보호 역량 강화

□ '22년 추진 실적

- 교육활동 침해 사안처리 지원: 방문 컨설팅 1회, 상담 지원 53회
- 중부 교권보호담당자 연수: 2회
- 교육활동 침해 사안 발생 시 장학사 및 변호사를 통한 신속한 상담 및 업무 지원: 수시

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육활동 보호 담당자 연수 운영	2월, 8월	2회
교육활동 침해 사안 처리 지원	연중	110교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 교원의 교육활동 보호 강화
 - 교육활동 침해 피해 교원에 대한 심리상담 지원 강화
 - 단위학교 교육활동보호 역량 강화

- 교원의 교육활동 보호 강화
 - 교육활동 침해 피해 교원에 대한 심리상담 지원 안내
 - ※ [서울시교육청] '소진교원' 심리상담 지원 확대 안내(2022년 5회 → 2023년 8회)
 - ※ [중부교육지원청] 업무협약 기관과의 심리상담 지원 안내
 - 교원안심공제 서비스* 내실화 안내(기간제 교원 포함): 교육활동 전념 여건 조성
 - 교권보호 및 교원치유 지원센터(공감센터)를 통한 상담 및 치유 지원 안내
 - 법률지원 서비스 확대 안내: 교육활동 보호 전담 변호사 및 법률 자문, 소송비 지원 등
 - 교사 회복력 지원을 위한 집단상담 및 개인상담 안내
 - ※ [서울시교육청 및 중부교육지원청] 업무협약 기관 안내 및 연계

- 단위학교 교육활동보호 역량 강화
 - 교원의 교육활동보호 매뉴얼(2023년 개정판) 보급: 5월
 - 서울시교육청 주관의 학생 교육 및 학부모 대상 연수 안내
 - 교권보호 관련 심의(조정) 역량 강화
 - ※ [중부교육지원청] 교권보호책임관 및 교권보호위원회 위원 대상의 자체 연수 실시(연 2회)
 - 자동녹음시스템 통신환경 구축비 신청 안내 지원: 유·초·중·고·특수·각종학교 전체

* 「교원안심공제」 서비스: 교육활동 중인 교원이 부당한 침해로 피해를 입었을 때 다음의 항목들을 One-Stop 종합 서비스 형태로 지원 - 교원 위협대처 보호 서비스(경호 인력 지원), 교육활동 분쟁조정 서비스(전문가 현장 방문 조정), 교육활동 침해에 따른 상해치료비·상담 및 심리치료비(실비 지원, 상담비 지원), 교원 소송비 지원(1인 민사·형사 심급별 각각 550만원), 교육활동 중 배상책임 지원(1사고당 최대 2억원)

추진 실적

- 교원의 교육활동 보호 담당자 연수 운영: 1회(2월), 담당교원 110명
- 교육활동 침해 사안 발생 시 신속 상담(장학사, 변호사): 수시

향후 추진 일정

- 교육활동 침해 사안 발생 시 신속 상담 및 업무지원: 연중
- 아동학대 관련 교육활동 침해 사안 조사: 10월~

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육활동 보호담당자 연수운영	재배정	460	460	460	460	100	100	1028
계	재배정	460	460	460	460	100	100	1028

문제점 및 애로 사항

- 교육활동 보호 관련 인력 및 예산 부족
 - 교원의 아동학대 관련 교육활동 침해 조사 인력 증원 필요
 - 교권보호위원회 교육지원청 이관 관련 인력 증원 및 예산 필요

작성 자

초등교육지원과장: 김중범 ☎ 708-6510
중등교육지원과장: 김영복 ☎ 708-6530

초등교육기획운영팀장: 송주신 ☎ 511
중등문화예술교육팀장: 조경숙 ☎ 539

담당: 안아라 ☎ 515
안진경 ☎ 504

1-7-1 학교자치의 토대를 다지는 학교자율 사업운영제 지원

사업 개요

- 목적
 - 단위학교 자율운영체제 구축 지원으로 학교 및 교사의 자발성 제고
 - 목적사업 선정, 운영 및 결과 보고로 인한 업무 감축으로 학교업무정상화 실현
- 근거
 - 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획
- 주요 내용
 - 학교업무정상화를 통한 교육활동 집중 여건 조성
 - 3영역(교육과정자율운영, 공동체, 선택영역)으로 운영

'22년 추진 실적

- 학교자율사업 운영제 예산 교부 및 운영: 초·중·고 83교
- 학교자율사업 운영제 운영을 통한 학교혁신문화 정착

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교자율 사업운영제	3월	84교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교업무정상화 안착으로 교육활동 집중 여건 조성
- 학교자율 사업운영제로 자율·선택·집중의 학교혁신 문화 전개
 - 학교자율 사업운영 예산지원: 초·중·고등학교 84교
- 학교자율 사업운영제 운영 영역 및 연계 내용
 - 제1영역(교육과정자율운영영역): 학교급별 교육과정 핵심요소와 연계
 - 제2영역(공동체영역): 교원, 학생, 학부모 공동체와 연계
 - 제3영역(선택영역): 학교별 교육과정 핵심요소사업과 연계
- 혁신교육 지속을 위한 혁신학교 주요 성과 및 가치 공유
 - 미래사회의 급격한 변화에 대응, 혁신학교-일반학교의 주체적·보완적 역할 전개

추진 실적

- 2023년 학교자율사업운영제 예산 지원: ' 23.3월(초·중·고 84교)
- 2023년 학교 지원 장학 연계 컨설팅: 수시, 84개교

향후 추진 일정

- 2023년 학교자율사업운영제 예산 정산 안내: ' 24.2월
- 학년별·주제별 초·중등 학교혁신 한마당 실시: ' 23.11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교자율 사업운영제	재배정	240,000	2,485	240,000	240,000	100	100	744
계	재배정	240,000	2,485	240,000	240,000	100	100	

1-7-2

교육활동 중심의 학교 행정 업무 경감 사업 개요

○ 목적

- 현장밀착 맞춤형 학교 통합지원으로 학교 교육활동의 질적 성장 지원
- 학교 내 행정 업무 총량 감축을 통한 학교의 교육활동 집중 여건 조성

○ 근거

- 2023 서울교육주요업무 정책 방향 「1-7 학교혁신 지속 추진」
- 2023 중부교육지원청 주요업무 실행계획
- 2023 학교통합지원센터 통합지원 운영계획

○ 주요 내용

- 학교 현안 및 요청에 대한 맞춤형 통합지원을 위한 플랫폼 역할 수행
- 공립 유초중 교원 호봉 정정 및 재확정, 보결담당 시간강사, 행정대체 인력풀 구축·운영 등 학교 행정 업무 경감

 '22년 추진 실적

- 「중부 통합지원 운영지원단」 협의회: 현장자문단 2회, 협업지원단 2회
- 「도움이 필요할 땐? 통센이지!」 소식지 발행: 학교통합지원센터 운영 사업 및 학교통합지원 안내·홍보: 10회
- 학교로 찾아가는 현장 맞춤형 프로그램 「통 큰 클라쓰*」 운영: 33회
- 「중부 교사 행복 프로젝트, 전문가와 함께하는 교사 코칭」 운영: 6교 6명(교사별 10회기 내외)
- 「중부 교원 인문학 아카데미」 운영: 3회 321명
- 「중부 슬기로운 부장생활」 워크숍 운영: 15개 부서 부서별 2회 170명

- 학교업무 경감 지원: 호봉정정 및 재확정 지원 178건, 시간강사 인력풀 지원 10건

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
중부 학교통합 운영지원단 운영	3~12월	110교
중부 통선의 통 큰 클라쓰 운영	3~12월	110교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교로 찾아가는 현장 맞춤형 프로그램 운영 내실화
 - 학교의 교육 수요 및 특성에 따른 체계적인 맞춤형 프로그램 지원
- 중부 학교 맞춤형 통합지원 기반 조성
 - 「중부 통합지원 운영지원단」 확대 운영: 현장자문단·협업지원단·전문가지원단을 통해 현장 의견 수렴 및 맞춤형 통합지원 내용 설계·실행 지원
 - 「도움이 필요할 땐? 통선이지!」 소식지 발행: 학교통합지원센터 주관 운영 사업, 학교통합지원 등 안내·홍보
- 중부 학교 맞춤형 통합지원 운영
 - 학교로 찾아가는 현장 맞춤형 프로그램 「중부 통선의 통 큰 클라쓰*」 내실화: 학교 맞춤형 연수, 컨설팅 등 지원
 - 중부 특색사업의 지속적 발굴 및 지원: 「중부 교사 행복 프로젝트 ‘전문가와 함께하는 교사 코칭’」, 「중부 교원 인문학 아카데미」 등 학교가 필요로 하는 프로그램을 지속적으로 발굴하고 설계하여 선지원 하는 적극 행정 추진
- 학교업무 경감 지원

- 학교 공동·반복 업무 발굴 및 지원: 호봉정정 및 재확정, 시간강사·행정대체인력풀 지원, 학생 사회봉사 기관 연계 등

* 중부 통선의 통 큰 클라쓰: 교육활동 분야, 생활교육 분야, 학교 운영, 행정지원과 관련하여 통합지원이 필요한 곳으로 직접 찾아가는 지원

□ 추진 실적

- 「중부 S&S 학교통합지원단」 현장자문단·협업지원단 협의회: 상반기 1회
- 「중부 통선의 통 큰 클라쓰」 학교로 찾아가는 현장 맞춤형 프로그램 운영: 7교 12건
- 「회복적 학급운영」 지원: 교원 4교 5회 393명, 학부모 43교 200명
- 「중부 위.하.다. 프로젝트」 유형별 위기학생(급) 맞춤형 통합지원: 총 4교

□ 향후 추진 일정

- 「중부 S&S 학교통합지원단」 현장자문단·협업지원단 협의회: 하반기 1회
- 「중부 통선의 통 큰 클라쓰」 학교로 찾아가는 현장 맞춤형 프로그램 운영 연중
- 「중부 위.하.다. 프로젝트」 유형별 위기학생(급) 맞춤형 통합지원: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교 통합 지원 (중부 통합지원 운영지원단, 통 큰 클라쓰)	56,668	56,668	56,093	41,979	33,679	74.1	59.4	744
계	56,668	56,668	56,093	41,979	33,679	74.1	59.4	

작성 자

초등교육지원과장: 김종범 ☎ 708-6510
중등교육지원과장: 김영복 ☎ 708-6530

초등교육기획운영팀장: 송주신 ☎ 511
중등교육기획운영팀장: 이광원 ☎ 531

담당: 안아라 ☎ 515
송은기 ☎ 536

1-7-3

혁신교육 네트워크 활성화 및 역량 강화 지원

사업 개요

○ 목적

- 혁신미래교육과 학교자치를 선도하는 공교육 혁신모델로서의 혁신학교 질적 심화
- 혁신교육 네트워크 강화, 혁신학교 운영 원리 확산을 통한 모든 학교의 성장 지원

○ 근거

- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 서울형혁신학교 운영 내실화
- 혁신학교 교원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화

'22년 추진 실적

- 서울형혁신학교 지정 및 운영: 초 9개교, 중 3개교, 고 1개교
- 마을결합혁신학교 지정 및 운영: 중 1개교, 고 1개교, 특수 1개교
- 혁신학교 신규 및 전입 교원 연수: 초 1회 67명, 중 1회 99명
- 혁신학교 교원 및 학부모 자율협의체 연수: 초 3회 45명, 중 6회 60명
- 혁신학교 초·중 혁신 한마당 실시: 초 1회 38명, 중 1회 42명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
혁신학교 교원, 학부모 자율협의체 구성·운영	4~12월	초 9개교, 중 3개교, 고 1개교, 4회
혁신학교 신규 및 전입교원 연수	4~9월	초 9개교, 중 3개교, 고 1개교, 1회
학교 혁신 한마당	11월	초 9개교, 중 3개교, 고 1개교, 1회

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 혁신학교 교원, 학부모 자율 협의체 운영 활성화
- 혁신학교 신규 및 전입 교원 연수 운영
- 혁신학교 운영 평가 내실화 지원
- 서울형혁신학교 운영 내실화
 - 2023 서울형혁신학교 지정·운영: 초 9개교(교동초, 남정초, 봉래초, 삼광초, 서빙고초, 세검정초, 한남초, 혜화초, 흥인초), 중 3개교(덕성여중, 배화여중, 성심여중), 고 1개교(배화여고)
 - 혁신학교 운영 평가 내실화: 연차평가, 중간평가(2년차), 종합평가(4년차)
- 혁신학교 교원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화
 - 교원·학부모 자율협의체 회의 정례화: 학기별 1회 이상
 - 혁신학교 신규 및 전입교원 연수 운영·지원
- 혁신교육 일반화
 - 서울형혁신학교 학년별·주제별 학교 혁신 한마당 운영: 연 1회, 혁신학교 및 일반 학교 참가 희망 교원 등
 - 혁신학교 서포터즈를 통한 혁신학교 운영 지원(초등): 학기별1회
 - 혁신학교-일반학교 간 교원학습공동체 연계 지원: 연 1회, 중 27개교

□ 추진 실적

- 서울형혁신학교 운영 내실화
 - 2023 서울형혁신학교 지정·운영: 초 9개교(교동초, 남정초, 봉래초, 삼광초, 서빙고초, 세검정초, 한남초, 혜화초, 흥인초), 중 3개교(덕성여중, 배화여중, 성심여중), 고 1개교(배화여고)
- 혁신학교 교원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화
 - 혁신학교 서포터즈를 통한 혁신학교 운영지원(교원 자율협의체) 회의(초등): 2회(5월, 9월), 10명
 - 혁신학교 운영 지원(교원 자율협의체) 회의(중등): 2회(4, 6월), 12명
 - 혁신학교 학부모 자율협의체 연수 운영(초등): 1회(6월), 15명
 - 혁신학교 학부모 자율협의체 연수 운영(중등): 1회(5월), 11명
 - 혁신학교 신규 및 전입교원 연수 운영(초등): 1회(6월), 총 51명
- 혁신교육 일반화
 - 혁신학교 서포터즈를 통한 혁신학교 운영 지원(초등): 수시, 9개교
 - 관내 혁신학교 공모학교(신규) 서류 및 현장 심사: 서울용산초

□ 향후 추진 일정

- 혁신학교 교원·학부모 성장 지원 및 네트워크 활성화
 - 혁신학교 학부모 자율협의체 회의 운영(초등): ' 23.11월
- 학년별·주제별 초·중등 학교혁신 한마당 실시: ' 23.11월
- 혁신학교 운영 평가(연차평가, 중간평가, 종합평가) : ' 23.11~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교혁신 일반화 지원	재배정	12,672	12,592	5,264	4,944	41.5	39.0	744
계	재배정	12,672	12,592	5,264	4,944	41.5	39.0	

2. 더 평등한 출발

◎ 실천과제

- 2-1. 출발선 평등 실현
- 2-2. 질 높은 돌봄·방과후학교 운영 지원
- 2-3. 정의로운 차등 구현
- 2-4. 학부모의 안정적인 자녀교육 지원
- 2-5. 통합적 교육복지 실현

2-1-1

유아공교육 기회 확대 및 유아교육 공공성 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 공립유치원 확충을 통한 유아 공교육 기회 확대
- 사립유치원 운영의 투명성 및 건전성 제고
- 단위 유치원 중심의 유치원 평가를 통한 유치원 책무성 및 공공성 강화

○ 근거

- 사립유치원 공공성 강화 특별대책(서울특별시교육청, ' 18.10.31.)
- 2023년도 사립유치원 재정지원계획(서울특별시교육청, ' 23.2.20.)

○ 주요 내용

- 공립유치원 확충을 위한 신·증설 사업 추진
- 행·재정 지원을 통한 유아교육 공공성 강화
- 사립유치원 재정 및 K-에듀파인 운영 지원, 원비 안정화 정책 준수 등
- 책무성과 자율성 강화를 위한 유치원 평가 실시 지원

□ '22년 추진 실적

○ 공립유치원 신·증설

- 서울남산초병설유치원 신설 공유재산 심의회·관리계획 승인 공사 발주·계약
- 서울청파유치원 증설: '22.3월 개원 [병설(3학급)→단설(8학급) 전환]

○ 사립유치원 행정력 제고를 위한 행정지원단 '하나로 이음' 운영

- 취약 분야 중심의 월간 메일링 서비스 제공(30개원, 12회)
- 희망 분야 중심의 수요자 맞춤형 컨설팅 지원(21개원, 31회)

- 학부모 부담 경감 및 유아교육 공공성 강화를 위한 유치원 재정 지원
 - 무상교육 실현을 위한 공·사립유치원 유아학비 지원(43개원, 11,426,248천원)
 - 사립유치원 교원기본급보조, 학급운영비, 교재교구비 등 재정지원 (30개원, 2,627,135천원)
- 유치원 회계운영 지도·점검 및 사립유치원 K-에듀파인 컨설팅 등 지원
 - 공·사립유치원 현장점검(9건), 서면점검(34건)(’ 22.5~11월)
 - 사립유치원 K-에듀파인 연수(14회) 및 1:1컨설팅(컨설팅단 14명, 59건)

추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
서울남산초병설유치원 신설 추진		1~12월	1개원(7학급)
사립유치원 행·재정 지원	행정분야 맞춤형 컨설팅	1~12월	30개원
	재정분야 맞춤형 컨설팅	1~12월	30개원
	사립유치원 재정지원	1~12월	30개원
유치원 평가 지원		4월~12월	43교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 공립유치원 신설 추진으로 유아교육의 기회 확충
 - 서울남산초등학교병설유치원 신설 추진
- 사립유치원 운영의 투명성 및 건전성 제고
 - 사립유치원 회계 운영 지도·점검 강화, 사립유치원 행정지원단 운영
- 공립유치원 신설
 - 서울남산초등학교병설유치원: ’ 24.9월 개원 예정[7학급]
 - 신축 공사: ’ 22.10~’ 24.5월(준공 예정)

- 사립유치원 행정역량 강화를 위한 ‘하나로 이음’ 행정지원단 운영
 - 매월 업무 메일을 통한 사립유치원 취약·희망 분야별 맞춤형 정보 제공
 - 희망 분야 수요조사를 반영한 인가, 감사 등 사례별 맞춤형 컨설팅 실시
- 무상교육 실현을 위한 유아학비 지원 및 사립유치원 재정지원
- 사립유치원 K-에듀파인 분야별(예산 지출 수납) 컨설팅 실시
- 원비 안정화 정책 준수 및 건전한 회계 운영을 위한 지도·점검 강화

□ 추진 실적

- 서울남산초등학교병설유치원 개원 업무 추진
 - 남산초 및 유관부서 협의
 - 중구청 돌봄운영경비 지원 협의(2024년, 30,000천원)
- 사립유치원 ‘하나로이음’ 행정지원단 운영: ’ 23. 1월~ 9월
 - 취약 분야 중심의 월간 메일링 서비스 제공(30개원, 5회)
 - 희망 분야 중심의 수요자 맞춤형 컨설팅 지원(16개원, 26회)
- 학부모 부담 경감 및 유아교육 공공성 강화를 위한 유치원 재정 지원
 - 무상교육 실현을 위한 공·사립유치원 유아학비 지원
(43개원, 10,264,584천원)
- 사립유치원 교육력 제고를 위한 재정지원

세부사업명	지원 현황 (단위, 천원)			
	교원인건비 보조	학급운영비 등	K-에듀파인 맞춤형 지원	계
사립유치원 재정지원	1,359,079	644,415	350	2,003,844

- 사립유치원 K-에듀파인 각 분야별 컨설팅 실시

세부사업명	컨설팅 대상*	컨설팅 실적		
		현장지원	원격지원	유선지원
사립유치원 K-에듀파인 컨설팅	사립유치원(12개원)	3회	0회	5회

※ 컨설팅 대상자는 수요조사를 통하여 컨설팅을 신청한 유치원에 한하여 지원

- 사립유치원 회계지도 점검 27개원 완료(' 23.6~9월)
 - 회계지도·점검: 공립유(12개원, 유아학비 점검), 사립유(15개원, 유아학비 및 재정지원, 원비 등 회계운영 전반 점검)

□ 향후 추진 일정

- 서울남산초등학교병설유치원 신설 추진: ' 23.10월 ~ ' 24.9월
 - 관내 약 120여개 사업체 및 18개 관공서 등 대상으로 개원 홍보
 - 유관기관 협의 및 교육지원청 개원지원단 구성·운영
- 사립유치원 ‘하나로이음’ 행정지원단 운영: ' 23.10 ~ 12월
- 사립유치원 재정 지원: ' 23.10~12월
- 사립유치원 행정 업무 역량 강화 지원
 - K-에듀파인 각 분야별 컨설팅 실시: ' 23.10~12월
- 유아학비 및 사립유치원 회계운영 지도·점검: ' 23.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
남산초병설유 신설	5,955,811	7,156,646	1,276,930	5,393,716	2,870,462	75.4	40.1	1913
공·사립 유치원 유아학비	0	10,269,900	11,426,248	10,264,584	10,264,584	99.9	99.9	777
사립유치원 재정지원	0	2,183,925	2,627,135	2,003,494	2,003,494	91.7	91.7	772,780, 783,794, 800
사립유치원 K-에듀파인 사용자 연수 및 컨설팅	0	795	2,235	350	350	44.0	44.0	789
계	5,955,811	19,611,266	15,332,548	17,662,144	15,138,890	90.1	77.2	

□ 문제점 및 애로 사항

- 단설유치원 설립으로 계획되었으나 투자심사시 의견을 반영하여 병설로 전환되어 건축설계, 운영내용 등이 일반적인 병설유치원의 유형과 다름
 - 유아전용식당 운영(조·중·석식 제공, 단독 조리), 온종일 돌봄 등에 따른 운영 지원 방안 필요

2-2-1**질 높은 방과후학교 운영****□ 사업 개요**

○ 목적

- 사교육 경감 및 공교육의 공공성과 책무성 회복을 위한 선행교육 근절
- 질 높은 방과후 프로그램 운영으로 다양하고 창의적인 교육 경험 제공

○ 근거

- 공교육 정상화 촉진 및 선행교육 규제에 관한 특별법·동법 시행령
- 국정과제 84 (국가교육책임제 강화로 교육격차 해소)
- 서울시교육감 3기 공약 「2-2 질 높은 돌봄·방과후를 책임지겠습니다.」
- 2023년 국가시책 특별교부금 방과후·초등돌봄 지원 강화 사업 계획(교육부 방과후돌봄정책과-3064, ' 22.10.13.)

○ 주요 내용

- 학교교육과정 편성·운영 및 선행출제 점검
- 방과후학교 사업 예산 지원으로 다양한 프로그램 운영
 - 추가 사업지원비 지원을 통한 질 높은 방과후학교 프로그램 운영
- 방학 중 방과후학교 안전 관리 강화
 - 자체 점검 및 현장점검을 통한 방과후학교 안전 관리 강화 추진
- 방과후학교 네트워크 구축·운영
 - 학교별 맞춤형 컨설팅 실시
 - 2024학년도 방과후학교 운영을 위한 방과후학교 길라잡이 연수

'22년 추진 실적

- 학생평가 관리 시행 안내를 통한 선행출제 근절 홍보: 4회, 44개교
- 방과후학교 사업 예산 지원: 초 33교, 중 25교, 고 16교(총 74교, 691,540천원)
- 방학 중 방과후학교 안전관리 점검
 - 서면점검: 초·중·고 83교, 현장점검: 초 4교, 중 1교, 고 1교
- 방과후학교 네트워크 구축·운영
 - 방과후학교 컨설팅 실시: 초 2교, 중 2교
 - 방과후학교 담당자 연수 실시: 연 1회 실시

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
질 높은 방과후학교 운영을 위한 예산 지원	' 23.3월	초·중·고 75교
방학 중 방과후학교 안전관리 점검	' 23.1월, 7월	초·중·고 83교
방과후학교 네트워크 구축·운영	' 23.4~11월	컨설팅 4회, 연수 1회
학교교육과정 편성·운영 및 선행출제 점검	' 23.10월	중·고 44개교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교교육과정 편성·운영의 정상화를 위한 선행출제 점검 강화
 - 추가 사업지원비 지원을 통한 질 높은 방과후학교 운영
 - 방과후학교 네트워크 활성화
-
- 선행교육 및 선행학습 유발 관행 근절을 위한 교육과정 정상 운영 지원
 - 학교교육과정 편성·운영, 선행출제 점검 및 컨설팅: 중·고 44개교 (국어, 수학, 과학)

- 방과후학교 사업 예산 지원으로 다양한 프로그램 운영
 - 기본 사업지원비: 학생수를 고려하여 학교(급)별 차등 지원
 - 초등 7,000천원~9,000천원, 중등 5,500~6,500천원, 고등 2,500~3,500천원
 - 추가 사업지원비: 「더 좋은 맞춤형 방과후학교 프로그램*」 운영을 위해 희망교 예산 지원
 - 초등 10,000천원, 중·고등 7,000천원 내외

*** 「더 좋은 맞춤형 방과후학교 프로그램」**

- 미래교육, 문화예술, 소규모 맞춤 프로그램 등 질 높은 방과후학교 프로그램 운영
- 고가의 교구 및 재료비 등을 (일부)지원하여 방과후학교 프로그램의 다양화
- 수강 신청이 초과되어 탈락자 발생시, 수강료를 지원하여 추가 강좌 개설

- 방학 중 방과후학교 안전관리 강화
 - 여름방학 및 겨울방학 기간 중 방과후학교 자체 점검 및 현장 점검 실시
- 방과후학교 네트워크 활성화
 - 방과후학교 운영의 어려움 해소를 위해 맞춤 컨설팅 진행
 - 방과후학교 운영을 위한 길라잡이 연수 진행

□ 추진 실적

- 선행출제 점검 지원단 구성(국어, 수학, 과학): 중 15명, 고 9명
- 방과후학교 예산 지원: 초 33교, 중 25교, 고 17교(총 75교, 903,030천원)
- 여름방학 중 방과후학교 안전관리 점검
 - 자체 점검: 초·중·고 83개교 실시
 - 현장 점검: 초등 3교, 고등 1교 실시
- 위탁운영 실태 점검: 초등 20교
- 방과후학교 맞춤형 컨설팅 진행: 초등 2교 실시

향후 추진 일정

- 학교교육과정 편성·운영, 선행출제 점검 및 컨설팅: ' 23.10~11월
- 방과후학교 길라잡이 담당교사 연수: ' 23.11월
- 겨울방학 중 방과후학교 자체점검 및 현장점검: ' 24.1월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
방과후학교 운영지원	재배정	905,330	693,560	903,080	903,080	99.0	99.0	919
선행학습유발 관행근절	재배정	6,880	4,600	0	0	0.0	0.0	1209
계	재배정	912,210	698,160	903,080	903,080	99.0	99.0	

작성 자

교육협력복지과장 : 김영일 ☎ 708-6670
초등교육지원과장 : 김종범 ☎ 708-6510

교육복지팀장 : 이성녀 ☎ 624
유아교육팀장 : 최수정 ☎ 521

담당: 김혜림 ☎ 625
전정현 ☎ 524
이미진 ☎ 522

2-2-2

질 높은 돌봄 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 돌봄서비스 확대 및 강화를 통해 학생(유아)·학부모가 만족하는 질 높고 안전한 돌봄 제공
- 지역사회와 온종일 돌봄체계 구축으로 돌봄 사각지대 해소

○ 근거

- 2023 서울특별시교육청 주요업무 2-2
- 국정과제 46(안전하고 질 높은 양육환경 조성)

○ 주요 내용

- 유치원 방과후 과정 운영 내실화
- 돌봄서비스 확대·강화로 질 높고 안전한 초등돌봄교실 운영
- 중구형 초등돌봄교실의 원활한 운영을 위한 지원 강화

□ '22년 추진 실적

○ 유치원 방과후 과정 운영

- 유치원 방과후 과정 운영 내실화를 위한 현장지도·점검 실시: 공사립 42개원
- 사립 방과후 과정 운영 지원: 사립에듀케어 6개원, 온종일 돌봄교실 1개원
- 에듀케어 자원봉사단 운영 지원: 공사립 24개원
- 유치원 방과후 과정 담당 교직원 대상 연수실시: 3회, 49명

○ 초등돌봄교실 운영

- 초등돌봄전담사 직무·자율 연수: 2회(1차 31명, 2차 44명)
- 초등돌봄교실 방학 중 안전관리 현장점검: 2회, 8개교
- 한눈에 보는 중부 관내 돌봄 안내지도 제작 및 배포: 1회

추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
유치원 방과후 과정 운영	사립 에듀케어 지원	' 23.1~12월	5개원
	유치원 온종일돌봄교실 지원	' 23.1~12월	1개원
	에듀케어자원봉사단 운영	' 23.3~12월	20개원
	방과후 과정 담당자 연수	' 23.4~11월	2회
수요자 맞춤형 돌봄서비스 확대·강화	초등돌봄교실 무상간식비 지원	' 23.4~12월	24개교
	초등돌봄교실 및 방과후학교 연계형 돌봄교실 운영비 지원	' 23.1~12월	24개교
	저소득층 자녀 급·간식비 교부	' 23.4~10월	24개교
	방학 중 초등돌봄교실 안전 점검	' 23.1월, 7월	24개교
지역 사회와 돌봄 네트워크 활성화	학교로 찾아가는 돌봄 프로그램 지원	' 23.1월, 8월	8개교
	초등돌봄전담사 직무연수	' 23.5월, 11월	3회
	대학생 봉사자 초등돌봄교실 지원	' 23.7~10월	10개교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 놀이와 쉽이 있는 방과후 과정 운영 내실화를 위한 점검 및 지원 강화
- 돌봄서비스 확대·강화로 질 높고 안전한 초등돌봄교실 환경 구축
- 지역사회와의 네트워크 구축·활성화로 돌봄 운영의 질 제고
- 중구형 초등돌봄교실의 원활한 운영을 위한 지원 강화

○ 유치원 방과후 과정 운영 내실화

- 사립 에듀케어 운영비 지원 및 연 1회 적정 운영 지도·점검
- 유치원 온종일 돌봄교실 운영비 지원 및 연 1회 적정 운영 지도·점검
- 에듀케어 자원봉사자 배치 및 지원 및 적정 운영 지원
- 방과후 과정 담당 교직원 대상 연수: 연 2회

- 돌봄서비스 확대·강화로 질 높고 안전한 초등돌봄교실 환경 구축
 - 학년별 특성과 학부모 수요를 반영한 맞춤형 돌봄교실 지원
 - (중점 운영) 1~4학년 대상 운영
 - (우선 수요 대상자 중심 운영) 맞벌이, 저소득층, 한부모가정 등
 - (방과후학교 연계) 5~6학년 중심 방과후학교 연계형 돌봄교실 운영
 - 초등돌봄교실 운영시간 확대
 - 오후 돌봄 19시까지 초등돌봄교실 운영(전체 공립초)
 - 오후 돌봄 20시까지 확대 운영(돌봄 수요가 있는 공립초)
 - 초등돌봄교실 모든 학생에게 무상 간식 지원: ' 23.4~12월
 - 여름·겨울 방학 중 초등돌봄교실 안전 점검: 연 2회
- 지역사회와의 네트워크 구축·활성화로 돌봄 운영의 질 제고
 - (종로 거점형 키움센터 연계) 여름·겨울 방학 중 학교로 찾아가는 돌봄 프로그램 제공: 연 2회
 - (거점형 키움센터 연계)돌봄전담사 역량 강화 직무 연수: 연 2회
 - (지역 대학 연계) 초등돌봄교실 대학생 봉사자 배치: ' 23.7~12월
- 중구형 초등돌봄교실 원활한 운영을 위한 행정지원 강화
 - 학교돌봄터 사업 추가 지원비 교부 및 모니터링

□ 추진 실적

- 유치원 방과후 과정 운영 내실화를 위한 현장지도·점검 실시: 공·사립 23개원
- 사립 방과후 과정 운영 지원: 사립에듀케어 6개원, 온종일 돌봄 교실 1개원
- 유치원 온종일돌봄교실 운영 지원: 희망 유치원, 유치원별 자체 점검(매월) 및 교육지원청 현장점검(1회)
- 방과후 과정 담당자를 위한 연수 운영: 3회

- 돌봄서비스 확대·강화로 질 높고 안전한 초등돌봄교실 환경 구축
 - 오후 돌봄 19시까지 의무 운영(전체 공립초)
 - 오후 돌봄 20시까지 확대(돌봄 수요가 있는 공립초)
 - 2023학년도 4월 이후 무상간식비 교부: 24교
 - 초등돌봄교실 방학 중 안전관리 현장 방문 점검: 2회, 8개교
 - 초등돌봄교실 방학 중 안전관리 계획 수립 및 서면 점검: 2회, 24개교
- 지역사회와의 네트워크 구축·활성화로 돌봄 운영의 질 제고
 - 종로거점형 키움센터와 연계한 돌봄 지원
 - 겨울방학 학교로 찾아가는 돌봄 프로그램 운영: 4회, 8개교
 - 여름방학 학교로 찾아가는 돌봄 프로그램 운영: 4회, 8개교
 - 초등돌봄전담사 상반기 현장 맞춤형 역량 강화 연수: 3회, 66명
 - ※ 1회기(정서 지원 역량 강화) 26명, 2회기(아동 기질) 19명, 3회기(갈등을 다루는 역량 강화) 21명 참여(총 66명)
 - 지역 대학교 대학생 봉사자 초등돌봄교실 배치: 10개교
 - 봉사 대학생(동국대, 성균관대, 숙명여대, 총신대) 18명 배치
- 중구형 초등돌봄교실 사업 지원
 - 사업 추가 지원비(약 9억 5천) 교부: ' 23.8월
 - 추가 예산 지원의 근거 마련을 위한 업무 협약 변경 체결: 9개교

❖ **중구형 초등돌봄교실**: 학교시설을 활용하여 지자체에서 직영하는 사업모델
 - 중구 관내 모든 공립초(9개교, 28실, 약 700명 학생)는 중구청 직영 돌봄교실
 - 흥인초, 봉래초('19), 광희초·남산초·청구초('20), 덕수초·장충초·충무초, 신당초('21)

구분		초등돌봄교실	중구형 돌봄
운영 사항	운영주체	학교	구청(운영총괄), 시설관리공단(인력 및 시설관리)
	운영시간	방과후~ 20시 * 19시까지는 의무운영	오전 7시 30분 ~ 9시, 방과후 ~20시
	급·간식	급식- 수익자 부담 간식- 무상 제공	무상 제공
돌봄 인력	돌봄교사	교실당 1명	교실당 2명(전일제 1명, 시간제1명)
	돌봄보안관	없음	1명
기타	외부출입	학원 이용 불가	학원 등 외부출입 가능

향후 추진 일정

- 하반기 초등돌봄전담사 직무 연수: ' 23.11월
- 중구형 초등돌봄교실 사업 모니터링: ' 23.11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
사립유치원에듀 케어운영지원	520	30,520	30,320	30,125	30,125	98.7	98.7	786
유치원온종일돌봄 교실운영지원	재배정	35,000	35,000	35,000	35,000	100.0	100.0	849
에듀케어직무연수	1,236	1,236	1,136	1,236	1,236	100.0	100.0	849
에듀케어자원 봉사단운영	200	120,200	120,280	120,145	120,145	99.9	99.9	849
초등돌봄교실 운영비	재배정	567,508	779,868	567,508	567,508	100.0	100.0	912
학교돌봄터 운영비	재배정	953,008	0	953,008	953,008	100.0	100.0	912
초등돌봄교실 간식비	재배정	526,940	0	526,940	526,940	100.0	100.0	912
초등돌봄교실 환경개선비	재배정	1,695	0	1,695	1,695	100.0	100.0	912
저소득층 돌봄 급간식비 지원	재배정	16,670	30,969	16,670	16,670	100.0	100.0	912
저녁돌봄 운영비	재배정	67,955	0	67,955	67,955	100.0	100.0	912
계	1,956	2,320,732	997,573	2,320,282	2,320,282	99.9	99.9	

작 성 자

초등교육지원과장: 김종범 ☎ 708-6510

초등교육기획운영팀장: 송주신 ☎ 511

담당: 김진옥 ☎ 523

중등교육지원과장: 김영복 ☎ 708-6530

중등교육기획운영팀장: 이광원 ☎ 531

황정현 ☎ 516

곽유정 ☎ 533

2-3-1

특수교육대상학생의 행복한 학교생활 지원

사업 개요

○ 목적

- 특수교육대상학생의 효율적 교육활동 지원을 위한 특수교육 관련 서비스 지원
- 특수교육 지원인력 인건비 확보로 장애학생 교육 참여 기회 확대
- 특수교육대상학생의 장애 정도 및 요구에 적합한 학습권 보장
- 장애학생 가족 역량 강화 및 가정 내 교육력 제고

○ 근거

- 장애인 등에 대한 특수교육법 제28조
- 장애인 등에 대한 특수교육법 시행령 제9조, 제23조, 제24조, 제25조, 제26조, 제27조, 제29조

○ 주요 내용

- 특수교육대상자 맞춤형 특수교육지원센터 운영
- 특수교육대상학생 보조공학기기 지원
- 특수교육대상학생 방과후학교 운영
- 특수교육대상학생 방학(여름, 겨울)교실 운영
- 특수교육 관련 서비스 지원

'22년 추진 실적

○ 특수교육대상학생 보조공학기기 지원

- 특수교육대상학생의 개별화교육에 적합한 학습보조기 및 보조공학기기 지원
- 특수학교 학습여건 개선을 위한 학습보조기 및 교구 구입비 지원

- 특수교육대상학생 방과후학교 운영
 - 특수학급 설치교 별 2개 이상 프로그램 운영
- 특수교육대상학생 방학(여름, 겨울)교실 운영
 - 총 8개 프로그램 운영
- 특수교육대상학생 개별 치료 지원 운영
 - 중부 특수교육대상학생 전체(총 55개교)에게 월 16만원 치료지원비 지원
 - 20개 지정기관 프로그램 운영 및 관리

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특수교육대상학생 보조공학기기 지원	'23.4월~11월	희망학생 지원
특수교육대상학생 방과후학교 활성화	연중	학교별 2개 이상 운영
방학(여름, 겨울) 교실 운영	하계, 동계 방학	6~8개 프로그램 운영
특수교육대상학생 치료지원 운영	연중	20개 지정기관 (55개교, 전체학생 월 16만원)

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 맞춤형 지원을 위한 특수교육지원센터 운영
- 특수교육대상학생의 질 높은 돌봄과 방과후학교 활성화
- 특수교육 관련서비스 지원

○ 맞춤형 지원을 위한 특수교육지원센터 운영

- 지역 특성을 반영한 특수교육지원센터 운영으로 맞춤형 특수교육 지원 확대
- 특수교육지원센터 중심의 지역사회 유관기관 간 협력 체제 구축
- 장애유형별 거점 특수교육지원센터와의 유기적 협력체제 구축
- 서울대학교어린이병원과의 협약을 통한 건강장애 학생의 학교복귀 및 회복 지원 순회교육 프로그램 운영



○ 특수교육대상학생의 질 높은 돌봄과 방과후학교 활성화

- 특수교육대상학생의 요구와 능력을 고려하고, 사회적응력 향상을 위한 방과후학교운영 지원
- 특수교육대상학생이 배제되지 않도록 안정된 환경에서 양질의 돌봄 기회 제공 지원

○ 특수교육 관련서비스 지원

- 인적 자원 제공

- 보조인력 지원: 특수교육 보조인력(특수교육실무사) 및 교육 활동 보조인력 인건비 지원
- 가족지원: 특수교육대상학생의 발달을 촉진하고 건강한 가족상 확립을 위한 가족 상담, 학부모 동아리, 보호자 교육, 가족 체험활동, 형제·자매 프로그램 등

- 물적 자원 제공

- ‘학습보조기 및 보조공학기기 지원: 휠체어, 점자정보단말기, FM 송수신기, 보완대체의사 소통 기기 등
- ‘치료지원: 특수교육대상자 중 치료지원을 필요로 하는 학생, 월 160천원 이내
- 통학 지원: 특수교육대상학생의 교육 참여 확대 및 취학 편의를 위한 특수교육 지원인력, 통학비 지원

□ 추진 실적

- 특수교육대상자 맞춤형 특수교육지원센터 운영
- 특수교육대상학생 보조공학기기 지원: FM송수신기(2set) 및 체형 복원틸딩 휠체어(1대) 보급
- 특수교육대상학생 방학(여름)교실 운영: ’ 23.8월
- 특수교육 치료지원 서비스 제공: 관내 일반학교 소속 420명 및 특수학교 소속학생 전원 제공

□ 향후 추진 일정

- 특수교육대상자 맞춤형 특수교육지원센터 운영: 연중
- 특수교육대상학생 보조공학기기 지원: 수동 휠체어(1대) 지원 예정
- 특수교육대상학생 방학(겨울)교실 운영: ' 23.12월
- 특수교육 치료지원 제공기관 운영 지원 및 관리 철저: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
특수교육 지원센터 운영	재배정	54,850	39,470	32,423	29,997	59.1	54.7	1787
보조공학 기기 지원	재배정	15,000	25,000	9,950	9,950	66.3	66.3	1771
특수교육 방과후학교 활성화	재배정	186,658	3,000	161,290	161,290	86.4	86.4	1781
체험활동등교육 활동보조 인력인건비	재배정	35,678	3,000	29,483	29,483	82.3	82.3	1781
계	재배정	292,186	67,470	233,146	230,720	79.8	79.0	

작성 자	초등교육지원과장: 김종범 ☎ 708-6510	초등교육기획운영팀장: 송주신 ☎ 511	담당: 김진옥 ☎ 523
	중등교육지원과장: 김영복 ☎ 708-6530	중등교육기획운영팀장: 이광원 ☎ 531	황정현 ☎ 516
	행정 지원 과 장: 안선국 ☎ 708-6570	학 생 배 치 팀 장 안상미 ☎ 585	곽유정 ☎ 533
			김지은 ☎ 586

2-3-2 장애학생을 위한 특수교육 강화

사업 개요

- 목적
 - 특수교육대상자의 교육 수혜 기회 확대
- 근거
 - 장애인 등에 대한 특수교육법
 - 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
- 주요 내용
 - 특수학급 설치 확대 지속 추진

'22년 추진 실적

- 특수학급 증설
 - 서울이태원초등학교 1학급 증설, 선린중학교 1학급 증설, 성동고등학교
- 특수학급 신설
 - 덕성여자중학교 1학급 신설
- 특수학급 이전 및 환경개선비 지원
 - 창덕여자중학교 1학급 환경개선

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
특수학급 확대 설치	' 23.12월~ '24.2월	설치 희망교에 따름
특수학급 이전 및 환경개선비 지원	연중	지원 희망교에 따름

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 특수교육 교육 기회 확대
 - 특수학급 이전 및 환경개선
-
- 학교 신설·개축·증축 시 특수학급 의무 설치 안내
 - 특수학급 설치 확대 지속 추진
 - 특수학급 신·증설 수요가 있는 학교는 의무 설치 안내
 - 특수학급의 과밀 해소 및 근거리 배정 민원 해결 등을 위해 「서울특별시교육청 특수학급 설치 및 지원 조례」에 따라 공·사립학교 모두 의무 설치 안내
 - 특수교육대상자 배치 여건 개선을 위한 특수학급 신·증설 확대
 - 시설·설비·교구 등 특수학급의 설치 목적에 적합한 환경 조성
 - 특수학급 신규 설치 시 인센티브 지원 안내
 - (교육환경개선비) 교당 1억원
 - (장애물 없는 생활환경(BF) 조성 지원) 교당 50,000천원
 - (통합교육프로그램 운영비) 연 20,000천원씩 3년간 지원
 - 인센티브 지원 시기 선택제 도입 : 학교에서 1월 또는 3월 중 선택
 - 특수학급 이전 및 환경개선
 - 노후화된 특수학급의 교육기자재 교체 및 교육환경 개선을 통한 안전한 특수학급 공간 조성
 - 특수학급 이전을 통한 학생·교원 편의 개선

추진 실적

- 특수학급 신·증설 상담 및 컨설팅 실시: 초(1교), 중(1교), 고(1교)
- 특수학급 확대 설치 관련 법령 등 안내: 교(원)장 및 교(원)감 워크숍 실시: 총 4회

향후 추진 일정 :

- 특수교육 교육 기회 확대를 위한 특수학급 설치 지속 추진: 연중
- 특수학급 이전 및 환경개선비 지원: 연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
특수학급 확대 설치	재배정 예정	0	120,000	0	0	0	0	1038
특수학급 이전 및 환경개선	재배정 예정	0	40,000	0	0	0	0	1777
계	재배정 예정	0	160,000	0	0	0	0	

작성 자

초등교육지원과장 : 김중범 ☎ 708-6510
중등교육지원과장 : 김영복 ☎ 708-6530

초등교육기획운영팀장 : 송주신 ☎ 511
중등교육기획운영팀장 : 이광원 ☎ 531

담당 : 이은희 ☎ 554
송은기 ☎ 536

2-3-3

다문화 학생을 위한 원스톱 지원 시스템 구축

사업 개요

○ 목적

- 차이와 다양성에 대한 존중을 넘어 공존과 상생을 지향하는 다문화 교육의 활성화

○ 근거

- 다문화가족지원법 시행령 제10조의2
- 서울특별시교육청 다문화교육 진흥조례 제8조
- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 공존과 상생을 지향하는 다문화 교육 운영 지원
- 다문화 정책학교 및 특별학급 운영 지원

'22년 추진 실적

- 중부 별별맞춤 다문화·세계시민교육 지원단 운영 및 지원: 초 1팀, 2회
- 다문화교육 정책학교 운영 지원: 초 5교, 중 1교, 연중
- 다문화 특별학급·이중언어교실 운영 지원: 초 6교, 연중
- 학교 관리자 연수를 통한 학교 맞춤형 다문화교육 활성화 지원: 초·중·고 84개교, 2회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
다문화 교육 및 학생 지원	연중	초·중·고 84개교
다문화 정책학교 및 특별학급 운영 지원	연중	초·중 6개교

추진 계획

' 23년 주요 개선 사항

- 공존과 상생의 가치를 실현하는 다문화 교육 환경 조성 및 역량 강화
- 다문화 학생 통합 지원을 위한 다문화 정책학교·특별학급 운영 지원
- 다문화 교육 활성화를 위한 환경 조성 및 교원 역량 강화 지원
 - 다문화 교육 환경 조성으로 문화 다양성·평화 감수성 제고
- 다문화 학생 통합 지원을 위한 다문화 정책학교·특별학급 운영 지원
 - 다문화 특별학급 및 이중언어교실 운영 지원: 초 6교
 - 다문화 정책학교 운영 지원: 초 3교, 중 1교

추진 실적

- 중부 중등교원 다문화교육 역량강화 워크숍 실시: 중·고 15개교 (15명)

추진 일정

- 다문화특별학급 및 이중언어교실 운영 지원: 연중, 초 6교
- 교육과정 연계 다문화 교육 운영 지원: 연중, 초·중·고 84개교
- 대학교 연계 다문화 중고등학생 한국어 교육 프로그램 운영 지원: 중·고 4개교(9명)
- 초등 다문화 교육 역량 강화 자율연수 실시 예정 (11월중)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
다문화학생지원	2,000	2,000	비 예산	460	460	23.0	23.0	1366
계	2,000	2,000	비 예산	460	460	23.0	23.0	

2-3-4

대안교육 및 학교 밖 청소년 지원 강화

사업 개요

○ 목적

- 학업중단 위기학생에게 진로·적성에 맞는 맞춤형 대안교육 제공
- 학교 밖 청소년에 대한 체계적인 학업 지원

○ 근거

- 2023 서울교육주요업무 정책 방향 「2-3 정의로운 차등 구현」
- 2023학년도 학교 내 대안교실 운영 계획
- 2023학년도 학업중단숙려제 운영 계획

○ 주요 내용

- 학교 내 대안교실* 운영 지원
- 학업중단 위기학생 대상 학업중단숙려제* 운영 지원

* **학교 내 대안교실:** 학교 내에서 정규교육과정의 전부 또는 일부를 대체하여 대안교육프로그램을 운영하는 별도의 교실

* **학업중단숙려제:** 학업중단 위기학생에게 최소 2주 이상 최대 7주까지 숙려 기회를 부여하고 상담 등 프로그램을 지원하여 신중한 고민 없이 이루어지는 학업중단을 예방하는 제도

'22년 추진 실적

- 학교별 학업중단숙려제 운영 상담 지원: 11회
- 학교 내 대안교실 운영교(11교) 지원 및 담당 교원 협의체 협의회: 4회
- 대안교육 위탁교육기관 담당자 협의체 협의회: 2회
- 학교 내 대안교실 및 대안교육 위탁교육기관 담당자 연수: 1회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 내 대안교실 업무담당자 협의체 운영	4~12월	4회
대안교육 위탁교육기관 업무담당자 협의체 운영	4~12월	2회
학업중단숙려제 운영 지원	연중	수시

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교 내 대안교실 활성화 및 운영의 내실화 지원
 - 학교의 수요 및 특성에 따른 맞춤형 컨설팅 및 운영 지원
- 학교 내 대안교실 운영 지원을 위한 담당자 협의체 운영
- 대안교육 위탁교육기관 운영 지원을 위한 담당자 협의체 운영
- 학교별 학업중단숙려제 운영 상담 지원

추진 실적

- 학교 내 대안교실 담당자 협의체 협의회: 5월, 7월, 9월 총 3회
- 대안교육 위탁교육기관 담당자 협의체 협의회: 7월, 9월 2회
- 학교 내 대안교실 및 대안교육 위탁교육기관 담당자 연수: 9월 1회
- 학교별 학업중단숙려제 운영 상담 지원: 종로1, 중부2, 총 2건

향후 추진 일정

- 학교 내 대안교실 담당자 협의체 협의회: 11월 실시
- 학교별 학업중단숙려제 운영 상담 지원: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
대안교육운영	재배정	66,105	96,980	64,890	64,890	98.2	98.2	1403
계	재배정	66,105	96,980	64,890	64,890	98.2	98.2	

2-4-1

건강한 부모-자녀 관계 형성 지원

사업 개요

- 목적
 - 소통과 협력의 민주적 학교 운영을 통한 학교자치 기반 조성
- 근거
 - 교육감 공약사항(2-4-2, 3-3-1, 3-3-2)
 - 2023년 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-55, 2023.1.2.)
- 주요 내용
 - 학부모회 운영 내실화 지원
 - 학부모-자녀 관계 개선을 위한 학부모지원센터 운영 안내

'22년 추진 실적

- 학부모회 네트워크 운영: '22.3~'23.2월

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학부모회 네트워크 운영 지원	3~12월	101교

추진 계획

' 23년 주요 개선 사항

- 학부모회 운영 내실화 지원
- 학부모지원센터 활용 안내

- 교육청-학교-학부모 간 소통 강화를 위한 교육지원청 단위의 서울 학부모회 운영
- 학부모 상담지원 프로그램 운영 지원 안내
- 학부모지원센터 활용 안내 및 홍보

추진 실적

- 학부모회 운영 내실화 지원
 - 학부모회 임원 직무연수: '23.4월
 - 네트워크 운영: 단설유·초·중·고등학교 학부모 회장단으로 구성
- 학부모 상담지원 프로그램 운영 지원 안내
 - 전문상담사와 함께 하는 온라인 양육자 집단 상담 운영: 2회
 - 마음 치유 프로그램(연극, 미술, 그림) 운영: 2회
 - 단계적 부모-자녀 관계맺음 프로그램 운영: 2회
- 학부모 행사 추진 시 학부모지원센터 홍보 동영상 활용 학교 안내
 - ※ 서울학부모지원센터 홈페이지 (<https://parents.sen.go.kr>)

향후 추진 일정

- 학부모회 네트워크 연수: '23.10월
- 학부모지원센터 기능 안내: '23.10월~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학부모회 임원 직무연수	재배정	260	260	260	260	100	100	533
학부모회 네트워크 운영 지원	재배정	1,880	1,880	0	0	0	0	533
계	재배정	2,140	2,140	260	260	12.1	12.1	

2-5-1

교육취약학생 지원을 위한 교육복지통합지원시스템 구축

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육취약학생 맞춤형 통합성장지원으로 한 명의 학생도 소외되지 않는 서울형 교육복지 실현
- 저소득가정 학생에 대한 실질적인 지원으로 교육 기회 확대

○ 근거

- 「초·중등교육법」 제60조의4
- 「국민기초생활보장법」 제12조 및 동법 시행령 제16조
- 교육부 훈령 제332호 「교육복지우선지원사업 관리·운영에 관한 규정」
- 「서울특별시교육청 교육복지우선지원사업 운영·지원에 관한 조례」
- 「서울특별시교육청 교육복지 기본 조례」

○ 주요 내용

- 서울형 교육복지학교(유·초·중·고) 운영
 - 특화프로그램 서울희망교실 및 두런두런 사업 운영
- 마을기반 교육복지 협력사업 운영
 - 지역교육복지센터, 지역기반형 교육복지 협력사업
- 지역기관과의 연계협력을 통한 학생 지원
- 저소득층 가구 자녀 교육비·교육급여 및 입학준비금 지원

□ '22년 추진 실적

○ 서울형 교육복지학교 운영

- 모든 초·중 공립학교 및 희망 고등학교 대상(총 85교: 유3, 초34, 중26, 고22)
 - 거점사다리학교 3개교, 자율일반학교 12개교 지정 운영·지원
- 서울형 교육복지학교 역량강화 지원
 - 지역자원 연계 교육복지 담당자 연수(총 18회, 267명)
 - 일반학교 컨설팅(20교)
- 서울희망교실 67개교, 563팀 선정(초 14교 50팀, 중 22교 116팀, 고 31교 397팀)
 - 서울희망교실 사업 중간점검(67교 563팀) 및 예산 모니터링·컨설팅(8교) 실시
 - 서울희망교실 운영사례공유: 유튜브 희망토크 신규 운영(1회, 108명)
- 유아교육복지 두런두런(1:1 그림책 활동): 11개원, 유아 36명(유아당 15회)

○ 마을기반 교육복지 협력사업

- 지역교육복지센터(3개소) 운영(105교, 966명 지원)
 - 학교-지역교육복지센터 간 학교 방문 정기 협의회 실시(64개교)
- 지역기반형 교육복지 협력사업(5기관) 선정·운영(40교, 148명 지원)
 - 지역기반형 교육복지 협력사업담당자 연수(2회), 협의회(2회)
- 역량강화 지원: 센터 및 협력 사업자모니터링(1회), 컨설팅(1회), 평가(1회)
- 학교-기관 협력 강화: 권역별협의체 (3회), 지역교육복지공동체 운영 (34회)

- 교육비 및 교육급여 예산 지원
 - 교육비지원: 방과후학교자유수강권(107교), 인터넷통신비(108교), 소규모테마형교육여행및수련활동비(108교) 등 지원
 - 교육급여(교육활동지원비) 지원(68교): 초 331천원, 중 466천원, 고 554천원
- 교육비 및 교육급여 지원실태 자체 점검
 - 교육비(학비)지원 대상교 전수 현장점검(6교)
 - 방과후학교자유수강권 지원교 서면점검(77교), 현장점검(5교)
- 입학준비금 지원 사업
 - 중부 관내 초·중·고 1학년 신입생에게 제로페이 포인트(초: 20만/중·고 30만원) 지급

추진 목표

세부사업명		추진시기	물량
서울형 교육복지학교 운영	서울형 교육복지사업	' 23. 3.~' 24. 2.	97교(유 3원, 초 33교, 중26교, 고35교)
	서울희망교실	' 23. 3.~12.	74개교 788팀(신청사업)
	두런두런운영	' 23. 3.~12.	13개원 45명(신청사업)
마을기반 교육복지 협력사업	지역교육복지센터	' 23. 3.~' 24. 2.	3개 센터
	지역기반형 교육복지 협력사업	' 23. 3.~' 24. 2.	4개 기관(공모사업)
교육비· 교육급여 지원	교육급여 지원	' 23. 1.~12.	68교
	학비 지원	' 23. 1.~12.	6교(사회통합전형 지원교)
	학기 중 평일 급식비 지원	' 23. 1.~12.	2교(학력인정)
	방과후학교 자유수강권 지원	' 23. 1.~12.	107교
	수익자부담경비 지원	' 23. 1.~12.	108교
입학 준비금	초·중·고 신입생 입학준비금 지원	' 23. 1.~12.	108교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 교육격차 해소 및 사각지대 없는 교육복지안전망 구축을 위한 고등학교 사업 확대(※ '22년 희망학교 22교 => '23년 모든 고등학교로 확대 35교)
- 교육급여 지급을 바우처 형태로 개편하여 취약계층 교육활동 사용 활성화
- 입학준비금 시스템 개선에 따른 학교 편의 증진

- 서울형 교육복지학교(유·초·중·고) 운영
 - 고등학교로 서울형 교육복지사업 확대: 유3, 초33교, 중26교, 고35교 (총 97교) ※ 고등학교 13교 증가
 - 서울형 교육복지사업 컨설팅 및 모니터링, 사업 평가 진행(연 각1회)
 - 찾아가는 고등학교 연수 및 컨설팅 강화
 - 고등학교 대상 프로그램 개발을 위한 자문위원회 운영
 - 학교 교육복지담당자 연수(지역 자원 활용, 연 1회 이상)
 - 학생맞춤형통합지원 슈퍼비전체계 구축 '교육복지통합지원 자문단' 운영(구성: 전문가 14명, 연간 12회 자문 지원)
 - 교원 단위 '서울희망교실' 확대
 - 유아교육복지특화사업 두런두런(1:1 그림책 활동) 연 15회 이상 진행
- 학교와 지역이 함께 하는 마을기반 교육복지 협력사업
 - 지역교육복지센터(3개소) 역할 강화
 - 학교-지역교육복지센터 학교 방문 정기 협의회(매월 또는 수시)
 - 학교·지역기관·교육복지센터 협력 내실화
 - 권역별 협의회(연4회), 공동체 회의(통합사례회의, 공동사업 등 연6회)
- 지역자원 연계·협력
 - 지역기관의 인적·물적자원 발굴 및 활용: 학교-지역기관 서비스 연계

- 저소득층 학생 교육비·교육급여 지원
 - 교육비 지원
 - 대상: 교육급여 수급자, 한부모가족 보호대상자, 중위소득 60% 이하 등
 - 지원항목: 학비, 급식비, 인터넷통신비, 기타 수익자부담경비 (수련활동비, 소규모테마여행비, 졸업앨범비, 기숙사비), 방과 후학교 자유수강권
 - 교육급여(교육활동지원비) 지원
 - 지원대상: 가구 소득인정액 기준 중위소득 50% 이하
 - 지원항목: 교육활동지원비(초 415천원, 중 589천원, 고 654천원)
- 입학준비금 지원
 - 초·중고 1학년 신입생에게 입학준비를 위한 제로페이 포인트 지급
 - 입학 준비에 필요한 물품을 학부모가 자율적으로 직접 구매

□ 추진 실적

- 서울형 교육복지학교 운영
 - 학교 현장의 학생맞춤통합지원 기반 조성
 - 고등학교 전면 확대 운영(총 97교: 유3, 초33, 중26, 고35)
 - 서울형 교육복지학교 역량 강화 지원
 - 담당자 연수(교사 159명, 전문인력 11명, 지역기관 3명)
 - 학교 교육복지통합지원팀 지원: 교육복지통합지원 자문단 구성
 - 서울희망교실 788팀(74교) 선정(초 17교 84팀, 중 2교 152팀, 고 36교 552팀)
 - 서울희망교실 사업 중간점검(74교 788팀) 및 예산 모니터링 (7교) 실시
 - 서울희망교실 교사 워크숍 운영(1회, 24명 참여)
 - 유아교육복지 두런두런(1:1 그림책 활동): 13개원, 유아 45명 (유아당 15회)

- 마을기반 교육복지 협력사업
 - 학교-지역기관-자치구 촘촘한 교육복지안전망 강화
 - 지역교육복지센터(3개소), 지역기반형 교육복지 협력사업(4기관) 선정·운영
 - 센터 및 지역기반 협력사업 각각 모니터링(1회), 컨설팅(1회)
 - 교육복지 협력 활성화: 권역협의체 5회, 지역교육복지공동체 15개 운영
- 지역기관과의 연계협력을 통한 교육취약학생 지원
 - 연계협력 기관 및 협력내용
 - 서울문화재단(학생연극지원, 2교 20명), 충신대학교(학습멘토, 4교 9명), 덕성여자대학교(음악진로지원, 9교26명), 송석복지재단(꿈지원 장학금지원, 10교 10명)
- 교육비 및 교육급여 지원
 - 교육비지원: 방과후학교자유수강권(107교), 인터넷통신비(108교), 소규모테마형교육여행및수련활동비(108교) 등 지원
 - 교육급여(교육활동지원비) 지원(68교): 초 415천원, 중 589천원, 고 654천원
- 교육비 및 교육급여 지원실태 자체 점검
 - 교육비(학비)지원 대상교 현장점검(3교)
 - 방과후학교자유수강권 지원교 서면점검(89교), 현장점검(10교)
- 교육급여 지원금 바우처 지급('23년 3월~)
 - 지원항목: 교육활동지원비(초 415천원, 중 589천원, 고 654천원)
- 입학준비금 시스템 개선에 따른 학교 편의 증진
 - 입학준비금 신청 사이트 기능 개선

향후 추진 일정

- 서울형 교육복지사업 권역별협의체 운영: ' 23.10~12월
- 서울형 교육복지사업 전문인력 연수: ' 23.11월
- 서울형 교육복지사업 전문인력 연수: ' 23.11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
서울형 교육복지사업 운영	14,000	14,000	13,276	4,760	4,760	34	34.0	461
서울형 교육복지학교 사업비(교부금)	재배정	261,174	494,532	261,174	261,174	100	100	461
두런두런사업	재배정	20,475	12,860	12,198	12,198	63	63	461
서울희망교실	재배정	423,500	333,200	423,500	423,500	100	100	461
지역교육복지센터	재배정	31,250	708,968	31,250	31,250	100	100	477
지역기반형 교육복지협력사업	재배정	68,900	70,000	48,060	48,060	70	70	477
방과후학교 자유수강권	재배정	612,160	749,900	612,160	612,160	100	100	523
학기중급식비	재배정	22,447	18,025	22,447	22,447	100	100	517
수익자부담경비	재배정	1,040,634	985,009	1,039,088	1,039,088	99.8	99.8	499
교육급여	재배정	12,347	428,821	12,347	12,347	100	100	457
입학준비금	재배정	3,270,165	3,175,721	3,268,524	3,268,524	99.9	99.9	502
계	14,000	5,777,052	6,282,053	5,735,508	5,735,508	99.3	99.3	

문제점 및 애로 사항

- 서울형 교육복지사업 확대로 고등학교 업무 부담 증가 및 질적 관리 곤란
- 고등학교 교육복지 현장에 전문인력 배치 필요

2-5-2

교육소외 계층을 위한 평생학습 기회 확대 **사업 개요**

○ 목적

- 교육소외계층 지원으로 모두의 가능성을 열어주는 평생교육의 사회적 가치 실현
- 문해교육·장애성인 학습자 대상 맞춤형 평생교육 프로그램 지원으로 자기계발 능력 향상 및 사회참여 기반 조성

○ 근거

- 「평생교육법」 제39조 및 같은 법 시행령 제72조
- 「평생교육법」 제20조의2 및 같은 법 시행령 제12조의3

○ 주요 내용

- 학력인정 문해교육 프로그램 운영 및 장애성인 대상 네트워크·학습동아리 운영 지원
- 문해교육·장애성인 학습자 대상 맞춤형 평생교육 프로그램 운영

 '22년 추진 실적

○ 문해교육 운영기관 지원

- 학력인정 문해교육 기관 운영비 지원: 7개 기관(13학급), 172,866천원
- 문해 학습자 대상 음악치료 프로그램 「음악으로 온(溫) 평생교육」 실시: 1개 기관, 10회기
- 문해교육기관 작품 전시회 「나의 글, 나의 삶」 개최 및 홍보 리플렛 제작·배부
- 문해교육기관 대상 컨설팅·모니터링·학습자 만족도 조사 실시
- 기관평가 및 학력이수자 현장 평가: 각 1회

- 장애성인 평생교육 운영기관 지원
 - 장애성인 평생교육 네트워크·학습동아리: 9개 프로그램, 20,694천원
 - 장애성인 대상 음악치료 프로그램 「음악으로 온(溫) 평생교육」 실시: 1개 기관, 10회기
 - 장애성인 평생교육 운영기관 대상 컨설팅·모니터링·학습자 만족도 조사 실시

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
문해교육 및 장애성인 학습자 대상 ‘음악치료 프로그램’ 실시	4~11월	4개 기관 각 10-15시간
문해교육 및 장애성인 학습자 대상 ‘디지털 역량 강화 교육’	4~11월	3개 기관 각 2-7시간
지역 문해교육 협의체 및 장애성인 프로그램 운영기관 실무협의회 운영	2월, 10월	각 2회
문해교육 운영기관 현장 평가 및 학습자 만족도 조사 실시	11~12월	7개 기관
장애성인 프로그램 모니터링 및 학습자 만족도 조사 실시	9~11월	7개 기관 5개 동아리

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 교육 소외계층 대상 ‘맞춤형 프로그램 제공’ 및 질적 제고
 - 문해교육 학습자 및 장애성인 대상 음악치료 프로그램 「음악으로 온(溫) 평생교육」 기본과정·심화과정 지원 및 ‘디지털 역량 강화 교육’ 을 통한 실생활 적응력 향상
- 문해교육 학습자 대상 평생 프로그램 운영 및 지원
 - 문해교육 프로그램 강사비·운영비 지원 및 평가: 초등 6개 기관, 중학 1개 기관
 - 「(음악치료)음악으로 온(溫) 평생교육」 실시: 3개 기관, 각 10시간 이상
 - ‘디지털 역량 강화 교육’ 실시: 2개 기관, 2개 프로그램(총 11시간)
 - 지역문해교육협의회 구성·운영: 연 2회

- 장애성인 대상 평생교육 프로그램 제공
 - 장애성인 평생교육 네트워크 프로그램 운영 지원 및 모니터링 7개 기관 7개 프로그램
 - 장애성인 평생학습동아리 운영 지원 및 모니터링: 5개 동아리, 5개 프로그램
 - 「(음악치료)음악으로 온(溫) 평생교육」 실시: 1개 기관, 10시간
 - ‘디지털 역량강화 교육’ 실시: 1개 기관, 1개 프로그램(총 2시간)

* 「음악으로 온(溫:따뜻할 온) 평생교육」: 중부교육지원청과 서울사이버대학교 음악치료학과와의 평생교육 협력사업으로, 음악을 통해 학습자가 긍정적인 자원을 발견하고 자아존중감을 향상시켜 삶을 주도적으로 설계·향유할 수 있도록 지원하는 프로그램

추진 실적

- 문해교육 학습자 대상 평생교육 프로그램 운영
 - 음악치료 프로그램 「음악으로 온(溫) 평생교육」 실시: 심화과정 1기관, 14시간
 - 디지털 역량강화 교육 실시: 문해교육기관 1개 기관, 4시간
 - 문해교육 학습자 대상 운동회 개최: 3개 기관, 100여명 참석
- 장애성인 대상 평생교육 프로그램 운영
 - 음악치료 프로그램 「음악으로 온(溫) 평생교육」 실시: 심화과정 1기관, 10시간
 - 디지털 역량강화 교육 실시: 장애성인 평생교육기관 1개 기관, 2시간
 - 운영기관 모니터링 및 학습자 만족도 조사: 7개 기관, 5개 동아리
- 문해교육 기관 및 장애성인 평생교육 프로그램 운영기관 실무협의회 운영: 각 2회

향후 추진 일정

- 문해교육 학습자 「음악으로 온(溫) 평생교육」 기본과정 운영: 2개 기관, ' 23.10~11월
- 디지털 역량강화 교육 운영: 문해교육 학습자 대상 1개 기관, ' 23.10월
- 문해교육 기관 운영 및 재설치·지정 현장평가: ' 23.12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학력인정 문해교육	재배정	172,866	172,866	172,866	172,866	100	100	1323
장애성인 평생교육	재배정	22,100	20,700	22,100	22,100	100	100	1336
계	재배정	194,966	193,566	194,966	194,966	100	100	

3. 더 따뜻한 공존교육

◎ 실천과제

- 3-1. 생태전환교육 강화
- 3-2. 세계시민성 함양
- 3-3. 학교 안팎, 소통하고 협력하는 교육 생태계 구축
- 3-4. 학교 구성원 간의 공존

작성 자

초등교육지원과장: 김중범 ☎ 708-6510
중등교육지원과장: 김영복 ☎ 708-6530
행정지원과장: 안선국 ☎ 708-6570

초등교육기획운영팀장: 송주신 ☎ 511
중등문화예술교육팀장: 조경숙 ☎ 539
총무팀장: 이진희 ☎ 571

담당: 안아라 ☎ 515
황명수 ☎ 563
박상철 ☎ 574

3-1-1

생태시민 육성을 위한 생태전환교육 및 조직문화 전환

□ 사업 개요

○ 목적

- 지속 가능한 미래, 생태적 삶을 실천하는 조직문화 조성 및 생태시민 육성
- 기후위기 비상시대, 생각과 행동의 총체적 변화를 위한 ‘생태전환 교육과정’ 운영
- 미래 세대인 학생 스스로 기후위기 대응 행동을 실천·제안하는 주체로 인식

○ 근거

- 교육기본법(생태전환교육 실시 의무 명시, ’ 22.3.25. 시행)
- 환경교육의 활성화 및 지원에 관한 법률(학교 환경교육 의무화, ’ 23.3.1. 시행)
- 서울특별시교육청 생태전환교육 활성화 및 지원에 관한 조례(제8386호, ’ 22.4.21.)
- 서울특별시교육청 도농교육교류협력에 관한 조례(제8307호, ’ 22.1.6.)
- 서울특별시교육청 재활용가능자원 분리배출 교육지원에 관한 조례(제7884호, ’ 21.3.25.)
- 서울특별시교육청 1회용품 사용 및 제공 제한 조례(제7669호, ’ 20.7.16.)
- 서울시교육청 생태전환교육 중장기(2020~2024) 발전 계획

○ 주요 내용

- 생태문명을 지향하는 학교교육과정 전환
- 생태행동을 실천하는 조직문화 전환
- 생태시민을 육성하는 교사 간·학생 간 네트워크 구축·지원

□ '22년 추진 실적

- 생태전환교육 내실화를 위한 생태전환교육 직무연수 운영: 2회, 25명
- 생태전환교육 역량 제고를 위한 생태전환교육 자율연수 운영: 4회, 54명
- 생태시민 육성을 위한 교사 네트워크 구축: 교사기후행동365, 총 33명
- 생태전환 실천 조직문화 조성: 유초중등 학교관리자 등 워크숍 운영(186명)
- 생태전환 전문가 초빙 연수: 중부교육지원청 전 직원, 62명, 만족도 93.5%
- 생태친화적 직장 환경 조성: 생태 텃밭 조성, 다회용품 대여소 설치


□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
생태전환교육 역량 강화 연수	5~11월	초·중등 교사 각 1회
생태시민 육성을 위한 교사·학생 네트워크	연중	유초중등 교사 연중 수시
지속가능한 삶을 위한 녹색(green)걸음 캠페인	4~12월	청 전 직원 대상 연중 수시

□ 추진 계획

' 23년 주요 개선 사항

- 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환
- 생태소양을 함양하는 생태전환교육 활동 운영 지원
- 생태전환교육 교육활동 사례 공유
- 생태시민을 육성하는 네트워크 전환
- 생태전환 실천 조직문화 조성

- 생태문명을 지향하는 학교 교육과정 전환 지원
 -  생태 서포터즈를 통한 생태전환 관점을 반영한 학교 교육 계획 수립 지원
 - 학교급별 생태전환교육 교육과정 재구성 지원
 - 유아·놀이 중심 생태전환교육* 활성화를 위한 유치원 운영
- 생태소양을 함양하는 생태전환교육 활동 운영 지원
 - 지역 연계 생태전환교육 프로그램 「마실 나가자*」 운영 지원
 - 마을과 연계한 생태전환교육 프로그램 운영 지원
 - 생태전환 실천의지 확산을 위한 생태학급(동아리) 운영 지원
 - 교육과정 연계 생태전환교육 프로그램 및 자료 보급
 - 생태전환교육 교원 역량 강화를 위한 연수 운영·지원: 직무연수 1회, 자율연수 1회
- 생태전환교육 교육활동 사례 공유
 - 학교 특색을 반영한 생태전환교육 활동 사례 나눔 및 발표회: 초·중등 교사 각 1회
- 생태시민을 육성하는 네트워크 전환
 - 미래 세대를 지켜주는 생태교사 네트워크 ‘교사기후행동 365’ 운영 지원
 - 미래 세대가 실천하는 생태학생 네트워크 ‘학생기후행동 365’ 운영 지원
 - 환경부·서울시·자치구·민간 환경단체 등, 지역사회 협력체제 구축 지원
- 「지속가능한 삶을 위한 녹색(green)걸음* 캠페인」 실시로 생태 전환 실천 조직문화 조성
 - 인식 전환: 생태전환 도서 비치 및 연수 운영

- 행동 실천: 청 내 나무심기, 텃밭 조성 등 중부 생태의 달 운영(4월)
- 문화 조성: 종이문서 감축, 에너지 절약 등 실천

- * **생태전환교육**: 기후위기 비상시대, 인간중심적 사고에서 벗어나 인간과 자연의 공존과 지속가능성을 위해 생각과 행동의 총체적 변화를 추구하는 교육
- * **마실나가자**: 학교에서 마을로 기후행동을 함께 실천하여 나가자는 의미의 중부 지역사회 연계 생태전환 프로그램
- * **녹색(green)걸음**: 필(必)환경 시대에 맞춰 인간과 자연의 공생을 도모하고 미래 인류의 생존을 준비하는 발걸음으로 탄소발자국을 줄이고 생태행동 발걸음을 늘려 가는 중부교육의 생태전환 실천 노력

□ 추진 실적

- 생태전환교육 내실화를 위한 생태전환교육 자율연수 운영: 1회 (초·중등과정 각 1회), 총 38명
- 생태시민 육성을 위한 교사 네트워크 구축: 교사기후행동365, 총 42명
- 기후위기 대응 청소년 실천 네트워크 구축: 학생기후행동365, 총 67명
- 2023 중등 교사기후행동 365 워크숍 운영: 1회, 13명
- 2023 신나는 인. 생.(AI-생태) 학생 체험 캠프 운영: 28명
- 생태공감 행사 운영: 식목행사 실시(나무식재, 화단 정비 등), 자연텃밭 조성
- 에너지 절약 실천 문화 조성: 동절기·하절기 실내 적정온도 유지, 부서별 에너지지킴이 지정 및 운영 등

□ 향후 추진 일정

- 생태전환교육 교원 역량 강화 자율 연수 운영(초등): ' 23.10~11월, 2회
- 생태시민 육성을 위한 교사 간·학생 간 네트워크 구축·지원: 연중
- 생태전환 실천을 위한 조직문화 조성 캠페인 진행: 연중
- 생태전환교육 운영 사례 나눔 및 성과 공유: ' 23.12월
- 지속가능한 삶을 위한 녹색(green)걸음 캠페인 지속 추진: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
생태전환교육 역량강화 연수	재배정	12,980	27,000	3,627	3,627	28.0	28.0	693
생태전환실천 문화확산	재배정	7,500	2,430	2,530	2,530	33.7	33.7	693
생태전환실천 조직문화조성	1,900	1,900	2,374	1,500	1,500	78.9	78.9	693
계	1,900	22,380	31,804	7,657	7,657	34.2	34.2	

작성 자

중등교육지원과장 : 김영복 ☎ 708-6530 중등교육기획운영팀장 : 이광원 ☎ 531 담당 : 송은기 ☎ 536
초등교육지원과장 : 김중범 ☎ 708-6510 초등교육기획운영팀장 : 송주신 ☎ 511 관유정 ☎ 533
이은희 ☎ 554

3-2-1

공존의 세계시민 · 통일교육 활성화

사업 개요

- 목적
 - 삶 속에서 포용과 공존을 실천하는 세계시민 · 통일교육
- 근거
 - 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획
- 주요 내용
 - 지구촌 공동체, 더불어 함께 사는 세계시민 양성

'22년 추진 실적

- 초 · 중 · 고 학교관리자 안내를 통한 세계시민 · 통일교육 지원: 2회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
세계시민 · 통일교육 활성화 지원	연중	초 · 중 · 고 84교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교관리자 대상 세계시민·통일교육 사업 홍보 강화
- 학교 실정과 특색을 반영한 세계시민·통일 교육과정 편성·운영 지원

- 평화와 공존의 세계시민교육 안내
 - 세계시민교육 혁신학교, 실천학교, 국제교육 협력학교 및 학생동아리 지원
 - 세계시민·평화 감수성 활성화를 위한 교원 연수
 - 동아시아 교육프로그램 개발·운영 안내
- 미래지향적 학생참여 중심 통일교육 안내
 - 교육과정 연계 프로젝트 학습 지원을 통한 학교통일교육 활성화 지원
 - 학생 체험·참여 중심 교육 활성화를 통한 미래세대 통일역량 강화
- 학습·진로 맞춤형 멘토링을 활용한 탈북학생 적응 지원 안내
 - 학교별 1:1 맞춤형 멘토링 운영
 - 탈북학생 토요일방과후학교 운영
 - 탈북학생 방학학교 운영

추진 실적

- 학교교육과정 연계 교육 실천 안내 및 자료 지원: 연중, 초·중·고

향후 추진 일정

- 세계시민교육 프로그램 운영 지원: '23.10~11월
- 탈북학생 1:1 멘토링: 연중, 초·중·고

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
세계시민·통일 교육 활성화 지원	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	1478
계	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	

3-2-2

학생 자치 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 배움과 성장의 주체로서 삶의 변화를 이끌어 낼 학생 시민 역량 함양
- 근거
 - 「서울특별시 학생인권 조례」
 - 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획
- 주요 내용
 - 학생자치활동 지원으로 민주적인 학교공동체 구현
 - 중부학생참여위원회의 자율·창의적인 활동 지원

□ '22년 추진 실적

- 학생자치활동 지원으로 민주적인 학교공동체 구현
 - 단위학교 학생자치나눔 컨설팅 지원: 초등 2회, 중등 2회
 - 학생자치 사례 나눔 실시: 초등 40개교, 중등 56개교
 - 학교로 찾아가는 학생자치 프로그램 운영, 중·고 10교, 14회
- 중부학생참여위원회의 자율·창의적인 활동 지원
 - 학생 리더십 캠프 운영: 초·중등 각 1회(학생대표 초등 32명, 중등 56명)
 - 중부학생참여위원회 교육장 간담회: 2회(7월, 11월), 56명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생자치활동 캠프 운영	' 23.4~9월	초등 1회, 중등 1회
학생참여위원회와 교육장과의 간담회	5월, 11월	2회

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학생자치활동 캠프 운영을 통한 실제적인 학생자치 역량 강화
- 중부학생참여위원회 활성화로 민주적 교육공동체 구현
- 학생자치활동 지원으로 실제적인 학생자치 역량 강화
 - 학생자율예산제 및 학교내 학생자치 활성화 지원 장학(컨설팅): 84개교
 - 초·중등 학생자치활동 캠프 내실화: 초·중등 1회
- 중부학생참여위원회의 활성화로 자율·창의적인 활동 지원
 - 학생참여위원회 제안 사업 추진 및 교육정책 의견 수렴: 84개교
 - 중부학생참여위원회와 교육장과의 간담회: 2회

□ 추진 실적

- 학생자치활동 지원으로 민주적인 학교공동체 구현
 - 학생참여예산제 및 학교내 학생자치 활성화 지원 장학: 1회, 84개교
 - 학생자치나눔 컨설팅 실시: 1회(중·고 67개교)
 - 초등 학생자치 리더십 캠프: 1회, 40명(학생대표)
- 중부학생참여위원회의 자율·창의적인 활동 지원
 - 중부학생참여위원회 구성 및 운영: 61개교, 61명(중·고 학생대표)
 - 중부학생참여위원회 상반기 정례회: 1회, 55명

- 학생참여위원회 상반기 교육장과의 간담회 및 리더십 캠프 : ' 23.7월
 - 중부학생참여위원회 교육장과의 간담회 및 리더십 캠프 운영: 1회, 46명(중.고 학생대표)

향후 추진 일정

- 하반기 학교 학생자치 활성화 지원 장학: ' 23.10월
- 학생참여위원회 하반기 교육장과의 간담회: ' 23.11월
- 하반기 학교 학생자치 역량 강화 자율 연수: ' 23.11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학생자치활동 활성화	26,060	26,060	26,060	17,796	17,796	68.3	68.3	1488
계	26,060	26,060	26,060	17,796	17,796	68.3	68.3	

작 성 자

초등교육지원과장: 김종범 ☎708-6510

초등교육기획운영팀장: 이정훈 ☎ 511

담당: 이은희 ☎ 554

중등교육지원과장: 김영복 ☎708-6530

유아교육팀장: 최수정 ☎ 521

전정현 ☎ 522

중등교육기획운영팀장: 이광원 ☎ 531

송은기 ☎ 536

3-2-3

공감과 존중의 협력적 인성교육 강화

사업 개요

○ **목적**

- 민주시민 양성을 위한 공감과 배려의 협력적 인성교육
- 인성교육 내실화를 위한 학교 교육과정 연계, 가정-학교-마을 연계 인성교육 실시

○ **근거**

- 2023 서울특별시교육청 주요 업무계획
- 인성교육진흥법(법률 제15233호)
- 2023 서울 인성교육 시행계획

○ **주요 내용**

- 따뜻한 학교 공동체 문화 조성
- 교육과정 내 인성교육 내실화
- 가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 추진 지원

'22년 추진 실적

- 사회성 결손 회복 지원(또래 활동 학급 프로그램): 초 34개교, 100,462천원 지원
- 부모행복교실 운영 지원: 유 15교, 4,800천원 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정 연계 협력적 인성교육 운영 지원	연중	유·초·중 115교(원)
부모행복교실 운영	6~11월	유 43개원

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 교육과정 연계 학교 인성교육 운영 지원 내실화를 위한 예산 지원
- 초등 인성교육 협의체 구성·운영
- 실천 중심 인성교육 운영학교 공모·운영
- 교육과정 내 인성교육 내실화 지원
 - 놀이 중심 유치원 교육과정 운영 및 교육공동체 구축 지원
 - 학교 교육과정 연계 인성교육 지원 및 주제별 인성교육 내실화 지원
 - 체험·실천 중심의 학교 특색을 살린 인성교육 운영학교 지원
(신규): 초 3교
 - 인성교육 협의체 구성·운영 및 네트워크 활성화(신규): 초 1팀
(학기별 1회 이상)
 - 협력적 인성교육을 위한 교원 연수·우수 사례 나눔(신규): 초
학기별 1회
- 가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 추진 지원
 - 부모(인성교육) 역량 함양을 위해 교육과정 중심 지역 네트워크를
활용한 부모행복교실 운영: 17교
 - 마을과 함께하는 인성교육 지원체계 구축

□ **향후 추진 일정**

- 인성교육 협의체 구성 및 운영: ' 23.4~12월
- 부모(인성교육) 역량 함양을 위한 부모행복교실 운영: ' 23.6월~11월
- 협력적 인성교육을 위한 교원 연수·우수 사례 나눔: ' 23.5월, ' 23.10월(예정)
- 협력적 인성교육 운영 지원: 수시

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
실친적인성교육 프로그램운영 (초등)	6,000	6,000	비예산	1,151	1,151	19.18	19.18	950
부모행복교실	재배정	4,000	4,800	4,000	4,000	100	100	846
계	6,000	10,000	4,800	5,151	5,151	51.5	51.5	

작 성 자

초등교육지원과장: 김종범 ☎ 708-6510

초등교육기획운영팀장: 송주신 ☎ 511

담당: 김진옥 ☎ 523

중등교육지원과장: 김영복 ☎ 708-6530

중등교육기획운영팀장: 이광원 ☎ 531

황정현 ☎ 515

곽유정 ☎ 533

3-2-4

협력과 소통으로 함께 만들어가는 통합교육 실현

사업 개요

○ 목적

- 통합교육 지원 강화로 특수교육대상학생의 사회 참여 확대
- 특수교사와 일반교사의 협력을 통한 모두를 위한 통합교육 실현
- 장애공감문화 확산으로 공존의 통합교육 실현

○ 근거

- 초·중등교육법 제59조
- 장애인 등에 대한 특수교육법 제21조
- 통합교육 중장기 발전 계획

○ 주요 내용

- 통합교육 활성화 지원 및 장애공감문화 조성

'22년 추진 실적



- 현장 맞춤형 통합교육지원단 운영: 컨설팅 운영 실적 6~12월 7회, 3교
- 장애학생 「더봄학생 성·인권교실」 교육 지원: 4~9월, 총 7교
- 학년군 별 맞춤형 장애이해교실 운영: 총 46개교
- 특수교육지원센터 교원학습공동체 운영: 관내 유·초·중·고 특수교사 총 20명
- 특수교육실무사 연수: 5~10월, 4회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
통합교육지원단 컨설팅을 통한 맞춤형 지원	연중	희망학교 별 2~3회 이상
찾아가는 장애이해교실 운영	연중	희망학교 별 1회
학교관리자 · 교사 통합교육 연수 운영	4~12월	4회

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 모두를 위한 맞춤형 통합교육 활성화 지원
- 모두의 어울림을 위한 장애공감문화 조성
- 학생의 성장을 돕기 위한 지원체제 구축
- 모두를 위한 맞춤형 통합교육 활성화 지원
 - 모두의 배움이 살아나는 교육과정 운영 기반 조성
 - 특수학교(급) 교육과정 운영 내실화: ‘장애인 등에 대한 특수교육법’에 따른 개별화 교육계획 수립·운영 및 지원 자료 개발
 - 교사 협력으로 함께 만들어가는 통합교육 실행역량 강화
 - 신규 및 통합학급 담당교원 연수 확대 운영
 - 특수·일반교사 협업을 통한 더불어통합공동체 운영
 - 현장 중심의 통합교육 활성화 통합교육지원단 운영
 - 다문화 및 외국인 특수교육대상학생의 특수교육 접근성 보장
 - 특수교육대상자 선정 및 배치 의뢰 관련 서식을 10개국 언어(중국어, 일본어, 러시아어, 몽골어, 스페인어, 필리핀어, 아랍어, 네팔어, 키르키어, 등)로 번역하여  서울특별시교육청 중부특수교육지원센터 홈페이지(자료실 > 특수교육자료실)에 탑재
 -  다누리와 연계하여 상담 시 통역 시스템 구축

- 모두의 어울림을 위한 장애공감문화 조성
 - 장애공감문화 조성 계획 수립 및 운영: 장애인식개선을 위한 장애이해교육 내실화
 - 학교관리자·교사 통합교육 연수 운영: 유·초·중·고 관리자, 담당교사, 4~12월
 - 유·초·중·고 학생 대상 ‘찾아가는 장애이해교육’ 운영
 - 장애공감문화 조성 활동
 - 통합교육의 이념 실현을 위한 통합교육계획 수립 및 시행 지원
 - 일상 속 장애공감문화 조성 및 학생자치활동과 연계한 장애공감문화 조성 활동 지원
 - 장애 인식 개선 교육이 이루어질 수 있도록 유관 기관 연계 프로그램 안내
- 학생의 성장을 돕기 위한 지원체제 구축
 - 학교와 지역 내 관계기관 간 협력·연계 체계를 구축
 - 특수교육대상학생 문제행동 예방 및 학교적응을 위한 교원 역량 강화 지원
 - 중부 통합교육지원단과 연계하여, 중부의 교육특성을 반영한 학교차원의 긍정적 행동지원 강화
 - 긍정적 행동지원단 및 행동중재특별지원단과 연계한 컨설팅 지원
 - 거점특수교육지원센터 연계하여, 시각·청각·시청각장애 학생의 특성에 적합한 교수·학습 지원
 - 지역사회 연계 기반으로 확대하여 진로·취업 경로를 다양화

□ 추진 실적

- 통합교육지원단 컨설팅을 통한 맞춤형 지원: 2회 실시

- 찾아가는 장애이해교실 운영: 연중
 - 장애인식개선교육: 총 20회
 - 시각장애 인식개선교육: 17회
 - 장애이해교육 토크쇼: 20개 학급
 - 장애이해 앙상블 공연: 15개 학급

향후 추진 일정

- 통합교육지원단 컨설팅을 통한 맞춤형 지원: 연중
- 찾아가는 장애이해교실 운영: 연중
- 학교관리자 · 교사 통합교육 연수 운영: '23.10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
통합교육 지원단 운영	재배정	7,260	3,600	1,953	1,953	26.9	26.9	1791
계	재배정	7,260	4,600	1,953	1,953	26.9	26.9	

작성 자

초등교육지원과장: 김중범 ☎ 708-6510
중등교육지원과장: 김영복 ☎ 708-6530
교육협력복지과장: 김영일 ☎ 708-6670

초등교육기획운영팀장: 송주신 ☎ 511
중등교육기획운영팀장: 이광원 ☎ 531
교육협력팀장: 이지숙 ☎ 671

담당: 안아라 ☎ 515
이광원 ☎ 531
강민정 ☎ 674

3-3-1

학교 안 소통구조 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 토론이 있는 교직원 회의 규정 제정 및 현행화를 통한 학교자치 기반 조성
- 교육주체인 학부모의 자발적인 교육참여 활성화를 위한 학부모 지원 확대

○ 근거

- 교육감 공약사항(2-4-2, 3-3-1, 3-3-2)
- 2023년 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-55, 2023.1.2.)
- 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획

○ 주요 내용

- 토론이 있는 교직원 회의 활성화로 학교 자치 실현
- 학교(유치원)운영위원회, 학부모회 운영 내실화
- 학부모회 학교 참여 공모사업 운영
- 학교자치의 바탕이 되는 학교평가 실시

□ '22년 추진 실적

○ 학교(유치원)운영위원회 운영 내실화 지원

- 학교운영위원회 온라인 연수: 1회, 218명

○ 학부모회실 운영 내실화

- 학부모 전용공간 마련을 위한 설치비 지원: 교당 650만원 5개교 (초2교, 고3교)

- 학교참여 공모사업 운영: 2,750만원 16개교(초9교, 중3교, 고4교)
- 학교자치의 바탕 학교평가 내실화 지원
 - 초·중·고 학교평가 결과 환류 및 평가과정 맞춤형 지원: 83개교
 - 학교평가 컨설팅단 운영 및 전문성 신장 연수: 2개단(12명), 2회
 - 자율장학지구 연계 초·중·고 학교평가 그룹컨설팅 실시: 12개 그룹

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
토론이 있는 교직원회의 활성화	연중	2회
학교(유치원)운영위원회 운영	3~12월	초중고 99개교, 유치원 43원
학부모회실 설치비 지원	3~12월	신청교
학교참여 공모사업 운영비 지원	3~12월	신청교
학교평가 지원	1~12월	83개교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 토론이 있는 교직원 회의 활성화
- 학교(유치원)운영위원회 운영 내실화
- 학부모회 운영 재정적 지원 확대
- 토론이 있는 교직원 회의 활성화
 - 학교별 토론이 있는 교직원회의 운영 규정 제정 및 현행화 권장
 - 교육계획 수립시 ‘교직원 회의 운영 계획’을 포함하여 계획 수립 지원(장학)
 - ‘준비-진행-결과 반영’ 등 회의 결과가 반영되는 시스템 안착 및 사례 제공 지원
- 토론이 있는 교직원 회의 내실화를 위한 지원 및 모니터링
 - 토론이 있는 교직원 회의 규정 컨설팅 및 표준 규정 사례집 안내

- 학교 안 토론이 있는 회의 문화 정착에 대한 모니터링 및 교직원 인식 향상도 조사 지원
- 토론이 있는 학교 문화 조성을 위한 퍼실리테이션 직무연수 운영 안내(기초/심화과정)
- 학교(유치원)운영위원회의 민주적인 구성·운영
- 신규 학교운영위원(장) 및 업무관계자 역량강화 및 전문성 제고 연수
- 학부모회 운영 재정적 지원 확대
 - 학부모회실 설치비 확대: 미설치교, 기존 학부모회실 개선 필요교
 - 학부모회 학교참여 공모사업비 인상(1,500천원→2,500천원)
- 학교자치의 바탕 학교평가 내실화 지원
 - 자율과 책임의 학교자체평가 과정 지원: 83개교
 - 학교평가 컨설팅단 운영 및 전문성 강화 연수: 2개단, 2회
 - 학교평가 연계 컨설팅(그룹컨설팅) 실시: 12개 그룹
 - 초·중·고 학교평가 결과 분석 및 단위학교 환류: 83개교

□ 추진 실적

- 토론이 있는 교직원 회의 활성화
 - 학교별 토론이 있는 교직원회의 운영 규정 제정 및 현행화 권장
 - 교육계획 수립시 ‘교직원 회의 운영 계획’을 포함하여 계획 수립 지원(장학)
 - ‘준비-진행-결과 반영’ 등 회의 결과가 반영되는 시스템 정착 및 사례 제공 지원
- 토론이 있는 교직원 회의 내실화를 위한 지원 및 모니터링
 - 토론이 있는 교직원 회의 규정 컨설팅 및 표준 규정 사례집 안내
 - 학교 안 토론이 있는 회의 문화 정착에 대한 모니터링 및 교직원 인식 향상도 조사 지원
 - 토론이 있는 학교 문화 조성을 위한 퍼실리테이션 직무연수 운영 안내(기초/심화과정)

- 학교운영위원회 모니터링 실시: 초·중·고 99교
- 유치원운영위원회 컨설팅 실시: 유치원 3원
- 학교운영위원회 신규위원 및 업무담당자 역량강화 직무연수: 4월
- 학부모 전용공간 마련을 위한 설치비 지원: 고 1교
- 학교참여 공모사업 운영: 24교(유치원 1원, 초 14교, 중 4교, 고 5교)
- 학교자치의 바탕이 되는 학교평가 지원
 - 학교자체평가 과정 및 학교조직진단 맞춤 지원 연수: 83개교, 초·중·고 각 1회
 - 학교평가 컨설팅단 운영(2개단, 12명) 및 연계 컨설팅(그룹컨설팅) 12개 그룹 실시(' 23.5~6월)
 - 2023 학교평가 자율점검: 초·중·고 83교(' 23.9월)

향후 추진 일정

- 학교자치의 바탕이 되는 학교평가 지원
 - 초·중·고 학교평가 결과 분석 및 단위학교 환류: ' 23.12월~' 24.1월
- 학부모 전용공간 마련을 위한 설치비 집행 컨설팅: ' 23.10~12월
- 학부모회 학교참여 공모사업 진행상황 컨설팅: ' 23.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
유치원운영 위원 컨설팅	1,020	1,020	1,050	940	880	92.2	86.3	104
학교운영위원 연수	재배정	1,805	500	1,225	1,225	67.9	67.9	104
학부모회실 설치비	재배정	6,500	32,500	6,500	6,500	100	100	105
학교참여 공모사업 운영비	재배정	56,000	27,500	56,000	56,000	100	100	105
학교평가 지원	14,170	14,170	14,170	10,910	10,910	77.0	77.0	2272
계	15,190	79,495	75,720	75,575	75,515	95.1	95.0	

작성 자	행정지원과장: 안선국 ☎ 708-6570	총 무 팀 장: 이진희 ☎ 571	담당: 우수진 ☎ 573
			안다영 ☎ 575
			김재연 ☎ 578
			한은정 ☎ 599
	재정지원과장: 양해숙 ☎ 708-6660	재정·안전관리팀장: 김지현 ☎ 605	권민아 ☎ 606
	교육협력복지과장: 김영일 ☎ 708-6670	교육협력팀장: 이성녀 ☎ 671	강민정 ☎ 674

3-3-2 학부모, 시민과 함께 만들어가는 서울교육

□ 사업 개요

○ 목적

- 소통·공감을 통한 교육행정의 신뢰성 확보 및 시민 만족도 제고
- 교육 정책 및 예산에 관한 교육공동체 참여 유도로 기관 신뢰도 향상
- 민원담당자 능력 신장 및 민원서비스 질 제고
- 예산편성과정에 주민참여 기회 확대로 예산의 민주성·투명성 강화

○ 근거

- 교육감 공약사항(2-4-2, 3-3-1, 3-3-2)
- 2023년 서울교육 주요업무(정책·안전기획관-55, 2023.1.2.)
- 서울특별시교육청 정책자문위원회 설치·운영 조례
- 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획
- 서울특별시교육청 주민참여예산제 운영 조례 및 시행규칙

○ 주요 내용

- 민원인과의 적극적 소통을 통한 수요자 중심의 민원행정 구현
- 중부교육 주요 정책의 입안 및 실행에 각계 전문가의 의견수렴
- 주민참여예산사업 운영 및 차년도 예산 편성을 위한 주민의견 수렴
- 학부모 수요를 반영한 맞춤형 역량 강화 교육지원
- 서울교육 시민참여단 위원 활동 진행 및 토론회 개최

□ '22년 추진 실적

- 서울시교육청 최초 「보이는 ARS」 전화 민원서비스 도입(중부청, 5개교)
- 제4기 서울중부교육발전자문위원회 운영: 18명, 1회 개최('22.12월)
- 홍보 동영상 제작 및 보도자료, 광고 게재를 통한 중부교육 적극 홍보
 - 중앙·지역 언론(신문) 보도 및 광고(보도자료 65건 배포, 광고 12회 게재)
- ' 22 국민신문고 민원서비스 향상 계획 수립: ' 22.4월, ' 22.9월
- 부서로 찾아가는 민원컨설팅 실시: '22.5월, '22.10월(연 2회)
- 「중부교육디지털박물관」 구축·운영('22. 4월 개관)
 - 학교역사기록 활용·제작 콘텐츠 시리즈 '역사가 숨쉬는 중부, 기록으로 전하는 미래' 제작·공개(2편, '22.4월, '22.8월)
 - 일제강점기 학교 희귀 기록물 발굴·공개('22.8월 1912년 총독관저 일대 행사 사진 14점)
 - 온라인(ZOOM) 개관식 개최('22.4월, 66명 참여) 및 홍보(동영상, 리플릿 등 제작)
- ' 22년 주민참여예산사업 운영
 - ' 22년 주민참여예산사업 시행학교 선정 및 운영(12개교, 83,216천원)
 - 주민참여예산 지역 토론회 개최(1회)
 - ' 23년 주민참여예산사업 프로그램 심의(6개 사업 선정)
- 전환기 학부모 교육실시: ' 22.3~6월 39개교(교당2회)
- 시민참여단 토론회 활동 운영: ' 22.6~11월(4회)
- 토론회를 통하여 발굴한 정책제안서 본청 제출 및 발표: ' 23.11~12월
- 서울교육 학부모 토론회 실시: ' 22.9월(1회)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
「보이는 ARS」 전화 민원서비스 확대 운영	8~12월	5개교
서울중부교육발전자문위원회 회의 개최	4월, 12월	2회
'23년 찾아가는 민원 컨설팅	3~11월	2회
'23년 주민참여예산사업 시행학교 선정 및 운영	2~12월	6개 사업
'24년 주민참여예산사업 프로그램 심의	7~8월	주민 제안사업
서울교육 학부모 토론회	10월	1회
시민참여단 활동 지원	3~12월	3회

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 서울교육정책 및 현안에 대한 상시 모니터링 안내 및 정책 제안
- 다양한 매체를 활용한 중부교육 홍보 활성화로 소통 및 참여 증진
- 교육예산 편성 시 폭넓은 주민의견 수렴
- 수요자 중심 행정서비스 구현을 위한 다양한 노력
 - 전화 대기시간 등 민원 편의성 제고를 위한 「보이는 ARS」 확대 운영 및 민원담당자 능력 신장을 위한 ‘부서로 찾아가는 민원 컨설팅’ 실시
 - 소셜미디어 등 다양한 매체를 활용한 중부교육 홍보
- 「중부교육디지털박물관」 운영
 - 학교역사기록을 활용한 정전 70주년 기념 전시회 개최: '23.6월
 - 학교역사기록 활용 온라인 전시 콘텐츠 제작(2편)

- 교육공동체의 참여를 통한 주민참여예산제 운영
 - 제9기 주민참여예산지역회의 구성 및 운영(9명, ' 23.5월~ ' 24.4월)
 - ' 23년 주민참여예산사업 시행학교 선정(100,000천원 이내) · 운영 및 ' 24년 주민참여예산사업 심의 · 선정
- 서울교육 시민참여단 내실화 및 운영 방법의 다양화
 - 제3기 시민참여단 (용산구·종로구·중구) 위원 구성 및 운영
- 교육주체인 학부모의 서울교육에 대한 관심과 적극적인 참여 유도

□ 추진 실적

- 수요자 중심 행정서비스 구현
 - 보도자료 배포, 소셜미디어(카카오톡채널, 유튜브) 등을 활용한 중부교육 홍보
 - ※ 중앙·지역 언론(신문) 보도자료 배포(48건) 및 소셜미디어를 통한 홍보물 게시(28회)
 - ' 23 국민신문고 민원서비스 향상 계획 수립: ' 23.4월
 - 전입자 대상 민원처리 교육 실시: ' 23.1월, 3월, 7월, 9월
- 정전70주년 기념 호국보훈의 달 특별전 ‘고난 속에 피어난 기적, 피난시절 천막교실’ 개최: ' 23.6.2.~7.16.
 - ※ 단체 관람 등 요구로 기간 연장(2주)
 - 국립대한민국임시정부기념관 공동 주최, 관람인원 19,909명, 언론보도 38건
 - 학생, 교직원, 동창회 등 대상 중부청-기념관 합동 전시해설: 14회, 232명
- 「중부교육디지털박물관」 시스템 고도화 및 수집 자료 체계화: ' 23.2.~8.
 - 이용자 편의를 고려한 접근성 개선 및 컬렉션(학교, 주제) 세분화 등
 - 디지털화 자료 추가 등록: 28개교, 4,300여건
 - ※ 현재 관내학교 40개교의 1890년~현재까지의 기록물 5,604건 서비스 중

- 학교역사기록 활용 교육용 콘텐츠 시리즈 ‘역사가 숨쉬는 중부, 기록으로 전하는 미래’ 제작·공개: ’ 23.3.~9.
 - 영상 콘텐츠 ‘6.25 전쟁과 두 학생 이야기’ 제작: 2편
 - ※ 학도의용군 참전(용산고), 피난학교 졸업생(경기고) 인터뷰 영상
 - 월간「중부기록」’ 발간: 월별 교육 관련 주제 선정·소장기록과 연계한 콘텐츠 시리즈(’ 23. 3.부터 총 7편)
- ’ 23년 주민참여예산사업 운영
 - 제9기 주민참여예산지역회의 구성 및 운영(9명): ’ 23.5월~’ 23.8월
 - ’ 23년 주민참여예산사업 시행학교 선정 및 운영: 18교, 92,169천원
 - ’ 24년 주민참여예산사업 심의·선정: ’ 23.8월, 6개 사업, 100,000천원
- 시민참여단 구성: 34명(용산구 17명, 종로구 7명, 중구 10명)
 - ※ 신규 50%, 기존 50% (시민 10명, 학부모 22명, 교직원 2명)
- 시민참여단 토론회 운영: ’ 23.4월(1차), ’ 23.7월(2차)

□ 향후 추진 일정

- 학교 「보이는 ARS」 전화 민원서비스 확대 운영: ’ 23.10~12월
- 서울중부교육발전자문위원회 운영 개최: ’ 23. 12월
- ‘부서로 찾아가는 민원 컨설팅’ 실시: ’ 23.10월
- ’ 23년 주민참여예산사업 운영: ~ ’ 23.12월
- 시민참여단 토론회 운영: ’ 23.10월(3차)
- 시민참여단 토론회 정책제안서 본청 제출 및 발표: ’ 23.11~12월
- 중부 서울교육 학부모 토론회 운영: ’ 23.10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교「보이는 ARS」운영	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	-
서울중부교육 발전자문위원회 운영	재배정	4,147	4,120	1,540	1,540	37.1	37.1	252
찾아가는 민원컨설팅	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	-
중부교육지원청 홍보 운영	3,000	3,000	3,000	2,134	2,134	71.1	71.1	144
중부교육 디지털 박물관 운영	45,000	45,000	20,000	44,969	44,969	99.9	99.9	144
	재배정	25,000	-	25,000	25,000	100.0	100.0	
주민참여예산사업	재배정	93,969	87,516	93,669	93,669	99.7	99.7	354
서울교육 학부모 토론회	재배정	1,700	1,700	0	0	0	0	533
시민참여단 활동 지원	재배정	7,230	7,000	3,164	3,164	47.4	47.4	533
계	48,000	180,046	123,336	170,476	170,476	94.7	94.7	

□ 문제점 및 애로사항

- 「중부교육디지털박물관」 지속 운영 어려움
 - 디지털화 자료 등록·데이터 보정 등 시스템 운영 및 신규 콘텐츠 개발·제작을 위한 예산 부족
 - 업무의 연속성과 전문성을 고려하지 않은 인사 주기로 지속적·안정적 업무 추진 어려움

3-3-3

서울교육자원을 활용한 평생학습 생태계 조성 **사업 개요**

○ 목적

- 지역사회 평생교육 후원기관을 활용한 평생학습 기반 조성
- 학교평생교육(더불어 평생교실) 및 우리마을 전용교실 ‘마실’ 활성화

○ 근거

- 「평생교육법」 제5조
- 2023년 우리마을전용교실 ‘마실’ 운영계획(서울시교육청)

○ 주요 내용

- 학교평생교육(더불어 평생교실) 활성화 운영 지원
- 평생교육 후원기관 연계프로그램 운영

 '22년 추진 실적

○ 학교평생교육(더불어 평생교실) 활성화 운영지원

- 학습자가 운영하는 평생교실 예산 지원: 4개교(4개 프로그램), 20,285천원
- 우리 마을 평생교육 전용교실 「마실」 예산 지원: 4개교(5개 프로그램), 23,000천원

○ 다양한 평생교육 후원기관 연계사업 프로그램 운영

- 문해교육학습자, 장애성인, 학부모, 교직원, 지역주민 등 폭넓은 대상으로 평생교육 활성화(7개 후원기관 활용 13개 프로그램, 37차시 운영)

○ 평생교육 후원기관 2개 기관과 신규 MOU 체결을 통한 평생교육 기반 확대

- 서울사이버대학교 음악치료학과(음악치료), 웅달샘힐링원예교육 협동조합(원예치유프로그램)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
우리마을 평생교육 전용교실 ‘마실’ 모니터링	4~11월	3개교
학습자가 운영하는 평생교실 모니터링	4~11월	8개교
후원기관 연계 평생교육 프로그램 운영	4~11월	3개 후원기관 연계, 8개 프로그램
평생교육 후원기관 실무 협의회 운영	2월, 7월	2회

추진 계획

' 23년 주요 개선 사항

- 다문화 사회로의 변화에 따른 외국인 대상 평생교육 실시
 - 관내 학원의 외국인 강사를 대상으로 전통문화 연수 프로그램을 제공함으로써 문화적 소통·사회적 공감 능력 제고
- 학교평생교육(더불어 평생교실) 활성화
 - 학습자가 운영하는 평생교실 운영 지원: 8개교, 8개 프로그램
 - 우리 마을 평생교육 전용교실 「마실」 운영 지원: 3개교, 4개 프로그램
 - 학교평생교육의 활성화를 위한 컨설팅, 모니터링 및 학습자 만족도 조사 실시
- 후원기관을 활용한 ‘맞춤형 평생교육 프로그램’ 실시
 - 문해교육기관(7기관) 및 장애성인 평생교육기관(7기관) 각 1개 프로그램
 - 외국인 강사 대상 평생교육 프로그램 실시: 60명, 3개 프로그램
 - 사전 수요조사를 통한 프로그램 선정 및 사후 만족도 조사 실시

추진 실적

- 학습자가 운영하는 평생교실 운영 지원: 8개교, 8개 프로그램
- 우리 마을 평생교육 전용교실 ‘마실’ 운영 지원: 3개교, 4개 프로그램

- 후원기관 연계 평생교육 프로그램 운영
 - 문해교육 학습자 대상 평생교육 프로그램 실시: 4개 기관, 2개 프로그램
 - 장애성인 대상 평생교육 프로그램 실시: 5개 기관, 3개 프로그램

□ 향후 추진 일정

- 학습자가 운영하는 평생교실 운영: ' 23.10~11월
- 우리 마을 평생교육 전용교실 「마실」 운영: ' 23.10~11월
- 학교교육 활성화 프로그램 운영기관 모니터링: ' 23.10~11월
- 외국인 강사 대상 후원기관 연계 평생교육 프로그램 운영: ' 23.10~11월
- 후원기관 실무 협의회 운영(하반기): ' 23.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
우리마을평생 교육전용교실 '마실'	재배정	18,000	23,000	18,000	18,000	100	100	1354
학습자가 운영 하는 평생교실	재배정	1,800	1,140	887	887	49.3	49.3	1354
서울평생교육후원 기관연계프로그램	5,000	5,000	7,420	3,849	3,849	77.0	77.0	1354
후원기관 연계프로그램	8,000	8,000	4,260	4,200	4,200	52.5	52.5	1354
계	13,000	32,800	35,820	26,936	26,936	82.1	82.1	

3-3-4 서울미래교육지구 운영(신규)

- ◆ 지역연계 교육과정 및 프로그램 운영 지원으로 배움의 범위를 지역 사회로 확대하여 학생들의 미래역량 강화

□ 사업 개요

- 서울미래교육지구 개념

서울미래교육지구 어린이·청소년이 미래를 살아갈 수 있는 역량을 키울 수 있도록 교육청(지원청), 구청, 학교, 지역사회가 함께 참여하고 협력하는 자치구 단위의 교육 협치 체제로 서울특별시 25개 모든 자치구 참여

- 목적
 - 지역자원을 활용한 다양한 학습경험 제공으로 어린이·청소년의 미래역량 함양
 - 지역사회와 함께하는 지역연계 교육과정 운영으로 공존의 혁신 미래교육 실현
- 근거
 - 「서울특별시교육청 서울미래교육지구 운영에 관한 조례」(’ 23.7.26.)
 - 2023~2024 서울미래교육지구 지구 지정(교육감 결재, ’ 23.2.13.)
- 주요 내용
 - 지역사회와 함께 만들어가는 지역연계교육과정 운영 지원
 - 중부미래교육지구 특화사업 운영
 - 지역 유관기관 협력으로 미래역량 함양 프로그램 발굴·지원
 - 자치구 특성을 반영한 소통중심 협의체 운영
 - 서울미래교육지구 계획 수립 및 평가 운영·지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
지역연계교육과정 운영 지원	' 23.5~12월	초·중·고 93교
지역연계혁신학교-중점학교 운영·지원	' 23.5~12월	혁신학교 3교, 중점학교 3교
지역연계 교육과정 실천교실 운영	' 23.8~12월	초 3교, 고 5교
중부미래교육지구 특화사업 운영	' 23.5~12월	초·중·고 110교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 서울형혁신교육지구의 성과와 한계를 반영하여 서울미래교육지구를 신규사업으로 재구조화
- 지역사회와 함께 만들어가는 지역연계 교육과정 운영: 초·중·고 99교
- 지역연계학교 및 지역연계교육과정 운영 지원
 - 초3 사회과 지역화 교과서 수정·보완 및 활용 지원
 - 중등 마을알기 배움책 수정·제작 및 활용 지원
 - 지역이해를 위한 단위 학교 연수 지원, 컨설팅 및 모니터링
 - 지역연계 교육과정 운영(활동)사례 발표회
 - 학교-지역 연계 지역자원 활용 교육활동 자료 목록 발굴·보급
- 중부미래교육지구 특화사업 운영
 - 지역연계 학생 체험학습 프로그램(중부 걸리버 탐험대) 운영
 - 지역 유관기관 협력으로 미래역량 함양 프로그램 발굴·운영
 - 학생 및 교원 대상 박물관-미술관 연계 프로그램 발굴
 - 지역자원 연계 청소년 미래교육 콘서트 실시
- 행정지원체계 구축
 - 중부미래교육지구 교원지원단 구성 및 운영
 - 자치구·지원청 업무담당자 간 협의체 정례 운영: 매월

- 서울미래교육지구 계획 수립 및 평가 운영·지원
 - 중부 서울미래교육지구 차년도 사업설명회
 - 중부 서울미래교육지구 자체 평가

□ 추진 실적

- 서울미래교육지구 참여 자치구 지정: '23.2월
- 서울미래교육지구 공동협약식 및 출범식: '23.5월
- 서울미래교육지구 설명회 실시: '23.7월
- 지역사회와 함께 만들어가는 지역연계교육과정 운영
 - 중부 관내 초·중·고 99교(초 40교, 중 27교, 고 32교)
 - 지역연계혁신학교 3교, 지역연계중점학교 3교, 일반학교 93교
 - 학교별 계획서 검토 및 모니터링 실시
 - 예산: 금815,800천원(교당 1,200천원~20,000천원)
- 지역연계학교 및 지역연계 교육과정 운영 지원
 - 초3 사회과 지역화 교과서 배부 및 활용 지원: 초 40교
 - 중등 마을알기 배움책 배부 및 활용 지원: 중·고 20교
 - 중부미래교육지구 지역자원 산책 교사 연수: 5월 25명, 9월 23명
 - 중부미래교육지구 지역연계교육과정 지원사업 설명회: 6월 교사 89명
 - 지역연계 중점학교·혁신학교 교장, 담당교사 컨설팅: 7월, 12명
 - (중부특화) 연리지(학교-지역연계 우리 지역자원 활용 교육활동 자료 지원) 보급
 - 99교 대상 5월 1차(30개 기관), 9월(10개 기관 추가) 2차 안내
 - ※ 각 기관별 상세 내용(주소, 연락처, 운영 시간, 휴관일, 비용, 기관 소개 등)을 수록하고 관련 프로그램 안내, 신청 홈페이지에 바로 연결되도록 작성·보급
 - (중부특화) 초3 학급 간 우리동네 소개 편지교류 지원사업 시행: 6~7월, 초 9교
 - ※ 초3 사회과 지역교과서 활용 지역연계 수업 지원으로 인근 지역에 대한 이해도 제고 및 새로운 관계 형성 기회 제공

- 중부미래교육지구 지원청 특화사업 운영
 - 지역연계 학생 체험학습 프로그램(중부 걸리버 탐험대) 운영
 - 종전 70주년 중부 걸리버 평화탐험대 운영: 6~7월, 학생 및 교원 460명
 - ※ 정전협정 70주년 계기로 평화를 위한 인식 제고 및 코로나 유행으로 인해 위축된 지역 탐험 적극 지원
 - 중부 걸리버 우리 동네 탐험대: 9월, 청구초 2학년 4학급
 - ※ 초등학교 저학년 대상 우리 동네 새롭게 보기 및 지역 이해 제고 프로그램
 - 서울공예박물관과 함께하는 협력프로그램 운영: 상반기 학생 288명
 - 중구문화재단과의 지역연계 영화교육 업무협약(MOU): 7월

□ 향후 추진 일정

- 지역연계 교육과정 실천교실 운영: 초 3교, 고 5교, ' 23.9월~12월
- 지역연계 영화교육 추진
 - 충무로 영화제 연계 마을 극장: 봉래초, 장원중, ' 23.10월
 - 생태환경 영화 교사 대상 상영회: 충무아트센터, ' 23.10월
- 지역연계중점·혁신학교 컨설팅: ' 23.10월~11월
- 지역연계 프로젝트 수업 역량 강화 연수: ' 23.10월
- 청소년 미래교육 콘서트: ' 23.11월
- 서울미래교육지구 사례발표회 및 차년도 사업설명회: ' 23.12월
- 2024 초3 사회과 교과서 및 중등 마을알기 배움책수정·보완: ' 23.12월
- 중부 서울미래교육지구 자체 평가: ' 24.1월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
중부미래교육지구 교육지원청 사업	재배정	892,800	0	831,399	831,399	93.1	93.1	-
계	재배정	892,800	0	831,399	831,399	93.1	93.1	'23년 신규사업

작성 자

행정지원과장 : 안선국 ☎ 708-6570 총무팀장: 이진희 ☎ 571 담당: 김근호 ☎ 572
유수진 ☎ 573
정보팀장: 최미경 ☎ 630 최인정 ☎ 631

3-4-1 공무원 공직적응 및 조직문화 개선

사업 개요

○ 목적

- 최신 정보기술을 적용한 맞춤형 현장 지원 행정혁신 추진
- 다양한 행정 수요에 부응할 수 있는 효율적 인력 활용 및 현장 지원 강화를 위한 조직 재구조화
- 상호존중을 기반으로 수평적 소통·협력을 통해 상생하는 조직 문화 조성

○ 근거

- 서울교육 정책방향 “더 따뜻한 공존교육”
- 2023 중부교육지원청 주요업무 실행계획

○ 주요 내용

- 일반직공무원 대상 인사컨설팅 등 적응 지원 프로그램 운영
- 다양한 정보 시스템 관련 교직원의 관리 어려움 해소를 위한 수요자 맞춤형 온·오프라인 컨설팅 실시
- 디지털 역량 강화 연수를 통한 미래교육 환경에 맞는 업무능력 함양

'22년 추진 실적

○ 신규공무원의 조직 적응 지원을 위한 멘토링 실시

- 멘토 20명, 멘티 33명(총 12개조, 53명) 조별 3~7회 활동

○ 2022년 일반직공무원 「눈맞춤 인사컨설팅」 추진(3~11월)

- 신규, 전입, 복직자 등 인사컨설팅: 97명(상시요청자 32명 포함)

- 맞춤형 역량강화 연수 및 봉사활동 실시: 신규공무원 19명 참여
- 일반직 저경력공무원 대상 「중부MZ소통」 운영
 - 「MZ또래학습공동체(동기끼리 하는 자율학습)」: 37명(7그룹), 각 4~6회
 - 「7전8기(7급에게 전하는 8급이하 공무원의 이야기)」: 34명, 12회 상담
- 수요자 맞춤형 정보시스템 컨설팅(희망교 4교, 취약점 발생교 33교)
- 정보화교육 실시(5개 과정, 40명 이수)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
「일반직공무원 눈맞춤 인사컨설팅」	3~12월	42개교
「일반직공무원 토탈케어」	3~12월	7회
통합형 조직문화 조성	1~12월	7회
정보시스템 컨설팅	4~12월	유·초·중 32교(원)
디지털 역량 강화 연수	7~8월	청·유·초·중 111교(원)

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 일반직공무원 인사컨설팅 수요별(복직자, 고충대상자 등) 내실있는 운영
- 수요자 중심의 다양한 요구를 반영한 맞춤형 프로그램 운영
- 소통·협력·발전하는 통합형 조직문화 활성화
- 수요자 맞춤형 「일반직공무원 눈맞춤 인사컨설팅」 진행
 - 신규 및 복직자, 고충대상자 근무 적응·고충 해소 지원
- 일반직공무원 토탈케어 프로그램 운영
 - 소속기관, 직위, 경력 등을 고려한 일반직공무원 연수 운영

- 소통, 배움, 협력이 있는 통합형 조직문화 조성
 - 전 직원 신년 민속놀이, 체육행사, 워크숍 등 추진
 - 주제·그룹별로 소통하는 「만사소통-day」 등 운영
- 수요자 맞춤형 온·오프라인 정보시스템 컨설팅 실시
 - ※ 정보시스템: 정보보안, 개인정보, 나이스, 정보공시, 교육통계
- 미래교육 환경의 업무능력 함양을 위한 디지털 역량 강화 연수 운영
 - 수요자 요구사항 파악 및 분석을 통한 맞춤형 교육과정 개설

□ 추진 실적

- 수요자 맞춤형 「일반직공무원 눈맞춤 인사컨설팅」 추진(학교 지원컨설팅 병행)
 - 컨설팅 요청자(불만제로) 61명, 신규·복직·전입자(희망찾기) 35명 지원
- 일반직공무원 공직 적응 향상 및 업무역량 강화를 위한 토탈케어 운영
 - 직무연수(시설관리, 학교회계, 공유재산) 실시: 77명 참여, 92.9% 만족
 - 참여·소통·체험의 현장연수 실시: 상·하반기 2회, 178명 참여, 98% 만족
 - 행정실장 리더십·역량 강화 「행정실장 학습공동체」 운영: 7그룹, 37명
 - 저경력공무원 「업무 집중관리 지원단」 및 「멘토링」 운영: 29명(멘티 기준)

- 통합형 조직문화 조성을 위한 각종 행사 추진
 - 전 직원 신년 민속놀이 행사 및 부서별 체육행사 개최: 2회
 - 리버스 통합 소통을 위한 「중부MZ소통」 운영: 5그룹, 31명
 - ※ 청 내 8급이하 공무원 대상으로 동기끼리 하는 또래학습·워크숍 및 선배 공무원과의 소통 지원
- 수요자 맞춤형 정보보호 컨설팅 실시: 20개교(희망교 2개교, 개인 정보안전조치 취약교 18개교)
- 업무능력 함양을 위한 디지털 역량 강화 연수: 6개 과정, 83명 이수

향후 추진 일정

- 「일반직공무원 눈맞춤 인사컨설팅」 실시: ' 23.10~12월
- 「일반직공무원 토탈케어」 운영: ' 23.10~12월
- 통합형 조직문화 조성 사업(한마음 체육대회 등) 추진: ' 23.10~12월
- 하반기 학교 정보보호 맞춤형 컨설팅 실시: ' 23.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
일반직공무원 인사컨설팅	1,240	1,240	1,740	372	372	30.0	30.0	216
일반직공무원 토탈케어	11,180	15,560	2,720	7,107	7,092	45.7	45.6	216
통합형 조직문화 조성	8,000	8,000	3,720	4,060	4,060	50.8	50.8	448
정보시스템 컨설팅	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	-
디지털역량 강화연수	9,900	9,900	9,000	9,678	9,678	98.0	98.0	2286
계	30,320	34,700	17,180	21,217	21,202	61.1	61.1	

4. 더 세계적인 미래교육

◎ 실천과제

- 4-1. 세계와 공존·연대하는 서울 학생으로 성장 지원
- 4-2. 미래를 대비하는 인공지능(AI) 교육 강화
- 4-3. 교수학습의 디지털 전환을 위한 학습환경 구축
- 4-4. 미래지향적 학교 공간 조성

4-1-1 세계를 경험하는 교육기회 제공

사업 개요

- 목적
 - 세계를 경험하는 교육기회 확대
- 근거
 - 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획
- 주요 내용
 - 세계를 경험하는 교육기회 제공을 통한 세계시민으로서의 자질 함양

'22년 추진 실적

- 중학교 자유학년제와 연계한 국제공동수업 안내 및 자료집 배부 지원
- 국제공동수업 운영 안내 및 참여 학교 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
세계를 경험하는 교육기회 제공 지원	연중	중·고 44교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 국내외 학교 간 국제교류를 통한 학생들의 국제역량 지원

- 실시간 국제 공동수업 운영 안내
 - 통·번역프로그램을 이용하여 세계 현안을 토의·토론하는 국제 공동수업
 - 상대국 언어로 말하는 국제공동수업
 - 한국-뉴질랜드 영어로 말하는 국제공동수업
 - 교과, 창의적 체험활동, 자유학기와 연계한 수업자료 보급
 - 수업 사례 기반 교사 연수 운영 및 컨설팅 등 신규 운영 희망학교 지원
- 해외 대학과의 MOU를 통한 고교-대학 연계사업 안내
 - 고교-대학(해외 포함) 연계, 대학의 인프라를 활용한 교육프로그램 운영
 - 동아리, 방과후학교, 진로 진학 분야 연계활동 운영
- 교육지원청-지방자치단체-학교 협력 국제공동수업 개발 및 운영
 - 관내 중등 1~2교 시범운영 추진

추진 실적

- 국제공동수업 운영사례집 배포 지원
- 생태전환교육 주제 국제공동수업 연수 대상교: 초 5교, 중 1교, 고 2교

향후 추진 일정

- 학교교육과정 연계 교육 실천 안내 및 자료 지원: 연중, 중·고
- 교육지원청-지자체-학교 협력 국제공동수업 운영 지원: 연중, 중등 희망교 1~2교

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
세계를 경험하는 교육기회 제공 지원	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	590
계	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	

4-1-2

세계인과 소통 가능한 외국어교육 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 다양한 국제교류 사업과 기부문화 실천으로 서울교육 글로벌 역량 강화
- 외국어교육 강화를 통한 문화 간 소통 능력 함양 및 타문화 이해 증진

○ 근거

- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획

○ 주요 내용

- 글로벌 역량 및 문화이해교육 중심 외국어교육 지원
- ‘기초부터 차근차근’ 초등 영어교육 강화
- 초·중등 영어과 교사 전문성 향상 지원

□ '22년 추진 실적

- 초등 영어 원어민 영어 보조교사 운영 컨설팅 지원: 1회
- 초등 영어 어벤져스(학교 간 교원학습공동체) 대상 사례 나눔 및 연수: 2회, 12명
- 초등 영어 교사 대상 수업 혁신 연수: 1회, 16명
- 중등 영어 TEE 컨설팅: 중 1교
- 중등 수업평가나눔교사단 영어 분임 수업나눔: 중·고 각 2회
- 중등 에듀테크 활용 영어수업 설계 워크숍: 1회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
중등 영어교사 역량 강화 워크숍	10~11월	희망교
초·중등 학교간 교원학습공동체	10~12월	2개팀

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 영어과 교사의 교수학습 및 평가 전문성 향상 지원
- 나누고 소통하는 활동 중심의 영어교육 강화
- 학생 맞춤형 영어교육 강화 지원
 - (초·중) 글로벌문화·언어체험교육원 체험 중심 영어·문화캠프 및 학교로 찾아가는 캠프 안내
 - (중등) 학생 맞춤형 영어학습 자료 보급 지원
- 의사소통 중심의 영어교육 내실화 지원
 - (초·중) 영어 사용 기회 확대를 위한 원어민 영어보조교사 배치: 희망 공립초·중 전체
 - (중등) 수업-평가 연계되는 언어의 4기능(말하기·듣기·쓰기·읽기)에 대한 균형 있는 평가 강화
 - (중등) 학생 맞춤형 영어수업을 위한 영어회화전문강사 지원
- ‘기초부터 차근차근’ 초등 영어교육 강화
 - 원어민과 함께하는 영어 캠프 및 체험활동 운영 지원: 희망 공립초, 교당 1,000천원
 - 자기 주도적 학습 습관 형성을 위한 영어 놀이터 운영 지원: 희망 공립초, 교당 4,000천원

- 영어 교사 전문성 향상
 - 수업 혁신 및 수업 나눔 활성화를 위한 영어(담당)교사 전문학습공동체 지원
 - 학교 간 영어 교원학습공동체 사례 나눔 발표회: 연 1회
- 제2외국어 학습 확대
 - 제2외국어 동아리·또래학습 운영 지원(희망 중·고) 및 선택과목 시간강사 운영 지원
 - 원어민 중국어 보조교사 배치교 컨설팅: 2교(신광여고, 환일고)

□ 추진 실적

- ‘기초부터 차근차근’ 초등 영어교육 강화 지원
 - 초등 영어캠프 활성화: 공립초 8교, 교당 1,000천원
- 의사소통 중심의 영어교육 내실화 지원
 - 신규 원어민 영어 보조교사 배치교 대상 표집 장학 실시: 초 1교(5월)
 - 영어 사용 기회 확대를 위한 원어민 영어보조교사 운영 현황 자율 점검 및 컨설팅 실시: 초 11교, 중 13교(5~6월)
- 초·중등 영어과 교사 전문성 향상 지원
 - 학교간 영어 교원학습공동체 운영 지원: 초등 1개팀, 중등 1개팀
 - 초등 영어 어벤저스(교원학습공동체) 연수 및 워크숍 운영: 2회(6월, 11월)
 - 중등 수업·평가 역량강화 워크숍 운영: 1회(5월)

□ 향후 추진 일정

- 초등 원어민 영어캠프 운영 지원: ’ 23.3~12월
- 중등 에듀테크 활용 영어 수업 역량 강화 연수 운영: ’ 23.10~11월
- 초·중등 학교간 영어 교원학습공동체 운영: ’ 23.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
TEE활성화(초등)	재배정	2,200	1,000	710	710	32.3	32.3	1077
TEE활성화(중등)	재배정	2,200	1,000	800	800	36.4	36.4	1077
계	재배정	4,400	2,000	1,510	1,510	34.3	34.3	

작성 자

중등교육지원과장 : 김영복 ☎ 708-6530 중등문화예술교육팀장 : 조정숙 ☎ 539 담당 : 황명수 ☎ 563
초등교육지원과장 : 김종범 ☎ 708-6510 초등교육기획운영팀장 : 송주신 ☎ 511 안아라 ☎ 515

4-2-1 인공지능(AI)교육 지원 체계 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 인공지능(AI) 기반 교육과정 체계화 및 지원 체계 구축을 통한 맞춤형 학습 지원
- 근거
 - 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획
- 주요 내용
 - 미래융합인재 육성을 위한 과학교육 강화
 - 미래핵심역량 함양을 위한 영재교육 내실화
 - 디지털전환시대를 이끄는 정보(SW·AI)교육 및 정보통신윤리교육 강화
 - 상상하고, 만들고, 나누는 서울형 메이커교육 확산

□ '22년 추진 실적

- 융합인재 육성을 위한 과학교육 내실화
 - 창의융합형 과학실험실 환경구축 지원: 16개교(16실), 실당 50,000천원
 - 초·중등 과학실무사 안전 역량 강화 연수: 총 61명
- 미래핵심역량 함양을 위한 영재교육 내실화
 - 초등 협력학교 5개교, 중등 협력학교 2개교
 - 단위학교 영재학교 운영 지원: 초 3개교, 중 1개교, 고 1개교

- 소프트웨어교육 활성화 및 정보통신윤리교육 강화
 - 인공지능(AI) 융합교육과정 중점 고등학교 운영 지원: 2개교
 - 인터넷·스마트폰 중독 예방 교육 전수 모니터링: 총 107개교
 - 신나는 AI 교실 구축 대상 학교 맞춤형 컨설팅 6교(초 1교, 중고 4교, 특수학교 1교)
- 상상하고, 만들고, 나누는 서울형 메이커교육 활성화
 - 중부발명교육센터 학생 발명교육 운영: 총 91명
 - 서울형 메이커스페이스 거점센터 운영: 2개 기관

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
창의융합형 과학실험실 환경 구축	1~12월	15개교
중부영재교육원 운영	1~12월	7개교
신나는 AI교실 환경 구축	1~12월	5개교
중부 발명교육센터 운영	1~12월	100명
중부 메이커스페이스/과학교육센터 운영	1~12월	200명

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 미래핵심인재 양성을 위한 인공지능(AI) 기반 창의융합교육 활성화
- 지능정보기술 기반 창의융합형 과학실험실 환경 구축 지원 강화
- 미래핵심역량을 갖춘 인재 양성을 위한 인공지능(AI) 기반 창의융합교육
 - 인공지능(AI) 교육 선도학교 운영 지원: 초 2개교, 중 3개교, 고 5개교
 - 인공지능(AI) 융합교육 중심 고등학교 운영 지원: 고 2개교
 - AI 기반 융합 학생 동아리 운영 지원: 해당교

- 미래융합인재 육성을 위한 과학교육 강화
 - 지능정보기술 기반 창의융합형 과학실험실 환경 구축 지원 초5개교, 중고 10개교
 - 과학에 대한 흥미와 소양을 키우는 과학교육센터 운영: 1개 기관
 - 초·중등 과학실무사 역량 강화 연수: 2회
- 미래핵심역량 함양을 위한 영재교육 내실화
 - 미래핵심역량 개발 중심의 중부 영재교육원 운영: 초 5개교, 중 2개교
 - 단위학교 영재학급 운영 지원: 초 3개교, 중 1개교, 고 1개교
- 디지털전환시대를 이끄는 정보(SW·AI) 교육 및 정보통신윤리교육 강화
 - 신나는 AI 교실 구축 지원: 5교(초 1교, 중·고 4교)
 - 지능정보서비스(인터넷·스마트폰) 과의존 예방교육 모니터링: 107개교
 - 인공지능 기반 융합교육 교과별 교수학습 자료 개발 지원 및 안내
- 상상하고, 만들고, 나누는 서울형 메이커교육 확산
 - 중부발명교육센터 발명교육, 메이커괴짜캠프, 학부모 체험연수 운영
 - 서울형 메이커스페이스 거점센터 운영: 2개 기관

※ 중부 발명교육센터(한남초), 중부 메이커스페이스 및 과학교육센터(효제초)

□ 추진 실적

- 융합인재 육성을 위한 과학교육 내실화 지원
 - 창의융합형 과학실험실 구축 컨설팅 지원: 12교(초 4교, 중고 8교)
 - ※ 초: 서울맹학교, 청구초, 청운초, 송의초, 중: 대신중, 청운중, 예원학교
 - 고: 서울의료보건고, 용산고, 중앙고, 보성여고, 서일문화예술고
 - 초·중등 과학실무사 역량 강화 연수: 2회(초 31명, 중 18명)
- 미래핵심역량 함양을 위한 영재교육 내실화
 - 미래핵심역량 개발 중심의 중부 영재교육원 운영: 초 5개교, 중 2개교
 - ※ 초: 금양초·이태원초(수과학융합), 교동초(수학), 신용산초(과학), 충무초(융합정보)
 - ※ 중: 선린중(융합정보), 용강중(음악)

- 단위학교 영재학급 운영 지원: 초 3개교, 중 1개교, 고 1개교
 - ※ 초: 서울사대부초, 서울남정초, 상명사대부초, 중: 환일중, 고: 환일고
- 소프트웨어교육 활성화 및 정보통신윤리교육 강화
 - 인공지능(AI) 융합교육과정 중점 고등학교 운영 지원: 고 2개교
 - 인터넷·스마트폰 중독 예방 교육 전수 모니터링: 총 110개교
 - 신나는 AI 교실 구축 대상 학교 맞춤형 컨설팅: 5교(초 1교, 중고 4교)
 - ※ 초: 상명사대부초, 중: 선린중, 고: 대신고, 덕성여고, 배화여고
- 상상하고, 만들고, 나누는 서울형 메이커교육 활성화
 - 중부 발명교육센터 발명교실 운영: 총 44명(초 25명, 중 19명)
 - ※ 기초반: 초 12명, 중 13명, 심화반: 초 12명
 - 중부학생과학발명품경진대회 운영(4월): 초 35작품, 중 19작품
 - 중부 메이커스페이스 및 과학교육센터 학생교육 프로그램 운영
 - : 찾아가는 생태전환교실(초 10교, 206명), 중부과학교육센터 과학축제 봄봄봄(초 10명, 학부모 10명), 똑똑 과학교실(초 30명), 여름방학 CS교실(초 30명), 찾아가는 STEAM 교실(초 12교, 235명)

□ 향후 추진 일정

- 2024 영재교육대상자 선발: ' 23.10~' 24.2월
- 2023 하반기 창의융합형 과학실험실 구축 지원: ' 23.9~12월
 - ※ 초: 서울명신초, 고: 대신고, 성동고
- 신나는 AI 교실 환경 구축 지원: 연중
- 중부 영재교육원 및 메이커스페이스 거점센터 운영: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
중부 영재교육원 운영	159,600	159,600	165,600	143,216	143,216	89.7	89.7	719
중부 발명교육센터 운영	45,563	45,563	43,645	25,249	25,041	55.4	54.9	688
메이커·과학 교육센터 운영	42,780	42,780	40,280	29,778	29,688	69.6	69.4	688
계	247,943	247,943	249,525	198,243	197,945	80.0	79.8	-

작성 자

중등교육지원과장 : 김영복 ☎ 708-6530 중등문화예술교육팀장 : 조정숙 ☎ 539 담당 : 황명수 ☎ 563
초등교육지원과장 : 김종범 ☎ 708-6510 초등교육기획운영팀장 : 송주신 ☎ 511 안아라 ☎ 515

4-2-2 인공지능(AI) 교육을 위한 교원 역량 강화

□ 사업 개요

- 목적
 - 새로운 배움에 열정적으로 도전하는 교원 성장 지원
- 근거
 - 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획
- 주요 내용
 - 인공지능(AI) 활용 역량 향상을 위한 맞춤형 연수 강화
 - 인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화를 위한 교원의 연구 활동 지원

□ '22년 추진 실적

- AI 기반 융합교육 선도교사단 구성 및 활동 지원: 20명, 자율연수 5회
- 초·중등 AI 기반 융합교육 기초과정 직무연수 운영: 2회, 총 21명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
AI 기반 융합교육 교원 연수	5월, 10월	2회
인공지능(AI)교육 선도교사단 구성·운영	4월~12월	2회

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화를 위한 교원의 연구활동 지원

- 인공지능(AI) 기반 융합교육 활성화를 위한 교원의 연구 활동 지원
 - 초·중등 AI 기반 융합교육 교원 직무연수 운영: 2회
 - 인공지능 기반 융합교육 선도교사단 구성 및 자율연수 운영: 20명 내외

추진 실적

- 중등 인공지능(AI) 기반 융합교육 교원 직무연수 운영: 1회, 19명
- 인공지능(AI) 교육 선도교사단 구성·운영: 29명, 24개교

향후 추진 일정

- 인공지능(AI) 교육 선도교사단 자율연수 운영: '23.10월~12월
- 초등 인공지능(AI) 기반 융합교육 교원 직무연수 운영: '23.10월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
AI기반 융합 교육 교원연수	재배정	12,770	12,050	4,922	4,922	38.5	38.5	638
계	재배정	12,770	12,050	4,922	4,922	38.5	38.5	

4-3-1 디지털 교수학습 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - 개별 맞춤형 혼합(블렌디드) 수업역량 강화
 - 에듀테크 및 디지털 기반 학습 지원을 통한 미래교육체제 기반 마련
- 근거
 - 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획
- 주요 내용
 - 에듀테크 기반 학생 개별 맞춤형(블렌디드) 수업 확산 지원
 - 스마트기기 휴대학습, 디벗」 연수 지원 및 자료 개발·보급

□ '22년 추진 실적

- 에듀테크 기반 학생 개별 맞춤형(블렌디드) 수업 확산 지원
 - 중부 초등 별별 수업나눔 클래스룸(ON/OFF라인 수업공개) 운영: 2회, 132학급
 - 에듀테크 온·오프라인 수업 병행 지원 연수 운영: 15회, 초등교원 205명
 - 에듀테크 활용 역량 강화 자율연수 운영: 6회, 중등교원 72명
- 「스마트기기 휴대학습, 디벗」 사업 지원 연수 운영
 - 고등학교 운영체제별 기기 수요 조사에 따른 교원 연수: 36교, 72명
 - 안드로이드 수업 활용 및 관리 역량 강화 교사·교직원 연수: 4회, 55명
 - 중학교 교과별 디벗활용 혼합수업 사례 나눔 연수: 5개 교과, 14명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
에듀테크 활용 교원 역량 강화 연수	5~12월	초·중등 각 1회
중부 에듀테크 현장지원단 운영	2~12월	2개단(20명)
「스마트기기, 디벗」 수업활용·관리 연수	3~10월	4회
에듀테크 활용 블렌디드 수업 자료집 보급	10월	중등 44개교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 에듀테크 활용 블렌디드 수업 공동연구 및 사례 나눔 활성화
- 에듀테크 현장지원단 운영을 통한 「스마트기기 휴대학습, 디벗」 지원
- 에듀테크 기반 학생 개별 맞춤형(블렌디드) 수업 확산 지원
 - 블렌디드 수업 사례 확산을 위한 공동연구 및 나눔 활동 지원: 84개교
 - 에듀테크 활용 교원 역량 강화 자율연수: 초·중등 각 1회
- 「스마트기기 휴대학습, 디벗」 현장 지원 및 자료 보급
 - 초등 에듀테크 현장지원단 ‘별별 AI교육 서포터즈’ ‘중부 에듀테크 선도교사단’ 운영: 2개단(20명)
 - 중등 에듀테크 현장지원단 ‘중부 에듀테크 선도교사단’ 운영: 1개단(10명)
 - 스마트기기 수업 활용 및 관리 역량 강화 연수: 중등 4회
 - 에듀테크 활용 수업 사례 자료집 개발 및 보급: 중등 44개교

□ 추진 실적

- 중부 에듀테크 현장지원단 운영: '23.2~12월
- 중등 에듀테크 선도교사단 워크숍 및 중간보고회: '23.7월
- 중부 중학교 스마트기기 휴대학습 디벗 핵심교원 교원 역량 강화 연수: 1회, 46명

향후 추진 일정

- 중부 에듀테크 선도교사단 운영: 연중
- 초중등 AI·에듀테크 선도교사단 대상 자율 연수 및 협의회 운영: ' 23.10월
- 에듀테크 활용 교원 역량 강화 연수: ' 23.10~12월
- 에듀테크 활용 블렌디드 수업 사례 나눔: ' 23.11~12월
- 에듀테크 활용 블렌디드 수업 사례 자료집 보급: '23.12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
에듀테크 선도교사단 운영	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	100	100	987
원격교육지원	2,200	38,080	53,000	6,625	6,625	17.4	17.4	987
계	12,200	48,080	63,000	16,625	16,625	34.6	34.6	

4-3-2

생각하는 힘으로 미래를 이끄는 지능형 수학학습 기반 조성

사업 개요

- 목적
 - 공감·소통·공유·협력하며 창의적으로 문제를 해결하는 창의·융합형 인재 양성
- 근거
 - 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획
- 주요 내용
 - 생각의 힘을 키우는 수학교육 내실화 지원

'22년 추진 실적

- 초등 메타버스 및 입체 교구를 활용한 수학교원 자율연수 운영: 2회, 총 30명
- 중등 수학교원 맞춤형 자율연수: 3회, 총 35명
- 중등 수학교원 협의체 구성·운영 및 수학점핑학교 맞춤형 컨설팅 2회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
수학교원 활성화 지원	3~12월	84개교

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 생각의 힘을 키우는 수학교육 내실화 지원
- 생각의 힘을 키우는 수학교육 내실화 지원
 - 초·중·고 교원 수학 전문성 신장 지원: 84개교

추진 실적

- 수학 지도력 충전 UP 자율연수 운영: 관내 초등 교원, 총 14명
- 서울 수학학습 메타버스(SEMM) 활용 안내: 관내 교장·교감 회의
- 중등 수학교원 협의체 구성·운영: 관내 중고교 수학교원, 총15명
- 중부 중등 수학교원 맞춤형 자율연수 운영: 3회, 총 20명

향후 추진 일정

- 초등 수학점핑 자율 연수 운영: ' 23.11월
- 중등 수학점핑학교 맞춤형 컨설팅 지원: ' 23.4월~11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
수학교육 활성화 지원(초등)	재배정	5,800	5,000	1,578	1,578	27.2	27.2	655
수학교육 활성화 지원(중등)	재배정	5,800	5,000	3,770	3,770	65.0	65.0	655
계	재배정	11,600	10,000	5,348	5,348	46.1	46.1	

4-4-1

배움과 쉼, 놀이가 어우러지는 학교 공간 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교구성원과 전문가가 함께 미래를 준비하는 다양한 학교공간 개발
- 사용자와 함께 내일의 학교를 만들어가기 위한 미래 교육환경 조성

○ 근거

- 서울교육정책방향 “4차 산업혁명 시대를 살아갈 힘, 학교에서 키우겠습니다”

○ 주요 내용

- 학생, 학부모, 전문가가 함께하는 학교공간 혁신
 - ※ 학교공간 재구조화사업(꿈을 담은 교실 만들기 등)
- 환경색채와 디자인을 적용한 쾌적한 학교공간 디자인혁신
 - ※ 꾸미고 꿈꾸는 학교 화장실 만들기

□ '22년 추진 실적

○ 학생 중심의 창의적·감성적 학교공간 재구조화 추진

- 학교공간 재구조화 사업(꿈을 담은 교실 만들기 등) 8개교 완료

○ 학생들의 꿈·개성·감성을 담은 다채로운 배움터 만들기

- 꾸미고 꿈꾸는 학교화장실 만들기 2개교

○ 노후 냉난방기 10교(초 4교, 중, 3교, 고 3교) 교체

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교공간 재구조화	1~12월	6개교 (초 1교, 중 3교, 고 1교, 특수 1교)
노후 냉난방기 교체	1~12월	18개교, 24동 (초 12교, 중 2교, 고 4교)

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 프로젝트 교실 및 학교 경계디자인 신규 사업 컨설팅 지원
 - 프로젝트 교실: 다양한 기능성을 가진 공용공간(열린교실)
 - 학교 경계디자인: 안전한 등·하원을 위한 대기공간
- 학생, 학부모, 전문가가 함께하는 학교공간 재구조화 컨설팅 지원
 - 학생성장 중심의 창의적·감성적 학교공간 재구조화 추진
 - ※ 꿈을 담은 교실 만들기, 중학교 협력종합예술공간, 학교도서관 문화시설 등
- 환경색채와 디자인을 적용한 쾌적한 학교공간 디자인혁신
 - 학생들의 꿈·개성·감성을 담은 다채로운 배움터 만들기
 - ※ 꾸미고 꿈꾸는 화장실 만들기
- 학습에 최적화된 쾌적한 교실환경 조성
 - 노후 냉난방기 교체 및 IOT 지능형 유지관리 시스템을 통한 관리

추진 실적

- 학교공간 재구조화
 - 장충초 꿈을 담은 교실, 경기상고 학교 도서관 문화시설, 서울경운학교 특수학급 공간혁신 컨설팅 지원
 - 덕수중, 장원중, 용산중 꾸미고 꿈꾸는 화장실 만들기

- 노후 냉난방기 교체
 - 냉난방기 교체(4개교 4동 완료, 5개교 10동 공사추진, 사업변경 4개교 5동, 사업취소 1개교 1동)
 - ※ 석면제거공사 추진을 위한 학사일정 조정 문제로 4개교 5동 2024년 사업 추진(명시이월), 1개교 1동 사업 취소
 - GHP 저감장치 개선(4개교 4동 공사추진)

향후 추진 일정

- 학교공간 재구조화: '23.1~12월(설계 및 시공)
 - 현재 추진 중인 6개교 사업은 겨울방학 공사추진 예정
- 노후 냉난방기 13개교, 19동 교체: '23.1~12월(설계 및 시공)
 - 9개교 14동 겨울방학 공사추진 및 4개교 5동 설계 완료 후 2024년 사업추진

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교공간 재구조화	재배정	3,212,382	1,233,168	2,578,974	2,575,596	80.3	80.2	2149
노후 냉난방기 교체	3,369,210	5,573,612	2,478,370	3,150,192	2,501,668	56.5	44.9	2028
계	3,369,210	8,785,994	3,711,538	5,729,166	5,077,264	65.2	57.8	

문제점 및 애로 사항

- 노후 냉난방기 교체 추진 중 석면텍스 간섭이 발생할 경우 학사 일정 조정 등의 문제점이 발생
 - 다수의 학교가 석면 제거공사를 위해 방학 기간 60일 이상 확보가 필요하여 겨울방학 공사추진으로 사고이월 과다 발생으로 집행률 저조

4-4-2

미래환경 변화에 대비하는 ‘서울형 그린스마트 미래학교’ 추진

□ 사업 개요

○ 목적

- 40년 이상 노후 학교시설에 대한 학교 단위의 공간 개선(개축 또는 리모델링) 추진
- 그린·스마트·공간개선·복합화·안전 등 5대 특화 개념을 담은 미래 교육 환경 구축

○ 근거

- 서울교육정책방향 “4차 산업혁명 시대를 살아갈 힘, 학교에서 키우겠습니다”
- 서울특별시교육청 지역공공건축지원센터 업무 수행 규정 제정 (2020. 3. 26.)

○ 주요 내용

- 미래형 학교 공간 조성을 위한 ‘서울형’ 그린스마트 미래학교
※‘서울형’ 그린스마트 미래학교(개축·리모델링) 사업

□ '22년 추진 실적

- 미래형 학교 공간 조성을 위한 ‘서울형’ 그린스마트 미래학교 (개축) 추진
 - 사전기획용역 2교(명신초, 보광초, 서빙고초) 및 BTL사업 고시 1교 (금호여중)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
‘서울형’ 그린스마트 미래학교	1~12월	6개교 진행 중 (명신초, 보광초, 서빙고초, 선린인터넷고, 청파초, 금호여중)

추진 계획

’23 주요 개선 사항

- ‘서울형’ 그린스마트 미래학교 2023년 이후 추가 선정
 - 학교구성원 등 사용자 참여 보장 및 소통 확대
 - 사업규모: 해소면적 → 사업 후 면적(안전 강화)
- 미래형 학교 공간 조성을 위한 ‘서울형’ 그린스마트 미래학교 사업
 - 미래를 담는 학교 조성을 위한 개축·리모델링 사업
 - ※ 그린스마트스쿨: 명신초, 보광초, 서빙고초, 선린인터넷고, 청파초
 - ※ 민간자본 유치를 통한 임대형 민자사업(BTL) 추진: 금호여중

추진 실적

- 보광초, 명신초, 서빙고초 사전기획 추진
 - 보광초 자체투자심사 완료, 명신초, 서빙고초 사전기획용역 추진
 - BTL사업(금호여중) 실시계획 승인

향후 추진 일정

- ‘서울형’ 그린스마트 미래학교(개축): ’ 23.1~12월(사전기획 및 수요조사)
 - 2021년도 사업 사전기획 완료 및 2023년 사전기획 추진
 - 2024년 학부모 수요조사 시행(선린인터넷고, 청파초)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
그린스마트 미래학교	재배정	2,212,729	144,830	334,916	234,052	15.1	10.5	2155
계	재배정	2,212,729	144,830	334,916	234,052	15.1	10.5	

□ 문제점 및 애로 사항

- (명신초) 학령인구 감소에 따른 사업 타당성 약화
 - 사업 대상 학교 선정 당시 시설 노후도(40년 이상) 및 학부모 동의 여부가 주요 선정 사유였으나 최근 교육부 심의 시 학교 적정 규모 유지에 대한 검토가 추가됨. 이에 증개축 사업 타당성 문제 발생.
- (서빙고초) 국유재산 사용 허가(23년9월 사용허가 신청)
 - 학교 부지 80%가 기획재정부 소유 국유지로 사용 허가 전까지 심의 및 각종 행정 절차 진행이 어려움.
- (보광초) 주변부 재개발사업 지연
 - 한남2구역재개발 사업 입주 일정과 맞춰 준공하려 하였으나 재개발 사업이 연기되어 그린스마트 사업이 마무리되더라도 학교 주변부 일대가 재개발 공사중임. 이에 학업 환경 및 학생 등교 안전 악화가 우려됨

4-4-3**미래교육을 대비하는 디지털 환경 구축** **사업 개요**

○ 목적

- 정보환경 변화에 대응한 체계적 교육자원 관리 및 교육정보화 기반 조성
- 정보보호 수준 강화 및 안전한 교육 정보 환경 서비스 제공

○ 근거

- 서울특별시교육청 정보보안 기본지침(2022.5.)
- 개인정보보호법(법률 제19234호, 2023.3.14.)

○ 주요 내용

- 정보보안 인프라 운영 및 사이버 침해 대응 보안 관제
- 학교 정보보안 및 개인정보보호 활동

 '22년 추진 실적

○ 정보보호분석 및 보고를 통한 사이버위협공격 사전 대응활동 강화(매월)

- 사이버위협 대비 정보보호시스템 운영(위협관리시스템 등 16종)

○ 통합보안관제시스템을 통한 사이버 이상 징후 탐지 및 유해IP 차단 조치 완료(23,719건)

○ 학교 홈페이지 개인정보 노출 및 웹취약점 점검(연중)

- 개인정보 노출 점검: 90개교(청1, 유22, 초40, 중27)
- 웹취약점 점검: 4개교(연구정보원 웹호스팅 미사용교)

○ 정보보안 및 개인정보보호 교육 실시

- 대상자별 맞춤형 연수: 청(담당자, 전입자) 4회/32명, 학교(담당자) 2회/119명

○ 정보보호 분야 컨설팅 및 취약점 조치 지원: 37개교(초 21개교, 중 16개교)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
스쿨넷서비스 운영 및 보안관제	연중	청 및 관내 유·초·중·고·특 112교
정보보안 및 개인정보보호 강화	연중	청 및 관내 유·초·중 81교
학교 정보보호 수준 진단 및 맞춤형 지원	4~12월	관내 초·중 67교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 정보보안 인프라 운영 및 사이버 침해대응 보안 관제 강화
- 선제적 학교 정보보호 활동 및 맞춤형 지원
- 학교 정보보안 인프라 운영 및 사이버 침해대응 보안관제 강화
 - 사이버침해대응시스템(PC, 네트워크, 개인정보, 웹분야) 관제 대응: 연중
 - 스쿨넷서비스 인프라 운영을 통한 안정적인 교육환경 제공
- 정보보안 및 개인정보보호 관리 체계화
 - 홈페이지 개인정보 노출 및 PC내 개인정보 파일 관리: 매월
 - 정보보호 강화를 위한 대상자별 맞춤형 연수 실시: 5월
- 선제적 학교 정보보호 자체 수준 진단 및 맞춤형 지원
 - PC보안시스템을 활용한 학교 정보보호 수준 점검 및 개선: 연 2회
 - 정보보호(정보보안, 개인정보보호) 컨설팅: 매월

□ 추진 실적

- 정보보안 인프라 집중관리 및 사이버침해관제 적극 대응
 - 학교 인터넷통합망 집선장비, 정보보호시스템(15종) 집중 모니터링: 상시
 - 통합보안관제시스템(SOAR)을 통한 사이버 이상 징후 탐지 및 유해IP 차단 조치: 탐지내역 344건 접수, 유해IP 2,769개 차단 완료

- 기관 및 학교 홈페이지 웹 취약점 온라인 점검: 13회
 - ※ 점검대상: 연구정보원 웹호스팅 미사용교(3교)
- 체계적인 정보보호(정보보안·개인정보보호) 활동
 - 2023년 개인정보보호 내부관리 계획 개정 및 전파: 3월
 - 「사이버 보안 진단의 날」 운영: 9회(매월 세 번째 수요일)
 - 정보보안 및 개인정보보호 학교 담당자 연수: 1회, 66명
 - 청 직원 대상(부서별담당자/취급자/신규·전입직원) 연수: 4회, 183명
- 선제적 학교 정보보호 활동 및 맞춤형 지원
 - PC 및 네트워크보안시스템 활용한 학교 정보보호 수준 분석: 매월, 67교
 - 상반기 학교별 정보보호 수준 안내를 통한 취약점 자체조치 지원: 1회, 67교
 - 학교 홈페이지 개인정보 노출 점검: 801회, 점검결과 노출없음
 - ※ 점검대상(총 89개): 유(22), 초(40), 중(27)
 - 정보보안 및 개인정보보호(개인정보유출 재발방지) 컨설팅: 2교

향후 추진 일정

- 2023년 하반기 관내학교 개인정보보호 담당자 교육: ' 23.10.6.
- 정보보호 수준 점검 및 취약점 조치를 통한 컨설팅 실시: ' 23.10~12월
- 정보보안 시스템 모니터링 및 월간분석보고서 작성: ' 23.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
스쿨넷서비스운영	613,460	613,460	142,000	364,529	364,529	59.4	59.4	2286
정보보호연수	2,130	2,130	2,130	1,745	1,745	81.9	81.9	2278
학교정보보호 수준진단	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	2278
계	615,590	615,590	144,130	366,274	366,274	59.5	59.5	

5. 더 건강한 안심교육

◎ 실천과제

- 5-1. 학생 마음건강 증진 통합 지원
- 5-2. 학교 보건 관리 및 교육환경 안전 강화
- 5-3. 더 맛있고, 더 건강한 학교 급식 제공
- 5-4. 평화롭고 안전한 학교문화 조성
- 5-5. 건전하고 청렴한 조직 문화

5-1-1

종합적인 상담 및 치유 지원

사업 개요

○ 목적

- 위기학생 심리정서 지원을 위한 종합적 다중 안전망 협력체계 강화
- 위기학생의 회복과 적응을 위한 통합적인 상담 지원

○ 근거

- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
- 위(Wee) 프로젝트 사업관리·운영에 관한 규정(교육부훈령 285호)

○ 주요 내용

- 다각적인 상담 접근을 통한 위기학생의 회복 및 지원
- 위기학생의 회복과 적응을 위한 종합적인 상담 지원

'22년 추진 실적

- 전문상담(교)사 대상 상담역량강화 연수 10회 및 멘토링 12회
- 위(Wee)클래스 컨설팅 8회 및 위기지원 컨설팅 5회
- 자문의 특별상담 16회 34명 및 학교로 찾아가는 자문의 사례회의 5개교
- 위기학생 심리치료비 지원: 53교 68명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
전문상담(교)사 상담역량강화 연수 및 멘토링	3~12월	25회
위(Wee)클래스 컨설팅 및 위기지원 컨설팅	연중	15회
자문의 특별상담 및 학교로 찾아가는 자문의 사례회의	연중	20회

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 다각적인 상담 접근을 통한 상담에 대한 접근성 확대
 - 위(Wee)프로젝트 통합 플랫폼 활용
- 심리·정서적 위기학생의 회복 및 적응을 위한 학교 및 가정 통합 지원
- 위(Wee)클래스 운영 내실화를 위한 전문상담(교)사 지원 강화
 - 전문상담(교)사 역량강화 연수 및 멘토링
 - ※ 전문상담인력대상 소규모 멘토링 및 연수 지원 확대, 상담자료 제작·배포
- 위(Wee)센터 운영 내실화를 통한 단위학교 상담 지원 강화
 - 단위학교 상담활성화를 위해 출장상담 및 컨설팅 지원: 연중
 - 비대면 상담 프로그램 운영·위기학생 치료 지원: 연중
 - 자문의 특별상담 및 학교로 찾아가는 자문의 사례회의 실시: 연중

□ 추진 실적

- 전문상담인력 상담역량 강화를 위한 연수 및 멘토링 운영: 17회
 - 전문상담(교)사 역량강화 연수 4회 187명
 - 저경력 전문상담(교)사 멘토링 6회 9명
 - 전문상담(교)사 사례회의 7회 25명
- 단위학교 상담활성화를 위한 출장상담 및 컨설팅 지원
 - 출장상담 24명 56회
 - 컨설팅 16교
- 자문의 특별상담 및 학교로 찾아가는 자문의 사례회의 운영: 19회
 - 자문의 특별상담 39명
 - 학교로 찾아가는 자문의 사례회의 7교 57명

향후 추진 일정

- 전문상담인력 상담역량을 위한 연수 및 멘토링 운영: 10~12월, 10회
- 위(Wee)프로젝트 통합 플랫폼 활용 상담: 23년 11월 예정

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
상담역량강화연수	4,800	4,800	4,900	2,400	2,400	50.0	50.0	1463
멘토링	840	840	840	300	300	35.7	35.7	1463
자문의특별상담	6,000	6,000	6,000	3,520	3,520	58.6	58.6	1463
자문의사례회의	4,000	4,000	2,000	4,000	4,000	100	100	1463
계	15,640	15,640	13,740	10,220	10,220	65.3	65.3	

성과

- 저경력 전문상담(교)사를 위한 멘토링을 학교급별로 구분하여 운영하여 대상에 따른 효율적인 멘토링이 진행됨
- 학생, 보호자가 참여하기 어렵거나 거부하는 경우 학교에서 상담 및 치료 개입을 자문받기 어려웠던 사례들을 전문상담(교)사 대상 사례회의를 정기적으로 운영하여 학교상담인력의 전문성 향상

한계 및 개선방향

- 자문의 특별상담 및 사례회의의 경우 자문이 가능한 전문가는 현재 정신건강의학과 전문의로 한정되어있음. 학교상담 장면에도움이 되기 위해서는 상담전문가의 사례자문이 반드시 필요함. 향후 상담 전문가의 자문이 가능하도록 시스템을 개선할 필요가 있음

5-1-2 학생의 건강한 삶을 돕는 정서행동 발달 지원

□ 사업 개요

- 목적
 - 심리·정서 위기학생 예방 및 조기 발견과 위기학생 맞춤형 지원 시스템 구축을 통한 중부 학생 마음건강 증진
 - 위기 유형별 상담 및 치유 프로그램 운영을 통한 대상 학생의 심리·정서적 안정 도모
- 근거
 - 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 위(Wee) 프로젝트 사업관리·운영에 관한 규정(교육부훈령 285호)
- 주요 내용
 - 위기 유형별 상담 및 치유 프로그램 지원
 - 학생 정서행동 발달 지원 및 고위기학생 회복을 위한 통합지원

□ '22년 추진 실적

- 위(Wee)센터 내방 개인상담: 학생 374명 1,790회기, 보호자 273명 826회기
- 위(Wee)센터 「학교로 찾아가는 학급단위교육(집단상담)」: 21교 20학급
- 외부 전문 기관 연계 심리치료비 지원: 53교 77명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
위(Wee)센터 내방 개인상담	연중	신청 학생 및 학부모 전원
학교로 찾아가는 학급단위교육(집단상담)	연중	20교
학교폭력 가·피해 및 위기학생 치료비 지원	1~11월	42명

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 단위학급의 특성에 맞는 매체를 선정한 「표현예술치료를 활용한 집단상담」 활성화를 통해 학생의 정서행동발달 지원
- 고위기 학생 마음건강 회복을 위한 통합 지원
- 위기 유형별 특성에 맞는 위(Wee)센터 집단상담 프로그램 운영
 - 단위학급의 특성에 맞는 매체를 선정한 「표현예술치료를 활용한 집단상담」 실시
 - 「학교로 찾아가는 학급단위교육(집단상담)」 프로그램 확대 운영
- 학생 정서행동 발달 및 고위기학생 마음건강 회복을 위한 통합지원
 - 학교 부적응 학생의 적응력 향상을 위한 상담 운영
 - 고위기학생 통합지원 체계 구축 및 단위학교 위기 개입

□ 추진 실적

- 「표현예술치료를 활용한 집단상담」 운영: 9회기 13명
- 「학교로 찾아가는 학급단위교육(집단상담)」 프로그램 운영: 12학급 232명
- 위(Wee)센터 내방 개인상담: 학생 579명 1,358회기, 보호자 312명 627회기
- 외부 전문 기관 연계 심리치료비 지원: 47개교 55명

□ 향후 추진 계획

- 가족 단위 프로그램 「마음산책 프로젝트」 운영: 10월 중 20명
- 「학교로 찾아가는 학급단위교육(집단상담)」 프로그램 운영: 연중
- 위(Wee)센터 내방 개인상담: 연중
- 외부 전문 기관 연계 심리치료비 지원: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학급단위 집단교육상담	비예산	비예산	400	-	-	-	-	1469
표현예술치료	1,100	1,100	1,400	1,100	1,100	100	100	1469
마음산책프로젝트	1,000	1,000	950	750	750	75.0	75.0	1469
연계치료비지원	42,000	42,000	39,000	17,613	17,613	41.9	41.9	1469
계	44,100	44,100	41,750	19,463	19,463	44.2	44.2	

□ 한계점 및 개선방향

- 위센터 인력 및 외부 연계 기관 특히 소아청소년정신건강의학과 의원에서 학교 내 위기 및 부적응 학생들의 수요를 감당하기 어려운 상황임. 상담 대기 또는 치료 연계 대기 기간이 길어져 해당 학생 및 학부모가 필요한 도움을 적시에 받지 못하는 경우가 많음. 위센터 인력 충원 및 본청 차원에서 소아청소년정신건강의학과 전문인력을 매칭하는 것이 필요
- 연계 기관 협약 후 운영 과정에서 치료비 지출 서류의 문제로 협약을 중단하는 기관이 발생하기도 함. 지출 서류의 간소화 필요

5-2-1

학생의 건강한 삶을 돕는 학교 보건 역량 강화 및 안심 교육환경 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 건강한 성장 발달과 질병 예방을 위한 포괄적인 학교 보건·환경 관리 역량 함양
- 학교·가정·지역사회 협력을 통한 성장기 학생들의 건전한 심신발달 도모 및 쾌적한 환경 조성

○ 근거

- 2023년 학생건강증진 정책방향(교육부)
- 2023학년도 학교보건 기본방향(서울특별시교육청)

○ 주요 내용

- 학생 질병 예방 및 건강관리 지원
- 학교 감염병 관리 능력 강화
- 깨끗하고 위생적인 학교 실내환경 조성
- 학교 주변 유해환경으로부터 교육환경 보호 강화

□ '22년 추진 실적

- 정서행동 특성검사 실시: 102개교(초40, 중26, 고36), 13,718명
- 학생 정신건강증진 협의체 운영: 2회
- 학생 건강검진 비용 지원: 14개교(초6, 고5, 각종2, 학평1)
- 소아당뇨학생 관리 예산 지원: 29개교(초6, 중5, 고15, 특수1, 각종2), 42,150천원

- 학교 보건실 현대화 사업 예산 지원: 5개교(초1, 중2, 고2), 198,245천원
- 감염병 대응 훈련: 1회
- 감염병 대응 지역 협의체 회의 실시: 2회
- 학교 공기청정기 통합계약 추진: 140개교, 4,990대, 1,152,690천원
- 학교 교실 청소용역 지원: 37개교(초33, 특수4)
- 교육환경보호구역 내 금지행위 및 시설에 대한 심의 운영: 12회, 23건
- 교육지원청 주관 유관기관과 학교주변 유해업소 합동단속: 12회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생 정신건강증진	연중	103개교(초40, 중26, 고36, 특수1)
학생 건강검진 비용 지원	11~12월	14개교(초6, 고5, 각종2, 학평1)
학교 감염병 관리	연중	151교(유41, 초40, 중26, 고35, 특수4, 각종5)
학교 미세먼지 관리	연중	151교(유41, 초40, 중26, 고35, 특수4, 각종5)
학교 청소관리	연중	37교(초33, 특수4)
교육환경보호위원회 운영	연중	14회(예정)
유관기관 합동단속	연중	12회(예정)

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학생 감염병 관리 능력 강화 및 깨끗하고 위생적인 학교 실내환경 조성
- 학생 질병 예방 및 건강관리 지원
 - 학생 정서행동 특성검사 및 지역사회 협의체 운영
 - 학생 건강검진 및 소아당뇨학생 관리 지원
 - 감염병 관리 및 대응 능력 강화

- 깨끗하고 위생적인 학교 실내환경 조성
 - 학교 공기정화장치 렌탈비 및 유지관리비 지원
 - 학교 교실 청소용역 지원
- 학교 주변 유해환경으로부터 교육환경 보호 강화
 - 교육환경보호구역 내 금지행위 및 시설에 대한 심의운영
 - 교육지원청 주관 유관기관(구청, 경찰서)과 학교주변 유해업소 합동 단속

□ 추진 실적

- 학생 질병 예방 및 건강관리 지원
 - 학생 정서행동 특성검사 실시: 103개교(초40, 중26, 고36, 특수1)
 - 학생 정서행동 특성검사 지역사회 협의체 운영: 1회
 - 소아당뇨학생 관리 지원: 21교(초3, 중2, 고13, 특수1, 각종2), 30,870천원
 - 보건실 현대화 사업 지원: 1교, 40,000천원
 - 학교 감염병 예방 협의체 운영: 1회
- 깨끗하고 위생적인 학교 실내환경 조성
 - 학교 공기정화장치 렌탈비 및 유지관리비 지원: 147교(유41, 초39, 중24, 고35, 특수2, 각종6), 1,495,777천원
 - 학교 교실 청소용역 지원: 37개교(공립초, 특수학교), 1,082,439천원
- 학교 주변 유해환경으로부터 교육환경 보호 강화
 - 교육환경보호위원회 운영: 11회
 - 유관기관 합동단속: 9회

□ 향후 추진 일정

- 학생 정신건강 지역사회 협의체 운영: ' 23.12월
- 학교 감염병 대응 훈련 및 예방 협의체 운영: ' 23.10~12월

- 학생 건강검진 비용 지원: ' 23.12월
- 학교 교실 청소용역 지원: ' 23.10~12월
- 교육환경보호위원회 운영: ' 23.10~12월
- 유관기관 합동 단속: ' 23.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학생 정신건강증진	1,040	1,040	1,040	520	520	50.0	50.0	1414
학생건강검진비 지원	63,317	63,317	62,492	0	0	0	0	1740
학교 감염병 관리	5,400	2,933,044	6,223,185	2,925,544	2,925,544	99.7	99.7	1718
학교 미세먼지 관리	재배정	1,495,777	1,536,330	1,495,277	1,495,277	99.9	99.9	1750
학교 청소관리	재배정	1,987,670	446,629	1,083,324	1,083,324	54.5	54.5	1756
교육환경 보호위원회운영	19,200	19,200	14,400	12,700	12,700	66.1	66.1	1746
유관기관 합동단속	1,920	1,920	1,920	1,320	1,320	68.8	68.8	1753
계	90,877	6,501,968	8,285,996	5,518,685	5,518,685	84.9	84.9	

5-2-2

교육시설 안전 지원 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 노후 학교시설 위험요인 사전 점검과 위험시설에 대한 최적 대응으로 안전한 교육환경 조성
- 학생의 학습권 보호와 건강한 성장을 위한 쾌적한 학교공간 조성

○ 근거

- 서울교육정책방향 “안전하고 쾌적한 학교를 만들겠습니다”
- 서울특별시립학교 시설물 안전 및 유지관리에 관한 조례(정기점검)
- 시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법(제3종시설물)

○ 주요 내용

- 쾌적한 교육환경 조성을 위한 노후시설 개선
 - ※ 화장실개선 등 12개 분야 시설개선, 장애인편의시설 설치
- 안전한 교육환경 조성을 위한 시설 안전점검
 - ※ 교육시설 정기점검, 제3종 시설물 정기안전점검, 정밀안전점검, 균열보수공사
- 유해환경으로부터 안전한 학교환경 조성
 - ※ 스프링클러 설치, 석면제거, 드라이비트 해소
- 지진 대비 학교건물 안전 강화
 - ※ 학교건물 내진보강사업 추진

'22년 추진 실적

- 교육환경개선사업
 - 환경개선 82건, 장애인편의시설 설치 3건 완료
- 학교시설 안전관리
 - 상·하반기 정기안전점검(55교, 1기관 150개소) 완료, 2022년 정밀안전점검(28교, 63개소) 완료, 해빙기·여름철·겨울철 교육시설(59교) 안전점검 실시
- 지진 대비 학교건물 안전 강화
 - 내진보강공사 1교 및 내진보강 설계용역 4교 완료
- 안전한 교육 환경 유지
 - 스프링클러 설치 1건, 석면제거 2건, 드라이비트 해소 5건

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육환경개선사업	1~12월	환경개선사업 141건
안전관리(안전점검 등)	1~12월	교육시설 정기점검 59교, 청 1기관 2·3종시설물 정기안전점검 150개소 석면제거 등 안전관리 12건
내진보강사업	1~12월	설계 추진 2교 2동 공사 추진 4교 5동

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 2023년 교육환경개선 대상사업 실태조사 추진
 - 학교에서 노후시설 사업 신청받아 실태조사 후 우선순위 선정
 - (기존)12개 분야 총 44개 항목 → (변동)11개 분야 총 38개 항목

- 교육환경개선사업을 통한 학교시설의 노후환경개선 추진
 - 화장실개선 등 11개 분야 학교시설 환경개선사업 추진
 - 교육공간 장애인편의시설 설치 추진
 - ※ 장애인용 승강기 설치 등
- 안전한 교육환경 조성을 위한 시설 안전관리 추진
 - 교육시설 정기점검연 3회 실시, 59교, 지원청 1기관
 - 2·3중시설물 정기 안전점검(연 2회 실시, 55교, 1기관 150개소)
 - 안전확보를 위한 시설 예산 집행
 - ※ 드라이비트해소, 석면해체·제거, 균열보수 등
- 지진 대비 학교건물 안전 강화
 - 학교건물 내진성능 확보를 위한 내진보강사업 추진

□ 추진 실적

- 교육환경개선사업
 - 환경개선 141건 중 52건 완료, 63건 추진 중, 17건 명시이월, 9건 사업변경 및 취소
 - 장애인편의시설 13건 중 2건 완료, 4건 추진 중, 3건 명시이월, 5건 사업변경 및 취소
- 학교시설 안전관리
 - 상반기 정기안전점검(54교 146개소) 완료, 2023년 정밀안전점검(3교 5개소) 완료, 해빙기 교육시설(59교, 지원청 1기관) 안전점검 실시, 여름철 교육시설[59교, 지원청 1기관] 안전점검 실시
 - 드라이비트해소 3교(한남초, 성동공고, 청운중) 추진 중
 - 정밀점검 균열보수 3교(용강중, 봉래초, 경기상고) 추진 중
 - 석면제거공사 2교 여름방학 공사 완료 및 11교 겨울방학 공사 추진 예정

- 지진 대비 학교건물 안전 강화
 - 4교(경기상고, 서울혜화초, 종로산업정보학교, 서울매동초) 내진보강 공사 완료
 - 2교(중경고, 성동글로벌경영고) 내진보강 설계 완료

□ 향후 추진 일정

- 교육환경개선사업: 7~12월(설계 및 시공)
 - 총 공사추진 67건 중 11건은 2023년 하반기 완료 예정이며, 잔여 56건은 겨울방학 공사 추진 예정
- 학교시설 안전관리: 7~12월(안전관리 예산 집행, 정기점검 등)
 - 하반기 정기안전점검(55교, 지원청 1기관, 150개소) 추진 예정
 - 동절기 정기점검(59교, 지원청 1기관) 추진 예정
- 지진 대비 학교건물 안전 강화: 내진성능평가 및 내진보강
 - 내진보강 설계 완료한 2교 2024년 1~3월 및 12월~ 공사 추진 예정

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육환경개선	23,405,827	48,187,813	27,785,164	17,548,588	14,442,551	36.4	30.0	2028
안전관리 (안전점검 등)	재배정	5,514,259	3,489,438	1,210,964	872,556	22.0	15.8	2028
내진보강사업	재배정	1,415,340	104,247	1,369,814	1,369,814	96.8	96.8	2028
계	23,405,827	55,117,412	31,378,849	20,129,366	16,684,921	36.5	30.3	

□ 문제점 및 애로 사항

- 내진보강공사 및 석면제거공사와 연계하여 추진하는 공사(냉난방, 창호, 소방, 도장 등)의 집행률 저조
 - 다수의 학교가 내진보강 및 석면제거공사를 위해 방학기간 60일 이상 확보가 필요하여 겨울방학 공사 추진으로 사고이월 과다 발생

작성 자

재정지원과장: 양해숙 ☎ 708-6660 재정·안전관리팀장: 김지현 ☎ 605 담당: 이상순 ☎ 652
 초등교육지원과장: 김종범 ☎ 708-6510 초등교육기획운영팀장: 송주신 ☎ 511 이은희 ☎ 554
 중등교육지원과장: 김영복 ☎ 708-6530 중등문화예술교육팀장: 조경숙 ☎ 539 양현경 ☎ 540

5-2-3

체험중심 안전교육 강화 및 안전한 근무환경 조성

□ 사업 개요

- 목적
 - 예방중심 안전관리 및 안전한 학교 환경 조성
 - 체험 중심 안전교육 및 위기 대처 능력 강화
- 근거
 - 「재난 및 안전관리 기본법」 제25조의2 및 제35조
- 주요 내용
 - 예방중심 안전관리 지원 체계 구축
 - 체험중심 안전교육을 통한 안전 감수성 향상

□ '22년 추진 실적

- 학교안전계획 수립 및 평가: 관내 유·초·중 109교
(’22.4.8. 안전계획 수립 / ’22.6.2.~6.20. 안전계획 평가)
- 재난대응 안전한국훈련 실시: 토론훈련 3회, 현장훈련 2회
(’22.11.21. 현장훈련 / ’22.11.22.~11.24. 토론훈련)
- 학교안전정보센터 시스템을 통한 안전교육 점검 및 지원: 2회
(’22.8월/’23.1월 유 43원, 초 40교, 중·고 44교)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교안전계획 수립 및 평가	상반기	1회, 109교
재난대응 안전한국훈련	연중	1회
안전교육 실시 현황 점검	8월, ’24.1월	2회

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 예방중심 안전관리 지원 체계 구축
- 체험중심 안전교육을 통한 안전 감수성 향상

- 2023년 학교안전계획 수립(' 23.1~3월)
- 학교안전계획 평가: 관내 유·초·중 109교(' 23.7월)
- 재난대응 안전한국훈련을 통한 재난 대비능력 제고(연중)
 - 다양한 재난 유형 및 구체적 상황 설정을 통한 현장훈련과 토론훈련 실시
- 체험중심 안전교육을 통한 안전 감수성 향상(연중)
 - 학교안전정보센터 시스템 연계 학교 안전교육 점검 및 지원(2회)
 - 안전교육 과정 편성 및 운영 지원(총 이수시간 51차시)

추진 실적

- 교육안전시행계획(' 23.3.30.) 수립 및 학교안전계획(' 23.3.25.) 수립
- 학교안전계획 평가단 구성(7명, ' 23.6.2.) 및 평가 (' 22.6.5.~6.23.)
 - 대상: 관내 유·초·중 109교
- 재난 대비 훈련 실시: 재난 상황 보고 훈련(3회), 메시지 수신 훈련(3회)
- 안전점검의 날(매월 4일) 직원대상 안전교육 실시 및 시설점검(9회)
- 안전교육 실시 현황 점검: ' 23.8월(1회)

향후 추진 일정

- 안전점검의 날(매월 4일) 직원대상 안전교육 실시: ' 23.10~12월
- 재난대응 안전한국훈련 실시: ' 23.10.30.~10.31.
- 안전교육 실시 현황 점검: ' 24.1월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교안전 계획평가	재배정	580	580	400	400	68.9	68.9	308
재난대응 안전한국훈련	재배정	1,755	1,755	0	0	0.0	0.0	308
안전교육 실시현황점검	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	-
계	재배정	2,335	2,335	400	400	17.1	17.1	

5-3-1

친환경 급식 지원 및 급식실 환경개선으로 질 높은 급식 제공

사업 개요

○ 목적

- 친환경 학교급식 지원을 통한 질 높은 보편적 교육복지 실현
- 노후 조리기구 개선을 통해 학교급식 운영의 안전성 확보 및 교육수요자가 신뢰하는 급식환경 조성
- 학교급식 위생·안전 예방활동을 통한 안전하고 건강한 급식 지원

○ 근거

- 학교급식법 제8조(경비부담 등), 제12조(위생·안전관리)
- 2023학년도 학교급식 기본방향(서울특별시교육청)

○ 주요 내용

- 친환경 학교(유치원)급식 지원
- 학교(유치원)급식 환경개선사업 추진
- 학교(유치원)급식 위생·안전 예방 활동 강화
- 학교(유치원)급식 관계자 연수

'22년 추진 실적

- 친환경 학교(유치원)급식 지원: 152개교(유43, 초40, 중26, 고35, 특수4, 각종4), 48,457,926천원
- 학교(유치원)급식 노후조리기구 교체 및 확충: 55개교(유1, 초18, 중9, 고23, 특수2, 각종2), 2,844,211천원

- 학교(유치원)급식 위생·안전 지도점검 실시: 151개교(유43, 초40, 중26, 고35, 특수4, 대안3), 연2회
- 식품접촉표면(칼, 도마, 식판) 미생물 검사: 116개교(유25, 초39, 중13, 고35, 특수4)(모두 적합)
- 학교급식 식재료 방사능 현장 검사: 검사결과 15교 적합
- 학교(유치원)급식 관계자 연수 실시: 4회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
친환경 학교(유치원)급식 지원	연중	152개교(유43, 초40, 중26, 고35, 특수4, 각종4)
학교(유치원)급식 환경개선사업 추진	연중	39개교(유11, 초13, 중4, 고10, 특수1)
학교(유치원)급식 위생·안전 점검	3~12월	149개교(유41, 초40, 중26, 고35, 특수4, 대안3)
학교(유치원)급식 관계자 연수	연중	3회

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교(유치원) 급식 위생 지도·점검 강화 및 급식 관계자 연수 실시
- 친환경 학교(유치원) 급식 지원
 - 식품비, 관리비, 인건비 지원
- 학교(유치원)급식 환경개선사업
 - 노후조리기구 교체·확충 및 신규학교 조리기구 구입 지원
- 학교(유치원)급식 위생·안전 예방 활동 강화
 - 학교(유치원)급식 위생·안전 점검
 - 서울시·자치구와 연계한 식중독 예방 유관기관 합동 점검
 - 식품접촉표면(칼, 도마, 식판) 미생물 검사 및 방사능 현장 검사

- 학교(유치원)급식 관계자 연수 실시
 - 영양(교)사, 조리실무사 연수, 학부모 모니터 요원 연수

□ 추진 실적

- 친환경 학교(유치원) 급식 지원
 - 식품비, 관리비, 인건비 지원: 152개교(유43, 초40, 중26, 고35, 특수4, 각종4), 32,813,556천원
- 학교(유치원)급식 환경개선사업
 - 노후조리기구 교체 및 확충: 38교(유11, 초12, 중4, 고10, 특수1), 1,175,880천원
 - 신규학교 조리기구 구입: 1교(초1), 59,534천원
- 학교(유치원)급식 위생·안전 예방 활동 강화
 - 학교(유치원)급식 위생·안전 점검: 149교(유41, 초40, 중26, 고35, 특수4, 대안3)
 - 서울시·자치구와 연계한 식중독 예방 유관기관 합동 점검: 2회
 - 식품접촉표면(칼, 도마, 식판) 미생물 검사: 88교(유23, 초24, 중11, 고27, 특수3), 검사결과 88교 적합
 - 학교급식 식재료 방사능 현장 검사: 15교(초11, 중1, 고3), 검사결과 15교 적합
- 학교(유치원)급식 관계자 연수 실시
 - 유치원 급식 관계자 연수: 1회
 - 영양(교)사, 학부모 모니터요원 연수: 각 1회
 - 조리실무사 연수 확대 실시: 학교별 1명→ 조리실무사 전원(온라인연수)

□ 향후 추진 일정

- 친환경 학교(유치원) 급식 지원: ' 23.10~12월
- 하반기 학교(유치원)급식 위생·안전 점검: ' 23.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
친환경 학교 (유치원)급식 지원	재배정	39,997,040	48,457,926	32,813,556	32,813,556	82.0	82.0	1676
학교급식 환경개선사업	1,135,414	1,235,414	2,844,211	1,233,724	1,233,724	99.9	99.9	1690 1704
학교(유치원)급식 위생·안전점검	5,320	5,320	4,640	3,737	3,737	70.2	70.2	2518
학교(유치원)급식 관계자 연수	4,036	4,036	3,678	2,810	2,810	69.6	69.6	2518
계	1,144,770	41,241,810	51,310,455	34,053,827	34,053,827	82.6	82.6	

5-4-1 학교폭력 예방의 완성, 관계회복 활성화

□ 사업 개요

- 목적
 - 관계회복 중심의 생활교육 정착
 - 관계회복 조정 역량 강화를 통한 평화로운 학교문화 조성
- 근거
 - 초·중등 교육법 및 동법 시행령
 - 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획
- 주요 내용
 - 학교 갈등 및 분쟁 사안의 조기 개입으로 회복 중심의 생활교육 정착
 - 교원 및 학생의 관계회복 조정 역량 강화를 통한 평화로운 학교 문화 조성
 - 관계회복 조정 전문가 양성을 통한 현장 밀착형 상시 학교 지원 체제 구축
 - 학교로 찾아가는 학생대상 학교폭력예방교육 실시를 통한 학교 지원

□ '22년 추진 실적

- 「관계회복 조정 프로그램」 운영 지원: 2교 6학년 20회기
- 중부 관내 교원 대상의 관계회복 전문가 양성 지원: 11명
- 「학교로 찾아가는 관계회복 조정활동 워크숍」 운영: 1교 7명
- 「관계회복 중심의 회복적 학급활동을 위한 교원 워크숍」 운영: 14명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
관계회복 조정 프로그램 운영 지원	연중	초·중·고 110교
관계회복 교원역량 강화 연수	10월	1회
학교로 찾아가는 관계회복 조정활동 워크숍	5월	1회
학교로 찾아가는 학교폭력 예방교육	6~11월	2회

추진 계획

' 23년 주요 개선 사항

- 중부 특색사업 운영을 통한 관계회복 중심의 긍정적 학교 문화 조성 지원
- 교원의 관계회복 역량 강화를 통한 폭넓은 회복적 학급·학교 지원
- 학교폭력 예방을 위한 중부 특색사업 운영으로 관계회복 중심의 긍정적 학교 문화 조성 지원
 - 학교폭력 사안처리 모든 과정에서 「관계회복 조정 프로그램」 운영 지원

※ 학교폭력 예방활동으로 관계회복 프로그램 적용

: 학교폭력 사안 접수가 되기 전이라 하더라도 학생들 간의 갈등 및 의사소통 부재로 관계회복 및 갈등조정이 필요할 때 관계회복 프로그램 신청 가능

- 학교 요청 시 관계회복 조정가가 학교 방문, 유선 연락 등의 방법으로 관계회복 조정 진행
- 관계회복 조정 운영 회기는 조정기구의 판단과 학교 및 갈등 당사자들과의 협의에 의하여 진행
- 단위학교 내 관계회복 자체 프로그램 운영 지원(학교의 여건을 고려하여 자율적 추진)
- 학급/학교 내 상담활동 활성화: 담임교사, 학교폭력책임교사, 상담(교)사 등 주축 운영
- 학교로 찾아가는 학교폭력 예방교육 운영

- 관계회복 교원역량 강화 연수 실시
 - 중부 관내 교원 대상의 관계회복 및 생활교육 역량강화 지원
 - 생활교육 책임교사 및 상담 교사 대상의 관계회복 교원 역량 강화 연수
 - 「학교로 찾아가는 관계회복 조정활동 워크숍」운영을 통한 관계회복 조력자 양성 및 성장 지원
 - 「저경력 교사 생활교육 역량강화 연수」 운영
- 관계회복 조정기구 운영 안내 및 지원으로 관계회복의 학교문화 조성 지원
 - 학교폭력 발생 과정에서 상호 간의 관계회복을 지원하는 관계회복 조정기구 운영 안내
 - 단위학교 관계회복 지원 프로그램 안내 및 보급

추진 실적

- 「관계회복 조정 프로그램」운영 지원: 연중 5교 11학급 26회기
- 「찾아가는 관계회복 조정활동 워크숍」운영: ' 23.5~6월 4교 5회
- 「저경력 교사 생활교육 역량강화 연수」운영: ' 23.10월 저경력교사 97명
- 「학교로 찾아가는 학교폭력 예방교육」운영: ' 23.6~11월 15교 150학급
- 「관계맺음 중심 학교폭력 예방교육 학부모 연수」운영: ' 23.4월 200명

향후 추진 일정

- 「관계회복 조정 프로그램」운영 지원: 연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
관계회복조정지원	재배정	14,760	8,160	9,860	5,860	66.8	39.7	1452
계	재배정	14,760	8,160	9,860	5,860	66.8	39.7	

문제점 및 애로 사항

○ 학교폭력예방교육 예산부족

- 예산 추가 재배정을 통해 2차에 걸쳐 「학교로 찾아가는 학교폭력 예방교육」을 실시하였으나 신청수요에 못 미침

작 성 자

학교통합지원센터장:안혜영 ☎ 708-6690
초등교육지원과장:김종범 ☎ 708-6510
중등교육지원과장:김영복 ☎ 708-6530

생활교육 인권지원팀장:최준봉 ☎ 695
초등교육기획운영팀장:송주신 ☎ 511
중등문화예술교육팀장:조경숙 ☎ 539

담당:장보원 ☎ 696
이은희 ☎ 554
황명수 ☎ 563

5-4-2

학교폭력 및 성폭력 예방 활동 강화

사업 개요

○ 목적

- 학교폭력 예방활동 지원을 통한 인권 존중의 학교 문화 조성
- 학교·교육청·지역사회가 함께하는 학교폭력 예방활동

○ 근거

- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획

○ 주요 내용

- 지역사회와 연계한 중부 학교폭력 예방 활동 강화
- 성폭력 및 디지털 성범죄 예방교육 강화
- 장애학생 및 학생선수 학교폭력 예방 활동 강화
- 학교폭력 및 범죄 예방을 위한 학교 안전 인프라 구축 안내

'22년 추진 실적

- 학교폭력예방 지원을 위한 중부 사랑 생활교육지역협의체 운영: 12회
- 학교폭력예방 「요즘 학교 금쪽같은 내 친구」 행사 실시 및 어린이 안전 알림장 제작·배포
- 중부교육지원청-서울시-서울경찰청 합동 불법 촬영 카메라 설치 특별점검: 초·중·고·특수학교 110교
- 학교 내 불법촬영 카메라 학교 자체 점검: 2회
- 성희롱·성폭력 예방 학교 관리자 맞춤형 연수: 4회(유·초등 2회, 중등 2회)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
중부 사랑(四浪) 생활교육 지역협의체 운영	1월~12월	10회
성희롱·성폭력 예방 학교 관리자 맞춤형 연수	9월~10월	2회
‘장애학생인권지원단’ 운영	연중	수시

추진 계획

’23년 주요 개선 사항

- 학생선수 학교폭력 예방 활동 강화
 - 학생선수 징계정보 구축

- 지역사회와 연계한 중부 학교폭력 예방 활동 강화
 - 경찰청 협력 학교폭력 예방 활동 실시(SPO 활용 교육, 스쿨벨 등) 및 재발 방지 강화
 - 자치구, 병원 등 지역사회 유관기관과 학교폭력 예방 활동 협력 추진: 연중
 - 학교폭력예방교육: 학생(학기별 1회, 연간 2시간 이상), 학부모및 교원(학기별 1회)
 - 교육과정과 연계한 학교폭력 예방교육 및 생활 속 실천 중심의 학교폭력 예방활동 지원
 - ※ 학교교육계획 수립 시 어울림·사이버어울림 프로그램을 활용한 학교폭력 예방교육 반영: 학급별 연간 11차시 이상 편성 권장
 - ※ 학교폭력 예방 어울림 프로그램 교육과정 연계 활용 연수 및 컨설팅 지원, 우수사례 공유
 - ※ 생활 속 실천 중심의 학교폭력 예방활동을 위한 학생 및 교사용 자료 제작·보급
 - 생활교육 온라인 플랫폼 [생생-ON] 활용 예방교육자료 제공
 - 사이버폭력, 언어폭력 예방활동 및 우수사례 발굴·확산

- 학교폭력실태조사 및 종합정보서비스 제공
 - ※ 도란도란 학교폭력 예방 홈페이지 서비스 이용 활성화를 통한 학교폭력 예방
 - ※ 학교폭력 예방을 위한 다양한 자료 제공으로 예방과 대처 능력 향상
- 중부 사랑(四浪)생활교육지역협의체* 활동 운영
- 성폭력 및 디지털 성범죄 예방교육 강화
 - 맞춤형 성폭력 예방교육 지원
 - ※ 교직원 대상 성폭력 예방교육 프로그램 운영 지원: 본청 연계
 - ※ 성고충상담원 역량 강화 연수: 본청 연계
 - 학교로 찾아가는 학생 디지털 성범죄 예방교육 지원
 - 학교 내 불법촬영 카메라 설치 여부 점검: 연 2회
 - ※ (중부교육지원청) 화장실 등 불법촬영카메라 설치여부 전수점검 및 컨설팅, 점검 매뉴얼 개발·보급
 - ※ (학교) 자율점검반 구성 등 상시점검체계 구축
 - ※ (중부교육지원청) 서울시, 서울경찰청 등 유관기관과 협업 강화
- 장애학생 학교폭력 예방 활동 강화
 - ‘장애학생 인권지원단’ 운영: 정기적인 현장 지원 및 사안 발생 시 특별지원
 - 경찰청, 유관기관과의 협업을 통한 더봄학생** 지원
- 학생선수 학교폭력 예방 활동 강화
 - 학기별 1회(연 2회) 학교폭력 예방교육 의무 교육 안내
 - 폭력 및 성폭력 가해 지도자 징계양정기준 강화 안내
 - 학생선수 징계정보 구축
- 학교폭력 및 범죄 예방을 위한 학교 안전 인프라 구축 안내
 - 117학교폭력신고센터 운영 안내
 - 학생보호인력 운영 지원: 배움터 지킴이, 학교보안관(서울시 운영)
 - 학교 CCTV 교체 지원

- 아동학대 예방을 위한 학교활동 안내 및 지원

- ※ 아동학대 예방교육 실시 안내: 학생 대상 6개월에 1회 이상 연간 8시간 이상, 보호자 대상 연 1회 이상
- ※ 아동학대신고의무자 교육 안내: 학교의 장과 그 종사자를 대상으로 매년 1시간 이상 실시 및 결과 보고 안내
- ※ 아동학대 의심 시 수사기관(112), 아이지킴콜앱으로 신고 안내(학교 또는 학교장 명의로 신고 가능)

* **중부 사랑(四浪)생활교육지역협의체:** 학교랑, 학교통합지원센터랑, 경찰서랑, 갈등조정전문가랑 4개의 주체가 함께 학교현장 중심의 학생 생활교육 및 학교폭력에 대한 평화롭고 사랑이 넘치는 맞춤형 생활교육을 위해 활동하는 민-관-학 지역협의체

** **더봄학생:** 학교폭력, 성폭력, 가정폭력 등에 노출된 경험이 있거나 인권침해를 받을 가능성이 높아 관심과 지원이 요구되는 장애학생

추진 실적

- 학교폭력예방 지원을 위한 중부사랑 생활교육지역협의체 운영: ' 23.1~9월 7회
- 2023학년도 어린이 안전 알림장 제작·배포: ' 23.3월, 1회
- 2023 학교 내 불법촬영 카메라 학교 자체 점검: ' 23.3~8월, 1회
- 2023 중등 성희롱·성폭력 예방 학교 관리자 맞춤형 연수: ' 23.9월, 2회
- 2023 1차 학교폭력 실태조사: ' 23.5~6월 1회

향후 추진 일정

- 학교폭력예방 지원을 위한 중부사랑 생활교육지역협의체 운영: ' 23.10~12월
- 2023 학교 내 불법촬영 카메라 학교 자체 점검: ' 23.10~12월
- 2023 2차 학교폭력 실태조사: ' 23.9~10월
- 2023 유·초등 성희롱·성폭력 예방 학교 관리자 맞춤형 연수: ' 23.10월, 2회

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
중부 사랑 생활교육 지역협의체 운영	재배정	11,880	11,880	7,630	7,630	64.2	64.2	1434
성희롱·성폭력 예방 학교 관리자 맞춤형 연수	재배정	2,400	2,400	940	940	39.2	39.2	1395
계	재배정	14,280	14,280	8,570	8,570	60.0	60.0	

5-4-3

학교폭력 및 성폭력 사안처리 역량 강화

사업 개요

○ 목적

- 학교폭력 사안처리의 공정성, 전문성 확보 및 단위학교 자율의 생활교육역량 지원
- 체계적인 성사안 처리를 통해 안전하고 성평등한 학교문화 조성

○ 근거

- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획

○ 주요 내용

- 중부 학교폭력 사안처리 지원 체제 강화
- 중부 성폭력 사안처리 지원 체제 강화
- 중부 폭력사안 대응 교육법률지원단 운영 내실화

'22년 추진 실적

- 2022학년도 학교폭력대책심의위원회 개최건수: 128건
- 2022학년도 학교폭력 사안 관련 행정소송 대응: 5건
- 2022학년도 학교폭력 사안 관련 행정심판 대응: 2건
- 학교폭력 학교담당자 역량 강화: 담당자 연수 2회, 워크숍 1회
- 학교폭력 사안처리 지원: 방문 컨설팅 3회, 상담 지원 약 2,000회
- 학교로 찾아가는 학교폭력 역량강화(예방교육) 연수: 3교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교폭력 사안처리 지원 및 심의위원회 운영	연중	110개교
학교폭력 책임교사 역량 강화 연수	2월, 11월	2회
생활교육 담당자 연수	2월, 11월	2회

□ 추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 중부 학교폭력 사안처리 지원 체제 강화
 - 2023학년도 학교폭력 책임교사 수업시수 지원 예산 전체 학교 대상 편성

- 중부 학교폭력 사안처리 지원 체제 강화
 - 교원의 학교폭력 사안처리 역량 강화 프로그램 지원(연수 및 매뉴얼 등)
 - ※ 학교폭력 담당자 연수: 연 2회(2월, 11월)
 - 2023학년도 학교폭력 책임교사 수업시수 지원 예산 전체 학교 대상 편성 추진
 - 2기 중부교육청 학교폭력대책심의위원회 구성 및 심의위원회의 안정적 운영으로 사안 처리의 공정성, 전문성 확보 노력
 - 학교통합지원센터 주관으로 학교폭력 사안처리 통합지원체제 운영
 - 학교관리자 및 학교폭력 책임교사의 생활교육역량 강화
 - 학교장 자체 해결제 안정적 운영 추진
 - 학교폭력 재발방지를 위한 특별교육 및 사회봉사 내실화 지원

- 중부 성폭력 사안처리 지원 체제 강화
 - 성폭력 사안의 공정한 처리를 위한 성폭력 사안처리지원단 지원 역량 강화
 - 학교 성고충상담원 대상 핵심역량 강화 연수 지원

- 성희롱·성폭력 사안처리 지원 강화
 - ※ 성인권 변호사 운영: 사안처리 지원, 법률 자문, 컨설팅 운영 등
- 성고충심의위원회 운영 내실화
 - ※ 각급기관(학교 포함) 성고충심의위원회 설치·운영: 6명 이상(외부전문가 1/3이상 포함), 고충상담원 지정(남·여 각 1인)
- 스쿨미투 발생 학교 회복 지원
 - ※ 구성원 간 관계회복을 위한 전문기관 연계 상담·치유 프로그램 및 2차 피·가해 예방교육 지원
 - ※ 성비위 징계 교직원 대상 재발방지교육 실시 및 교육비 지원
- 중부 폭력사안 대응 교육법률지원단 운영 내실화
 - 교육법률지원단 운영: 전속계약 변호사 1명
 - 전문성 및 안정성 확보를 통한 법률지원 서비스 극대화
 - 학교 요청 시 적극적인 법률 자문 지원

□ 추진 실적

- 중부 학교폭력 담당자 연수: ' 23.2월, 1회
- 2023학년도 학교폭력대책심의위원회 개최건수: ' 23.3~8월 85건
- 2023학년도 학교폭력 사안 관련 행정소송 대응: ' 23.3~8월 5건
- 2023학년도 학교폭력 사안 관련 행정심판 대응: ' 23.3~8월 10건
- 학교로 찾아가는 학교폭력 역량강화(예방교육) 연수: ' 23.2~3월
- 학교폭력 및 생활교육 사안처리 지원 학교 상담: 110교 대상

□ 향후 추진 일정

- 학교폭력대책심의위원회 운영: 연중
- 학교폭력대책심의위원회 행정심판·행정소송 대응 : 연중
- 중부 학교폭력 및 생활교육 워크숍: ' 23.11월
- 학교폭력 및 생활교육 사안처리 지원 학교 상담: 110교 대상

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
심의위원회 연수	재배정	7,700	5,800	3,667	3,667	47.6	47.6	1426
심의위원회 운영	재배정	150,400	146,500	80,954	71,298	53.8	47.4	1434
학교폭력 책임교사 역량강화 연수	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	1426
계	재배정	158,100	152,300	84,621	74,965	53.5	47.4	

5-4-4 인권존중 학교문화 조성

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육과정 연계 및 체험중심 인권교육 활성화를 통한 인권존중 학교문화 실현
- 교육공동체 인권감수성 향상을 통한 학생 인권 보호 및 증진

○ 근거

- 서울특별시 학생인권 조례 및 시행규칙
- 서울특별시교육청 노동인권교육 활성화 조례
- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획

○ 주요 내용

- 학생 인권 증진을 위한 인권협의체 구성 및 지원체제 강화
- 인권교육 활성화를 통한 인권존중의 학교문화 실현

□ '22년 추진 실적

- 인권친화적 학생생활규정 제·개정 담당자 온라인 연수
 - 1회, 초·중·고 담당교원 110명
- 학생생활규정 제·개정 관련 컨설팅 실시: 4회
- 중부 학생인권교육연구회 「별품쌈」 운영 지원: 8회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생인권담당자 협의체 운영	3~12월	5회
학생생활규정 제·개정 모니터링	연중	초·중·고 110교

추진 계획

' 23년 주요 개선 사항

- 교원의 학생생활지도에 관한 고시에 근거한 학교 학생생활규정 제·개정 지원을 통한 교육활동 보호
- 학생인권교육센터 연계 및 지원
 - 학생인권 상담 및 권리구제 연계 및 4개 권역별 인권조사관 운영 안내
 - ※ 학생인권 침해 사안 모니터링, 시정·재발 방지 권고 및 사례 공포, 사안 처리 협조체계 구축
 - 학생인권 민·관 협력 네트워크 운영 안내
 - 학생인권 옹호·구제 매뉴얼 보급 지원
- 학생생활규정 제·개정 지원
 - 교육활동 보호를 위한 학생생활규정을 위한 지속적인 모니터링
 - 교육활동 보호를 위한 학생생활규정 제·개정 지원을 위한 컨설팅 및 연수 운영

추진 실적

- 중부 생활교육 담당자 연수: ' 23.2월 1회, 담당 교원 110명
- 학생생활규정 제·개정 모니터링: ' 23.7~8월 1회, 110교
- 학생생활규정 제·개정을 위한 컨설팅: ' 23.9월, 1교

향후 추진 일정

- 학생생활규정 제·개정 모니터링: ' 23.11~12월
- 학생생활규정 제·개정을 위한 컨설팅 지원: 연중
- 교원의 교육활동지도에 관한 고시 관련 학생생활규정 담당자 연수: ' 23.11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교생활규정 제개정 모니터링	재배정	1,460	1,460	500	500	34.2	34.2	1485
학교인권담당자 협의체 운영	재배정	0	2,240	0	0	0	0	1485
계	재배정	1,460	3,700	500	500	34.2	34.2	

5-5-1 청렴 교육행정 구현

□ 사업 개요

○ 목적

- 시민이 신뢰할 수 있도록 중부교육의 공정성과 투명성 강화
- 공익침해 및 부패 행위 사전 예방을 위한 자율 감사 기능 강화

○ 근거

- 부패방지 및 국민권익위원회의 설치와 운영에 관한 법률
- 부정청탁 및 금품 등 수수의 금지에 관한 법률
- 서울특별시교육청 공무원 행동강령

○ 주요 내용

- 청렴 문화의 안정적 정착 및 확산을 위한 반부패·청렴 정책 추진
- 사이버감사, 학교자율종합감사 등을 통한 예방·자율 감사체제 확립

□ '22년 추진 실적

○ 반부패·청렴 정책 추진

- 청렴 민관협업을 위한 업무협약 연장(3월) 및 공동 청렴협의회 실시 (4회)
- 청렴 정책 홍보 및 소통: 홈페이지(30회), 누리소통망(30회)
- 청렴 공감 작품 공모 및 시상(초·중·성인 5개 분야 20명)
- 청렴 실천 문화 향상을 위한 청렴 바람e 운영(31개교), 청렴릴레이 운영(9회)

○ 종합감사 및 특정감사 실시

- 공립 학교자율 종합감사(장충유 외 13개교), 사립 종합감사(성심여중 외 2개교)
- 특정감사(오산중 외 3개교)

- 청렴시민감사관 운영: 4회(6명)
- 사이버감사 체제 구축 및 활성화를 위한 예비조사 실시(장충유 외 21개교)
 - (학교자율)종합감사 전 사이버감사를 통한 예비조사 실시
- 부서 간 협업으로 학교 부담 완화
 - 실지감사 및 부서별 점검을 동시 실시(10회)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
청렴도 향상 대책 추진	1~12월	전 기관
학교자율종합감사	6~11월	공립 유·초·중학교 9개교
종합감사	4~12월	사립 유·초·중학교 9개교
시설공사 분야 특정감사	7~10월	공·사립 초·중학교 6개교
운동부 집중감사	6~11월	공·사립 초·중학교 10개교 (6교는 종합감사와 병행)
민원감사	1~12월	사안 발생 시

추진 계획

'23년 주요 개선 사항

- 반부패·청렴 정책 추진
 - 내·외부 청렴도 향상을 위한 청렴캠페인 활성화
- 투명하고 효율적인 감사 실시
 - 부서협업 강화
 - 청렴시민감사관제 확대
- 내부 청렴도 향상 대책 추진
 - 청렴 활동 인센티브제 운영: 청렴 공감 작품 공모, 청렴 우수학교 표창 등
 - 업무지시 공정성 가이드라인 강화 및 교육장과 함께하는 반부패·청렴 활동 강화

- 청렴 교육 이수 의무화 : 기관 연 1회, 개인 연 2시간 이상
- 전 직원 청렴 실천 의지를 담은 『2023 반부패·청렴 선언』 실시
- 청렴문화 확산 캠페인 운영: 청렴스타포인트제 등
- 외부 청렴도 향상 대책 추진
 - 운동부 학부모 반부패·청렴 교육 및 계약업체 청렴 간담회 실시
 - 청렴 취약분야 상시 모니터링 및 특정감사 실시
 - 공립 학교자율 종합감사: 유·초·중 9개교
 - ※ 병설유치원의 경우 해당 초등학교 학교자율 종합감사 시 병행 실시 원칙
 - 사립학교 종합감사: 유·초·중 9개교
 - 학교 특정(집중)감사: 2개 분야 16개교(공사 6개교, 운동부 10개교)
- 청렴시민감사관 운영: 14개교
- 사이버감사 체제 구축 및 활성화
 - (학교자율)종합감사 전 사이버감사를 통한 예비조사 실시
- 부서 간 협업으로 학교 부담 완화
 - 실지감사 및 부서별 점검을 동시 실시
 - 부서와의 감사 처분 결과 공유를 통한 업무 개선

□ 추진 실적

- 내부 청렴도 향상 대책 추진
 - 청렴 공감 콘텐츠 공모 및 시상(총 249작품 접수, 초·중·성인 5개 분야 18명)
 - 업무지시 공정성 가이드라인 강화(23.9월 진단 및 23.10월 책자 제작·배포)
 - 교육장이 직접 강의하는 갑질근절(행동강령) 청렴 교육(103명)
 - 교육장이 직접 MZ세대에게 전하는 청렴 MZ 또래 워크숍 (34명)
 - 반부패·청렴 교육 실시(통합 맞춤형 연수 3회, 114명 이수)
 - 전 직원이 동참하는 반부패·청렴 서약식 및 업무별 청렴 수칙 게시(8과 109명)

- 외부 청렴도 향상 대책 추진
 - 운동부 관계자 청렴 교육(총 68명) 및 계약업체 청렴 간담회(55업체)실시
 - 종합감사(14교) 및 특정감사(2분야 14교) 실시
 - 공립 학교자율 종합감사: 유·초·중 6개교(청운초 외 5개교)
 - ※ 병설유치원의 경우 해당 초등학교 학교자율 종합감사 시 병행 실시 원칙
 - 사립학교 종합감사: 유·초·중 8개교(상명사대부초 외 7개교)
 - 공사분야 5개교(매동초 외 4교)
 - 운동부 9개교(청운초 외 8개교, 5교는 종합감사와 병행 실시)
- 청렴시민감사관 운영(17개교)
 - 사립 종합감사 7개교, 공사 특정감사 3개교, 운동부 집중감사 4개교, 민원감사 3개교
- 사이버감사 체제 구축 및 활성화
 - (학교자율)종합감사 전 사이버감사를 통한 예비조사 실시(청운초 외 9개교)
- 부서 간 협업으로 학교 부담 완화
 - 실지감사 및 부서별 점검을 동시 실시
 - 공사분야: 재정지원과 및 학교시설지원과, 운동부: 초·중등교육지원과 협조 실시

□ 향후 추진 일정

- 2023년도 중부교육 청렴도 향상 대책 추진: ' 23.10~12월
- 2023년도 청렴스타포인트 우수직원 선정: ' 23.10~12월
- 2023년도 중부교육 자체 청렴도 평가 우수학교·부서 선정: ' 23.10~12월
- (학교자율)종합감사 실시: ' 23.10~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
반부패 · 청렴 정책 추진	11,715	11,715	10,260	6,228	6,228	53.2	53.2	109
(학교자율)종합감 사 및 특정감사	재배정	18,000	3,450	10,500	10,500	58.3	58.3	114
계	11,715	29,715	13,710	16,728	16,728	56.3	56.3	

5-5-2**다함께 성장하는 열린 학습공동체 조성** **사업 개요**

○ 목적

- 자율적인 학습을 통한 지식의 창출·공유 및 구성원 간 교류 활성화로 열린 조직문화 구축
- 학교자율운영체제 구축을 위한 일반직공무원의 직무역량 강화 지원

○ 근거

- 2023 중부교육지원청 주요업무실행계획

○ 주요 내용

- 자발적 참여의사가 있는 학교 일반직공무원으로 업무 중 난이도가 높고 복잡한 재정분야별로 4~6명 소규모로 학습공동체 운영
- 재정분야별 직무역량 강화를 위한 연수 운영현장 밀착형 교육행정 구현을 위한 대상별 수요자 중심 역량강화 연수 추진

 '22년 추진 실적

- 일반직공무원 재정학습공동체 운영: 4개(수영장, 공사계약, 노무 관리, 신규세입) 분야, 6팀, 30명
- 재정관련 학교 업무 담당자 역량 강화 연수 운영
 - 상·하반기 「중부 재정학당」 운영: 5개 분야(예·결산, 계약, 노무 등) 267명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
일반직공무원 재정학습공동체 운영	3~11월	공립 유·초·중 44교
「중부 재정학당」 운영	4~11월	119교

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 일반직공무원의 재정학습공동체 분야 및 대상 확대 운영
- 수요자 중심 역량 강화 연수 운영
- 일반직공무원의 재정학습공동체 확대 운영
 - 학교 수요에 맞춰 분야 및 대상 확대
 - 컨설턴트 위촉 및 담당자를 지정하여 학습공동체 지원
 - 안정적 활동을 위한 지원 강화: 회의 공간 및 활동비 지원
- 학교자율운영체제 구축 지원을 위한 재정분야 연수 실시
 - 학교수요를 반영한 「중부 재정학당」 운영: 온·오프라인 직무 연수 (관내 119개교 대상, 예산·회계·계약·급여·노무 분야 등)

□ 추진 실적

- 일반직공무원 재정학습공동체 운영
 - 상·하반기 일반직 재정학습공동체 운영(8분야, 8팀, 48명)
 - 분야별 담당자 지정하여 학습공동체 지원
- 「중부 재정학당」 연수 실시를 통한 재정 관련 업무 담당자 역량 강화
 - (상반기)교육지원청-학교 예산담당자 간 소통·공감 현장 연수: 57명 참여(5-6월)
 - (하반기) 「중부 재정학당」 직무연수: 4개 분야(급여, 노무, 계약, 안전), 72교, 206명 참여(8월)

향후 추진 일정

- 하반기 제2차 「중부 재정학당」 직무 연수 추진: ' 23.11월
- 일반직공무원 재정학습공동체 운영 지원: 월1회, ' 23.10~11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
일반직공무원 재정학습공동체 운영	2,700	2,700	1,960	1,719	1,719	63.7	63.7	394
중부 재정학당	5,800	5,800	6,680	3,184	3,184	54.9	54.9	394
계	8,500	8,500	8,640	4,903	4,903	57.7	57.7	

5-5-3

학원의 건전 운영 지원 및 자율정화 역량 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 학원 건전 운영 지원 및 관리 강화로 건강한 사교육 환경 조성
- 학원법 전반 및 학원 정책 선제적 제공으로 학원 자율정화역량 강화 지원
- 학원 신규 설립의 편리성 증대 및 비대면·무방문 민원서비스 시행으로 민원 만족도 제고

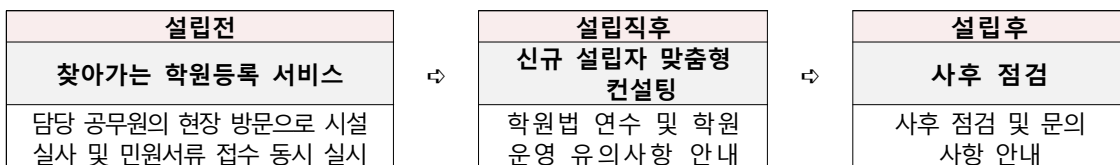
○ 근거

- 「학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 법률」 제16조 및 제17조

○ 주요 내용

- 정기점검 및 특별점검 연중 실시로 학원 등 지도·감독 강화
- 카카오톡을 통한 ‘월간 학원행정 알리미’ 서비스 제공 및 학원(교습소) 운영자 연수를 통한 교습자의 자율정화 역량 강화 지원
- ‘신규 설립자 토탈케어 서비스*’ 및 ‘카카오톡 개설’을 통한 비대면·무방문 민원서비스 시행으로 민원 편리성 증대

* 신규 설립자 토탈케어 서비스(2022년 최초 실시) : 학원(교습소) 신규 설립자를 대상으로 **설립전** 수리 단계부터 **설립후** 학원 운영 관련 컨설팅까지 전단계를 관리해 주는 시스템 운영



'22년 추진 실적

- ‘원스톱 통합점검’ 실시: 150개 기관
 - 점검 대상 학원 사전 안내 후 점검 시행으로 대상 기관 부담 완화
- ‘신규 설립자 토탈케어 서비스’ 신설
 - 찾아가는 학원등록 서비스: 56개 기관 실시
 - 신규 설립자 맞춤형 컨설팅: 58개원 실시
- 학원 및 교습소 운영자 연수 실시: 연 1회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학원 등 지도점검(정기점검, 심야 교습 행위, 특별점검 등)	연중	900개원(소)
신규 설립자 토탈케어 서비스	연중	신규학원(교습소) 설립자
카카오채널을 통한 비대면·무방문서비스	연중	학원(교습소) 설립·운영자 및 폐원(소) 예정자
카카오채널을 통한 ‘월간 학원행정 알리미’ 카드 뉴스 서비스	연중	’23.5~12월 매월 1회
학원 및 교습소 운영자 연수	연중	연 1회

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 「카카오채널 개설」을 통한 실시간·비대면 서비스 제공으로 행정 서비스 만족도 제고
 - 학원설립 시 카카오채널을 통한 민원서류 전송 및 실시간 피드백으로 현장실사 전 서류검토 완료하여 신속하고 편리한 민원서비스 제공
 - 카카오채널을 통한 무방문 서류접수, 실시간 피드백 및 처리결과 통보(강사 채용 등 현장실사가 필요 없는 민원 처리 시)
 - 카카오채널을 통한 ‘월간 학원행정 알리미’ 서비스로 주요법령 및 운영사항 등을 학원 운영자에게 제공함으로써 자율정화 역량 강화

- 학원 건전운영을 위한 지도·점검
 - 정기점검, 심야 교습행위, 교습비 초과 징수, 불법 시설 변경, 부당광고 등 취약분야에 대한 특별점검 실시: 연중
 - 무등록 학원, 미신고 교습소, 개인과외교습자 집중단속: 연중
- 「신규 설립자 토탈케어 서비스」를 통한 무방문 민원 서비스 제공
 - 찾아가는 학원등록 서비스: 학원(교습소) 설립 예정자 대상, 연중
 - 신규 설립자 맞춤형 컨설팅 및 사후 점검: 연중
- 「카카오채널 개설」을 통한 양방향·실시간 소통 강화
 - 카카오채널을 통한 비대면·무방문 민원 접수로 편의성 증대
 - 관련 서류 사전 검토로 민원인의 시행착오 최소화 및 민원처리 시간 단축
- 학원 관계자 전문성 강화를 위한 ‘월간 학원 행정 알리미’ 서비스 제공 및 학원(교습소) 운영자 연수 실시
 - 카카오 채널을 통한 ‘월간 학원 행정 알리미’ 서비스: 매월 1회
 - 학원 및 교습소 운영자 연수: 연 1회

□ 추진 실적

- 학원 건전운영을 위한 지도·점검
 - 원스톱 통합점검, 심야 교습행위 등 취약분야 특별점검: 736개원(소)
 - 무등록, 미신고 교습소, 개인과외교습자 집중단속: 1건, 고발 1건
- ‘신규 설립자 토탈케어 서비스’ 및 ‘카카오채널’을 통한 무방문·민원서비스
 - 신규 설립자 토탈케어 서비스: 찾아가는 학원등록 서비스(44개원(소)) 및 신규 설립자 맞춤형 컨설팅(20개원(소))
 - 카카오채널을 통한 비대면·무방문 민원 접수: 180건
- ‘월간 학원행정 알리미 서비스’ 제공: 총 5건
- 학원 및 교습소 운영자 연수: 1회

향후 추진 일정

- 학원 건전운영을 위한 지도·점검: ' 23.10~12월
- 신규 설립자 토탈케어 서비스 및 카카오톡채널을 통한 민원 서비스 ' 23.10~12월
- 카카오톡채널을 통한 '월간 학원행정 알리미' 서비스: ' 23.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학원 등 지도·점검	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	1307
신규설립자 토탈케어서비스	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	-
카카오톡채널을 통한 비대면·무빙문서비스	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	-
카카오톡채널을 통한 월간학원행정 알리미 카드뉴스서비스	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	-
학원 및 교습소 운영자 연수	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	-
계	비예산	비예산	비예산	-	-	-	-	

현 안 업무

1. 중부 학생 맞춤형 통합지원 「움트리 프로젝트」
2. 기초학력 책임지도 내실화
3. 지역기관 연계를 통한 교육복지·협력 강화
4. 그린스마트 미래학교 금호여중 임대형 민자사업 (BTL)

1

중부 학생 맞춤형 통합지원 「움트리 프로젝트」

- ◆ 학교와 교육지원청의 협력지원이 필요한 복합요인 위기학생을 위한 학교-교육지원청-전문기관 간 통합지원 프로그램

□ 사업 개요

- 배경 및 목적
 - 학교와 교육지원청의 협력지원이 필요한 복합위기 학생을 위한 학교-교육지원청-전문기관 간 통합지원 필요
 - 위기학생의 복합요인 해소를 위한 진단-처방-지원 ONE-STOP 맞춤형 통합지원
 - 학교-중부교육지원청-지역사회 전문기관과의 통합적, 연계 운영
- 근거
 - 국정과제 제84조 「국가교육책임제 강화로 교육격차 해소」
 - 학생맞춤형통합지원 체계 구축 방안(교육부시행) 안내(참여협력 담당관-800, 2023.1.19.)

□ 추진 경과

- 추진실적
 - 학생(급), 교원 및 학부모 지원 총 30건
 - ※ 기초학력향상지원(배움키움) 3건, 심리·정서지원(마음채움)19건
 - 교육복지지원(삶채움) 2건, 교육공동체지원(교원·학부모도움) 6건

□ 소요 예산 및 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '23.9.30.)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
움트리프로젝트 (교육비특별재정)	15,000	13,558	-	1,442	1,442	11	11	-
계	15,000	13,558	-	1,442	1,442	11	11	

※ 다수의 위기학생 지원 프로그램 진행 중으로 예산 미지출

□ 주요 현안 및 문제점

- 학교 교부 예산 확보 및 인력 지원의 어려움
 - 복합요인 위기학생을 위한 교부 가능 예산 확보 불가
 - 학교 지원을 위한 교육지원청 자체 인력 선발 및 지원 불가

□ 해결방안 및 향후 추진 계획

- 학교 예산 활용을 통한 해결방안 안내
 - 교육협력복지과의 학교 운영비, 교육복지 예산, 자치구 교육경비, 기초학력향상예산 등 관련 예산 활용 담당자 교육: ' 23.9~10월
- 인력지원을 위한 기관 간 협력체계 구축
 - 자치구별 교육복지센터, 가족센터, 청소년상담센터 등 연계기관과의 협력을 통한 신뢰도 높은 인력 확보 및 지원 연계: ' 23.6~12월
- 위기학급의 회복력과 학교 교육력 제고를 위한 프로그램 운영 예정
 - 위기학급 회복을 위한 음악치료를 활용한 집단상담 프로그램: ' 23.10~11월
 - 학교 교육력 제고를 위한 집단상담 프로그램: ' 23.10~11월

작성 자

초등교육지원과장: 김중범 ☎ 708-6510
중등교육지원과장: 김영복 ☎ 708-6530
학교통합지원센터장: 안혜영 ☎ 708-6690

초등교육기획운영팀장: 송주신 ☎ 511
중등교육기획운영팀장: 이광원 ☎ 531
교육활동행정지원팀장: 윤현영 ☎ 691

담당: 서진아 ☎ 512
곽유정 ☎ 533
이혜선 ☎ 692

2

기초학력 책임지도 내실화

- ◆ 기초학력 책임지도를 위한 예방적 차원의 '진단' 및 보장적 차원의 '보정'의 중요성에 비해 학교 현장의 이해도 및 실행력 부족에 대한 개선 방안 필요

□ 사업 개요

- 목적
 - 다중 학습안전망 구축을 통한 서울학생 기초학력 보장
 - 배움이 느린 학생에 대한 예방-진단-지원의 체계적인 맞춤형 지원
- 근거
 - 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 초·중등교육법 제28조 및 동법 시행령 제54조
 - 기초학력 보장법(시행 2022.3.25.)
 - 2023 초등 기초학력 보장 시행계획 안내
 - 2023 중등 기초학력 보장 시행계획 안내
- 주요 내용
 - [진단] 개별학생 맞춤지원을 위한 기초학력 진단 활동
 - [정규수업 연계] 교육과정(수업) 내 기초학력 지원 강화
 - [학교 내] 단위학교 기초학력 책임지도 내실화
 - [학교 밖] 중부학습도움센터 운영

□ 추진 경과

- 중부 학생 기초학력 보장 체계 강화
 - 단위학교 기초학력 책임지도제: 공·사립초 39개교(교당 1,600~1,700천원 내외)
 - 기초학력책임지도제: 중학교 27교(교당 5,000천원 내외), 고등학교 17교(교당 6,000천원 내외) 차등 지원
 - 초1,2 기초학력 협력교사(강사)지원: 공립초 33개교
 - 중학교 기초학력 협력강사 지원: 전체학년(수학, 국어 등)
 - 초등 키다리샘 운영 및 지원: 49개팀, 157,500천원 지원
 - 중등 학습지원 튜터 운영 지원: 15교
 - 서울 두드림학교 운영: 공·사립초 전체 지원(단위학교 기초학력 책임지도제 예산에 포함), 신규 두드림학교 교장단 워크숍 운영(1회, 5월)
 - 중등 기초학력보장 컨설팅지원단 구성 및 운영: 8명
 - 중등 단위학교 기초학력 책임지도제 및 서울 두드림학교, 맞춤형 교육 선도학교 컨설팅 실시: 중·고 44개교, 6월
- 기초학력 교원 지도역량 강화 자율연수
 - 기초학력 진단-보정시스템 활용 및 협력강사 운영 실제 연수(초등): 1회(2월)
 - 기초학력 지도역량 강화 직무연수(초등): 2회(3~4월), 28명
 - 기초학력 중·고 업무 담당자 자율연수(중등): 2회, 중·고 44개교

□ 소요 예산 및 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
초1,2 기초학력보장 집중지원	9,100	9,100	10,500	4,468	4,468	49.1	49.1	936
중등기초 학력향상지원	재배정	15,900	15,820	14,305	14,305	89.9	89.9	1235
기초학력 향상지원	394,860	461,464	305,064	276,137	276,137	59.8	59.8	966
계	403,960	486,464	331,384	294,910	294,910	60.6	60.6	

□ 주요 현안 및 문제점

- 통합적·다층적 진단 및 지속적 보정활동 운영의 한계
 - 진단검사, 교사 관찰, 학생·학부모 면담 등 통합적 진단의 어려움
 - 서울기초학력지원시스템을 활용한 진단-보정 프로그램 활용도 저하
 - 기초학력 책임지도 전반에 대한 학교 현장의 피로감 상승

□ 해결방안 및 향후 추진 계획

- 기초학력 교원 지도역량 강화 연수 확대
 - 기초학력 진단-보정시스템 활용의 실제 연수(초등): 11월, '24.2월
 - ※ ('24.2월) 신학년 집중준비기간을 활용한 교원별 맞춤형 연수 운영
 - 기초학력 지도역량 강화 자율연수(초·중등): 11월, '24.2월
 - 기초학력 지원단 중심의 진단-보정 프로그램 활용 연수
- 체계적·적시적 기초학력 진단·보정 체계 구축 지원
 - 기초학력 진단-보정 시스템 진단검사 기준점수 안내: ' 24.2월 이전
 - ※ (기존) 3월 이후 안내되어 학교 현장에서 진단 시스템 활용도 저하
 - 난독(산), 경계성 지능 등 전문적 진단 확대 지원
 - 기초학력 향상도 검사(보정 활동) 일정 게시: 서울특별시교육청 및 중부교육지원청 홈페이지 탑재

3

지역기관 연계를 통한 교육복지 · 협력 강화

- ◆ 코로나 19 등으로 줄어든 지역기관과의 연계를 활성화하고 다양한 지역자원을 발굴하여 학생들의 교육활동 지원을 강화함

□ 사업 개요

○ 목적

- 지역기관의 인적·물적 자원 발굴 및 활용으로 교육취약학생의 행복한 삶 지원
- 학교-지역기관 간 연계를 통한 교육복지 안전망 구축
- 예술(연극·영화·음악)을 통한 다양한 문화예술과 진로교육 체험 기회 제공

○ 근거

- 2023 주요업무실행계획(2-5-1. 교육취약학생 지원을 위한 교육 복지통합지원시스템 구축)

□ 추진 경과

○ 지역기관과의 연계 활성화 계획 수립(' 23.6월)

- 지역기관 연계 감소 및 연계 지속을 저조(' 18년 15기관, ' 22년 6기관 연계)
- 다양한 지역자원을 연계 · 활용한 교육의 질 제고 필요

○ 지역자원 현황 파악(지역 대학, 복지재단, 문화재단 등)(' 23.6~7월)

○ 지역기관 연계를 통한 학교 지원 실시(' 23.7월~)

□ 추진실적

- 2023년 총 15개 지역기관과의 연계협력 실시(기존 5개, 신규10개)
 - 기존 연계 기관: 5개 기관
 - 이화장학재단, 정일영·이태영박사 기념장학재단, 비타민엔젤스, 열매나눔재단, 월드비전
 - 신규 연계: 10개 지역기관과의 연계협력 체결
 - 교육취약학생 지원: 맞춤형 학습멘토링, 통합예술교육프로그램, 꿈지원 장학금 지원, 음악분야 진로 지원
 - 돌봄지원: 대학생 봉사자 활용 돌봄운영지원, 돌봄역량강화 연수지원
 - 초·중·고 학생대상 영화교육 실시
- 신규협력 연계 지역기관 현황

(작성기준일: '23.9.30.)

연계 협력 기관	협약체결일 (협약일)	협약내용	추진사업 실적
충신대학교 지역사회봉사센터	2023.2.22.	교육봉사 인력 제공	교육취약학생 맞춤형 멘토링 학습봉사 4교 9명 지원
우리동네키움센터 종로 거점형 3호	2023.3.8.	학교로 찾아가는 돌봄교실 지원 돌봄전담사 역량강화연수 지원	· 돌봄지원: 16개교 8회 지원 · 전담사연수: 33회 66명 지원
서울문화재단	2023.4.10.	연극중심 통합예술프로그램	2개교, 20명
송석복지재단	2023.6.16.	교육취약학생 꿈지원 인적·물적 자원 확보	10개교, 10명(1천 만원)
성균관대학교, 숙명여자대학교, 충신대학교, 동국대학교	2023.7.4.	대학생봉사자 돌봄운영지원	10개교, 18명 지원
중구문화재단	2023.7.4.	청소년 영화교육학술세미나, 충무로영화제 등 지역연계 영화교육	10월 실시 예정
덕성여자대학교	2023.7.26.	교육취약학생 음악분야 진로지원	· 지원분야: 5개분야(피아노, 바이올린, 클라리넷, 성악, 첼로) · 총 9개교 26명 학생 지원

소요 예산 및 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '23.9.30.)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
함께돌봄사업 (맘+점프 프로젝트 '음악진로 지원' 물품구입 및 멘토링 봉사료)	2,300	0	0	310	0	13	0	-
계	2,300	0	0	310	0	13	0	자체사업

추진 시 문제점

- 지원 대상학생 발굴 어려움
 - 교육취약학생의 무력감, 학업수행 등으로 사업참여에 소극적임
- 추가사업 발생에 대한 교육복지 담당교사(전문가)들의 업무부담 증가

해결방안 및 향후 추진 계획

- 지역교육복지센터 등 협력기관과 공동사업 추진을 통한 대상 학생 발굴
- 발굴된 학생에 대한 지속 지원 방안 모색
 - 지역교육복지센터 사례관리 대상으로 선정 후 지원 방안 검토

4

그린스마트 미래학교 금호여중 임대형 민자사업(BTL)

◆ 그린스마트 미래학교 금호여중 임대형 민자사업 사업계획 검토 중
 민원사항이 발생, 해결방안 및 추진계획 보고

사업 개요

○ 목적

- 교육여건 개선하여 학생들의 교육 질 향상 및 다양한 교육과정 변화에 대응하고자 미래 학교 조성

추진 경과

- 2021.5. 금호여중 선정 및 개축심의
- 2021.9. 사업설명회 개최(학생, 교사, 학부모 등)
- 2021.12. BTL 사업 고시
- 2022.4. ~ 2022.11. 실무협상(1차~14차)
- 2022.12. ~2023.5. 실시협약 체결 및 실시설계
- 2022.8. 실시계획 승인

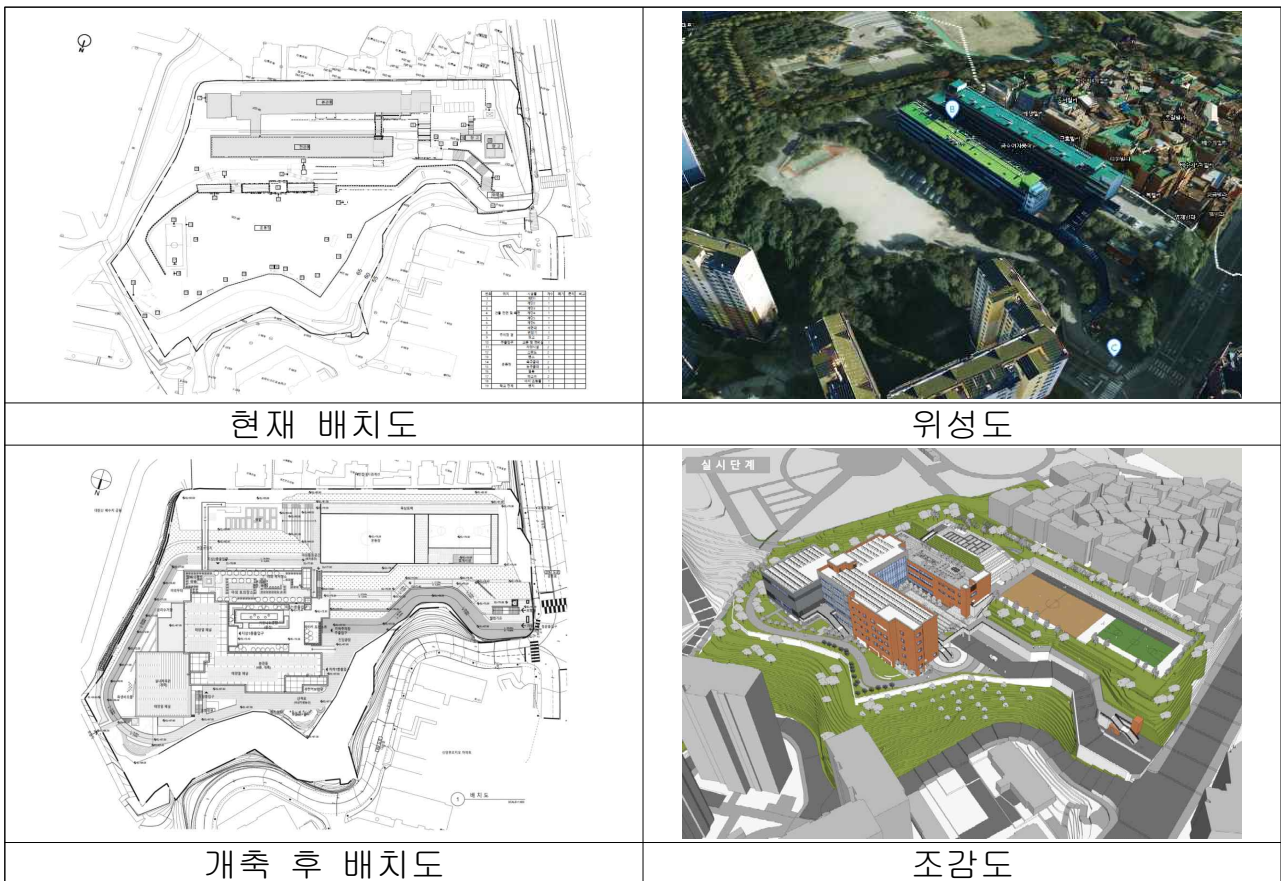
소요 예산 및 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '23.9.30.)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
금호여중(BTL)	BTL 사업							
계								

□ 주요 현안 및 문제점

- 민원 발생(신당 푸르지오 아파트 109동 입주민)
 - 요구사항 : 금호여중 그린스마트 미래학교 증개축 교사동을 기존 교사동 위치로 변경 요구(사유 : 소음, 사생활 침해, 옹벽 안전 등)
 - ※ 본청 및 학교, BTL사업시행자와 협의하여 아파트 동대표 등 입주민 이해 설득 진행하였으나, 교사동 위치 변경 등 조율이 어려워 공사가 시작되는 24년 이후 집단민원으로 발생 될 가능성 존재



□ 해결방안 및 향후 추진 계획

- 소음 분진: 공사 착수 시 환경관리계획 수립 및 수행 지속 점검
- 사생활 침해: 인접지 수목을 최대한 보호 존치, 인접한 실의 경우 사용 빈도가 낮은 실 배치 및 창크기 최소화
- 옹벽 안전: 토목 관련 기술사 검토 결과 공유 및 공사 진행 시 지속 검측