

제23회 서울특별시의회(정례회)
문화교육위원회 보고자료

2002년도
주요업무보고

2002. 11. 21.



서울특별시강서교육청

차 례

I. 일반 현황	1
II. 강서교육 기본 방향	2
III. 주요업무 추진 현황	
1. 서울교육 새물결 운동의 지속적 추진	3
1-1. 가정과 연계한 체험 중심의 인성교육 내실화	3
1-2. 꿈을 실현할 수 있는 소질·적성 계발 교육 전개	7
1-3. 지속적인 수업·평가방법 혁신	9
1-4. 지식 정보화 능력 함양	12
1-5. 모두가 함께 참여하는 학교공동체 구축	17
2. 교육방법 개선을 위한 지원 행정 구현	18
2-1. 학교경영의 자율성·책무성 제고	18
2-2. 교원의 전문성 신장 및 복지 향상	19
2-3. 학교환경의 현대화·특성화 추진	21
2-4. 교육의 균형 발전을 위한 지원 확대	22
2-5. 교육여건 개선 지원 강화	24
IV. 특색사업	
1. 교실수업 개선을 위한 자율장학의 활성화	26
2. 시와 음악, 꽃과 그림이 있는 아름다운 학교 만들기	28
V. 건의사항	30

I. 일반 현황

□ 연 혁

- 1987. 9. 3 : 강서교육청 신설
- 1988. 11. 30 : 현청사 신축 이전
- 1991. 8. 16 : 2국 6과로 조직 개편

□ 정·현원

구 분	전 문 직	일 반 직	기 능 직	계
정 원	21	48	20	89
현 원	21	46	20	87

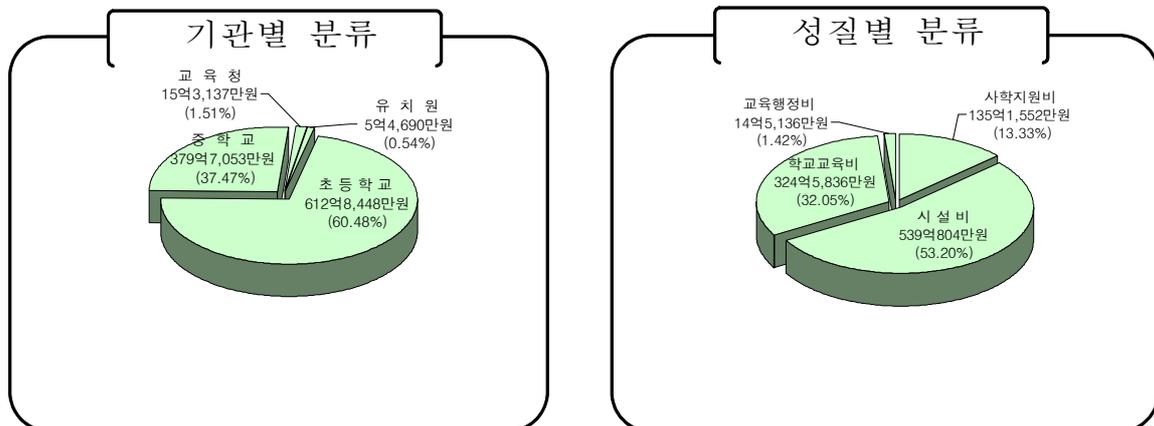
□ 학교 현황

구 분 학교별	학 교 수			학급수	학생수	교원수
	계	공 립	사 립			
유 치 원	98	9	89	349	9,105	509
초 등 학 교	59	58	1	2,209	82,921	2,599
중 학 교	37	28	9	1,208	41,452	2,103
계	194	95	99	3,766	133,478	5,211

□ 평생교육기관 현황

구 분	학 원	교습소	공익법인	평생교육시설	계
개 소	1,292	1,146	19	15	2,472

□ 예산현황 : 1,013억 3,328만원 (2001년도 대비 : 9.9% 증)



Ⅱ. 강서교육 기본 방향

서울교육지표

정보화 소양을 갖춘 자율적·창의적·도덕적인 인간 육성

- 서울교육 새물결 운동의 지속적 추진
- 교육방법 개선을 위한 지원 행정 구현



강서교육방향

학교 현장이 살아 숨쉬는 강서교육



강서교육 공동체 구축

- 꿈을 키워가는 기본이 바로 된 학생
- 스스로 연구하고 사랑으로 가르치는 선생님
- 열린 마음으로 학교교육에 참여하는 학부모
- 함께 만들어 가는 즐겁고 아름다운 학교
- 학교와 지역사회가 더불어 함께 나아가는 교육청

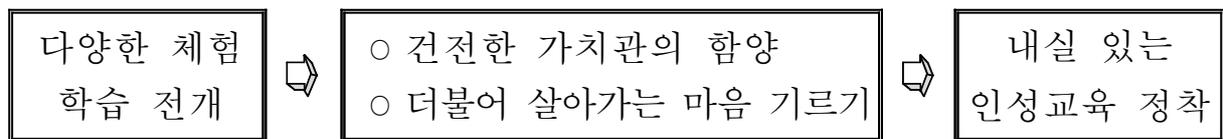
특 색 사 업

- 교실수업 개선을 위한 자율장학의 활성화
- 시와 음악, 꽃과 그림이 있는 아름다운 학교 만들기

Ⅲ. 주요업무 추진 현황

1. 서울교육 새물결 운동의 지속적 추진

1-1. 가정과 연계한 체험 중심의 인성교육 내실화



□ 기본 생활 습관 형성 지도

- 2002 월드컵 문화시민 운동 전개 : 초 58교, 중 37교
 - 기본 예절 및 친절, 질서, 청결 교육 전개
 - 월드컵 대회 홍보 및 각종 스포츠 경기 관람 소양교육 실시
- 더불어 사는 공동체 의식 함양
 - 어린이날 소년 소녀 가장 위문 : 국무총리실 19명 참석
 - 노인정 방문(초) : 57교 275개소
 - 학생 10,754명, 교사 903명, 학부모 553명
 - 강서 학생상 시상 : 초 76명, 중 44명
- 민주시민 의식 함양교육 강화
 - 토론문화 활성화 : 토론수업, 학생회 협의 등 학교별 추진
 - 「변호사 명예교사제」 운영 : 초 2교, 중 4교
 - 토론문화 시범학교 운영 : 양천중(10. 25 공개 보고)
- 기본이 바로 된 어린이·학생 기르기
 - 「서울 어린이·학생 이것만은 꼭 지킵시다」 운동 지속 추진
 - 초 모범실천학교 58교 지정, 중 37교

□ 사랑이 가득한 학교 만들기

- 『아이들이 행복한 학교 만들기』 프로그램 전개 : 초 58교, 중 37교
 - 학교·학년·학급별 특색 프로그램 자율 운영
- 즐겁고 정다운 학교문화 조성
 - 학교폭력 및 집단 따돌림 예방 기반 조성 및 근절 활동
 - 생활지도 교사 연수 : 2회 111명
 - 폭력 예방교실 운영 : 초 133회 39,301명, 중 41회 25,370명
 - 학교자체 적응 교육 : 초 63회 79명, 중 184회 361명
 - 남녀혼성반 운영 : 중 30교(금옥여중 남녀공학 전환)
 - 청소년상담센터 운영 : 상담원 8명(2,588명 상담)
 - 상담자원 봉사제 운영
 - 초 7교 24명 : 집단상담 2,683명, 개별상담 18명
 - 중 21교 78명 : 집단상담 5,490명, 개별상담 110명
 - 중도탈락 예방을 위한 대안교실 위탁 교육 : 중 8교 34명
 - 사이버 상담실 운영 : 초 58교, 중 36교
- 예방중심 성교육 실시
 - 성교육 연수 : 담당교사 95명
 - 교사·학생·학부모 성교육 (연인원)
 - 초 : 교사 3,107명, 학생 71,852명, 학부모 66,672명
 - 중 : 교사 2,699명, 학생 41,426명, 학부모 21,342명

□ 교환·체험 학습 활성화

- 서울 이외의 모든 지역학교와 교환학습
 - 초 30교 230명, 중 8교 212명
- 다양한 현장 체험학습 : 가족 행사, 다른 고장 생활문화 체험
 - 초 58교 5,056명, 중 30교 25,254명

□ 인간미 넘치는 따뜻한 마음 기르기

- 학교별, 학급별 특색있는 심성교육 프로그램 운영
 - 시낭송, 시암송, 명상시간 등 : 초 58교, 중 37교
- 다양하고 특색있는 수련활동 전개
 - 학생교육원 이용 : 초 13회, 중 7회
 - 공공·민간시설 이용 : 초 77회, 중 54회
- 스스로 참여하는 봉사활동 권장
 - 봉사활동 학교 교육과정 편성·운영
 - 초 58교 8시간 이상, 중 37교 10시간 이상
 - 「학생봉사활동 정보안내 센터」 운영
 - 사이버 안내 98건, 전화 안내 179건
 - 「학생봉사활동 학부모 지원단」 운영 : 초 1교, 중 14교
- 수련 및 봉사활동 시범학교 운영
 - 수련활동 시범학교 : 월촌초
 - 학생 봉사활동 시범학교 : 은정초(11. 4 공개 보고)
 - 청소년 자원봉사활동 시범학교 : 목동중(11. 1 공개 보고)

□ 합리적인 소비생활 교육 강화

- 근검·절약 생활의 습관화
 - 학교별 『아나바다』 운동 전개 : 초 40교, 중 37교
 - 교복 물려 주기 및 교과서 물려 쓰기
 - 교 복 : 초 1교 42점, 중 31교 2,633점
 - 교과서 : 초 58교 44,887권, 중 15교 4,538권
- 우리 경제 이해 교육
 - 5분 경제 교육 : 초 57교 2,782시간, 중 37교 498시간
- 경제교육 시범학교 운영 : 탑산초

□ 흡연예방 및 금연운동 전개

- 교육청 주관 강서 금연운동 결의대회 및 캠페인 실시
 - 교사 190명, 학부모·학생 359명, 교육청직원·지역인사 50명
- 학교별 금연운동 캠페인 활동
 - 초 36회 3,252명, 중 57회 6,851명
- 학교 흡연예방 및 금연교육 실시
 - 흡연예방 특별프로그램 운영
 - 초·중 금연도우미 양성캠프 : 26교 26명
 - 학교별 금연캠프 : 중 6교 52명
 - 홈페이지 금연코너를 통한 흡연 예방활동 : 초 8교, 중 13교
 - 흡연학생 지도 관련 학교규칙 개정 : 초 26교, 중 20교
- 절대금연구역 설정 : 교육청, 초·중 95교
- 청소년 흡연 예방운동 시범학교 운영 : 양동중(11. 28 공개 보고)

□ 통일교육 내실화

- 현장 체험중심의 통일교육 실시
 - 통일토론대회 : 학교(37개교) → 지구별(4지구 37명) → 교육청대회(초 11. 19, 중 11. 12)
 - 금강산 통일체험 한마당 : 초 30교 30명
- 민족공동체의식 함양 행사
 - 통일글짓기, 그리기, 나의 주장 발표대회 : 초 89명, 중 42명
- 교원·학부모 통일교육 연수
 - 판문점 견학 : 교원 25명, 초·중 학부모 88명
 - 학부모 통일교육 연수 : 유치원 300명, 초·중 150명

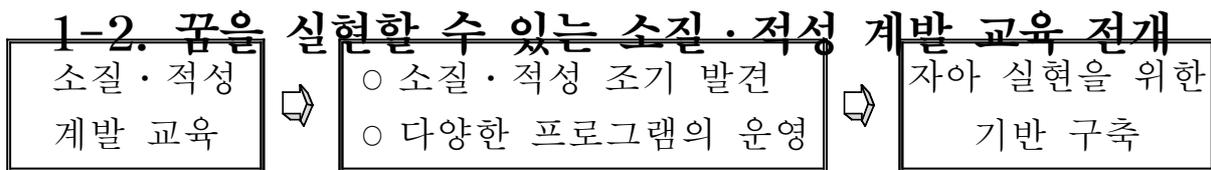
□ 현장 체험 중심의 환경교육 강화

- 학교 주변환경 정화 및 자연보호 활동 : 초 58교, 중 37교
- 환경부의 「체험 환경교육 프로그램」 운영 : 등서초
- 자원 재활용 시범유치원 운영 : 문성유치원

□ 체험중심의 인성교육 지원 강화

- 교원 인성교육 실천사례 연구발표대회 : 35명
- 인성교육 시범학교 운영 : 등명초(10. 23 공개 보고)

1-2. 꿈을 실현할 수 있는 소질·적성 계발 교육 전개



□ 특별활동 활성화

- 계발(클럽)활동 운영의 내실화 : 초 58교, 중 37교
 - 다양한 부서 조직 : 초 58교 1,702부, 중 37교 1,492부
- 학생 중심의 자치활동 강화 : 초 58교, 중 37교
 - 학생중심의 학급·학교 생활규칙 제정·실천
 - 어린이회(학생회) 중심의 다양한 학교행사 추진

□ 특별활동 지원체제 구축

- 특별활동 지도자료·운영우수사례 홈페이지 탑재 : 20건
- 특별활동 운영비 지원 : 초·중 학교당 200만원
- 특별활동 선도학교 운영 : 발산·등현·신서·양강·영도초

□ 특기·적성교육 활성화

- 수준별 특기·적성교육 프로그램 운영
 - 학생 희망에 따른 다양한 부서 개설
 - 초 58교 356부서 20,506명, 중 37교 148부서 4,442명
- 특기·적성 발표기회 확대
 - 다양한 종합학예발표회 개최 : 초 285회, 중 175회
 - 서울학생동아리한마당 참여 : 연 2회
 - 봄 동아리 : 초 340명, 중 287명
 - 가을 동아리 : 초 750명, 중 640명
 - 강서 특별활동 종합 발표회 개최 : 10. 15 ~ 10. 16
- 저소득층 자녀 특기·적성교육 수강료 지원 : 초·중 850명

□ 진로교육의 내실화

- 소질과 적성에 따른 다양한 진로교육 실시 : 초 58교, 중 37교
 - 교과, 재량활동, 특별활동과 연계지도
- 현장 진로 체험 기회 확대
 - 공공기관·인근산업체 현장 방문 : 중 18교 25회
 - 실업계고 방문 : 중 37교 8,450명
- 진로 정보 자료실 운영 : 중 37교

□ 창의성 계발을 위한 발명교실 운영

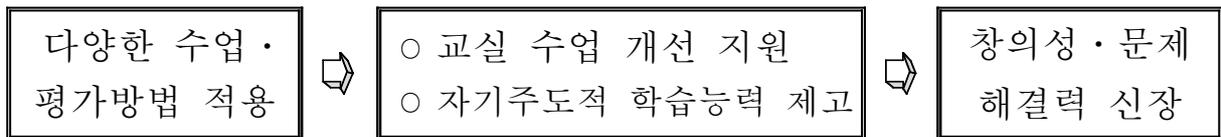
- 창의성 계발 프로그램 운영으로 발명·창작활동 지원
 - 강서 발명교실 운영 : 공항초
 - 학생 발명교실(기초·심화) : 15회 1,024명
 - 초·중 지도교사 연수 : 2회 95명
 - 학부모 발명교실 : 2회 95명
 - 발명교실 추가 설치 : 계남초
 - 과학 영재교실 운영 : 초 56명, 중 33명

□ 「주 5일 수업」 선도학교 운영 : 신기초(11. 20 공개 보고)

□ 학교 체육활동의 활성화

- 1교 1운동부 육성 지원 : 초 31교 44팀, 중 21교 31팀
- 스포츠 생활화를 위한 학교 스포츠교실 운영 : 26교 472명
- 음악줄넘기 운동의 지속적 추진 : 초 58교
 - 학교·지구별 대회(10, 11월 중) → 교육청 대회(12. 11 예정)
- 체육 연구학교 운영 : 양명초
- 종목별 시범학교 : 가양·신강·양목·양화초, 송정중

1-3. 지속적인 수업·평가방법 혁신



□ 창의성 신장을 위한 수업방법 개선

- 학교 실정에 맞는 수준별 교육과정 운영 : 초 58교, 중 37교
 - 학생능력에 따른 다양한 협력 학습조 편성
 - 학습성취에 따른 특별보충과정·심화학습 실시
- 재량활동 시간 운영의 내실화
 - 「강서 중등 창의적 재량활동 교육연구회」 조직·운영 : 중 74명
 - 창의적 재량활동 자료개발 보급 : 초 1종, 중 3종
- 다양한 수업연구 실시 및 교수-학습자료 개발·보급
 - 수업공개 : 초 58교 180회, 중 37교 259회
 - 학습자료 개발·보급 : 초 11,485점, 중 2,636점

- 연구·시범·선도학교 운영
 - 교육인적자원부 과제 수행 수업 개선 연구학교 : 공진초
 - 교육과정 운영 시범학교(원) : 등서초, 백석초, 치현초, 장미유치원
 - 교육방송 활용 시범학교 : 방원중
 - 교실 수업 개선 선도학교(원) : 신원초, 양목초병설유치원
 - 수업·평가 방법 개선 선도학교 : 양서중

□ 사고력·문제해결력 신장을 위한 평가방법 개선

- 다양한 평가방법 개발·적용 : 초 58교, 중 37교
 - 평가방법 전환 : 결과 중심 → 과정·결과 모두 중시
 - 관찰, 실험·실습, 구술, 연구보고서, 포트폴리오 등
 - 소질·적성·능력을 중시하는 다양한 시상제 운영
 - 수행평가 결과 가정통지 방법 개선(초) : 학기당 1회 → 2회
- 수행평가 반영 비율의 점진적 확대(중)
 - 과목별 총 배점의 30%이상 반영 : 37교 전교과
- 학교학업성적관리위원회 기능 강화
 - 초 58교 126회, 중 37교 108회
- 학력경시·실기경진대회 운영(중)
 - 37교 학력경시 83회, 실기경진대회 76회

□ 기초학력 학교책임지도 체제 확립

- 기초학력 부진아 책임지도(초)
 - 방과후 특별지도 전담강사 채용 : 92명
 - 지도 아동 1,317명 → 목표도달 767명 58.2%

- 기초학력 부진학생 과목별 특별지도(중)
 - 학년별 지도 과목
 - 중1·중2 : 국어, 중3 : 국어·영어·수학
 - 지도 학생 583명 → 목표도달 326명 55.9%

□ 공교육 내실화를 위한 학력검사 실시

- 수업·평가방법 개선 및 진로·진학지도 자료로 활용
 - 중3 학력검사 실시 : 34교 1회
 - 중3 학업성취도 평가 : 12월 예정

□ 교실수업 개선 지원활동 강화

- 학교단위 수업개선 연구교사(팀)제 운영
 - 유 3개원 3명, 초 58교 60명
 - 수업개선 연구교사 연구비 지원 : 유·초 학교당 100만원
- 교실수업 개선 실천사례 연구발표 : 초 4명, 중 2명 예선 통과
- 교실수업 도우미 양성 학부모 연수 : 초 3회 161명
- 수업·평가 방법 개선 연구팀 운영
 - 강서중등사회과연구회 : 중2 사회과 자료 개발·보급
 - 서울중등KEMA : 고1 수업평가 자료 개발·보급

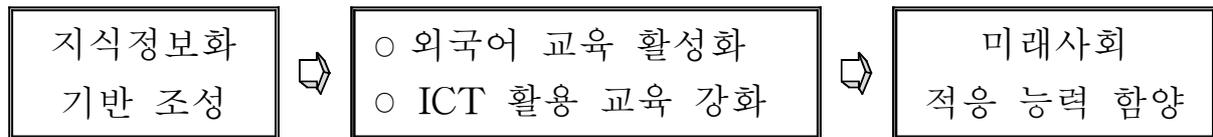
□ 교육과정 운영지도 및 연수 강화

- 제7차 교육과정 교원 연수
 - 학교교육과정 편성·운영 담당 : 초 1,217명, 중 312명
- 유치원 제6차 교육과정 교원 연수 : 200명
- 특별보충과정 운영
 - 초 수학 : 4학년 997명, 5학년 830명, 6학년 908명
 - 중 수학 : 1학년 1,097명, 2학년 1,112명
 - 중 영어 : 1학년 1,073명, 2학년 1,057명

□ 독서교육 강화

- 「독서 300운동」 추진 및 독서인증제 실시 : 초 58교
- 좋은 책 나누어 읽고 모으기 운동 : 중 35교 7,922권
- 독서교육 실천사례 발표대회 : 초 10. 26, 중 11. 15 예정
- 학교도서관 활성화 사업 지원 : 초 20교, 중 11교
 - 도서관 설치 : 초 1교, 중 7교
 - 전산화 : 초 7교, 중 3교
 - 도서관 운영 : 초 12교, 중 1교

1-4. 지식 정보화 능력 함양



□ 영어교육 활성화

- 학생 영어 구사 능력 신장
 - 「영어로 말해요 교실(English Zone)」 운영 : 초 34교, 중 31교
 - 5분 생활영어 시간 운영 : 초 58교, 중 37교
 - 영어경시대회(중)
 - 지구별 대회 154명, 교육청 대회 24명
 - 영어듣기평가 공동 실시 : 중 34교 3회
 - 말하기·듣기 중심의 영어교육 방법 개선
 - 초등 영어교사 연수 : 232명 16시간(11. 2~11. 12)
 - 재미있는 영어 체험캠프 참가 : 초 22명

- 학생 영어회화 Club(SECA) 운영 : 중 64명
 - 강서 여름 집중 훈련 : 45명 40시간
- 영어교사 수업지도 능력 배양
 - 영어로 진행하는 수업능력 신장 연수
 - 초 : 회화기초 64명, 수업실습 36명, 지도법 66명,
고급회화 133명
 - 중 : 『영어교사의 날』 1회 150명, 영어 워크숍 2회 108명,
기타 연수 10회 861명
 - 중등KEMA 활동 강화 및 초등KEMA 조직 운영
 - 초 65명, 중 105명
 - 영어 직무연수 1회 37명, 자율연수 1회 150명
- 영어교육 여건 개선
 - 교무조직에 영어교육부 운영 : 중 19교
 - 영어교육 활성화 지원단 조직 운영 : 초·중 각 9명
 - 영어로 진행하는 영어수업 자료집 제작·보급
 - 초 58교 1종 4부, 중 37교 2종 8부
 - 개인 운영 홈페이지 활용 : 초 2명, 중 5명
 - 영어교육 교과교육연구회 및 동아리 활동
 - 연구회 : 초등영어연구회 52명, 중등영어연구회 48명,
강서KEMA 170명
 - 동아리 : 초 8개, 중 6개
- 영어교육 선도학교 지정·운영
 - 영어과 수업·평가방법 선도학교 : 화원중
 - 영어교육 선도학교 : 개화초(10. 25 공개 보고)

□ 중국어 의사 소통 능력 신장

- 중국어 특기·적성교육 운영
 - 초 1교 22명, 중 12교 431명
- 중국 학교와의 자매결연 : 목동중

□ 세계 문화 이해 교육 내실화

- 세계의 풍물 이해 교육 확대
 - 관련 교과, 재량활동, 특별활동과 연계 : 초 58교, 중 37교
 - 외국대사관, 문화원 방문 세계문화 체험 : 중 11교 26명
- 세계 문화 관련 청소년단체 활동 : 중 6교 216명
- 외국 교육기관과의 교류 추진
 - 중국 천진시 하서구교육국과 국제교육·문화 교류 및 상호방문
 - 방문기간 : 10. 29 ~ 11. 2
 - 방문기관 : 하서구교육국, 천진한국국제학교, 초·중학교
 - 중국 천진시 한국인학교 지원 : 도서 13,000권, 과학교구 1,000점
 - 외국 학교와 자매결연 및 상호 방문 : 초 5교, 중 2교
 - 미국 학교 : 서정초
 - 일본 학교 : 목원·신기·양목·유석초, 목동중
 - 중국 학교 : 목동중
 - 호주 학교 : 월촌중

□ 학생 정보통신 활용 능력 신장

- 컴퓨터 기초교육 강화
 - 계발활동 : 초 45반 2,122명, 중 63반 1,617명
 - 특기적성교육 : 초 221반 8,286명, 중 45반 902명
- 인터넷 활용의 생활화 운동 전개
 - 가족 홈페이지 운영 : 초 2,224건, 중 737건

- 컴퓨터 활용능력 인증제 권장
 - 자격증 소지 : 초 702명, 중 304명
 - 자율연수 참여 : 초 558건 15,206명, 중 398건 14,703명
- 컴퓨터 활용 경진 대회
 - 정보올림피아드, 정보의 바다 탐구, 홈페이지 경연대회
 - 초 114명, 중 117명
 - 학교별 정보화 대회 : 초 58교 13,064명, 중 37교 1,821명
- 저소득층 자녀의 인터넷 통신비 지원 : 396명 3,887만원

□ 정보통신기술(ICT) 활용 교육 강화

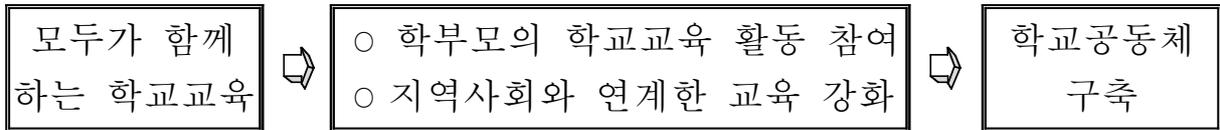
- 교원 정보통신기술(ICT) 활용 연수 확대
 - 교무업무시스템 담당자 연수 : 초 92명, 중 79명
 - ICT 활용 장학요원 및 선도요원 연수 : 2회 70명
 - 학교관리자(CEO) 정보화 연수 : 초 58명, 중 39명
- 정보통신기술(ICT) 활용 교수-학습 전개
 - 교과별 ICT 활용 교육(주당) : 초 17.6시간, 중 11.8시간
 - 우수 교수-학습자료 발굴 홈페이지 탑재·공유
 - 지도안·학습자료 탑재 : 초 1,932편, 중 1,221편
 - 강서 교육정보화연구회 운영·지원 : 75명 165만원
 - ICT 관련 동호회 및 연구회 활동 : 33개 309명
 - 교수-학습용 소프트웨어 구입비 : 학교당 300만원 지원
- 정보통신윤리 교육 강화
 - 사이버 공간 예절 및 건전한 정보 활용 교육
 - 외부인사 초청 : 초 5교 5회, 중 1교 2회
 - 가정통신문 발송 등 : 초 43교 87회, 중 33교 51회
 - 재량활동시간 활용 : 초 52교 621회, 중 30교 117회

- 학생·교사·학부모 동아리 활동 : 141개 2,504명
- 정보통신윤리 캠페인 실시
 - 학교홈페이지를 통한 캠페인 : 초 36교, 중 23교
 - 학예행사를 통한 캠페인 : 초 3교 1,066명, 중 4교 1,265명
- 학교 교육정보화 운영 지원
 - 학교 컴퓨터 보급 완료 : 8억 7,576만원
 - 교단선진화 기기 보급 : 5억 1,670만원
 - 신설 지향초 1교, 증설학급 35실, 특수학급 52실
 - 학내전산망 및 종합정보관리시스템 유지·보수비 지원
 - 초·중 95교 5,856만원
 - 학부모 정보화 교육
 - 인터넷 교실 : 초 22교 722명, 중 11교 334명
 - 학교홈페이지 구축 지원
 - 구축완료 : 초 58교, 중 36교
 - 웹호스팅 서비스 : 초 13교, 중 7교
- 시범·선도학교 운영
 - 정보화교육 시범학교 : 금옥중(10. 30 공개 보고)
 - 정보통신 윤리교육 시범학교 : 공항중(10. 31 공개 보고)
 - 지식정보화 선도학교 : 염창중

□ 과학교육의 내실화

- 교사·학부모 실험연수 : 950명
- 과학교육 심화프로그램 및 행사 운영
 - 과학교실·과학동산 운영 : 3회 549명
 - 학생탐구발표, 과학경시, 청소년 과학경진대회
- 과학실습보조원 연수 : 초·중 95교 95명
- 과학교육 우수학교 및 유공교원 표창(12월 예정)

1-5. 모두가 함께 참여하는 학교공동체 구축



□ 학부모의 학교공동체 참여 강화

- 학부모와 함께 하는 학교 교육
 - 학교교육계획에 학부모 의견 수렴 : 초 58교, 중 37교
 - 「학교 공개의 날」 운영 : 초 58교 180회, 중 34교 41회
- 학부모 명예교사제 운영 : 초 58교 8,130명, 중 31교 4,562명
- 홈페이지에 「학부모 참여 사이트」 운영 : 초 58교, 중 36교
- 「학생봉사활동 학부모 지도단」 운영 : 초 1교, 중 14교

□ 학교의 지역사회 교육문화센터화

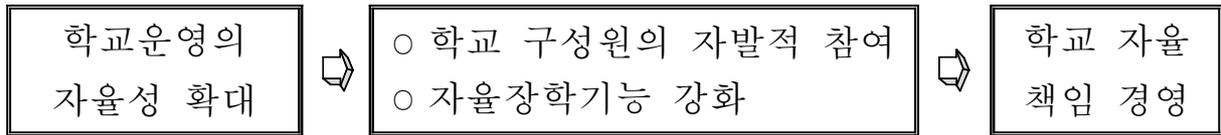
- 지역주민을 위한 학교 시설 개방 : 초 53교 14,224명, 중 21교 6,131명
- 학교내 평생교육 프로그램 운영 : 초 33교 1,776명, 중 20교 916명
- 학교행사의 지역 문화 축제화 : 초 58교, 중 37교

□ 학교공동체 구축을 위한 지원 강화

- 학교행사 참여를 통한 학부모 연찬 : 8회 1,200명
- 학교공동체 구성원의 의견 수렴 확대
 - 현장 교원 모니터링제 운영
 - 서울교육 새물결운동 지원단 : 초·중 각 5개 분과 62명
 - 강서특색사업 지원단 : 초·중 각 8개 분과 82명
 - 교원업무경감 모니터 요원 : 초·중 24명
 - 이동교육상담실 운영 : 11월 예정
- 학교공동체 시범학교 운영 : 화곡초(10. 23 공개 보고)
- 학교공동체 선도학교 운영 : 신원중

2. 교육방법 개선을 위한 지원행정 구현

2-1. 학교경영의 자율성·책무성 제고



□ 학교단위 자율 책임경영제 정착

- 학교운영위원회 운영의 내실화
 - 학교운영위원 연찬 : 초 58교 66회, 중 37교 68회
 - 학교운영위원협의회 연수 : 2회 181명
- 학교교육과정 편성·운영의 자율성 제고
 - 강서 교무행정연구회 운영 : 초 58명, 중 37명

□ 효율성·책무성 강화를 위한 학교평가 실시

- 학교평가단 : 초·중 각 4명(전·현직 교장·교감, 학부모)
- 우수학교 특별지원금 지급 : 초 15교, 중 9교(11월 예정)
- 평가보고서 발간 : 12월 예정

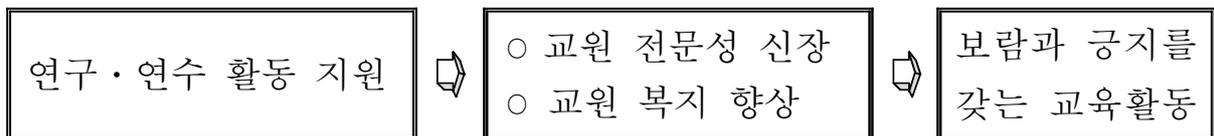
□ 서울교육 새물결 운동 추진 지원체제 강화

- 서울교육 새물결 운동 추진위원회 운영 : 초·중 18명
- 과제별 추진 지원단 운영
 - 초·중 각 5개 분과별 6명씩 62명, 장학사 10명
- 우수사례 발굴 홈페이지 탑재 및 사례집 발간 : 12월 예정
- 서울교육 새물결 운동 과제별 우수학교 표창 : 12월 예정

□ 교육활동 지원을 위한 자율 장학기능 강화

- 학교급별 다양한 장학 실시
 - 종합장학 : 초 29교, 중 19교
 - 담임장학 : 유 96개원 원별 1회, 초 58교 학교별 2회, 중 37교 학교별 2회
 - 요청장학 : 유 9개원 9회, 초 58교 72회
 - 수업개선 장학위원회 조직·운영 : 초 85명, 중 93명
- 교내 자율장학 및 지구별 자율장학회 활동 지원
 - 강서 자율장학연구회 운영 : 초 58명, 중 37명
 - 자율장학회 지원
 - 유 원당 5만원, 초 지구별 100만원, 중 지구별 120만원
 - 교내 자율장학 추진
 - 유 : 동료장학 96원 288회, 임상장학 96원 192회
 - 초 : 수업장학 58교 340회, 동료장학 58교 429회, 임상장학 58교 276회
 - 중 : 수업장학 37교 634회, 동료장학 37교 380회
- 사이버장학 기반 조성 및 도입 : 교육청 홈페이지 13건 탑재

2-2. 교원의 전문성 신장 및 복지 향상



□ 교원 인사제도 개선 및 탄력적 운영

- 교육과정 운영에 적합한 교원 인사제도의 탄력성 제고
 - 기간제교원, 강사 등 계약제 임용 확대
 - 결원보충기간제 : 초 6명, 중 20명

- 복수·부전공 자격 소지 교사 활용 : 중 22명
- 순회교사 및 위촉교사 임용(중) : 미술교사 11명
- 학급담임·보직교사 경력 인사상 우대
 - 전보, 승진, 포상, 전문직 임용 등

□ 교원 연수기회 확대 및 연구 활동 지원

- 교원의 연수기관 지정 확대
 - 단위학교별, 지구별 자율연수 과정 : 연수 학점 인정
 - 강서영어교육활성화 선도학교 : 직무연수 1회 30시간 45명
 - 서울중등KEMA : 영어직무연수 1회 30시간 37명
 - 정보화 관련 직무연수 : 12회 15시간 405명
- 수업 우수교사 우대 체제 강화
 - 영어교사 해외 연수 : 초 23명, 중 12명
 - 수업 우수교사 표창 : 12월 예정
- 교원의 자율연수 및 연구활동 경비 지원
 - 초 3,412만원, 중 2,782만원

□ 지속적인 교원 업무 경감 추진

- 공문서 유통량 감축 지속 추진
 - 알림(홍보)문서 시행 정착 : 192건
 - 전자 결재 시스템 보급 확산
- 교실수업 내실화를 위한 교원 업무 보조 인력 배치
 - 공익근무 전산보조원 확대 배치 : 초 51교, 중 34교
 - 유치원 교육보조원 배치 : 공립 9원
- 교원 업무경감 모니터링제 운영 : 모니터 요원 24명

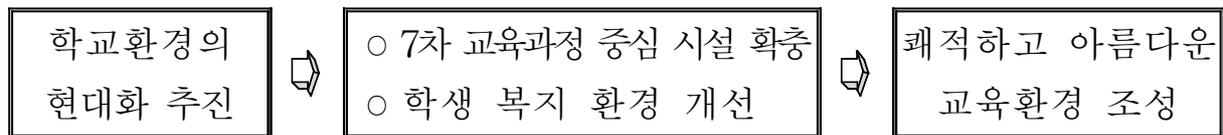
□ 교원 복지 향상

- 「학교교육분쟁조정위원회」 설치·운영 : 초 57교, 중 28교
- 교사 동호인회 활동 활성화
 - 초 51교 227개 12,641명, 중 33교 230개 12,242명

□ 교권 존중 분위기 조성

- 교섭·협약 및 단체협약 사항의 이행 관리 : 10개 항목
- 스승 존경 및 올바른 교육관 세우기 운동 전개
 - 교육 공동체와 함께 하는 ‘스승의 날’ 행사 운영
 - 학교 현장 미담사례 및 우수 교원 발굴·홍보

2-3. 학교환경의 현대화·특성화 추진



□ 학생수용시설 확충 : 228억 2,000만원

- 지향초 신설 개교 : 2002. 9. 1.
- 학교 신설 진행 중 : 2교 147억 6,000만원
 - 화일초 : 토지 매입 완료, 공사 진행 중
 - 염경초 : 토지 매입 및 설계 추진 중
- 학교 신설 추진 : 장수초, 염경중
- 학교 용지 확보 추진
 - 초 3교 : 등마초, 목운초, 용왕초
 - 중 1교 : 목운중
- 과밀학급 완화를 위한 부족교실 증축 : 35실 33억원

□ **교육시설의 현대화 추진 : 103억 3,100만원**

- 노후교사 현대화 시설로 개축 : 3교(초 2, 중 1)
 - 송정초 : 2003. 12월 준공 예정
 - 신정초 : 2003. 10월 준공 예정
 - 공항중 : 2003. 6월 준공 예정

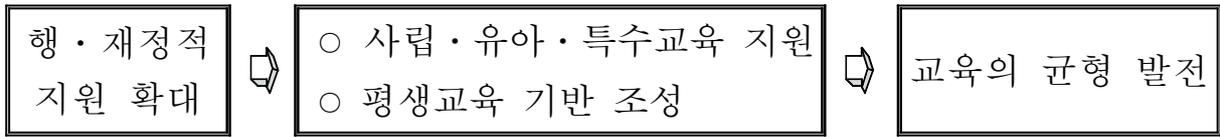
□ **학교 특성화 시설 확충**

- 정보센터 및 수준별 교실 확보 : 83억 9,733만원
 - 설계 : 초 10교
 - 시공 : 초 6교, 중 8교
- 학교시설 복합화 추진 : 92억원
 - 학교신축·개축 공사와 병행한 주민이용 지하 공영주차장 시설 확보
 - 강서구청 예산지원 : 화일초 42억, 공항중 50억
- 강당 겸 체육관 건립 : 신강초 5억, 영도초 8억
- 도서관 증축 : 목동초 8억 5천
- 다목적 교실 증축 : 경인초 8억

□ **학생 복지 환경 개선**

- 남녀공학 전환 학교에 대한 학생 편의시설 지원 : 금옥중
- 중학교 급식 확대 : 37교 중 25교 실시
 - 학교급식 시설 확대 추진 : 9교 25억 9,251만원
 - 2003년도 추진 예정(3교) : 양서중, 화원중, 명덕여중
 - 기존 급식학교 급식실 개축 : 성재중 2억 3,038만원

2-4. 교육의 균형 발전을 위한 지원 확대



□ 사립학교 재정 지원

- 일반 재정 부족분 지원 : 중 9교 122억 1,786만원
- 교육환경개선 사업비 지원 : 중 7교 3억 5,689만원

□ 유아교육 진흥을 위한 여건 개선

- 유아 교수-학습 지도자료 개발·보급 : 6종 1,200부
- 유치원 학부모 자원봉사자 연수 : 400명
- 유치원 교육 내실화를 위한 자율장학요원제 운영 : 3명
- 유치원 교원의 전문성 제고를 위한 연수 : 2회 400명
- 사립유치원 교재·교구비 지원 : 85개원 8,324만원
- 유치원 통합전자문서관리시스템 시범 운영 : 17개원
 - 지구간사 10개원, 자율장학임원 7개원

□ 특수교육 운영의 내실화

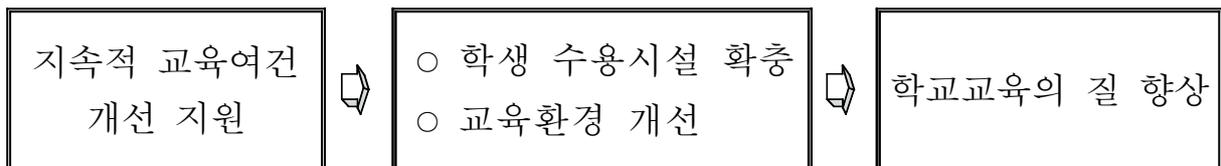
- 특수교육대상자의 다양한 교육기회 제공
 - 강서 특수학급 연합 수련회 : 2회 120명
 - 강서 특수학급 짝꿍 놀이마당 : 1회 120명
- 특수교육 지원 체제 강화
 - 특수학급을 보통교실에 배치 : 초 21교
 - 특수학급 담임장학 : 초 23교 2회, 중 7교 2회

- 장애학생의 통합 교육 확대를 위한 연수
 - 통합학급 담임교사 280명, 특수학급 담당교사 55명
- 특수교육연구회 운영 : 초 41명, 중 14명

□ 평생교육 기반 조성

- 단위학교의 지역주민 평생교육 기회 확대
 - 수요자 요구에 따른 다양한 프로그램 개설·운영
- 학원·교습소의 질적 개선을 위한 지속적 지도
 - 학원 모니터 활동 : 학부모, 학원장 중심 연중 실시
- 평생교육 시범학교 운영
 - 강신초(10. 23 공개 보고)
 - 백석중(10. 29 공개 보고)

2-5. 교육여건 개선 지원 강화



□ 쾌적한 교육환경을 위한 시설 개선 : 55억 7,939만원

- 화장실 개선 : 13억 2,000만원 (초 4교, 중 2교)
- 난방시설 보수 : 7억 5,768만원 (초 1교, 중 1교)
- 외부 환경 개선 : 2억 3,687만원 (초 3교)
- 교실조도 개선 : 14억 4,600만원 (초 13교, 중 5교)
- 학교시설 유지 보수 : 18억 1,884만원 (초 38교, 중 17교)

□ **학교시설 안전 관리 강화**

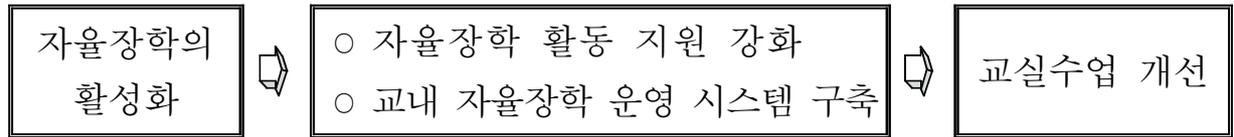
- 학교시설 안전점검 : 공립 초 57교, 중 27교 상반기 1회
- 학교시설 하자점검 : 공립 초 57교, 중 27교 상반기 1회

□ **학부모의 경제적 부담 경감**

- 결식 학생을 위한 중식 지원 : 2,769명 5억 6,304만원
- 저소득층 중학생 자녀 학비 지원 : 2,648명 9억 5,920만원
- 저소득층 만 5세 아동 무상교육비 지원 : 187명 1억 7,267만원
- 학교경상운영비 전년 대비 6% 상향 지원
- 사교육비 절감을 위한 학원 수강료 안정 유지 : 전년도 수준 동결

IV. 특색사업

1. 교실수업 개선을 위한 자율장학의 활성화



□ 체계적인 수업개선 자율장학 지원 강화

- 수업개선 자율장학 지원단 조직·운영 : 초·중 41명
 - 4개 분과 초·중 각 5명 : 수업연구, 자율연수, 자료개발, 연구회 운영
- 자율연수 기회 확대
 - 우리청, 초 4교, 중 7교 연수기관 지정
- 홈페이지 활용 자료 공유
 - 초 1,491종, 중 743종
- 수업개선 교원·학부모 연수
 - 교 원 : 초 3회 696명, 중 5회 444명
 - 학부모 : 초 5회 411명, 중 5회 588명

□ 교과 교육연구회 활동 강화

- 다양한 교과 교육연구회 조직·운영
 - 유 6개 509명, 초 17개 980명, 중 18개 787명
- 수업-평가방법 연구·연수의 활성화
 - 초 116회 4,300명, 중 52회 1,215명
- 교수-학습자료의 공동 개발 및 보급
 - 초 8종 1,750부, 중 9종 1,280부

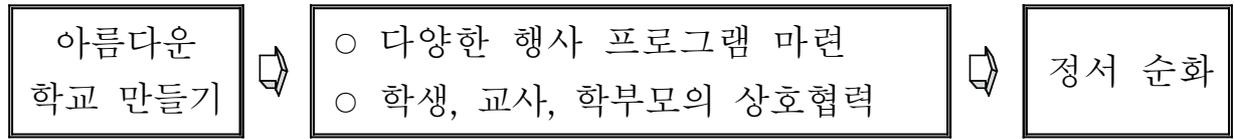
□ 특색 있는 지구별 자율장학 활동 강화

- 인적·물적 자원 활용 협력체제 구축
 - 인적·물적 자원 풀(POOL)제 운영
 - 연수강사 69명, 특기적성 122명, 학부모명예교사 1,740명 및 21개 시설
 - 학교공개 및 지구별 행사 참가
 - 초 : 학교공개 7지구 58교, 지구별 행사 8종목 4,200명
 - 중 : 학교공개 4지구 37교, 지구별 행사 6종목 2,800명
- 학교급간 연계를 통한 장학활동
 - 지구자율장학 : 초 7지구 58교, 중 4지구 37교
 - 지구단위 수업공개 : 초 45교 49회 2,336명, 중 10교 11회 277명

□ 창의적인 학교별 자율장학 활동 전개

- 교과·학년협의회 및 동호인회 운영
 - 교과협의회 운영 : 초 58교 459회, 중 37교 408회
 - 학년협의회 운영 : 초 58교 1,057회, 중 37교 292회
 - 연구회 운영 : 초 49교 280개, 중 25교 116개
 - 동호인회 활동 : 초 51교 227개, 중 33교 230개
- 수업연구 및 수업공개 활성화
 - 수업개선 연구교사 수업공개 : 유 9회, 초 154회, 중 259회
 - 학부모 참관 수업공개 : 초 180회 24,151명, 중 41회 11,591명
 - 교내 수업공개 : 초 49교 224회 742명, 33교 207회 887명
- 교실수업 개선 연수의 다양화와 활성화
 - 교내연수 : 초 58교 691회, 중 37교 330회
 - 교외연수 : 초 58교 194회, 중 32교 532회
 - 연수자료 : 초 58교 950종, 중 36교 517종
- 교수-학습자료의 개발·활용 : 초 58교 11,485점, 중 37교 2,636점

2. 시와 음악, 꽃과 그림이 있는 아름다운 학교 만들기



□ 아름다운 학교 만들기 지원 강화

- 아름다운 학교 만들기 지원단 조직 운영 : 초·중 41명
 - 4개 분과 초·중 각 5명 : 문학, 음악, 화초, 미술
- 교육청 홈페이지 자료실 운영 : 시 324편 탑재
- 학교환경 개선 : 초·중 각 1교 100만원 지원
 - 담장 없는 학교 만들기 : 초 3교
 - 학교 녹화 사업 : 초 44교, 중 15교
- 「시와 음악, 꽃과 그림이 있는 아름다운 학교 만들기」 발표회 : 2회
 - 봄 발표회 : 2002. 5. 29 ~ 5. 30
 - 장 소 : 양천구민회관
 - 참석대상 : 초·중 95교 학생·학부모·교원, 지역주민
 - 전 시 회 : 시화 60점, 그림 60점, 사진45점, 영상물 12점, 화초재배물 12점, 조형물 4점
 - 각종공연 : 시와 음악 초 29작품, 중 29작품, 유 2작품
 - 가을 발표회 : 2002. 10. 15 ~ 10. 16
 - 장 소 : 양천구민회관
 - 참석대상 : 초·중 95교 학생·학부모·교원, 지역주민
 - 전 시 회 : 시화 및 그림 102점
 - 각종공연 : 시와 음악 초 20작품, 중 20작품

□ 학교별 특색 있는 아름다운 학교 만들기

- 시, 꽃, 그림 등으로 학교환경 미화 추진
 - 초 : 시 58교 2,540점, 꽃 58교 2,791점, 그림 58교 2,492점
 - 중 : 시 34교 1,160점, 꽃 36교 1,629점, 그림 37교 1,303점
- 좋은 시, 노래, 그림 가까이 하기
 - 학급문고에 시집, 음악테이프 등 확보 : 초·중 3,300점
 - 좋은 시 외우기 : 초·중 13,285명
 - 시집 만들기 : 초·중 173종
- 화단 및 수목 가꾸기 : 초 58교, 중 37교
- 교내외 청결 운동 : 학부모 및 학생 자원봉사제 운영
 - 초 : 학부모 9,016명, 학생 42,741명
 - 중 : 학부모 694명, 학생 9,297명
- 아름다운 마음 나누기 운동 : 칭찬 릴레이, 선행·효행 학생 시상
 - 초 58교 1,863회, 중 37교 294회
- 시와 음악, 꽃과 그림 관련 다양한 발표회 개최
 - 초 : 백일장 58교 91회, 사생대회 58교 99회, 전시회 52교 69회, 음악공연 55교 94회, 시낭송 48교 145회
 - 중 : 백일장 26교 26회, 사생대회 25교 25회, 전시회 13교 13회, 음악공연 25교 27회, 시낭송 11교 15회

V. 건 의 사 항

신설학교 설립 부지 확보

□ 현 황

- 우리 강서교육청은 학급당 학생수가 초등학교는 37.8명, 중학교는 34.3명으로 서울시내 학급당 평균 학생수인 초 36.1명, 중33.5명을 훨씬 초과하고 있으며 학생교육여건이 매우 열악한 지역임.
- 이에 따라 우리교육청에서는 과밀학급 완화와 과대학교 분리를 통한 학생교육여건을 개선하기 위하여 6개 초등학교와 2개 중학교 신설을 추진하고 있음.

□ 문제점

- 현재 우리교육청에서 학교 신설을 추진하고 있는 8개 학교 중에서 초등학교 3개교, 중학교 1개교 총 4개 신설학교는 학교용지가 확보되어 있지 아니한 상태임.
- 학교용지가 확보되어 있지 않은 4개교 중 2개교는 공원용지이고 2개교는 상업용지로서
- 공원용지는 도시공간확보를 위해 학교용지로 도시계획시설변경을 추진하지 않고 있는 서울시의 정책에 따라 학교용지 확보에 어려움이 있으며,
- 상업용지는 학교용지로 도시계획시설변경을 추진하겠다는 서울시의 기본 방침이지만 상업용지 지역에 고밀도 주상복합아파트, 오피스텔이 건립되고 있어 학생이 급격히 증가하고 있는 지역으로 신설학교 설립에 따른 학교용지 확보가 시급한 실정임.

□ 대 책

- 학교용지가 확보되지 아니한 신설 추진 학교 중에서 가칭 등마초는 구, 국군수도통합병원내 주택건설 사업자가 대체 공원용지를 제공하여 도시계획시설 변경을 추진중이나 가칭 용왕초 부지(달마공원)는 임상이 양호하고 경사가 심하여 학교 설립 시 공원이 거의 잠식되어 도시계획시설변경을 추진하기 어렵다는 서울시의 의견이지만 목2, 3동 학생들의 원거리 통학과 인근학교의 과밀학급을 해소하기 위해서는 달마공원내에 학교가 설립되어야 하므로 도시계획시설변경을 하여 학교용지를 확보해야 함.
- 양천구 목1동 지역의 고밀도 주택건립에 따른 학생증가로 인하여 과밀이 심화되고 있어 초·중학교를 설립하기 위해 목1동 922번지의 상업용지를 학교용지로 도시계획시설 변경을 서울시에 요청한 상태로 이 지역의 과밀에 따른 학교설립이 시급한 실정이므로 서울시의 적극적인 협조가 필요함.

□ 기대효과

공원용지 및 상업용지를 학교용지로 도시계획시설변경이 이루어져 계획대로 학교신설이 추진될 경우 2005년부터는 7·20 교육여건 개선계획 목표인 학급당 학생수를 35명 이하로 유지할 전망이다.