

제140회 시의회 임시회
문화교육위원회

2003년도
주요업무계획

2003. 3. 17.

서울특별시 북부교육청

차 례

I. 일반 현황	1
II. 서울교육 시책 및 학부모교육 기본방향	3
III. 주요업무계획	5
1. 서울교육 새물결 운동의 지속적 추진	5
가. 가정과 연계한 체험 중심의 인성교육 내실화	5
나. 꿈을 실현할 수 있는 소질·적성 계발 교육 전개	8
다. 지속적인 수업·평가방법 혁신	10
라. 지식 정보화 능력 함양	12
마. 모두가 함께 참여하는 학교공동체 구축	14
2. 교육방법 개선을 위한 지원행정 구현	16
가. 학교 경영의 자율성·책무성 제고	16
나. 교원의 전문성 신장 및 복지 향상	18
다. 교육 여건 개선 지원 강화	20
라. 교육의 균형 발전을 위한 지원 확대	22
마. 세계문화 이해를 위한 국제교육 교류 확대	24
IV. 역점사업	25
1. 영어교육 활성화	25
2. 통일교육 내실화	26
3. 통합형 취학 전 교육 기반 조성	27
4. 영재교육 및 대안교육 강화	28
V. 특색사업	29
1. 생활영어교육의 활성화	29
2. 함께 참여하는 학교 문화 수립	31
3. 독서의 생활화 교육	34
4. 영재능력의 계발 지도	36

I. 일 반 현 황

□ 조직 및 정원

- 조직 : 2국 6과
- 정원 : 88명
 - 교육전문직 21, 일반직 47, 기능직 20

□ 학교 현황(2003. 3. 1.)

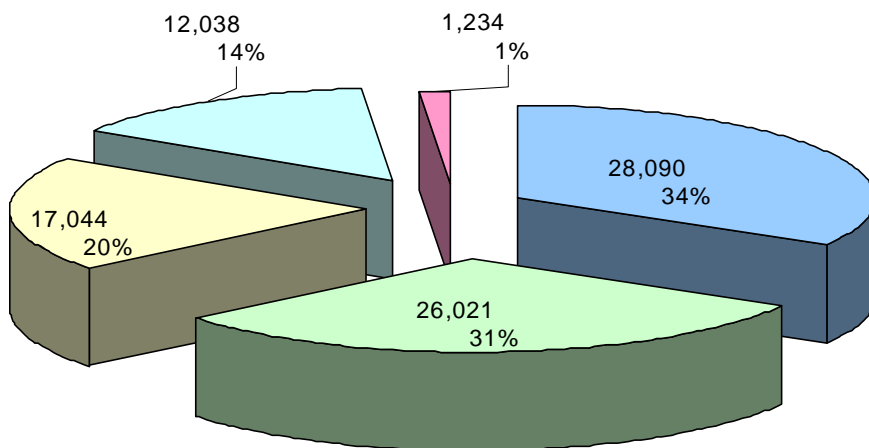
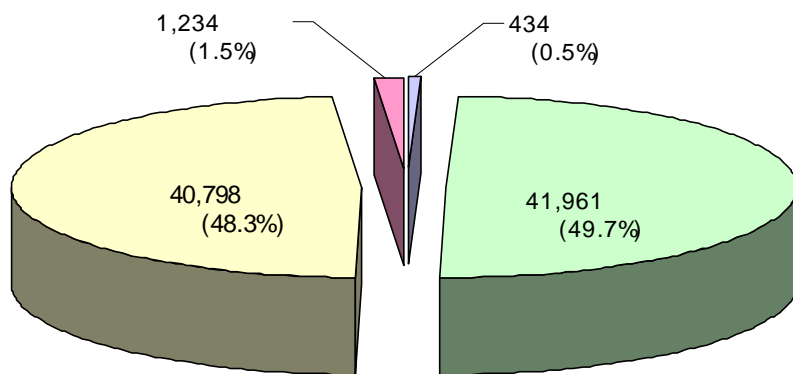
구 분 학교별	학교수	학급수	학생수	교원수	설립별 학교수	
					공	사
합 계	223	4,255	146,497	5,790	97	126
유 치 원	121	465	14,997	668	9	112
초 등 학 교	64	2,536	89,354	2,962	58	6
중 학 교	38	1,254	42,146	2,160	30	8

□ 평생교육기관 및 공익법인 현황

구 분	평생교육시설	학 원	교습소	공익법인
개 소	8	1,080	601	16

□ 예산 현황

예산액 : 84,427백만원



Ⅱ. 서울교육시책

교육 지표

정보화 소양을 갖춘 자율적·창의적·도덕적인 인간 육성



기본 방향

- 서울교육 새물결 운동의 지속적 추진
- 교육방법 개선을 위한 지원행정 구현



실천 과제

- | | |
|------------------------------|--------------------------|
| 1. 서울교육 새물결 운동의 지속적 추진 | 2. 교육방법 개선을 위한 지원행정 구현 |
| ○ 가정과 연계한 체험 중심의 인성교육 내실화 | ○ 학교 경영의 자율성·책무성 제고 |
| ○ 꿈을 실현할 수 있는 소질·적성 계발 교육 전개 | ○ 교원의 전문성 신장 및 복지 향상 |
| ○ 지속적인 수업·평가방법 혁신 | ○ 교육 여건 개선 지원 강화 |
| ○ 지식 정보화 능력 함양 | ○ 교육의 균형발전을 위한 지원 확대 |
| ○ 모두가 함께 참여하는 학교공동체 구축 | ○ 세계문화 이해를 위한 국제교육 교류 확대 |

역점 사업

1. 영어교육 활성화
2. 통일교육 내실화
3. 통합형 취학 전 교육 기반 조성
4. 영재교육 및 대안교육 강화

복부교육 기본방향

서울교육지표

정보화 소양을 갖춘 자율적·창의적·도덕적인 인간 육성

역점사업

- 영어교육 활성화
- 통일교육 내실화
- 통합형 취학 전 교육기반 조성
- 영재교육 및 대안교육 강화

21C 주인공 육성을 위한 복부교육의 질 향상

복부 기본방향

- 도덕성 확립을 위한 민주시민 교육 실천
- 지혜 탐구를 위한 자기주도적 교수학습 지도
- 잠재력 계발을 위한 교육 프로그램 제공
- 보람과 긍지를 갖는 학부모 참여 교육 확대
- 교육현장이 만족하는 지원 행정 구축

특색사업

1. 생활영어교육의 활성화
2. 함께 참여하는 학교 문화 수립
3. 독서의 생활화 교육
4. 영재 능력의 계발 지도

Ⅲ. 주요업무계획

1. 서울교육 새물결 운동의 지속적 추진

가. 가정과 연계한 체험 중심의 인성교육 내실화

□ 기본 생활 습관 형성 지도

- ‘서울 어린이(학생) 이것만은 꼭 지킵시다’ 운동의 지속적 추진
 - ‘서울 어린이(학생) 이것만은 꼭 지킵시다.’의 실천과제
 - 실내에서 조용히 하기, 줄서서 차례지키기(초)
 - 인사 잘하기, 질서 잘 지키기, 금연 실천하기(중)
 - 기본 예절 지키기 및 질서교육 전개
 - 학교별 실천과제 선정 및 추진
 - 기본이 바로 된 어린이(학생) 육성
 - 우수 실천학교 및 교사 표창
- 인성교육 관련 교과 통합지도
- 문화시민 운동 전개(학생, 교사, 학부모)
 - 휴지·껌 함부로 버리지 않기
 - 식당에서 식사예절 지키기
 - 버스·전철안에서 질서지키기
- 더불어 사는 공동체 의식 함양
 - 소년 소녀 가장 위문 등
 - 노인정 및 불우이웃시설 방문(초) : 학생·교사·학부모 참여 확대
 - 서울학생상, 북부 모범학생상 시상 : 학교당 각 1명
- 민주시민의식 교육 전개
- 인성교육 실천사례 연구발표대회(교원) 개최
- 시교육청 지정 인성교육 시범학교 운영
 - 태랑초 : 예산액 8,000천원

□ 아이들이 행복한 학교 만들기

- ‘아이들이 행복한 학교 만들기’ 학교별·학급별 특색 프로그램 개발 운영
- 집단따돌림 및 집단폭행 예방·근절 활동 강화로 폭력 없는 학교 만들기
 - 학생 고충 듣기 「신문고」 제도 운영
 - 매월 1회 「사과의 날」 운영
 - 상담활동 강화 : 북부청소년상담센터 운영(예산액 56,318천원)
 - 사이버 상담실 운영 : 학교 홈페이지, 청소년상담센터
 - 자녀 안심하고 학교 보내기 운동 전개
- 중도탈락학생 예방 지도
 - 부적응 학생과 상담 꾸준히 실시
 - 학생상담자원봉사자 활동 강화
 - 대안교실 운영 권장
- 다양한 교환·체험학습 활성화
 - 서울 이외의 모든 지역 학교와 교환학습 실시
 - 가족 행사 참여 및 다른 고장 생활문화 체험 등

□ 심신 수련·봉사활동 전개

- 특색 있는 수련활동 전개
 - 학생교육원, 공공시설 및 자매부대 시설 등을 이용
- 수련활동 및 봉사활동 안내 자료 개발·보급
- 봉사활동 학교교육과정 편성·운영 충실(중)
 - 10시간 이상 확보
- 「학생봉사활동정보안내센터」 운영 및 지원체제 내실(중)

□ **‘담배와의 전쟁’ 승리 프로그램 운영**

- 흡연을 Zero(0)화 운동 전개
- 학교 및 교육청 금연운동 전개(중 : 예산액 11,400천원)
 - 학교 및 교육청 절대금연구역 홍보
- 「담배는 해로워요」 금연 프로그램 자료 개발·활용
 - 가정과 연계한 금연 편지 보내기
 - 흡연예방 자료 개발 및 활용
- 금연운동 우수 학교 표창(중) : 1~2교

□ **근검·절약 및 환경교육 강화**

- 저축 및 소비교육 실시 : 용돈 관리 교육
- 학교별 「아나바다」 운동 전개 : 교복 물려주기 운동
- 실천 중심 근검·절약 운동 전개
- 현장체험중심의 환경교육 실시
- 아름다운 학교 환경 가꾸기
- 환경교육 학교평가제 운영 및 표창 : 4교(초 2교, 중 2교)

나. 꿈을 실현할 수 있는 소질·적성 계발 교육 전개

□ 학생 만족 특별활동 활성화

- 방과후 특별활동 선도학교 운영(초) - 예산액 100,000천원
 - 녹천초, 누원초, 상경초, 수암초, 창도초(5교)
- 북부어린이 인증제 지속적 운영(초)
 - 독서 인증제, 생활영어 구사능력 인증제, 컴퓨터활용능력 인증제 등
- 특별활동 발표기회 확대
 - 제16회 북부 종합학예발표회 개최(예산액 19,280천원)
- 특별활동 지도자료 개발, 홈페이지 탑재·활용 : 3종
- 특별활동 운영 우수 학교 표창
- 특별활동 부장교사 연찬회
- 특별활동 연구 및 자료 개발(초)
 - 특별활동 영역별지도 우수 실천사례 공모전
- 특별활동 활성화 지원(예산액 : 초 128,000천원, 중 76,000천원)

□ 소질·적성 계발 동아리 활동

- 학생 동아리지도 연구대회
- 서울학생동아리 한마당과 연계 추진
- 지구별 북부학생동아리한마당 개최(예산액 10,000천원)
- 전통문화 동아리 활동
 - 국악, 무용, 민속놀이 등 우리 문화 관련 특별활동반 운영
 - 우리 문화 교육 관련 발표 기회 제공
- 소질·적성 계발 프로그램 개발
- 소질·적성계발 선도학교 운영 : 중계중
- 소질·적성계발 교육 지원(초·중) - 예산액 285,000천원

□ **특별활동·재량활동과 연계한 진로교육 실시**

- 소질과 적성에 따른 다양한 진로 교육 실시
- 진로 정보자료 활용 : 교육과학연구원 진로정보센터
- 교원 및 학부모 진로의식 관련 연수 및 간담회 실시(중)
- 실업계고 진학 지도 철저(중)
 - 실업계고 방문 체험 계획 수립·실시
 - 실업계고 방문 체험 학습 안내 자료 발간(예산액 860천원)
 - 실업계고 진학 자료 및 졸업 후 진로 등에 대한 홍보

□ 「주 5일 수업」 기반 구축(초)

- 「주 5일 수업」 선도학교 운영 : 창림초(예산액 20,000천원)
- 「주 5일 수업」 실시 대비 교원 연수

□ **학교 체육활동의 활성화**

- 체육 종목별 시범학교 운영(초 3교, 중 2교) - 예산액 15,000천원
 - 육상 : 수락초, 수영 : 연촌초, 태권도 : 중계초,
양궁 : 창일중, 사격 : 중평중
- 1교 1운동부 육성 장려
 - 초등학교 운동부 창단 적극 권장
- 각종 대회를 통한 체육활동 기회 제공 - 예산액 31,234천원
 - 학교간 경기, 육상대회, 마라톤대회, 축구대회, 수영대회,
체조대회, 스키대회 등
- 학교별 다양한 체육동아리 활동 권장
- 학교 인접 사회체육시설 적극 활용
- 학년별 기초체력 육성 프로그램 개발 및 지속적 실시
- 방학중 스포츠교실 운영
- 우수선수의 체계적 관리로 경기력 극대화
- 운동부 지도 여건 개선
 - 전임 코치 배치 및 훈련 강화
 - 운동부 합숙시설 환경 및 여건 개선

다. 지속적인 수업·평가방법 혁신

□ 수준별 교육과정 운영·정착

- 학생 중심의 수준별 교육과정의 운영 정착 : 학생 중심의 개별화 교육 실시
 - 재량활동 시간 운영의 내실화
 - 학업 성취 수준별 과제 학습 유도
- 제7차(유치원 6차)교육과정 정착을 위한 교원연수 실시
 - 교육과정 편성·운영 담당교원 연수(유, 초, 중)
 - 교육과정 전문가 워크숍(중)
- 교육과정 심의 및 장학자료 개발·보급
- 제7차 교육과정 편성·운영 실태 평가
- 제7차 교육과정 운영 우수사례 홈페이지 탑재
- 준비된 수업·책임있는 수업 전개
 - 교과별 교수-학습 계획의 사전 예고 권장
 - 다양한 수업연구와 학습자료 개발·보급
- 정보매체를 활용한 학습 활동 전개
- 교실수업 도우미 양성 학부모 연수(원광초) - 예산액 2,500천원
- 교실수업 개선 실천사례 연구발표대회 개최
- 수업방법 개선 선도·특성화(협력)학교 운영
 - 선도학교 : 노일초(예산액 30,000천원)
 - 협력학교 : 원광초(예산액 5,000천원)

□ 학교단위 수업개선 연구교사제(팀) 운영

- 질 높은 수업을 지향하는 학교단위 수업개선 연구교사(팀) 운영
 - 수업연구 풍토 조성을 위해 수업기술 나누어 갖기
 - 연구교사 수업공개 확대
(교내공개 : 수시, 외부공개 : 초 4회 이상, 중 3회)
 - 연구교사(팀) 선정 및 연구활동비 지원
 - 유치원 3명, 초등학교 64명(팀), 중학교 37명(팀)
 - 예산액 : 104,000천원

□ 학생 만족 교육과정 운영

- 학생의 의견을 반영한 특별활동 및 재량활동 운영
- 학생의 희망을 반영한 계발활동반 운영

□ 사고력·문제해결력 신장을 위한 다양한 평가

- 수업·평가방법 개선 선도학교 지정·운영 : 창동중
- 예산액 30,000천원
- 다양한 평가방법 자료 개발·적용
- 평가 결과 기록 및 통지방식 개선(초)
- 수행평가의 정착(중)
 - 과목별 총 배점의 30% 이상
 - 주당 수업시수가 1시간인 과목은 탄력적 운영
- 학업성적관리위원회의 기능 강화(중)
 - 평가의 타당성, 공정성, 투명성 및 신뢰성 확보
- 학업성취도 평가 및 학력검사 실시
 - 수업방법 개선을 위한 학업성취도 평가
- 초등학교 6학년, 중학교 3학년
 - 창의력·문제해결력 신장을 위한 학력검사 : 중학교 3학년

□ 기초학력 학교 책임지도 시스템 확립

- 학습하는 방법의 학습 충실화로 기초·기본 교육의 강화
- 기초학력 부진아 구제를 위한 특별 책임지도(초)
 - 학급별 담임교사 책임지도
 - 기초학력 부진아 특별지도 전담강사 배정 지도
(예산액 425,600천원)
 - 기초학력 진단 평가지 제공
- 기초학력 부진학생 과목별 특별지도(중) - 예산액 202,944천원
 - 기초학습 부진아 지도 : 전학년(국어, 수학)
 - 교과학습 부진아 지도 : 전학년(국어, 수학, 영어, 사회, 과학)
- 특별보충과정 운영 철저
 - 저소득층 자녀 '사랑의 공부방' 운영 권장

라. 지식 정보화 능력 함양

□ 학생·교사 정보통신 활용 능력 신장

- 학생 컴퓨터 교육과정 운영
- 정보통신분야의 영재 발굴을 위한 정보올림피아드 실시
 - 경시대회 및 공모전 실시(초·중) - 예산액 1,100천원
 - 교원들의 교육용 소프트웨어 공모전 실시
- ICT활용 능력 평가 실시
- ICT활용 교육 우수 학교 및 우수 교사 표창 : 4교, 4명
(초 2교, 2명, 중 2교, 2명)
- ICT 활용 교육 시범학교 운영 : 공릉초(예산액 8,000천원)
- 교육정보화 전문요원 연수 실시 : 102명(초 64명, 중 38명)
- 예산액 30,600천원
- ‘우리 집 홈페이지 경연대회’ 실시
- 교원정보화 특수연수기관 지정·운영 : 26교(초 14교, 중 12교)
- 예산액 11,700천원
- 컴퓨터 꿈나무 발굴·표창 : 15명(초 8명, 중 7명)

□ 사이버 폭력예방 교육

- 사이버 공간에서 우리말을 바르게 사용 지도
 - 학생 자치활동을 통한 자정 운동 확산
 - 교과학습과 연계한 정보통신 윤리교육(네티켓 교육)
- 학교 홈페이지 게시판 모니터링 및 ‘청소년 권장 사이트’
이용 홍보

□ 탐구·실험 중심의 과학교육

- 과학 실험실 현대화 추진
- 과학과 실험연수 : 120명(초) - 예산액 11,777천원

- 과학관련 각종 경진대회 실시
 - 청소년 과학경진대회 : 4종목(예산액 3,000천원)
 - 초·중 학생탐구 발표대회(예산액 1,000천원)
 - 수학·과학 경시대회 : 180명(중) - 예산액 1,000천원
- 탐구 학습 프로그램 운영분야 활동 지원
 - 초·중 과학교실(과학동산)운영(예산액 7,000천원)
 - 발명교실 운영 : 2교(신창초, 상계제일중)
 - 예산액 75,352천원
 - 학생, 학부모, 지도교사 발명교육 : 10,000명
- 과학교육 연구·시범학교 운영 : 2교(예산액 16,000천원)
 - 과학교육 : 용원초, 발명교육 : 신창초
- 과학교육 우수 학교, 유공교사 표창 : 4교, 6명
- 과학 영재반·발명반 운영
- 과학과 실험연수 및 실험실 운영(예산액 39,580천원)

□ 학교 도서관 운영 활성화

- 학교도서관 전산화 및 교수-학습 정보지원센터화
 - 학교도서관 활성화 지원사업 : 11교(초 7교, 중 4교)
 - 예산액 517,000천원
- 종합정보 활용이 가능한 학교도서관의 디지털 자료실 설치
 - 디지털자료실 설치 학교 선정·운영
- 학교도서관 운영 활성화 연구·시범학교 운영
- 학교도서관 학부모 도우미 사서활동 권장

□ 독서교육 강화

- 「독서 300운동」의 지속적 추진 및 독서 인증제 실시(초)
 - 교과지도와 연계한 독서 지도
- 학급문고 확충운동
 - 학급문고 목표량 300권 확보
- 학부모 교양도서 설치 및 돌려읽기
 - 학교내 학부모 교양문고 설치
 - 학부모 교양도서 돌려읽기 운동

마. 모두가 함께 참여하는 학교공동체 구축

□ 학부모의 학교교육활동 참여

- 학교 소식지 발행 교육정보 홍보
- 학교 홈페이지(Home Page)에 학교교육활동 및 정보 안내
- 학부모와 함께 하는 학교교육 실시
 - 학교교육계획 수립시 학부모 의견 수렴·반영
 - 「학교 공개의 날」 운영 : 연 1회 이상
 - 학부모 명예교사 참여 기회 확대
- 학부모 인터넷 교실 운영
- 사제 동행 마라톤·산행대회

□ 학교의 지역사회 교육문화센터화

- 지역주민을 위한 학교 시설의 개방 확대
 - 운동장, 체육관·강당, 수영장 등
- 학교행사의 지역문화 축제화 권장
 - 종합예술제, 동아리축제 등 학부모 참관
 - 학교 행사시 지역사회인사 참여

□ 학교공동체 구축을 위한 지원 강화

- 학부모의 교육활동 참관 및 학부모 연찬 기회 확대
 - 학부모 통일연수 추진
 - 학부모와 함께하는 다양한 발표회 개최 : 교당 1회
- 시교육청 지정 학교공동체 시범학교 지정·운영
 - 백운중 : 예산액 8,000천원

□ 학교시설을 활용한 평생교육

- 시범학교 운영을 통한 평생교육 모델 제공(예산액 10,000천원)
 - 시범학교 운영 : 2교(백운초, 한천초)
- 학교별 평생교육 운영 확대
 - 학교시설이용 평생교육 프로그램 운영

□ 「서울교육 새물결 운동」 모니터링제 운영

- 학교 급별에 따른 차별화 운영
- 모니터 요원 발굴 및 연수
- 모니터링을 통한 우수·특색 사례 발굴·일반화

2. 교육방법 개선을 위한 지원행정 구현

가. 학교 경영의 자율성·책무성 제고

□ 학교단위 자율 책임경영제 정착

- 학교교육과정 편성·운영의 자율성 제고
- 학교 특성을 고려한 학교별 자율적 업무조직 시행
- 단위학교 자율적 예산 편성·운영

□ 학교운영위원회 운영의 내실화

- 학교운영위원회 운영 지도·지원 : 101교(초 64교, 중 37교)
- 학교운영위원 연찬 기회 확대
- 학교운영위원회 홍보 강화
- 학교운영위원회 및 학부모 연수(예산액 7,000천원)

□ 교육활동 지원을 위한 맞춤형 장학기능 강화

- 자율장학 활동 지원
 - 교내 자율장학 활동의 활성화
 - 지구별(초 6개 지구, 중 5개 지구) 자율장학 활동 지원
 - 예산액 11,000천원
- 창의적 학교교육활동 조장·지원중심의 맞춤형 장학 체제 구축
 - 맞춤형 담임장학, 요청장학, 종합장학 실시
 - 사전 탁상 장학기능 강화
 - 표집장학(초) 실시
 - 장학자료의 발간·보급
- 사이버 장학 서비스실 운영
 - 교육청-학교간 양방향 홈페이지(Home Page)활용 장학 서비스
 - 우수 자료 및 연구물 탑재를 통한 일반화

□ 책임경영을 위한 감사기능 강화

- 교육시책 추진을 위한 정책지원 감사
 - 종합감사 : 35개 기관
 - 부분감사 : 취약 부분
 - 기강감사 : 32개 기관
- 공직기강 확립 및 활기찬 공직풍토 조성
 - 공직기강 확립을 위한 감찰활동 강화
 - 업무 실적 우수 및 유공 교직원 발굴·표창

□ 이동교육상담실 운영

- 교육 상담요원 구성 : 교육장, 장학관, 학교장, 지역인사 등
- 서울교육시책 관련 여론 수렴, 교원 및 학부모 대상 교육상담
- 이동교육 상담결과 자료화 활용
- 학교별 이동교육상담실 운영

나. 교원의 전문성 신장 및 복지 향상

□ 교원 인사제도 개선 및 탄력적 운영

- 학급담임·보직교사 경력자의 인사상 우대
 - 승진시 보직교사 가산점 부여 및 교육전문직 선발시 담임·보직교사의 가산점 부여
- 교육과정 운영에 적합한 교원 인사제도의 탄력성 제고
 - 기간제 교원, 강사 등 계약제 교원 임용
 - 복수·부전공 자격교사 활용 및 겸임(순회)교사 확대(중)
 - 국·공·사립간 교사 교류

□ 교원 연수기회 확대 및 방법 개선

- 교원 국외 연수 기회 확대
 - 장·단기 체험 연수(유·초·중)
 - 전공교과 교사의 국외연수 : 2개월
 - 초·중등 영어지도교사 연수 : 1개월
- 신규교사 연수 강화 : 현장연수, 추수연수 등

□ 교원의 자율적 연구활동 지원

- 수업 우수교사 우대 : 국내·외 연수시 우선 선정 및 자율 장학요원으로 초빙·활용
- 현장 연구활동 활성화 지원
 - 교과교육연구공모제 실시 : 소집단 자율연구회(팀) 조직
 - 교과교육연구회 활동 지원 : 초 16개, 중 20개(예산액 25,000천원)
 - 교실수업 개선 연구교사제 운영(예산액 64,000천원. 초등)
 - 현장교육 연구원제 운영

□ 지속적인 교원 업무 경감 추진

- 알림(홍보)문서 제도 정착
- 교원 업무 보조 인력 배치
 - 교무실 사무보조원 : 94명(예산액 503,440천원)
 - 공익근무 전산보조원 : 101명(예산액 171,730천원)
 - 과학실험보조원 : 93명(예산액 503,440천원)
 - 공립유치원 교육보조원 : 9명(예산액 78,120천원)

□ 교원 복지 향상

- 「학교교육분쟁조정위원회」 설치·운영
 - 교육활동 관련 분쟁의 학교내 자율적·교육적 해결
- 교원 복지·편의시설 확충
 - 연구실, 휴게실, 탈의실, 체육시설 등
- 교사 동호인회 여가활동 권장 : 월 1회 이상
- 교원 자녀 탁아방 운영 권장

□ 교권 존중 분위기 조성

- 교권 침해 예방 및 교권 옹호 지원 : 침해사례 발생시 적극 대응
- 스승 존경 및 올바른 교육관 세우기 운동 전개
 - 교육청·학교홈페이지 이용 스승 존경 풍토 조성
 - 교육공동체와 함께 하는 ‘스승의 날’ 행사 운영
 - 학교 현장 미담사례 및 우수 교원 발굴·홍보

다. 교육 여건 개선 지원 강화

□ 학생수용시설의 지속적 확충

- 학급당 학생수의 지속적 감축을 위한 학교 신·증설
 - 교실증축(2003년) : 1교 8실(창림초) - 예산액 793,569천원
- 학교신설(예산액 10,875,610천원)
 - 신설 (2003년 개교) : 1교(덕암초)
 - 신설 사업 추진(2003년) : 2교(가인초, 을지중)
 - 설립 계획(2005년 이후) : 1교(쌍문중)
- 교육과정 개편 시설 확충(7차 교육과정 시설)
 - 초등 5교, 중등 6교(예산액 8,685,000천원)

□ 학생 복지환경 개선

- 장애학생·특수학생 편의시설 확충
 - 기본 시설 구비
- 아름다운 학교, 쾌적한 교실 환경 꾸미기
 - 우리집 같은 교실 가꾸기
 - 화단, 연못, 교재원, 사육장, 놀이시설 등 꾸미기
- 학생 탈의시설 확충

□ 학교 급식 확대 실시

- 2003년부터 학교급식 전면 실시(예산액 3,564,664천원)
 - 청결하고 균형있는 급식
 - 102교 급식(초 64교, 중 38교)
- 빈곤가정 학생에 대한 지속적 중식 지원(예산액 1,341,749천원)
 - 평일 및 토·공휴일, 방학

□ **쾌적한 교육환경을 위한 시설 개선**

- 노후 화장실 개선 : 5교(초 3교, 중 2교)
 - 예산액 1,070,000천원
- 교실조도 개선 : 10교(초 6교, 중 4교)
 - 예산액 981,700천원
- 위험시설 보수 : 치장벽돌 보수 6교(초 3교, 중 3교)
 - 예산액 2,069,352천원
- 기타시설보수 : 대수선, 난방시설보수, 외부환경개선 : 12교(초 10교, 중 2교) - 예산액1,166,569천원

□ **교육복지투자 우선시범지역학교 사업 추진(노원구)**

- 우선시범지역학교
 - 북부 1(상계4동, 중계3동) : 초 3교(신상계, 용동, 청계)
중 2교(상계제일, 중계)
 - 북부 2(월계2, 4동) : 초 3교(신계, 월계, 연지)
중 1교(녹천)
- 추진방향
 - 투자 우선지역내 학생의 교육성취 수준 제고
 - 초등학생 : 학습결손 예방 및 치유, 기본적 복지서비스 제공
 - 중학생 : 다양한 문화활동을 통한 적응능력 향상

□ **학교시설 복합화 추진**

- 당현초 : 체육관(인근 학교 및 지역 주민 공동 사용)
 - 예산액 500,000천원
- 공릉초 : 수영장, 체육장 및 지하주차장 시설 계획 추진

라. 교육의 균형 발전을 위한 지원 확대

□ 사립학교 재정 지원

- 교육환경개선 등 시설사업 지원 : 7교(예산액 586,722천원)
 - 노후 화장실 개선, 교실 조도 개선, 전기용량 증설, 시설보수 등

□ 유아교육 운영의 내실화

- 자율장학요원제 운영(예산액 1,000천원)
- 연구·실험·시범 유치원 운영(예산액 8,000천원)
- 취학전 교육·보육 통합운영(예산액 63,600천원)
 - 시범유치원 : 공립 - 노일유치원, 사립 - 유화유치원, 참사랑유치원
- 원아 생활지도 및 안전교육
- 유아교육 담당교원 연수(예산액 1,455천원)
- 자율장학 운영비 지원(예산액 6,300천원)
- 유치원 교사 동화구연 대회 실시
- 유치원 교사 인성교육 우수사례 발표대회 실시
- 수업개선 연구교사제 운영(예산액 3,000천원)
- 유치원 새교육과정 연수(예산액 2,000천원)
- 학부모 자원봉사자 훈련(예산액 13,950천원)
- 초등학교 입학전(예비) 학부모 교육 실시

□ 특수교육 운영의 내실화

- 특수교육 교사의 전문성 제고
 - 특수학급 장학활동 강화 : 통합교육, 생활지도 등
 - 특수학급 담당교사 연수 : 직무연수 및 워크숍 실시
 - 특수교육 교과교육 연구회 활동 활성화
- 특수교육 관련 행사 지원 및 학부모 연수
- 특수교육 지원 체제 강화
 - 특수학급 운영비 적정 지원(예산액 70,000천원)
 - 특수교육운영위원회 운영

- 특수아 편의시설 점진적 설치 추진
(특수교육진흥법중개정법률 제6742호. 2002. 12. 5.)
- 시교육청 지정 귀국 자녀 교육 시범학교 운영
 - 당현초 : 예산액 8,000천원

□ **학부모의 경제적 부담 경감**

- 저소득층 만 5세 아동 무상 교육비 지원 : 213명
- 저소득층 중학생 자녀 학비 지원 : 2,300명
 - 예산액 740,000천원
- 2003년 중학교 의무교육 확대 실시(2학년까지)
- 학교경상운영비 전년 대비 8.5% 상향 지원

다. 세계문화 이해를 위한 국제교육 교류 확대

□ 세계 문화 이해교육 내실화

- 「지구촌 시대를 열어요」 프로그램 운영
 - 교육과정과 연계한 다양한 세계 문화 체험 활동
 - 교과·재량·특별활동 및 체험활동을 연계한 세계시민 의식 함양
- 외국 교육계와의 교육 교류
 - 외국학교와 자매결연 및 상호 방문 권장
- 홈 스테이(Home Stay)제도 권장
 - 외국학생 교환, 문화 이해 활동

□ 우리 문화 이해 활동 강화

- 세계 속의 한국문화 교육 : 특별활동과 연계지도
- 전통문화 체험교육 실시
 - 고궁, 유적지, 박물관 등 견학 실시
 - 국악, 민속무용, 서예, 풍물놀이 등 전통문화 교육 실시
- 효·예절교실 운영
 - 감사의 마음을 담은 어버이날 행사 교육
 - 전통과 현대 예절교실 체험
- 우리의 전통예절 교육 실시
- 우리 놀이문화 알고 체험하기
- 현대 우리 문화 체험 교육 실시
 - 미술관 견학지도
 - 연극, 음악회 등 감상 권장

IV. 역점 사업

1. 영어교육 활성화

□ 영어교사 수업지도 능력 배양

- 다양한 연수 프로그램 운영
 - 국 내 : 교육연수원, 대학, 어학원 등 연수기관 확대
 - 국 외 : 인턴십 연수 강화
- 영어로 진행되는 영어수업 교사 워크숍 실시
 - 예산액 : 초 1,500천원, 중 1,380천원

□ 영어교육 활성화

- 학교 자율장학을 통한 영어수업 활성화
- 영어경시대회(읽기·쓰기·듣기·말하기)실시(중)
- 영어교육 교과교육연구회 및 동아리 활동 지원
 - 영어 싱어롱(Sing Along), 연극, 영어퀴즈대회 등
- 영어교육 활성화 선도학교 지정·운영 : 신계초(예산액 20,000천원)
- 영어회화 도우미 확보·활용 권장
- 영어영재반 운영

□ 학생 영어 구사 능력 신장

- 영어로 진행되는 영어수업 연수
- ‘영어로 말해요 교실(English Only Zone)’ 설치 운영 권장
 - 생활영어를 사용할 수 있는 공간 및 기회 제공
- 5분 생활영어 프로그램 운영(초 : 3학년이상, 중 : 전학년)

□ 재미있는 학생영어체험캠프 운영

- 생활영어캠프 운영 : 방학 중 학교 및 장학지구별 개설

2. 통일교육 내실화

□ 통일교육의 다양화

- ‘통일 3일꾼’ 프로그램 개발·운영
 - 통일 가꿈이 행사 : 글마당, 그림마당, 사진마당, 영상마당 등
 - 통일 알음이 행사 : 북한 알기퀴즈대회
 - 통일 바람이 행사 : 놀이, 노래, 연극 등
- 범교과적 통일교육 교과, 특별활동, 재량활동과 연계
- 다양한 교육매체 활용을 통한 통일교육 실시
 - 지도자료 : 통일교육 수업의 실제
 - 5분 통일교육 활성화 : 「통일로 미래로」 활용
 - 인터넷자료, 방송 기획물, 시청각 매체 자료 등 활용

□ 현장 체험 통일교육 실시

- 서울학생 금강산 통일체험 한마당 실시(중)
 - 글짓기, 그리기, 통일교육 프로그램 발표대회, 통일토론회 등 실시
- 꿈나무 통일 한마당 행사
 - 학생, 교원, 학부모 등을 대상으로 실시
 - 글짓기, 그리기, 통일기원 각종 행사 등 추진
- 민족공동체의식 함양을 위한 다양한 계기교육 실시

□ 교원·학부모 통일교육 연수 강화

- 교원 금강산 통일체험 연수 추진
 - 통일토론회, 통일교육 세미나 등 실시
- 학부모 통일교육 연수

□ 학교 통일교육 지원 체제 구축

- 통일교육 시범학교 보급자료 활용
 - 통일교육 실천 프로그램 개발 및 사례 확산
- 북한 이탈 재학생에 대한 교육 프로그램 개발·운영

3. 통합형 취학 전 교육(Edu-Care) 기반 조성

□ 취학 전 교육·보육 통합 운영

- 통합형 취학 전 교육 시범적 운영 실시 : 노일유치원
 - 운영시간 : 07:00~20:00
 - 수용대상 : 만 3세~만 5세
 - 지도교사 : 학급당 유치원 교사 외 보육담당교사 2명 배치
(1일 2교대 근무 07:00~15:00, 12:00~20:00)
- 통합형 취학 전 교육을 위한 프로그램 및 교재-교구 개발·보급
- 통합형 취학 전 교육 내실화를 위한 연구기획단 운영 : 15명
- 통합형 취학 전 교육 내실화를 위한 교원 연수
- 통합형 취학 전 교육 운영 사립유치원 지원
 - 유화유치원, 참사랑유치원

□ 초등학교에 취학전 교육·보육 통합형 병설 유치원 설치

- 교육·보육 통합형 병설 유치원 설치
- 운영 결과에 따라 전 초등학교로 확대 운영
- 통합형 취학 전 교육을 위한 시설 설비
 - 실외놀이를 위한 다목적 종합놀이틀 설치
 - 장시간 보육활동을 위한 교육활동실, 수면실, 놀이실 등 설치
 - 우리집 같은 쾌적한 교육환경 조성

□ 초등학교 저학년 학생 방과 후 보육활동의 연계운영

- 취학 전 교육과 초등학생 방과 후 보육활동의 통합 운영
 - 방과 후 가정에서 보호할 수 없는 초등학교 저학년 학생의 방과 후 보육활동
- 방과후 교육·보육 통합 활동 프로그램 운영
- 방과 후 보육활동의 연계 운영을 위한 유관기관 협조체제 구축

4. 영재교육 및 대안교육 강화

□ 영재교육 기반 조성

- 영재교육 프로그램 개발·보급
- 영재교육 실무추진단 운영(초)
- 다양하고 창의적인 영재교육 프로그램 개발·적용

□ 영재교육 중심 교육청 운영

- 초등학생 대상 영재교육
 - 영재교육원 운영(예산액 49,400천원)
 - 2개교 4학급(5~6학년 대상) : 불암초, 중원초
 - 과목 : 과학, 수학
- 중학생 대상 영재교육원 운영 : 상경중, 창동중(예산액 49,000천원)
 - 2개교, 2학급(1학년 대상)
 - 과목 : 과학, 영어
 - 교육인적자원부 지정 영재학급 연구학교 운영 : 신방학중
- 영재교육 홍보 강화
 - 학교, 교육청 담당자 연수
 - 학부모 연수 : 영재교육 담당기관 중심
- 영재교육 운영 발표회 개최 : 예능 영역, 과학 영역

□ 대안학교 및 대안교실 운영 홍보(중)

- 대안학교 운영 홍보
 - 학기 단위 이상의 장기 위탁교육
 - 대 상 : 퇴학처분·자퇴 등 중도탈락 중학생
 - 위탁기관 : 평생교육시설·공립기관 등 다양화
- 대안교육시설 및 대안교실 운영 홍보
 - 1~2주의 단기 적용 교육
 - 대 상 : 일반부적응학생·복교생·징계대상학생·대안학교 위탁준비학생 등
 - 위탁기관 : 평생교육시설·공립기관 등 다양화

V. 특색 사업

1. 생활영어 교육의 활성화

생활영어교육 환경을 조성하고 교사의 수업지도 능력을 신장하며 학교별 자체 프로그램을 운영하여 영어교육의 내실화를 기하고자 한다.

□ 학교 자체 영어교육 프로그램 개발 운영

- 「영어로 진행되는 영어수업」 운영
- 「영어로 말해요 교실(English Only Zone)」 운영
- 학교별, 학년별, 개인별 실정에 맞는 지도방법 개발
 - 눈으로 익히는 영어교육에서 듣고 말하는 영어교육으로 전환
- 5분 생활영어 활성화
 - 전학교 교내 5분 생활영어교육 실시, 수행평가에 반영

□ 다양한 학교 영어교육 행사 실시

- 경시대회, 웅변대회, 말하기대회, 작문대회, 영어노래, 연극, 퀴즈 경연대회 등

□ 기초 생활영어 교육 환경 조성

- 복도 등 틈새 공간을 활용 게시
- 영어대화, 동화, 만화, 노래, 에피소드, 에세이, 단편소설 등
- 학교별 필수 기초생활영어 예시문 제정 운영 : 50~100가지
- 영어권 국가 탐색 활동, 영어로 작성한 작품 코너 설치 운영 등
- 영어교과 교실제 운영 권장

- 방학 중 생활영어 캠프 운영
 - 생활영어 캠프 운영
 - 방학중 생활영어 관련 특기·적성 교육반 운영 권장
 - 해외연수 교사 및 원어민교사를 강사로 위촉
- 영어교사 워크숍 실시
 - 영어로 진행되는 영어 시연 수업 실시 : 2회 실시
 - 영어교과교육연구회와 연계한 워크숍 실시

□ **영재교육원 영어 영재반 운영**

- 영어 영재반 설치·운영(창동중)
- 영어 영재교육 프로그램 개발
- 영재교육 담당교원 직무연수(60시간)

2. 함께 참여하는 학교문화 수립

학생이 즐거운 학교, 교사가 신명나는 일터, 학부모가 사랑하는 학교를 만들기 위하여 건전한 학생문화를 가꾸고 학교 공동체와 지역사회가 함께 참여하는 교육활동을 통하여 학교 교육에 대한 이해 증진 및 질적 향상을 도모하고자 한다.

□ 청소년 문화 종합 축제 개최

- 특별활동반, 상설동아리, 특기·적성반 발표 기회 제공
- 체육대회, 작품전시회, 알뜰시장 행사와 연계 실시
- 학교별로 다양하고 특색 있는 발표 기회 제공
- 지구별 자율장학회 주관 종합발표회 개최
 - 지구별 ‘동아리한마당’ 개최(예산액 10,000천원)
 - 지구별 자치활동 활성화를 위한 모의법정 개최, 웅변대회 등
 - 지구별로 특색 있는 발표 기회 제공

□ 제16회 북부종합학예발표회

- 시기 : 2003. 10월 중 예정
- 장소 : 광운대학교 대강당
- 대상 : 관내 유·초·중학생, 교사, 학부모, 지역사회인사
- 종목 : 무용, 합창, 중창, 합주, 국악 등 20여 종목
- 예산액 : 19,280천원

□ 학생·교사·학부모 ‘사전 의견 수렴제’ 실시

- ‘교사 대화의 날’ 운영
 - 월 1회 이상 대화의 날 운영
 - 월 1회 이상 교사 연수 및 교과협의회 실시
 - 각종 위원회 운영의 활성화

- ‘사전 의견 수렴제’ 실시
 - 학교 교육계획 수립 시 교사, 학생, 학부모 의견 수렴 반영
 - 교육청 주요 업무 계획 수립 시 교원 의견 반영
- 교원 복지 향상
 - 깨끗하고 쾌적한 교사휴게실 관리
 - 교사 동호인회 조직·운영
 - 교사동호인 활동 예산 반영 및 시간 운영
 - ‘1교사 1취미 교실’ 운영

□ 학부모가 사랑하는 학교 만들기

- 학부모 참여 행사 운영
 - 동요잔치, 산행대회, 운동회, 가족캠프 등
 - ‘학부모의 날’ 운영 : 연 2회 이상
 - 학교수업공개 및 교육 정보 제공
 - 학부모와 함께 하는 시간 운영
 - ‘아버지회’ 운영 권장
- 학교교육에 학부모 참여 확대
 - 학교운영위원회, 학부모회 등을 통한 의견 수렴
 - 계발활동, 특기·적성교육 활동 명예교사제 운영
 - 학부모 강사 초청 진로교육 실시
- 학교교육에 대한 홍보 및 교육정보 제공
 - 가정통신문, 학교 소식지 등을 통한 홍보
 - 학부모가 참여하는 학교 홈페이지 운영

□ 학교 공동체 한마음 체육대회

- 교직원 테니스 대회 - 예산액 4,200천원
 - 시기 : 2003. 9월 중
 - 장소 : 마들근린공원
 - 대상 : 관내 교직원 및 도봉구, 노원구 거주 교직원

- 교직원 배구·탁구 대회
 - 시기 : 2003. 5월 예정
 - 대상 : 관내 초·중 교직원
- 교직원·학부모 배드민턴 대회(예산액 1,400천원)
 - 시기 : 2003. 10월 중
 - 장소 : 신방학초
 - 대상 : 관내 초·중·고 학교운영위원회 위원

3. 독서의 생활화 교육

학교도서관 정비 및 교수-학습정보센터화를 통한 독서환경을 개선하고 독서지도를 활성화하여 독서의 생활화를 도모하고 개별학습을 지원한다.

□ 독서교육 3대 운동 전개

- 독서 300운동
- 학급문고 및 학부모 교양문고 설치운동
- 학부모 독서 릴레이운동

□ 독서교육 프로그램 개발·운영

- 학교 독서교육추진위원회 구성 운영
 - 교원, 학부모, 명예교사 참여
 - 학교실정에 맞는 창의적인 독서 프로그램 개발·운영
- 학교도서관 활용 프로그램 강화
 - 도서관 활용 수업 활성화
 - 도서관 활용수업 프로그램 개발·보급
- 학교별, 학년별, 교과별, 능력별 독서지도
 - 좋은 책 고르는 법 지도
 - 학년, 연령, 능력에 맞는 독서 개별화 지도
- 독서 학습장 만들기
 - 독후감상문, 독서일기 등 쓰기
 - 학급회, 수업시간 등에 발표 또는 돌려읽기

□ 독서 환경 조성

- 학교 도서 확충
 - 학교 실정에 맞는 도서 확충 계획 수립·실천
 - 우수 문학도서, 과학도서, 교과 관련 도서 확충

- 학교 도서관 정보센터화
 - 학교 도서관 전산화 및 교수-학습 정보지원센터화
 - 종합정보 활용이 가능한 학교 도서관
 - 외부 도서관 도서 정보 적극 활용
 - 인터넷 활용 및 주요 도서관 웹사이트 안내
- 「독서하는 교실」 만들기
 - 학급문고 설치·운영 권장(200~300권 확보)
 - 학생·학부모·담임교사가 함께 참여
 - 복도 등 틈새 공간을 이용한 간이 독서코너 설치·운영
 - 학교급별, 학년별, 교과별 독서목록 제시

□ 학생·학부모·학교가 함께 하는 활기찬 독서 행사

- 교원 독서문화 가꾸기
 - 교무실, 연구실 등에 교육 관련 장서 비치
 - 서울교육새물결운동자료, 장학자료 등 비치
 - 교원 독서 동호회 활동 장려
- 독서교육 실천사례 대회 실시
 - 대상 : 학생, 학부모, 교원
- 독서토론회, 독후감상문 쓰기, 각종 발표회 등 개최
 - 학급 단위, 학교 단위, 자율장학지구 단위, 교육청 단위
- 도서관 학부모 도우미 참여 활성화
 - 도서관 학부모 도우미 운영 권장
 - 학부모 도우미에 대한 연수 실시
- 독서시상제 운영
 - 우수사례, 우수독후감, 우수지도교사 등 발굴·표창
- 지역주민을 위한 평생학습프로그램 운영
 - 독서클리닉, 학습동아리 지원 등 평생학습 프로그램 운영 권장
 - 지역주민에게 학교도서관 개방 권장

4. 영재능력의 계발 지도

각 분야에 재능이 뛰어난 학생들을 선발하여 다양하고 효율적인 영재교육을 실시함으로써, 학생의 자아실현을 도모하고 21세기 지식정보화 세계에서 국가간 경쟁의 선봉에 설 인재를 양성한다.

□ 영재교육의 기반 확대

- 영재교육원 설립 추진 및 영재교육 중심교육청 운영
- 영재교육 홍보 강화
- 기초학문 분야의 영재교육 실시
 - 초등학교 : 수학, 과학
 - 중학교 : 수학, 과학, 언어영역, 수리탐구영역
- 예체능 분야 영재교육 기반 조성 : 음악(국악, 양악), 미술, 체육
- 영재교육 활성화 지원
 - 영재교육 담당교사 국내 및 국외연수 실시
 - 영재학급 담당 교원 우대 방안 마련

□ 영재교육 추진 계획

- 초등학생 대상 영재교육(예산액 49,400천원)
 - 영재교육원 운영 : 불암초(과학), 중원초(수학)
 - 학급 편성 : 2개교 4학급(학급당 15명)
- 중학생 대상 영재교육원 운영(예산액 49,000천원)
 - 상경중(과학), 창동중(영어)
 - 학급 편성 : 과학반 1학급(상경중), 영어 1학급(창동중)
 - 신방학중(2002년도 영재교육 연구학교) 영재교육 지속적 추진
- 예체능 분야 영재교육 : 음악, 미술, 체육 영재 발굴
 - 영재교육 프로그램 개발
 - 소질·적성교육과 연계 지도
- 중국어·일본어 영재반 지도 권장