

2023년도 교육위원회
행정사무감사 보고자료

주요업무보고



2023. 11.

서울특별시교육청교육연구정보원

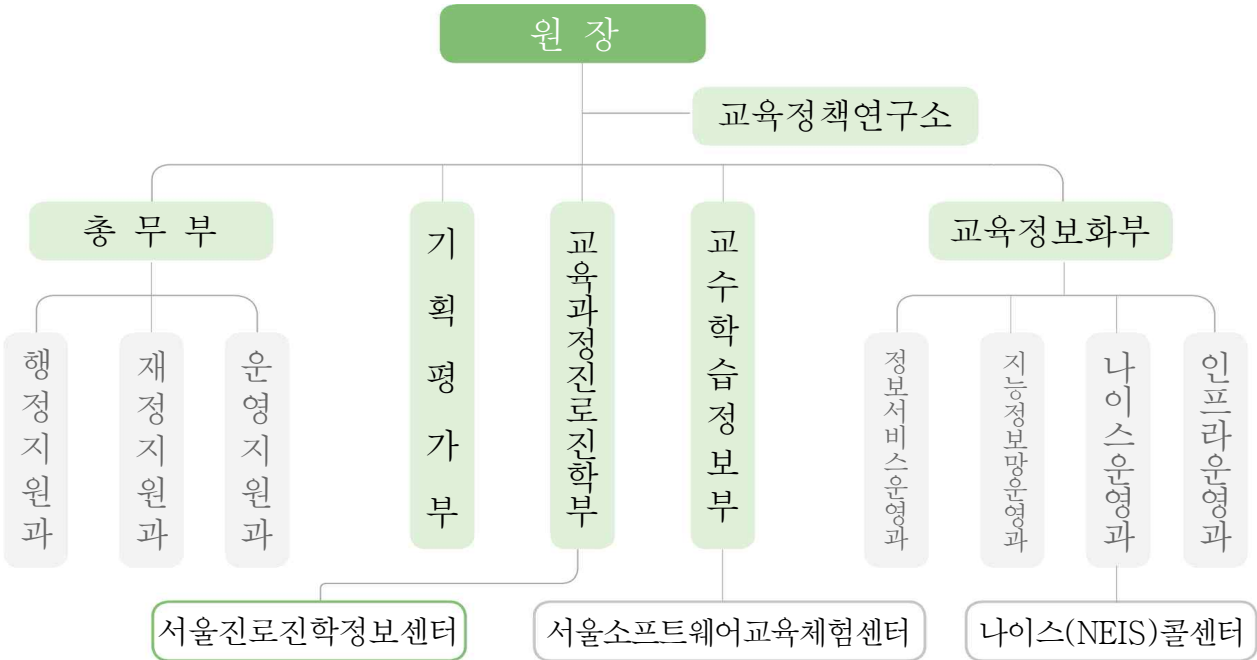
I

일반 현황

1. 연혁

- 1958. 5. 21. 서울특별시교육연구소 설치
- 1961. 6. 23. 서울특별시시청각교육원 설치
- 1969. 1. 16. 서울특별시교육연구소와 서울특별시시청각교육원을 통합,
서울특별시교육연구원 설치
- 1999. 1. 15. 서울특별시교육연구원과 서울특별시과학교육원을 통합,
서울특별시교육과학연구원 설치(현 위치로 이전)
- 2003. 9. 1. 교육정보자료연구부를 교수학습지원센터로 개편
- 2004. 7. 1. 서울특별시교육과학연구원을 서울특별시교육연구원으로 개편
- 교육과학기술연구부는 분리하여 서울특별시과학전시관 신설
- 2006. 3. 1. 서울특별시교육연구원을 서울특별시교육연구정보원으로 개편
- 부서 업무 조정 및 명칭 변경
- 2011. 2. 1. 조직개편으로 인한 부서 확대(5부 3과 → 5부 5과) 및 명칭 변경
- 2013. 8. 6. 조직개편으로 인한 부서 축소(5부 5과 → 5부 3과)
- 2015. 1. 1. 조직개편으로 인한 부서변경(5부 3과 → 4부 1연구소 3과) 및
부서명칭 변경
- 2017. 2. 1. 서울특별시교육청교육연구정보원으로 명칭 변경
- 2019. 3. 1. 조직개편으로 인한 부서변경(4부 1연구소 3과 → 5부 1연구소 7과)
- 2023. 7. 1. 조직개편으로 인한 부서 업무 조정 및 명칭 변경

2. 조직 5부 1연구소 7과



3. 정·현원

(단위: 명 '23.9.30.기준)

구 분	교육전문직			교육행정·사무운영				전산직				사 서 직	시 설 관 리	전 문 경 력 관	총 계
	교 육 연구관	교 육 연구사	소 계	4 급	5 급	6~9 급	소 계	4 급	5 급	6~9 급	소 계				
정원	7	19	26	1	4	23	28	1	3	53	57	1	2	1	115
현원	7	20	27	1	4	23	28	1	3	47	51	1	2	1	110

※ 현원 현황

- 결원(7명): 행정지원과 행정지원과장 1명, 정보서비스운영과·나이스운영과 전산 각 1명, 지능정보망운영과·인프라운영과 전산 각 2명
- 과원(2명): 시간선택제 임기제 교육행정 5급 1명(교육정책연구소), 교수학습정보부 교육연구사 1명

※ 기타(48명): 교육공무직 5명, 특수운영직군 39명, 연구위원 4명

4. 시설 현황

구 분	소 재 지	건 물 면 적	비 고
본 원	중구 소파로 46	15,905.50㎡	
신설동 별관	동대문구 천호대로4길 19-3	4,255.90㎡	
학교보건진흥원 3층	종로구 송월길 48	1,230.15㎡	

5. 예산 현황

(단위: 천원, '23.9.30.기준)

세부사업	2023년도		2022년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)
	본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
ICT활용교육지원	387,851	13,298,015	2,513,548	2,701,701	20
계약제근로자인건비	0	48,170	0	33,645	70
교수학습지원센터운영	1,596,087	1,793,071	2,418,269	1,544,544	86
교원연수운영	0	27,610	0	16,163	59
교육공무원인건비	0	1,425,914	0	1,073,044	75
교육복지우선지원	0	1,500	0	0	0
교육연구운영지원	5,027,501	5,592,979	5,132,334	3,831,404	69
교육전문직원인건비	0	87,215	0	87,215	100
교육정책기획관리	0	△2,987	0	△2,002	-
교육행정정보시스템운영	23,770,262	24,281,117	17,208,962	23,904,045	98
기관기본운영비	1,354,728	1,354,728	1,308,085	769,952	57
기관및학교평가관리	93,435	93,435	93,052	68,295	73
사립유치원지원	0	52,726	0	11,675	22
유아교육운영	0	160,266	0	51,695	32
정보보안관리	4,429,599	4,129,577	5,644,700	3,647,904	88
조직및성과관리	0	1,000	0	537	54
지방공무원연수운영	0	145	0	145	100
지방공무원인건비	0	275,452	0	275,452	100
특색교육과정운영	0	1,325,877	0	1,292,318	98
특수교육운영	241,075	241,075	325,696	138,241	57
학교보건관리	0	350	0	350	100
학교정보화여건개선	28,967,793	28,409,837	16,959,400	28,408,779	99
행정개선활동지원	29,740	29,740	28,724	20,100	68
기관시설유지관리	0	0	250,000	0	0
공유재산및물품관리	0	0	5,000	0	0
계	65,898,071	82,626,812	51,887,770	67,875,202	82

6. 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, '23.9.30.기준)

주요업무명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))	쪽수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
서울교육정책 연구·나눔	762,018	891,018	937,545	358,568	40	19
「서울교육중단연구 2020」 3차년도 운영	794,834	794,834	671,704	489,471	62	24
위탁·현장 연구 운영	743,231	743,231	681,545	655,784	88	28
학교자치의 바탕을 이루는 학교평가 지원	93,435	93,435	93,052	68,295	73	35
교과교육연구회 활동 지원	208,500	208,500	396,140	207,116	99	39
학교 간 교원학습공동체 운영 지원	768,405	768,405	737,895	751,657	98	42
서울특별시교육감 지정 연구교사제 운영	117,680	117,680	131,380	101,593	86	45
현장교육실천 연구대회 운영	48,685	48,685	48,640	9,125	19	48
컨설팅장학지원단 구성·운영	15,960	15,960	27,600	5,844	37	51
계간지 「서울교육」 발간 및 웹진 서비스	157,640	157,640	135,869	128,937	82	54
교육과정 편성·운영 지원	70,020	115,840	82,940	89,279	77	59
초등 4학년 사회와 보안도서 수정·보완·보급	91,930	91,930	84,200	500	0.5	63
인정도서 심의	95,748	1,328,248	101,250	1,215,040	91	66
대학진학지도 지원	1,372,169	1,372,169	1,062,169	857,560	64	70
서울진로진학정보센터 운영	67,560	67,560	83,480	55,350	81	75
대학진학정보 교류	6,155	6,155	6,395	4,362	71	79
학생상담자원봉사제 운영	56,612	56,612	46,022	32,079	57	81
서울 원격수업 지원 플랫폼 구축·운영	0	12,820,664	2,044,697	2,372,887	19	85
교사와 학생의 온라인 학습 지원 시스템	184,301	233,801	196,301	163,193	70	90
건강장애 학생 지원 '꿀맛무지개교실'	241,075	241,075	376,096	138,241	57	94

주요업무명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))	쪽수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
미래교육자원을 위한 미디어 콘텐츠 제작	156,725	156,725	161,203	133,364	75	97
서울소프트웨어교육체험센터 운영	203,550	203,550	207,550	139,031	68	100
교육정보서비스 지원을 위한 교육 자료실 운영	13,414	13,414	17,878	11,623	87	104
학교 홈페이지 웹호스팅 운영 지원	0	0	405,031	0	0	107
학교도서관 스마트 운영 지원 시스템	161,680	161,680	91,030	159,113	98	110
K-에듀파인 및 기록관리 시스템 운영	3,094,557	3,325,024	2,830,560	3,323,045	99	115
서울시교육청 웹서비스 운영 및 통합 유지 관리	1,783,226	2,083,226	2,147,180	1,629,699	78	119
안정적인 인터넷망 구축 및 운영	18,535,093	18,587,819	1,982,800	15,417,589	83	122
사이버 보안관제 및 정보보호 시스템 운영	1,418,396	1,223,114	788,070	1,202,516	98	128
교육행정정보시스템[나이스] 구축 및 운영	1,041,204	1,934,449	1,187,957	1,745,298	90	131
「지능형 나이스 유치원 업무」 구축·운영	0	160,266	0	51,695	32	136
정보시스템의 안정적 운영 환경 제공	19,927,355	19,555,965	17,368,010	19,205,297	98	140
인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼 구축	0	11,139,620	1,197,300	983,088	9	147

II 업무 평가 및 개선 방향

1. 교육정책연구소

□ 성과

- 현장 중심 연구 수행을 통한 서울교육의 역량과 가치 선도
 - 현장 중심 연구 주제 발굴을 통한 새로운 정책 의제 도출
 - 서울교육정책 연구 수행 및 서울교육정책의 현장 착근 지원

※ 2023 서울교육정책 연구 추진 성과

구분	자체연구	위탁연구	현장연구	합계(건)
수량(건)	14	18	15	47

- 정책연구의 질적 제고를 위한 현장 중심 연구 프로세스 구축
 - ※ 서울교육정책연구지원단 운영: 국내 석·박사급 교직원 116명 활동
- 교육정책연구의 지평 확대 및 정책 환류 노력
 - 글로벌 교육동향 분석을 통한 연구 지평 확대
 - ※ 글로벌 교육동향 길(GIL) 연간 4회 발행, 글로벌리포트 연간 7회 발행
 - 현안 분석 및 정책 나눔 내실화
 - ※ 이슈페이퍼 7건, 현안분석연구 1건, 서울국제교육포럼 1회, 서울교육정책포럼 1회, 국내외학술교류 3회, SEPI 나눔 발표회 1회
 - 연구 결과 공유 및 성과 나눔: 교육연구정보원 홈페이지에 보고서 탑재, 교육연구정보원 유튜브 채널에 발표 영상 탑재

□ 한계

- 정책연구 및 현안 분석에 대한 수요 증가로 연구과제 수용의 어려움
- 연구 결과의 정책화 확대를 위한 현장 밀착형 과제 발굴 필요
 - 연구의 양적 팽창에 따른 질적 제고를 위한 노력 필요
 - 현장 적용성이 높은 현장 밀착형 정책 제안 필요

□ 개선 방향

- 정책연구의 질적 심화를 위한 프로세스 구축
 - 연구 과정에 대한 전문가 및 서울교육정책연구지원단 등 현장 의견 적극 반영을 통한 현장 적합성 확보
 - 외부 전문가 심의 강화 및 평가 결과 정책화를 위한 환류 강화

2. 기획평가부

□ 성과

- 학교평가 내실화
 - 초·중·고·특수학교 1,346교 자율평가 실시
 - 학교교육활동평가와 학교평가의 완전 통합으로 평가업무 개선
 - 학교평가 결과를 차년도 교육계획에 환류하여 학교교육활동 개선에 기여
- 교원 연구활동 지원 확대
 - 교과교육연구회 등록 승인 및 보조금 지원: 114개 연구회, 2억원
 - 학교 간 교원학습공동체 운영 지원: 65개 영역 467개, 7억5천
 - 교육감 지정 연구교사제(2년제) 운영: 1년차 26명, 2년차 21명
 - 교원 연구대회 운영: 5개 대회 운영
- 컨설팅장학지원단 구성 및 활동 지원: 699명
 - 컨설팅장학지원단 공동체 의사소통 역량강화 직무연수 실시: 20명
 - 컨설팅장학지원단 역량강화 자율연수 실시: 39명
- 계간 서울교육 발간: 연 4회

□ 한계

- 학교평가 선순환체제 구축에 대한 인식 부족
 - 학교평가 후 결과 공유 및 학교교육활동 개선 노력 부족

- 승진 기피 현상에 따른 교원 연구활동 위축
 - 승진제도와 연계된 연구대회 운영의 한계 노출
- 장학계획 변경에 따른 컨설팅장학지원단 활동 저하
 - 학교의 컨설팅장학 요청 수요 급감

□ 개선 방향

- 학교평가 내실화를 위한 지원 강화
 - 『학교평가 가이드북』 및 연수자료 제작·배부
 - 학교평가 업무담당 교원 직무연수 운영으로 학교 현장의 어려움 완화
 - 학교평가 컨설팅단 구성 및 역량강화 연수를 통해 학교 지원 역량 강화
- 연구교사제 및 연구대회 활성화 방안 도입
 - 우수 연구교사에 대한 효과적인 인센티브 부여
 - 우수 연구결과물의 공유 및 일반화
 - 연구대회에 대한 사전 홍보 강화
- 컨설팅장학지원단 역량 강화를 위한 지원 방안 모색
 - 본청 초·중등 장학기본계획 연계 컨설팅장학지원단 운영 개선
 - 수요자 맞춤형 연수 및 네트워크 지원을 통한 컨설팅전문성 강화

3 교육과정진로진학부

□ 성과

- 학생, 학부모, 교원 대상 맞춤형 진학지도 지원
 - 대학진학지도자료 개발·보급: 7종 44,700부 제작 및 보급
 - 진학상담 프로그램 개발·보급: 서울시 고교 중 290교(90.3%) 사용, 썬(SEN)진학 나침반 모바일 앱/웹, 진학상담프로그램
 - 2023 진학지도 설명회 개최(학년 초, 고1·2학년, 수시)

- 수시 특별진학상담센터 운영: 광운대, 건국대, 명지대 3개 권역 1,723건 실시(만족도 99%), 전국 최초로 기회균형특별진학상담센터 운영(80명)
- 교사 진학지도 직무연수: 177명 이수, 만족도 94.8%
- 서울진로진학정보센터 운영: 진로종합검사 72,259건, 진로심리검사 3,868건, 자료 탑재 1,137건
 - 진로심리검사 현행화: 2023 커리어넷 개발 직업흥미검사(K)(중, 고) 반영
 - 진로·진학 상담실 운영: 온라인(Q&A) 160건, 방문(화상포함) 2,529건, 전화상담 68건
 - 일반고 대상 단위학교 맞춤형 지원 프로그램 운영: 23교

한계

- 맞춤형 진로·진학 지원 사업의 증가하는 현장 수요에 대하여 예산 및 인적자원 부족으로 다양하고 충분한 지원이 어려움
- 양질의 진로·진학 상담프로그램 개발, 각종 자료집 개발, 입시 자료 분석 등을 위한 진학지도 운영 예산이 부족함

개선 방향

- 진학상담 프로그램(모의지원, 맞춤형 챗봇 프로그램, 진학상담 어플 등), 서울진로진학정보센터 홈페이지의 기능 개선, 썸(SEN) 진학 나침반 모바일 웹/앱 고도화 및 유지 관리를 위한 예산 확충
- 학생 맞춤형 진로·진학 지원 강화를 위해 진학전문성을 갖춘 교육전문 직원의 지속적인 선발 및 증원 필요

4. 교수학습정보부

성과

- 서울 원격수업 지원 플랫폼(뉴쌤) 운영학교 확대 및 기능 고도화

- '23년 326교 운영 및 활용('22년 278교)
- 교원, 교육전문직원, 일반직공무원 대상 뉴쌤 연수: 5회, 약531명
- AI 맞춤형 교수학습 플랫폼 및 메타버스 구축을 위한 기반 마련
 - 뉴쌤 고도화 및 서울형 메타버스 구축을 위한 ISMP('22.12.7.~'23.5.5.)
 - 서울시교육청 주최 시도교육청 네트워킹 데이(1차:'23.3.13., 2차:'23.5.11.)
 - 시도교육감협의회 '인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼 시·도교육청 공동 개발 제안' 합의('23.3.23.)
 - 디지털 기반 교육혁신을 위한 시도교육감협의회·교육부 합의문 서명식('23.5.18.)
 - 뉴쌤3.0 특화서비스 구축을 위한 교사 간담회('23.7.14.)
 - 뉴쌤3.0 특화서비스 구축을 위한 교사 워크숍 운영('23.9.2.~9.9)
 - 서울형 메타버스 플랫폼 랜딩페이지 구축('22.12월~'23.2월)
 - 서울형 메타버스 플랫폼 정보화 절차 완료, 개발 발주 및 계약('23.9월)
- 미래교육 대비 맞춤형 온라인 교육활동 콘텐츠 제공('23.1~9월)
 - 꿀박사 질의·응답활동 월평균 접속 건수: 15,081건
 - 서울교육포털 수업방법 개선 교육과정 탑재: 15,637건
- 학생 학습권 보장을 위한 꿀맛무지개교실 원격수업 안정적 운영
 - 2023년 누적 입교생 수 381명
 - 총 수업일수 201일(초중고 수업일수 대비 10일 이상 증대 운영)
- 교수·학습 및 학교 현장 지원을 위한 신규 맞춤형 콘텐츠 개발·보급
 - 수업 활용 동영상 26편, 비대면 실시간 연수 및 교육 동영상 75편
- 교원 정보화 전문성 신장을 위한 서울소프트웨어교육체험센터 운영
 - 놀며 배우는 소프트웨어 교육 프로그램 운영 (28교 70학급 1,667명)
 - 부모님·친구와 함께하는 소프트웨어교육 체험 운영: 14회 411명 수료
 - 소프트웨어교육 지원을 위한 태블릿PC(2종 150대), 교구(16종 660개) 대여 스마트패드 22회(406대), 그 외 교구(텔로드론 등) 59회(331대) 대여
 - 교원 소프트웨어교육 역량 강화 직무·자율연수 운영(24개 과정, 1,629명)
 - 학교 소프트웨어교육 컨설팅 지원단: 39교, 117회(온·오프라인 컨설팅)

- 학교홈페이지 웹호스팅 운영 및 학교방송·정보 시스템 운영 지원
 - 학교 홈페이지 웹호스팅 업무담당자 연수: 2023.2., 총600명
 - 학교 홈페이지 웹호스팅 신규관리자 연수: 2023.3., 총300명

□ 한계

- 전면등교에 따른 서울 원격수업 지원 플랫폼(뉴쌤)의 활성화 방안 모색
- AI 맞춤형 교수학습 플랫폼 구축을 위한 지속적인 예산 지원 필요
- 교육활동을 위한 메타버스 콘텐츠 전체를 직접 제작할 수는 없는 한계
- 놀며 배우는 소프트웨어 체험 교실의 학교 방문형 프로그램에 대한 수요는 높으나 센터 방문형 프로그램의 신청률 저조

□ 개선 방향

- 서울 원격수업 지원 플랫폼(뉴쌤) 기능 고도화
 - 블렌디드 수업을 위한 다양한 수업도구 제공 및 안정적 서비스 운영 필요
- AI 맞춤형 교수학습 플랫폼 및 특화서비스 개발을 위한 중장기 예산 편성
 - 플랫폼 시도공동개발을 위한 3개년('24~'26) 예산의 안정적 확보
 - 현장의 요구를 반영한 특화서비스 개발·운영 예산 필요
- 기관 간 협력으로 다양한 학습자 경험을 제공하는 메타버스 콘텐츠 확보
- 소프트웨어 체험 교실 차량 용역비 편성을 통한 접근성 향상

5. 교육정보화부

□ 성과

- K-에듀파인의 안정적 운영 및 기록관리시스템 고도화
 - 기록관리시스템 노후 장비 교체 및 증설(2019년까지 생산된 기록물 이관 진행)

- 서울특별시교육청 대표 홈페이지 재구축 및 서울교육일자리포털 신규 구축 개통: '23.4월
- 서울시교육청 기관 및 학교 홈페이지 유지관리 업무 통합 추진
 - 통합유지관리로 웹서비스 정책 관리 단일화 및 전문성 제고
- 관내 전체기관(학교 포함) 원활한 인터넷, 업무시스템 서비스 제공
 - 안정적 서비스 제공을 위한 장애 처리 및 기술 지원: '22년 총 3,410건
- 안정적인 미래교육 환경 조성을 위한 학교 무선망 구축 및 기술 지원
 - '21년: 일반교실 31,665대, '22년: 특별교실 등 34,000대
- 「보안관제 종합시스템」 운영 사업 추진으로 교육기관 2단계 통합보안관제 실시
 - ※ 1단계 시·도교육청 자체관제(초중고), 2단계 교육부(ECSC) 통합관제(분석, 주요시설)
- 「지능형 나이스 유치원 업무」 구축·개통
 - 유아교육을 위한 교무학사, 행정업무의 전주기 통합 서비스 제공
- 학교 현장 중심 나이스 운영(신설교, 권한관리) 컨설팅: 2월(1교), 6월(76교)
- 4세대 나이스 개통 전 전환기 연수(교무업무, 권한관리 등): 5-6월(103회, 6,243명)
- 나이스 콜센터 (☎02-1396#) 운영(연중) 및 만족도 조사: 5월(99.6%), 10월
- 학교업무 경감 및 정책 지원을 위한 나이스 자료 제공: 62건(1~9월)
- 서울교육 정보시스템의 중단 없는 서비스 제공
 - ※ 교육행정정보, 일반행정정보, 교수학습정보 시스템의 유지관리 및 정상 운영 활동 강화
- 4세대 지능형 나이스 인프라 구축(유아 나이스 포함): '23.6월 개통
- 노후 장비 교체를 통한 시스템 운영 효율 제고 및 보안 강화
 - K-에듀파인시스템 스토리지 증설(55TB) 및 보안장비(웹방화벽 2식) 교체

□ 한계

- 홈페이지 통합유지관리로 전문성은 증대되었으나, 업무 이원화로 홈페이지 운영 부서의 다양한 요구사항을 즉시 반영하기 어려움

- 4단계 스쿨넷서비스 운영기관(집선청)과 통신요금 납부기관(학교)이 분리되어 있어 학교의 행정업무 증가와 원활한 증·감속 결정 지연으로 스쿨넷서비스 만족도 감소
- 교육청 주관의 1, 2차에 걸친 전 교실 학교 무선망 구축 사업에도 학교의 신청 누락 및 추가 교실로 인해 무선망 미설치 교실 발생
- 안전한 정보 환경을 위해 보안관계 운영 업무의 전문성·연속성 강화 필요
- 「지능형 나이스 유치원 업무」 사용 규정 미비, 새로운 시스템에 대한 반발 등으로 사립유치원 사용 저조
- 4세대 나이스 안정화 기간 문의 증가(평소 5배)로 콜센터 응대율 저조 예상
- 미래교육 정보시스템의 급격한 확대로 시스템 구축 지원 인력 부족
 - 일반정보통합유지관리 관련 2018년 대비 2022년 사업비 53%, 장비수량 63%가 증가하였으나 수행인력은 변동 없음('18: 13억원/839식, '22: 20억원/1,372식)
 - 정책 웹서비스 지원 2020년 대비 2022년 466% 증가

연도	정책 웹서비스 개설
'20	학교악기공유마당 등 3건
'21	스쿨위드유, 학교성폭력신고센터 등 9건
'22	학교안전 모바일 앱, 디벗유해정보필터링, 학생배치계획 분석처리 등 17건

- 종합전산센터와 신설동 전산센터 건물(서버실 등) 노후화 및 공간 부족
 - ※ 종합전산센터('08년): 학교보건진흥원('73년 건립) 3층

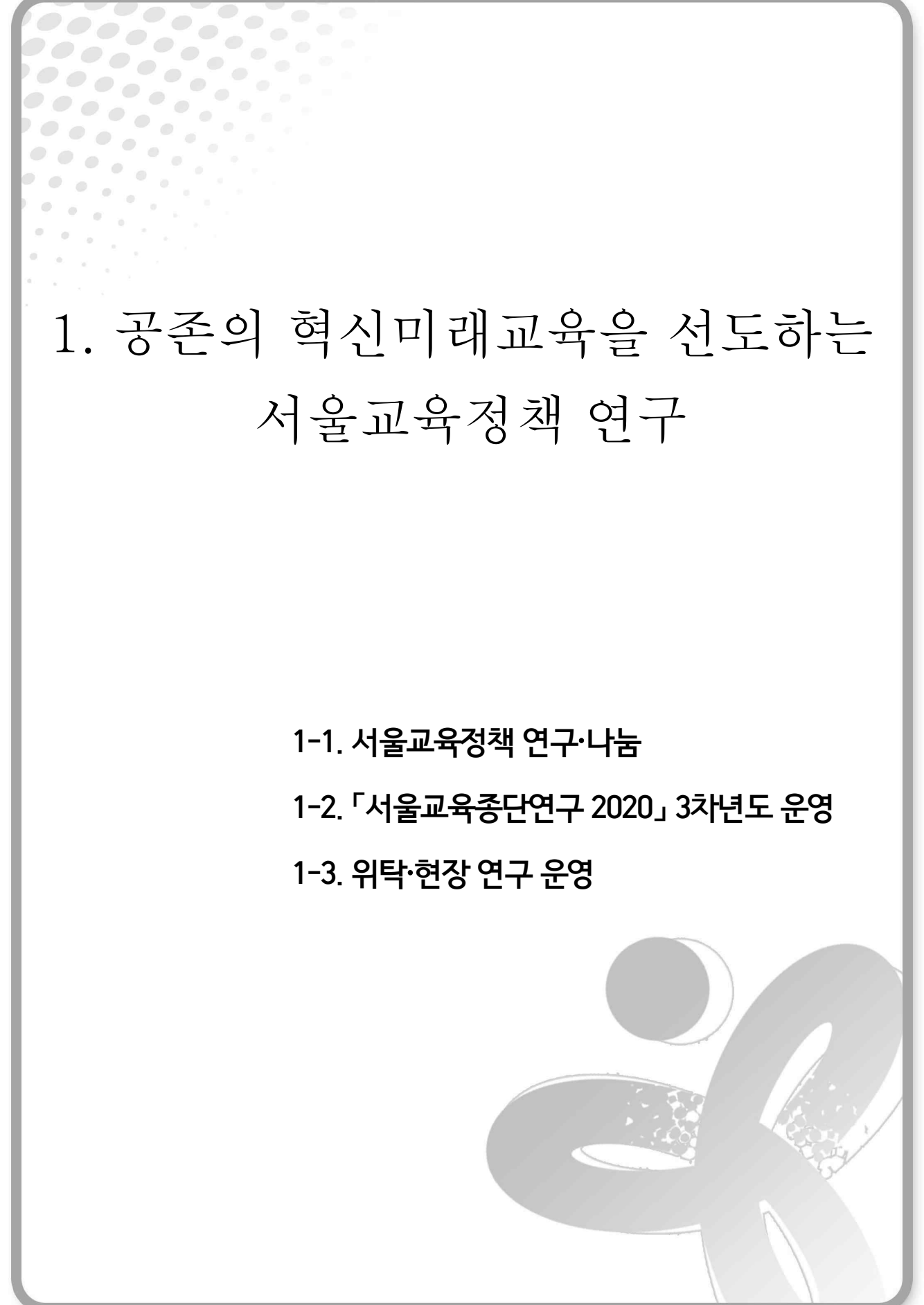
□ 개선 방향

- 홈페이지 통합유지관리의 효율적 지원을 위한 업무 프로세스 개선
- 2023년부터 4단계 스쿨넷 통신요금 일괄 납부 추진
 - 11개 교육지원청(집선청)에서 관내 학교 스쿨넷 통신요금 일괄 납부
 - 스쿨넷 통신요금을 일괄 납부하여 학교 공문서 감축, 행정업무 경감
- 학교의 무선망 설치 수요에 따라 추가 무선 구축 및 노후 AP 교체
 - 무선AP 구축 및 노후 AP 교체: 6,714대 ('23. 상반기 조사 결과)

- 무선AP 구축 수량 확정: '23. 상반기 수요조사를 통한 수량 확정
- 보안관제 운영 사업 상시 추진 및 전문 인력 추가 확보
- 유치원 나이스 사용 규정 마련(교육부), 사용자 연수, 현장 컨설팅, 홍보 등으로 유치원의 나이스 사용 인식 제고
- 4세대 나이스 안정화 기간 콜센터 상담 품질 관리 개선
 - 업무집중시기 상담대응인력 확대, 콜센터 운영 개선(외부평가 확대 등)
 - 임용 전 신규 교직원 인증서 발급 지원 등 문의 집중 시기 분산
 - ※ 본청 인사부서의 적극 협조 필요(시행 시 공문서 감축 효과 95.4%)
- 전문 인력 확보로 주요 정보시스템의 원활한 운영 도모
 - 인프라 인력 확충으로 신규 구축 시스템의 조기 안착 및 안정성 제고
 - 인프라 운영 전문관 도입으로 인력 부족에 대한 전문성 보완
- 종합정보센터 건립으로 산재된 정보자원의 집중 전문 운영관리

Ⅲ. 주요업무

1. 공존의 혁신미래교육을 선도하는 서울교육정책 연구
2. 학교평가 역량 제고 및 교원 전문성 향상 지원
3. 함께 만들어 가는 교육과정 및 맞춤형 진로·진학 지도 지원
4. 더 세계적인 미래교육을 지원하는 교수·학습 기반 조성
5. 디지털 대전환 시대 미래교육 정보화 지원 강화



1. 공존의 혁신미래교육을 선도하는 서울교육정책 연구

1-1. 서울교육정책 연구·나눔

1-2. 「서울교육중단연구 2020」 3차년도 운영

1-3. 위탁·현장 연구 운영

작 성 자

교육정책연구소장: 정지숙 ☎ 3111-301 교육연구관: 조영주 ☎ 302

담당: 박승철 ☎ 303
방희경 ☎ 304
정윤숙 ☎ 305
주정훈 ☎ 307

1-1 서울교육정책 연구·나눔

□ 사업 개요

- 교육정책연구소(SEPI: Seoul Education Policy Institute): 서울특별시 행정기구 설치 조례 시행규칙 제893호(2015. 1. 1. 시행)에 따라 서울교육의 각종 정보 및 자료를 수집·조사하고, 주요 현안과제에 대한 분석 및 연구를 수행하는 서울교육의 싱크탱크(Think-Tank)

○ 목적

- 서울교육 정책방향에 따른 정책개발 및 연구활동 수행
- 공존의 혁신미래교육을 위한 다양한 정책 모색 및 확산 지원

○ 근거

- 2023년 교육정책연구소(SEPI) 기본 계획
- 서울특별시교육청 행정기구 설치조례 시행규칙 제15조

○ 주요 내용

- 증거에 기반한 서울교육정책 전략 및 현안 과제 자체연구 수행
- 서울교육정책 수립 및 추진 기반 마련을 위한 위탁연구 수행
- 학교 현안 문제 해결을 위한 현장 밀착형 현장연구 수행
- 학술 포럼 및 국내외 학술교류를 통한 서울교육정책 확산 및 공유

□ '22년 추진 실적

- 자체연구(기본연구, 이슈페이퍼 등) 수행: 22건
 - 기본연구 13건, 이슈페이퍼 7건, 현안분석 연구 2건

- 전국교육정책연구소 네트워크 공동연구 수행: 1회('22.3~12월)
- 정책포럼 및 토론회 개최
 - 서울교육정책포럼: 1회('22.9월), 서울국제교육포럼: 1회('22.11월)
- 학술 세미나 등 국내 학술교류 실시 : 3회('22.4월, 10월, 12월)
- 글로벌 교육동향 분석
 - 글로벌 교육동향 길(GIL) 발행: 연 4회, 글로벌리포트 발행: 연 7회
- 서울교육정책연구소 SEPI 나눔 실시('22.12~'23.2월)
 - 연차보고서 발행
 - 교육연구정보원 홈페이지에 연구 보고서 공개
 - 교육연구정보원 유튜브 채널에 발표 영상 탑재

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
기본연구 수행 및 이슈페이퍼 발행	'23.연중	14건, 7회
서울혁신미래교육정책 포럼	'23.연중	필요 시
서울교육정책포럼(서울교육정책 속으로 한 걸음 더)	'23.11월	1회
국내·외 학술교류	'23.연중	3회
서울국제교육포럼	'23.11월	1회
교육정책연구 공유 및 교육연구 지원	'23.연중	연차보고서: 1건 SEPI 나눔(유튜브 동영상): 1회 토론회: 2회 교육연구 세미나: 7회 「툃아보는 서울교육」 발간: 7회
서울교육정책연구지원단 워크숍	'23.5월	1회

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 정책연구 질적 심화를 위한 프로세스 구축

'23 주요 개선 사항

- 2023 서울교육정책 연구 방향 설정 및 시의성 있는 연구과제 발굴
- 중간·최종보고서에 대한 외부 전문가 심의 강화 및 평가 결과에 따른 보고서 공유·나눔을 통한 현장과의 소통 강화
- 정책의 현장 착근 지원을 위해 연구 결과 공유 및 소통 추진
 - 연구 결과를 기반으로 현안 이슈 및 통계를 인포그래픽으로 시각화하여 제시하는 「툃아보는 서울교육」 발간을 통한 현장 공유 강화
 - 교육 현안 관련 주제를 선정하여 서울교육공동체가 함께 나누는 '토크콘서트' 운영으로 현장과의 소통 강화
- 자체연구 개발 및 수행
 - 연구 주제의 현장 적합성 및 질적 제고로 서울교육정책 수립에 기여
 - 자체연구(14건): 서울교육의 발전과 공교육 활성화에 기여하는 중·장기 정책연구 및 서울교육의 현안 문제에 대한 단기적 연구, 긴급한 정책 및 현안 문제에 대한 조사·분석
 - 이슈페이퍼(7회): 교육 동향에 따른 교육 현안 이슈 분석 및 정리
- 교육동향 분석
 - 「글로벌 교육동향 길(GIL: Global Issue Line)」 발간(4회)
: 해외교육 동향 파악을 위한 주요 교육 이슈 및 연구보고서, 교육자료 소개
 - 「글로벌 리포트」 발간(4회)
: 국제기구 및 해외연구기관의 주요 보고서 내용 요약 및 원문 소개
 - 현안 분석(수시): 요청된 현안 주제에 따라 조사분석 보고서 작성
- 교육현안 토론
 - 교육 현안에 대한 새로운 정책 의제 도출, 과제 발굴 및 논의
 - 서울국제교육포럼(1회): 국내·외 교육전문가 초청으로 정책연구와 실천 경험 공유, 글로벌 네트워크 형성

- 서울교육정책포럼(1회 이상): 서울교육정책 및 교육 현안에 대한 서울 교육공동체의 참여 및 토론
- 서울혁신미래교육 정책포럼(수시): 교육정책 전문 교수진 및 연구자들 중심으로 미래 서울교육 방향 기반 조성 및 공감대 형성, 미래 서울 교육정책 키워드 추출
- 토크콘서트(2회): 교육 관련 인사 초청 및 서울교육공동체와 이야기 나눔 실시
- 국내·외 학술교류(3회 내외): 서울교육정책과 관련하여 교육 관련 학회, 단체, 기관과 교류

○ 교육연구 지원

- 서울교육정책연구 SEPI 나눔: 연차보고서 발간(1회) 및 연구 결과 온라인 공유(영상 촬영 및 편집하여 홈페이지 탑재, 7건 이상)
- 「툴아보는 서울교육」 발간(7회): 교육정책연구소 성과물 및 연구 자료 홍보
- 서울교육정책연구지원단 운영(100명 내외): 서울특별시교육청 소속 교직원으로 석·박사급 연구전문가 인력풀 구성
- 서울교육연구년 교사 지원: 워크숍 및 컨설팅(4회), 최종 연구결과 발표 및 보고서 발간(1회)

□ 추진 실적

○ 자체연구 과제 개발 및 연구: '23.1~9월

○ 교육동향 분석

- 「글로벌 교육동향 길(GIL: Global Issue Line)」 발간('23.5월, 8월)
- 「글로벌 리포트」 발간('23.6월, 9월)
- 현안분석 실시(1회, 5월), 이슈페이퍼 발간('23.3월, 7월)

○ 교육현안 토론

- 서울혁신미래교육 정책포럼('23.7월, 2회)
- 국내 학술 교류('23.4월, 6월)

※ 2023 전국 교육정책연구소 네트워크 공동 워크숍(디지털·AI 기반 교육 방향)(4월)

※ 2023 한국교육학회 연차학술대회 기관 세션 및 홍보부스 운영(서울교육정책의

쟁점과 연구 방향(6월)

- 토크콘서트('23.6월): (주제) 인공지능 활용교육과 교사의 역할

○ 교육연구 지원

- 「툏아보는 서울교육」 발간(6회, '23.5~8월)
- 2023년도 서울교육정책연구지원단 구성(116명), 전체 워크숍 실시('23.5월)
- 서울교육연구년 교사 워크숍 실시('23.3월, 4월, 9월)
- 서울특별시교육청 「서울교육 갤러리」 연구 결과 및 홍보물 전시('23.9월)

□ 향후 추진 일정

- 자체연구 수행 및 연구 세미나: '23.10~12월
- 이슈페이퍼, 글로벌리포트, 글로벌 교육동향 길(G.I.L) 발간: '23.10~12월
- 서울국제교육포럼 및 서울교육정책포럼: '23.11월
- 토크콘서트(SEPI와 함께 교육을 읽는 시간): '23.11월
- 서울교육연구년 교사 워크숍: '23.12월
- SEPI 나눔 영상 촬영 및 공유, 연차보고서 발간: '23.12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
혁신미래교육 연구소운영	647,268	647,268	708,955	312,843	309,776	48	48	2207
국내외학술교류	114,750	114,750	99,750	21,837	20,547	19	18	2207
국제교육포럼	0	129,000	128,840	23,888	2,799	19	2	2207
계	762,018	891,018	937,545	358,568	333,122	40	37	

※ 서울국제교육포럼 시행 특성상 예산 집행이 하반기에 주로 이루어질 예정임

1-2

「서울교육종단연구 2020」 3차년도 운영

□ 사업 개요

○ 서울교육종단연구 2020(SELS 2020: Seoul Education Longitudinal Study of 2020): 서울 지역 초·중·고등학교 학생 패널 및 교원을 대상으로 서울교육정책 및 전반적 교육 활동에 관해 매년 조사 실시하여 효과적인 교육정책 수립의 기반을 제공하기 위한 연구(2021~2027년) ※코로나19로 인하여 2021년부터 조사 시행

○ 목적

- 서울교원에 대한 양질의 자료 수집·분석을 기반으로 교원의 전문성 및 삶의 질 향상과 관련된 정책 제안
- 서울학생의 성장과 발달 관련 종단자료 수집·분석을 통한 서울 교육정책 수립의 기반 자료 제공

○ 근거

- 2023년 교육정책연구소(SEPI) 기본 운영 계획
- 서울특별시교육청 행정기구 설치조례 시행규칙 제15조

○ 주요 내용

- 서울학생종단연구 3차년도 본조사 실시
- 서울교원종단연구 3차년도 본조사 실시
- 데이터 클리닝 및 기초분석연구
- 학생역량검사 방식 온라인 전환을 위한 기초 연구
- 4차년도 학생역량 검사지 개발 연구
- 제6회 서울교육종단연구 학술대회 실시

□ '22년 추진 실적

- 서울교원종단연구 2차년도 본조사 시행
 - 교직경력 2, 6, 11, 16, 21, 26년차 교원 2,500여명 조사 참여
- 서울학생종단연구 2차년도 본조사 실시
 - 표집학교의 초5, 중2, 고2 학생 패널 12,000여명 조사 참여
- 서울교육종단연구 3차년도 학생역량 검사지 개발 연구 수행: 1건
- 서울교육종단연구 정책화 강화를 위한 자체연구 수행: 2건
- 서울교육종단연구 관련 이슈페이퍼 발행: 2건

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울교원종단연구 3차년도 본조사 실시	'23.3~11월	교원 2,500여명
서울학생종단연구 3차년도 본조사 실시	'23.3~11월	학생 12,000여명
데이터 클리닝 및 기초분석 연구	'23.3~12월	2건(교원 1건, 학생 1건)
서울학생역량검사 온라인 전환 기초연구	'23.3~12월	1건
4차년도 학생역량 검사지 개발	'23.3~12월	1건
제6회 서울교육종단연구 학술대회	'23.12월	1회

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 서울학생종단연구 역량검사 서술형 문항 채점단 구성·운영
 - 채점의 공정성·객관성 증대 및 표집학교의 업무 부담 해소
- 서울학생종단연구 학생역량검사 온라인 전환 검토를 위한 연구 수행
 - 기존 지필검사 방식에서 온라인 기반 검사로 안정적 전환을 위한 자체연구 수행

- 서울교원종단연구 3차년도 본조사 실시
 - 조사 방법 및 시기: 온라인 설문조사 실시('23.8~9월)
 - 조사 대상: 교직경력 3, 7, 12, 17, 22, 27년차 초·중등 교원
- 서울학생종단연구 3차년도 본조사 실시
 - 본조사 시행을 위한 표집학교 협력교사 설명회: '23.6월(고), 8월(초·중)
 - ※ 표집학교: 초 113교, 중 98교, 고 99교(총 310교)
 - 표집학교별 본조사 실시: '23.7월(고교), 10~11월(초·중교)
 - 조사 대상: 표집학교의 패널 학생 12,000여명(현 초6, 중3, 고3)
 - 조사 영역 및 방법: 설문조사(온라인) 및 학생역량검사(지필)
 - ※ 역량검사 영역: 인지 역량(국어, 수학, 영어), 사회·정서 역량, 참여자치 역량
- 데이터 클리닝 및 기초분석 연구('23.3~12월)
 - 서울교원종단연구 및 서울학생종단연구로 수집된 자료 기반
- 서울학생역량검사의 온라인 전환을 위한 기초연구('23.3~12월)
 - 지필 검사에서 온라인 기반 역량검사로 매체 전환을 위한 고려 사항 검토 및 문항 선별
- 서울교육종단연구 4차년도 학생역량 검사지 개발('23.3~12월): 중, 고1용
- 제6회 서울교육종단연구 학술대회 개최('23.12월)
 - 서울교육종단연구 기초분석 연구 결과 및 1차년도 데이터 이용 연구 논문 발표

□ 추진 실적

- 서울교원종단연구 3차년도 본조사 실시
 - 교직경력 3, 7, 12, 17, 22, 27년차 초·중등 교원 2,100여명 조사 참여
- 서울학생종단연구 표집학교 협력교사 설명회 실시
 - 표집학교 총 310교(초 113교, 중 98교, 고 99교)의 대표 협력교사 참여
- 서울학생종단연구 3차년도 고3 학생 패널 조사 완료: 4,000여명 참여

□ **향후 추진 일정**

- 서울학생중단연구 3차년도 본조사 실시(초·중): '23.10~11월
- 초6, 중3 학생 패널 8,000여명 대상
- 서울학생역량검사 방식 온라인 전환을 위한 기초연구: '23.3~12월
- 서울교육중단연구 4차년도 학생역량 검사지 개발: '23.3~12월
- 제6회 서울교육중단연구 학술대회 개최: '23.12월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
서울교육중단연구	794,834	794,834	671,704	489,471	347,415	62	44	2207
계	794,834	794,834	671,704	489,471	347,415	62	44	

1-3

위탁·현장연구 운영

□ 사업 개요

- **위탁연구:** 서울교육 주요 정책 수립을 위해 교육청 관계 부서 등에서 제안한 연구 과제를 외부 전문 연구기관을 선정하여 수행하는 정책연구
- **현장연구:** 학교 현안을 해결하고 현장의 요구에 맞는 정책 개발을 위하여 현장 교원, 교육전문직, 교육행정직 등이 중심이 되어 수행하는 연구

○ 목적

- 전문적 연구를 통해 서울교육정책의 근간 및 추진 동력 확보
- 현장중심의 연구 활동을 통하여 현장밀착형 정책 추진 기여

○ 근거

- 2023년 교육정책연구소(SEPI) 기본 계획
- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제15조

○ 주요 내용

- 위탁연구는 서울교육 방향에 맞는 증거 기반의 정책추진을 위해 전문 연구 기관에 연구를 위탁하여 수행
- 현장연구는 학교 현안 문제 해결을 위해 현장 교직원을 중심으로 연구팀을 구성하여 연구를 수행
- 연구과제별 진행 점검 및 결과 공유를 통하여 연구의 활용성 제고

□ '22년 추진 실적

- 위탁연구 운영 및 중간·최종보고서 평가회: 12개 과제
- 현장연구 운영 및 중간·최종보고서 평가회: 10개 과제

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
위탁연구과제 중간 및 최종보고서 평가회	'23.5~'24.1월	36회(중간, 최종 각 1회)
현장연구 최종보고서 발표회	'23.12월	연구과제 전체(15개) 발표

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 현장 맞춤형 연구 수행 확대
 - 현장의 연구 문화를 조성하고 학교 현안 해결 및 현장 기반 정책 도출 등을 위한 현장연구 수요 증가에 따라 연구과제 및 연구팀 수 확대 (2022년 10건 → 2023년 15건 내외)
- 위탁연구 및 현장연구 결과 공유·나눔 활성화
 - 연구 결과를 교육연구정보원 유튜브 채널(서울교육쌤TV)에 탑재
- 위탁연구과제 및 연구팀 선정
 - 연구과제 선정(18건): 시의적절성, 효용성 등을 고려하여 정책기획관과의 통합 심의를 통해 선정('23.2월)
 - 연구팀 선정: 공모 후 정해진 절차에 맞춰 연구팀 선정('23.3~9월)
- 현장연구과제 및 연구팀 선정
 - 연구과제 및 연구팀 선정: 학교 현안 해결, 현장 기반 정책 도출이 필요한 주제 및 연구팀을 심의 통해 선정('23.4월), 15건
 - ※ 연구주제 공모 단계 없이 연구계획서를 심사하여 연구주제와 연구팀 일괄 선정
 - 연구비 지원: 과제별 적정 연구비 산정을 통하여 연구비 지원('23.5월)
- 연구진행 점검 및 결과 공유
 - 과제별 평가위원 혹은 자문위원 위촉
 - 연구 방향 및 진행 등에 대한 지속적 협의를 통하여 연구의 질 제고
 - 연구보고서 평가를 위하여 과제별 중간·최종보고서 심의

- 연구 결과물 은·오프라인 공개를 통하여 정책 활용성 제고

※ SEPI 나눔, 교육연구정보원 홈페이지 및 유튜브 채널 등에 연구결과물 탑재

※ 현장연구 최종보고서 발표회: '23.12월 실시

- 정책 활용 결과 제출: 연구 결과에 대한 정책 활용 결과 제출('24.5월)

□ 추진 실적

○ 위탁연구: 18개 과제

순	2023 연구과제	연구협력부서	연구책임자 (소속기관)
1	학교안전교육 패러다임 전환 방안 연구 : 리스크 교육을 통한 역량강화 중심으로	안전총괄담당관	허억 교수 (가천대)
2	서울형 인공지능(AI) 리터러시 내용체계 및 진단 도구 개발	디지털·혁신 미래교육과	김현철 교수 (고려대)
3	학교 탄소저감 표준화 모델 개발 연구	초등교육과	신근정 대표 (로컬에너지랩)
4	서울 유아교육비 부담 경감 정책 실효성 확보 방안 연구	유아교육과	박창현 연구위원 (육아정책연구소)
5	서울형 교육돌봄 관리·운영방안 연구(교육부 늘봄학교 추진에 따른 서울형교육돌봄 실시 모델 개발 등 확장성 연구)	초등교육과	김용련 교수 (한국외대)
6	서울특별시교육청 장애인교원 업무지원인력 및 청각장애 교원 지원 모델 개발 연구	초중등교육과	김원호 교수 (단국대)
7	서울형 쓰기 중심 수업·평가모델의 효과성 분석 연구 : 탐구 기반 쓰기 수업·평가 실천학교 사례를 중심으로	교수학습· 기초학력지원과	서수현 교수 (광주교대)
8	스마트기기 휴대 학습 디벗 관련 학교 운용·관리 다양성 조사연구	디지털·혁신 미래교육과	서경원 교수 (서울과학기술대)
9	IB MYP*를 활용한 미래역량 중심 중학교 교육과정수업·평가 운영 방안 연구 *IB MYP: International Baccalaureate Middle Years Programme	교수학습· 기초학력지원과	변현정 교수 (서울여자대)
10	평생직업교육학원의 시설·설비 및 교구 기준 연구	평생교육과	최영선 교수 (서정대)
11	제3기 학생인권종합계획(2024-2026) 수립을 위한 기초연구	민주시민 생활교육과	김대석 선임연구원 (평화인권교육센터)
12	서울학생 차별·혐오 대응 교육정책 방안 연구 : 사회문화적 포용성을 중심으로	민주시민 생활교육과	박희진 교수 (계명대)
13	미래지향적 진로직업체험지원센터 역할 제고 방안 연구	진로직업 교육과	서경화 교수 (중부대)
14	학교 및 유치원 급식종사자 인력운영 정책 연구	체육건강 문화예술과	김윤두 교수 (건국대학교)
15	미래형 학교모델 개발을 위한 디자인 시범사업 추진 가이드라인 연구	미래학교 추진단	윤정원 대표 (태드건축사무소)

순	2023 연구과제	연구협력부서	연구책임자 (소속기관)
16	교원 연수이력 분석을 통한 인공지능기반 교원 생애단계별 맞춤형 연수 제공 시스템 구축 연구	교육연수원	김정성 교수 (서울과학종합대학원대학)
17	교육부 「디지털 기반 교육 혁신 방안」의 안착을 위한 기반 조성 및 현장 지원 방안 연구	디지털·혁신 미래교육과	김평원 교수 (인천대)
18	학교교육 당사자 간 관계의 변화 및 대응에 대한 정책·입법 분석_교원과 학부모 관계를 중심으로	중등교육과	김용 교수 (한국교원대)

○ 현장연구: 15개 과제

순	2023 연구 과제	연구책임자 (소속기관)
1	비구조화된 자료를 활용한 바깥놀이 활성화 방안연구	박은정 원감 (서울독산초병설유)
2	질문 만들기 활동을 통한 역량 중심의 과정 중심 평가 방안 연구 : 수학, 과학 교과를 중심으로	박훈정 교장 (서울청파초)
3	학습자 주도성을 키우기 위한 초등 교사 교육과정 운영 지원방안 연구	이경아 교장 (서울영중초)
4	ADHD 초등학생의 적응력 신장을 위한 학교상담 워크북 개발 및 연구	김예경 상담교사 (서울은평초)
5	ATL*을 통한 학습자 주도 개념 기반 탐구 학습 활성화 방안 연구 *ATL: Approach to Learning & Teaching	양미정 수석교사 (서울전동초)
6	IB교육 연계 음·미·체 융합 수학 기초학력 향상 프로그램 개발 : 2022 개정 교육과정 중심으로	이희숙 교감 (서울영동초)
7	인공지능을 활용한 질문 수업 프로그램 개발 및 적용	이혜숙 교사 (국사봉중)
8	Chat GPT를 활용한 Python 코딩 교육의 혁신적 접근방안	이우열 교장 (천왕중)
9	2022 개정 중학교 교육과정에 터한 스마트기기 활용 '패션쇼' 협력 종합예술활동 교과융합 혼합 학습의 설계와 자료 개발	임휘 교사 (신도봉중)
10	생태전환교육을 기반으로 한 VR 활용 융합프로그램 설계	박송희 교사 (이수중)
11	고교학점제 운영 체제에서의 단위학교 내 수업 나눔 모형 개발 : 일반고를 중심으로	이두희 교장 (상암고)
12	디지털 리터러시 함양을 위한 데이터 수집 기반 탐구 수업 자료 개발 및 적용 연구: 고등학교 화학을 중심으로	전화영 수석교사 (서울여고)
13	생태전환교육 지원을 위한 학교 공간구축 사례 연구 : 정책 추진과정의 문제점과 극복방안을 중심으로	용미영 사무관 (참여협력담당관)
14	학생주도 생명존중교육 실행연구	우지향 교사 (선사고)
15	서울교육형 미래도서관 기능 정립을 위한 공공도서관 업무 재구조화 방안	장윤미 주무관 (남산도서관)

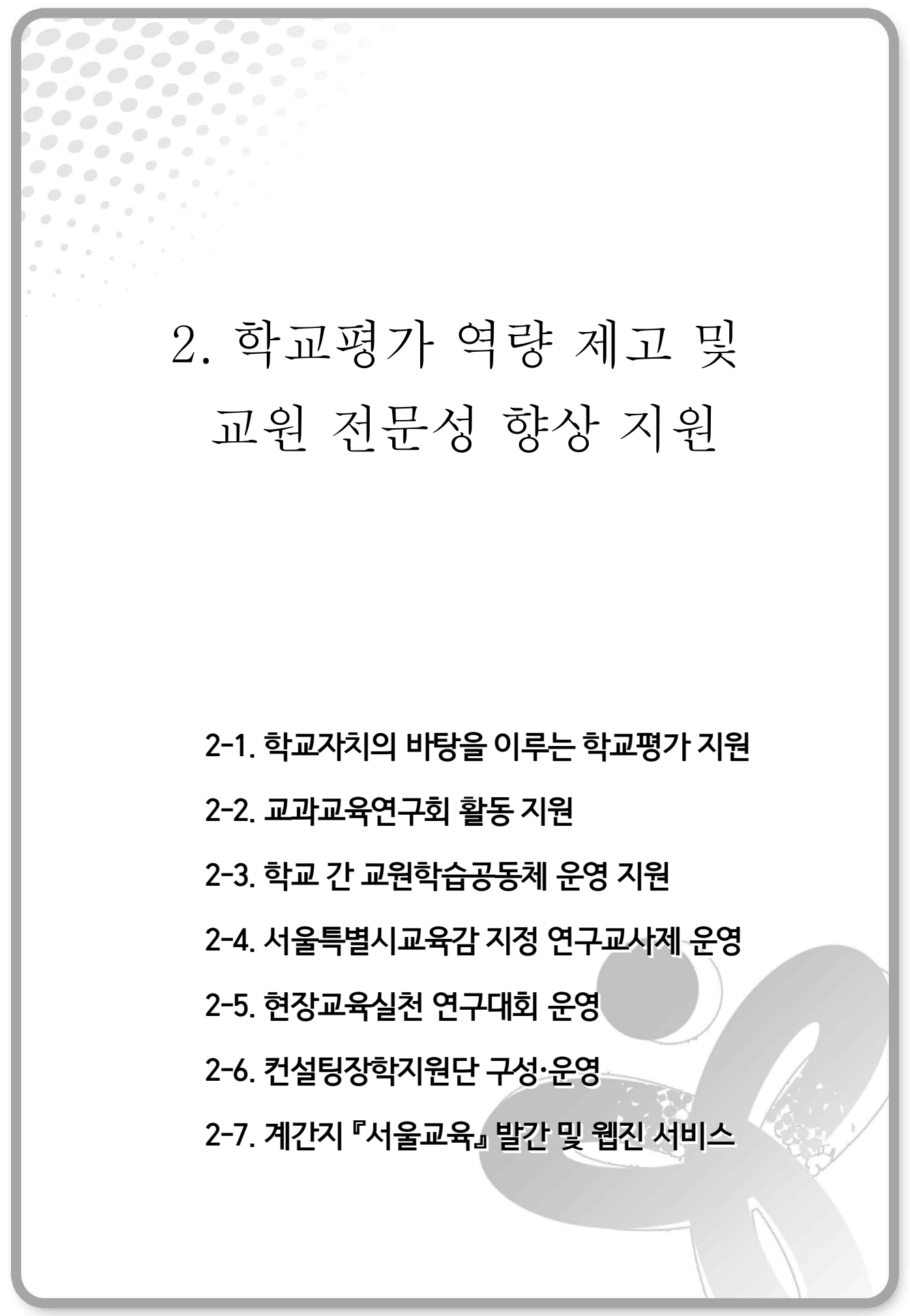
향후 추진 일정

- 과제별 중간·최종보고서 평가회 및 협의회: '23.9~'24.1월
- 연구결과 온·오프라인 공개: '23.9~'24.2월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육정책연구	743,231	743,231	681,545	655,784	503,468	88	68	2207
계	743,231	743,231	681,545	655,784	503,468	88	68	



2. 학교평가 역량 제고 및 교원 전문성 향상 지원

- 2-1. 학교자치의 바탕을 이루는 학교평가 지원
- 2-2. 교과교육연구회 활동 지원
- 2-3. 학교 간 교원학습공동체 운영 지원
- 2-4. 서울특별시교육감 지정 연구교사제 운영
- 2-5. 현장교육실천 연구대회 운영
- 2-6. 컨설팅장학지원단 구성·운영
- 2-7. 계간지 『서울교육』 발간 및 웹진 서비스

2-1

학교자치의 바탕을 이루는 학교평가 지원 **사업 개요**

○ 목적

- 자율적인 학교교육활동의 진단 및 개선을 통한 학교자치문화 조성
과 학교교육의 질 향상
- 학교구성원의 자발적이고 지속적인 참여·소통·협력을 통한 학교 자율운영체제 확립

○ 근거

- 초·중등교육법 제9조 및 같은 법 시행령 제11조~제13조

○ 주요 내용

- 학교평가 역량 강화 및 참여 확대
- 학교평가 프로세스 정착 지원
- 학교평가 결과 환류 지원

 '22년 추진 실적

○ 학교평가 역량 강화 및 참여 확대

- 학교평가 업무 담당 교육지원청 장학사 연수: '22.3월, 9월
- 학교평가 업무 담당 교원(교감, 부장) 연수: '22.2월, 3월, 10월
- 학교평가 컨설팅단 연수: '22.5월, 27개단, 156명
- 학교평가 내실화를 위한 직무연수: '22.6~7월, 10월(희망자 240명)
- 학교평가 내실화를 위한 자율연수: '22.10월(희망자 160명)

- 학교평가 프로세스 정착 지원
 - 「2022 학교평가 가이드북」 개발·보급: '22.2월, 1,347교
 - 학교평가 평가문항 정선(예시) 자료 및 홍보 동영상(학생용, 학부모용) 제작·배포: '22.1~2월, 1,347교
 - 학교평가 중간평가 실시 및 학교 간 네트워크 구축: '22.5~8월
 - 서울형 학교조직진단 온라인 시스템 개선 및 안내 동영상 제작·배포: '22.9~10월
- 학교평가 결과 환류 지원
 - 학교평가 결과 환류 계획에 따른 그룹컨설팅: '22.5~7월, 1,347교
 - 서울형 학교조직진단도구 온라인 시스템 운영: '22.3~12월, 96교
 - 서울형 학교조직진단도구 연계 SODI컨설팅 지원: '22.3~12월, 4교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교평가 역량 강화 및 참여 확대	'23.2~10월	학교평가 업무 담당 장학사 연수: 44명 학교평가 업무 담당 교원 역량 강화 연수 : 1,346교×3회= 4,038명 학교평가 내실화를 위한 직무 연수: 초등 140명, 중등 140명
학교평가 프로세스 정착 지원	'23.1~10월	2023 학교평가 가이드북 및 연수 자료 개발·보급 : 1,346교 지원장학 연계 학교평가 점검: 1,346교 학교평가 중간 자율점검: 1,346교
학교평가 결과 환류 지원	'23.연중	학교평가 컨설팅단 연수 및 워크숍: 27개단 연계 컨설팅: 1,346교, 필요 시 수시 SODI컨설팅: 희망학교 지구별 그룹컨설팅: 1,346교 서울형 학교조직진단도구 운영: 연중 학교평가 결과분석: 학교급별, 소속청별

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교평가 내실화 지원을 위한 가이드북 및 연수자료 개발
 - 기존 가이드북 개선 및 학교별 연수자료 제작·배포
- 학교평가 실무역량 강화를 위한 실습형·참여형 연수 운영
- 학교평가 역량 강화 및 참여 확대 지원을 위한 연수 운영
- 학교평가 프로세스 정착 지원
 - 2023 학교평가 가이드북 및 학교 연수자료 개발·보급
 - 학교평가 중간평가 실시 및 학교 간 네트워크 구축
- 학교평가 결과 환류 지원
 - 학교별 학교평가 결과 환류 계획에 따른 컨설팅 지원: 연중
 - 서울형 학교조직진단도구(SODI) 운영 및 전문가 컨설팅 지원: 연중

□ 추진 실적

- 학교평가 역량 강화 및 참여 확대
 - 학교평가 업무 담당 교육지원청 장학사 연수: '23.3, 9월
 - 학교평가 컨설팅단 연수: '23.4월
 - ※ 학교평가 컨설팅단 27개단, 총 178명 대상
 - 학교평가 자율 역량 강화 연수: 교감, 담당 부장교사: '23.2~3월
 - 학교평가 내실화를 위한 직무연수: '23.6월(희망자 120명)
 - 학교평가 내실화를 위한 자율연수: '23.7월(희망자 109명)
- 학교평가 프로세스 정착 지원
 - 2023 학교평가 가이드북 개발·보급('23.2월, 1,346교)
 - 학교평가 중간평가 실시 및 학교 간 네트워크 구축: '23.5~8월
 - 서울형 학교조직진단도구 온라인 시스템 개선: '23.7월

○ 학교평가 결과 환류 지원

- 학교평가 결과 환류 계획에 따른 그룹컨설팅 실시: '23.5~7월, 1,346교
- 서울형 학교조직진단도구 온라인 시스템 운영: '23.3~9월, 56교
- ※ 초등학교 17교, 중학교 21교, 고등학교 15교, 특수학교 3교('23.9.30. 현재)

□ 향후 추진 일정

- 단위학교 자율점검 및 지원장학 시 점검 결과 환류: '23.9~11월
- 지원청별 학교평가 업무 담당자 자율 역량 강화 연수: '23.10월
- 학교평가 내실화를 위한 직무연수: '23.10월, 120명(초등 60명, 중등 60명)
- 서울형 학교조직진단도구(SODI) 운영 및 SODI컨설팅: '23.3~12월
- 학교평가 컨설팅단 워크숍: '23.11월
- 2024학년도 학교평가 가이드북 및 연수자료 개발: '23.11월~24.2월
- 학교평가 결과분석팀 운영 및 종합보고서 작성: '23.12월~24.2월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교평가	93,435	93,435	93,052	68,295	66,645	73	71	2272
계	93,435	93,435	93,052	68,295	66,645	73	71	

2-2**교과교육연구회 활동 지원** **사업 개요**

- 목적
 - 교과교육연구회 운영 지원을 통한 수업 혁신 및 교원의 전문성 신장
- 근거
 - 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제16조
 - 2023 서울초·중등교과교육연구회 지원 계획(2023. 2.)
- 주요 내용
 - ‘교과교육연구회활동심의위원회’ 심의를 통한 서울초·중등교과교육연구회 등록 승인 및 보조금 지원
 - ‘특수분야연수기관지정심의위원회’ 심의를 통한 서울초·중등교과교육연구회의 특수분야 연수기관 지정·운영

 '22년 추진 실적

- 서울초·중등교과교육연구회 등록 승인 및 운영 지원
 - 4개 유형[초등, 중등, 초중등, 신규(가승인)] 총 113개 연구회
 - 교과교육연구회 총무단 온라인 설명회 개최: '22.4월
- 교과교육연구회 연구보조금 지원: '22.4월, 104개 연구회, 총 2억원
 - 심의에 따른 차등 지원(1,000~2,000천원)
- 교과교육연구회의 특성을 살린 특수분야 연수기관 지정·운영
 - 상·하반기 91개 연구회 149개 직무연수 과정 운영: '22.6월~'23.1월
 - 직무연수 모니터링 실시: '22.6월~'23.1월
 - 최종보고서 및 보조금 사용내역 수합 및 검토: '23.1월

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울초·중등교과교육연구회 등록 승인	'23.3~4월	4개 유형으로 운영 (초등, 중등, 초중등, 신규) 총 130개 내외의 연구회
승인 연구회 연구보조금 지원	'23.4월	지원액 총 200,000천원 (신규(가승인) 연구회 제외)
특수분야 연수기관 지정·운영	'23.6월~'24.2월	100개 내외의 기관 150개 내외의 과정

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 교과교육연구회 지원 및 운영 방식 개선
 - 연구보조금 차등 지원을 통한 우수 연구회 적극 지원 및 혁신적인 연구활동 기반 조성
 - 모니터링 및 컨설팅 강화를 통한 특수분야직무연수 활성화

- 기본계획 수립 및 연구회 안내: '23.2~3월
- 연구회 신청 접수, 심사 및 승인: '23.2~4월
- 연구보조금 지원 심사 및 교부: '23.4~5월
- 특수분야 연수기관 지정 및 연수 운영: '23.6월~'24.1월
- 교과교육연구회 최종보고서 및 보조금 사용내역 수합: '24.1~2월

추진 실적

- 2023 서울초·중등교과교육연구회 등록 승인: 114개 연구회
 - 초등 36, 중등 32, 초중등 37, 신규 9
- 2023 교과교육연구회 연구보조금 지원: 104개 연구회, 총 2억원
 - 등록 교과교육연구회 중 104개 연구회(미신청 1개 제외)
 - ※ 신규교과교육연구회(9개)는 가승인, 1년간 보조금 미지원

- 교과교육연구활동심의위원회에서 연구활동 심사, 지원액 차등 결정(1,200~2,100천원)
- 특수분야 연수기관 지정·운영
 - 특수분야연수기관 지정심의위원회에서 연수계획서 심사
 - 상반기 51개 연구회 78개 과정, 하반기 40개 연구회 75개 과정
- 특수분야 연수기관 연수 컨설팅 및 모니터링 실시
 - 컨설팅 및 모니터링을 통해 안전하고 효율적인 연수 운영 지원

향후 추진 일정

- 최종보고서 및 보조금 사용내역 수합: '24.1~2월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
보조금지원	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	100	100	2198
연구회운영	8,500	8,500	8,473	7,116	7,116	84	84	2198
통합서버관리	0	0	187,667	0	0	0	0	2198
계	208,500	208,500	396,140	207,116	207,116	99	99	

2-3

학교 간 교원학습공동체 운영 지원

사업 개요

- 목적
 - 교원의 자발적 연구 활동 지원으로 수업 혁신과 교원 전문성 신장
 - 교원의 학교 간 정보 및 사례 공유를 통한 우수 교육활동 일반화
- 근거
 - 2023 서울교육 주요업무계획
 - 2023 학교 간 교원학습공동체 운영 기본 계획('23.2.)
- 주요 내용
 - 서울특별시교육청 주요 정책 관련 65개 영역 467개 학교 간 교원학습공동체 운영 지원

'22년 추진 실적

- 학교 간 교원학습공동체 공모: '22.3.7.~3.21.
 - ※ 55개 영역 450개 학교 간 교원학습공동체 운영 지원
- 학교 간 교원학습공동체 심사(사업부서): '22.3.22.~3.31.
- 학교 간 교원학습공동체 대표자(회장 및 총무) 설명회: '22.4.18.~4.22.
- 학교 간 교원학습공동체 보고서 수합 및 정산: '22.11.24.~12.31.
- 학교 간 교원학습공동체 우수사례집 보급: '22.12월~'23.1월

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 간 교원학습공동체 운영 안내 자료 제작	'23.2~3월	550부
학교 간 교원학습공동체 운영 담당자 연수	'23.4월	530명
학교 간 교원학습공동체 운영비 교부	'23.5월	467개
학교 간 교원학습공동체 우수사례집(e-book) 제작보급	'23.11~12월	약 65사례

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교 간 교원학습공동체 연구 주제 및 운영 공동체 수 확대
 - 각 사업부서별 공모 희망 주제 사전 수요 조사 실시 및 결과 반영
- 학교 간 교원학습공동체 운영 담당자 연수 및 사업부서 모니터링 내실화
- 학교 간 교원학습공동체 활동 결과 공유 지원

- 학교 간 교원학습공동체 수 확대 및 예산 증액
 - 사전 수요 조사를 통한 공모 공동체 수 확대(2022년 450개→2023년 467개)
 - 공동체 운영 내실화를 위한 지원 예산 증액(2022년 대비 30,000천원 증액)
- 학교 간 교원학습공동체 운영 내실화 강화 지원
 - 각 사업 담당자 및 운영 담당자를 대상으로 한 사전 연수 강화
 - 각 사업부서의 공동체 선정·심사 및 모니터링, 피드백 강화
 - 예산 사용 및 공동체 활동에 대한 중간 모니터링 실시
- 학교 간 교원학습공동체 우수사례 확산 및 보급
 - 주제별·영역별 우수사례 공유 및 우수활동사례집(e-book) 발간

□ 추진 실적

- 학교 간 교원학습공동체 공모 안내: '23.2월
- 학교 간 교원학습공동체 모집 및 심사(사업부서): '23.3월
- 학교 간 교원학습공동체 운영 담당자(회장 및 총무) 설명회: '23.4월
- 학교 간 교원학습공동체 가이드북 제작배포 및 연구비 지원: '23.4~5월

향후 추진 일정

- 학교 간 교원학습공동체 연구활동 모니터링(사업부서): '23.5~11월
- 학교 간 교원학습공동체 연구비 집행 모니터링: '23.9월
- 학교 간 교원학습공동체 보고서 수합 및 정산: '23.11~12월
- 학교 간 교원학습공동체 확산 및 보급: '23.12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교 간 교원 학습공동체 운영 지원	768,405	768,405	737,895	751,657	751,657	98	98	2239
계	768,405	768,405	737,895	751,657	751,657	98	98	

2-4

서울특별시교육감 지정 연구교사제 운영 사업 개요

- 목적
 - 연구 활동 지원을 통한 교사의 현장연구 역량 및 수업혁신 전문성 제고
- 근거
 - 교육공무원승진규정 제35조, 제37조
 - 연구대회 관리에 관한 훈령(교육부 훈령 제427호, 시행 2022. 12. 30.)
 - 서울특별시교육청 연구대회 운영지침(중등교육과-1094, 2023. 1. 10.)
- 주요 내용
 - 연구계획서 심사를 통하여 연구교사 선정 및 연구보조비 지원
 - 수업설계와 자료분석·검증 등 현장 연구 역량 강화 연수 실시
 - 선행 연구교사와의 멘토링 및 1:1 맞춤형 지도위원제 실시

 '22년 추진 실적

- 2022~2023 신규 연구교사 27명 선정: '22.3월
- 2차년도 연구교사 현장연구활동 평가: '22.6월
- 연구교사 전문성 향상 연수 실시: '22.7월
- 연구교사 최종 연구보고서 및 연구결과 발표 심사: '22.11월
- 1차년도 연구교사 중간보고서 심사: '23.1월

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
신규 연구교사 선발	'23.4월	30명
전문성 향상 연수	'23.7월	연 1회, 4시간
연구보고서 및 연구결과 발표 심사	'23.11월	2차년도 연구교사 21명
연구결과 일반화	'23.3~12월	수업공개 120건 이상, 자료공유 400건 이상

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 연구교사 동기 부여 및 전문성 신장 지원
 - 1:1 맞춤형 지도위원 매칭 및 연구역량 강화 워크숍 실시
 - 직전년도 수상자의 연구활동 공유 연수 실시
- 연구활동 결과의 지속적인 공유 및 일반화 노력
 - 연구교사제 홈페이지 및 서울교육포털 등을 통한 결과물 공유 및 선순환 지원

- 연구계획서 심사를 통한 연구교사 선정 및 연구보조비 지원
- 현장 교육연구 방법 안내를 위한 연구교사 연수 실시
- 1:1 맞춤형 지도위원제 실시 및 선배 연구교사와의 멘토링

추진 실적

- 1차년도 연구교사 선정: 연구계획서 심사, 26명 선정
- 연구보조비 지원: 1, 2차년도 연구교사 47명(각 159만원)
- 현장 교육연구 전문성을 강화하기 위한 연구교사 연수 실시
 - 효과적인 연구교사 활동을 위한 우수사례 공유 연수('23.5월)
 - 보고서 작성 및 통계 분석, 연구 윤리 온라인 연수('23.7월)

- 1:1 맞춤형 지도위원제 및 선배 연구교사와의 멘토링 실시
 - 1:1 맞춤형 지도위원 매칭 및 지도위원 연수, 지속적인 컨설팅 지원
 - 선후배 연구교사 온라인 멘토링 실시 및 네트워크 형성 지원
- 2차년도 연구교사 현장연구활동 평가 실시: 21명, 학교 방문평가
 - 1차년도 연구 과정 점검 및 최종보고서 작성을 위한 모니터링

향후 추진 일정

- 2차년도 연구교사 연구보고서 및 연구결과 발표 심사: '23.11월
- 1차년도 연구교사 중간보고서 심사: '24.1월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
서울특별시교육감 자장연구교사제운영	117,680	117,680	131,380	101,593	101,593	86	86	2217
계	117,680	117,680	131,380	101,593	101,593	86	86	

작성 자

기획평가부장: 최영규 ☎ 3111-331 수석연구사: 박은주 ☎ 332

담당: 박은주 ☎ 332
최혜림 ☎ 334
손혜현 ☎ 335
오정은 ☎ 336

2-5

현장교육실천 연구대회 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 현장교육 기여도가 높은 교육 실천 사례 발굴 및 연구문화 확산

○ 근거

- 연구대회 관리에 관한 훈령(교육부 훈령 제427호, 2022.12.30. 일부개정)
- 2016년 연구대회 업무편람(교육부 교원정책과-5044, 2016.9.1.)
- 서울특별시교육청 연구대회 운영지침(중등교육과-43278, 2022.12.5.)

○ 주요 내용

- 각 연구대회의 특성을 반영한 심사위원 구성 및 심사의 공정성 확보
- 3Zero(표절Zero, 청탁Zero, 불공정Zero)를 통한 투명하고 공정한 연구대회 운영

□ '22년 추진 실적

연구대회명	보고서 출품작 수	입상작 수
인성교육실천사례연구발표대회	143편	56편
진로교육실천사례연구대회	21편	8편
교실수업개선실천사례연구대회	52편	20편
서울학교체육연구대회	16편	6편
학생특기지도(체육)연구대회	9편	3편
유치원수업방법개선연구대회	-	-
특성화고/마이스터고 교수·학습연구대회	-	-

※ 유치원수업방법개선연구대회와 특성화고/마이스터고 교수·학습연구대회는 최근 3년간 연구보고서 제출이 저조하여 대회가 미개최되거나 최소 편수로 운영된 점을 고려하여 2023년부터 다른 대회와 통폐합함

추진 목표

연구대회명	추진 시기	입상작 수(입상작 비율)
인성교육실천사례연구발표대회	'23.3~12월	150편 내외(40%이내)
진로교육실천사례연구대회		30편 내외(40%이내)
교실수업개선실천사례연구대회		50편 내외(40%이내)
서울학교체육연구대회		10편 내외(40%이내)
학생특기지도(체육)연구대회		20편 내외(40%이내)

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 연구대회 참여 교원의 연구 역량 강화 및 윤리의식 제고를 위한 연수 실시
- 연구대회 우수 결과물의 공유 및 나눔 활성화

연구대회명	대상
인성교육실천사례연구발표대회	유·초·중등 교사 및 교(원)감
진로교육실천사례연구대회	초·중등 교사
교실수업개선실천사례연구대회	유·초·중등 교사
서울학교체육연구대회	초·중등 교원 및 교육전문직원
학생특기지도(체육)연구대회	초·중등 교사

추진 실적

- 연구대회 온라인 설명회: '23.2월
 - 연구윤리 의식 제고 및 연구대회별 우수 연구 사례 나눔 등 연구 대회 참여 교원의 연구역량 강화
- 표절심사위원 인력풀 역량강화 연수: '23.6월
- 보고서 제출예정자 연구윤리(표절예방, 저작권보호 등) 연수: '23.8월

향후 추진 일정

- 연구보고서 접수 및 심사: '23.9~12월
- 입상작 선정 후 전국대회 출품작 지도 및 출품: '23.10~12월
- 입상작 교육감 표창 및 홈페이지 탑재: '23.12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
인성교육 실천사례 연구발표대회	12,443	12,443	12,380	385	385	3	3	2217
진로교육 실천사례 연구대회	9,682	9,682	8,180	0	0	0	0	2217
교실수업개선 실천사례 연구대회	11,690	11,690	13,160	6,050	6,050	52	52	2217
서울학교체육 연구대회	6,440	6,440	6,440	2,690	2,450	42	38	2217
학생특기지도 (체육)연구대회	3,150	3,150	3,200	0	0	0	0	2217
유치원 수업방법개선 연구대회	2,610	2,610	2,610	0	0	0	0	2217
특성화고/마이스터고 학교경영 및 교수·학습연구대회	2,670	2,670	2,670	0	0	0	0	2217
계	48,685	48,685	48,640	9,125	8,885	19	19	

2-6

컨설팅장학지원단 구성·운영 **사업 개요**

- 목적
 - 학교현장의 우수 교원 및 전문가 인력풀 구축
 - 컨설팅장학지원단 연수를 통한 컨설팅 장학 역량 강화
- 근거
 - 초·중등교육법 제7조 및 동법 시행령 제8조(장학지도)
- 주요 내용
 - 컨설팅장학지원단 구성 및 네트워크 구축
 - 컨설팅장학지원 역량강화를 위한 지원

 '22년 추진 실적

- 컨설팅장학지원단 구성 및 네트워크 구축: '22.4월, 699명
- 컨설팅장학지원단 역량 제고를 위한 직무연수: '22.7월, 40명
- 컨설팅장학지원단 역량 제고를 위한 자율연수: '22.6~9월, 200명
- 컨설팅장학지원단 활동 실적 분석 및 결과보고: '22.12월
- 컨설팅장학지원단 활동 우수사례 공유: '22.12월

 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
컨설팅장학지원단 구성	'23.2~3월	4개 영역
컨설팅장학지원단 연수 및 교육지원	'23.5~11월	연 4회 이상
컨설팅장학지원단 활동 실적 분석	'23.12월	연 1회

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 컨설팅 경험이 풍부한 영역별 전문가를 컨설팅장학지원단으로 위촉
 - 전년도 컨설팅 활동 실적 분석 결과 반영
- 컨설팅장학지원단 활동 영역별 수요자 맞춤형 연수 지원
- 컨설팅장학지원단 구성 및 네트워크 구축: '23.4월
- 컨설팅장학지원단 역량 제고를 위한 활동 영역별 프로그램 운영: '23.5~11월
- 컨설팅장학지원단 활동 실적 분석 및 결과 보고: '23.12월

□ 추진 실적

- 컨설팅장학지원단 구성 및 네트워크 구축: '23.4월
 - 컨설팅장학지원단 위촉(초등 287, 중등 412, 총 699명)
 - 교육과정, 교수학습, 생활교육, 학교운영 등 4개 영역 맞춤형 컨설팅장학 지원을 위한 네트워크 구축
- 컨설팅장학지원단 전문성 및 역량 강화를 위한 맞춤형 연수 운영
 - 2023 컨설팅장학지원단 공동체 의사소통 역량강화 직무연수: '23.6.28.~6.29.
 - 2023 컨설팅장학지원단 역량강화 자율연수(교수학습 영역): '23.6.9.

□ 향후 추진 일정

- 컨설팅장학지원단 역량강화 자율연수 운영: '23.9~11월
- 컨설팅장학지원단 활동 실적 분석 및 결과 보고: '23.12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교건설팅 장학지원단 운영	15,960	15,960	27,600	5,844	5,844	37	37	2217
계	15,960	15,960	27,600	5,844	5,844	37	37	

2-7

계간지 『서울교육』 발간 및 웹진 서비스 **사업 개요**

- 목적
 - 서울교육 현안 문제에 대한 진단 및 서울교육 정책 소개
 - 교원의 전문성 신장과 교직 수행에 필요한 지식 및 정보 제공
- 근거
 - 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 제12조
 - 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제16조
- 주요 내용
 - 사업명: 계간지 『서울교육』 및 『서울교육』 웹진 발간
 - 횟수 및 시기: 연 4회(2월, 6월, 8월, 12월)
 - 부수: 매회 8,800부, 총 35,200부 발간 및 배부

 '22년 추진 실적

- 『서울교육』 발간 기본계획 수립: '21.12월
- 『서울교육』 인쇄업체 및 웹진 제작업체 선정: '22.1월
- 『서울교육』 기획회의, 취재회의, 편집회의: 분기별 8회(연 32회)
- 『서울교육』 제246호~제249호 발간
- 『서울교육』 책자 및 웹진(<http://webzine.serii.re.kr>) 홍보: 연중
- 『서울교육』 만족도 조사: '22.12월

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
봄 호(제250호) 발간	'22.12월~'23.2월	8,800부
여름호(제251호) 발간	'23.3~5월	8,800부
가을호(제252호) 발간	'23.6~8월	8,800부
겨울호(제253호) 발간	'23.9~11월	8,800부

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 현장 친밀도 향상 및 열독률 제고
 - 서울특별시교육청 홍보 매체(블로그, 페이스북, 인스타그램, 카카오톡 채널 등의 SNS)와 다양한 채널을 활용한 홍보 강화
 - 웹배너 등의 홍보용 이미지 제작 및 배포
 - 웹진의 접근성 향상 및 홍보 확대
 - 시의성 및 현장 적합성 높은 특별기획 등 내용 구성
 - 『서울교육』 모니터단 운영을 통한 현장 교원 의견 적극 반영
- 『서울교육』 제65권(통권 제250호~제253호, 연 4회) 발간
 - 발간 시기: 2월, 6월, 8월, 12월
- 발간위원 구성: 자문위원, 편집위원, 명예기자
- 배부계획: 서울특별시교육청 유·초·중·고 및 유관기관 8,800부 배부
- 『서울교육』 웹진(<http://webzine.serii.re.kr>) 제작 및 탑재

추진 실적

- 『서울교육』 발간 기본계획 수립: '22.12월
- 『서울교육』 인쇄업체 및 웹진 제작업체 선정: '23.1월
- 『서울교육』 기획회의, 취재회의, 편집회의: 회차별 8회
- 『서울교육』 제250호 ~ 제252호 발간: 2월, 6월, 8월
- 『서울교육』 책자 및 웹진 홍보: 연중

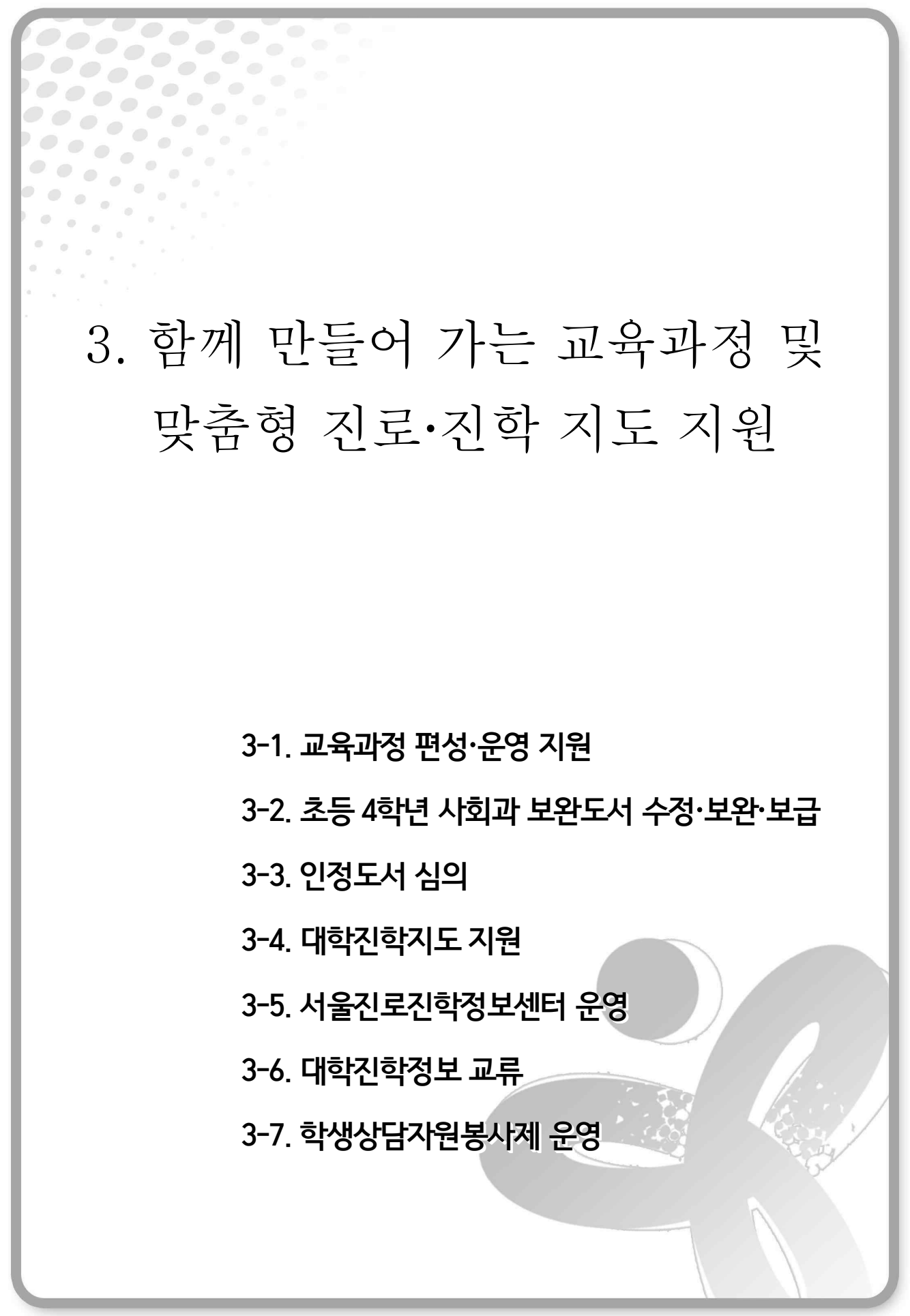
향후 추진 일정

- 『서울교육』 제253호 발간: '23.12월
- 『서울교육』 만족도 조사 및 제66권 발간 기본계획 수립: '23.12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
서울교육 발간	157,640	157,640	135,869	128,937	103,533	82	66	2207
계	157,640	157,640	135,869	128,937	103,533	82	66	



3. 함께 만들어 가는 교육과정 및 맞춤형 진로·진학 지도 지원

3-1. 교육과정 편성·운영 지원

3-2. 초등 4학년 사회과 보완도서 수정·보완·보급

3-3. 인정도서 심의

3-4. 대학진학지도 지원

3-5. 서울진로진학정보센터 운영

3-6. 대학진학정보 교류

3-7. 학생상담자원봉사제 운영

작성 자

교육과정진로진학부장: 삼지영 ☎ 3111-351 수석연구사: 김정훈 ☎ 352

담당: 김정훈 ☎ 352

김잔디 ☎ 353

유희선 ☎ 354

3-1 교육과정 편성·운영 지원

□ 사업 개요

- 2022 개정교육과정에 따른 서울특별시 학교급별 교육과정 편성·운영 지침 개정
- 고등학교 교육과정 편성·운영 안내서 개발·보급
- 고등학교 선택과목 안내서 개발·보급
- 고등학교 교육과정 및 선택과목 안내 설명회

○ 목적

- 서울의 특수성을 반영한 편성·운영 지침 개정을 통한 학교 교육과정 설계 및 운영 지원
- 학생의 과목 선택권 확대와 학교의 교육과정 운영 전문성 강화를 위한 학교교육과정 편성·운영 방안 제시
- 선택과목에 대한 체계적인 정보 제공으로 학생의 진로 설계를 위한 교사의 진학지도 역량 제고

○ 근거

- 초중등학교 및 특수교육 교육과정 총론 및 각론 고시(교육부 고시 제2022-33, 34호)
- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2023 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획

○ 주요 내용

- 서울혁신미래교육과정 기반 초·중고 학교교육과정 안내서 개발·보급
- 학교급별 담당교원 대상 안내서 활용 온라인연수 실시
- 2015 개정 교육과정 선택과목안내서 수정·보완 및 보급

'22년 추진 실적

- 교육과정 재구성 실행 지원 자료 「배움을 디자인하는 교사 교육과정」 개발·보급: 2종(중·고등학교, 2,100부)
- 2022 교육과정 개정 대비 지역교육과정 기초 연구 위탁: 1건
- 2022 고등학교 교육과정 편성·운영 안내서 개발·보급: 1종, 1,900부(고등학교당 5부)
- 2015 개정 교육과정 선택과목안내서 개발·보급: 1종, 7,000부(일반고, 특목고, 자율고: 고1 학급당 2부, 특성화고: 학교당 5부)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울특별시 학교급별(유·초·중·고·특수) 교육과정 편성·운영 지침 개정	'23.2~'24.2월	5종
고등학교 교육과정 편성·운영 안내서 개발·보급	'23.1~5월	1종, 1,800부
2015 개정 교육과정 선택과목안내서 개발·보급	'23.4~6월	1종, 7,000부
고등학교 교육과정 및 선택과목 안내 설명회	'23.11월	500명

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 서울특별시 학교급별 교육과정 편성·운영 지침 개정
 - 2022 개정 교육과정에 따른 서울특별시 유·초·중·고·특수 교육과정 편성·운영 지침 개정
 - 현장 적용성 높은 지침 개정을 위한 현장네트워크 구성·운영
- 고등학교 교육과정 편성·운영 안내서 개발·보급
 - 고등학교 1~2학년 고교학점제 단계적 적용을 위한 교육과정 편성·운영 안내서 개발·보급
- 2015 개정 교육과정 선택 과목 안내서 개발·보급
 - 2022년에 개발하여 보급한 선택 과목 안내서를 수정·보완하여 파일 및 책자 형태로 보급
- 고등학교 교육과정 및 선택과목 안내 설명회
 - 중학교 학생·학부모 대상 고등학교 교육과정 및 선택과목 안내

- 서울특별시 학교급별 교육과정 편성·운영 지침 개정
 - 유·초·중·고·특수 교육과정 편성·운영 지침 개정: 5종
 - 현장 네트워크 구성: 초·중등교원 218명
 - 현장네트워크 대상 연수 및 토론회: 2회
- 고등학교 교육과정 편성·운영 안내서 개발·보급(2015 개정 교육과정)
 - 2024학년도 적용 고등학교 교육과정 편성·운영 안내서 개발: 1종
- 2015 개정 교육과정 선택 과목 안내서 개발·보급
 - 2023학년도 고등학교 선택 과목 안내서 개발: 1종
- 중학교 학생·학부모 대상 고등학교 교육과정 및 선택과목 설명회

□ 추진 실적

- 서울특별시 학교급별 교육과정 편성·운영 지침 개정
 - 현장 네트워크 구성: 유·초·중등교원 315명
 - 현장네트워크 대상 역량 강화 연수 및 토론회: 3회 (1월, 2월, 6월)
 - 학교급별 교육과정 편성·운영 지침 개발위원 구성: 69명
 - 교육과정 편성·운영 지침 개정을 위한 현장요구조사 실시: '23.6월
 - 교육과정 편성·운영 지침 기획회의 및 개발위원 전체 워크숍: '23.7월
- 고등학교 교육과정 편성·운영 안내서 개발·보급(2015 개정 교육과정)
 - 2024학년도 적용 고등학교 교육과정 편성·운영 안내서 개발: '23.1~6월(1종, 1,900부)
 - 2024학년도 적용 고등학교 교육과정 편성·운영 해설 동영상 배포: '23.6~7월
- 2015 개정 교육과정 선택 과목 안내서 개발·보급(책자, 파일)
 - 2023년 고등학교 선택 과목 안내서 개발: '23.3~5월(1종, 고 전체 7,200부)

□ 향후 추진 일정

- 서울특별시 유·초·중·고·특수 교육과정 편성·운영 지침 개정: ~'24.2월
- 중학교 학생·학부모 대상 고등학교 교육과정 및 선택과목 안내 설명회: '23.11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육과정편성 운영지원	70,020	70,020	37,120	43,459	43,459	62	62	2202
선택과목 안내서 리뉴얼 및 보급	재배정	45,820	45,820	45,820	45,820	100	100	-
계	70,020	115,840	82,940	89,279	89,279	77	77	

3-2

초등 4학년 사회과 보완도서 수정·보완·보급 사업 개요

- 2015 개정 교육과정에 따라 서울의 현황, 통계를 반영한 2024학년도 적용 초등 4학년 사회과 보완도서 수정·보완판 발행 및 보급
- ☞ 초등학교 사회과의 내용 배열 위계(고장→지역→나라→세계)를 고려하여 서울의 자연과 인문 환경의 내용 요소를 반영한 교과서 보충 자료

○ 목적

- 서울의 지역 특성을 반영한 초등학교 4학년 사회과 보완도서 개발·보급
- 사회과 보완도서를 통한 효율적인 학교교육과정 운영 지원

○ 근거

- 교육부 교과서정책과-4159(2016.11.2.) 초등학교 3~4학년군 사회과 지역화 교재 개발 관련 안내

※ 2015 개정 교육과정에 따른 사회과 지역화 교과서 개발 필요성 명시

○ 주요 내용

- 전체 초등학교를 대상으로 현장 교사의 수정·보완 의견 수렴
- 보완도서 검토, 심의, 집필 위원 구성 및 운영
- 서울 지역의 자연, 인문 환경에 대한 자료(각종 통계, 사진, 그래프 등) 현행화
- 학교 현장 교사, 검토진의 의견을 바탕으로 수정·보완하여 보급

 '22년 추진 실적

- 사회과 보완도서 수정·보완: 103건 수정·보완
- 사회과 보완도서 초등학교 보급: 632교 76,000부

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사회과 보완도서의 현장 검토 의견 수렴	'23.9월	서울 시내 초등학교 전체의견 수렴
수정·보완 집필 및 검토	'23.9~11월	
수정·보완본 인쇄 및 보급	'23.12월	77,000부

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 사회과 보완 도서 현장 모니터링 강화 및 모니터링 내용 환류
 - 초등학교 현장 교사의 의견을 모니터링 및 수정·보완에 적극 반영하여 개발·보급
- 검토위원회 구성·운영
- 현장 검토 의견 및 검토위원회의 의견을 반영하여 수정·보완
- 관내 초등학교 및 특수학교 대상 수요 조사 후 사회과 보완 도서 보급

추진 실적

- 사회과 보완도서 현장 검토 의견 수렴: '23.9월
- 2024학년도 적용 사회과 보완도서 학교별 수요 조사: '23.9월
- 보완도서 수정 및 보완을 위한 집필·검토·심의 위원 구성: '23.9월
- 검토 위원의 수정·보완 사항 추출 및 검토: '23.9월

향후 추진 일정

- 보완도서 수정·보완본 제작을 위한 집필·검토 협의회: '23.10월
- 보완도서 수정·보완본 제작을 위한 심의회: '23.10월
- 현장 교사, 검토·심의 위원의 의견을 반영하여 수정·보완: '23.10~11월
- 수정·보완된 사회과 보완도서 보급: '23.12월(77,000부 예정)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
초등 4학년 사회과 보완 도서 개발	91,930	91,930	84,200	500	500	0.5	0.5	2202
계	91,930	91,930	84,200	500	500	0.5	0.5	

※ 사회과 보완도서 수정·보완본 제작 및 인쇄는 검토, 심의 과정을 거쳐 하반기에 집중 지출 예정

3-3 인정도서 심의

□ 사업 개요

- 2022 교육부장관 고시 교과목 서울시교육청 분담 도서 개발 및 심의
- 2015 교육부장관 고시 교과목 인정 신청 출원 도서 심의
- 2015 교육부장관 고시 교과목 인정도서 수정·보완(안) 심의
- 2015 교육감 승인 신설 교과목의 인정도서 심의
- 2015 교육감 승인 신설 교과목의 기승인 인정도서 수정·보완(안) 심의
- 교육과정 경과 인정도서의 인정 취소 심의

○ 목적

- 창의·융합형 인재 양성을 위한 학습자 중심 인정도서 개발 및 보급

○ 근거

- 초·중등교육법(법률 제18298호, 2021.7.20.)
- 초·중등교육법 시행령(대통령령 제32293호, 2023.1.1.)
- 교과용도서에 관한 규정 제40조(대통령령 제32547호, 2022.3.22.)
- 초·중등학교 교과용도서 구분 고시(교육부고시 제2022-35호)

○ 주요 내용

- 2022 교육부장관 고시 교과목 서울시교육청 분담(보통교과) 인정도서 개발·심의
- 2015 교육부장관 고시 교과목 인정도서(출원·개발) 승인 심의
- 2015 교육부장관 고시 교과목 기승인 인정도서 수정·보완(안) 심의
- 2015 교육감 승인 신설 교과목 관련 인정도서 승인 심의
- 2015 교육감 승인 신설 교과목 기승인 인정도서의 수정·보완(안) 심의

□ '22년 추진 실적

- 교육부장관 고시 교과목 서울특별시교육청 분담 위탁 개발 인정도서 보완 자료 개발: 3책(중국어 독해와 작문 I, II, 영화 감상과 비평)
- 교육부장관 고시 교과목 기승인 서울특별시교육청 분담 인정도서 수정·보완(안) 심의
 - 출원 인정도서 수정·보완(안) 심의: 연 1회, 25책 177건
(기승인 인정도서 중 저작자(발행사)가 제출한 수정·보완(안) 심의)
 - 위탁 개발 인정도서 수정·보완(안) 심의: 연 1회, 3책 4건
(교과서민원바로처리센터에 접수된 수정·보완 요청 사항 심의: 전공기초 프랑스어, 현대 세계의 변화, 사회 탐구 방법)
- 교육감 승인 신설 교과목의 인정신청도서 심의: 하반기 1회, 15책
- 교육감 승인 신설 교과목 기승인 인정도서의 수정·보완(개정판) 심의: 하반기 1회, 3책(중학교 토의·토론, 디지털 리터러시, AP과목 개정판)
- 교육감 승인 신설 교과목의 인정도서 가격 조정 심의: 상반기 1회, 2책 6권
(종교와 생활 I(상, 중, 하), 종교와 생활 II(상, 중, 하))
- 교육과정 경과 인정도서의 인정 취소 심의: 상반기 1회, 473권

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2022 교육부장관 고시 교과목 서울시교육청 분담 도서 개발	'23.2.~'25.8월	우리원 분담 도서 27교과목
2015 교육부장관 고시 교과목 기승인 서울시교육청 분담 인정도서(출원·개발) 수정·보완(안) 심의	'23.6~10월	수정·보완 신청 도서
교육과정 경과 인정도서 인정 취소 심의	'23.3~8월	대상 도서
2015 교육감 승인 신설 교과목(정부 협업·학교장 개설) 관련 인정도서 승인 심의	'23.5~7월 '23.10~12월	심의 신청 도서
2015 교육감 승인 신설 교과목 기승인 인정도서 수정·보완(안) 심의	'23.5~7월 '23.10~12월	심의 신청 도서

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 양질의 교과용 도서 개발을 통한 학생의 과목 선택권 확대와 학교 교육과정 운영의 내실화 지원
 - 2022 개정 교육과정에 따른 교육부장관 고시 교과목 서울특별시 교육청 분담 도서 개발 및 심의
- 2022 교육부장관 고시 교과목 서울시교육청 분담 인정도서 개발: 27교과목
- 2015 교육부장관 고시 교과목 인정도서(출원·위탁) 심의: 연 1회
- 2015 교육부장관 고시 교과목 기승인 인정도서 수정·보완(안) 심의: 연 1회
- 2015 교육감 승인 신설 교과목 인정도서 승인 심의: 연 1~2회
- 2015 교육감 승인 신설 교과목 기승인 인정도서 수정·보완 심의: 연 1~2회
- 교육과정 경과 인정도서의 인정 취소 심의: 연 1회

□ 추진 실적

- 2022 교육부장관 고시 교과목 서울시교육청 분담 인정도서 개발: '23.2~'25.8월
- 2023 서울특별시교육감 승인 인정도서 인정취소 대상 목록 선정 및 최소 확정 심의: 3~7월(서울특별시교육감 승인 인정도서 중 교육과정 경과 사유, 취소 대상 도서 1,201책 선정, 인정취소 1,199책(초 166책, 중 196책, 고 837책), 한시적 사용 승인 2책(고 2책))
- 2015 교육부장관 고시 교과목 기승인 인정도서(출원) 수정·보완(안) 심의: '23.8~9월(9교과목, 28책, 106건: 디자인 일반, 고등학교 보건, 중학교 보건(지도서 포함), 스포츠 생활, 연극, 운동과 건강, 철학, 체육, 체육 탐구)
- 2015 시도교육청 개발 인정도서 수정·보완 심의: '23.8~9월(5교과목, 5책, 5건: 중국문화, 중국어 회화 I, 중국어 독해와 작문 I, 현대 세계의 변화, 아동 생활지도)

□ **향후 추진 일정**

- 2022 교육부장관 고시 교과목 서울시교육청 분담 인정도서 개발 및 심의 '23.1~'25.8월
- 2015 교육감 승인 신설 교과목 관련 인정도서 심의(정부부처·교과연구회 협업 교과서, 학교장 개설 과목): '23.10~12월

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
2022 교육부장관 고시 교과목 인정도서 개발*	재배정	1,200,000	0	1,200,000	666,201	100	56	-
2015 교육부장관 고시 교과목 인정도서 수정· 보완 심의	재배정	2,500	0	2,500	2,500	100	100	-
자유발행제 시범사업 (정부부처·교과연구회 협업교과서)	재배정	30,000	0	80	80	0.2	0.2	-
2015 교육부장관 고시 교과목 도서 심의**	8,750	8,750	13,250	8,750	8,750	79	79	2202
2015 교육감 신설 교과목 도서 심의***	86,998	86,998	88,000	3,710	3,710	8	8	2202
계	95,748	1,328,248	101,250	1,215,040	681,241	91	51	

* 편찬 기관(한국외대 80%, 광주교대 50%) 및 발행 기관(서울교과서 50%) 선금 지급 완료, 용역 계약 기간 완료 후 잔금 지급 예정('24. 8.)

** 상반기 심의 완료, 하반기 심의 시 잔액 지출 예정

*** 하반기 심의 시 지출 예정

작성 자

교육과정진로진학부장: 삼지영 ☎ 3111-351 수석연구사: 김정훈 ☎ 352

담당: 송치경 ☎ 356

박혜영 ☎ 357

이은미 ☎ 358

3-4 대학진학지도 지원

□ 사업 개요

◦ 학생, 학부모, 교원 대상 맞춤형 진학지도 지원

- 대학진학지도자료 개발·보급: 학년 초, 고1·2학년, 수시, 정시자료집
- 교사용 진학상담 프로그램 썬(SEN)진학 개발 및 보급
- 학생·학부모용 진학상담 프로그램 썬(SEN)진학 나침판 개발 및 보급
- 교원, 학부모 대상 진학지도 설명회: 학년 초, 고1·2학년, 수시, 정시
- 권역별 진학업무 담당부장 워크숍(6개 권역) 운영

○ 목적

- 교사, 학부모·학생 대상으로 양질의 대학 진학 정보 제공
- 현장 진학지도 지원을 통한 일반고 진학지도 역량 강화
- 맞춤형 대입 정보 및 상담 서비스를 통한 공교육기관 신뢰도 제고

○ 근거

- 서울특별시교육청 2023 주요업무계획
- 서울특별시교육청교육연구정보원 2023 주요업무계획

○ 주요 내용

- 시기별·유형별 진학지도 자료 개발 및 보급
- 교사 및 학부모 대상 진학상담 프로그램 개발 및 보급
- 교사·학부모 대상 진학지도 설명회 개최
- 수시·정시 특별진학상담센터 운영
- 고1·2·3 교사 대상 진학지도 직무연수 운영
- 대학진학지도지원단 및 진학업무담당부장협의회 운영

□ '22년 추진 실적

- 진학지도 자료 개발·보급: 11종, 60,400부
- 교사용 진학상담 프로그램 개발·보급: 학년초/수시/정시, 321개교 보급
- 학생·학부모 대상 웹기반 진학상담 프로그램 접속 건수: 88,092건
- 교사·학부모 대상 진학지도 설명회 개최(학년초, 고1·2, 수시, 정시)
- 수시·정시 특별진학상담센터 운영: 총 2회, 대면·비대면 상담 3,023건
- 고1·2, 고3 교사 진학지도 직무연수 운영: 총 2회, 교사 233명 이수
- 권역별 진학업무담당부장 워크숍: 6개 권역별 총 12회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
진학지도 자료 개발·보급	'23.1~12월	11종, 약 69,200부
교사용 진학상담 프로그램 개발·보급	'23.1~12월	3회, 321개교
썸(SEN)진학 나침판 앱/웹 개발·보급	'23.8~12월	학생, 학부모
진학지도 설명회 개최	'23.2~12월	교사·학부모 4회
특별진학상담센터 운영	'23.8월 10월 12월	3회, 총 3,500건 내외
고1·2, 고3 교사 진학지도 직무연수	'23.5월	총 240명
권역별 진학업무담당부장 온라인 워크숍	'23.4~12월	수시/정시 총 20회

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 2023학년도 진학상담 프로그램 기능개선 및 활용 확대
 - 학생·학부모용 썸(SEN) 진학 나침판 모바일 웹/앱 고도화
 - 교사용 프로그램 고도화(Q&A), 인증기능 개선
 - 고 1·2 학년을 위한 특별진학상담센터 운영

'23 주요 개선 사항

- 포스트 코로나에 적합한 대면 진학설명회 실시 및 맞춤형 동영상 제작
 - 효과적인 강의를 위한 수요자 중심의 대면 설명회 실시
 - 기회균형전형 등 모두의 다름을 존중하는 맞춤형 동영상 제작
- 맞춤형 진학지도 지원을 위한 공교육 네트워크 강화
 - 권역별 진학업무담당부장협의회 자치역량 강화 모색
- 진학지도 자료 개발·보급
 - 학년초 고3 진학지도 자료 개발·보급: 1종, 7,200부
 - 고1·2학년 진학지도 자료 개발·보급: 1종, 12,000부
 - 썸진학 프리뷰(수시 모집요강 정리 자료집): 1종, 파일 제작·보급
 - 수시모집 대비 진학지도 자료 개발·보급: 4종, 25,000부
 - 정시모집 대비 진학지도 자료 개발·보급: 4종, 25,000부
- 진학상담 프로그램 개발·보급
 - (웹/앱 기반) 학생·학부모용 진학상담 프로그램 썸(SEN)진학 나침판 고도화: '23.6~12월
 - (PC기반) 교사용 학년초 진학상담 프로그램 보급: '23.3~5월
 - (PC기반) 교사용 수시모집 대비 진학상담 프로그램 보급: '23.5~7월
 - (PC기반) 교사용 정시모집 대비 진학상담 프로그램 보급: '23.11~12월
- 진학지도 설명회 개최
 - 학년 초 교원 및 학부모 대상 진학지도 온라인 설명회: 7종
 - 고1·2 교원 및 학부모 대상 진학지도 설명회: 7종
 - 수시모집 대비 교원 및 학부모 대상 진학지도 설명회: 11종
 - 정시모집 대비 교원 및 학부모 대상 진학지도 설명회: 10종

- 특별 진학상담센터 운영
 - 수시모집 대비 특별진학상담센터 운영: 대면, 1,600건
 - 정시모집 대비 특별진학상담센터 운영: 대면, 1,600건
- 고1·2·3 진학지도 직무연수 운영
 - 고1·2 담당 교사 대상 직무연수 운영: (대면·비대면) 75명(25명×3개 반)
 - 고3 담당 교사 대상 직무연수 운영: (대면·비대면) 75명(25명×3개 반)
- 권역별 진학업무담당부장협의회 및 워크숍 운영
 - 수시·정시 6개 권역별 진학업무담당부장 워크숍 6회 운영

□ 추진 실적

- 학년 초 진학자료집 1종 7,200부 제작 및 보급
- 고1·2학년 진학자료집 1종 12,000부 제작 및 보급
- 2024 대입 수시모집 대비 진학지도 자료집 5종 25,500부 제작 및 보급
- 개발·보급된 진학상담 프로그램 사용: 서울시 고교 중 290교(일반고)
- 2023 진학지도 설명회 개최(학년 초, 고1·2학년, 수시)
- 수시특별진학상담센터 운영
 - 광운대, 건국대, 명지대 3개권역 총 1,723건 실시/만족도 99%
 - 전국 최초로 기회균형특별진학상담센터 운영 80명
- 고1·2·3교사 진학지도 직무연수
 - 고1·2 직무연수 87명 이수 만족도 95.5%
 - 고 3 직무연수 90명 이수 만족도 94%
- 권역별 진학업무담당부장 워크숍 6개권역(권역별 1회씩 실시)
- 썬(SEN) 진학 나침반 모바일 웹/앱 고도화 및 보급

향후 추진 일정

- (신규) 고1·2 특별진학상담센터 '23.10월 운영 예정
- 고3 정시모집 자료집 개발 및 보급/정시 설명회 실시 '23.12월 예정
- 정시특별진학상담센터 운영 '23.12월 예정

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
대학진학지도지원	1,372,169	1,372,169	1,062,169	857,560	719,655	64	52	2225
계	1,372,169	1,372,169	1,062,169	857,560	719,655	64	52	

문제점 및 애로 사항

- 질 높은 진로진학 서비스 제공을 위한 인력 확충 필수
 - ※ 교육감 공약(1-4-2) 및 맞춤형 진학정보 제공에 대한 다양한 수요에 비해 진학연구사 인력이 부족함

3-5

서울진로진학정보센터 운영

사업 개요

○ 목적

- 진로검사 및 온·오프라인 상담을 통한 맞춤형 진로진학상담 제공
- 대입정보 제공 및 상담 서비스 제공으로 공교육기관 신뢰도 제고

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제17조
- 서울특별시교육청교육연구정보원 2023 주요업무계획

○ 주요 내용

- 온라인 진로검사 제공 및 초·중·고 상담교사단 운영
- 온·오프라인(화상상담 포함) 진로·진학상담 제공
- 진로·진학 관련 정보 및 우리 원 개발 자료 제공
- 현장 맞춤형 단위학교 진학지도 지원 프로그램 운영
- 진로진학상담교사 역량 강화를 위한 연수 운영

'22년 추진 실적

○ 온라인 진로검사 제공

- 진로종합검사 실적: 총 70,465건

검사명	초	중	고	계
성격유형검사	1,126	6,055	16,001	23,182
직업흥미검사	1,030	4,473	11,817	17,320
다중지능검사	813	3,499	10,322	14,634
직업가치관검사	643	3,356	9,464	13,463
스트레스검사	139	380	571	1,090
학습자유형검사	68	151	557	776
계	3,819	17,914	48,732	70,465

- 진로심리검사 실적: 총 4,185건

검사명	초	중	고	계
진로흥미탐색검사	113	-	-	113
직업적성검사	-	628	622	1,250
직업흥미검사(K)	-	423	143	566
직업흥미검사(H)	-	515	406	921
진로성숙도검사	-	116	266	382
직업가치관검사	-	475	422	897
진로개발역량검사	-	7	14	21
진로개발준비도검사	-	-	5	5
이공계전공적합도검사	-	-	19	19
주요능력효능감검사	-	-	11	11
계	113	2,164	1,908	4,185

- 온·오프라인 진로진학상담 제공: 3,912건
[온라인(Q&A) 240건, 오프라인(화상포함) 3,528건, 전화상담 144건]
- 진로·진학 관련 정보 제공(홈페이지 탑재 자료): 1,438건
- 서울진로진학정보센터 상담교사단 구성 및 운영: 초·중·고 교사 30명
- 단위학교 지원 프로그램(학교로 찾아가는 진로·진학지도 지원) 운영:
총 27개교 맞춤형 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
온라인 진로검사 제공	'23.1~12월	총 70,000건
진로진학 상담실 운영	'23.1~12월	총 4,000건
진로진학 관련 정보 제공	'23.1~12월	총 1,500건
단위학교 맞춤형 지원 프로그램 운영	'23.1~12월	총 30개교 내외

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 진로검사 현행화 추진 및 기존 진로검사 홍보 강화
- 서울진로진학정보센터 진로·진학상담 강화(기회균형 전형 대상 학생 등)

- 온라인 진로검사 제공
 - CDS(Career Design System) 기반 진로종합검사 4종
 - 스트레스 검사, 학습자 유형 검사 및 진로심리검사 10종
- 진로·진학 상담실 운영
 - 초·중·고 상담교사단 구성 운영
 - 학생 및 학부모 대상 온라인(게시판) 상담 및 방문(화상) 상담 지원
- 진로·진학 관련 정보 제공
 - 대입 전형 시기별 진학지도 관련 개발 자료
 - 진로·직업 관련 동영상 및 진로교육, 직업체험, 직업정보 자료
 - 고교 정보 및 고입전형 관련 자료
- 단위학교 맞춤형 지원 프로그램 운영
 - 단위학교 수요 유형에 따른 다양한 진로진학 지원 프로그램 운영

□ 추진 실적

- 진로심리검사 현행화: 2023 커리어넷 개발 직업흥미검사(K)(중, 고) 반영
- 온라인 진로검사 실적('23.9.30.기준)
 - 진로종합검사 72,259건, 진로심리검사 3,868건
- 진로·진학 상담실 운영
 - 초·중·고 진로진학상담교사단 구성 및 워크숍: '23.3월, 29명
 - 온라인(Q&A) 160건, 방문(화상포함) 2,529건, 전화상담 68건
- 진로·진학 관련 정보 제공
 - 서울진로진학정보센터 자료 탑재: 총 1,137건
- 일반고 대상 단위학교 맞춤형 지원 프로그램 운영: 23개교 대상

□ **향후 추진 일정**

- 진로심리검사 현행화: 2023 커리어넷 개발 진로개발역량검사(K)(초) 반영
- 무료 진로검사 제공 및 상담실 운영: 연중
- 진로·진학 상담실 운영 강화
 - 온·오프라인 진로·진학 상담 실시: 연중
 - 고1·2 학생·학부모 특별진로진학상담센터 운영: '23.10월
 - 정시 대비 특별진로진학상담센터 운영: '23.12월
- 진로·진학 관련 정보 제공: 연중

□ **예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
서울진로진학 정보센터	67,560	67,560	83,480	55,350	53,137	81	78	2225
계	67,560	67,560	83,480	55,350	53,137	81	78	

3-6

대학진학정보 교류

□ 사업 개요

- 목적
 - 타 시·도교육청 및 대입 유관 기관 등과 진학지도 자료 및 정보 공유
- 근거
 - 2023 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획
 - 서울시 자치구 업무협약(성북구청, 강북구청, 광진구청, 중랑구청, 은평구청) 등
 - 제주특별자치도교육청 업무협약('15.7.29.)
- 주요 내용
 - 타 시·도교육청, 대교협, 전문대교협, 대학 등과 진학정보 공유
 - 서울특별시 자치구 진로·진학 사업 지원(자문, 강사 및 상담교사 위촉 등)

□ '22년 추진 실적

- 17개 시·도교육청 대입 업무 담당자 회의: 연 2회(8월, 12월)
- 대교협, 전문대교협 진로·진학 사업 자문: 연중
- 타 시·도교육청과 진학정보 교류사업
 - 워크숍 실시: 부산교육청, 제주교육청
 - 시·도교육청 진학지도 사업 지원: 진학지도 자료집 제작 지원, 강사 위촉 등
- 서울시 자치구 진로·진학 사업 지원
 - 대상: 업무협약 체결 5개(성북, 강북, 광진, 중랑, 은평구) 자치구 외 노원, 용산, 동작, 금천, 종로, 영등포구
 - 내용: 자치구 진로·진학 사업 자문, 설명회 강사 위촉, 상담교사 추천 등

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
타 시·도교육청 진학정보 교류	'23.연중	워크숍 1회, 수시정시 자료집 등 공유
서울시 자치구 진로·진학 사업 지원	'23.연중	25개 자치구 대상 협력사업 진행

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 타 시·도교육청과의 교류사업을 통한 진로·진학 우수사례 공유 및 2028 대입 개편에 따른 미래형 진학지도 대응 방안 마련
- 대학진학지도지원 업무 담당자의 정보 교류 네트워크 구축
 - 타 시·도교육청 개발 진학지도 자료 및 정보 교류
 - 한국대학교육협의회, 전문대학교육협의회, 대학과의 업무 협력
 - 대학진학지도지원단 15명 내외, 타 시·도교육청 방문 및 워크숍
- 자치구별 진학업무 지원을 위한 협의체 구성 및 운영
 - 협의체 구성(5개구 업무 협약MOU) 및 각 자치구 진학사업 지원 강화(연중)

추진 실적

- 17개 시·도교육청 대입 업무 담당자 회의: 연 2회 이상
- 타 시·도교육청과 교류 워크숍: '23.4월(제주교육청)
- 자치구 진로·진학 설명회 및 상담센터 사업지원(강서, 동작, 광진, 강북, 종로, 은평, 성북, 용산, 노원구청) : 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
대학진학정보교류	6,155	6,155	6,395	4,362	4,362	71	71	2236
계	6,155	6,155	6,395	4,362	4,362	71	71	

3-7

학생상담자원봉사제 운영

□ 사업 개요

- 학교급별 희망학교의 집단상담 및 심성수련 지원
- 학생상담자원봉사자 전문성 함양 교육
- ☞ 지역사회 상담 봉사자가 희망 학교를 방문하여 학생들의 집단상담과 심성수련 활동 지원

○ 목적

- 학생 맞춤형 상담 지원을 통한 인성교육 내실화

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제17조(2023. 6. 29.)
- 인성교육진흥법 제20조(법률 제17472, 2020. 8. 1.)

○ 주요 내용

- 상담자원봉사자를 활용한 학생 맞춤형 상담 지원

□ '22년 추진 실적

- 초·중·고등학교 대상 학생상담자원봉사 배치: 266교 / 900명
- 학생상담자원봉사자 보수교육: '22.3월, '22.10월 / 708명
- 학생상담자원봉사자 심화과정교육: '22.11월 / 43명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생상담자원봉사자 활동 학교 배치	'23.2월	1,000명
학생상담자원봉사자 1~2차 보수 교육	'23.5~10월	1,000명
학생상담자원봉사자 심화 교육	'23.7월	100명

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학생상담자원봉사자 워크숍을 통한 소속감 향상
 - 워크숍 실시 후 만족도 조사를 통한 문제점 개선 및 보완

- 초·중·고등학교 대상 학생상담자원봉사자 배치 및 상담자원활동 지원
- 학생상담자원봉사자 전문성 함양 교육

추진 실적

- 학생상담자원봉사자 활동학교: '23.2월 (222교, 935명 배치)
- 1차 보수교육 기본과정: '23.5월 (400명 수료)
- 보수교육 심화과정(집합): '23.7월 (75명 수료)
- 학생상담자 운영위원회 개최: '23.8월
- 학생상담자원봉사제 운영 규정 개정: '23.9월

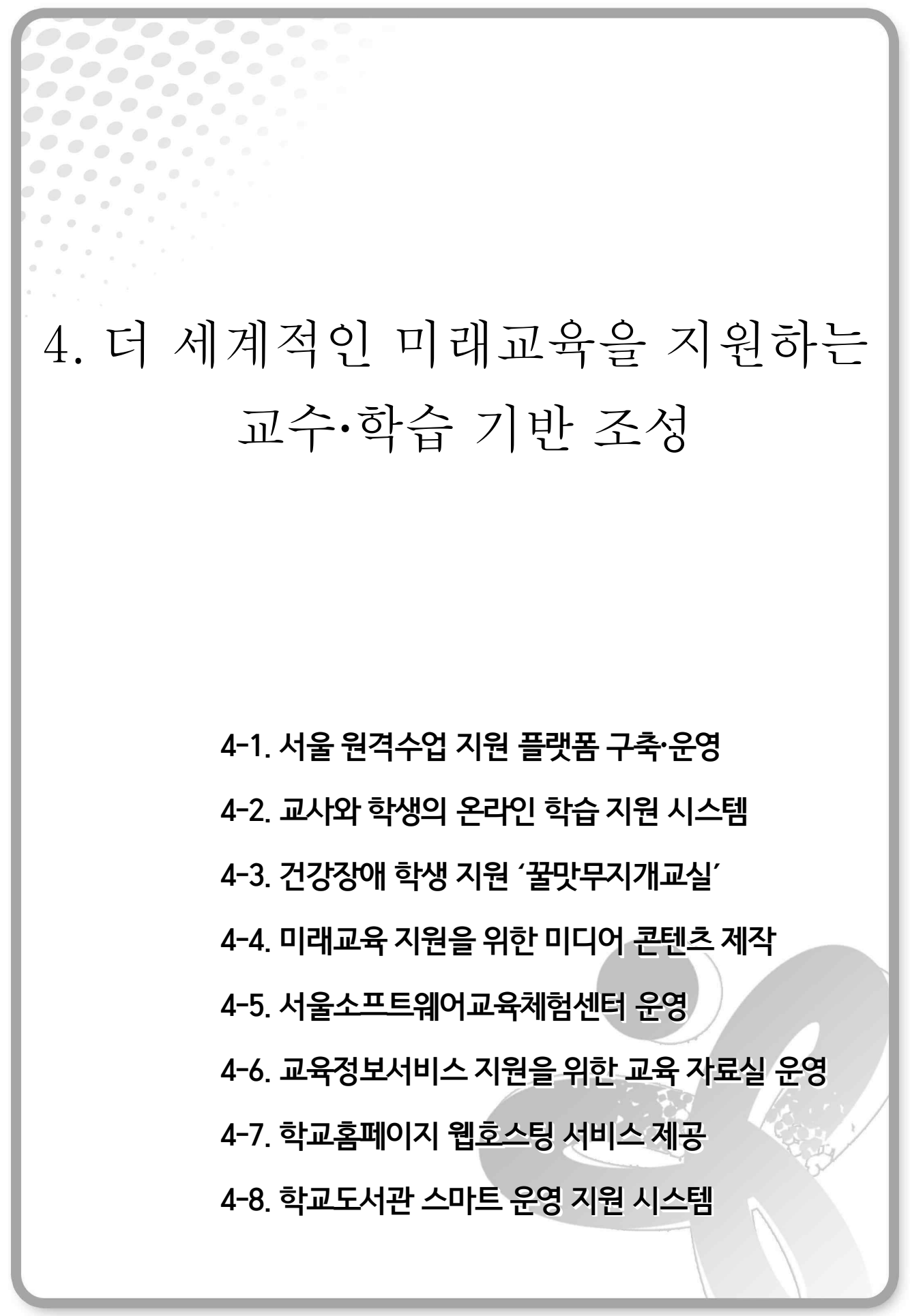
향후 추진 일정

- 학생상담자원봉사자 전문성 함양 교육(2차 보수교육): '23.10월, 600명(예정)
- 학생상담자원봉사자 대표자회의 및 현장연수 실시: '23.10월, 33명
- 학생상담자원봉사자 만족도 조사: '23.12월
- 학생상담자원봉사자 상담 활동: '23.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학생상담자원 봉사제 운영	56,612	56,612	46,022	32,079	32,079	57	57	2225
계	56,612	56,612	46,022	32,079	32,079	57	57	



4. 더 세계적인 미래교육을 지원하는 교수·학습 기반 조성

- 4-1. 서울 원격수업 지원 플랫폼 구축·운영
- 4-2. 교사와 학생의 온라인 학습 지원 시스템
- 4-3. 건강장애 학생 지원 '꿀맛무지개교실'
- 4-4. 미래교육 지원을 위한 미디어 콘텐츠 제작
- 4-5. 서울소프트웨어교육체험센터 운영
- 4-6. 교육정보서비스 지원을 위한 교육 자료실 운영
- 4-7. 학교홈페이지 웹호스팅 서비스 제공
- 4-8. 학교도서관 스마트 운영 지원 시스템

작 성 자

교수학습정보부장: 김희경 ☎ 3111-370 교육연구관: 박재원 ☎ 371

담당: 김성욱 ☎ 372
임동관 ☎ 373
김주현 ☎ 375
최영진 ☎ 377
최정연 ☎ 338
박시현 ☎ 387

4-1

서울 원격수업 지원 플랫폼 구축·운영

□ 사업 개요

- **뉴쌤(newSSEM: new Seoul School E-learning Meta-platform):** 학생·학부모·교원을 위한 쌍방향 실시간/비실시간 화상수업 및 화상회의 도구로, 효과적인 학습관리시스템(LMS)을 포함한 서울시교육청 원격수업 플랫폼 (<https://new.ssem.or.kr>)
- **가칭 뉴쌤3.0(인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼):** 학생 맞춤형 교육 실현을 위해 교수학습 환경에서 발생하는 다양한 데이터를 수집·분석하고, 학생 수준에 맞는 처방과 교원의 교수학습을 지원하는 플랫폼으로 학교 현장의 요구 사항을 반영하고, 학생 및 교원의 맞춤형 교육의 특화서비스를 제공하는 블렌디드러닝 중심의 인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼
- **가칭 뉴쌤3.0 특화서비스:** 뉴쌤3.0에 탑재되어 교과 및 창의적 체험활동 수업 시 교사와 학생의 교수학습을 지원하고 플랫폼의 활용성을 높이기 위해 개발·운영되는 교육용 소프트웨어
- **서울형 메타버스:** 가상과 현실이 융합된 공간에서 시·공간의 제약을 넘어선 다양한 학습 및 체험활동, 구성원 간 상호작용 경험을 통해 학습자의 기초소양과 핵심역량 향상을 지원하는 플랫폼

○ 목적

- 서울 원격수업 지원 플랫폼(뉴쌤) 운영 및 기능 개선을 통한 사용 활성화
- 인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼 구축 및 특화서비스 개발 및 운영을 통해 미래 교육을 위한 맞춤형 교수·학습 환경 조성
- 메타버스 구축·운영을 통한 교원의 교육활동 및 학생 창작활동 지원

○ 근거

- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2023 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획

○ 주요 내용

- 혼합(블렌디드) 수업 내실화 지원을 위한 플랫폼 운영 및 기능 개선
- 인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼 베타서비스 개발 및 교원 및 학생의 맞춤형 교육을 지원하는 특화서비스 개발
- 서울형 메타버스 플랫폼(교육용 플랫폼, 스타터 에디터 등) 구축

□ '22년 추진 실적

- 서울 원격수업 지원 플랫폼(뉴쌤) 운영
 - 운영학교: 278교(초 177교, 중 46교, 고 47교, 특수 8교)
- 서울 원격수업 지원 플랫폼(뉴쌤) 현장지원단 운영: 초·중·고 교원 20명
 - 뉴쌤 고도화를 위한 시스템 및 기능 컨설팅, 연수, 현장의견 수렴
- 서울 원격수업 지원 플랫폼(뉴쌤) 사용자 대상 연수 운영
 - 교원, 교육전문직원, 일반직공무원 대상 연수 24회(약 2,200명)
- 뉴쌤 화상 및 LMS 기능 개선(44회), 뉴쌤 활용법 동영상 개발(24편)
- 서울교육의 디지털 대전환을 위한 다자간 업무협약 체결('22.12월)
- 뉴쌤 고도화 및 서울형 메타버스 구축을 위한 ISMP 추진('22.12월~'23.5월)
- 서울형 메타버스 플랫폼 구축을 위한 워크숍 및 자문단 운영('22.10월)
- 서울형 메타버스 플랫폼 랜딩 페이지 구축('22.12월~'23.3월)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울 원격수업 지원 플랫폼 운영	'23.1~12월	초·중·고 290교
인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼	'23.1~12월	기반 조성
서울형 메타버스 플랫폼 구축 및 운영	'23.1~12월	기반 조성

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 블렌디드 수업 지원을 위한 뉴쌤 기능 개선
- 인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼 구축을 위한 ISMP 완료
- 서울형 메타버스 플랫폼 정보화절차 진행 및 구축

□ 추진 실적

1. 뉴쌤(newSSEM: new Seoul School E-learning Meta-platform)

- 서울 원격수업 지원 플랫폼 운영 및 안정화: '23.1.~12.
 - 운영 326교(초195교, 중53교, 고60교, 특수9교, 유치9원)
 - 기능개선: 학생 상호작용 에듀테크 추가, 서버 안정화 및 유연시스템 구축
- 서울 원격수업 지원 플랫폼 운영 지원: '23.1.~12.
 - 현장지원단 활용 학교 컨설팅 및 모니터링 지원: 연중 실시
 - 뉴쌤 활용 콘텐츠 제작 및 우수 활용 공모전 실시
- 서울 원격수업 지원 플랫폼 활용 교원 연수: '23.6.(5회)

2. ^{가칭} 뉴쌤3.0(인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼)

- 뉴쌤 고도화 및 서울형 메타버스 구축을 위한 ISMP('22.12.7.~'23.5.5.)
- 서울시교육청 주최 시도교육청 네트워킹 데이(1차: '23.3.13., 2차: '23.5.12.)
- 시도교육감협의회 '인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼 시·도교육청 공동 개발 제안' 합의('23.3.23.)
- 디지털 기반 교육혁신을 위한 전국시도교육감협의회교육부 합의문 서명식('23.5.18.)

[주요 내용] 양 기관은 다음 사항에 대하여 행재정적 지원 등을 포함하여 상호 적극 협력

- (교육부) 전국시도교육감협의회 AI 교수·학습 플랫폼 공동 추진에 협력
- (전국시도교육감협의회) 교육부가 추진하는 AI 디지털교과서 개발 및 활용에 협력
- (양기관) 국가 차원의 학습데이터 구축 및 활용 활성화에 협력, 민관 협력 생태계 구축에 노력, 상기 협력 사항의 원활한 추진을 위해 '실무협의회' 구성·운영

- 시도교육청 AI 플랫폼 실무담당자 협의회<전국시도교육감협의회 사무국>
 - 플랫폼 유형별로 클러스터를 구성하여 유형별 공동개발 추진
- (2유형) 14개 시도교육청 공동개발을 위한 실무담당자 협의회 추진
 - ※ (1차) '23.6.27. (2차) '23.7.4. (3차) '23.7.12. (4차) '23.7.20.~21.* (5차) '23.9.13.**
 - * 공동개발 영역에 대한 시도교육청 합의 (교수학습정보부-2977, 2023.7.24.)
 - ** 인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼 공동개발에 관한 동의안 합의
 - ※ (2유형 확정) 13개 시도교육청 서울 부산 인천 광주, 대전 울산 세종 강원 충북 전북 전남 경북 제주
- 뉴쌤3.0 특화서비스 구축을 위한 교사 간담회 운영 ('23.7.14.)
- 뉴쌤3.0 특화서비스 구축을 위한 교사 워크숍 운영 ('23.9.2.~9.9.)

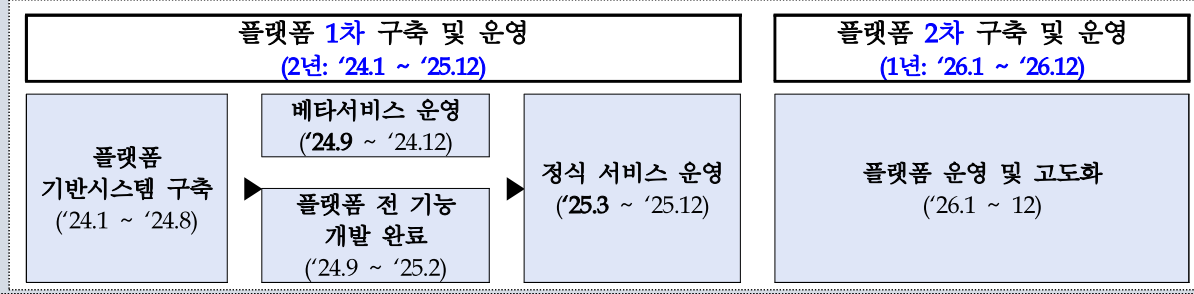
3. 서울형 메타버스 플랫폼

- 서울형 메타버스 플랫폼 랜딩페이지 구축('23.3.15.)
- 정보화정책심의위원회 심의 완료('22.10.13., '22년 제4회)
- 과업심의위원회 심의 완료(교수학습정보부-2437, '23.6.30.)
- 국정원 보안성 검토 완료(교수학습정보부-3087, '23.8.7.)
- 일상감사 완료(교수학습정보부-3150, '23.8.24.)
- 플랫폼, 콘텐츠 기획 및 설계 교사단 운영(교수학습정보부-3107, '23.8.9.)
- 행안부 사전협의 완료(교수학습정보부-3311, '23.8.31.)
- 메타버스 플랫폼 라이선스 구매 및 콘텐츠 개발 용역 발주('23.9.)
- 메타버스 라이선스 구매 계약(재정지원과-7739, '23.9.27.)
- 메타버스 상용 플랫폼 활용 용역 계약(재정지원과-7596, '23.9.25.)

향후 추진 일정

- 서울 원격수업 지원 플랫폼 운영(초·중·고·특수학교): '23.1~12월
- 인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼 위탁기관 선정: '23.10월

[추진 일정] 인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼



□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
시스템구축비(뉴쌤)	0	234,457	244,797	234,457	234,457	100	100	-
시스템운영비(뉴쌤)	0	0	1,200	0	0	0	0	-
시스템구축비 (뉴쌤및AI)	0	2,602,100	942,600	313,796	263,796	12	10	-
시스템운영비 (뉴쌤및AI)	0	727,920	254,700	643,243	515,380	88	71	-
인공지능기반 맞춤형교수학습 통합플랫폼SMP	0	143,387	500,000	143,387	143,387	100	100	-
인공지능기반 맞춤형교수학습 통합플랫폼구축	0	0	31,400	0	0	0	0	-
인공지능기반 맞춤형교수학습 통합플랫폼	0	7,809,600	0	26,049	26,049	0.3	0.3	-
서울형메타버스 플랫폼 구축기반마련	0	14,700	70,000	14,700	14,700	100	100	-
서울형메타버스 플랫폼구축및운영	0	1,288,500	0	997,255	25,075	77	2	-
계		12,820,664	2,044,697	2,372,887	1,222,844	19	10	

□ 문제점 및 애로 사항

- 원격교육 플랫폼인 뉴쌤 운영 및 고도화를 위한 사업 예산 확보 필요
- 서울형메타버스 플랫폼 구축을 위한 사업 예산 확보 필요
- 대면·비대면 상황에서 블렌디드 수업의 안정적 지원을 위해 화상 솔루션과 학습관리시스템의 기능 개선 및 안정화 지속 추진 필요

4-2

교사와 학생의 온라인 학습 지원 시스템

사업 개요

○ 목적

- 온라인 교수 학습시스템 운영을 통한 학교교육 지원 및 지식공유 네트워크 구축

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제18조
- 2023 서울초등교육 6-1-3 디지털 교수학습지원
- 2023 서울중등교육 1-4-3 온라인 교수학습 및 교육정보화 지원
- 2023 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획

○ 주요 내용

- 서울교육의 아카이브로서 교수·학습·연구 자료 공유 등 교육활동 지원을 위한 서울교육포털 홈페이지 운영
- 학생의 자기주도적학습 및 블렌디드수업을 위한 서울 e학습터 운영
- 꿀박사 온라인 질의응답 서비스 및 사이버논술 교실 운영

'22년 추진 실적

○ 교사와 학생의 자발적 온라인 학습 지원 시스템

- 서울교육포털(SSEM): 수업자료지원단 42명, 신규회원 가입 6,477명
- 서울교육포털(SSEM) 자료탐재 24,168건
- 부가서비스 제공으로 학교업무경감 지원

※ 문자서비스 48,553건, 통계 활용 6,864건, 표절검사 16,005건

- 서울교육포털(SSEM) 개선: 메뉴 재구조화, 반응형 웹페이지 적용 등
- 서울e학습터: 학교급별 콘텐츠 10,448편, 사이버학급 26,863개, 사이버학급 지원단 구성 및 활동 45명
- 꿀박사 지원단 운영을 통한 학생 자기주도학습능력 향상 지원
 - ※ 교사지원단 177명, 사이버논술교실 교사지원단 43명, 대학생 멘토단 208명
- 꿀박사 사이버논술교실 자기소개서 및 논술 컨설팅 1,614건

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울교육포털 홈페이지 운영	'23.1~12월	교육자료 개발 및 탑재: 22,000건
서울 e학습터 사이버학급 지원단 운영	'23.2~12월	교사지원단: 35명
꿀박사 웹사이트 운영	'23.1~12월	월별 접속 건수: 평균 25,000건

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 서울교육포털(SSEM) 기능 개선 사업을 통한 사용자 편의성 향상
 - 직관성 높은 디자인 개선 및 메뉴 구성을 통해 서울교육포털 서비스 강화
- 서울 e학습터 사이버학급 지원단 활성화
 - 공공플랫폼을 활용한 내실있는 블렌디드수업 및 사이버학급운영 지원
- 꿀박사 지원단 운영 활성화를 통한 홈페이지 운영 실효성 제고
 - 사이버논술교실 특성화고 취업 자기소개서 운영 및 꿀박사 지원단 활동 내실화
- 서울교육포털(SSEM) 기능 개선 사업을 통한 사용자 편의성 향상
 - 최신 기술을 적용한 디자인 및 메뉴 구성을 통해 서울교육포털 서비스 강화 및 사용자 편의성 향상
- 서울 e학습터 사이버학급 운영 지원 및 콘텐츠 개발·검수
 - 사이버학급 운영을 통한 블렌디드 학습 지원
 - 개정교육과정에 따른 내실있는 교육콘텐츠 개발 및 내용 검수

- 꿀박사 지원단 운영 활성화
 - 특성화고 취업 자기소개서 첨삭 활동 실시
 - 꿀박사 지원단 활동 및 홍보 강화, 역량 강화를 위한 연수 실시

□ 추진 실적

- 2023 서울교육포털 및 부가서비스 운영 계획 수립('23.1월)
- 서울교육포털 기능 개선 사업 완료('23.2월)
- 서울교육포털 수업자료지원단 위촉(교원 40명) 및 운영
- 서울교육포털 교육콘텐츠 개발·탑재 및 모니터링(위원 5명)
- 서울교육포털 서비스 만족도 조사 실시('23.7월)
 - 수업·평가자료 만족도(56.9%), 학교·학급운영자료 만족도(56.1%)
 - 연구활동 자료(78.0%), 교육정책 자료(65.1%), 부가서비스(72.4%)
- 서울e학습터 사이버학급 지원단 구성 및 활동(35명)
 - 사이버학급운영, 콘텐츠 모니터링, 공개강좌 공유(매달)
- 서울e학습터 교사지원단(배움e나눔e) 모집('23.8월)
- 꿀박사 지원단 운영 활성화 및 교사지원단 연수 운영('23.5월)
 - 교사지원단(42명), 사이버논술교실 교사지원단(30명), 대학생 멘토단(59명), 또래쌤(4,583명)
- 1학기 꿀박사 또래쌤 교육재능나눔확인증 발급 학생(676명)

□ 향후 추진 일정

- 웹사이트 운영 및 관리(꿀박사, 서울교육포털): 1~12월
- 서울 e학습터 사이버학급 지원단 구성 및 활동: 2~12월
- 꿀박사 지원단 구성 및 활동
 - 꿀박사 또래쌤 활동(1학기: '22.12월~'23.6월, 2학기: '23.7~11월)
 - 대학생 재능기부멘토단(1학기: '23.3~6월, 2학기: '23.7~12월)
 - 교사 지원단 구성 및 활동: '23.2~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
서울교육포털 시스템운영	127,605	177,105	127,605	139,115	139,115	79	79	2173
사이버가정학습운영 (e학습터운영)	25,000	25,000	27,000	15,903	15,509	64	62	2170
꿀박사 운영	31,696	31,696	41,696	8,175	8,175	26	26	2167
계	184,301	233,801	196,301	163,193	162,799	70	70	

문제점 및 애로 사항

○ 꿀박사 사이버 논술교실 운영

- 2024학년도 대입 자기소개서 폐지로 인한 사이버 논술교실 신청이 저조함
- 특성화고 취업 자기 소개서 첨삭을 신설하여 신청을 받고 있음

4-3

건강장애 학생 지원 ‘꿀맛무지개교실’ 사업 개요

- 목적
 - 건강장애 학생의 학습권 보장 및 학교생활 적응 지원
- 근거
 - 장애인 등에 대한 특수교육법 제3조, 5조, 15조
 - 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2023 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획
- 주요 내용
 - 온라인 실시간 양방향 원격수업 운영
 - ※ 강사 13명+ 2명(초등 파견교사 4명, 외부강사 9명+중등 현직교사 2명)
 - 꿀맛무지개교실 원격수업 교육과정(초·중·고) 운영
 - 꿀맛무지개교실 원격수업 수강 홈페이지(<https://health.kkulmat.com>)서비스 제공

 '22년 추진 실적

- 건강장애 학생 지원 ‘꿀맛무지개교실’
 - 건강장애 학생 및 요보호 학생 대상 학습권 보장
 - ※ 2023년 누적 입교생: 381명(재적: 360명, 학교복귀 및 퇴교: 21명)
 - ※ 수업일수 201일(초·중·고 대비 10일 증대 운영, 1학기 102일, 2학기 99일)
 - ※ 수업 만족도 조사(5점 척도) 학생 4.25, 학부모 4.48, 강사 4.62 응답
 - 건강장애 학생의 효과적 학교복귀 프로그램 운영
 - ※ 원적교 교사 대상 건강장애 학생 이해 연수 2회
 - ※ 건강장애 학생 학교복귀 가이드북 제작 및 배부: PDF, 원적교 전체 공문 배부

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
온라인 원격수업 운영	'23.3~12월	수업일수: 201일
입교생 소속교 교사 가이드북 배부	수시	약 300교
온라인 교육과정 운영 협의회	상반기, 하반기	원격수업 교(강)사: 13명(+2명)

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 중등교육과정의 안정성 및 책무성 강화
 - 온라인 학부모 간담회 운영을 통한 꿀맛무지개교실 운영 의견 수렴
 - 화상 수업 솔루션 개선
-
- 중등교육과정 안정성 및 책무성 강화
 - 중등 과학교과(1명→2명) 외부강사 증치를 통한 교육과정 운영 개선
 - 온라인 학부모 간담회 운영
 - 꿀맛무지개교실 운영 개선을 위한 의견 수렴 및 적용 방법 모색
 - 화상 수업 솔루션 개선
 - 화상 수업 솔루션 내 소그룹 기능 추가

□ 추진 실적

- 꿀맛무지개교실 운영 기본 계획 수립('23.1월)
- 꿀맛무지개교실 원격수업 강사 선발 및 미선발 원격수업강사 대체 운영 계획 수립(3~12월)
- 꿀맛무지개교실 입·퇴교생 관리 및 출결 현황 송부(매월)
- 꿀맛무지개교실 기부물품 기증식('23.4월, LG전자)
- 2023년 1학기 꿀맛무지개교실 운영 만족도 조사 실시('23.7월)
 - (학생)수업 만족도(81.5%), 교사의 소통 노력(83.7%), 수업 환경(79.6%)
 - (학부모)수업 만족도(81.8%), 강사 만족도(95.5%), 운영 만족도(88.6%)

향후 추진 일정

- 교육과정 운영: '23.3~12월
- 화상 수업 솔루션 개선: '23.10월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
원격수업 운영	168,000	168,000	201,600	105,210	105,210	63	63	2299
교육과정 운영	73,075	73,075	174,496	33,031	33,031	45	45	2299
계	241,075	241,075	376,096	138,241	138,241	57	57	

문제점 및 애로 사항

- 중등 강사 확보 어려움
 - 중등 과학 강사 수급에 어려움이 있어 현직교사로 대체 운영 중
 - 본 강의는 실시간 수업을 진행하는 것이 원칙이나 현직교사의 경우 동영상을 사전 제작하여 업로드하는 형태로만 운영 가능

4-4

미래교육 지원을 위한 미디어 콘텐츠 제작

사업 개요

- 목적
 - 온·오프라인 수업 및 교육 활동 지원을 위한 동영상 기획·제작
- 근거
 - 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2023 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획
- 주요 내용
 - 다양한 미래 교육 지원을 위한 동영상 제작 및 보급
 - 기관 및 학교 현장 수요를 반영한 맞춤형 동영상 제작·보급
 - 교사의 온·오프라인 수업 동영상 개발 역량 강화를 위한 연수 운영

'22년 추진 실적

- 다양한 현장 수업 지원을 위한 교육 동영상 제작: 180편
 - 영상톡(Talk) 및 1인 미디어 동영상(40편), 연수 및 교육 동영상(140편)
- 영상자료제작직무연수 운영: 3과정 57명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
영상톡(Talk), 강연동영상	'23.2월~12월	40편
온라인 연수 및 기타 교육동영상	'23.1월~12월	80편
영상자료제작직무연수운영	'23.2월/7월	2과정 40명 (15시간)

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 2022년 오픈 스튜디오 신규 구축에 따른 동영상 제작 여건 개선
- 교수·학습 및 학교 현장 지원을 위한 신규 콘텐츠 개발·보급
- 맞춤형 미래 교육을 지원을 위한 동영상 제작
- 영상특(Talk), 강연 동영상, 기타 맞춤형 교육 동영상 제작
- 수업 활용을 위한 짧은 동영상 제작 등 역량 강화를 위한 교사 연수 운영
- 오픈 스튜디오를 활용한 실시간 연수 운영 및 신규 교육 동영상 개발

□ 추진 실적

- 영상자료제작 직무연수운영: 2과정 운영('23.2, 8월)
※ [짧은 영상 콘텐츠 만들기], [AI와 함께 만드는 교육영상 콘텐츠]
- 영상특(Talk) 및 강연프로그램 [심心풀이] 동영상 제작('23.4~8월), 15편
- 2023 상반기 [마을교과서] 동영상 제작('23.8월), 11편
- 온라인 연수 및 기타 교육 동영상 제작('23.1~9월), 75편
- 오픈 스튜디오 녹화 및 실시간 송출 시스템 운영: '23.1~9월(37회)

□ 향후 추진 일정

- 영상특(Talk) 및 강연프로그램 [심心풀이] 동영상 제작: '23.9~11월(15편)
- 2023 하반기 [마을교과서] 동영상 제작: '23.9~12월(12편)
- 온라인 연수 및 기타 교육 동영상 제작: '23.10~12월(20편)
- 오픈 스튜디오 녹화 및 실시간 송출 시스템 운영: '23.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
동영상제작	81,200	81,200	69,200	75,354	45,050	93	55	2186
영상자료 제작실운영	65,395	65,395	82,393	52,748	50,246	81	77	2186
영상자료제작 직무연수운영	10,130	10,130	9,610	5,262	5,262	52	52	2186
계	156,725	156,725	161,203	133,364	100,558	75	61	

4-5

서울소프트웨어교육체험센터 운영 **사업 개요**

○ 목적

- 학교 소프트웨어교육 활성화를 위한 체험 프로그램 운영
- 제4차 산업혁명시대 교육혁신을 위한 교원 정보화 전문성 신장
- 교구 대여 및 교육콘텐츠 제공을 통한 교수학습활동 지원 강화

○ 근거

- 과학·수학·정보 교육진흥법 제5조 ①항 6호
- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제18조
- 2023 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 학생 및 교원 소프트웨어교육 체험 프로그램 운영
- 소프트웨어교육 지원을 위한 교원 정보화 연수(직무·자율) 운영
- 교구 대여 및 교육콘텐츠 제공을 통한 학교 소프트웨어교육 지원
- 학교 소프트웨어교육 컨설팅 지원단 구축 및 운영

 '22년 추진 실적

○ 서울소프트웨어교육체험센터 운영

- 학생 및 교원 대상 소프트웨어교육 체험 프로그램 운영
 - ※ 초·중 학생 대상 운영: 86학급, 1,993명, SW체험 288명
 - ※ 교원 대상 운영: 7회, 98명
- 스마트기기 및 교구 대여: 태블릿 21회(481대), SW교구 42회(754대)
- 학교 소프트웨어교육 컨설팅 지원단: 33명, 23교(67회) 컨설팅
- 교원 정보화 전문성 함양 직무·자율연수 운영: 31과정(441명)
- (중등)소프트웨어교육 수업자료집 개발 및 학교 보급

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생 소프트웨어교육 체험 프로그램 운영	'23.1~12월	110회, 2,300명
교원 소프트웨어교육 체험 프로그램 운영	'23.3~12월	10회, 100명
교원 정보화 역량 강화 연수 운영	'23.1~12월	34과정, 490명
학교 소프트웨어교육 컨설팅 지원단 운영	'23.4~12월	100회
스마트기기 및 교구 대여 사업 운영	'23.1~12월	70회, 1,400대

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 서울소프트웨어교육체험센터 운영 프로그램 개선·다양화
 - (SW교육 프로그램) 학생 체험 프로그램 개선 및 신설
 - (교원 정보화 연수) 현장 수요를 반영한 실습 중심의 연수 운영
 - (맞춤형 컨설팅) 교원 전문성 향상 및 소프트웨어교육 환경 개선 중심
 - (교구 대여) 학교 소프트웨어교육 지원을 위한 교구 보완 및 대여 확대
- 소프트웨어교육 학생 체험 프로그램 다양화
 - 프로그램 평가 결과를 반영한 프로그램 개선 및 신설 운영
[신규] 초중등 AI·소프트웨어 캠프 운영(초·중등 각 2기 운영)
 - 커스터마이징이 가능한 선택형 프로그램 개선 운영
- 교원 정보화 역량 강화 연수(직무·자율연수) 운영
 - 소프트웨어 실습 중심의 연수 34과정 운영(직무 13과정, 자율 21과정)
- 학교로 찾아가는 소프트웨어교육 맞춤형 컨설팅
 - 학교 소프트웨어교육 컨설팅 지원단 운영: 맞춤형 컨설팅 지원
- 스마트기기 및 교구 보완 및 대여 사업 확대
 - 학교 현장의 수요를 반영하는 교구 확보 및 대여 확대
 - 서울교육포털(SSEM)을 활용하여 대여 신청의 편의성 보완·증진
- 학교급별 요구와 대상자 맞춤형 다양한 체험 및 연수 방안 마련

□ 추진 실적

- 학생 및 교원 소프트웨어교육 체험 프로그램 운영
 - 놀며 배우는 소프트웨어 교육 프로그램 운영 (28교 70학급 1,667명)
 - 부모님·친구와 함께하는 소프트웨어교육 체험 운영: 14회 411명 수료
 - 교원 체험 프로그램 운영: 5회 104명
- 학교소프트웨어교육 지원을 위한 태블릿PC 및 교구 대여
 - 소프트웨어교육 지원을 위한 태블릿PC(2종 150대), 교구(16종 660개) 대여, 스마트패드 22회(406대), 그 외 교구(텔로드론 등) 59회(331대) 대여
- 교원 소프트웨어교육 역량 강화 직무·자율연수 운영
 - 24개 과정 운영: 초중등교사 1,629명 이수(온·오프라인 병행)
- 학교 소프트웨어교육 컨설팅 지원단: 39교 117회(온 오프라인 컨설팅)

□ 향후 추진 일정

- 학생 및 교원 소프트웨어교육 체험 프로그램 운영: '23.1~12월
- 교원 정보화 역량 강화 연수 운영: '23.1~12월
- 학교 소프트웨어교육 컨설팅 지원단 운영: '23.4~12월
- 스마트기기 및 교구 대여 사업 운영: '23.1~12월
- (초등)소프트웨어교육 수업자료집 개발 및 학교 보급: '23.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육정보화 연수실운영	69,950	69,950	74,950	51,323	51,323	73	73	2177
소프트웨어교육 체험센터운영	126,900	126,900	125,900	86,968	86,658	69	68	2177
소프트웨어교육 콘텐츠개발	6,700	6,700	6,700	740	740	11	11	2177
계	203,550	203,550	207,550	139,031	138,721	68	68	

□ 문제점 및 애로 사항

- 놀며 배우는 소프트웨어 체험 교실 차량 용역비 편성 필요
 - (현황)낮은 접근성으로 센터 방문형 프로그램 신청률 매우 저조함
 - (문제점)차별화되고 특색있는 미래형 SW·AI 교육활동이 어려움
 - (해결방안)차량 지원을 통한 접근성 향상으로 프로그램 신청 유도
 - (참고사례)서울과학전시관의 경우 차량 지원 사업 시행 중

4-6 교육정보서비스 지원을 위한 교육 자료실 운영(신규)

□ 사업 개요

- 목적
 - 지식정보화 사회에 대응하기 위한 서울 미래교육 기반 구축
 - 교육정책 연구 및 교수학습에 관한 교육 정보·자료 개발 지원
- 근거
 - 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제14조
- 주요 내용
 - 교육연구 관련 자료 열람 및 대출 지원
 - 교육연구 관련 원문 DB 열람 지원
 - 서울교육 연구자료 소식지 발행

□ '22년 추진 실적

- 교육연구 관련 자료 대출 지원: 105명, 도서 347권 대출
- 교육연구 관련 스마트기기 대여 서비스 운영: 태블릿PC 4회, 전자책 리더기 3회
- 교육연구자료 전자자료 구축 및 열람 서비스 제공
 - 교육연구정보원 발간 교육연구자료: 533책 구축 및 온라인 제공
 - 보존 대상 교육연구 제본자료: 825책 구축 및 온라인 제공
- 다양한 원문 DB 열람 서비스(스콜라 등) 운영: 1,244개 원문 DB 이용
- 서울교육 연구자료 소식지 『연구하는 서울교육』 발행: 4회
- 서울교육 연구자료 소식지 메일링 서비스 운영: 4회, 1,884건

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육연구 관련 자료 대출 지원	'23.1~12월	350권
서울교육 연구자료 소식지 알림 및 배포	'23.3~12월	4회

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 교육자료실 운영 활성화를 위한 추천도서 큐레이션 운영
 - 분기별 추천도서 안내를 통한 자료이용 활성화
- 교원 및 교육 관계자를 대상으로 하는 교육 자료실 운영
 - 교육연구자료, 교양 도서 등 교육연구 관련 자료 열람 및 대출 지원
 - 교육연구 관련 원문 DB 열람을 위한 스마트기기 대여 서비스 운영
 - 사료적, 교육적 가치가 높은 교육연구 자료를 전자자료로 구축하여 영구 보존 및 서울교육포털을 통한 온라인 제공 지원
 - 교육정책 연구 시 필요한 원문 DB 열람 서비스 협약 및 운영
- 서울교육 연구자료 소식지 『연구하는 서울교육』 발행
 - 서울교육 연구논문, 이슈페이퍼 등 전문 교육자료 알림 및 배포
 - 소식지 발행 시 메일링 서비스를 병행 운영하여 구독 편의성 증대
 - 교육연구정보원 홈페이지 및 공식 SNS를 통한 홍보 강화

□ 추진 실적

- 교육연구 관련 자료 대출 지원: 199명, 380권 대출
- 교육연구 관련 스마트기기 대여 서비스 운영: 12대
- 교육연구자료 열람 서비스(서울교육포털) 제공: 1,358책 온라인 제공
- 서울교육 연구자료 소식지 『연구하는 서울교육』 발행: 3회
- 서울교육 연구자료 소식지 알림(메일링 서비스) 및 배포: 3회, 975명

향후 추진 일정

- 교육 자료실 이용 만족도 조사: '23.10~11월
- 서울교육 연구자료 소식지 이용 만족도 조사: '23.11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
연속간행물 구입	2,664	2,664	3,168	2,244	2,244	84	84	-
도서정리용품 구입	1,000	1,000	600	68	68	7	7	-
도서구입비	6,000	6,000	9,200	5,561	5,561	93	93	-
장서분진제거	1,000	1,000	2,310	1,000	1,000	100	100	-
원문DB구독료	2,750	2,750	2,600	2,750	2,750	100	100	-
계	13,414	13,414	17,878	11,623	11,623	87	87	

문제점 및 애로 사항

- 교육 자료실에서 취득한 정보를 유출 또는 공개하지 않도록 보안 서약서 작성 및 관리 필요

4-7

학교 홈페이지 웹호스팅 서비스 제공

□ 사업 개요

- 목적
 - 학교 홈페이지 웹호스팅 운영 지원을 통한 보안 강화 및 단위학교 업무경감
- 근거
 - 서울특별시교육청 학교 홈페이지 운영 활성화 지원 조례
 - 2023 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2023 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획
- 주요 내용
 - 학교홈페이지 웹호스팅 관리자·담당자 연수를 통한 운영 지원

□ '22년 추진 실적

- 학교홈페이지 웹호스팅 서비스 제공
 - 학교홈페이지 웹호스팅 시스템 관리 및 운영 지원: 연중
 - ※ 초·중·고 1,329교 홈페이지 웹호스팅 운영 지원
 - 서울시교육청 유치원 홈페이지 웹호스팅 구축·운영 사업 정보화 전략계획(ISP) 수립 용역 계약: '21.12.27.~'22.3.27.(90일)
 - 119학교방송·정보지원단 운영
 - ※ 학교 현장 방문 컨설팅 지원단: 17명(교사위원 10명, 전문위원 7명)
 - ※ 2022년 컨설팅 대상교: 86교(만족도: 매우만족 81교, 만족 3교)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 홈페이지 연수 운영	'23.2~3월	9기

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교 홈페이지 웹호스팅 운영 서비스 활성화를 통한 학교 업무 경감 지원
 - 학교 홈페이지 콜센터 서비스 및 운영 매뉴얼 지원 강화
- 학교 홈페이지 웹호스팅 시스템 관리 및 운영 지원: 연중
 - 학교 홈페이지 운영 담당자를 위한 연수 및 매뉴얼 보급

추진 실적

- 학교 홈페이지 웹호스팅 운영 기본 계획 수립('23.1월)
- 학교 홈페이지 업무 담당자 연수: 6기(기당 100명, '23.2월) 실시
- 학교 홈페이지 관리자 프로그램 실습 연수: 3기(기당 100명, '23.3월) 실시

참고 사항

- 119학교방송·정보지원단은 2023.2월 서울시교육청 행정관리담당관으로 사업 이관됨(행정관리담당관-942(2023.1.26.))
- 교육청 호스팅 방식에 의한 학교 홈페이지 구축, 신청 및 접수 등은 우리원 인프라운영과에서 담당(교수학습정보부-2648(2022.7.11.)), 교수학습정보부 학교홈페이지 웹호스팅 업무 이관 협조 요청

향후 추진 일정

- 지속적인 학교 홈페이지 웹호스팅 시스템 관리 및 운영 지원
- 홈페이지 미구축 학교 운영 활성화 지원
- 유치원 홈페이지 웹호스팅 구축 사업의 경우 지속적인 예산 확보 관심 필요

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교홈페이지 구축운영	0	0	75,545	0	0	0	0	-
학교홈페이지 위탁용역	0	0	415,270	0	0	0	0	-
119학교 정보지원단	0	0	22,693	0	0	0	0	2195
유치원홈페이지 구축운영	0	0	161,523	0	0	0	0	-
계	0	0	405,031	0	0	0	0	

4-8

학교도서관 스마트 운영 지원 시스템 **사업 개요**

- 목적
 - 독서교육종합지원시스템 운영으로 독서 교육 활성화 지원
 - 학교도서관업무지원시스템(DLS)을 통한 학교도서관 운영 지원
- 근거
 - 학교도서관진흥법 제14조
 - 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제18조 제9호
- 주요 내용
 - 독서교육종합지원시스템(DLS포함) 운영 및 유지 보수
 - 학교도서관업무 담당자 연수 및 운영 상담

DLS(Digital Library System): 교육청 관내 개별 학교도서관의 도서관리업무(대출/반납, 목록구축 등)를 자동화하여 서비스하는 표준화 학교도서관 업무지원시스템

 '22년 추진 실적

- 독서교육종합지원시스템(DLS포함) 운영 지원: 총 1,419기관
 - 독서교육종합지원시스템 온라인 콘텐츠 제공: 총 3,231종
- 학교도서관업무 상담 지원(콜센터 운영): 총 2,869건
- 독서교육종합지원시스템 정기 패치 설치 작업: 42건
 - 독서교육종합지원시스템(DLS포함) 서지 통합 작업 실시
- 독서교육종합지원시스템 전자도서관 운영
 - 전자책 및 오디오북 대출현황: 총 14,658권

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
독서교육종합지원시스템(DLS포함) 운영 지원	'23.1~12월	1,419기관
학교도서관업무지원시스템(DLS) 업무 담당자 연수	'23.3~9월	3회

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 학교도서관업무지원시스템(DLS) 업무 담당자 연수 내실화
 - 학교도서관 실무 중심의 연수 기획 및 운영
- 독서교육종합지원시스템 운영 및 유지 보수
 - 시스템의 안정적 운영을 위한 정기 점검 실시
 - 시스템 기능 개선 및 오류 수정을 위한 시스템 패치 설치
 - 독서교육종합지원시스템 전자도서관 온라인 콘텐츠(전자책) 제공
- 학교도서관업무지원시스템 업무 담당자 연수 및 운영 상담
 - 학생 진급 처리, 교사 전출입 관리 등 실무 중심의 연수 운영
 - 학교도서관업무지원시스템 운영 및 활용 관련 상담 콜센터 운영
- 독서교육종합지원시스템 고도화를 통한 차세대 독서지원시스템 운영 준비
 - 2024년부터 차세대 독서교육종합지원시스템 유지관리 및 안정적 운영을 지원하기 위하여 중앙 유지보수(KERIS)로 일체 전환하여 운영
 - 독서교육종합지원시스템 중앙 유지보수(KERIS)에 대한 지방비 이양 및 시도분담금 지원을 통한 관리·운영

추진 실적

- 독서교육종합지원시스템(DLS 포함) 운영 지원: 1,421기관
 - 독서교육종합지원시스템 정기 패치 설치 작업: 18건
 - 독서교육종합지원시스템(DLS 포함) 서지 통합 작업 실시
- 독서교육종합지원시스템 전자도서관 운영
 - 독서교육종합지원시스템 온라인 콘텐츠 제공: 총 3,373종
 - 전자책 및 오디오북 대출현황: 총 9,026권
- 학교도서관업무지원시스템 업무 담당자 연수 운영: 3회, 221명
- 학교도서관업무 상담 지원(콜센터 운영): 총 2,094건

향후 추진 일정

- 독서교육종합지원시스템(DLS 포함) 운영 및 정기 점검: 월 1회
- 학교도서관업무지원시스템 이용 만족도 조사: '23.11월

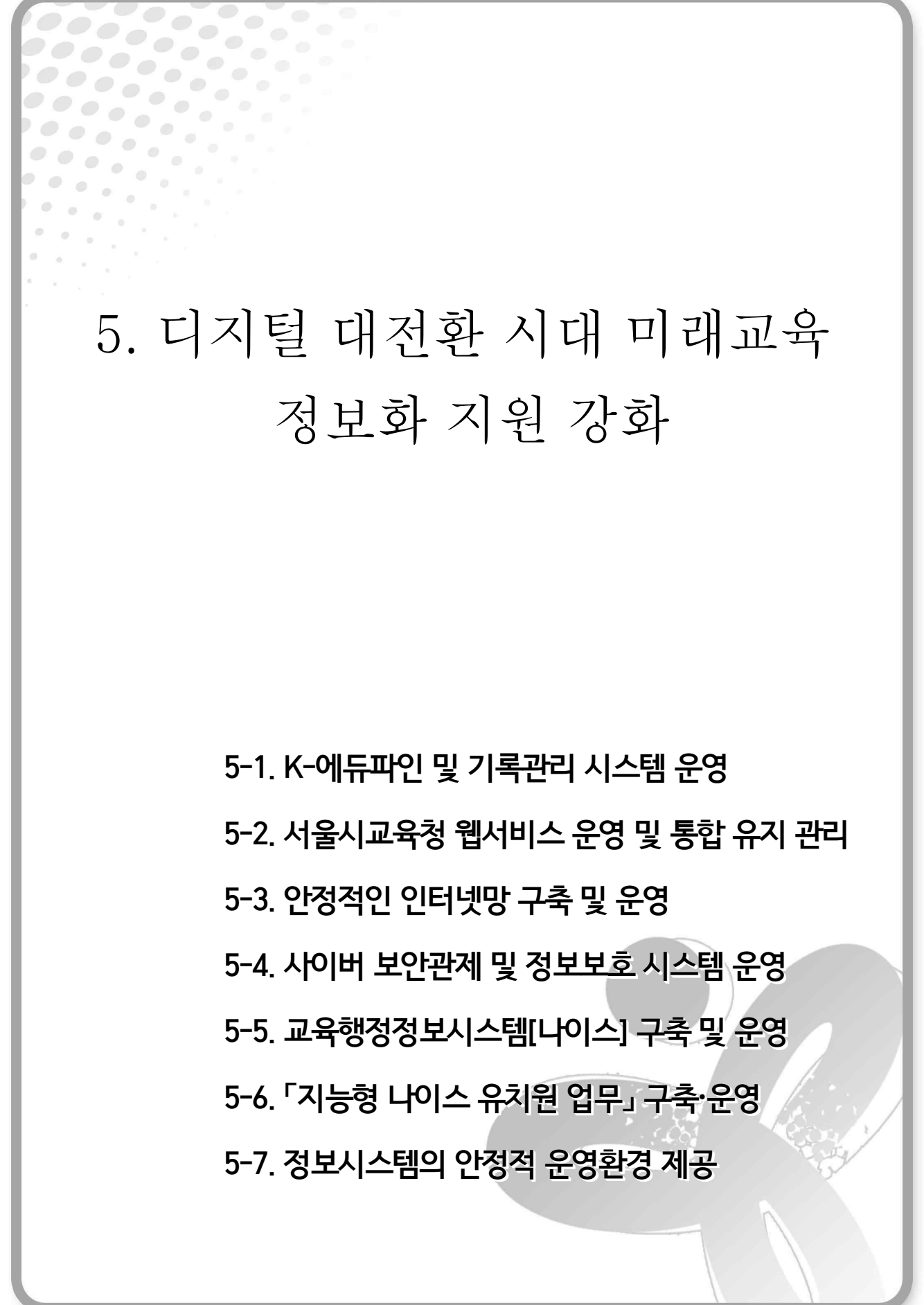
예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
독서교육종합지원 시스템운영관리	78,800	78,800	78,800	76,374	51,237	97	65	2182
독서교육종합지원 시스템 시도분담금	70,650	70,650	0	70,650	70,650	100	100	2182
DLS 담당자 연수	780	780	780	779	779	99	99	2182
DLS 온라인 콘텐츠	11,450	11,450	11,450	11,310	11,310	99	99	2182
계	161,680	161,680	91,030	159,113	133,976	98	93	

문제점 및 애로 사항

- 코로나19 상황에 따라 학교도서관업무지원시스템(DLS) 업무 담당자
대면 연수 일정 조정



5. 디지털 대전환 시대 미래교육 정보화 지원 강화

5-1. K-에듀파인 및 기록관리 시스템 운영

5-2. 서울시교육청 웹서비스 운영 및 통합 유지 관리

5-3. 안정적인 인터넷망 구축 및 운영

5-4. 사이버 보안관제 및 정보보호 시스템 운영

5-5. 교육행정정보시스템[나이스] 구축 및 운영

5-6. 「지능형 나이스 유치원 업무」 구축·운영

5-7. 정보시스템의 안정적 운영환경 제공

5-1

K-에듀파인 및 기록관리 시스템 운영**□ 사업 개요**

○ 목적

- K-에듀파인의 안정적인 운영으로 지방 교육재정 투명성 강화 및 교직원 행·재정업무의 효율성 향상

※ 분야: 재정/학교회계/서비스공통 및 업무관리/자료집계

- 공공행정 업무수행 과정의 기록화와 전자기록물의 관리 및 활용

○ 근거

- 교육기본법 제23조 2(학교 및 교육행정기관의 업무의 전자화)
- 초·중등교육법 제30조 4(교육정보시스템의 구축·운영 등)
- 행정업무의 운영 및 혁신에 관한 규정(대통령령 제33575호)
- 공공기록물 관리에 관한 법률 제20조(전자기록물의 관리)

○ 주요 내용

- K-에듀파인 운영 계획 수립

- K-에듀파인 응용 S/W 유지관리 및 품질관리

※ K-에듀파인 운영 위탁 업무협약 체결(한국교육학술정보원(KERIS))

- K-에듀파인(업무관리, 자료집계 포함) 사용자 연수

- 기록관리시스템 노후 장비 교체 및 스토리지 저장 데이터 이관

- 업무관리시스템 생산문서의 기록관리시스템 이관 및 업무 지원

※ 기록관리 정책 운영 주관부서: 본청 총무과 기록관리팀

'22년 추진 실적

- K-에듀파인 중앙상담센터 업무협약체 주관 교육청 역할 수행(3회)
- K-에듀파인 서비스 공통 기능개선 요청, 검토 등 업무협약체 활동(3회)
- 학교회계 집행실적/결산, OECD 교육재정조사 등 자료추출(55건)
- 업무관리 기능개선 요청, 검토 등 업무협약체 활동(3회)
- 업무관리 관리자/사용자/사립유치원 연수(12회, 1,639명, 만족도 97%)
- 기록관리시스템 기능개선 패치(2회) 및 사용자 질의응답 지원
- 기록관리시스템 일부 노후 장비 교체 및 증설(서버2식, 스토리지 50TB)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
K-에듀파인 운영 위탁 응용S/W 유지관리 및 품질 관리	'23.1~12월	사업비 3,302,164천원 오류/기능/성능 개선
K-에듀파인 상·하반기 연수	'23.5월, 11월	서울시교육청 직원 1,000명 대상
K-에듀파인 자료추출	'23.1~12월	기관, 부서 등 요구 시
중앙상담센터 운영 및 사용자지원서비스	'23.1~12월	업무협약체 주관 교육청 활동
기록관리시스템 응용S/W 유지관리 및 품질 관리	'23.1~12월	사업비 19,000천원 오류/기능/성능 개선
기록관리시스템 노후 장비 교체 및 고도화	'23.1~12월	장비 14식, 스토리지 300TB

추진 계획

2023년 주요 개선 사항

- K-에듀파인 업무관리시스템 운영지침 개정
- K-에듀파인 권한관리 지침 수립
- 기록관리시스템 전체 노후 장비 교체 및 스토리지 데이터 이관

- K-에듀파인 업무관리시스템 운영지침 개정: '23.10~11월
 - 업무관리시스템의 효율적 운영을 위한 운영 지침 정비
- K-에듀파인 권한관리 지침 수립
 - K-에듀파인 재정 및 업무관리 권한 업무 정비 후 지침 수립
- 기록관리시스템 노후 장비 교체 및 스토리지 데이터 이관
 - 서버, 백업장비, 스위치 도입, 스토리지 도입
 - 스토리지 데이터 추출·이관 및 데이터 정합성 검증

□ 추진 실적

- K-에듀파인중앙상담센터 업무협의체 주관 교육청 활동: 3건, '23.1~9월
- K-에듀파인(업무관리) 상반기 관리자/사용자 연수: 6회, 603명
- 기록관리시스템 패치(기능개선) 및 사전 오류 점검: '23.3~6월

□ 향후 추진 일정

- K-에듀파인 업무협의체 활동(기능개선 요청, 검토 등): '23.1~12월
- K-에듀파인 업무관리시스템 운영지침 개정: '23.10~11월
- K-에듀파인 권한관리 지침 수립: '23.11~12월
- K-에듀파인(업무관리) 관리자/사용자/사립유치원 연수: '23.11월
- 기록관리시스템 전체 노후 장비 교체 및 스토리지 데이터 이관: '23.1~12월
- 기록관리시스템 패치(기능개선) 및 사전 오류 점검: '23.9~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
K-에듀과인운영 (교부금)	1,697,173	1,927,640	1,673,925	1,927,640	1,927,640	100	100	344
K-에듀과인종합지원 (지방비)	1,374,524	1,374,524	1,133,775	1,374,524	1,374,524	100	100	365
K-에듀과인 (업무관리) 연수	3,860	3,860	3,860	1,881	1,881	49	49	140
기록관리시스템 응용SW유지보수	19,000	19,000	19,000	19,000	19,000	100	100	140
계	3,094,557	3,325,024	2,830,560	3,323,045	3,323,045	99	99	

5-2 서울시교육청 웹서비스 운영 및 통합 유지관리

□ 사업 개요

○ 목적

- 서울시교육청 대표 홈페이지 및 서울교육일자리포털의 안정적 운영
- 서울시교육청 웹서비스 통합 유지관리로 효율적이고 체계적인 관리·운영 및 서비스 품질 향상

○ 근거

- 서울시교육청 인터넷 매체 운영 활성화에 관한 조례
- 행정기관 및 공공기관 정보시스템 구축·운영 지침(행정안전부)
- 행정·공공기관 웹사이트 구축·운영 가이드(행정안전부)
- 전자정부 웹사이트 품질관리 지침(행정안전부)

○ 주요 내용

- 서울시교육청 대표 홈페이지(부서, 영문, CMS) 재구축 및 운영
- 서울교육일자리포털(work.sen.go.kr) 신규 구축 및 운영
- 안정적이고 체계적인 웹서비스 통합 유지관리
 - ※ 기관: 본청, 교육지원청, 직속기관 홈페이지 68종 및 센메일 등 13개 연계 솔루션
 - ※ 학교: 웹호스팅 홈페이지 1,329개
- 서울시교육청 웹사이트의 웹 표준(웹 접근성, 호환성 등) 개선 등 웹사이트 품질 관리

□ '22년 추진 실적

○ 서울시교육청 대표 홈페이지 재구축 추진('21.12.~'23.4.)

- 홈페이지 구축 TF 운영, 추진 계획 수립, 구축용역 및 감리 계약

- 서울교육일자리포털 신규 구축 추진('22.9.~'23.4.)
- 서울시교육청 통합 홈페이지 클라우드 구축('22.11.~'23.3.)
- 2022년 서울시교육청 웹사이트 운영 계획 수립: '22.4월
- 학교 웹호스팅 및 연구정보원 홈페이지 유지관리 업무 통합: '22.8월
(교수학습정보부, 운영지원과→정보서비스운영과)
- 2022년 기관 웹서비스 통합 유지관리 사업 추진: '22.1~12월

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울시교육청 대표 홈페이지 재구축 및 개통	'23.1~4월	대표홈페이지, 부서홈페이지, 영문홈페이지,관리자페이지(SMS)
서울교육일자리포털 신규 구축 및 개통	'23.1~4월	맞춤형 구인구직시스템, 인력풀 관리
2023년 기관 웹서비스 통합유지관리	'23.1~12월	홈페이지 68종, 센메일 등 연계 솔루션13종
2023년 학교 웹호스팅 홈페이지 유지관리	'23.1~12월	1,329개 학교 홈페이지
서울시교육청 홈페이지 웹 접근성 개선	'23.8~12월	본청 및 교육지원청 홈페이지 시각장애인을 위한 웹접근성 개선

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 서울시교육청 대표 홈페이지(www.sen.go.kr) 구축 및 전면 개통
- 서울교육일자리포털(work.sen.go.kr) 신규 구축 개통
- 2023년 기관 웹서비스 및 학교 홈페이지 웹호스팅 유지 관리 사업 추진
- 서울시교육청 및 교육지원청 기관 대표 홈페이지 웹 접근성 개선 추진

- 서울시교육청 대표 홈페이지 전면 개통(4월) 및 안정화 운영
- 서울교육일자리포털 신규 구축 개통(4월) 및 안정화 운영
- 2023년 기관 및 학교 웹서비스 통합 유지관리 사업 추진: '23.1~12월
- 홈페이지 기능개선, 이용자 장애 처리 및 헬프 데스크 운영
- 서울시교육청 웹사이트 관리 개선 및 운영 계획 수립
- 서울시교육청 및 교육지원청 기관 대표 홈페이지 웹 접근성 개선 추진: '23.8~12월

추진 실적

- 서울시교육청 웹사이트 관리 개선 계획 수립: '23.1월
- 서울시교육청 대표 홈페이지 전면 개통: '23.4.7.
- 서울교육일자리포털 신규 구축 개통: '23.4.27.
- 2023년 서울시교육청 웹사이트 운영 계획 수립: '23.5월
- 2023년 기관 웹서비스 통합 유지관리 사업 추진중: '23.1월~
- 2023년 학교 웹호스팅 홈페이지 유지관리 사업 추진중: '23.1월~

향후 추진 일정

- 서울시교육청 대표 홈페이지 및 서울교육일자리포털 안정화 및 기능개선 ~'23.12월
- 2023년 기관 웹서비스 통합 유지관리 사업 추진(계속): ~'23.12월
- 2023년 학교 웹호스팅 홈페이지 유지관리 사업 추진(계속): ~'23.12월
- 서울시교육청 홈페이지 웹접근성 개선: '23.8~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
홈페이지 관리	1,783,226	2,083,226	2,147,180	1,629,699	1,291,231	78	62	2294
계	1,783,226	2,083,226	2,147,180	1,629,699	1,291,231	78	62	

5-3

안정적인 인터넷망 구축 및 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 소프트웨어 교육, 디지털교과서 및 동영상 멀티미디어를 활용한 다양한 교수·학습이 가능하도록 안정적인 인터넷 통신망 구축·운영
- 원격수업 및 SW 기반의 미래 교육 체제 전환에 대비하기 위한 학교 무선망 인프라 구축

○ 근거

- 4단계 스쿨넷서비스* 제공사업 협약서(한국지능정보사회진흥원↔ 통신3사, '20.12월)

* 스쿨넷서비스: 전국 학교 등 교육기관에 지역간 차별 없이 저비용·고품질의 정보통신(인터넷) 서비스를 지속적으로 제공하는 사업

※ 스쿨넷서비스 종류, 회선속도별 이용요금, 장비 규격 등 협약

- 4단계 스쿨넷서비스 추진 계획(정보지원과-209, '21.1.18.)
- 디지털 기반의 원격교육 활성화 기본법
- 사립유치원 지원 및 공공성 강화 후속조치 방안
(교육부 유아교육정책과-1368, '21.3.12.)

○ 주요 내용

- 17개 시·도교육청, 교육부, 한국지능정보사회진흥원(NIA)이 스쿨넷 협의회를 구성하여 스쿨넷서비스 관련 주요 현안에 대한 검토·의결
- 4단계 스쿨넷서비스 통신망 운영
 - 이용기관: 관내 1,538개 기관(본청, 학교, 교육지원청, 직속기관, 유치원)

- 통신사업자: KT(1권역), SKB(2권역)
- 서비스 기간: '22.3~'27.2월(5년 장기계약)
 - ※ 1단계('06.1~'11.2월)→2단계('11.3~'17.1월)→3단계('17.2~'22.2월)→4단계('22.3~'27.2월)
- 무선AP 미구축 교실 추가 구축 및 내용연수 초과한 노후 AP 교체 등 학교별 무선인프라 구축
- 교육청 주관으로 구축한 무선인프라 장비 및 학교 와이파이 통합 운영관리시스템(SWIMS) 유지관리
- 사립유치원 스쿨넷(IPsecVPN*) 구축으로 K-에듀파인 등 정보시스템 접근성 향상

* IPsecVPN 방식: 유치원에 VPN 장비 설치하여 EVPN 서비스를 물리적으로 지원 (EVPN을 사용하지 않고 업무포털 접근 가능, 통신회선은 일반 통신회선 사용)

□ '22년 추진

- 관내 전체기관(학교 포함)에 원활한 인터넷 서비스 제공: '22.1~12월
 - 장애처리 및 기술지원: 3,410건
- 4단계 스쿨넷서비스 구축 및 운영: '22.1~2월
 - 1권역: KT, 2권역: SKB
 - 보안장비: 3,393대, 네트워크장비: 11,531대, 기타 장비: 86대 도입
- 학교 통신망 개선 및 전문기술교육 실시
 - 학교 통신망 컨설팅 및 개선: 2개교(강동고, 서일중)
 - 스쿨넷담당자 협의회 실시(6회), 전문기술교육(3회)
- 학교 내 특별교실, 교무실 등 학교 무선망 확대 구축 완료: '22.4월
 - 1,579개 각급학교 및 공립유치원, 무선 AP 34,000대(사업금액: 36,720,000천원)
- 학교 무선망 안정적 서비스 제공을 위한 현장 지원 및 컨설팅 실시
 - 현장 지원: '22.5~12월, 총 29개교(중학교 25, 고등학교 4)
 - 컨설팅 실시: '22.11~12월, 총 17개교(중학교)
 - 학교 무선인프라 기술지원센터: 상시 유지관리 11,186건, 현장 기술지원 438건

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
4단계 스쿨넷서비스 1·2권역 통신망 운영	'23.1~12월	1,538개 기관, 1,573회선
학교 무선망 구축 및 운영	'23.1~12월	무선 AP 5천 대 추가 구축

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 스쿨넷(인터넷)서비스 통신망의 안정적 운영
 - 학교 통신량 증가에 대비해 스쿨넷(인터넷)서비스 통신속도 증속
 - 학교 스쿨넷 통신요금의 일괄 납부
 - 무선AP 미구축 교실 추가 구축 및 내용연수 초과한 노후 AP 교체
 - 학교 무선망 현장 지원을 통한 안정적인 서비스 운영
 - 사립유치원 K-에듀파인 접속방법 개선
-
- 스쿨넷(인터넷)서비스 통신망의 안정적 운영
 - 1,538개 스쿨넷 이용기관에 원활한 인터넷, 업무시스템 서비스 제공
 - 스쿨넷서비스 관련 네트워크 및 보안장비 상시 모니터링
 - 스쿨넷지원팀(상주 9명) 운영하여 신속한 장애처리 및 기술 지원
 - 학교 통신량 증가에 대비해 스쿨넷(인터넷)서비스 통신속도 증속
 - 소프트웨어교육·디지털교과서 이용 확대 등 통신 사용량 증가에 대비해 1,407개 전용회선 통신속도를 800M에서 1G로 무상 증속
 - 학교 인터넷 사용량 진단 후 11개 집신청 인터넷 회선 증속 추진
 - 스쿨넷서비스 집선기관, 이용기관의 통신 사용량 분석 보고 실시
 - 학교 스쿨넷 통신요금의 일괄 납부
 - 학교 공문서 감축, 행정업무 경감을 위해 통신요금 일괄 납부 추진
 - 11개 교육지원청(집신청)에서 관내 전체 학교의 스쿨넷 통신요금 납부

- 무선AP 미구축 교실 추가 구축 및 내용연수 초과한 노후 AP 교체
 - 무선AP 구축 및 노후 AP 교체 추진: 6,714대 ('23. 상반기 조사 결과)
 - 무선망 관련 PoE스위치, 케이블 공사 등 학교별 무선인프라 구축
- 학교 무선망 현장 지원을 통한 안정적인 서비스 운영
 - 교육청 주관으로 구축한 무선인프라 장비 유지관리 및 장애대응
 - 학교무선망 관리를 위한 학교 와이파이 통합운영관리시스템(SWIMS) 유지관리
 - 학교 무선인프라 기술지원센터(1588-5509)를 통한 현장 지원
- 사립유치원 K-에듀파인 접속방법 개선
 - K-에듀파인 접속방법 개선을 희망하는 사립유치원 수요조사, 네트워크 환경개선 및 유치원 예산 재배정 (설치비·통신비)

□ 추진 실적

- 4단계 스쿨넷서비스 운영
 - 학교 전용회선 통신속도 800M→1G로 무상 증속: '23.1월
 - 스쿨넷 기술지원센터 대표번호 통합 등 환경개선: '23.2월
 - ※ 통신사별, 업무별 상이한 기술지원 연락처를 1개 대표번호(1533-1396)로 통합
 - 학교 스쿨넷 통신요금 일괄 납부 추진: '23.3월
 - ※ 대상: 스쿨넷서비스 이용학교 1,331교(단설유치원 포함)
 - 3단계 스쿨넷 도입장비 철거 진행: '23.4~10월
 - 4단계 스쿨넷 전문기술교육 실시: '23.6월
 - 스쿨넷 집선기관, 이용기관 트래픽 사용량 월간 분석 보고 시행: '23.9월
- 학교 무선망 3차 구축(전담기관 한국지능정보사회진흥원(NIA) 위탁 사업)
 - 무선AP 구축 수요조사(2회) 및 학교별 수량 확정: '23.2~4월
 - ※ (1회 대상) 2023년 운영학교, (2회 대상) '24년 신설(재개교) 학교
 - 학교 무선인프라 기술지원센터 분담금 납부(782,892천원): '23.4월
 - 학교 무선망 3차 구축 계획 수립(무선AP 6,714대): '23.5월

- 학교 무선망 추가 구축 대상 안내 및 학교 배치도 수합: '23.5~6월
- 학교 무선망 3차 구축 사업 협약 체결(전담기관 지정, NIA): '23.6월
- 2024년 예산 산정을 위한 학교 무선망 이용 현황 조사: '23.6월
- 무선망 3차 구축 대상 학교 담당자 정보 확인 요청: '23.9월
- 사립유치원 K-에듀파인 접속방법 개선
 - 사립유치원 2차 네트워크 환경개선 완료 및 예산 재배정(10개원)
 - 사립유치원 3차 네트워크 환경개선 수요조사: '23.9~10월

□ 향후 추진 일정

- 4단계 스쿨넷서비스 운영
 - 스쿨넷서비스 통신망 운영: '23.1~12월
 - 17개 시·도교육청 스쿨넷 협의회 참석(분기 1회): '23.1~12월
 - 스쿨넷 집선기관, 이용기관 트래픽 분석, 회선 증속 검토: '23.1~12월
- 학교 무선망 3차 구축 추진 일정
 - ※ '23년부터 정보통신공사업법에 따라 설계와 감리가 추가되어 구축 일정이 늘어남
 - 입찰 공고 및 사업자 선정: '23.10월
 - 학교 현장 실사 및 학교별 무선인프라 실시 설계: '23.11~12월
 - 학교 무선인프라 구축 및 감리: '23.12~'24.2월 ※ 구축과 병행 진행
 - 무선망 3차 구축 사업 결과 보고 및 사업 정산: '24.3월
 - 학교 무선인프라 하자보수 및 기술지원(1588-5509): 구축 후 1년
- 사립유치원 K-에듀파인 접속방법 개선
 - 사립유치원 3차 네트워크 환경개선 수요조사: '23.9~10월
 - 사립유치원 3차 네트워크 환경개선 완료 및 예산 재배정: '23.11~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
스쿨넷서비스운영	8,351,000	8,351,000	1,982,800	5,222,880	4,845,832	63	58	2286
학교무선망 구축 및 운영	10,184,093	10,184,093	0	10,183,034	10,183,034	100	100	2306
사립유치원 지원 (재배정)	0	52,726	0	11,675	11,675	22	22	803
계	18,535,093	18,587,819	1,982,800	15,417,589	15,040,541	83	81	

5-4

사이버 보안관제 및 정보보호 시스템 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 각종 사이버 위협으로부터 기관(학교)의 정보자산 보호를 위한 정보보안 안전조치 강화

○ 근거

- 국가정보원, 교육부 및 서울특별시교육청 정보보안 기본지침
- 서울특별시교육청 사이버분야 위기대응 실무 매뉴얼

○ 주요 내용

- 상시 각급기관(학교 포함) 보안관제를 위한 「사이버위기대응 보안관제센터*」 운영

* 사이버위기대응 보안관제센터: 일정한 수준의 시설 및 장비와 이를 운영하기 위한 전문 또는 전담인력을 갖추고 보안관제업무를 수행하는 조직

- 안전한 정보 이용 환경 조성을 위한 정보보호 시스템 운영

□ '22년 추진 실적

○ 안전한 정보이용 환경 및 사이버위기대응 역량 강화

- 사이버위협 대응 사이버침해대응 보안관제센터 운영

※ 월 평균 사이버위협(침입시도, 악성코드 등) 대응 2,495건, 피해 0건

- 정보보호시스템 신규 교체·구축(114식): 스쿨넷 4차 사업 장비
- 홈페이지 취약점 점검: 148개 홈페이지, 175회 점검, 104개 취약점 제거
- 모의훈련 실시: 해킹메일(448명), 도상훈련(64명), DDoS 대응훈련(K-에듀파인)
- 사이버위기 경보 '주의' 발령(3.21.)에 따른 '긴급대응반' 구성 운영
- 사이버위협 대응 전문성 확보를 위한 '사이버침해대응 전문관' 신설

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
보안관제센터 운영	상시	- 사이버위기 대응 보안관제센터 운영 - 사이버 침해대응 관제 및 위협탐지방어 - 보안관제 종합시스템 운영 용역(연중)
정보보호시스템 운영	상시	- 스팸메일차단시스템 신규 도입: 1식 - 정보보호시스템 운영: 총 242식 (방화벽, 유해사이트차단, DDoS차단 등)

□ 추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 스팸메일 차단시스템 성능 향상
 - 송수신되는 전자우편 자료의 신뢰성 향상 및 사용자 단말기 보안 강화
 - 보안관제센터 전문화 및 고도화
 - 보안관제 연속성 유지를 위한 보안관제 운영 용역 사업 연중 실시
 - 스팸메일 차단시스템 성능 향상
 - 기관메일(SEN메일)로 유입되는 스팸 또는 바이러스 메일 사전 차단으로 전자우편으로 송수신되는 자료의 신뢰성 및 PC 보안성 향상
 - 사이버위기대응 보안관제센터 전문화 및 고도화
 - 지능화되는 사이버위협 대응을 위한 「보안관제센터」 운영 고도화
 - 보안관제 전문기업 소속 '침해사고 대응전문가' 상주
 - 신속한 정보 공유 및 실시간 대응조치를 위해 유관기관*과 관제 업무 연계 연중
- * 국가정보원 국가사이버안보센터(NCSC), 교육부 교육사이버안전센터(ECSC), 17개 시·도교육청

□ 추진 실적

- 해킹메일 유입 예방을 위한 스팸메일차단시스템 성능 개선
- '23.1~8월 월평균 사이버위협(침입시도, 악성코드 등) 3,599건 대응
※ '23.1~8월 총 대응 28,792건(2022년 동기간 14,680건 대비 196% 상승)
- 사이버위기대응 분석 보고서 작성 및 유관기관(본청, 지원청 등) 환류 9회(매월)
- 사이버 모의 훈련 지원: 랜섬웨어(주요통신기반시설), DDoS(K-에듀과인)
- 사이버 위협 대응 탐지·차단 관련 정보보호 시스템(총 242식) 운영

□ 향후 추진 일정

- 사이버분야 위기대응 실무 매뉴얼 개정: '23.10~11월
- 차년도 보안관제 운영 용역 사업 입찰: '23.10~12월
- 사이버 모의(해킹메일) 훈련 확대(448명) 실시: '23.10월
- 보안관제 종합시스템 운영지원 및 고도화 사업(시·도교육청 공통): '23.1~12월
 - 보안관제 사각지대 해소 및 정보시스템 대상 보안관제 강화
 - 미지의 사이버위협 탐지를 위한 차세대 탐지체계 구축

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
정보보안관리 (보안운영)	1,418,396	1,223,114	788,070	1,202,516	1,065,981	98	87	2278
계	1,418,396	1,223,114	788,070	1,202,516	1,065,981	98	87	

5-5

교육행정정보시스템(나이스) 구축 및 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 변화하는 교육정책 반영, 사용자 요구 등에 따른 지속적 기능 개선으로 업무처리 절차 간소화 등 교직원 업무 경감
- 자녀교육, 알권리 충족 등을 실현하는 정보서비스 기반 조성으로 만족도 제고

○ 근거

- 전자정부법, 초·중등교육법, 유아교육법
- 유아교육정보시스템 및 교육정보시스템의 운영 등에 관한 규칙

○ 주요 내용

- 4세대 나이스의 안정적 개통(6월) 및 안정화를 위한 사용자 지원 강화
 - (품질점검단 구성) 업무별 협의체, 자문단 등을 활용하여 품질 점검
 - (숙련된 강사 양성) 자문단을 활용한 숙련된 전달 강사양성 및 연수 운영
 - (콜센터 개선) 학교 일과시간을 고려한 상담시간 변경, 개통 시 상담원 증원
 - (사용자 혼란 방지) 現나이스와 4세대 나이스 연수 병행 운영
 - (학교업무 경감) 신규자 임용 전 인증서 발급 지원 및 나이스활용 가이드 안내
- 나이스 현장 자문단 구성·운영(40명)
 - 학교 현장 교사의 자문을 통해 현장 중심의 지원 강화
- 온라인 및 전화(☎1396#) 질의·상담 서비스 및 사용자 연수 추진
 - 교직원 및 학생·학부모 서비스를 위한 나이스 상담 창구 운영
 - 학사일정 및 업무처리 시기별 연수 교재 개발·보급 및 연수 운영

'22년 추진 실적

- 4세대 나이스 구축 추진
 - 업무 영역별 협의체 운영 지원: 총 80개 영역, 90명
- 학교 현장의 업무 편의성과 교직원 및 학부모 나이스 만족도 제고: 96.4%
- (학교 지원활동 강화) 온라인/전화상담 및 컨설팅 등 다양한 채널 지원
 - 온라인상담: 나이스광장 이용 5,727건, 적기 처리율 99.3%
 - 전화상담: 나이스콜센터(☎02-1396#) 92,158건, 만족도 99점, 응대율 92.5%
 - 컨설팅: 신설 학교 및 권한관리 운영 지원 15교
- (학교 중심 연수 운영) 학사일정 및 대상자에게 맞는 나이스 활용 연수 강화
 - 연수: 현장 지원 중심 맞춤형(담임, 성적처리 등) 연수 62회, 2,424명
 - 교재: 학교 급별, 영역별 맞춤형 교재 제작 및 배부 22종, 10,939부
- 학교 업무경감 및 업무 효율화 추진
 - 학교 업무 경감 및 정책 지원을 위한 나이스 자료 제공: 90건(공문서 감축 194천건)
 - 나이스 이용 집중 시기(학기 초, 대입전형)에 [업무 집중 지원 기간] 운영
 - ※ 콜센터 응대율 개선(전년 대비 8월 24.6% ↑, 9월 4.6% ↑)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
나이스 사용자 업무 지원	'23.연중	93.6% (온라인 상담 적기처리율 및 콜센터 응대율)

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 4세대 나이스의 개통 및 안정화를 위한 사용자 지원 강화
 - 품질점검단 구성·운영, 숙련된 전달 강사 양성, 콜센터 운영 개선, 4세대 나이스 전환기 연수 운영, 신규자 나이스 활용 가이드 안내

- 4세대 나이스*의 개통(6월) 및 안정화를 위한 사용자 지원 강화
 - (품질점검단 구성) 업무별 협의체, 자문단 등을 활용하여 품질 점검
 - (숙련된 강사 양성) 자문단을 활용한 전달 강사양성 및 전환기 연수 운영
 - (콜센터 개선) 학교 일과시간을 고려한 상담시간 변경, 개통 시 상담원 증원
 - (사용자 혼란 방지) 現나이스와 4세대 나이스 연수 병행 운영
 - ※ 신규 임용 교직원 대상 現나이스 연수 운영(1~3월, 담임업무, 권한관리 등)
 - (학교업무경감) 신규자 임용 전 인증서 발급 지원 및 나이스활용가이드 안내
- 업무 연속성 확보를 위한 나이스 자료 이관(現나이스→4세대)
 - (품질점검단 구성) 업무별 협의체, 자문단 등을 활용하여 품질 점검
 - (특화 지원) 서울 특화된 나이스 연계 자체 개발 서비스* 자료 이관 지원
- (고객중심 만족도 제고) 전화(콜센터) 및 온라인 상담, 맞춤형 사용자 연수
 - 나이스 이용 집중 시기(개통 및 학기 초, 대입전형)에 [업무 집중 지원 기간 운영
 - 학사일정에 맞는 맞춤형(담임, 성적처리, 학년말 업무) 교재 제작·보급 및 연수 운영
- (학교현장 중심 지원) 나이스 현장 자문단 구성·운영(40명)
 - 학교방문 컨설팅, 매뉴얼 제작 및 연수 강사 활동 등 사용자 지원
- (학교업무 경감 및 정책 지원) 나이스 자료를 활용한 요구 자료 제공

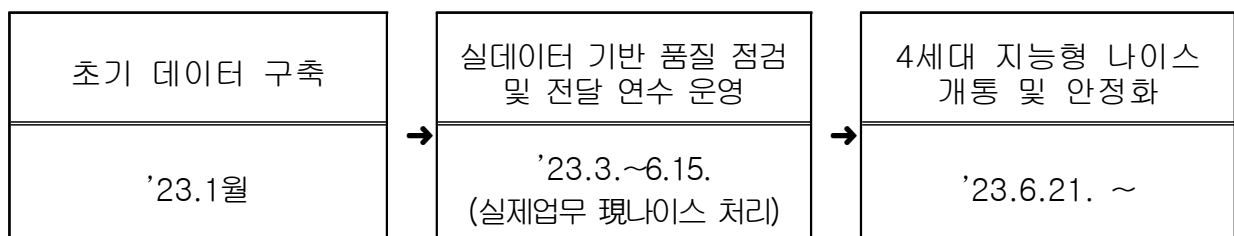
* 4세대 지능형 나이스: 교육정책의 변화(고교학점제 등)와 사용자 요구사항 반영, 사이버침해 대응체계 등을 반영한 교육행정정보시스템

※ '23.4~5월 실데이터 기반 품질 점검 후 6월 개통

* 나이스 연계 자체 개발 서비스: 나이스 자료를 활용한 나이스 신규 기능(서울 자체 개발)

□ 추진 실적

- 4세대 나이스 개통 및 안정화 일정



- 학교 현장 중심 나이스 운영(신설교, 권한관리) 컨설팅: 2월(1교), 6월(76교)
- 4세대 나이스 개통 전 전환기 연수(교무업무, 권한관리 등): 5-6월(103회, 6,243명)
- 대입전형자료 온라인 자료 생성 지원: 7월(사전운영), 8월(추가점검), 8~9월(수시)
- 4세대 나이스 교무업무(교원 대상) 및 학교관리자 직무연수 운영: 8-9월(597명)
- 나이스 콜센터 (☎02-1396#) 운영(연중) 및 만족도 조사: 5월(99.6%), 10월
- 업무 시기별 맞춤 사용자 연수, 나이스 자료 활용·제공: 연중(1~9월, 62건)

□ 향후 추진 일정

- 4세대 나이스 교무업무(학년말업무) 및 일반행정(급여 등) 연수 운영: '23.10월~
- 나이스 콜센터 만족도 조사 및 상담품질 평가 실시: '23.10~11월
- 나이스 현장 자문단 역량 강화 연수 운영: '23.11~12월
- 대입전형자료 온라인 자료 생성 지원: '23.12월(정시)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
나이스연수	138,730	138,730	112,530	65,348	64,538	47	47	2243
나이스운영	853,247	853,247	1,010,114	761,155	760,297	89	89	2248
나이스콜센터운영	49,227	49,227	14,566	25,550	24,985	52	51	2255
교육행정정보 시스템구축및 운영 (특별교부금)	0	893,245	50,747	893,245	893,245	100	100	-
계	1,041,204	1,934,449	1,187,957	1,745,298	1,743,065	90	90	

□ 문제점 및 애로 사항

- 4세대 나이스 개통 초기 오류* 발생에 대한 즉각 조치 및 조속한 시스템 안정화 노력 필요

- 기능 오류 발생으로 나이스 업무 처리 결과에 대한 신뢰도 저하 및 사용자 문의 폭주

※ 온라인 상담: 최근 3년 6월 평균(542건)기준 3,057건 증가

※ 전화 상담: 최근 3년 6월 평균(6,442건)기준 3,230건 증가

- 4세대 나이스 교육용 서버 운영 지연으로 자문단에 의존한 기능 점검 및 원격 상담을 이용한 사용자 지원으로 신속한 응대 지연

※ 4세대 나이스 교육용 서버 : 9월중 일반행정분야 일부 서비스 제공(교육부)

* 4세대 나이스 개통 후 시스템 오류 발생 및 다수 민원 현황

① 문항정보표 및 수행평가일람표 등 출력오류 발생(6.21.06:00~6.22.16:40)

→(조치)답지 번호(또는 문항 순서) 변경 요청 및 출력 기능 중지(6.22.), 출력 오류 사례 및 시험연기 현황 전수조사(~6.27.), 학교별 시험기간 종료 후 출력 기능 지원(6.26.~), '24학년도 대입전형자료(학교생활기록부) 온라인 제공 사전 운영(7.3.~)

→(현황)서울 문항정보표 출력 오류 사례 12건 발생, 시험일 연기 10교, 답지 번호(또는 문항 순서) 410교(중/고 학교 중 57.34%)

② 일부 교육청(서울, 경기) 업무 집중 시간(8~10시, 14~15시) 접속량 증가로 접속 속도 지연 및 로그인 후 강제 종료 현상 다수 발생(6.21.~6.26.)

→(조치)서울시교육청 DB 서버 추가 설치(6.24.), 로그인 세션 유지를 위한 시스템 구성 변경(전체 교육청, 6.25.)

③ 학기 중(기말고사 시기)에 4세대 나이스 개통(6월)에 따른 불만 다수 접수

→(일정)개통일 관련 주요 일정

· '23.3. : 4세대 나이스 개통 시기 연기(3월→6월)

※ 연기 사유: 코로나 관련 인프라 장비 수급 및 응용SW 개발 지연

· '23.3.10.~6.20. : 응용SW 베타테스트 및 기능 검증

· '23.6.21. : 4세대 나이스 개통

→(학기중 선정 사유) '23.3. 새학기 시작을 목표로 하였으나, 응용SW 개발 지연 및 대입전형 온라인 제공* 일정을 감안하여 6월로 선정

* 대입전형 온라인 제공: 대입 관련 나이스 생활기록부 자료를 각 대학으로 전송하는 서비스(6월~12월 운영)

※ 일정: 사전 운영(7.3.~7.14.), 수시(8.23.~12.14.), 정시(12.19.~12.27.)

5-6

「지능형 나이스 유치원 업무」 구축·운영[신규]

□ 사업 개요

○ 목적

- 유아교육을 위한 교무학사·행정업무의 체계적이고 효율적인 관리와 교직원·학부모의 정보 접근성 및 편의성 제공을 통한 공공성 강화

○ 근거

- 「유아교육법」 제19조의2(유아교육행정정보시스템 구축·운영)
- 「유아교육정보시스템 및 교육정보시스템의 운영 등에 관한 규칙」

○ 주요 내용

- 유치원 교무학사행정의 전 주기 통합 서비스 구축

- (개별 시스템 통합) 개별 구축·분산 서비스 중인 행정영역, 유아 교육 정보시스템 통합·연계
- (미 구축 서비스 신규 구축) 유치원 교무학사, 보건, 학생부관리, 환경관리, 사립유치원 인사·복무·급여, 대국민 서비스 등

- 사업 추진 경과

- 유아 교육행정정보시스템 구축(지능형 나이스 유치원) 기본 계획(교육부): '204
- 지능형 나이스 유치원 업무 운영을 위한 인프라 사업 추진: '22.1.~9.
- 지능형 나이스 유치원 업무 응용SW 구축: '22.9.~'23.1.
- 지능형 나이스 유치원 업무 이관(유아교육과 교육연구정보원): '23.7.1.
- 지능형 나이스 유치원 업무 실 적용: '23.9.26. ~

□ 추진 목표

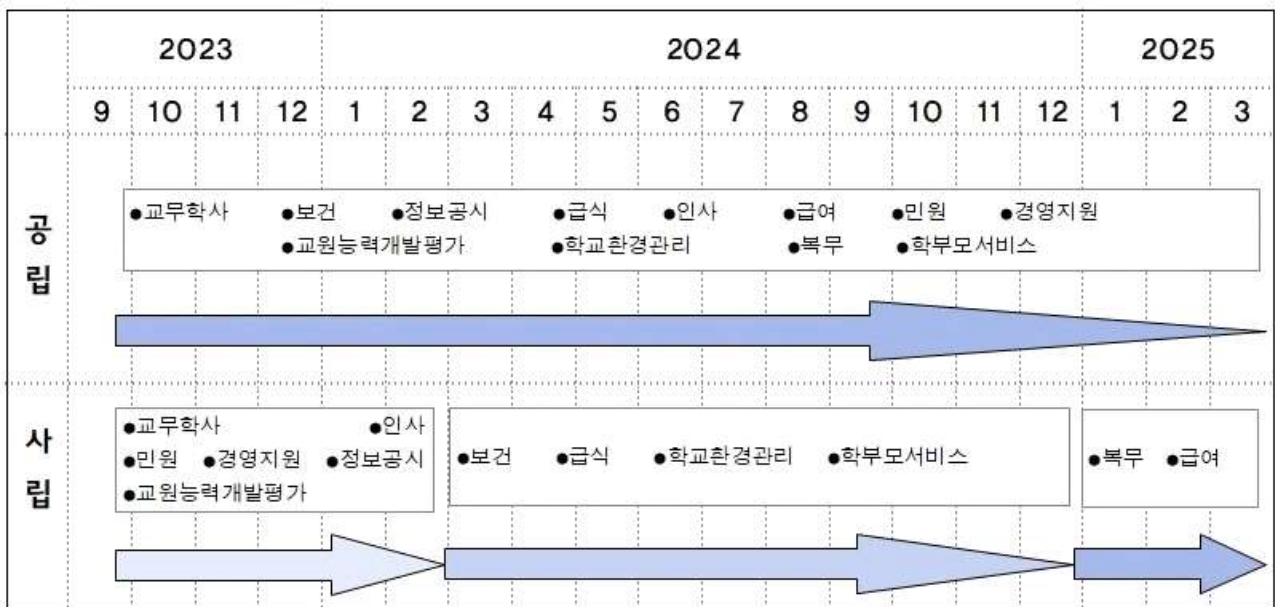
세부사업명	추진시기	물량
나이스 유치원 업무 안정화 지원	'23.연중	81.6% (나이스 유치원 연수 만족도)

□ 추진 계획

○ 점진적 서비스 적용

- (공립유치원) 유아학비를 제외한 전체 업무 사용 / (사립유치원) 교무 학사, 정보공시, 인사는 필수로 사용하고 그 외 업무는 단계적 적용
- ※ 유아학비는 2024학년도부터 나이스 적용(2023학년도 e유치원시스템 사용)
- 유치원 학사일정과 업무별 사용 시기 및 민감도를 고려하여 적용

【업무영역별 적용 시기】

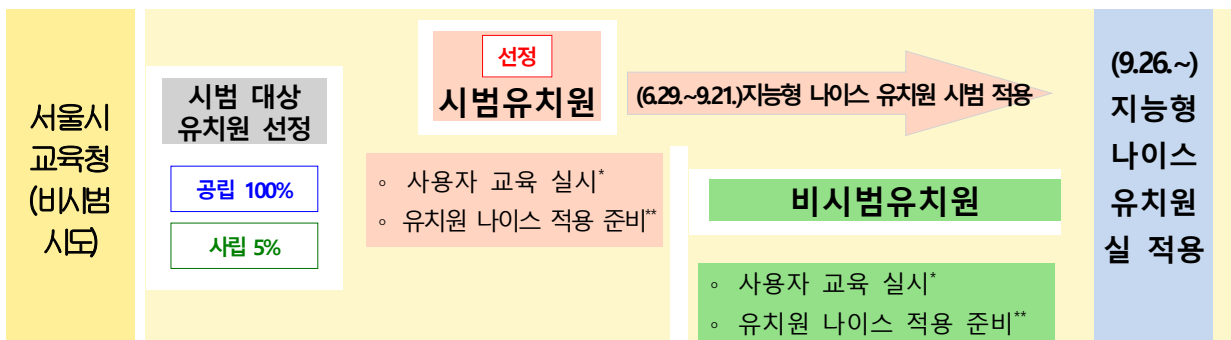


○ 시범 유치원 선정 · 운영

- 공립유 100%(294개원), 사립유 5%(24개원) 선정

※ 기간: '23.6.29.~9.21.

구분	5월	5월~6월	7월~9월
----	----	-------	-------

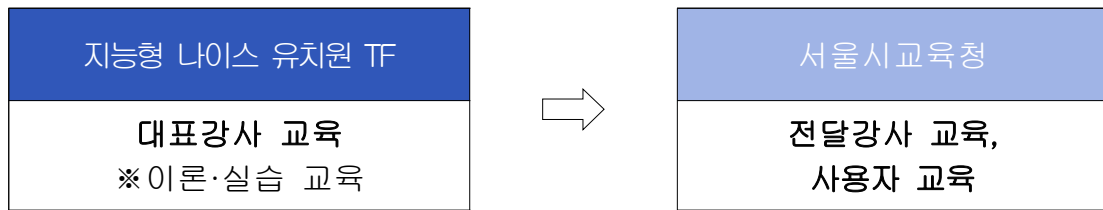


○ 상담센터 운영

구 분	역 할
중앙상담센터 (교육부) ☎1600-6565(유아)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 상담센터 운영 및 사용자 응대(원격지원시스템 활용) ○ 상담이력 분석, 산출물 관리, 유치원 나이스 운영 지원
기술지원센터 (교육부)	<ul style="list-style-type: none"> ○ 사용자 심화 질의(상담센터 미해결 요청사항) 처리 ○ 정기·수시 현장(출동) 지원 ○ 서비스 운영 안정화 지원(사용자 모니터링) ○ 유치원 나이스 개선 과제 도출
서울시교육청	<ul style="list-style-type: none"> ○ 기술지원센터 및 상담센터 협업, 업무 지원 ○ 나이스 콜센터 운영 ○ 사용자 요구사항(SR) 처리 협조

○ 업무영역별 맞춤형 사용자 교육

- 지능형 나이스 유치원 TF 대표강사 교육 → 업무영역별 전달강사 교육 → 사용자 교육



- 운영 방법

구분	운영 방법										
유치원 사용자 교육	<ul style="list-style-type: none"> ○ 업무영역별 대표 및 전달강사 유치원 사용자(현장) 교육 실시 ○ 개통 초기 주요 업무(교무학사, 인사 등) 상시 교육 환경 마련 ○ 매뉴얼, FAQ 등 별도 교육자료 개발 및 배포 ○ 교육범위 										
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>업무영역</th> <th>교육 범위</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>교무업무</td> <td>- 교무학사, 보건, 경영지원</td> </tr> <tr> <td>학교행정</td> <td>- 급식, 유아학비, 학교환경관리, 생활기록부보존, 교원 능력개발평가</td> </tr> <tr> <td>일반행정</td> <td>- (사립유치원)인사, (사립유치원)복무, (사립유치원)급여, 민원</td> </tr> <tr> <td>공통</td> <td>- 권한 부여 및 관리, 나이스 접속, 활용 방법 등</td> </tr> </tbody> </table>	업무영역	교육 범위	교무업무	- 교무학사, 보건, 경영지원	학교행정	- 급식, 유아학비, 학교환경관리, 생활기록부보존, 교원 능력개발평가	일반행정	- (사립유치원)인사, (사립유치원)복무, (사립유치원)급여, 민원	공통	- 권한 부여 및 관리, 나이스 접속, 활용 방법 등
	업무영역	교육 범위									
	교무업무	- 교무학사, 보건, 경영지원									
	학교행정	- 급식, 유아학비, 학교환경관리, 생활기록부보존, 교원 능력개발평가									
일반행정	- (사립유치원)인사, (사립유치원)복무, (사립유치원)급여, 민원										
공통	- 권한 부여 및 관리, 나이스 접속, 활용 방법 등										
교육(지원)청 사용 업무	<ul style="list-style-type: none"> ○ 각 업무별 매뉴얼 배포 										

향후 추진 일정

- 업무영역별 맞춤형 연수 실시: '23.10~12월
- 유치원 현장 컨설팅: '23.11~12월
- 유아나이스 조기정착 및 안정화 지원(콜센터 운영, 상시연수 등)

예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
지능형나이스 유치원업무 구축 운영 (특별교부금)	0	160,266	0	51,695	10,078	32	6	843
계	0	160,266	0	51,695	10,078	32	6	

5-7

정보시스템의 안정적 운영 환경 제공

□ 사업 개요

○ 목적

- 주요 정보시스템의 안정적 운영과 장애 선제적 조치로 중단없는 서비스 지원
- 재난·재해에 대비한 통합 재해복구센터 구축 및 실시간 백업체계 운영으로 신속한 복구체계 마련과 업무 연속성 확보
- 학생, 학부모, 교직원 지원을 위한 웹서비스 지속성과 사용자 만족도 제고

○ 근거

- 초·중등교육법 제30조의4(교육정보시스템의 구축·운영)
- 정보통신기반 보호법 및 동법 시행령
- 유아교육정보시스템 및 교육정보시스템의 운영 등에 관한 규칙

○ 주요 내용

- 주요 정보시스템 인프라 유지관리 및 운영
 - ※ **교육행정정보**(지능형 나이스, K-에듀파인 등), **일반행정정보**(본청·교육지원청 기관 홈페이지, 도서관, 백업, 센메일 등), **교수학습정보**(학교 홈페이지 웹호스팅, 서울교육포털, 꿀맛무지개교실, 학습지원, 교원연구활동지원 등)
- 상시 모니터링을 통한 예방점검 및 긴급 장애 조치
- 재난·재해의 긴급상황에 대비한 업무처리 연속성 기반 확보
 - 중요자료 안전한 보관과 복구체계 마련 및 재해복구센터 실시간 백업 운영
- 4세대 지능형 나이스 인프라 및 재해복구시스템 구축
- 정책 지원 통합 웹서비스 클라우드 가상화 운영
 - 교육정책 활성화 및 행정 프로세스 개선 지원체계 강화

□ '22년 추진 실적

- 정보시스템 인프라 유지관리 추진: 총 2,081식, '22.1~12월
 - 나이스시스템(H/W 141식, S/W 583식), K-에듀파인시스템(H/W 39식, S/W 320식), 사용자 PC보안 서비스(보안API 31식), 교수학습정보시스템(H/W 158식, S/W 88식), 일반정보시스템 및 기반시설(H/W 350식, S/W 312식), 재해복구시스템 및 기반시설(H/W 28식, S/W 31식) 유지관리
- 정보시스템 운영(자원 사용률, 접속자 수, 장애현황 등) 분석 관리: 매월
- 주요정보통신기반시설의 안전한 운영을 위한 취약점 점검 및 보완: 2회
- 긴급 재난 상황에 대비한 정보시스템 비상 대응 모의 훈련 실시: 4회
- 재난 대비 재해복구시스템 백업자료 검증 및 복구 모의 훈련 실시: 4회
- 웹 취약점 점검 및 모의해킹(55개 사이트), 개인정보 탑재 점검(8개 사이트)
- 4세대 지능형 나이스 인프라 구축 추진(유아 나이스 포함)
 - 인프라 구축(HW 94대, SW 2,090식)
- 학교 홈페이지 통합 도메인 서비스 제공 및 기능 개선: 1,342교
 - 공인IP 변경 및 인터넷 회선 스쿨넷 전환(2차)
- 정보시스템 기능 개선 및 지속적인 보안 안전 강화
 - DB 접근제어 및 가상화 서버 메이저 업그레이드: '22.4월
 - 교육부시도 및 지원청 연계 영상회의시스템 노후 VPN 장비 교체: '22.4월
 - 웹호스팅 연계 서버, 검색엔진 및 파일뷰 서버 교체: '22.8~9월
 - 교수학습정보 웹서비스망(DMZ) 백본, DNS 서버 교체 및 이중화: '22.9월
 - 종합전산센터 무정전전원장치(UPS) 배터리관리시스템 구축: '22.11월
- IT 업무연속성계획(BCP) 수립 및 대외적 국제 인증(ISO22301) 획득
- '서울시교육청 종합전산센터 운영 지침' 제정
- 종합전산센터 정보시스템 운영 및 재난 대응 매뉴얼 개정

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
시스템의 안정적 운영 및 무중단 서비스 제공	'23.1~12월	- 교육정보시스템(나이스, K-에듀과인): 1,116식 - 일반·교수학습정보시스템 932식
4세대 지능형 나이스(유치원 포함) 인프라 구축	'23.1~6월	나이스 인프라 구축(HW 94대)
신설동 전산센터 정보통신장비 이전	'23.5~11월	서버, 통신장비 등(165종)
교수학습정보(학교포함) 웹 취약점 점검	'23.5~9월	사이트(56개)
시스템 운영 환경 개선 및 장비 도입	'23.1~12월	서버, S/W, 보안장비 등 5건

추진 계획

'23 주요 개선 사항

- 지능형 나이스 인프라 구축
 - 4세대 지능형 나이스 인프라 구축(유치원 포함)
- 종합전산센터/신설동전산센터 인프라 이전/통합
 - 이원화된 전산센터 통합(신설동 전산센터의 종합전산센터로 이전)
- 4세대 지능형 나이스 인프라 구축(서비스 개통: 6월)
 - 통합테스트 및 보안취약점 인프라 점검 실시
 - 자료이관(초기데이터, 본이관) 및 검증 지원
- 종합전산센터/신설동전산센터 인프라 이전/통합(165종 전산장비)
 - 물리적 이원화된 전산센터 인프라 이전/통합으로 운영 효율성 제고
 - 보안, 네트워크, 기반시설(항온항습기, UPS) 등 예산 중복 투자 방지

□ 추진 실적

- 서울교육 정보시스템 안정적 운영 및 무중단 서비스 제공
 - 교육정보시스템(나이스, K-에듀과인, 교육정보통계), 일반정보시스템(본청·지원청 기관 홈페이지, 내외부 웹서비스, 도서관, 백업, 센메일, 데스크톱 가상화(VDI), 영상회의), 교수학습정보시스템(학교 홈페이지 웹호스팅, 서울교육포털, 꿀맛무지개교실, 학습지원, 교원연구활동지원 등), 네트워크, 기반시설 유지관리 및 운영(총 2,110식)
- 시스템 운영 환경 개선 및 장비 도입
 - K-에듀과인시스템 스토리지 증설(55TB) 및 보안장비 교체(웹방화벽 2식)
 - 기록관리시스템 노후장비 교체(서버 및 스토리지 5식, 백업장비 2식, 스위치 8대)
 - 교수학습정보망 백본스위치 이중화: 2식
 - 직속기관(도서관)망 노후 방화벽 교체: 2식
- 종합전산센터-재해복구센터 간 정보자원 유지관리 및 운영
 - 교육·일반 정보시스템간 실시간 백업 및 원격지 소산 백업 실시: 월 1회
 - 정보자원 복구 모의 훈련 실시: 분기별 1회

□ 향후 추진 일정

- 나이스, K-에듀과인, 일반정보·교수학습정보시스템 및 기반시설 인프라 유지관리 추진: '23.1~12월
 - ※ 사용자PC보안서비스('23.2월까지), 나이스('23.6월까지)
- 정보자원 재해복구센터 유지관리 및 운영: '23.1~12월
- 종합전산센터/신설동전산센터 인프라 이전 및 통합: '23.5~11월
- 웹호스팅 문서뷰어 솔루션 업그레이드: '23.10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육정보시스템 물적기반유지관리	4,152,357	3,755,357	1,968,593	3,733,679	3,356,924	99	89	2259
교육정보시스템 인프라구축	11,902,384	11,902,384	10,893,238	11,900,537	11,900,537	100	100	2259
사용자PC기반 통합보안서비스	19,178	19,178	116,194	19,178	19,178	100	100	2259
정보자원해복구 센터운영(연수원)	43,585	43,585	58,624	33,031	32,701	76	75	2259
통합해복구시스템 구축및운영	482,394	482,394	489,353	482,394	482,394	100	100	2269
종합전산센터운영	513,584	428,887	720,521	343,869	343,731	80	80	2259
종합전산센터 통합유지관리	1,352,466	1,462,773	1,538,482	1,462,797	817,867	100	56	2259
영상회의시스템 및 vpn유지관리	9,308	9,308	92,000	998	998	11	11	2266
영상회의시스템 노후장비교체	197,692	197,692	0	197,068	197,068	99	99	2266
서버실 및 전산장비 운영	122,860	122,860	152,987	81,739	81,739	67	67	2190
시스템통합 유지보수	823,740	823,740	874,044	735,330	475,894	89	58	2190
인프라구축 및 고도화	307,807	307,807	463,974	214,677	14,990	70	5	2190
계	19,927,355	19,555,965	17,368,010	19,205,297	17,724,021	98	91	


□ 문제점 및 애로 사항

- 서울교육 정보시스템의 안정적 운영을 위한 인력 확보 및 종합정보센터 건립 추진
 - 미래교육 정보시스템의 급격한 확대에 지원 인력 충원 필요
 - 센터 건물 노후화 및 공간 부족으로 新종합정보센터 건립 추진 시급



IV. 현안 사업

1. 인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼 구축



작성 자

교수학습정보부장: 김희경 ☎ 3111-370 교육연구관: 박재원 ☎ 371

담당: 김성욱 ☎ 372
임동관 ☎ 373
최영진 ☎ 377
최정엽 ☎ 338

현안

인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼 구축

[용어 정리]

- 가칭 뉴쌤3.0(인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼): 학생 맞춤형 교육 실현을 위해 교수학습 환경에서 발생하는 다양한 데이터를 수집·분석하고, 학생 수준에 맞는 처방과 교원의 교수학습을 지원하는 인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼
- 가칭 뉴쌤3.0 특화서비스: 뉴쌤3.0에 탑재되어 교과 및 창의적 체험활동 수업 시 교사와 학생의 교수학습을 지원하고 플랫폼의 활용성을 높이기 위해 개발·운영되는 교육용 소프트웨어

추진 배경

- 개개인의 다양한 특성을 고려한 맞춤형 교육 지원 필요성 증대
- 온·오프라인 수업의 장점을 결합한 블렌디드 통합 수업 필요
- 인공지능 기반 학습분석 및 처방을 통해 개별 맞춤형 학습 지원

추진 근거

- 대통령 110대 국정과제 81(100만 디지털 인재양성 디지털 교수·학습 통합플랫폼 구축)
- 뉴쌤3.0 고도화 추진 계획(안)(교수학습정보부-3333, 2022.9.22.)
- 1차년도 뉴쌤3.0 구축 계획(안)(교수학습정보부-1758, 2023.5.1.)
- 2023~2024년 뉴쌤3.0 특화서비스 개발·운영 계획(안)(교수학습정보부-3552, 2023.9.18.)

추진 경과

뉴쌤3.0(인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼) - 코어 구축 및 운영

- 시도교육감협의회 '인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼 시·도교육청 공동 개발 제언' 합의(23.3.23)
- 시도교육청 AI 플랫폼 실무담당자 협의회<전국시도교육감협의회 사무국>
- 플랫폼 유형별*로 클러스터를 구성하여 유형별 공동개발 추진

- (2유형) 14개 시도교육청 공동개발을 위한 실무담당자 협의회 추진
 - ※ (1차) '23.6.27. (2차) '23.7.4. (3차) '23.7.12. (4차) '23.7.20.~21.* (5차) '23.9.13.**
 - * 공동개발 영역에 대한 시도교육청 합의 (교수학습정보부-2977, 2023.7.24.)
 - ** 인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼 공동개발에 관한 동의안 합의
 - ※ (2유형 확정) 12개 시도교육청 서울, 부산, 인천, 광주, 대전, 울산, 세종, 강원, 전북, 전남, 경북, 제주

☞ 뉴쌤3.0(인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼) - 특화서비스

- 인공지능 기반 맞춤형 교육서비스 지원 방안연구(서울교육정책연구소, 2022)
- 학교 교육활동에 도움을 주는 아이디어 발굴 이벤트 운영(교수학습정보부-3426, 2022.9.30.)
- 뉴쌤3.0 특화서비스 구축을 위한 간담회 운영(교수학습정보부-2725, 2023.7.11.)
- 뉴쌤3.0 특화서비스 구축을 위한 워크숍 운영(교수학습정보부-3162, 2023.8.18.)
 - ※ (1차) 미술협업도구 '23.9.2.~3. (2차) 통합학습창 '23.9.8.~9. (3차) AI챗봇 '23.9.

□ 사업 개요

☞ 뉴쌤3.0(인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼) - 코어 구축 및 운영

- 플랫폼 주요 특징

- ☑ (통합인증) 한 번의 로그인으로 다양한 민간 서비스 이용 및 데이터 수집
- ☑ (학습분석) 지능형 학습분석 시스템을 통한 사용자별 맞춤형 정보 제공
- ☑ (에듀테크 생태계) 콘텐츠·수업도구 다양화를 위한 표준 기반 유통생태계 구축
- ☑ (AI디지털교과서) 교육부 AI디교와의 통합인증, 데이터 연계 등 상호보완

- 예산 소요 규모

- 12개 시도교육청 참여, 공동개발(3년)에 약 654억* 정도 산정

* 서울시교육청은 12개 시도교육청 공동개발(3년)에 약 166억원을 분담하는 것으로 산정

○ 추진 방식

- 사업 규모 및 예산 상황(시도교육청분담금 활용) 고려 시, 정보화 사업 구축·운영 경험이 있는 기관에 위탁하여 사업 진행

○ 추진 일정

- AI 맞춤형 교수학습 플랫폼의 체계적인 구축 및 현장 안착을 위해 구축 사업('24.1~'26.12.) 중 베타서비스('24.9월 예정) 운영

☞ 뉴쌤3.0(인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼) - 특화서비스

○ 특화서비스 주요 특징

- ☑ (통합인증) 뉴쌤3.0에서 한 번의 로그인으로 특화서비스 이용 가능
- ☑ (데이터 수집) 특화서비스에서 발생한 데이터는 뉴쌤3.0 LRS*에 축적
- ☑ (대시보드) 학습분석 지표에 따른 학습활동 결과를 시각화하여 제공
- ☑ (연결/해제) LTI** 표준을 준수하여 뉴쌤3.0에 연결 및 해제가 용이
- ☑ (실증테스트) 현장 적합성 및 활용성 검증을 위한 테스트 풀(Pool) 운영
- ☑ (커스터마이징) 사용자 의견을 반영하여 에듀테크 도구 개선 후 탑재
- ☑ (에듀테크 생태계) 콘텐츠 수업도구 다양화를 위한 표준 기반 유통생태계 구축

○ 예산 소요 규모

- 6개 서비스*에 약 5억7천 소요

* AI 평가 서비스(국어,수학), AI 영어학습지원 서비스, AI 문항 생성, AI 문항 편집, AI 문해력, 디지털 아트 등

○ 추진 방식

- 선도교사단 추천, 민간 협조를 통한 특화서비스 모집·선정
- 상용SW 형태로 선도교사단(또는 교사 전체)에서 해당 서비스 사전 활용
- 뉴쌤3.0 특화서비스 생태계 조성 후에는 민간기업과의 협의를 통해 트라이얼 버전으로 서비스 사전 활용

- 활용 연수, 기능 개선 협의(워크숍) 등을 통한 특화서비스 활성화 지원

○ 추진 일정

2023.10.~2023.12.	2024년도 특화서비스 시범 운영(2종) - AI평가 분석, AI 영어학습 ※ 뉴쌤3.0 선도교사단 모집·운영 포함
2023.12.~2024.6.	2024년도 특화서비스 시범 운영(4종) - AI문항생성, AI문항편집, AI문해력, 디지털아트 ※ 뉴쌤3.0 선도교사단 모집·운영 포함

□ 세부 추진 계획

👉 **뉴쌤3.0(인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼) - 코어 구축 및 운영**

(1) 1차 구축 및 운영('24.1~'25.12.)

- AI 맞춤형 교수학습 플랫폼 1차 구축 및 운영
- AI 맞춤형 교수학습 플랫폼 LRS 솔루션 도입
- 클라우드 인프라 환경 임차(1차)
- 플랫폼 콜센터 및 연수지원센터 운영(1차)
- 플랫폼 1차 구축 사업 PMO
- 플랫폼 1차 구축 사업 감리
- 플랫폼 개인정보 영향평가
- 뉴쌤3.0 특화서비스(문해력, 진로상담, 협업도구 등) 개발

(2) 2차 구축 및 운영('26.1~12.)

- AI 맞춤형 교수학습 플랫폼 2차 구축 및 운영
- 클라우드 인프라 환경 임차(2차)

- 플랫폼 콜센터 및 연수지원센터 운영(2차) 및 사업 감리

👉 뉴쌤3.0(인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼) - 특화서비스

(1) 뉴쌤3.0 특화서비스 선도교사단 개요

- (대상) 서울특별시교육청 관내 교원
- (활동기간) 2~6개월
 - ※ 서비스 특징에 따라 서비스별로 활동기간이 상이할 수 있음
- (선정방법) 공문을 통해 서비스별 안내 후 선도교사 심사·선정
 - ※ 학교군(초, 중, 고, 특)이 고르게 구성되도록 구성하는 것이 원칙이나, 특화 서비스별로 대상 모집 구성에 차이가 있을 수 있음(별도 모집 공문 안내)
- (역할) 특화서비스 사용 후 관련 협의회 참석 및 모니터링 보고서 제출

(2) 23년도 하반기 특화서비스 선도교사단 운영

① AI 수학 평가 서비스

- (대상) (초) 5~6학년 담임교사 (중) 1~3학년 수학교사 50명 내외
- (기간) '23.10.~'23.12. (2개월)
- (역할) 교육활동에 AI 맞춤 문제 적용, 역량 강화 연수 및 워크숍 참석
모니터링 보고서 제출 및 기능 개선 의견 개진

② AI 영어 학습 지원 서비스

- (대상) 중 1~3학년 영어교사 15명 내외
- (기간) '23.10.~'23.12. (2개월)
- (역할) 영어 교과 기초학력 결손 예방 교육 및 개별 맞춤형 학습 운영
역량 강화 연수 및 워크숍 참석
모니터링 보고서 제출 및 기능 개선 의견 개진

- ③ AI 문항 생성, ④ AI 문항 편집, ⑤ AI 문해력, ⑥ 디지털 아트
 - (대상) 초3~고3 교사 200명 내외 (각서비스별 50명)
 - (구성) 각 서비스별 선도교사 초 20명, 중 15명, 고 15명 내외로 구성
 - ※ 가급적 학교급, 지역을 고려하여 균일하게 선발
 - (기간) '24.2.~'24.7. (6개월)
 - (역할) 학급운영, 동아리활동, 교수학습활동 등에 특화서비스 활용 역량 강화 연수 및 워크숍 참석
모니터링 보고서 제출 및 기능 개선 의견 개선

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, '23.9.30.현재)

사업명	2023년도		2022년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
시스템구축비 (뉴쌤및AI)	0	2,602,100	942,600	313,796	263,796	12	10	-
시스템운영비 (뉴쌤및AI)	0	727,920	254,700	643,243	515,380	88	72	-
인공지능기반 맞춤형교수학습 통합플랫폼	0	7,809,600	0	26,049	26,049	0.3	0.3	-
계	0	11,139,620	1,197,300	983,088	805,225	9	7	

□ 주요 현안 및 문제점

☞ 뉴쌤3.0(인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼) - 코어 구축 및 운영

- 서울시교육청 구축 및 운영 위탁 소요 예산에 따른 기존 사업비의 예산 전용 필요
- 전용 이후 위탁 분담금 차액에 대한 본예산 수립 필요

☞ 뉴쌤3.0(인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼) - 특화서비스

- 급변하는 교육환경 속에서 질 높은 에듀테크 도구에 관한 학교 현장의 요구
- 다양한 특화서비스 제공(6종)에 따른 교사 활용도를 높이기 위한 방안 필요

□ 향후 추진 계획

☞ 뉴쌤3.0(인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼) - 코어 구축 및 운영

- (업무협약) 12개 시도교육청-위탁기간 업무협약(10월 중)
- (위탁금 송부) 각 시도교육청에서 위탁기관으로 송금(10월 말)
- (사업 추진) 위탁기관에서 정보화사업 추진절차 진행 및 용역 발주 진행

☞ 뉴쌤3.0(인공지능 맞춤형 교수학습 플랫폼) - 특화서비스

- (선도교사단 모집) 뉴쌤3.0 특화서비스 선도교사단 모집(10월 중)
- (특화서비스 시범 운영) 뉴쌤3.0 특화서비스 운영(6종, '23.10.~'24.7.)