第139回 市議會臨時會 行 政 自 治 委 員 會 2003. 2. 18(火)



# 主要業務報告



財 務 局

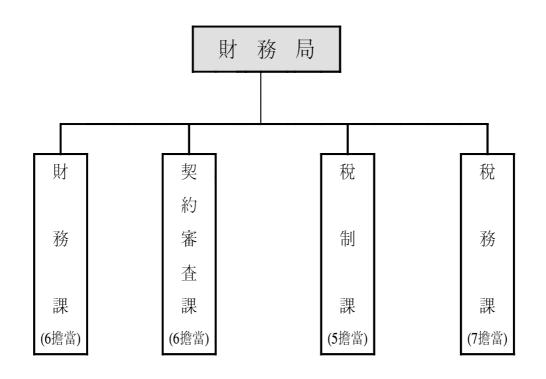
## 報告順序

- I. 一般現況
- Ⅱ. 2002年 行政事務監査 處理結果
- Ⅲ. 主 要 業 務

## 一般現況

### 1. 組 織

□ 機 構 - 4課 24擔當



### 口人 力

(2003. 2. 4 현재)

區分	<del>=  </del>	財務課	契約審査課	稅 制 課	稅 務 課
정 원	143	54	25	22	42
현 원	143	55	23	22	43
과부족	0	+1	-2	0	+1

### 2. 機 能

課・「	팀 別	主要業務
	재무행정	o 회계제도의 개선정비, 과목계수 및 지출원인행위
	계 약	ㅇ 공사 및 용역계약, 조달물품 구매
<b>一</b> 数 细	지 출	○ 시비·국비의 지출, 세입세출결산 총괄, 시 금고에 관한 사항
財 務 課	재산총괄	○ 공유재산총괄관리, 재산매입·교환에 관한 사항
	시유재산	○ 시유재산 매각·대부에 관한 사항, 변상금 징수에 관한 사항
	국유재산	○ 국유재산 채권관리에 관한 사항, 체비지 및 택지 매각에 관한 사항
	심사총괄	○ 원가분석프로그램 개발 및 운영 총괄, 구매·계약방법 개선
	용역심사	○ 학술용역·일반용역사업 발주전 심사·점검에 관한 사항
製約審査課	구매심사	○ 본청 구매물품 수량·단가·구매방법 심사·조정
关的争宜体	토목심사	○ 본청·사업소 토목분야 시설공사·용역계약 원가계산, 계약방법 심사·조정
	건축심사	○ 본청·사업소 건축분야 시설공사·용역계약 원가계산, 계약방법 심사·조정
	설비심사	○ 본청·사업소 설비분야 시설공사·용역계약 원가계산, 계약방법 심사·조정
	세 제	○ 지방세제 개선, 세정기본계획의 수립·조정
	심 사1	○ 이의신청·심사청구처리, 지방세 질의회신
稅 制 課	심 사2	○ 과세의 타당성 사전심사, 지방세 소송 수행
	평 가	○ 지방세과표의 조정결정·승인·지도
	세외수입	○ 세외수입요율 조정·지도 및 실적관리
	과 징1	○ 세입의 총괄 및 조정, 공금수납기관 지도·감독
	과 징2	○ 체납관리사항 총괄
	세무조사	○ 법인 세무조사계획의 수립·조정
稅 務 課	세무전산	○ 세입업무 전산화추진 총괄
	38세금기동1	○ 고액체납시세 징수 및 관리(종로구외11)
	38세금기동2	○ 고액체납시세 징수 및 관리(송파구외12)
	결손관리	○ 불납결손 처분, 조세채권 징수관리

### 3. 豫 算

### 豫算科目別

(단위 : 백만원)

항	예 산 과 목 세 항	2003 예산	비고
	행 정 관 리	41,696	
	서무관리	7,329	
	회계관리	385	
	세 무 행 정	175	
	세 무 운 영	16,738	
	재 산 관 리	17,069	
관	세 항	2003 예산	비고
	교 부 금	266,311	
	징수교부금	175,175	·시세징수교부금 (자치구징수분의 3%)
	재정보전금	49,460	·자치구 면허세 세수 감소분 보전

### 主要事業別

(단위:백만원)

주 요 사 업 명	2003예산
○ 재산 매입 및 국·공유지 상호교환	14,000
ㅇ 국유재산 관리위임	1,795
ㅇ 시유재산 관리 및 매각업무 추진	250
ㅇ 체납시세징수 지원	3,718
ㅇ 체납시세징수 인센티브 지원	5,000
○ 38세금기동팀 운영	310
ㅇ 세무종합 전산시스템 관리	804
ㅇ 지방세고지서 인쇄 통합 관리	1,217
ㅇ 자동차세 체납차량 번호판 영치업무 지원	5,158

# 2002年 行政事務監査 處理結果

### 2002行政事務監査 處理結果

### □ 총 4건

시정요구사항	자료요구사항	미 결
2	2	0

### □ 시정 요구 내역

시 정 요 구 사 항	조치결과 및 향후 추진계획
○ 전자공개수의계약 제도의 확대 시행에 따른 목표설정 방안 강구(윤학권 의원)	○ 2002년 전자공개수의계약 실적 - 총 대상 2,490건 21,337백만원 중 2,480건 21,100백만원 집행 ※ 집행율 98.8% ○ 2003년도 목표: 대상사업의 99%
<ul> <li>자치구의 공공예금 이자수입의 편차가 심하게 나타나고 있는바 재정력 강화 측면에서 이자수입이 확대되도록 지도 (하종삼 의원)</li> </ul>	<ul> <li>○ 현 황</li> <li>- 공공예금은 자치구 특성 및 형편에 맞게 1일 평균소요액으로 운용하고 있음</li> <li>○ 조치결과</li> <li>- 자금관리를 철저히 하여 이자수입 증대에 노력하여 줄 것을 자치구에 권고</li> </ul>

### □ 자료 요구 내역

자 료 요 구 사 항	자 료 제 출 내 역
○ 무단점유하여 주차장으로 사용하는 시유지 및 국유지 현황(이일희 의원)	○ 기 자료제출(2002. 11. 28)
<ul> <li>2002년 공유재산 매각실적과 관리계획 승인목록자료 비교시 일부 토지가 관리 계획을 받지 않고 매각되었는바, 이에 대한 관리계획 승인 여부 및 미승인시 그 사유 (하종삼 의원)</li> </ul>	○ 기 자료제출(2002. 11. 28)

# 主 要 業 務

## 目 次

新設 契約審査課 機能의 早期 定着 8
契約業務의 迅速・透明性 提高 9
電子公開 隨意契約 持續 推進10
2002會計年度 決算業務 推進 11
公有財産管理條例 改正 推進12
2003年 第1回 市有財産 公開賣却13
國稅 一部의 地方移讓을 통한 財政擴充 推進 … 14
納稅者 權利救濟 制度 改善15
2003年 自治區 財政補塡金 交付計劃16
2003年 市稅 稅入目標의 蹉跌없는 達成 17
納稅者 便宜施策 持續 推進19
38稅金機動팀 定規 組織化 推進20

### 新設「契約審査課」機能의 早期 定着

계약행정에 경영마인드를 접목하여 예산집행의 효율성을 극대화하기 위한 취지로 금번 조직개편시 신설한 계약심사과가 내실있는 성과를 거둘 수 있도록 그 기능을 조기에 정착시키고자 함.

#### □ 基本方向

- 계약체결전 철저한 원가분석으로 최대한 예산절감
- 계약유형별로 효율적인 원가분석 기본틀 확립
- 계약행정에서의 제반 비합리적인 제도와 관행 시정개선

#### □審査對象

- 기본범위: 시본청, 본부·사업소
  - 토목・건축・조경・설비분야 시설공사
  - 학술・기술・일반용역
  - 물품 구매·제조
- 심사 제외
  - 법령상 의무조달발주 대상 사업
    - ·공 사:100억 이상인 PQ공사, 대안·일괄입찰 공사
    - ·물 품:품명당 5,000만원 이상 구매
  - 추정가격이 소액인 계약(본부·사업소)
    - · 공 사 : 2억원미만, 용역:1억원미만, 물품:1천만원미만

#### □ 審査重點

- 소요금액 원가계산 적정여부
- 계약방법의 적정여부 심층 검토
- □ 契約審査 業務開始 2003. 2.15부터

### 契約業務의 迅速・透明性 提高

각종 입찰의 계약방법을 정부전자조달시스템(G2B)을 이용한 전자계약으로 개선함으로써 계약업무의 신속·투명성을 제고하고자 함

#### □推進目標

- 낙찰자와 전자서명으로 계약의 신속성 제고와 검수기간 단축
- 계약담당자의 협상능력 제고

#### □推進實態

- 계약구비서류를 지참한 방문계약으로 행정력 낭비와 상대방 불편 초래
- 단순한 물품검수와 공사준공 기간이 동일하여 물품 대가지급 지연
- 협상 전문성이 부족하여 계약체결시 갈등유발

#### □ 推進計劃

- G2B를 활용한 전자서명계약 시행으로 계약의 신속성 제고
  - 사업자등록증 사본 등 구비서류 간소화
  - 계약체결기간 단축:계약체결 요청시 즉시 체결(법정기간 10일)
- 검수기간 및 대가지급 기간의 단축
  - 단순물품 검수기간 단축:8근무시간 이내(법정기간 14일)
  - 대 가 지 급 기 간 단 축 : 청구서 접수후 8근무시간 이내 →4근무시간 이내
- 계약담당자의 협상능력 제고
  - 일반수의계약시 전문적인 협상능력을 발휘하여 예산절약
  - 협상전문 교육기관에 위탁교육:(주)MIT컨설팅그룹

### 電子公開 隨意契約 持續 推進

소액 수의계약대상인 공사, 용역 및 물품제조·구매 계약에 대해서도 공정성과 투명성 확보를 위해 전자상으로 공개 견적을 받아 계약 체결

#### □推進概要

- 대상 및 기준금액
  - 국가를당사자로하는계약에관한법률시행령 제26조1항5호 규정의 소액 공사, 용역, 물품제조·구매
  - 일 반 공사 : 500만원이상 1억원 미만
    - 전문공사 : 500만원이상 7천만원 미만
    - ·전기·정보통신·소방: 500만원이상 5천만원 미만
  - 용역, 물품(제조・구매): 300만원이상 3천만원 미만
- 계약자 선정방법
  - 물품제조・구매: 최저가 견적 제시자
  - 공사·용역 : 제한적 최저가(예정가격의 87.745%)
  - ※ 입찰참가수수료: 없음(일반전자입찰 참가자는 건당 5.000원)

#### □ 推進實績 및 目標

○ 2002 추진실적

(단위:백만원)

기 관 별	건 수	예 정 가	계약금액	절감율(%)	절 감 액
계	6,944	73,298	63,933	12.8	9,365
본 청	2,480	24,696	21,337	13.6	3,359
자치구	4,464	48,602	42,596	12.4	6,006

※ 2003년 절감목표액 : 3,457백만원(예정가격의 14% 절감)

#### □推進計劃

○ 서울시와 집행기준 등이 상이한 자치구(용산,은평,동대문)에 대해 본청과 동일하게 시행토록 지속적 권고

### 2002會計年度 決算業務 推進

2002회계년도 세입·세출의 실적을 확정하고 결산서 및 각종 부속서류를 철저히 작성하여 결산검사, 시의회결산승인 요청 등 결산 업무를 원활히 추진하여 재정운용의 투명성과 생산성을 제고하고자 함.

#### □推進目標

- 2002회계년도 세입·세출의 집행실적 확정
- 결산업무 추진일정의 법정기한 준수
- 결산검사 및 의회승인요청 결산자료 작성의 정확화

#### □推進概要

- 추진기간 : 2003. 1~7
- 대 상: 173개 기관(시본청, 각 본부 및 사업소, 시의회, 경찰청 등)
- 2002년 예산액 : 13,748,975백만원
  - 일반회계 : 8,805,838백만원
  - ·특별회계: 4,943,137백만원
- 추진내용
  - 세입·세출결산서 작성(일반 및 특별회계)
    - ·기금결산보고서(18개 기금) · 채권현재액 및 채무결산서
    - ·공유재산 및 물품증감 현재액 ·기타 부속서류

#### □ 推進日程

- 2003. 3~4월 : 결산서 작성
- 2003. 5~6월 : 시의회(결산검사위원회) 결산검사
- 2003. 6월 : 시의회 승인
- 2003. 7월 : 결산결과 공개

### 公有財産管理條例 改正 推進

지방재정법시행령이 개정되고 공유재산관리조례중개정조례 표준안이 시달(2002.12.26)됨에 따라, 시유지 매각대금 분할납부 이자율을 인하하고, 매각대금 등에 대한 연체율을 차등 적용하는 등 조례개정 추진

#### □ 地方財政法施行令 主要 改正事項

- 시유지 매각대금 분할납부 이자율 등 인하 :  $5\sim8\% \rightarrow 4\sim6\%$
- 매각대금 등에 대한 연체율 차등 적용 : 15% → 12 ~ 15%

#### □ 條例改正 主要骨子

- 잡종재산 매각대금 분할납부 이자율 인하
  - 10년의 기간으로 연 5% → 10년의 기간으로 연 4%
    - · 자치단체가 직접 공용 또는 공공용에 활용할 재산을 당해 자치단체에 매각할 때 등
  - 10년의 기간으로 연 8% → 10년의 기간으로 연 6%
    - · 자치단체가 건립한 아파트 등을 국가유공자에게 매각할 때
  - 5년의 기간으로 연 8% → 5년의 기간으로 연 6%
    - · 사회복지법인 등에게 당해 사업목적에 필요한 재산을 매각할 때
- 매각대금 등에 대한 연체율 차등 적용 등
  - 연 체 율 : 획일적 연 15% → 연 12~15%로 차등 적용
  - 부과기간:60개월로 상한선 설정

#### □ 向後計劃

- 2003. 2월중 : 조례개정(안) 결정
- 2003. 3월중 : 조례규칙심의위원회 및 시의회 상정

### 2003年 第1回 市有財産 公開賣却

우리 시소유 재산 중 보존부적합 재산을 대상으로 많은 시민들이 참여한 가운데 매각하기 위하여 일반경쟁입찰을 실시하였음.

#### □ 推進概要

○ 일 시:2003. 2. 13(목) 10:00~11:00

○ 장 소: 시청 서소문별관 후생동 4층 강당

○ 매 각 방 법:일반경쟁입찰

○ 매각예정가격: 2개 감정평가법인 감정평가액을 산술평균한 금액

□ 對 象: 토지 16필지 2,781.63 m² (841평), 5,490백만원

┌ 체 비 지 : 15필지 2,420.40 m² (732평)

└ 잡종재산 : 1필지 361.23 m² (109평)

- 신 규: 5필지 1,142.53㎡

- 2002년 공개매각 유찰재산:11필지 1,639.1 m²

□ 入札結果 : 낙찰 6건 1,450.5 m² (439평), 2,826백만원

#### □措置計劃

○ 낙찰재산:계약체결

- 기 간: 2003. 2.14~2003. 2.24

○ 유찰재산 : 2002년도에 이어 연속 2회 유찰시 공개수의매각

- 방 법:매 일별로 물건별 최고금액 견적입찰자에 매각

- 기 간 : 2003. 2.14~2003. 3.31

### 國稅 一部의 地方移讓을 통한 財政擴充 推進

국세로부터 소득 및 소비관련 세원을 지방세로 이양받아 지방 재정의 안정성과 신장성 향상에 기여하고자 함.

#### □推進內容

- 국세인 부가가치세의 10%를 지방이양하는 "지방소비세" 신설 (※세입규모: 전국 3조 4,139억원, 우리시 1조 890억원)
- 양도소득세를 지방세로 전환하여 자치단체의 소득과세 기반 확충 (※세입증대: 전국 1조 2,906억원, 우리시 3,381억원)

#### □ 最近 政府動向

- 행정자치부에서 지방소비세 신설방안과 소득세·법인세의 일부를 이양하는 지방소득세 도입방안을 대통령직인수위원회에 보고('03.1.13)
- 재정경제부에서 신규 지방세원 발굴과 재산세 등의 과표현실화 방안을 인수위원회에 보고('03.1.15)
- 대통령당선자 국세의 지방세 전환 검토 인수위원회에 지시('03.1.15)
- 조세연구원에서 현행 등록세·주민세 등을 국세로 이양하고 부가가치세 일부를 지방세로 전환하는 방안 건의('03.1.17)

#### □ 推進計劃

- 2003년도 시정개발연구원 연구과제인 "국가·지방간 합리적 세원 재배분 방안"과 연계하여 연구진과의 긴밀한 협의를 통해 우리시 논리 보강
- 행정자치부와 협의하여 우리시에서 건의한 국세의 지방이양 방안이 세제 개편에 반영될 수 있도록 적극 추진

### 納稅者 權利救濟 制度 改善

지방세 이의신청·심사청구 및 과세전적부심사청구에 대한 객관적이고 공정한 운영은 물론 제도개선을 통해 납세자 권익보호를 강화함.

#### □ 推進現況

○ 운영실적(2002.1월~12월)

구	분	소 계	이의신청	심사청구	과세전적부심
소	계	363건	289건	9건	65건
인	कु	71건	51건	-	20건
기각(각하)		292건	238건	9건	45건

#### ○ 위원회 구성

지방세심의위원회 : 총 9명(내부 2명, 외부 7명)

- 과세전적부심사위원회 : 총 7명(내부 4명, 외부 3명)

#### □ 制度改善 - 구제제도에 준사법적 절차 도입

- 불복 청구자에게 신청관련 서류의 열람권과 의견 진술권 신설
- 행정심판법에서 적용하는 청구인의 지위승계, 이해관계인 참가, 구술심리 등 준사법적 절차와 관련된 일부 규정을 준용토록 신설 (※2002.12.30 지방세법 개정사항)

#### □推進計劃

- 변경된 제도 등에 대한 홍보 및 제도시행에 차질이 없도록 대처
- 이의신청 전 단계에서부터 납세자의 불만요인이 없도록 세무공무원들에 대한 직무교육 강화 및 불합리한 제도의 지속적 개선

### 2003年 自治區 財政補塡金 交付計劃

2001년부터 폐지된 자동차분 면허세에 대한 세수감소분을 주행세 재원으로 보전토록 규정된 지방세법시행령에 의거 자치구 면허세 감소분 세수보전을 위해 2003년도 재정보전금을 교부하고자 함.

#### □推進經緯

- 자동차에 대한 면허세는 자동차 등록세(3~5%)와 중복과세라는 비판으로 2001년부터 자동차분 면허세 폐지.
- 지방세법시행령 부칙 제6조('01.12.31 개정)에서 자동차분 면허세 폐지 세수감소분을 주행세 재원으로 보전토록 규정.
- 행자부 예산편성지침에 따라 2003년도 세출예산에 재정보전금으로 반영.

#### □ 財政補塡金 交付

- 교부방법 : 매년 1월 1일 현재 자치구별 자동차분 면허세 부과추정액을 기준으로 재정보전금을 자치구에 안분 교부.
- 2003년도 재정보전금 : 494억 6천만원(분기별 124억원)
  - 지방세법 부칙에 규정된 전국 자동차분 면허세 폐지에 따른 보전금 2,000억원 중 우리시 해당 안분금액(안분율 24.73%)으로, 2002년도 487억원 보다 7억6천만원 증가.
- 교부시기 : 연간 보전액을 분기별(3·6·9·12월)로 나누어 4회 교부

### 2003年 市稅 稅入目標의 蹉跌없는 達成

- 적극적이고 체계적인 과징활동 전개, 강력한 체납징수, 세원발굴로 시 세입을 안정적으로 확보하고
- 부진세목이 발생할 경우 집중적인 분석을 통하여 징수노력을 강화 우리시 세입 목표달성에 최선의 노력 경주

#### □推進目標

○ 시세 7조 6,082억원 달성 및 징수율 97% 이상 유지

#### □ 2003 市稅 豫算規模

- 예 산 액: 7조6,082억원
   □ 2002예산(6조9,239억원) 대비 6,843억원(9.9%★) 증가
  - 전국지방세 규모(28조 8.162억원)의 26.4%
  - 국세 규모 113조 6,152억원의 6.7%
- 세입여건
  - 부동산 가격의 하락추세 및 거래 둔화 등으로 시 세입 증가를 기대하기 어려움
     ⇒ 능동적 대처 및 강력한 징수체계 확립

#### □ 重點 推進計劃

- 세무종합시스템을 활용, 세원관리의 효율성 제고
- 징수율 제고를 위한 효율적인 징수체계 구축
  - 매 분기별 세입추계 및 전망분석 : 부진세목 집중대책 강구
  - 38세금기동팀 운영 등 강력한 체납정리계획수립 추진
- 비과세·감면법인 등 관리강화로 누락세원 적극 발굴
  - 부동산 과다 소유법인, 불성실신고 법인 등 현장조사 강화
- 납세자 편의 시책 홍보강화
  - 인터넷, 뉴스전광판 등을 활용 시민에게 다가가는 홍보 추진

### 2003年 稅入豫算 現況

(단위: 백만원, %)

_	구 분		2003년도	2002년도	증 2	l·(%)	ΗЭ
	Γ <u>΄</u>	正	예 산(A)	예 산(B)	금액(A-B)	비율(A/B)	비고
총		계	7,608,231	6,923,958	684,273	9.9	
보	통	세	6,057,909	5,448,475	609,434	11.2	
취	득	세	1,116,838	853,924	262,914	30.8	
등	록	세	1,817,047	1,590,755	226,292	14.2	
주	민	세	1,645,407	1,528,344	117,063	7.7	
자	동 🧦	차 세	380,907	376,320	4,587	1.2	
농	업 소	득 세	3	5	Δ2	△40.0	
도	축	세	3,248	3,806	△ 558	△14.7	
레	저	세	314,219	256,069	58,150	22.7	
담	배 소	비세	515,451	574,710	△59,259	△10.3	
주	행	세	264,789	264,542	247	0.1	
목	적	세	1,377,026	1,365,005	65,650	5.0	
도	시계	획 세	276,789	251,736	25,053	9.9	
공	동 시	설 세	110,827	101,296	9,531	9.4	
지	역 개	발 세	594	574	20	3.5	
지	방 교	육 세	988,816	957,770	31,046	3.2	
과	년 도	시 세	173,296	164,107	9,189	5.6	

### 納稅者 便宜施策 持續 推進

납세자 편의를 위한 다양한 징수방법 제공 및 서비스 기법 개발로 시민이 만족할 수 있는 고품격 납세 서비스 제공

#### □ 地方稅 電子告知制 推進

○ 추진방안

구			분	현 행	개 선
고ス	]서 제 <sup>2</sup>	와 및 4	송달	● 종이고지서 제작 및 우편송달	● 고지내용 E-mail 전송
납	부	방	법	● 은행방문 현금납부 ● 구청방문 카드납부 ● 인터넷납부	<ul><li>인터넷 납부(카드납부 가능)</li></ul>
수	납	처	리	● 종이 영수필통지서에 의한 OCR처리	● 전산자료에 의한 자동처리
ෂි	수 중	5 보	관	● 종이 납부영수증 납세자가 보관	<ul><li>⊌ 납세자 개인메일 보관함에 자동 보관</li></ul>

- 시행시기 : 2003. 6. 1 예정
- 효 과
  - 시민에게 납세편의 제공은 물론 고지서 제작 및 송달 비용 절감
  - 영수증보관 불편 해소

#### □ 인터넷 "過誤納 還付方法 制度改善" 推進

- 과오납 환부절차
   과오납 발생 → 과오납결정 → 통지(시,구금고 및 납세자) → 금고
   은행 방문 직접수령 또는 구좌입금 요청
- 개선방안

	구	분	현 행	개 선
0	발생:	확인	o 자치구별 홈페이지 접속 개별확인	○서울시 홈페이지에서 <b>일괄확인</b>
0	신	청	○ 전화,팩스,직접방문	○ 인터넷신청 <b>추가</b>
0	지	급	○우리은행에서 개별입금	○신청즉시 인터넷뱅킹지급

- 시행시기 : 2003. 5. 1 예정
- 효 과
  - 납세자 편의증진 및 전자정부 구현으로 효율성 제고

### 38稅金機動팀 定規 組織化 推進

"끝까지 추적하여 반드시 징수한다"는 슬로건을 내걸고 활발한 체납징수활동을 전개함으로써 성실납세 풍토를 조성하고 세금납부에 대한 사회적이슈화 등 괄목할 만한 성과를 거둔 "38세금기동팀"이 이번 조직개편시정규 조직화되었으므로 체납징수 전문조직으로 더욱 발전시켜 나가고자 함.

#### □推進經緯

○ 임시조직으로 발족 : 2001. 8. 3

- 2개팀 32명(자치구 직원 파견근무)

○ 정규조직 개편 : 2003. 1. 10

- 정원확보: 11명(팀장5급 2, 세무직 6, 계약직 3)

※ 나머지 인원은 연차별 정원확보 추진

#### ■ 推進實績('02.12.31현재)

○ 체납정리 :16,499건 1,902억원('02.12.31현재 인수체납액의 35.3%)

(단위: 건, 억원)

구 분	징수실적	결손처분	감 액
건 수	8,666	7,248	585
금 액	538	1,222	142

○ 행정강제조치 :10,474건 2,684억원('02.12.31현재)

(단위: 건, 억원)

구	분	부동산·금융 등 압류	신용제한 정보제공	공매의뢰	검찰고발	출국금지
건	수	4,899	4,500	825	216	34
금	액	1,015	1,028	353	231	57

※ 결과적으로 시세징수율을 97.0%로 크게 향상 시켰으며,
 과년도 체납시세를 1조원 미만(약9,500억원)으로 축소효과 발생 (1조358억원→9,500억원 △858억원)

#### □ 推進計劃

- 강력한 체납징수 활동 전개 ⇒ 건전한 납세풍토 조성
- 징수기법의 공유 및 자치구 전파
  - 사례집 발간보급 및 징수사례발표회 정례화