

2019년도 교육위원회
행정사무감사 보고자료

창의적 민주시민을 기르는
혁신미래교육

주요업무보고



2019. 11.

서울특별시교육청교육연구정보원

차 례

I. 일반현황

II. 업무 평가 및 개선 방향

III. 주요업무

1. 혁신미래교육 구현을 위한 서울교육정책 연구·개발

- 1-1. 서울교육정책 연구·나눔
- 1-2. 위탁·현장 연구 운영
- 1-3. 2020 서울교육중단연구 설계

2. 학교평가 역량 제고 및 교원 전문성 향상 지원

- 2-1. 학교평가 내실화 지원 강화
- 2-2. 교과교육연구회 활동 지원
- 2-3. 학교 간 교원학습공동체 운영 지원[신규]
- 2-4. 서울특별시교육감 지정 연구교사제 운영
- 2-5. 연구대회 운영
- 2-6. 컨설팅장학지원단 구성·운영
- 2-7. 서울교육 발간 및 웹진 서비스

3. 서울혁신미래교육과정 운영 및 진로·진학 지도 지원

- 3-1. 교육과정 편성·운영 지원
- 3-2. 초등4학년 사회과 보완도서 수정·보완·보급
- 3-3. 인정도서 심의
- 3-4. 대학진학지도 지원
- 3-5. 서울진로진학정보센터 운영
- 3-6. 대학 진학정보 교류
- 3-7. 학생상담자원봉사제 운영

4. 모두의 가능성을 여는 미래형 학습환경 조성

- 4-1. 디지털자료실지원센터 운영
- 4-2. 영상자료제작지원
- 4-3. 정보통신운영
- 4-4. 학교홈페이지 웹 호스팅 구축 운영
- 4-5. 꿀박사 운영
- 4-6. 사이버가정학습 운영
- 4-7. 서울교육포털시스템 운영
- 4-8. 서울스마트교육체험관 운영
- 4-9. 서울-MOOC[신규]
- 4-10. 화상강의 지원

5. 안전하고 편리한 정보화 환경 조성

- 5-1. 정보보안 및 개인정보 보호
- 5-2. 교육행정정보시스템[나이스] 구축 및 운영

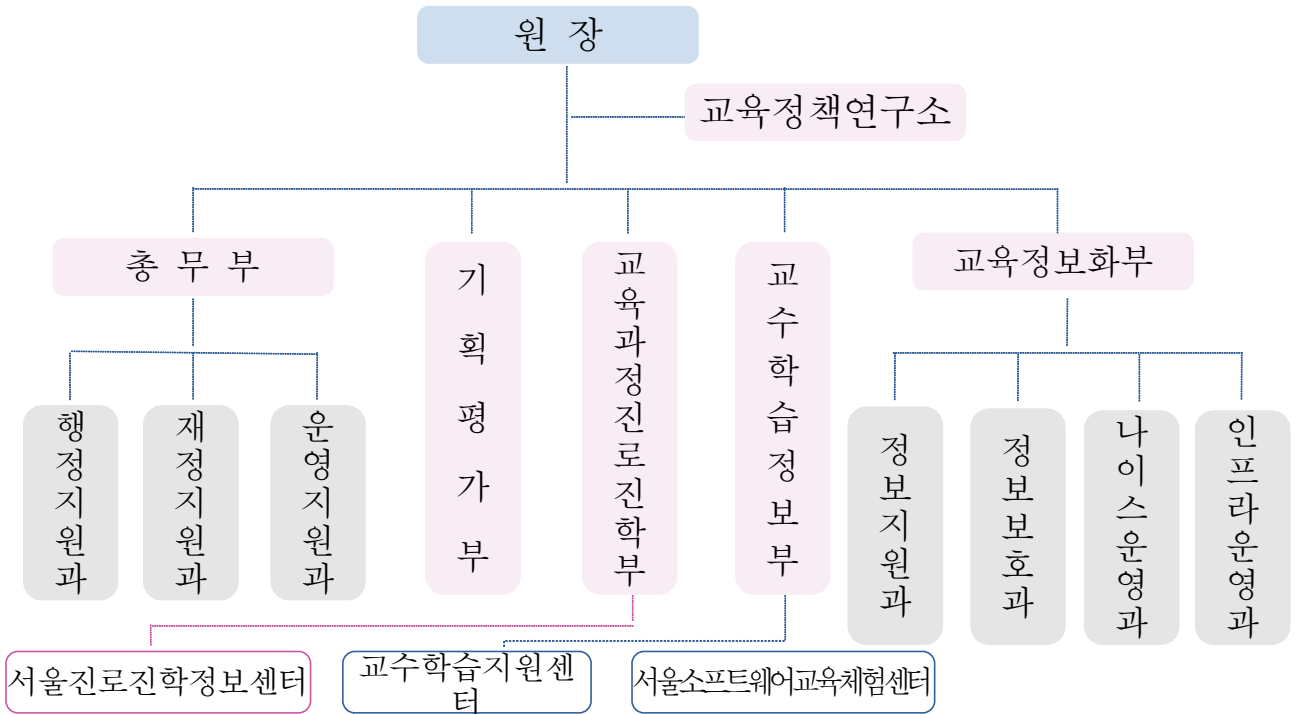
IV. 현안업무

- 1. 학교 간 교원학습공동체 운영 지원

1. 연혁

- 1958. 5. 21. 서울특별시교육연구소 설치
- 1961. 6. 23. 서울특별시시청각교육원 설치
- 1969 1. 16. 서울특별시교육연구소와 서울특별시시청각교육원을 통합,
서울특별시교육연구원 설치
- 1999. 1. 15. 서울특별시교육연구원과 서울특별시과학교육원을 통합,
서울특별시교육과학연구원 설치(현 위치로 이전)
- 2003. 9. 1. 교육정보자료연구부를 교수학습지원센터로 개편
- 2004. 7. 1. 서울특별시교육과학연구원을 서울특별시교육연구원으로 개편
- 교육과학기술연구부는 분리하여 서울특별시과학전시관 신설
- 2006. 3. 1. 서울특별시교육연구원을 서울특별시교육연구정보원으로 개편
- 부서 업무 조정 및 명칭 변경
- 2011. 2. 1. 조직개편으로 인한 부서 확대(5부 3과 → 5부 5과) 및
부서명칭 변경
- 2013. 8. 6. 조직개편으로 인한 부서 축소(5부 5과 → 5부 3과)
- 2015. 1. 1. 조직개편으로 인한 부서변경(5부 3과 → 1연구소 4부 3과) 및
부서명칭 변경
- 2017 2. 1. 서울특별시교육청교육연구정보원으로 명칭 변경
- 2017. 9. 1. 제29대 이재근 원장 취임
- 2019. 3. 1. 조직개편으로 인한 부서변경(1연구소 4부 3과 → 1연구소 5부 7과) 및
부서명칭 변경
- 2019. 3. 1. 제30대 송재범 원장 취임

2. 조직 1연구소 5부 7과



3. 정·현원

(단위 : 명)

구분	교육전문직			교육행정				전산직			사서직	전문경력관	시설관리	사무운영	총계
	교육연구관	교육연구사	소계	4급	5급	6~9급	소계	5급	6~9급	소계					
정원	7	18	25	2	4	15	21	3	39	42	2	1	2	7	100
현원	7	18*	25	2	4	14	20	3	41**	44	2	1	2	7	101

*연수1명 포함, **과원 2명 포함

4. 시설 현황

구분	소재지	대지	건물	비고
본원	중구 소파로46	6,709.1㎡ (소유자: 교육부, 기획재정부, 산림청)	15,905.5㎡ (소유자: 교육부)	
교수학습지원센터	동대문구 천호대로4길 19-3	9,480.4㎡ (소유자: 교육감)	4,255.9㎡ (소유자: 교육감)	

5. 예산 현황

(단위: 천원, '19.9.30. 현재)

세부사업	2019년도		2018년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))
	본예산(A)	예산현액(B)			
교과교육연구회지원	937,758	937,758	264,626	903,506	96.35
교수학습지원센터운영	3,902,864	3,902,864	1,678,650	3,034,580	77.75
교육연구운영지원	4,034,076	3,905,610	3,494,695	2,499,038	63.99
사이버가정학습운영및지원	957,027	957,027	575,364	770,516	80.51
특수교육교수학습지원	400,690	402,690	573,245	219,643	54.54
학교평가관리	184,026	139,026	158,630	94,844	68.22
ICT활용교육지원	1,690,000	2,027,520	481,667	1,893,227	93.38
특색교육과정운영	50,000	208,855	214,242	107,270	51.36
스마트교육지원		7,441,820	24,000	5,291,654	71.11
계약제직원인건비	1,817,842	1,308,031	15,898	844,668	64.58
학교정보화기기보급및관리	15,370,570	15,370,570		11,774,740	76.61
교육행정정보시스템운영	17,387,638	32,734,865		11,012,432	33.64
정보보안관리	2,644,321	2,552,388		2,115,726	82.89
교원연수지원		25,750	33,210	19,903	77.29
교육복지우선지원		19,640		17,780	90.53
교육전문직원인건비		85,200	81,158	85,200	100.0
교육정책기획관리		18,000		17,071	94.84
예산관리		90,000		85,001	94.45
조직및성과관리		2,401	3,360	2,401	100.0
지방공무원연수운영		2,457		2,404	97.84
지방공무원연수지원		496		496	100.0
지방공무원인건비		106,553	91,758	106,553	100.0
평생교육시설및운영지원		40,000		37,925	94.81

세부사업	2019년도		2018년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))
	본예산(A)	예산현액(B)			
학생생활지도지원		30,000		27,901	93.00
특별교육재정수요지원			58,796		
교육과정운영			415,300		
문화예술교육활성화			30,000		
현장중심장학활동지원			73,370		
수석교사제운영			9,000		
외국어교육활동지원			35,000		
과학교육과정운영내실화			6,000		
교과교실제운영지원			3,000		
독서논술교육활성화			16,800		
다문화및북한이탈주민등 자녀교육지원			5,000		
학생생활지도지원			99,468		
진로진학교육			12,000		
진로교육과정운영			21,363		
학교체육활성화지원			9,000		
학교보건관리			12,000		
직속기관운영	1,091,817	1,209,959	1,938,672	740,528	61.20
계	50,468,629	73,519,480	10,435,272	41,705,007	56.73

6. 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, '19.9.30. 현재)

주요업무명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))	쪽수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
서울교육정책 연구·나눔	764,934	764,934	786,174	454,152	59.3	21
위탁·현장 연구 운영	815,580	898,747	615,500	831,054	92.5	26
2020 서울교육중단연구 설계	120,060	120,060	80,950	48,363	40.2	30
학교평가 내실화 지원 강화	184,026	139,026	141,021	94,844	68.2	37
교과교육연구회 활동 지원	230,900	230,900	229,208	221,011	95.7	41
학교 간 교원학습공동체 운영 지원	714,000	714,000	712,100	702,943	98.4	44
서울특별시교육감 지정 연구교사제 운영	139,344	139,344	141,884	106,560	76.5	47
연구대회 운영	37,120	37,120	26,506	5,780	15.6	50
컨설팅장학지원단 구성·운영	35,418	35,418	35,418	22,113	62.4	53
서울교육 발간 및 웹진 서비스	113,400	113,400	113,400	104,233	91.9	55
교육과정 편성·운영 지원	118,520	118,520	119,470	101,862	85.9	59
초등 4학년 사회과 보완도서 수정·보완·보급	85,464	85,464	89,964	0	0	61
인정도서 심의	310,800	78,800	418,550	510	0.6	63
대학진학지도 지원	805,344	805,344	556,018	505,986	62.8	65
서울진로진학정보센터 운영	313,453	313,453	216,646	148,114	47.3	69
대학 진학정보 교류	10,385	10,385	9,535	5,362	51.6	72
학생상담자원봉사제 운영	70,132	70,132	72,562	22,828	32.55	73
디지털자료실지원센터운영	902,320	902,320	88,400	747,677	82.8	77
영상자료제작지원	50,600	50,600	50,600	49,012	97.2	80
정보통신운영	2,293,868	2,293,868	835,474	1,669,257	72.8	82

주요업무명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))	족수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
학교홈페이지 웹 호스팅 구축 운영	656,076	656,076	704,176	569,849	86.8	85
꿀박사 운영	82,353	82,353	55,341	64,323	78.1	87
사이버가정학습 운영	651,950	651,950	351,878	490,182	75.2	89
서울교육포털시스템 운영	94,444	94,444	148,872	78,475	83.0	92
서울스마트교육체험관 운영	262,800	262,800	88,400	173,206	65.9	94
서울-MOOC[신규]	198,000	198,000	-	165,571	83.6	96
화상강의 지원	400,690	400,690	571,245	217,370	54.2	98
정보보안 및 개인정보 보호	629,000	819,000	611,180	626,840	76.5	103
교육행정정보시스템(나이스) 구축 및 운영	1,712,790	6,713,102	2,293,811	1,569,585	23.38	106

II 업무 평가 및 개선 방향

1. 교육정책연구소

□ 성과

- 현장중심 연구수행을 통한 서울교육 싱크탱크로서 위상 정립
 - 서울교육 정책 어젠더(agenda) 개발 및 정책연구 수행
 - ※ 현장중심 연구주제 공모, 교수 및 정책전문가 포럼을 통한 과제 발굴
 - ※ 정책포럼 공모제 실시: 정책 담당자들의 정책개발을 위한 전문가 의견 수렴 및 반영 기회 제공
 - 다양한 교육공동체 참여 교육정책 연구
 - ※ 다양한 연구수행 주체들이 참가하여 연평균 60여건의 정책연구 실시
(위탁연구: 교수 및 전문연구진, 현장연구: 학교 및 교육청 현장 교사 및 업무담당자, 자체연구: 교육정책연구소 전문연구원 중심)
 - 현장중심 연구 프로세스 구축
 - ※ 현장 연구력 제고를 위한 지원: 현장연구, 서울교육연구년제 연구, 위탁연구 시, 전문가 매칭, 연수 및 세미나, 사업설명회, 중간평가 최종평가 등 연구수행 시스템 구축
 - ※ 정책연구지원단 운영: 국내외 석박사급 교원 93명의 연구 제안으로 현장성 있는 서울 교육의 방향과 비전 제시
 - 표절 없는 연구 문화 조성
 - ※ 연구진 대상 청렴연수, 연구윤리 규정 제정, 연구관리 규정에 의거한 운영위원회 및 연구심의위원회 운영으로 연구의 객관성, 투명성 제고
 - ※ 연구 관리 규정 개정(2019.7.10.): 최종보고회 평가 전 유사성 검사 실시 후 결과를 제출
- 교육정책연구의 정책 환류 노력
 - 연구성과나눔 포럼 연구 정책환류시스템 구축(본청 해당과 연구활용결과 제출 요청 등)
 - 위탁연구 최종보고서 발표회 본청 개최: 교육감, 부교육감, 정책업무 담당자, 업무 관련자 등이 참석하여 연구 결과 정책 반영 활성화
 - 본청 주요회의 참여, 교육정책의 방향과 현안 파악

- 정책 및 정보공유를 위한 협업 강화
 - ※ 본청 업무담당부서 및 정책안전기획관과의 자문 협의회 정례화
 - ※ 정책연구소네트워크 및 국책연구기관과의 교류 활성화

□ 한계

- 역할 증가에 따른 연구력 저하
 - 자체연구, 위탁연구, 현안분석, 외국 사례 조사 등 기초연구 및 종단연구 수행, 이슈페이퍼 발간 등 역할 증가
 - 연구원 자체연구 2편, 위탁연구, 현장연구, 공동연구 전문위원 참여
 - ※ 교육정책연구소 연구원 1인 자체연구 과제 수: 1개(2015년)→2개(2018년)로 증가
 - ※ 교육정책연구소 연도별 연구과제 수:32개(2015년)→62개(2018년)로 증가
- 현장연구 수행 강화의 필요
 - 현장 교원 중심의 현장연구를 통한 현장 적용성 있는 정책제안 필요
 - 높은 수요에 비해 예산 한계로 인한 현장연구 수행 제한
 - ※ 현장연구: 매년 20팀 선정, 팀당 500만원 연구비 지원
 - ※ 현장연구 지원팀: 28팀(2017년), 38팀(2018년), 34팀(2019년)

□ 개선 방향

- 현안 분석 및 자체연구, 위탁연구 수요에 대응한 전담인력 확충
 - 인력확충을 포함한 조직 개편
 - ※ 종단연구관리팀 조직하여 체계적으로 자료 관리
 - ※ 연구원의 연구 여건 개선: 책임연구원과 선임연구원을 임기제 공무원 신분으로 신분 안정 및 상향 조정
- 연구 플랫폼으로서의 위상 정립
 - 교수, 외부 연구원, 교육전문직, 현장교원, 시민 등 다양한 연구자 참여 기회 확대
 - 정책연구 공유를 통한 현장과의 공감대 형성을 위한 지속적 노력
 - ※ 현장의 요구를 반영한 정책토론회, 포럼, 워크숍 내실화
 - ※ 적극적인 각종행사 홍보 및 연구성과물 공유 확대(리플렛, 이슈페이퍼, 연차계획서 등)

2. 기획평가부

□ 성과

- 학교평가 내실화 지원 강화
 - 학교별 자율적 평가내용(평가지표) 및 평가문항 구성
 - ※ 개별 학교의 여건을 반영한 학교평가 실행 지원으로 교육의 질 개선
 - 학교교육활동평가와 학교평가의 완전 통합
 - ※ 학교의 업무부담 경감 및 학교교육활동 개선에 기여
- 교과교육연구회 활동 지원
 - 교과교육연구회 등록 승인 및 보조금 지원(130개 연구회, 200,000천원)
 - 특수분야 연수기관 직무연수 지정 및 운영(상·하반기 총 205개 내외의 과정 운영)
- 학교 간 교원학습공동체 총괄 운영으로 업무 효율화
 - 담당부서에서 개별적으로 운영하던 학교 간 교원학습공동체를 우리 원에서 총괄 운영하여 업무 개선
 - ※ '17년 서울시교육청 정책정비사업 결과로 '18년부터 공모, 예산 교부, 보고서 수합 등 주요 업무를 우리 원에서 통합 운영
- 서울특별시교육감 지정 연구교사제 운영
 - 연구 활동을 위한 보조금 지급
 - ※ 연구교사 1인당 연 1,200천원~1,500천원, 2년간 총 2,000천원 이상 지원
 - 연구 활동을 위한 연구교사 멘토링 연중 실시
 - ※ 지도위원 및 멘토링 위원의 지속적인 지원을 통한 연구 활동 역량 향상
- 표절 없는 투명하고 공정한 연구대회 운영
 - 3Zero(표절Zero, 청탁Zero, 불공정Zero) 운동 적극 동참 안내
- 컨설팅장학지원단 구성·운영
 - 4개 영역 617명(교육과정 141명, 교수학습 320명, 생활교육 107명, 학교운영 49명) 참여

□ 한계

- 학교자체평가에 대한 인식 부족 등
 - 학교교육활동평가와 학교평가 통합에 대한 일부 학교의 인식 부족
 - 학교의 평가내용(평가지표) 및 평가문항 개발에 어려움 호소
- 교과교육연구회 특수분야직무연수 임원단 업무 과중
 - 임원단의 노고를 보상할 인센티브 부재
- 학교 간 교원학습공동체 운영 및 정산의 어려움
 - 복무 등 활동 지침에 대한 이해 부족으로 인한 학교 내 갈등 요소 내재
 - 보조금의 복리후생비 편성으로 예산 교부 및 집행·정산 시 문제점 내포
- 교육감 지정 연구교사제 지원 인원 감소
 - 입상작 비율 축소로 인한 연구교사 참여 인원 대폭 감소
 - ※ 기존 2차년도 연구교사 입상작 비율 100%에서 70%로 축소
- 연구대회의 계획서 제출 대비 최종보고서 제출 편수 대폭 감소
 - 연구계획서 제출 편수 대비하여 최종보고서 제출 편수 40% 내외
- 컨설팅장학지원단 참여율 저하 및 역량 강화를 위한 지원 한계
 - 학교교육력제고 유공교원 가산점 제도 폐지로 인한 참여율 저하 우려
 - 컨설팅장학지원단의 역량 강화 지원의 어려움

□ 개선 방향

- 학교평가 효율적 운영 지원을 위한 가이드북 제작·배부
 - 학교평가 담당자 연수 강화 및 개선된 학교평가 가이드북 제공
 - ※ 상·하반기 학교평가 담당자 연수 강화로 학교 지원
 - ※ '2019학년도 학교평가 가이드북' 제작 및 배포
- 학교조직 특성 파악을 위한 온라인 설문조사 '서울형 학교조직진단 도구(SODI)' 확대 운영

- 교과교육연구회 특수 분야 직무연수 담당자 업무 개선
 - 연수이수처리 관련 행정업무 전산화 도입 필요
 - 직무연수 운영자의 직무연수 인정 필요
 - (※ 학교안 교원학습공동체 연수인 경우 ‘학교혁신지원센터’에서 연수 신청 및 등재 등 나이스전산시스템 도입 운영, 연수 운영자 직무연수 인정)
- 학교 간 교원학습공동체 통합 운영 계획 수립
 - 사업 부서 간의 협의를 통해 계획 수립 및 통합 운영 지침 마련
 - 효율적인 예산 집행 및 관리를 위한 지원금 교부 방식 개선
- 교육감 지정 연구교사제 운영 방식 개선
 - 2년에 걸친 현장연구 수행 및 역량 향상을 위한 연구활동으로서 타 연구대회와 차별화하여 특수성이 인정되어야 함
 - 연구교사 역량 강화를 위한 멘토링 활동 확대
- 연구대회 통합 운영을 통하여 참여 확대 및 우수사례 일반화 노력
 - 각종 연구대회의 통합 운영 및 입상작 홈페이지 탑재, 사례발표 기회 확대를 통하여 일반화 노력 강화
- 컨설팅장학지원단 역량 강화를 위한 지원 방안 모색
 - 직무연수 우수강사풀 구축 및 프로그램 다양화를 통한 운영 내실화
 - 본청 초·중등교육과의 장학기본계획과 연계하여 컨설팅장학의 위상 정립 및 운영 방향 개선

3 교육과정진로진학부

□ 성과

- 2015 개정 교육과정 정착 지원
 - 교육과정 지원 자료집: 초 1종, 중 3종, 고 4종 보급
 - 2015 개정 교육과정 적용 인정도서 심의: 10종

- 학생, 학부모, 교사 맞춤형 대학진학지도지원: 만족도 95% 이상
 - 대학진학지도자료개발 보급: 330개 고교, 시도교육청, 자치구청
 - 고교 학년별 진학지도 동영상 제작 탑재: 6편(27,307회 조회)
 - 교원, 학부모 대상 진학지도 설명회 개최: 교원 3회, 학부모 2회
 - 일반고 진학지도 역량 강화 지원: 9교 22회, 워크숍 14회 개최
 - 수시 대학 초청 대입정보설명회: 30개 대학, 2,250명 참여
 - 수시 수험생 특별진학상담센터 운영: 3곳, 1,658건
- 서울진로진학정보센터 운영: 적성검사 56,520건, 자료 1,086건
- 학생상담자원봉사자제 운영: 405교, 1,100여 명 배치

□ 한계

- 교육부의 교과서 자유발행제 추진으로 인정도서 심의 지연 및 심의 신청 도서의 우리 교육청 집중 현상 발생
- 교육연구정보원 강당 시설 노후화로 대규모 행사 진행 어려움
- 웹기반 진학상담 프로그램 개발 예산 부족으로 사업 지연
- 부서 전문직원의 지속적 감소(7명 → 5명)로 다양한 자료 개발, 맞춤형 연수, 학교 단위 컨설팅 등이 제한됨
- 본청, 지원청, 자치구청의 학생상담지원으로 학생상담자원봉사제 신청학교 수 지속 감소
- 서울진로진학정보센터의 클라우드 이전에 따른 추가 비용 발생

□ 개선 방향

- 인정도서 심의·승인 체제의 일원화 및 교육감 승인 인정도서의 심의 수수료 징수
- 교육연구정보원 지하강당 시설 개선(현재는 초등 1·2학년용)

- 진학상담 프로그램, 서울진로진학정보센터 홈페이지 개선 예산의 지속적 확보를 통해 단계적 추진
- 진학전문성이 강한 교육전문직원의 지속적인 선발 및 전문직원 증원
- 학생상담자원봉사제 운영을 본청, 교육지원청의 업무 연관성이 높은 부서로 이관 또는 사단법인으로 전환을 지원

4. 교수학습정보부

□ 성과

- 미래교육 대비 맞춤형 온라인 교육활동 콘텐츠 제공
 - 꿀박사 질의응답활동 월평균 이용자: 약 17,426명
 - 서울교육포털 2015 개정 교육과정 수업 자료: 10,784건 탑재
 - 꿀맛무지개학교 실시간 양방향 화상강의 제공으로 학습권 보장
 - e학습터 온라인 콘텐츠 제공으로 자기주도학습 지원: 약 1,500편
- 온라인 플랫폼을 제공하여 교육공동체의 상생적 협력 지원
 - 독서교육종합지원시스템을 통해 단위학교 도서관업무 지원
 - 학교홈페이지 웹호스팅 상담과 기술지원: 월 평균 1,500건
- 학교현장에 적합한 공교육 혁신 및 미래교육 준비 지원
 - 단위학교 소프트웨어교육 거점으로서 서울소프트웨어교육체험센터 운영
 - 초·중학생 체험형 소프트웨어교육 프로그램: 140회, 3,473명 참여
 - 교수·학습지원을 위한 교육동영상 제작 직무연수 운영
 - 학교방송 및 네트워크 컨설팅을 통한 학교 현장 인프라 지원: 80회
- 통합 플랫폼(s-mooc) 구축 계획 추진: 결과보고서 발간('19.9월)

□ 한계

- 소프트웨어체험교육 활성화를 위한 기기 구비 미비
 - 스마트 기기 보유 수량 부족으로 단위학교 요청 수요 미충족
- 영상제작 전문인력 부족으로 미디어 콘텐츠 제작 수요 미충족
 - 2019년 기준 미디어 콘텐츠 제작 전문인력: 1명(전문경력관)
 - 2019년 기준 미디어 콘텐츠 제작 지원인력: 1명(7급 주사보)
- 각종 교수학습지원 사이트 통합을 위한 현장 요구 증대
 - 통합 플랫폼 구축 필요성 대두

□ 개선 방향

- 수업혁신 지원 강화를 통한 미래핵심인재 양성
 - 미래사회 변화에 대비하는 소프트웨어교육 내실화 강화
 - 단위학교 소프트웨어교육 활성화를 위한 교구 확충 및 대여 확대
- 미디어 콘텐츠 제작 역량 강화
 - 미디어 콘텐츠 제작 전문인력 확충을 통한 사업 추진 동력 확대
- 미래교육 학습환경 구축을 통한 혁신미래교육 실현 지원
 - 미래형 학습환경 구축을 위한 119학교방송·정보지원단 활성화
 - 미래교육 지원을 위한 학교홈페이지 웹호스팅, 학교도서관시스템 활성화
 - 사용자 중심의 교수·학습 인프라 구축 및 운영 확대

5. 교육정보화부

□ 성과

- 홈페이지 보안취약점 점검·제거로 안전한 정보이용 환경 조성
 - 135개 홈페이지 중 76개 홈페이지 점검 완료, 30개 홈페이지에서 취약점 발견·제거

- 2019년 개인정보 보호 맞춤형 교육 실시로 학교 지원 강화
 - 개인정보 담당자 436명, 개인정보 취급자 214명
- 4세대 나이스('22.3월 개통) 구축을 위한 업무프로그램 기능 개선 과제 도출
 - 업무별 협의체 운영 : 37개, 4세대 나이스 개선 과제 도출 : 894건
- 학교 현장의 업무 편의성과 교직원 및 학부모 나이스 만족도 제고 : 96%
- 학교공문서 감축 및 정책지원을 위한 나이스 자료 활용·제공
 - 나이스 자료 제공 : 103회, 공문서 감축 : 135,239건
- 신규임용자 나이스 적응력 지원 추진 : 3,073명(교원,일반직,교육공무직)
 - 인증서 발급 기간 단축(5일→2일), 신규임용자용 나이스 활용가이드 보급

□ 한계

- 학교 현장점검 분석 결과 사이버 환경 변화에 대응할 수 있는 정보 보호 역량 부족으로 위험요소 내재
- 정보보호 업무는 타 업무에 비해 소홀히 취급하는 의식 만연
- 4세대 나이스 구축을 위한 현재 나이스 기능개선사항 도출 방안 모색
 - 업무소관부서(본청)의 인사이동 및 업무부하로 인한 개선과제 발굴 참여 어려움

※ 4세대나이스 구축 일정



□ 개선 방향

- 직무상 알게 된 개인정보에 대한 보호 서약으로 경각심 고취
- 학교 현장 피해 사례중심의 개인정보 보호 업무 매뉴얼 제작·보급 통한 관심 유발

- 내PC지킴이 실행, PC내 개인정보파일 검사, 휴대용 저장매체 관리 등 자율 점검 강화를 위해 자발적 참여 유도
- 4세대 나이스 구축 시 학교현장의 개선 의견 적극 반영
 - 4세대 나이스 업무별 협의체 구성·운영 : 37개
 - 업무별 소관부서(분청)와 나이스 담당부서 간 긴밀한 협력체계 구축



Ⅲ. 주요업무

1. 혁신미래교육 구현을 위한 서울교육정책 연구·개발
2. 학교평가 역량 제고 및 교원 전문성 향상 지원
3. 서울혁신미래교육과정 운영 및 진로·진학 지도 지원
4. 모두의 가능성을 여는 미래형 학습환경 조성
5. 안전하고 편리한 정보화 환경 조성

1. 혁신미래교육 구현을 위한 서울교육정책 연구·개발

1-1. 서울교육정책 연구·나눔

1-2. 위탁·현장 연구 운영

1-3. 2020 서울교육종단연구 설계



작 성 자

교육정책연구소장: 민경일 ☎ 3111-301 교육연구관: 신명숙 ☎ 302

담당: 안성은 ☎ 303
엄형수 ☎ 305
천주영 ☎ 304
주정흔 ☎ 307

1-1 서울교육정책 연구 · 나눔

□ 사업 개요

◦ 교육정책연구소: 서울특별시 행정기구 설치 조례 시행규칙(2015.1.1.)에 따라 서울교육의 각종 정보 및 자료를 수집·조사하고, 주요 현안과제에 대한 분석 및 연구를 수행함으로써 서울교육의 싱크탱크(Think-Tank) 역할 수행

○ 목적

- 서울교육 정책방향에 따른 정책개발 및 연구활동 수행
- 미래 서울교육정책에 대한 어젠더(agenda) 모색 및 확산 지원

○ 근거

- 2019년 교육정책연구소 운영 기본계획(2018.12.31.)
- 서울특별시교육청 행정기구 설치조례 시행규칙 제15조(시행 2017. 07. 01.)
[서울특별시교육규칙 제957호, 2017. 06. 30. 일부개정]

○ 주요 내용

- 증거에 기반한(evidence-based) 서울정책 전략 및 현안 과제 자체연구
- 교육정책토론회를 통한 서울교육 정책 과제 발굴 및 논의
- 국내외학술교류 및 포럼을 통한 서울교육정책 확산 및 공유

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
자체연구 수행(전략 및 현안 연구과제)	연중	전략 및 현안 연구과제 9건
서울혁신미래교육 정책포럼	연중	3회
국내외 학술교류 - 국내외포럼 및 세미나, 학술교류	연중	5회

- 서울국제교육포럼	'19.10월	1회
- 교육정책연구소네트워크 워크숍	연중	3회
- 서울교육정책연구지원단 워크숍	연중	3회
교육정책연구 공유	연중	연차보고서 1회 이슈페이퍼 5회 리플렛 1회

□ 추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 전문연구원 연수비 지원(1인 13만원)
 - 2019년 이전에는 연구원 연수비 지원 없었음
 - 서울교육 역량강화(정책연구방법 및 서울교육정책 현장성)
- 자체연구(전략 및 현안 연구과제) 개발 및 수행
 - 전략연구과제: 서울교육의 발전과 공교육 활성화에 기여하는 중·장기 정책연구, 정책 기초연구 주제 발굴 및 수행, 분야별 핵심 정책화 연구
 - 현안연구과제: 서울교육 현안문제에 대한 단기적 연구, 긴급한 정책 및 현안문제에 대한 조사·분석, 내·외부 요청 수시연구
- 서울혁신미래교육포럼 개최
 - 교육정책 전문 교수진 및 연구가들 중심으로 미래 서울교육 방향에 대한 사회적 합의기반 조성 및 공감대 형성, 미래 서울교육정책 키워드 추출
- 국내외 학술교류 및 포럼
 - 서울혁신미래교육 정책포럼: 교육정책 전문 교수진 및 연구가들 중심으로 미래 서울교육 방향에 대한 사회적 합의 기반 조성 및 공감대 형성, 미래 서울교육정책 키워드 추출
 - 국내외포럼 및 세미나, 학술교류: 교육관련 학회, 단체, 기관과의 교류 및 교육관련 인사 초청 세미나 및 토론회 개최

- 서울국제교육포럼: 국·내외 우수 교육전문가 초청을 통한 정책연구와 실천경험 공유, 글로벌 교육정책 네트워크 형성
- 교육정책연구소 네트워크: 전국교육정책연구소 네트워크 워크숍, 대표자 및 연구원 워크숍을 통한 교육정책연구 공유 및 발전방안 협의
- 교육정책연구 공유
 - 연차보고서 발간: 『서울교육정책연구 SEPI 나눔』
 - 이슈페이퍼 발간: 서울교육정책 현안 이슈(issue) 분석
 - 리플렛 발간: 교육정책연구소 연구 성과물 및 행사 홍보
- 서울교육정책연구지원단 운영
 - 학교현장 및 해외 대학·연구소에 근무하고 있는 서울시교육청 소속 교직원으로 석·박사급 연구전문가 인력풀(93명)
 - 소수 전문가 집단인 위촉연구원(20명)을 별도 운영함
 - 관련 학술대회나 각종 워크숍, 세미나, 연구, 위원회 등 진행
 - 인적자원의 정책 활용도 제고 및 교육정책연구의 현장 적합성 제고

추진 실적

- 자체연구(현안 연구과제) 수행

순	연구 주제
1	서울교육 중단연구 2010 중단적 변화 탐색
2	서울교육 정책연구의 현황 분석 및 발전 방향 탐색: 서울특별시교육청 인성교육 정책연구를 중심으로

- 서울혁신미래교육포럼 위원 선정 사전회의 실시: 9.16.
- 서울교육정책연구지원단 워크숍 실시: 3회 운영(5.31.,7.11.,9.25.)

○ 국내외 학술교류 및 포럼 개최

순	일시	포럼명 및 주제
1	1. 21.	2019 Edu-data 기반 미래교육 포럼
2	2. 18.	2019 교육 토론회(SKY 캐슬을 넘어 한국 교육의 현재와 미래를 논하다)
3	4. 5.~9.	미국 교육학회(AERA) 학술대회 참가
4	5. 18.	2019 한국교육행정학회 연합학술대회
5	5. 18.	2019 공동 학술대회(디지털 세대 이해)
6	5. 20.	우치안타오 교수 초청 특별 강연(중국 인성교육 역사와 미래)
7	6.28.~29.	한국교육학회 연차학술대회(한국사회에서의 민주주의, 포용, 그리고 교육)
8	8. 21.	고교학점제 공동 포럼(고교학점제의 길을 찾다-고교학점제 실천과제)
9	9.30.~10.2.	한국생태문명회의(생태문명을 향한 전환, 철학부터 정책까지)

향후 추진 일정

○ 하반기 자체연구 개발 수행: '19.10월~12월

순	연구 주제
1	서울교원종단연구 2020 문항 개발 및 타당화
2	서울 학생 자살 고위험군 지원 정책 분석
3	서울시 교육격차에 대한 종단적 실태분석 및 해소방안 연구
4	혁신학교 발전방안 모색:학력부진 학생들에 대한 교사의 경험을 중심으로
5	서울학생종단연구 2020 설문 문항 개발 연구
6	서울 교육복지 사업 실태 분석 및 발전 방안.협력적 거버넌스 구축을 중심으로
7	학교자율운영체제 구축을 위한 단위학교 행정혁신 방안 연구: 한국-핀란드 학교행정체제 비교 연구

- 국내외 포럼 및 세미나, 학술교류 실시

순	일시	포럼명 및 주제
1	10.8.	학교 밖 청소년(서울 학교 밖 청소년 실태와 정책 진단, 그리고 미래)
2	10.19.	2019 서울국제교육포럼(글로벌 서울교육, 세계를 품은 민주시민을 위하여)
3	10.21.	국내외 학교혁신 모델 운영 및 교원 전문성 신장 사례 비교

- 서울교육정책연구지원단 워크숍 실시: '19.12월
- 서울교육정책연구 SEPI 나눔 포럼 운영: '19.12월
- 서울혁신미래교육포럼 개최: '19.11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
정책연구	159,320	159,320	158,450	113,044	112,565	70.9	70.6	2373
정책포럼	40,250	40,250	40,150	12,733	12,733	31.6	31.6	2373
서울국제교육포럼	60,000	60,000	100,000	44,735	44,735	74.5	74.5	2372
국내외학술교류	200,000	200,000	200,000	83,312	68,335	41.6	34.1	2371
인건비	305,364	305,364	287,574	200,328	200,328	65.6	65.6	2373
계	764,934	764,934	786,174	454,152	438,696	59.3	57.3	

1-2 위탁 · 현장 연구 운영

□ 사업 개요

- 위탁연구: 서울교육방향 추진 및 현장밀착형 정책 개발을 위하여 교육청 및 직속 기관, 학교 현장 등에서 제안한 연구 과제를 선정·심의하고 전문 연구기관에 위탁하여 수행하는 연구
- 현장연구: 학교 현안을 해결하고 현장의 요구에 맞는 정책 개발을 위하여 현장 교원, 교육 전문직, 교육행정직 등을 중심으로 수행하는 연구

○ 목적

- 전문적 연구를 통해 서울교육정책의 근간 및 추진 동력 확보
- 현장중심의 연구 활동 지원을 통하여 현장밀착형 정책 추진 기여

○ 근거

- 2019년 교육정책연구소 운영 기본계획(2018.12.31.)
- 서울특별시교육청 행정기구 설치조례 시행규칙 제15조(시행 2017. 07. 01.)
[서울특별시교육규칙 제957호, 2017. 06. 30. 일부개정]

○ 주요 내용

- 위탁연구는 서울교육 방향에 맞는 증거기반의 정책추진을 위해 전문 연구 기관에 위탁하여 수행하는 연구
- 현장연구는 학교 현안의 문제 해결을 현장 교원 등을 중심으로 수행하는 연구

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
위탁연구과제 공모 및 선정	'19.1.~9월	28과제 내외
현장연구과제 공모 및 선정	'19.3월	20과제 내외
과제별 평가회 및 협의회 실시	'19.6~12월	연구과제별 2회 이상
위탁연구 최종 보고서 발표회 실시	'19.8~12월	연구과제별 실시
현장연구 최종 보고서 발표회 실시	19.12월	전체 연구팀 합동 실시

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 위탁연구 현장 적합성 강화
 - 위탁연구 연구과제 신청시 현장 의견 조사를 실시한 연구의 필요성이 높은 과제에 대해 우선적 연구과제 선정('20. 연구과제 신청시 적용 예정)
 - 교육현장의 필요가 높은 과제에 대한 위탁연구 실시로 현장개선 및 연구 활용도 제고
- 최종보고서 평가회 전 표절검사 실시
 - 기존에는 최종보고서 평가회 후 표절검사 실시
 - 사전 표절검사를 통해 자체점검 및 연구윤리에 적합한 보고서 출간
- 연구과제 및 연구팀 공모
 - **연구과제 선정:** 서울교육방향 추진 및 현안과제 해결을 위하여 교육청, 직속기관, 학교 현장에서 제안한 연구과제 선정
 - ※ 연구과제 선정 현황: 2019 위탁연구 28과제('19.9.30. 기준)
 - **연구팀 선정:** 현장밀착형 정책 개발을 위하여 연구수행에 적합한 연구팀 공모 선정('19.2~9월)
 - **연구비 지원:** 과제별 적정 연구비 산정을 통하여 연구비 지원
 - ※ 원가계산용역기관에 위탁연구과제 연구비 산정 의뢰 28개('19.1~9월)
 - ※ 위탁연구과제의 성격 및 내용에 따라 연구비 차등 지원
 - ※ 현장연구과제 연구비 지원: 과제별 5,000천원 내외('19.4~9월)
- 연구진행 점검
 - **연구협력관 및 전문위원 위촉:** 과제별 연구협력관 및 전문위원 위촉, 연구 방향 및 진행 등에 대한 지속적 협의를 통하여 연구의 질 제고
 - ※ 과제별 연구협력관 위촉: 본청 과제 관련 부서의 업무담당자
 - ※ 과제별 전문위원 위촉: 서울교육정책연구소 전문연구원
 - **연구보고서 평가:** 과제별 중간·최종보고서 평가 실시

- 연구결과 활용
 - 연구 결과물 온·오프라인 공개 확대를 통하여 정책 활용성 제고
 - 정책활용 결과 제출: 연구결과에 대한 정책활용 결과를 공문으로 제출('19.5~7월)
- 국제공동학술연구 지원
 - 연구주제: 서울형혁신학교 성과 분석 및 운영 개선을 위한 국제협력연구
 - 연구주체: 외국 우수 연구진과 국내 연구진과의 공동연구진('19.3월~'20.12월)

□ 추진 실적

- 위탁연구과제 공모 및 선정
 - 연구과제 선정: 서울교육방향 추진 및 현안과제 해결을 위하여 교육청, 직속기관, 학교 현장에서 제안한 연구과제 선정
 - ※ 위탁연구과제-28개 과제 운영 중 ('19.1월~10월)
 - 연구팀 선정: 현장밀착형 정책 개발을 위하여 연구수행에 적합한 연구팀 공모 및 선정('19.2월~10월)
 - 연구비 지원: 과제별 적정 연구비 산정을 통하여 연구비 지원
 - 연구 운영: 현재 28개의 위탁연구 진행중
- 현장연구과제 및 연구팀 공모
 - 연구과제 선정: 서울교육방향 추진 및 현안과제 해결을 위하여 교육청, 직속기관, 학교 현장에서 제안한 연구과제 선정
 - ※ 현장연구과제 20개('19.3월) 선정 후 연구 진행 중
 - 연구팀 선정: 현장밀착형 정책 개발을 위하여 연구수행에 적합한 연구팀 공모 및 선정('19.4월)
 - 연구비 지원: 연구책임자 소속 기관으로 20개 과제별 5,000천원 ('19.6월) 교부
 - 연구 운영: 현재 20개의 현장연구 진행중

- 과제별 협의회 및 평가회 실시: 연중
 - 연구진행 점검: 과제별 연구협력관 및 전문위원 위촉, 연구 방향 및 진행 등에 대한 지속적 협의를 통하여 연구의 질 제고
 - ※ 과제별 연구협력관 위촉('19.1월~10월) : 과제 관련 부서의 업무담당자
 - ※ 과제별 전문위원 위촉('19.1월~10월) : 서울교육정책연구소 전문연구원
 - 연구 보고서 평가: 과제별 중간·최종 보고서 평가 실시
 - ※ 위탁연구: 19.9.30.기준 사업설명회 27건 실시, 중간 보고서 평가회 10회 실시, 최종 보고서 평가회 4회 실시
 - ※ 현장연구: 외부평가위원 위촉: 평가의견서 전달('19. 9월)

향후 추진 일정

- 과제별 협의회 및 평가회 실시
 - 위탁연구 과제별 협의회 및 평가회 실시: '19.10월~12월
 - 현장연구 평가회(최종 보고서 발표회) 실시: '19.12월
 - 연구결과 온·오프라인 공개: 연구종료 후 수시

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육정책연구	815,580	898,747	615,500	831,054	544,432	92.5	60.6	2370
계	815,580	898,747	615,500	831,054	544,432	92.5	60.6	

1-3

2020 서울교육종단연구 설계

□ 사업 개요

○ 서울교육종단연구(SELS 2020 : Seoul Education Longitudinal Study of 2020): 서울지역 초·중·고등학교 3개 학생 패널을 대상으로 서울교육정책 및 전반적 교육활동에 관해 7년간 매년 추적 조사 실시(2020년~2026년)

○ 목적

- 역량 기반 학생의 인지적·사회적·정의적 특성이 미치는 영향요인의 체계적 진단과 변화 추이 파악
- 교원의 전문성 및 행복감이 서울교육과 정책에 미치는 영향을 분석하여 교육정책 수립에 반영
- 서울교육정책의 효과 분석과 정책개발을 위한 자료 구축

○ 근거

- 2019년 교육정책연구소 운영 기본계획(2018.12.31.)
- 2019 서울교육종단연구 운영 기본계획(2018.12.21.)

○ 주요 내용

- 2010 서울교육종단연구 결과 환류 연구
 - ※ 2019년 고교졸업생의 진로진학 조사:
- 종단데이터를 활용한 연구사업 수행
 - ※ 서울교육종단연구 정책연구과제 수행
 - ※ 서울교육종단연구 학술대회 개최
- 서울학생 패널 및 교원패널 구축
 - ※ 서울학생역량 및 서울교원 역량검사지 개발
 - ※ 설문 문항 개발: 학생, 학부모, 교원용
 - ※ 교원용 설문문항 온라인 시스템 개발
 - ※ 모의테스트 실시

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2019년 고교졸업생의 진로진학 조사	'19.3~6월	3,290명(310개 고교)
서울학생역량 검사지 개발	'19.3~12월	1건
설문 문항 개발 (학생역량)	'19.3~12월	1건
교원용 설문문항 온라인 시스템 개발	'19.5~12월	1건
서울교육중단연구 학술대회 개최	'19.7월	1건
모의테스트 실시	'19.10~11월	1건
서울교원 역량 검사지 개발	'19.7~11월	1건
정책연구과제 수행	'19.7~12월	1건

□ 추진 계획

- 2019년 고교졸업생의 진로진학 조사
 - 2018년 9차 서울교육중단연구 조사 학생 대상
 - 2013년(1차), 2016년(2차) 고교졸업생 현황과 비교분석
- 서울학생역량 검사지 및 설문 문항, 교원역량 검사지 개발
 - 2020 서울교육중단연구 학생 및 교원패널 조사 설계
- 설문조사 온라인시스템 개발
 - 교원 대상 온라인 설문조사 시스템 개발
- 제5회 서울교육중단연구 학술대회 개최

' 19년 주요 개선 사항

- 2020서울교육중단연구(SELS 2020) 변경 사항
 - 학생성취도 검사에서 학생역량검사로 변화
 - 교원에 대한 중단검사 추가 실시
 - 온라인 시스템 도입하여 검사 및 관리(학생역량검사를 제외)

□ 추진 실적

- 2019년 고교졸업생의 진로진학 조사 완료('19.5월~7월)
 - 참가 동의 학생 1559명 중 1343명 실시
- 서울학생역량 검사지 및 설문 문항 개발('19.3월~'20.1월)
 - 연구책임자(김경희, 한국교육과정평가원)
 - '19.10월 예비검사 실시
- 서울교육종단연구 학술대회('19.7.23.)
 - 학업성취, 정의적 성취, 정책효과성 등 8개 세션 운영
- 서울교원 역량 검사지 개발
 - 연구책임자(박수정, 충남대)
- 서울교육종단 정책연구('19.10월~12월): 진로진학조사 비교 분석 연구
 - 연구책임자(홍세희, 고려대)

□ 향후 추진 일정

- 교원용 설문 문항 온라인 시스템 개발('19. 11.~)
 - 예산 절감을 위해 장기계속 계약 추진 예정
- 교원 및 학교 등 모의 테스트
 - 현재 원가조사 중이며, 모의 테스트 '19. 11. 완료 예정

□ 예산 집행 현황

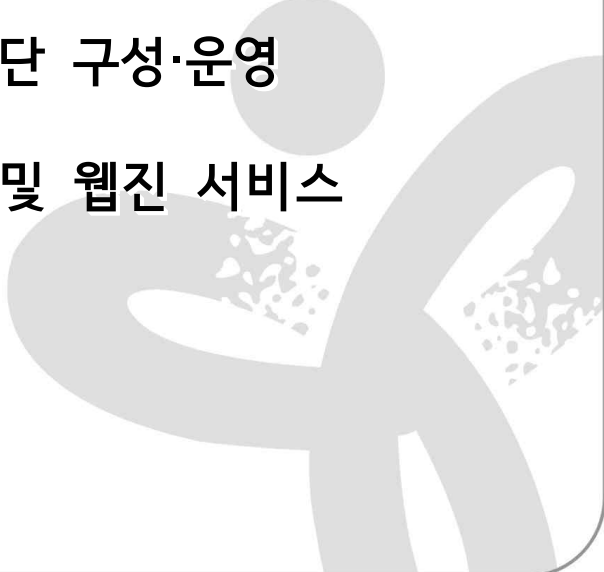
(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
설문조사 및 역량검사모의조사비	40,000	40,000	55,000	0	0	0	0	2372
연구과제계획서심사 및 최종보고서 심의수당	4,000	4,000	4,800	2,671	2,671	66.7	66.7	2372
정책토론회 운영 관련	11,060	11,060	21,150	12,342	12,342	111.5	111.5	2372
3차고교졸업생패널진로진학 조사	35,000	35,000		33,350	33,350	95.2	95.2	2372
온라인설문조사시스템제작	30,000	30,000		0	0	0	0	2372
계	120,060	120,060	80,950	48,363	48,363	40.2	40.2	

□ 문제점 및 애로사항

- 2020 서울교육중단연구 준비 사항 중 애로사항
 - 2015개정교육과정 및 서울학생역량 등을 반영하는데 따른 어려움
 - 학생역량검사를 제외한 기타 검사의 온라인 추진에 따른 어려움

2. 학교평가 역량 제고 및 교원 전문성 향상 지원

- 2-1. 학교평가 내실화 지원 강화
 - 2-2. 교과교육연구회 활동 지원
 - 2-3. 학교 간 교원학습공동체 운영 지원[신규]
 - 2-4. 서울특별시교육감 지정 연구교사제 운영
 - 2-5. 연구대회 운영
 - 2-6. 컨설팅장학지원단 구성·운영
 - 2-7. 서울교육 발간 및 웹진 서비스
- 

2-1

학교평가 내실화 지원 강화

□ 사업 개요

○ 목적

- 단위학교 자율역량과 책임성을 바탕으로 학교교육활동 개선 도모
- 학교자체평가 완전정착 지원을 통한 학교자율운영체제 기반 조성

○ 근거

- 초·중등교육법 제9조 및 같은 법 시행령 제11조~제13조

○ 주요 내용

- 학교평가 역량 강화 및 참여 확대
- 학교평가 프로세스 정착 지원
- 학교평가 결과 환류 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교평가 역량 강화 및 참여 확대	'19.3.~4. '19.9.~11.	<ul style="list-style-type: none"> • 단위학교 자율역량 강화 연수(5,344명) • 학교교육계획수립·평가위원회 교직원 외 교육공동체 참여 확대(1,336교)
학교평가 프로세스 정착 지원	'19.1.~10.	<ul style="list-style-type: none"> • 2019년 가이드북 개발·보급(1,336교) • 지원장학, 그룹컨설팅 실시(1,336교) • 학교평가 중간 모니터링 실시(1,336교)
학교평가 결과 환류 지원	'19.4. ~20.2.	<ul style="list-style-type: none"> • 학교평가 컨설팅단 워크숍(104명) • 컨설팅장학(1,336교 대상 희망교 실시) • 현장방문 학교컨설팅(38교) • 서울형 학교조직진단 도구 운영(1건) • 결과분석팀 구성·운영(38팀) • 학교자체평가 역량 강화 연수(600명)

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학교평가 프로세스 정착 지원을 위한 가이드북 제작·배부
 - 기존 가이드북을 개선하여 보다 상세한 가이드북 개발 제공
- 학교평가 지원을 위한 학교조직진단 도구 운영
 - 희망학교가 활용할 수 있도록 서버 증설('19.5~8월)
- 학교평가 역량 강화 및 참여 확대 지원
 - 학교평가 지원을 위한 교육전문직 담당자 역량강화 연수 실시
 - 학교평가 업무지원을 위한 담당자(교감, 부장) 연수 실시
 - 학교교육계획수립·평가위원회 구성 시 학교교육공동체 참여 확대
- 학교평가 프로세스 정착 지원
 - 지원장학 연계 학교 방문 협의
 - 자세한 2019학년도 학교평가 가이드북 개발·보급
 - 학교평가 그룹컨설팅 실시 및 네트워크 구축
- 학교평가 결과 환류 지원
 - 학교별 학교평가 결과 환류 계획에 따른 후속컨설팅 지원
 - 학교조직문화 분석을 위한 온라인 시스템 '서울형 학교조직진단 도구(SODI)' 운영

□ 추진 실적

- 학교평가 역량 강화 및 참여 확대
 - 학교평가 지원을 위한 교육전문직 전문성 신장 연수('19.3월, 9월)
 - 학교평가 컨설팅단 워크숍('19.4월)
 - ※ 학교평가 컨설팅단 26개단, 총 104명 대상

- 학교평가 역량 강화 연수: 교감, 담당부장교사('19.4월)
 - ※ 1일차 초등학교·특수학교(총 631교), 2일차 중학교·고등학교(총 705교)로 나누어 실시
- 학교평가를 위한 교육공동체 참여 확대
 - ※ 학교교육계획수립·평가위원회 구성 시 교직원 외 교육공동체 참여 확대
- 학교평가 프로세스 정착 지원
 - 2019학년도 학교평가 가이드북 개발·보급('19.1월, 1,336교)
 - 지원장학 연계 학교 방문 협의('19.3~4월)
 - 학교평가 그룹컨설팅 실시 및 네트워크 구축('19.5~6월, 1,336교)
- 학교평가 결과 환류 지원
 - 학교평가 결과 환류 계획에 따른 후속컨설팅 지원
 - ※ 단위학교의 자발적 요청에 따른 학교컨설팅 총 33교 실시(초등학교 10교, 중학교 12교, 일반고 8교, 자공고 1교, 특성화고 1교, 특수학교 1교), 컨설팅 장학(연중)
 - 서울형 학교조직진단 온라인 시스템 확대 운영('19.8~10월, 253교)
 - ※ 초등학교 95교, 중학교 79교, 고등학교 71교, 특수학교 8교('19.9.30. 현재)

□ 향후 추진 일정

- 학교평가 자율점검('19.7~8월) 및 지원 장학 시 점검 결과 환류('19.9~10월)
- 학교자체평가 업무담당교사 역량 강화 연수('19.10월, 3회 실시)
- 서울형 학교조직진단 온라인 시스템 지속 운영('19.10~12월)
- 2020학년도 학교평가 가이드북 개발('19.11월~'20.2월)
- 학교평가 결과분석팀 운영 및 종합보고서 작성('19.12월~'20.2월)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교평가 역량 강화 및 참여 확대(담당자 연수)	4,140	4,140	4,140	4,140	4,140	100	100	2422~ 2423
학교평가 프로세스 정착 지원 (자문위원회 운영, 가이드북 개발)	65,410	20,410	65,410	10,431	10,431	51.1	51.1	2422~ 2423
학교평가 결과 환류 지원 (학교평가 후속컨설팅, 평조직진 단도구 서버 고도화, 평가결과 분석 및 보고서 작성)	114,476	114,476	71,471	80,273	78,525	70.1	68.6	2421~ 2423
계	184,026	139,026	141,021	94,844	93,096	68.2	67.0	

※ 학교평가 관련 한국교육개발원 시도 분담금 45,000(천원) 감추경

2-2

교과교육연구회 활동 지원

사업 개요

○ **목적**

- 교과교육연구회 지원을 통한 교원의 전문성 신장 및 현장 교육활동 지원 강화

○ **근거**

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제16조
- 보조금 관리에 관한 법률 제3조(지방비 부담 의무) 및 제16조(보조금의 교부 신청)

○ **주요 내용**

- ‘교과교육연구회활동심의위원회’ 심의를 통한 서울초·중등교과교육연구회 등록 승인 및 보조금 지원
- ‘특수분야연수기관지정심의위원회’ 심의를 통한 서울초·중등교과교육 연구회의 특수분야 연수기관 지정·운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울초·중등교과교육연구회 등록 승인	'19.3~4월	3개 유형으로 운영 (초등, 중등, 초중등) 총 130개 내외의 연구회
승인 연구회 연구활동 보조금 지원	'19.4월	지원액 총 200,000천원
특수분야 연수기관 지정·운영	'19.4월~ '20.2월	100개 내외의 기관 300개 내외의 과정

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 교과교육연구회 보조금 지원 시기 조정
 - 상반기에 전체 보조금 지원
- 특수분야 연수기관 연수 컨설팅 강화
 - 컨설팅을 통한 연수의 질제고
- 2019 서울초·중등교과교육연구회 등록 심사
 - 2019 등록 신청 교과교육연구회 대상
 - 등록 신청 교과교육연구회 승인 심사(교과교육연구활동심의위원회)
- 2019 서울초·중등교과교육연구회 보조금 지원 심사
 - 2019 등록 승인 교과교육연구회 대상
 - 교과교육연구회별 보조금 지원액 결정(활동 실적에 따른 차등 지원)
- 특수분야 연수기관 지정 신청 심사
 - 특수분야 연수기관 지정 신청 교과교육연구회 대상
 - 연수계획서 심사를 통한 기관 지정 신청 승인
(특수분야 연수기관 지정심의위원회)
- 교과교육연구회 보조금 지원 시기 조정
 - 상반기에 보조금 지원액 100% 지원을 통해 상반기·하반기에 걸쳐 지속적인 연구 활동이 이루어질 수 있도록 함
- 특수분야 연수기관 연수 컨설팅 강화
 - 특수분야 연수기관 연수에 대한 컨설팅 실시 강화를 통해 안전하고 효율적인 연수 운영이 되도록 함

추진 실적

- 기본계획 수립 및 연구회 안내: ' 19. 2~3월
- 연구회 신청 접수, 심사 및 승인: ' 19. 3~4월
- 연구활동 보조금 지원 심사 및 교부: ' 19.4월
- 특수분야 연수기관 지정 및 상반기 특수분야 연수기관 운영
 - 상반기 (3.1.~8.31.) 연수기관 70개, 총 97과정, 2,580명 연수 이수

향후 추진 일정

- 교과교육연구회 중간실적보고 수합
- 하반기 특수분야 연수기관 운영
- 교과교육연구회 최종 보고서 및 보조금 사용내역 수합

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업 별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
보조금지원	200,000	200,000	200,000	200,000	200,000	100	100	2336
통합서버관리	20,640	20,640	19,968	16,512	8,256	80	40	2336
연구회운영	10,260	10,260	9,240	4,499	4,499	43.9	43.9	2336
계	230,900	230,900	229,208	221,011	212,755	95.7	92.1	

문제점 및 애로사항

- 교과교육연구회 특수분야 직무연수 담당자 업무 개선 필요
 - 연수이수처리 관련 행정업무 전산화 도입 필요
 - 직무연수 운영자의 직무연수 인정 요구
- (※ 학교안 교원학습공동체 연수인 경우 ‘학교혁신지원센터’에서 연수 신청 및 등재 등 나이스전산시스템 도입 운영, 연수 운영자 직무연수 인정)

2-3

학교 간 교원학습공동체 운영 지원(신규)

□ 사업 개요

- 서울특별시교육청은 「학교 안 교원학습공동체」와 「학교 간 교원학습공동체」로 구분하여 교사동아리 및 연구회를 운영 지원하고 있음
- 교육부 특교사업인 국가시책사업 교사동아리·연구회는 「학교 간 교원학습공동체」로 운영하고 있으며 2018학년도부터 서울특별시교육청교육연구정보원에서 총괄하고 있음

○ 목적

- 교원의 자발적 연구 활동 지원으로 수업혁신과 교원 전문성 신장
- 교원 상호 간 정보 공유 및 우수 사례 일반화를 통한 수업 나눔 문화 확산

○ 근거

- 2019 교사동아리연구회 운영 지원사업(교육부 교육과정정책과-5147, 2018.9.18.)
- 2019 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 국가시책사업 및 서울시교육청 주요 정책 관련 28개 영역 314개 학교 간 교원학습공동체 운영 지원

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 간 교원학습공동체 운영 매뉴얼 개발	1~2월	800부
학교 간 교원학습공동체 운영 담당자 연수	4월	500명
학교 간 교원학습공동체 연구비 교부	4월	314개
학교 간 교원학습공동체 우수사례 확산 및 보급	11~12월	200명

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학교 간 교원학습공동체 예산 편성 방식 변경
 - 교육부 특별교부금을 우리 원에서 직접 편성
 - ※ 일부 본청 교육비특별회계 예산 재배정 예정
- 학교 간 교원학습공동체 운영 지원 방식 개선
 - 우리 원이 총괄하여 운영 계획 수립
 - 학교 간 교원학습공동체 운영 지침의 통합 및 개선
 - 교원 편의를 위해 연구비를 복리후생비로 변경·통합 교부
- 교원학습공동체 운영 매뉴얼 개발
 - 담당 부서 담당자와의 협의를 통해 통합 운영 지침 마련
- 교원학습공동체 연구비 교부 및 운영 담당자 연수
- 교원학습공동체 우수사례 확산 및 보급
 - 주제별·영역별 우수사례 나눔을 통해 교원 간의 네트워크 구축

추진 실적

- 학교 간 교원학습공동체 공모: '19.3.11.~3.20.
- 학교 간 교원학습공동체 심사(사업부서): '19.3.22.~3.29.
- 학교 간 교원학습공동체 대표자(회장 및 총무) 설명회: 4월

향후 추진 일정

- 학교 간 교원학습공동체 보고서 수합 및 정산: '19.11.25.~12.13.
- 학교 간 교원학습공동체 확산 보급: 11~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교 간 교원학습공동체 운영 지원	714,000	714,000	712,100	702,943	702,943	98.4	98.4	2341
계	714,000	714,000	712,100	702,943	702,943	98.4	98.4	

□ 문제점 및 애로사항

- 학교 간 교원학습공동체 운영 및 정산의 어려움
 - 복무 등 활동 지침에 대한 이해 부족으로 학교 내 갈등 요소 내재
 - 보조금의 복리후생비 편성으로 예산 교부 및 집행·정산 시 문제점 내포

2-4 서울특별시교육감 지정 연구교사제 운영

『서울특별시교육감 지정 연구교사제』는 연구교사로 지정된 교사에게 2년간의 연구 기간 동안 연구보조비 지원과 교과교육 전문가의 수업역량강화 멘토링을 실시하여 연구 능력을 갖춘 교과 전문가를 양성화하고, 이로써 학생들의 완전학습을 지향하며, 인성교육이 조화롭게 실현되는 교육을 이루는데 이바지하고자 함

사업 개요

○ 목적

- 연구교사제 운영을 통한 학교 현장의 연구 풍토 조성 및 교원의 수업 전문성의 신장

○ 근거

- 교육공무원승진규정 제35조, 제37조
- 연구대회관리에 관한 훈령[교육부 훈령 제295호]
- 서울특별시교육청 연구대회 운영지침 안내(중등교육과, 2016.9.27.)

○ 주요 내용

- 연구보조비 지원 및 연구교사별 맞춤형 연구활동 지원을 통한 연구교사의 수업혁신 지원
- 2년 간의 지속적인 평가 및 피드백을 통하여 연구교사의 수업역량 및 전문성 신장 강화

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
신규 연구교사 선발	' 19.3월	50명 내외
전문성 향상 연수	' 19.4월, 7월	연 2회, 8시간 이상
연구활동 과정 평가	연중	연구교사 전체
연구결과 일반화	연중	수업공개 100회, 자료공유 200건

□ 추진 계획

- 연구교사 역량 강화 및 수업 혁신 지원
 - 인원: 57명(1년차 22명, 2년차 35명)
 - 연구보조비 지원: 연간 1인당 100만원 내외
 - 연구교사 전문성 신장 연수 2회 실시('19.4월, 7월)
 - 지도위원 및 멘토교사의 연구활동 지도(학기당 2회 이상)

- 연구교사 전문성 향상 지원
 - 2차년도 연구교사 현장연구활동 평가 실시: '19.5~7월
 - 1차년도 연구교사 중간보고서 평가 실시: '19.12월
 - 최종 연구보고서 및 연구결과 발표 평가 실시: '19.10~11월(2차년도)
 - 우수 교수·학습 자료 및 평가 자료 연구교사제 홈페이지 탑재

- 연구교사 역량 강화를 위한 연수 및 컨설팅 실시
 - 연구교사 역량 강화 연수(7월) 및 지도위원과 멘토링 실시(4월)
 - 지도위원 및 컨설팅위원 연수를 통해 컨설팅 역량 강화
 - 연구교사 연구 컨설팅 상시 지원

- 연구교사 연구 결과물 공유 확대
 - 온라인 및 오프라인을 통한 연구 활동 결과물 공유

' 19년 주요 개선 사항

- 연구교사 역량 신장을 위한 컨설팅 강화
 - 연중 컨설팅 실시
- 연구교사 연구결과물 공유 확대
 - 결과물 공유를 통한 교원 전문성 향상 지원

추진 실적

세부사업명	추진시기	물량
신규 연구교사 선발	'19.3월	35명
전문성 향상 연수	'19.4월, 7월	연2회, 8시간 (지도위원 45명, 연구교사 57명)
연구활동 과정 평가	연중	연구교사 전체 57명 (1년차 22명, 2년차 35명)
연구의 일반화 노력	'19.3~9월	수업공개 82건, 자료공유 256건 연구교사제 홈페이지 탑재

향후 추진 일정

세부사업명	추진시기	물량	비고
중간보고서 평가	'19.12월	22명	1차 년도
연구보고서 및 연구결과 발표 평가	'19.10~11월	35명	2차 년도

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
연구교사제 운영	139,344	139,344	141,884	106,560	106,560	76.5	76.5	2366
계	139,344	139,344	141,884	106,560	106,560	76.5	76.5	

문제점 및 애로사항

- 연구교사제 입상작 선정 기준의 변경 필요성
 - 연구교사제는 타연구대회와 운영 기간, 운영 방식 등에서 차별화 되어 있으므로 연구교사제의 취지에 맞는 평가 방식이 요구됨
 - 입상작 선정 기준 및 입상 비율의 변경으로 인하여 참여교원수가 감소하였음(최종보고서 제출편수의 70%이내 입상, 1,2,3등급 입상 비율 1:2:3)
 - 연구교원의 동기부여 및 전문성 신장지원을 위해 공정한 기준에 의한 절대평가 방식 도입 및 입상비율의 조정(1:2:3→1:1:1)이 필요함

2-5 연구대회 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 교원 및 교육전문직원의 자발적 연구활동 지원으로 수업혁신과 전문성 신장

○ 근거

- 연구대회 관리에 관한 훈령(교육부훈령 제295호, 2019. 7. 18. 일부개정)
- 2016년 연구대회 업무편람(교육부 교원정책과-5044, 2016. 9. 1.)
- 서울특별시교육청 연구대회 운영지침(중등교육과-30639, 2016. 9. 27.)

○ 주요 내용

- 현장교육에 기여도가 높은 실천사례 발굴 및 시상을 통하여 연구의식 고취 및 연구 분위기 확산
- 3Zero(표절Zero, 청탁Zero, 불공정Zero)를 통한 표절없는 투명하고 공정한 연구대회 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
인성교육실천사례연구발표대회	'19.3~12월	교원)100편 내외(40%이내) 기관)10편 내외(40%이내)
진로교육실천사례연구발표대회		40편 내외(40%이내)
유치원수업방법개선연구교사연구대회		6편 내외(40%이내)
초중등교실수업개선실천사례연구발표대회		20편 내외(40%이내)
서울학교체육연구대회		10편 내외(40%이내)

추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 2018년 교육정책사업정비 결과에 따라 본청 각 부서에서 주관하던 연구대회의 이관 및 통합 운영
 - (이관)유치원수업방법개선연구교사연구대회, 서울학교체육연구대회(초등체육 수업연구발표대회와 통합)
 - (통합)본청 체육건강과의 학생특기지도연구대회는 인성교육실천사례 연구발표대회와 통합 운영 ※ 진로직업교육과의 학교경영및교수학습 연구대회는 2020년부터 통합 운영하기로 함

목적	현장 교육에 기여도가 높은 교육 실천사례 발굴
연구대회 운영	<ul style="list-style-type: none"> - 인성교육실천사례연구발표대회 - 진로교육실천사례연구발표대회 - 유치원수업방법개선연구교사연구대회 - 초중등교실수업개선실천사례연구발표대회 - 서울학교체육연구대회
대상	교원 및 교육전문직원
시기	3~11월

추진 실적

세부사업명	보고서 출품(예정)작수	입상 예정작수
인성교육실천사례연구발표대회	교원대회) 150편 기관대회) 6편	교원대회) 60편 기관대회) 2편
진로교육실천사례연구발표대회	55편	21편
유치원수업방법개선연구교사연구대회	-	-
초중등교실수업개선실천사례연구발표대회	70편	28편
서울학교체육연구대회	연구논문) 8편 수업사례) 6편	연구논문) 3편 수업사례) 2편

□ 향후 추진 일정

- 연구보고서 접수 및 심사: 9월~11월
- 입상작 선정 후 전국대회 지도·출품: 10월~12월
- 입상작 교육감 표창 및 홈페이지 탑재: 12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
인성교육실천사례연구발표대회	11,302	11,302	8,680	0	0	0	0	2379~ 2380
진로교육실천사례연구발표대회	8,132	8,132	7,720	1,635	1,635	20.1	20.1	2381
유치원수업방법개선 연구교사연구대회	2,420	2,420	-	0	0	0	0	2369
초중등교실수업개선실천사례 연구발표대회	10,006	10,006	10,106	2,535	2,535	25.3	25.3	2368
서울학교체육연구대회	5,260	5,260	-	1,610	1,610	30.6	30.6	2379
계	37,120	37,120	26,506	5,780	5,780	15.6	15.6	

□ 문제점 및 애로사항

- 본청 연구대회 이관·통합 운영에 따른 연구대회 추진에 어려움
 - 연구대회 운영 규모(시도대회, 전국대회), 심사 방법 및 시기 등 상이한 연구대회를 통합함으로써 실제적 운영은 각기 독립적 연구대회로 운영할 수밖에 없음
 - ※ 학생특기지도연구대회(시도대회)의 인성교육실천사례연구발표대회(전국대회)와 통합
- 표절심사의 전문가 인력풀 확보 및 전국단위 데이터베이스 구축 필요
 - 표절 및 저작권 보호가 강화됨으로써 표절심사 관련 전문가 인력풀 확보 및 역량 강화 필요
 - 표절심사를 위한 전국대회 입상작뿐만 아니라 시도대회 입상작을 포함한 전국단위의 카피킬러 데이터베이스 구축

2-6

컨설팅장학지원단 구성 · 운영

사업 개요

○ 목적

- 학교현장의 우수 교원 및 전문가 인력풀 구축
- 컨설팅장학지원단 연수를 통한 컨설팅 장학 역량 강화

○ 근거

- 초·중등교육법 제7조 및 같은 법 시행령 제8조(장학지도)

○ 주요 내용

- 컨설팅장학지원단 구성 및 네트워크 구축
- 컨설팅장학지원단 질 제고를 위한 교육지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
컨설팅장학지원단 구성	'19.2~3월	4개 영역, 12개 지원단
컨설팅장학지원단 연수 및 교육지원	'19.3~10월	연간 2회, 15시간 연수

추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 컨설팅장학지원단 학교 교육력 제고 유공교원 가산점 부여 폐지
- 컨설팅장학지원단 역량 강화 지원
 - 직무연수 우수 강사풀 구축 및 프로그램 다양화를 통한 운영 내실화
 - 직무연수 운영 횟수 및 참여 인원 확대를 통한 운영 방안 개선

- 컨설팅장학지원단 구성 및 네트워크 구축
 - 컨설턴트 위촉식 및 활동 안내 연수(3월, 611명)
 - 컨설팅장학지원단 홈페이지(schoolconsulting.ssem.or.kr) 인력풀 DB 구축
 - 맞춤형 컨설팅장학 지원을 위한 온라인 네트워크 구축
- 컨설팅장학지원단 전문성 제고를 위한 연수 및 교육 지원
 - 컨설턴트 역량 강화를 위한 15시간 직무연수('19.6월, 2기 운영)
 - 수업컨설팅 이해 및 사례 분석을 통한 컨설턴트 역량 강화
 - 컨설팅장학 활동 내역 분석 및 환류
 - 컨설팅장학지원단 활동영역별 전문성 강화를 위한 실무협의체 구성

추진 실적

- 컨설팅장학지원단 구성 및 네트워크 구축: 2~3월
- 컨설팅장학지원단 질 제고를 위한 연수: 5월, 7월

향후 추진 일정

- 컨설팅장학지원단 실적 결과 수합: 10월중
- 2020학년도 컨설팅장학지원단의 방향 정립

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교컨설팅장학지원단구성운영	35,418	35,418	35,418	22,113	22,113	62.4	62.4	2338
계	35,418	35,418	35,418	22,113	22,113	62.4	62.4	

문제점 및 애로사항

- 컨설팅장학지원단 참여율 저하
 - 학교교육력제고 유공교원 가산점 제도 폐지로 인한 참여율 저하
 - 컨설팅장학지원단의 위상 재정립 및 방향에 대한 논의 필요

2-7

서울교육 발간 및 웹진 서비스

□ 사업 개요

○ 목적

- 서울교육 현안 문제에 대한 진단 및 서울교육 정책 소개
- 교원의 전문성 신장과 교직 수행에 필요한 지식 및 정보 제공

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 제10조(2016.12.29.)
- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제16조

○ 주요 내용

- 사업명: 계간 『서울교육』 및 『서울교육』 웹진 발간
- 횟수 및 시기: 연 4회(3월, 6월, 9월, 12월)
- 부수: 매회 8,800부, 총 35,200부 발간·배부

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
봄호(제234호) 발간	1월~3월	8,800부
여름호(제235호) 발간	4월~6월	8,800부
가을호(제236호) 발간	7월~9월	8,800부
겨울호(제237호) 발간	10월~12월	8,800부

□ 추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 창간 60주년 기념 자체 평가 실시 및 발전 방안 강구
 - 예산 확보 및 책자, 웹진 등 디자인 개선
- 열독률 제고 및 홍보 강화
 - 『서울교육』 모니터링단 운영 및 웹진 홍보 확대

- 대상: 『서울교육』 제61권(통권 제234호~제237호)
- 발간위원 구성: 자문위원, 기획위원, 편집위원, 명예기자 구성
- 발간횟수: 연 4회(3월, 6월, 9월, 12월)
- 배부계획: 서울특별시교육청 유·초·중·고 및 유관기관 8,800부 배부

추진 실적

- 『서울교육』 발간 기본계획 수립: 1월
- 『서울교육』 인쇄업체 및 웹진 제작업체 선정: 1월
- 『서울교육』 기획회의 및 편집회의: 분기별 7~8회
- 『서울교육』 책자 및 웹진 홍보: 연중

향후 추진 일정

- 『서울교육』 만족도 조사: 12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
서울교육 발간	113,400	113,400	113,400	104,233	63,482	91.9	55.9	2369
계	113,400	113,400	113,400	104,233	63,482	91.9	55.9	

문제점 및 애로사항

- 서울교육 원고료, 편집 및 인쇄, 배송비의 적정화 필요
 - 서울교육 제작비에 인건비 및 물가 상승이 반영이 안 됨

3. 서울혁신미래교육과정 운영 및 진로·진학 지도 지원

3-1. 교육과정 편성·운영 지원

3-2. 초등 4학년 사회과 보완도서 수정·보완·보급

3-3. 인정도서 심의

3-4. 대학진학지도 지원

3-5. 서울진로진학정보센터 운영

3-6. 대학 진학정보 교류

3-7. 학생상담자원봉사제 운영



3-1

교육과정 편성·운영 지원

사업 개요

- 2015 개정 교육과정 실행 지원 자료 개발 및 보급
- 일반고 교육과정 편성·운영 지원 자료 개발 및 보급

- 목적: 2015 개정 교육과정의 현장 적용 및 수업 방법 개선 지원
- 근거: 2019 서울특별시교육청 주요업무계획
- 주요 내용
 - 주요 교과(과목) 융합교육 및 수업 방법 개선 지원 자료 개발·보급
 - 2015 개정 교육과정 적용 고교 교육과정 편성·운영 자료집 개발·보급

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정 실행 지원 자료 개발·보급	'19.1월~9월	8,100부
(일반고·자율고) 교육과정 편성·운영 지원 자료 개발·보급	'19.3월~7월	1종 1,700부

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 수업·평가 개선 플랫폼 구축 지원
 - 학교급별 연구팀 구성으로 개발 자료의 현장 활용 적합성 증진
- 2015 개정 교육과정 재구성 지원 자료 개발·보급

- 교육과정 재구성 지원 자료 개발위원 조직: '19.4월~6월
- 교육과정 재구성 지원 자료 발간·보급: '19.7월~9월
- 일반고 학생 선택중심 교육과정 편성·운영 지원 자료 개발·보급
 - 교육과정 편성·운영 지원 자료 개발위원 조직·운영: '19.3월~4월
 - 교육과정 편성·운영 지원 자료 발간·보급: '19.5~6월

추진 실적

- 초 5·6학년 2015 개정 교육과정 지원 자료 개발·보급: '19.2월
월(3,800부)
- 서울형고교학점제 운영 기반 조성을 위한 개방형 선택 교육과정
편성·운영 매뉴얼 자료 개발·보급: '19.5월(1종, 1,700부)
- 교과통합수업을 통한 교육과정 재구성 자료 개발·보급: '19.9월(4종,
4,300부)
- 2015 개정 교육과정에 따른 선택 과목 안내서 보급: '19.5월(전체 고교)

향후 추진 일정

- 고등학교 교육과정-수업-평가-기록 일체화 지원 자료 개발: '19.12월~

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 실명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육과정 지원 자료 개발·보급	118,520	118,520	119,470	101,862	101,862	85.9	85.9	2361
계	118,520	118,520	119,470	101,862	101,862	85.9	85.9	

3-2 초등 4학년 사회과 보안도서 수정·보완·보급

사업 개요

- 2015 개정 교육과정에 따른 수정·보완판 발행 보급
- 2019학년도 초등 4학년용 사회과 보안도서 보급
- ☞ 초등학교 사회과의 내용 배열 위계(고장→지역→나라→세계)를 고려하여 서울의 자연과 인문 환경의 내용 요소를 반영한 교과서 보충 자료

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등 4학년 사회과 보안도서 수정·보완·보급	'19.10~12월	81,000부

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 보안도서 모니터링 강화 및 모니터링 내용 환류
- 기본 계획 수립 및 현장 검토
- 원고 수정 집필 및 배부

추진 실적

- 기본 계획 수립 중

향후 추진 일정

- 현장검토 및 원고 수정 집필(모니터링 내용 반영): ' 19. 10~11월
- 개발보안도서 심의 및 책자 보급: ' 19. 11~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
사회과 보완도서 수정·보완·보급	85,464	85,464	89,964	0	0	0	0	2361
계	85,464	85,464	89,964	0	0	0	0	

3-3 인정도서 심의

사업 개요

- 교육감 승인 신설 교과목의 인정신청도서 심의
- 교육부장관 고시 교과목의 인정신청도서 심의
- 교육부장관 고시 교과목 중 인정신청이 없는 교과목의 인정도서 개발

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육감 승인 신설 교과목의 인정도서 심의 및 기승인 도서 수정·보완 심의	연중	10종
교육부장관 고시 교과목의 인정도서 심의 및 기승인 도서 수정·보완 심의	연중	수정·보완: 78종

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 인정도서 지속적 질 관리를 위한 수정·보완
 - 모니터링 및 전문성 있는 심의진 구성으로 질이 담보되는 인정도서 개발 및 심의

추진 실적

- 교육감 승인 신설 교과목의 인정신청도서 심의: 연 2회, 10종
- 교육감 신설 기승인 인정도서의 수정·보완 심의: 연 1회
- 교육부장관 고시 교과목의 인정도서 수정·보완 심의: 연 1회, 78종

향후 추진 일정

- 2019년 하반기 교육감 승인 신설 교과목의 인정신청도서 심의: '19.9~11월
- 교육부장관 고시 교과목의 기승인 인정도서 수정·보완 심의: '19.9~11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육감 신설 승인 교과목의 인정도서 심의	70,800	70,800	140,210	150	150	0.21	0.21	2364
교육부장관 고시 교과목의 인정도서 심의	240,000	8,000	278,340	360	360	4.5	4.5	
계	310,800	78,800	418,550	510	510	0.6	0.6	

작 성 자

교육과정진로진학부장 : 유대환 ☎ 3111-351 수석연구사: 김해용 ☎ 352

담당 : 김진우 ☎ 355

김현준 ☎ 356

손태진 ☎ 357

3-4 대학진학지도 지원

사업 개요

○ 목적

- 학생, 학부모, 교원을 대상으로 대학 진학 정보 제공
- 학생의 소질과 적성을 고려한 맞춤형 현장 진학지도 지원
- 맞춤형 대입 정보와 서비스 제공으로 공교육기관 신뢰도 제고

○ 근거

- 교육감 공약사업(3-7-다) 및 서울특별시교육청 주요업무계획
- 서울특별시교육청교육연구정보원 2019 주요업무계획

○ 주요 내용

- 진학지도 자료 개발·보급
- 대학 진학상담 프로그램 개발·보급
- 교사·학부모 대상 진학지도 설명회 개최
- 특별진학상담센터 운영
- 고3 교사 대상 진학지도 직무연수 운영
- 대학진학지도지원단 및 진학업무담당부장협의회 운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
진학지도 자료 개발·보급	'19.1~12월	16종 91,300부
대학 진학상담 프로그램 개발·보급	'19.4~12월	3회
진학지도 설명회 개최	'19.2~12월	8회
특별 진학상담센터 운영	'19.8월,12월	2회, 각 1,600건 내외

□ 추진 계획

○ 진학지도 자료 개발·보급

- 학년 초 고3 진학지도 자료 개발·보급: 1종 7,000부
- 수시전형 대비 진학지도 자료 개발·보급: 5종 35,000부
- 정시전형 대비 진학지도 자료 개발·보급: 5종 35,000부

○ 대학 진학상담 프로그램 개발·보급

- 학년 초 진학상담 프로그램 개발·보급: 1종, 3~4월
- 수시전형 대비 진학상담 프로그램 개발·보급: 1종, 5~6월
- 정시전형 대비 진학상담 프로그램 개발·보급: 1종, 11~12월

○ 진학지도 설명회 개최

- 학년 초 교원 및 학부모 대상 진학지도 설명회: 1회
- 수시전형 대비 교원 및 학부모 대상 진학지도 설명회: 각 1회
- 정시전형 대비 교원 및 학부모 대상 진학지도 설명회: 각 1회

○ 특별 진학상담센터 운영

- 수시전형 대비 특별 진학상담센터 운영: 3개소, 1,800건
- 정시전형 대비 특별 진학상담센터 운영: 3개소, 1,800건

'19년 주요 개선 사항

○ 진학설명회 동영상 탑재

- 학년초 고3 학부모, 고1·2학년 진학 정보 접근성 확대

○ 대학 진학상담 프로그램 기능개선

- 학생·학부모 대상 웹기반 진학상담 프로그램 개발

○ 대입 제도 변화에 따른 중3~고2 대상 진로진학 정보 제공 강화

- 중3 ~ 고2 대상 진로진학 포스터 현장 보급

□ 추진 실적

○ 진학지도 자료 개발·보급

- 학년 초 학부모 진학지도 자료 개발·보급 : 동영상 4편, 2월
- 학년 초 교원 진학지도 자료 개발·보급 : 1종 6,000부, 2월
- 고1·2학년 담당 교사 진학지도 자료 개발·보급 : 1종 6,700부, 5월
- 수시전형 대비 진학지도 자료 개발·보급 : 6종 31,000부, 7월

○ 대학 진학상담 프로그램 개발·보급

- 학년 초 진학상담 프로그램 개발·보급 : 1종, 4월
- 수시전형 대비 진학상담 프로그램 개발·보급 : 1종, 6월

○ 진학지도 설명회 개최

- 학년 초 교원 및 학부모 대상 진학지도 설명회 : 2회, 2~3월
- 신규 고3 담임교사 진학지도 직무연수 : 4월
- 고1·2학년 담당 교사 진학지도 설명회 및 동영상 탑재 : 5월
- 수시전형 대비 교원 및 학부모 대상 진학지도 설명회 : 2회, 7월

○ 특별 진학상담센터 운영

- 수시전형 대비 특별 진학상담센터 운영 : 3개소 1,658건, 8월

□ 향후 추진 일정

- 정시전형 대비 진학지도 자료 개발·보급 : 12월
- 정시전형 대비 교원 및 학부모 대상 진학지도 설명회 : 11~12월
- 교사용 및 학생·학부모용 진학상담 프로그램 개발·보급 : 12월
- 정시전형 대비 특별 진학상담센터 운영 : 12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
대학진학지도지원	805,344	805,344	556,018	505,986	322,555	62.8	40.0	2385
계	805,344	805,344	556,018	505,986	322,555	62.8	40.0	

□ 문제점 및 애로사항

- 웹기반 진학상담 프로그램 이용에 따른 트래픽 증가 우려
 - 클라우드 서버 내 운영체제 등 지속적 업그레이드 투자 필요
 - ※ 변화하는 대입체제에 대응하는 진학상담 프로그램 중장기 업그레이드 필요

3-5

서울진로진학정보센터 운영

사업 개요

○ **목적**

- 진로적성검사 및 온·오프라인 상담을 통한 맞춤형 진로진학상담 제공
- 대입정보 제공 및 상담 서비스 제공으로 공교육기관 신뢰도 제고

○ **근거**

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제17조
- 서울특별시교육청교육연구정보원 2019 주요업무계획[3-2-2]

○ **주요 내용**

- 온라인 진로적성검사 제공 및 초·중·고 상담교사단 운영
- 진로·진학 상담실 운영
- 단위학교 지원 프로그램 운영 및 진로·진학 관련 정보 제공

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
온라인 진로적성검사 제공	연중	80,000회
진로·진학 상담실 운영	연중	온라인 300건, 오프라인 4,000건
진로·진학 관련 정보 제공	연중	1,500여 건

추진 계획

- 온라인 진로적성검사 제공: 현행화 사업 추진 중
 - 기존 4종 운영(직업흥미, 성격유형, 다중지능, 직업가치관 검사)
- 진로·진학 상담실 운영
 - 초·중·고 상담교사단 구성 운영
 - 학생 및 학부모 대상 온·오프라인 및 전화 상담 지원

- 진로·진학 관련 정보 제공
 - 대입 전형 시기별 진학지도 관련 개발 자료
 - 진로·직업 관련 동영상 및 진로교육, 직업체험, 직업정보 자료
 - 고교 정보 및 고입전형 관련 자료

'19년 주요 개선 사항

- 온라인 진로적성검사
 - 신뢰성 높은 진로적성검사 탑재로 활용도 제고
- 단위학교 지원 프로그램 운영
 - 고교-대학 연계 간담회 상시 진행을 통한 정보의 신뢰도 제고
 - 진로적성검사 해석 및 진학상담 프로그램 연수 상설 지원

□ 추진 실적

- 온라인 진로적성검사 활용 실적(4종, 무료)

검사 종류	실적(건수)
직업흥미검사	13,570
성격유형검사	14,647
다중지능검사	17,228
직업가치관검사	11,075
계	56,520

- 온·오프라인 진로진학상담 제공

상담 종류	실적(건수)
온라인	164
오프라인(방문)	1,971
계	2,135

- 진로·진학 관련 정보 제공(홈페이지 탑재 자료): 1,086건
- 단위학교 지원 프로그램 운영

- 사업 기간: '19.4~11월
- 대상: 공항공고등학교 외 8개교(총 9개교)
- 강사 및 컨설팅 위원: 대학진학지도지원단 및 전문가 중 위촉
- 내용: 학교의 요청에 따른 현장 맞춤형 진로진학 지도 역량 강화 지원

향후 추진 일정

- 2019년도 진로적성검사 현행화 사업추진
 - 커리어넷의 진로심리검사 및 진로정보를 센터 홈페이지에 탑재
 - 사용자 중심의 반응형 웹 기술 기반의 홈페이지로 UI/UX 개선
 - 플랫폼 구축 및 홈페이지 개선을 위한 센터 WAS 서버 엔진 교체
- 온·오프라인 진로진학상담 제공: 연중
- 진로·진학 관련 정보 제공: 연중

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
서울진로진학정보센터 운영	313,453	313,453	216,646	148,114	124,448	47.3	39.7	2383
계	313,453	313,453	216,646	148,114	124,448	47.3	39.7	

문제점 및 애로사항

- 기존 진로적성검사의 노후화로 인한 검사 실시 인원의 지속적인 감소

해결방안 및 향후 추진 계획

- 진로적성검사 현행화 및 홈페이지 고도화를 통한 검사 활용도 향상
 - 사업 기간: '19.10.~12월(예정)
 - 사업 내용: 위의 “향후 추진 일정” 참조

3-6 대학 진학정보 교류

□ 사업 개요

☞ 시도교육감협의회, 서울시교육청-제주도교육청의 교류·협력 MOU에 따른 세부 추진사업

- 목적
 - 대학 진학지도 자료 및 정보 공유
- 근거
 - 서울특별시교육청과 제주도교육청과의 업무협약(2015. 7. 29.)
- 주요 내용
 - 제주도교육청과의 대학 진학정보 교류 사업 추진

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
제주도교육청과의 진학정보 교류	'19.4월,10월	양 교육청 15명 내외 교류 방문

□ 추진 실적

- 제주도교육청과 대학 진학지도 포럼 및 워크숍 개최 : 4월
- 17개 시도 업무 담당자의 진학정보 교류 협의회 개최: 6월, 8월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
대학진학 정보 교류	10,385	10,385	9,535	5,362	5,362	51.6	51.6	2393
계	10,385	10,385	9,535	5,362	5,362	51.6	51.6	

3-7 학생상담자원봉사제 운영

사업 개요

- 학교급별 희망학교의 집단상담 및 심성수련 지원
- 학생상담자원봉사자 전문성 함양 교육
- ☞ 지역사회 상담 전문가가 희망 학교를 방문하여 학생들의 집단상담과 심성수련 활동 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생상담자원봉사자 활동 학교 지정	'19.2월	1,200여 명
학생상담자원봉사자 전문성 함양 교육	연중	연 2,500여 명

추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 학생상담자원봉사자 활동 만족도 조사 및 환류
- 초·중·고등학교 대상 학생상담자원봉사자 배치 및 상담자원활동 지원
- 학생상담자원봉사자 전문성 함양 교육

추진 실적

- 초·중·고등학교 대상 학생상담자원봉사 활동: 405교, 1,100명
- 학생상담자원봉사자 전문성 함양 교육(1차보수교육): ' 19.5월 664명
- 고교상담봉사자 특별연수: ' 19.6월 80명
- 학생상담자원봉사자 전문성 함양 교육(심화과정교육): ' 19.7월 43명

향후 추진 일정

- 학생상담자원봉사자 전문성 함양 교육(2차보수교육): ' 19.10월 750명
- 활동 만족도 조사를 통한 결과 환류: ' 19.12월
- 학생상담자원봉사자 활동학교 지정: ' 20.2월
- 학생상담자원봉사자 감사장 수여: ' 20.2월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학생상담자원봉사단 운영	70,132	70,132	72,562	22,828	22,828	32.55	32.55	2382
계	70,132	70,132	72,562	22,828	22,828	32.55	32.55	

4. 모두의 가능성을 여는 미래형 학습환경 조성

4-1. 디지털자료실지원센터 운영

4-2. 영상자료제작지원

4-3. 정보통신운영

4-4. 학교홈페이지 웹 호스팅 구축·운영

4-5. 꿀박사 운영

4-6. 사이버가정학습 운영

4-7. 서울교육포털시스템 운영

4-8. 서울스마트교육체험관 운영

4-9. 서울-MOOC

4-10. 화상강의 지원



4-1 디지털자료실지원센터 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 독서교육종합지원시스템 운영으로 학교독서교육 활성화 지원
- 학교도서관업무지원시스템(DLS)을 통한 학교도서관업무 지원

○ 근거

- 학교도서관진흥법 제14조(2018.8.22.)
- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제18조 제9항(2018.8.27.)
- 2019 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2019 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획

○ 주요 내용

- 독서교육종합지원시스템(DLS 포함) 홈페이지 운영
- 학교도서관업무 담당자 교육 및 상담 지원
- 독서교육종합지원시스템 노후 장비 교체 및 고도화 사업

DLS(Digital Library System) : 교육청 관내 개별 학교도서관의 도서관리업무(대출/반납, 수서, 목록구축 등)를 자동화하여 서비스하는 표준화된 학교도서관업무지원시스템

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
독서교육종합지원시스템(DLS포함) 운영	'19.1~12월	1,401교
학교도서관업무지원시스템(DLS) 담당자 연수	'19.2~3월	140명

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 독서교육종합지원시스템(DLS포함) 서버 교체를 통한 편의성 제고
 - 노후화된 장비(내용연수 경과) 교체를 통해 시스템 처리 속도 향상
- 독서교육종합지원시스템(reading.ssem.or.kr) 운영
 - 시스템 안정성 유지 및 기능 개선을 위한 정기 점검
 - 서버, 네트워크 장비, 스토리지 등 노후 시스템 장비 교체
 - 독서교육종합지원시스템 온라인 콘텐츠(전자책) 제공
- 학교도서관업무 담당자 교육 및 상담 지원
 - 학생 진급 처리, 교사 전출입 관리 등 DLS 활용 교육
 - 시스템 활용 및 학교도서관업무 지원을 위한 상담 콜센터 운영

□ 추진 실적

- 독서교육종합지원시스템(reading.ssem.or.kr) 운영: 총 1,401교
 - 독서교육종합지원시스템 온라인 콘텐츠 제공: 총 125종
- 학교도서관 업무 상담 지원: 연중, 총 1,778건
 - 학교도서관업무지원시스템(DLS) 업무담당자 연수: 2회, 137명
- 독서교육종합지원시스템 노후 장비 교체 및 고도화 사업 완료
 - 노후 서버 및 스토리 교체로 시스템 처리 속도 향상

□ 향후 추진 일정

- 독서교육종합지원시스템(DLS 포함) 운영 및 정기 점검: 월 1회
- 독서교육종합지원시스템 2차 패치 설치: '19.11월
- 독서교육종합지원시스템(DLS포함) 유지 보수 계약: '19.11~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
독서교육종합지원시스템운영관리	77,200	77,200	78,000	75,267	50,467	98	65.4	2345
DLS 담당자연수	520	520	400	499	499	96	96	2345
DLS 온라인콘텐츠	10,200	10,200	10,000	9,579	9,579	94	94	2345
독서교육종합지원시스템노후장비고도화	814,400	814,400	-	662,332	0	82	0	2345
계	902,320	902,320	88,400	747,677	60,545	82.8	6.7	

※ 독서교육종합지원시스템 노후장비 고도화 사업 진행 중(10월 완료예정)으로 집행률이 낮음.

4-2 영상자료제작지원

사업 개요

- 목적
 - 교수·학습 동영상제작 및 영상제작연수를 통한 수업개선 지원
- 근거
 - 2019 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2019 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획
- 주요 내용
 - 창의적 수업 지원을 위한 교육동영상 제작
 - ※ 동기유발 동영상 <영상톡(Talk)>, 수업 동영상, 교육 동영상 등
 - 교수·학습 동영상 개발을 위한 영상자료제작직무연수 운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
연구교사 수업동영상 제작	'19.5~11월	15편
영상톡(Talk) 및 교육 동영상 제작	'19.1~12월	35편
영상자료제작직무연수 운영	'19.1~10월	3과정

추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 학생 교육을 위한 ‘영상톡(Talk)’ 제작
 - (신청) 학생교육을 위한 교육동영상 콘텐츠 제작 신청 접수
 - (기획) 신청 부서 담당자, 영상팀 협업을 통해 동영상 기획
 - (제작) 학생교육활동에 적합한 교육동영상 촬영 및 편집

- 창의적 수업 지원을 위한 교육 동영상 제작
 - 연구교사 수업동영상 및 공개 수업 동영상 제작
 - 1인 미디어 환경에 맞는 동영상 제작 장비 구매 및 활용
 - 교수·학습 동영상 자료 개발을 위한 영상자료제작직무연수 운영

추진 실적

- 동기유발 동영상 ‘영상톡(Talk)’ 및 교육 동영상: 17편
- 학생참여형 수업 디자인을 위한 연구교사 수업동영상: 18편
- 1인 미디어 동영상 제작 및 교수학습 동영상 제작 직무연수 운영
 - 18시간 2과정 및 15시간 3과정, 총 6과정 111명
- 연수 및 동영상 제작을 위한 시스템 구축 및 장비 구매
 - 연수용 강사 PC 교체 / 1인 미디어 촬영 카메라

향후 추진 일정

- 영상톡(Talk) 동영상 제작 5편: '19.10~11월
- 프리미어를 활용한 영상자료제작 직무연수 2과정: '19.10월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
동영상 제작	33,400	33,400	40,300	32,221	25,346	96.5	75.6	2349
영상자료제작직무연수운영	9,250	9,250	3,850	9,095	9,095	98.3	98.3	2349
영상자료제작실운영	7,950	7,950	6,450	7,696	7,696	96.8	96.8	2349
계	50,600	50,600	50,600	49,012	42,137	97.2	90.2	

4-3 정보통신운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 온라인 교수·학습 서비스의 원활한 운영을 위한 인프라 관리
- 잠재적인 장애 및 보안 위협에 대한 예방·대응 체계 강화

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제18조 제4항(2018.8.27.)
- 2019 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2019 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획

○ 주요 내용

- 온라인 교수·학습 서비스의 안정적인 정보통신시스템 운영
- 사이버침해 상황 실시간 관제 및 정보보안 관리

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
정보통신시스템 운영	'19.1~12월	운영보고서 12회
사이버침해 대응을 위한 웹취약점 점검	'19.2~10월	54개 사이트

□ 추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 노후 서버 및 저장장치 교체를 통한 인프라 성능 향상
 - 노후 서버(17대) 및 보안장비(2대) 교체로 안정적인 서비스 제공

- 온라인 교수·학습 서비스의 안정적인 정보통신시스템 운영
 - 정보통신시스템(HW 196식, SW 214식) 통합 유지보수 관리
 - 네트워크 트래픽 사용현황 모니터링을 통한 인터넷망 운영 관리
- 사이버침해 상황 실시간 관제 및 정보보안 관리
 - 교수·학습 사이트 및 학교홈페이지의 웹취약점 점검
 - 서버, 보안장비, 네트워크 장비 보안취약점 점검

추진 실적

세부사업명	추진시기	물량
정보통신시스템 운영 - 시스템 운영 및 통합유지보수 - 노후 서버 및 보안장비 교체 - 도메인 통합관리시스템 구축	'19.1~9월 '19.6~7월 '19.6~9월	운영보고서 9회, 점검보고서 9회, 트래픽사용현황보고서 9회 웹방화벽(2대), 유해사이트차단시스템(1대) DNS 서버(2대)
사이버침해대응 관제 및 정보보안 - 홈페이지 웹취약점 점검 - 사이버보안 진단의 날 수행 - 서버, 보안장비, 네트워크 장비 보안점검	'19.4~9월 '19.1~9월 '19.2~7월	우리원사이트 19개, 웹호스팅 35교 내PC지키미 수행결과보고서 9회 서버 48식, 네트워크 15식, 보안장비 16식, 모의해킹 URL 1개

향후 추진 일정

- 가상화 기반 통합홈페이지 시스템 구축(노후 서버 교체): '19.7~12월
- DB 접근제어 솔루션 업그레이드: '19.10~12월
- 정보통신시스템 및 인터넷망 트래픽 운영 분석 보고: '19.10~12월
- 사이버 보안 진단의 날 시행: '19.10~12월
- 개인정보보호 파일 일제 정비 및 수준진단 실시: '19.10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 실명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
시스템통합 유지보수	759,705	759,705	759,319	613,560	422,794	80.8	55.7	2353
서버실 및 전산장비 운영	196,073	196,073	26,155	112,233	112,233	57.2	57.2	2353
인프라구축 및 고도화	1,338,090	1,338,090	50,000	943,464	134,747	70.5	10.1	2353
계	2,293,868	2,293,868	835,474	1,669,257	669,774	72.8	29.2	

※ 가상화 기반 통합 홈페이지 시스템 구축 진행 중(12월 완료 예정)으로 집행률이 낮음.

4-4 학교홈페이지 웹 호스팅 구축 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 학교홈페이지 웹호스팅을 통한 보안 강화 및 단위학교 업무경감
- 학교방송·정보관리시스템 운영 지원을 통한 학교업무경감

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제18조 제8항, 제12항(2018.8.27.)
- 서울특별시교육청 학교 홈페이지 운영 활성화 지원 조례(2019.1.3.)
- 2019 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2019 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획

○ 주요 내용

- 학교홈페이지 웹호스팅 시스템 관리 및 운영 지원
- 학교방송 및 정보관리 시스템 상담·방문 컨설팅

웹호스팅(Web Hosting): 인터넷망에 연결되어 있는 서버를 중앙(서울특별시교육청교육연구정보원 교수학습정보부)에 구축하고 필요한 응용소프트웨어와 빌더를 제공하여 학교 홈페이지를 구축·운영할 수 있도록 지원하는 서비스로서 학교에 서버를 두고 학교가 직접 구축·운영하는 방식에 비해 보안, 운영, 예산 측면에서 다양한 장점이 있음.

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 홈페이지 웹호스팅 운영 지원	'19.1~12월	13,000건
학교방송, 네트워크 컨설팅	'19.3~12월	80회

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학교 홈페이지 운영 활성화 지원 조례에 따른 주요 정비 사항 안내
 - 법령 근거 필수 공개 정보 : 전체(비회원 포함) 읽기 권한 부여
 - 서울교육시책 및 정책참여 관련 게시판 생성 안내
 - 게시판별 보존 기한 설정 : 5년, 3년, 1년
- 학교 홈페이지 웹호스팅 시스템 관리 및 운영 지원(연중)
 - 학교 홈페이지 본인인증서비스 운영(연중)
 - 학교 홈페이지 운영 담당자를 위한 연수 및 매뉴얼 보급
- 학교방송 및 정보관리 시스템 상담·방문 컨설팅
 - 방송분야, 네트워크분야 전문가로 '119학교방송·정보지원단' 운영

추진 실적

세부사업명	추진시기	물량
학교 홈페이지 웹호스팅 운영 지원	'19.1~9월	13,900건
학교방송, 네트워크 컨설팅	'19.3~9월	52회

향후 추진 일정

- 학교 홈페이지 만족도 조사: '19.10월
- 학교방송 및 네트워크 상담·방문 컨설팅: '19.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교 홈페이지 위탁 용역비	481,500	481,500	420,000	467,608	312,874	97.1	64.9	2357
학교 홈페이지 구축 운영	125,800	125,800	122,400	86,499	31,275	68.7	24.8	2357
119학교정보지원단	48,776	48,776	161,776	15,742	14,072	32.2	28.8	2357
계	656,076	656,076	704,176	569,849	358,221	86.8	54.6	

4-5 꿀박사 운영

사업 개요

○ 목적

- 지식 나눔과 공유를 통한 자기주도학습 능력과 창의적 사고력 신장

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제18조 제11항(2018.8.27.)
- 2019 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2019 서울특별시교육청 교육연구정보원 주요업무계획

○ 주요 내용

- 실시간 쌍방향 질의응답시스템 꿀박사 웹사이트 운영
- 꿀박사 교사지원단, 교육재능기부단, 또래쌤 운영
- 학생의 사고력 신장 지원을 위한 사이버논술교실 운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
꿀박사 웹사이트 운영	'19.1~12월	이용건수 280,000건
꿀박사 교사지원단 운영	'19.3~12월	교사지원단 100명

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학생 자기주도학습 효과 제고를 위한 꿀박사 교사지원단 확충
 - 학생 질의가 많은 학교급, 교과목의 교사지원단 집중 구성

- 꿀박사 웹사이트(모바일 앱) 운영
 - 실시간 1:1 맞춤형 질의응답, 토론방, 수학익힘 문제풀이 제공
 - 사이버논술교실 학생 맞춤형 지도 및 자기소개서 컨설팅 제공
- 꿀박사 교육재능기부단 운영
 - 교사지원단 및 대학생 재능기부단 구성(연중)
 - 초·중·고등학생으로 구성된 꿀박사 또래쌤(학습도우미) 운영

추진 실적

세부사업명	추진시기	물량
꿀박사 웹사이트 운영	'19.1~9월	이용건수 209,111건
꿀박사 교사지원단 운영	'19.3~9월	교사지원단 134명

향후 추진 일정

- 꿀박사 수학익힘책 문제풀이 동영상 제작 및 탑재: '19.10~12월
- 또래쌤 ‘교육재능나눔확인증’ 발급: '19.12월(2학기)

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
꿀박사 웹사이트 운영	29,637	29,637	38,921	20,057	20,057	67.7	67.7	2396
교사지원단 운영	15,858	15,858	16,420	8,232	7,482	51.9	47.2	2396
사이버논술교실	36,858	36,858	-	36,034	35,264	97.8	95.7	2396
계	82,353	82,353	55,341	64,323	62,803	78.1	76.2	

4-6 사이버가정학습 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 교육환경 변화를 반영한 사이버학습 운영으로 학교교육지원

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제18조 제11항(2018.8.27.)
- 2019년 시도 통합e학습터 활성화 추진 계획 알람(교육부 이터닝과4561, 2018.12.20.)
- 2019 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2019 서울특별시교육청 교육연구정보원 주요업무계획

○ 주요 내용

- 학생의 자기주도적 학습지원을 위한 e학습터 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
e학습터 운영	'19.1~12월	평가 콘텐츠 및 풀이 동영상 400편
사이버학급 운영	'19.3~12월	50학급
사이버학습콘텐츠 운영	'19.3~10월	초·중등 교과 콘텐츠 1,500편

□ 추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 2015개정교육과정 적용 학년의 학습콘텐츠 확충
 - 초등 5, 6학년의 교과학습 콘텐츠 개발 및 탑재(총 1,500편)
 - 초등 5, 6학년의 자율평가문항 개발 및 탑재(총 400편)

- e학습터 운영 및 유지 관리
 - e학습터 콘텐츠 모니터링을 통한 서울학생의 자기주도학습 지원
- 사이버학급 지원단 운영
 - 개방형 학급 운영으로 교육격차 해소 및 사교육비 경감 효과 유도
- 2015 개정교육과정에 맞는 사이버학습 콘텐츠 제공
 - 초등 5, 6학년 자율학습을 위한 평가문항·문제풀이 동영상 제작
 - 서울 e학습터 특화콘텐츠 제작

추진 실적

세부사업명	추진시기	물량
e학습터 운영	'19.1~9월	수학의힘풀이 동영상 164편 초등 평가문항 800문항
사이버학급 운영	'19.3~9월	120학급
사이버학습콘텐츠 운영	'19.3~9월	초·중등 교과 콘텐츠 1,500편

향후 추진 일정

- e학습터 홈페이지(모바일 포함) 운영 및 관리: '19.10~12월
 - 초등 수학의힘책 문제풀이 동영상 제작: 156편, '19.10~12월
- 사이버학급 운영
 - 맞춤형 2학기 사이버학급 확대 운영: '19.9~12월
 - 초·중 사이버학급 운영교사 대상 수업나눔콘서트: '19.11월
- 2015 개정교육과정에 맞는 사이버학습 콘텐츠 제공
 - 초등 5, 6학년 자율학습을 위한 평가문항, 문제풀이 동영상 제작: '19.10~12월
 - 서울 e학습터 특화콘텐츠 제작: '19.10~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
e학습터 운영(특별교부금)	332,520	332,520	175,667	198,420	189,620	59.7	57.0	2400
사이버학급 운영	30,750	30,750	34,300	3,082	3,082	10.0	10.0	2400
사이버학습 콘텐츠 운영	288,680	288,680	188,631	288,680	288,680	100	100	2400
계	651,950	651,950	351,878	490,182	481,382	75.2	73.8	

4-7 서울교육포털시스템 운영

□ 사업 개요

- 목적
 - 교육자료 개발과 공유를 통한 수업 개선 및 교원 연구 역량 강화
- 근거
 - 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제18조 제1항(2018.8.27.)
 - 2019 서울특별시교육청 주요업무계획
 - 2019 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획
- 주요 내용
 - 서울교육포털 홈페이지(ssem.or.kr) 및 웹진 SSEM-ZINE 운영
 - 교원의 수업 개선 및 연구 활동 지원을 위한 콘텐츠 제공

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울교육포털 홈페이지 운영	'19.1~12월	교육자료 9,600건(월평균 800건)
교원 연구 활동 지원 콘텐츠 제공	'19.1~12월	20,000건(표절검사, 설문조사)

□ 추진 실적

세부사업명	추진시기	물량
서울교육포털 홈페이지 운영	'19.1~9월	교육자료 10,784건(월평균 1,198건)
교원 연구 활동 지원 콘텐츠 제공	'19.1~9월	20,901건(표절검사, 설문조사)

- 서울교육포털 홈페이지 및 웹진 SSEM-ZINE 운영
 - 교육자료 개발 및 공유를 위한 수업자료지원단 운영: 총 38명
 - 우수 콘텐츠 제공 및 이용 활성화를 위한 웹진 발행: 7회 발행
- 교원의 수업 개선 및 연구 활동 지원을 위한 콘텐츠 제공
 - 표절검사 18,234건, 설문조사 온라인 분석 2,667건 이용
 - 교원 대상 교육정보화연구대회(예선) 운영: 총 5편 입상

□ 향후 추진 일정

- 서울교육포털 수업자료 개발 및 탑재: '19.10~12월
- 교원 연구활동 지원 콘텐츠(표절검사, 설문조사) 제공: '19.10~12월
- 교육정보화연구대회 본선 출품: '19.10월
 - 교육정보화연구대회 본선 운영(교육부, 한국교육학술정보원): '19.10월~11월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
수업자료지원단 운영	41,258	41,258	41,656	27,111	27,111	65.7	65.7	2404
홈페이지관리 및 운영	48,800	48,800	103,040	46,954	46,954	96.2	96.2	2404
교육정보화연구대회 운영	4,386	4,386	4,176	4,410	4,410	100	100	2404
계	94,444	94,444	148,872	78,475	78,475	83.0	83.0	

4-8 서울스마트교육체험관 운영

사업 개요

○ 목적

- 학교 소프트웨어교육 운영 지원을 위한 체험중심 프로그램 운영
- 제4차 산업혁명시대 교육혁신을 위한 교원 정보화 전문성 신장
- 소프트웨어교육을 위한 교구 대여 및 교육콘텐츠 제공을 통한 학교현장의 교수·학습활동 지원

○ 근거

- 2019 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2019 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획

○ 주요 내용

- 소프트웨어교육체험센터 초·중·고 학생 및 교원 체험 프로그램 운영
- 소프트웨어교육 관련 초·중·고 교원 정보화 직무연수 운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
소프트웨어교육체험센터 프로그램 운영	'19.2~12월	학생 3,473명
교원 정보화 역량 강화 연수	'19.1~12월	40과정

추진 실적

세부사업명	추진시기	물량
소프트웨어교육체험센터 프로그램 운영	'19.2~9월	2,319명(학생 2,123명, 교원 196명)
교원 정보화 역량 강화 연수	'19.1~9월	총 32과정

- 서울소프트웨어교육 체험센터 운영: '19.2~현재
 - 서울형 메이커교육 길동무차량 프로그램 운영: 학생 528명 참가
 - 소프트웨어교육 학생 체험 프로그램 운영: 학생 1,595명 참가
- 교원 정보화 역량 강화 연수 운영: 총 30개 과정 운영
- 학교 소프트웨어교육 컨설팅 지원단 운영: 총 20회 컨설팅 실시

□ 향후 추진 일정

- 소프트웨어교육체험 프로그램 운영: '19.8~12월
- 교원 정보화 역량 강화 연수 운영: '19.8~12월
- 학교 소프트웨어교육 컨설팅단 운영: '19.8~12월
- 학교 소프트웨어교육 지원 자료 및 프로그램 개발·공유: '19.8~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
소프트웨어교육체험 센터운영	98,600	98,600	21,500	60,762	60,211	61.6	61.1	2408
교육정보화연수실운영	156,500	156,500	59,200	110,261	106,599	70.4	68.1	2408
소프트웨어교육콘텐츠 개발	7,700	7,700	7,700	2,183	2,183	28.4	28.4	2408
계	262,800	262,800	88,400	173,206	168,993	65.9	64.3	

4-9 서울-MOOC[신규]

사업 개요

○ 목적

- 미래역량 함양을 위한 원스톱 교수학습 통합지원 시스템 구축

○ 근거

- 서울특별시교육청 행정기구 설치 조례 시행규칙 제18조 제11항(2018.8.27.)
- 조희연교육감 2기 공약 ‘학생참여형 수업혁신을 위한 교사지원 시스템 마련’
- 2019 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2019 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획

○ 주요 내용

- 미래교육대비 서울학생 원스톱 교수학습 통합지원 시스템 설계

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울-MOOC 구축	'19.2~12월	서울-MOOC 구축을 위한 ISP 실시

추진 실적

세부사업명	추진시기	물량
서울-MOOC 구축	'19.3~9월	서울-MOOC 구축을 위한 ISP 진행

향후 추진 일정

- 서울-MOOC 시스템 구축을 위한 ISP 완료: '19.9월
- ISP 결과에 따른 후속 T/F 운영: '19.10~12월
 - 통합 플랫폼 구축 및 인프라 정비에 관한 중기적 논의

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
시스템 구축	198,000	198,000	-	165,571	165,571	83.6	83.6	2413
계	198,000	198,000		165,571	165,571	83.6	83.6	

4-10 화상강의 지원

사업 개요

○ 목적

- 건강장애 학생의 학습권 보장 및 학교생활 적응 지원

○ 근거

- 장애인등에 대한 특수교육법 제3조, 5조, 15조
- 2019 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2019 서울특별시교육청교육연구정보원 주요업무계획

○ 주요 내용

- 온라인 실시간 양방향 원격수업 운영
- 꿀맛무지개학교 홈페이지 운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
온라인 원격수업 운영	'19.3~12월	수업일수 203일
입교학생 지원을 위한 소속교 교사 연수	'19.4월, 9월	150명

추진 실적

세부사업명	추진시기	물량
온라인 원격수업 운영	'19.3~9월	수업일수 139일
입교학생 지원을 위한 소속교 교사 연수	'19.4월, 9월	112명

- 원격수업 교육과정 운영
 - 학급구성: 초6학급, 중4학급, 고4학급 등 총 14학급
 - 초·중·고등학교 필수 교육과정을 압축·재구성하여 편성 운영
 - 학생 출결 상황 공문 발송(매월) 및 개별화교육자료(학기별 1회) 제공
 - 원격수업 모니터링 운영: 3회('19.4월, 6월, 9월)
- 꿀맛무지개학교 홈페이지를 통한 교육과정 운영
 - 입교학생 원격수업 지원을 위한 소속교 교사 연수 실시: '19.4월, 9월
 - 원활한 원격수업 수강을 위한 홈페이지 기능개선: '19.6월
 - 국립중앙박물관 MOU를 통한 박물관 현장원격수업 운영: 14회, '19.4~10월

향후 추진 일정

- 원격수업 교육과정 운영: '19.10~12월
- 학교 복귀프로그램 운영: '19.10~12월
- 국립중앙박물관 협력 현장원격수업: '19.10월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
원격수업운영	269,500	269,500	263,000	104,740	104,740	38.8	38.8	2416
교육과정운영	131,190	131,190	308,245	112,630	112,630	85.8	85.8	2416
계	400,690	400,690	571,245	217,370	217,370	54.2	54.2	

5. 안전하고 편리한 정보화 환경조성

5-1. 정보보안 및 개인정보 보호

5-2. 교육행정정보시스템[나이스] 구축·운영



5-1

정보보안 및 개인정보 보호

사업 개요

○ 목적

- 사이버공격(악성코드 감염, 해킹 등) 대응 체계 구축을 통해 최상의 정보보안 상태 유지
- 개인정보보호법에 따른 의무사항 이행과 개인정보의 적법하고 안전한 처리로 정보 주체의 권리 보호

○ 근거

- 국가정보원, 교육부 및 서울특별시교육청 정보보안 기본지침
- 개인정보보호법 및 같은 법 시행령

○ 주요 내용

- 사이버공격에 대응하기 위한 교육·행정기관의 정보보안 강화
- 개인정보 유출 방지 활동을 통한 정보주체의 개인정보 보호

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
정보보안 수준진단	10~11월	- (범위) 본청, 교육연구정보원 - (내용) 6개 분야, 19개 지표, 40개 항목
개인정보보호 수준진단	10~11월	- (범위) 교육청 소속 전 기관(학교 포함) - (내용) 5개 분야, 13개 지표, 28개 항목

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- ‘서울특별시교육청 정보보안 기본 지침’ 개정
 - 최신IT 기술 이용에 따른 신규업무 근거 마련
 - 관계법규 개정사항 반영

- 사이버공격에 대응하기 위한 교육·행정기관의 정보보안 강화
 - 정보보안 관리체계 및 보안정책 이행 여부 확인을 위한 정보보안 수준진단 수행
 - ※ 본청 및 교육연구정보원 대상으로 정보 보안 진단 실시('19.10~11월)
 - 국가 주요정보통신기반시설 취약점 진단 및 보호대책 수립
 - ※ 교육행정정보시스템(NEIS)이 2014.2월 주요정보통신기반시설로 지정
 - 홈페이지(135개) 보안 취약점 점검 및 제거
 - 각급기관 정보보호 현장점검 실시(30개 기관)
- 개인정보 유출 방지 활동을 통한 정보주체의 개인정보 보호
 - 개인정보보호법 준수 및 개인정보 처리 안전성 여부 확인을 위한 개인정보보호 수준진단 수행
 - 홈페이지 내 개인정보 노출 온라인 점검
 - ※ 홈페이지(493개) 게시판, 파일 등에 고유식별정보 포함 여부 점검(연 2회)
 - 각급기관 대상자별 맞춤형 교육 실시
 - ※ 책임자: 고등학교 교장 320명, 업무담당자: 고등학교 담당자 320명, 취급자: 본청 및 각급학교 200명
 - PC 내 개인정보 보호를 위한 암호화 조치 추진(매월)

□ 추진 실적

- 사이버공격에 대응하기 위한 교육·행정기관의 정보보안 강화
 - 사이버공격에 실시간으로 대응하기 위하여 ‘보안관제센터’ 운영
 - 홈페이지(135개) 보안 취약점 점검 및 제거
 - 점검대상: 본청 각과, 교육지원청, 직속기관 및 고등학교 홈페이지
 - ※ 웹호스팅 학교의 홈페이지의 취약점은 교수학습정보부에서 추진
 - 점검결과: 76개 홈페이지 점검, 30개에서 취약점 발견·제거
 - 정보보호 현장점검 및 보안감사 실시
 - 점검내용 : 정보보안 및 개인정보보호 업무 전반
 - 점검실적 : 14개교(고등학교 13개, 평생학습관 1개)

- 개인정보 유출 방지 활동을 통한 정보주체의 개인정보 보호
 - 홈페이지(493개) 내 개인정보 노출 온라인 점검
 - 점검결과: 홈페이지별 2회 이상 점검(1,051회), 노출건수 없음
 - 2019년 개인정보 보호 교육 실시

대상기관	대상자	일정	인원	교육내용
본청, 직속기관 및 고등학교	개인정보 담당자	' 19.5~9월	436명	· 기본개념, 처리단계별 이행사항, 취급 시 유의사항 등
	개인정보 취급자	' 19.5~9월	214명	· 각급기관 개인정보 보호 기본활동 · 관련법령 및 주요정책 사항 등

□ 향후 추진 일정

- 사이버공격에 대응하기 위한 교육·행정기관의 정보보안 강화
 - '서울특별시교육청 정보보안 기본지침' 개정·보급: '19.12월
 - 주요정보통신기반시설 취약점 진단 및 보호대책 수립: '19.10~11월
 - 정보보안 수준진단 실시: '19.10~11월
- 개인정보 유출 방지 활동을 통한 정보주체의 개인정보 보호
 - 개인정보보호 수준진단 실시: '19.10~11월
 - 학교 개인정보처리 업무 사례별 매뉴얼 제작·보급: '19.11~12월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
보안운영	416,000	606,000	361,180	413,840	343,991	68.3	56.7	2283
정보보호 체계 강화(특별교부금)	213,000	213,000	250,000	213,000	213,000	100.0	100.0	2291
계	629,000	819,000	611,180	626,840	556,991	76.5	68.0	

5-2

교육행정정보시스템(나이스) 구축 및 운영

□ 사업 개요

○ 목적

- 변화하는 교육정책 반영 및 교직원의 업무효율성 지원
- 학교·학생 정보에 대한 국민의 알권리 충족 및 편의제공

○ 근거

- 전자정부법 및 같은법 시행령
- 유아교육정보시스템 및 교육정보시스템의 운영 등에 관한 규칙

○ 주요 내용

- 4세대 나이스* 구축을 위한 업무별 협의체 운영 지원
 - * 4세대 나이스 : '22년 구축 예정인 나이스시스템
 - 영역별 운용현황 분석 및 업무처리절차 개선 방안 도출
- 나이스 현장 자문단 구성·운영(총40명)
 - 학교 현장 교사의 자문을 통해 현장 중심의 지원 강화
- 나이스콜센터(☎1396#) 운영 및 사용자 연수 추진
 - 교직원 및 학생/학부모서비스를 위한 나이스 상담 창구 운영
 - 업무 시기별 나이스 사용자 연수 실시

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
나이스 사용자 업무 지원	연중	94%(교직원 및 학부모 만족도)

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

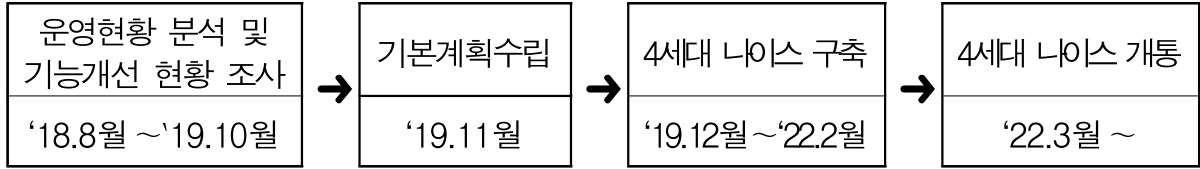
- 4세대 나이스('22.3월 개통) 구축을 위한 업무프로그램 개선 방안 추진
 - 업무별 협의체 구성·운영(37개), 4세대 나이스 개선 과제 도출(894건)
- 교직원을 위한 나이스 상담 창구(콜센터☎1396#) 운영 및 사용자 연수
 - 교직원과 학부모 만족도 조사 및 상담 품질 평가
 - 업무시기에 맞는 나이스 사용자 연수(교무, 권한, 학교관리자 등)
- 나이스 현장 자문단 구성·운영(총40명)
 - 학교 현장 교사의 자문을 통한 현장 중심의 지원체계 구축
 - 학교방문 컨설팅, 매뉴얼 제작 및 연수 강사 활동 등 사용자 지원
- 나이스 운영 활성화 추진(나이스 자료를 활용한 공문서 감축, 신규임용자 지원)

□ 추진 실적

- 4세대 나이스 구축을 위한 업무프로그램 개선 방안 추진
 - 업무별 협의체 구성·운영(37개), 4세대 나이스 개선 과제 도출(894건)
- 학교 현장의 업무 편의성과 교직원 및 학부모 나이스 만족도 제고(96%)
- 나이스 사용자 연수(69회, 2,035명) 및 교재 제작(15종, 6,775부)
- 나이스 자문단 운영(컨설팅 35교, 연수강사활동 198회, 사용자지원 8,437건)
- 신설(재개교)학교 개교 초기 정착을 위한 나이스 컨설팅 실시(2,8,9월, 5교)
- 신규자 임용전 나이스 활용가이드 배부 및 연수 등 업무환경 적응력 향상
 - 나이스ID 및 인증서 발급 기간 단축 : 출근5일→2일, 인원 : 3,073명
- 학교공문서 감축 및 정책지원을 위한 나이스 자료 활용·제공
 - 나이스 자료 제공 : 103회, 공문서 감축 : 135,239건

□ 향후 추진 일정

○ 4세대 나이스 구축 추진 일정



○ 나이스 사용자 연수 실시 및 콜센터 운영

- 교무업무 맞춤형(성적,담임,학년말) 연수(11월), 공립급여 및 교육급여연수(10월)
- 나이스 콜센터 만족도 조사(10월, 교직원 및 대국민대상 300명)

○ 신규자 임용전 나이스 활용가이드 안내 및 연수 : 12월(’ 20년1월 임용예정자)

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육정보통합 콜센터운영	487,259	487,259	469,190	343,423	343,423	70.48	70.48	2255
나이스연수	124,290	124,290	91,270	101,370	101,370	81.59	81.59	2261
나이스운영	552,724	564,743	1,077,351	500,241	500,241	88.57	88.57	2266
교육행정정보시스템구축및 운영(특별교부금)	548,517	624,551	656,000	624,551	624,551	100	100	2258
4세대나이스응용SW구축 (특별교부금)*	0	4,912,259	0	0	0	0	0	
계	1,712,790	6,713,102	2,293,811	1,569,585	1,569,585	23.38	23.38	

* 4세대 나이스 운영 SW구축('19년 3차 특별교부금, 2019. 9) 미집행 사유

- 교육부 사업 추진에 따른 미집행액(17개 시·도 공통사업, '19.12월 집행예정)



IV. 현안업무

1. 학교 간 교원학습공동체 운영 지원



현안 학교 간 교원학습공동체 운영 지원

◆ 교육부 특교사업인 국가시책사업 교사동아리·연구회는「학교 간 교원학습공동체」로 운영하고 있으며 2018학년도부터 서울특별시교육청교육연구정보원이 총괄하고 있음

□ 사업 개요

교원의 자발적 연구 활동 지원으로 수업 혁신과 교원의 전문성 신장을 위하여 2019 교사동아리·연구회 운영 지원(교육부-교육과정정책과-5147,2018.9.18.) 및 2019 서울시교육청 주요업무계획에 근거하여 교원 상호 간 정보 공유 및 우수 사례 일반화를 통한 수업 나눔 문화를 확산하고자 함

○ 목적

- 교원의 자발적 연구 활동 지원으로 수업혁신과 교원 전문성 신장
- 교원 상호 간 정보 공유 및 우수 사례 일반화를 통한 수업 나눔 문화 확산

○ 근거

- 2019 교사동아리연구회 운영 지원사업(교육부 교육과정정책과-5147, 2018.9.18.)
- 2019 서울특별시교육청 주요업무계획

○ 주요 내용

- 국가시책사업 및 서울시교육청 주요 정책 관련 28개 영역 314개 학교 간 교원학습공동체 운영 지원

□ 추진 경과

- 학교 간 교원학습공동체 운영 매뉴얼 개발: 2~3월
 - 담당 부서 담당자와의 협의를 통해 통합 운영 지침 마련
- 학교 간 교원학습공동체 공모: '19.3.11.~3.20.
- 학교 간 교원학습공동체 심사(사업부서): '19.3.22.~3.29.
- 학교 간 교원학습공동체 대표자(회장 및 총무) 설명회: 4월

소요 예산 및 집행 현황

(단위: 천원, 작성기준일: '19.9.30.)

사업명	소요예산			집행액		집행률(%)		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계	원인행위액	지출액	원인행위액	지출액	
학교간교원학습 공동체 운영 지원	714,000		714,000	702,943	702,943	98.4	98.4	2341
계	714,000		714,000	702,943	702,943	98.4	98.4	

주요 현안 및 문제점

- 2020년 교육부 특교 예산 중단으로 교특 예산 신규 확보
- 본청 및 교육지원청의 학교 간 교원학습공동체 적극적 지원 필요
- 학교 간 교원학습공동체 우수사례 공유 및 확산 필요

해결방안 및 향후 추진 계획

- 학교 간 교원학습공동체 효율적 운영을 위하여 계획 단계에서부터 사업부서와 긴밀한 협력 체제 구축
- 학교 간 교원학습공동체 운영 지침 개선 및 보완
- 학교 간 교원학습공동체 보고서 수합 및 정산: '19.11.25.~12.13.
- 학교 간 교원학습공동체 확산 보급: 11~12월