

2019년도 교육위원회  
행정사무감사 보고자료

창의적 민주시민을 기르는  
혁신미래교육

# 주요업무보고



2019. 11.

서울특별시남부교육지원청

# 차례

## ▶ 일반현황

## ▶ 업무 평가 및 개선 방향

## ▶ 주요업무

### 1. 미래를 준비하는 혁신교육

- 1-1. 서울학생 미래역량 함양을 위한 교육과정·수업·평가·혁신
- 1-2. 놀면서 배우는 유치원
- 1-3. 삶의 기본을 익히는 초등학교
- 1-4. 자율적 역량을 키우는 중학교
- 1-5. 미래를 설계하는 고등학교
- 1-6. 혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화
- 1-7. 함께 성장하는 교원공동체, 질문이 있는 행복한 교실
- 1-8. 서울형 메이커 교육
- 1-9. 창의·융합 인재를 양성하는 과학·영재·정보 교육
- 1-10. 협력적 독서·인문 교육 활성화
- 1-11. 협력종합예술 활동 확대 및 학교문화예술교육 지원
- 1-12. 학교체육 활성화
- 1-13. 안전하고 교육적인 수련활동·소규모테마형교육여행 정착
- 1-14. 협력적 인성교육 내실화
- 1-15. 맞춤형 미래 진로교육
- 1-16. 미래형 직업교육을 위한 특성화고 역량 강화
- 1-17. 능력중심 사회 구현을 위한 ‘고졸성공시대’

## 2. 모두의 가능성을 여는 책임교육

- 2-1. 유아교육 공공성 및 책무성 강화
- 2-2. 고교서열화 완화
- 2-3. 학원 건전 운영 지원 및 관리 감독 강화
- 2-4. 청렴한 교육행정 구현
- 2-5. 기초학력 책임지도
- 2-6. 통합교육 및 특수교육 내실화
- 2-7. 중단 없는 배움을 지원하는 통합지원체계 구축
- 2-8. 지역·가정·학교가 함께하는 교육복지 통합지원시스템 구축
- 2-9. 초등돌봄교실 확대 및 운영 내실화
- 2-10. 놀이와 쉼이 있는 유치원 방과후 과정 운영
- 2-11. 교육격차 완화를 위한 '정의로운 차등' 강화
- 2-12. 교육 소외 계층을 위한 평생 학습 기회 확대

## 3. 평화와 공존의 민주시민교육

- 3-1. 평화와 공존의 평화·역사·통일 교육
- 3-2. 공존과 상생의 세계시민교육
- 3-3. 글로벌 교육협력 및 외국어 교육 지원
- 3-4. 생명존중 생태·환경 교육 강화
- 3-5. 인권존중 학교문화 및 성평등 조직문화 조성
- 3-6. 학생자치 역량 강화 및 내실화
- 3-7. 참여형 민주시민교육 활성화

## 4. 안전하고 쾌적한 교육환경

- 4-1. 학교폭력 관련 학생 보호 및 지원 내실화
- 4-2. 성폭력 없는 안전한 학교 만들기
- 4-3. 유해환경으로부터 안전한 학교 만들기

- 4-4. 학교건물 안전 강화
- 4-5. 안전하고 편리한 정보화 환경 조성
- 4-6. 체험중심 안전 교육 강화
- 4-7. 신뢰받는 친환경 무상 급식 정착
- 4-8. 안전하고 위생적인 급식 환경 조성
- 4-9. 배움, 쉼, 놀이가 어우러지는 학교 공간 조성
- 4-10. 미래교육에 적합한 교육환경 조성

## 5. 참여와 소통의 교육자치

- 5-1. 민주적 학교 의사 결정 문호 확립
- 5-2. 교원이 교육에 전념할 수 있는 여건 조성
- 5-3. 학교자율운영체제 안착을 위한 교육청의 일하는 방식 개선
- 5-4. 학부모 학교 참여 체계적 지원
- 5-5. 시민과의 소통 및 참여 확대
- 5-6. 서울형혁신교육지구 일반화
- 5-7. 지역 연계 학교 밖 청소년 학업 복귀 지원
- 5-8. 지역사회 연계 협력사업 확대
- 5-9. 현장 중심 교육행정 조직 운영
- 5-10. 교육공무직원 고용 안정 및 처우 개선

## 현안업무

- 1. 금동초 내 주민 통행로 현안

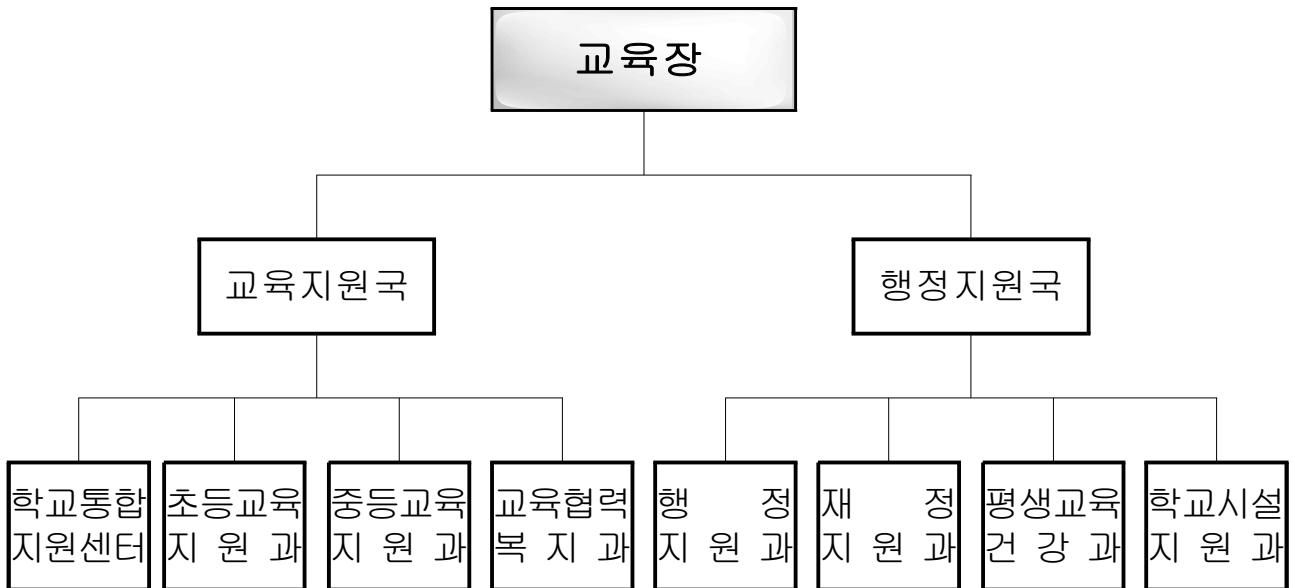
# 일 반 현 황





## 일반 현황

### □ 조직



### □ 정·현원

구분	일반직								교육전문직			총계
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기록 연구사	소계	초등	중등	소계	
정원	1	5	27	32	18	2	1	86	13	13	26	112
현원	1	5	22	36	12	9	0	85	13	13	26	111

## □ **각급학교 현황**

### ○ 학교급별 현황

(단위: 교·명, '19.9.30. 현재)

구분	학교(원) 수	학급 수	학생 수	교원 수
유치원	91(61)	447(330)	8,143(6,174)	704(583)
초등학교	67(1)	1,987(18)	41,648(384)	3,097(22)
중학교	33(3)	788(59)	17,969(1,396)	1,569(113)
고등학교	29(11)	819(303)	20,071(7,453)	1,885(640)
특수학교	2(1)	78(26)	464(167)	145(50)
각종학교	3(1)	25(6)	461(67)	81(8)
<b>계</b>	<b>225(78)</b>	<b>4,144(742)</b>	<b>88,756(15,641)</b>	<b>7,481(1,416)</b>

※ ( )안의 수: 사립유치원·학교 수로서 본 수에 포함됨

※ 중학교: 각종학교, 특성화중 포함

※ 고등학교: 일반고, 자율고, 특성화고 포함

### ○ 행정구별 현황

(단위: 교·명, '19.9.30. 현재)

구분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		특수각종학교		계	
	원 수	학생수	학교수	학생수	학교수	학생수	학교수	학생수	학교수	학생수	기관수	학생수
구 로	35	3,136	26	18,762	13	7,892	14	9,634	3	531	91	39,955
금 천	19	1,609	18	8,933	9	4,121	6	4,292	2	394	54	19,349
영등포	37	3,398	23	13,953	11	5,956	9	6,145			80	29,452
<b>계</b>	<b>91</b>	<b>8,143</b>	<b>67</b>	<b>41,648</b>	<b>33</b>	<b>17,969</b>	<b>29</b>	<b>20,071</b>	<b>5</b>	<b>925</b>	<b>225</b>	<b>88,756</b>

## □ **평생교육기관 현황**

(단위: 개소, '19.9.30. 현재)

구분	학원	교습소	개인과외	평생교육시설	계
구 로	432	339	797	138	1,706
금 천	226	157	374	115	872
영등포	456	325	563	196	1,540
<b>계</b>	<b>1,114</b>	<b>821</b>	<b>1,734</b>	<b>449</b>	<b>4,118</b>

## □ 예산현황

(단위: 천원, '19.9.30. 현재)

세 부 사 업	2019년도		2018년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))
	본예산(A)	예산현액(B)			
교원인건비	0	226,279,621	276,237,493	226,259,375	100.0
지방공무원인건비	0	21,594,983	26,076,444	21,594,983	100.0
교육전문직원인건비	0	1,801,551	2,153,509	1,801,551	100.0
계약제교원인건비	0	12,997,247	16,139,815	12,869,947	99.0
계약제직원인건비	0	0	795,020	0	0.0
계약제근로자인건비	102,123	4,758,976	0	4,429,453	93.1
교원연수지원	0	11,500	14,594	8,823	76.7
지방공무원연수지원	0	499	0	499	100.0
지방공무원연수운영	0	26,840	0	13,226	49.3
교원임용관리	0	3,850	2,650	3,850	100.0
교원인사관리	3,200	22,459	15,825	7,957	35.4
지방공무원인사관리	0	2,680	1,845	1,680	62.7
비정규직인사관리	0	0	18,623	0	0.0
근로자인사관리	10,992	25,329	0	23,092	91.2
교직원복지지원	0	646,149	531,797	475,954	73.7
교육과정운영	3,666	137,176	57,250	119,515	87.1
교과자료개발보급	9,384	13,884	11,030	5,680	40.9
특색교육과정운영	26,220	5,561,131	6,301,057	5,464,627	98.3
교실수업개선지원	0	176,910	0	138,370	78.2
학력향상지원	0	126,420	215,624	122,249	96.7
현장중심장학활동지원	66,364	1,350,953	1,092,099	1,343,573	99.5
수석교사제운영	0	0	2,100	0	0.0
연구시범학교운영	0	8,000	0	8,000	100.0
교과교육연구회지원	3,000	3,000	0	560	18.7
유아교육지원	35,071	83,420	69,460	77,036	92.3
유치원방과후과정운영	78,992	671,424	357,882	664,388	99.0
사립유치원지원	0	4,140,122	4,176,428	3,741,695	90.4
특수교육운영	0	411,000	390,000	411,000	100.0
특수교육교수학습지원	0	254,950	251,689	181,964	71.4



세 부 사 업	2019년도		2018년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)
	본예산(A)	예산현액(B)			
특수교육복지지원	0	72,797	80,716	66,213	91.0
영재교육운영	4,040	6,640	6,900	4,009	60.4
영재교육원운영	213,600	213,600	251,600	183,463	85.9
독서논술교육활성화	14,000	18,520	20,800	16,729	90.3
학교도서관운영지원	30,000	90,000	93,680	78,926	87.7
외국어교육활동지원	0	36,000	32,000	34,520	95.9
과학교육과정운영내실화	168,963	636,568	781,330	550,215	86.4
ICT활용교육지원	0	0	560	0	0.0
스마트교육지원	1,060	1,060	0	1,048	98.9
학교체육활성화지원	2,600	2,316,156	2,399,866	2,314,539	99.9
체육육성종목지원	0	79,050	87,100	76,550	96.8
문화예술교육활성화	10,000	847,240	455,842	494,429	58.4
다문화및북한이탈 주민등자녀교육지원	2,500	1,539,425	349,787	1,532,503	99.6
학생수련활동지원	0	2,400	7,943	440	18.3
학생생활지도지원	32,980	65,180	308,016	52,673	80.8
학교폭력예방지원	0	414,370	367,323	377,119	91.0
대안교육운영지원	0	10,290	132,684	5,698	55.4
학생상담활동지원	0	1,611,315	1,688,061	1,519,024	94.3
진로진학교육	0	415,630	376,270	396,841	95.5
학력평가관리	0	43,184	17,340	36,422	84.3
학교평가관리	16,420	16,420	16,420	16,293	99.2
진학시험및입학전형관리	82,567	88,231	24,520	62,672	71.0
대학수학능력시험	3,123	52,217	335,880	27,333	52.3
교과교실제운영지원	0	217,160	249,060	217,160	100.0
저소득층자녀학비지원	0	1,872,119	2,654,241	1,402,033	74.9
기타교육비지원	0	9,891	26,867	9,885	99.9
교육급여지원	0	604,329	382,013	602,879	99.8
방과후학교운영	0	9,071,227	8,463,760	9,056,073	99.8
저소득층자녀방과후 자유수강권지원	0	1,041,100	1,774,128	1,035,100	99.4

세 부 사 업	2019년도		2018년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(% (D=C/B))
	본예산(A)	예산현액(B)			
학기중급식비지원	0	43,897,222	53,911,134	37,671,030	85.8
교육복지우선지원	104,204	5,700,053	6,334,081	5,580,487	97.9
누리과정지원	0	18,967,022	21,902,941	15,537,064	81.9
교과서지원	0	5,291,615	3,967,724	4,976,475	94.0
학교보건관리	23,499	348,089	327,329	322,853	92.8
학교환경위생관리	29,080	1,247,224	1,057,508	698,105	56.0
학교급식관리	10,945	176,385	18,236	159,438	90.4
학교급식운영	0	0	162,200	0	0.0
학교급식환경개선	10,688,152	20,682,235	18,686,581	17,982,513	86.9
체육대회지원	16,260	437,650	521,038	418,633	95.7
학교운영비지원	47,133,542	69,265,815	66,788,988	63,242,540	91.3
인건비재정결함지원	0	1,728,063	9,026,625	1,728,063	100.0
운영비재정결함지원	0	151,687	1,445,035	151,687	100.0
학교신증설	23,784,667	48,134,028	51,364,363	22,604,608	47.0
학교시설증개축	10,585,492	26,383,474	20,700,786	19,181,732	72.7
학교시설교육환경개선	43,170,356	90,585,963	55,560,784	53,246,193	58.8
평생교육시설맞춤운영지원	13,520	15,780	20,610	8,345	52.9
평생학습운영지원	6,200	439,920	416,890	435,570	99.0
교육정책기획관리	0	7,600	7,600	2,489	32.8
감사관리	0	25,720	13,310	16,985	66.0
기관평가	0	30,000	0	17,781	59.3
법무관리	0	910	1,980	520	57.1
교육행정정보시스템운영	2,880	2,880	1,520	2,320	80.6
정보보안관리	202,550	220,000	196,080	173,276	78.8
교육행정기록물관리	24,445	24,445	23,955	18,405	75.3
민원관리	0	23,160	0	23,160	100.0
예산관리	0	6,100	6,265	5,312	87.1
공유재산및물품관리	133,060	1,173,887	1,093,175	1,165,344	99.3
적정규모학교육성지원	0	21,261	11,018	20,261	95.3
학부모및주민교육참여확대	35,000	333,243	292,338	318,087	95.5
시설사업관리	76,044	2,601,189	71,582	2,564,327	98.6

세 부 사 업	2019년도		2018년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)
	본예산(A)	예산현액(B)			
특별교육재정수요지원	0	1,257,155	954,833	1,244,678	99.0
교육지원청운영	734,125	764,213	813,473	526,659	68.9
교육지원청시설관리	55,000	152,340	44,500	148,733	97.6
<b>계</b>	<b>137,749,886</b>	<b>642,598,521</b>	<b>672,041,423</b>	<b>550,133,509</b>	<b>85.6</b>

## □ 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, '19.9.30. 현재)

주요업무명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)	쪽수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
서울학생 미래역량 함양을 위한 교육과정·수업·평가 혁신	0	88,144	9,250	46,819	53.1	23
놀면서 배우는 유치원	33,891	33,591	33,670	28,284	84.2	25
삶의 기본을 익히는 초등학교	76,810	84,110	21,089	71,856	85.4	28
자율적 역량을 키우는 중학교	0	73,680	25,000	64,096	87.0	31
미래를 설계하는 고등학교	4,720	12,720	16,830	5,743	45.1	33
혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화	21,100	21,580	20,060	14,211	65.9	35
함께 성장하는 교원공동체, 질문이 있는 행복한 교실	0	6,620	3,640	3,702	55.9	37
서울형 메이커 교육	34,795	34,795	104,595	20,945	60.2	39
창의·융합 인재를 양성하는 과학·영재·정보 교육	221,340	238,235	271,500	205,118	86.1	42
협력적 독서·인문 교육 활성화	14,000	18,520	25,340	16,728	90.3	46
협력종합예술 활동 확대 및 학교문화예술교육 지원	10,000	10,000	5,000	2,024	20.2	48
학교체육 활성화	38,000	38,000	31,750	31,820	83.7	50
안전하고 교육적인 수련활동· 소규모테마형교육여행 정착	0	2,400	7,743	439	18.3	53
협력적 인성교육 내실화	0	0	0	0	0.0	56
맞춤식 미래 진로교육	0	415,630	376,270	396,840	95.5	58
미래형 직업교육을 위한 특성화고 역량 강화	0	0	3,000	0	0.0	61
능력중심 사회구현을 위한 '고졸성공시대'	0	0	0	0	0.0	63
유아교육 공공성 및 책무성 강화	1,922,160	33,685,991	37,327,877	24,708,448	73.3	67
고교서열화 완화	0	0	1,140	0	0.0	70
학원 건전 운영 지원 및 관리 감독 강화	13,520	15,780	16,870	8,346	52.9	72
청렴한 교육행정 구현	3,820	3,820	2,880	1,380	36.1	74
기초학력 책임지도	0	2,710	3,500	300	11.1	77

주요업무명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)	쪽수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
통합교육 및 특수교육 내실화	0	62,560	59,010	50,354	80.5	79
중단 없는 배움을 지원하는 통합지원체계 구축	0	29,209	32,550	15,964	54.7	83
지역·가정·학교가 함께하는 교육복지 통합지원시스템 구축	0	729,529	744,700	728,509	99.9	86
초등돌봄교실 확대 및 운영 내실화	0	8,182,027	6,450,559	8,167,273	99.8	90
놀이와 쉼이 있는 유치원 방과후 과정 운영	3,462	339,860	3,142	338,458	99.6	92
교육격차 완화를 위한 '정의로운 차등' 강화	13,000	5,886,220	9,299,474	5,815,820	98.8	95
교육 소외 계층을 위한 평생 학습 기회 확대	312,220	312,220	285,490	309,440	99.1	99
평화와 공존의 평화·역사·통일 교육	0	0	0	0	0.0	103
공존과 상생의 세계시민교육	17,500	27,500	25,600	670	2.4	106
글로벌 교육협력 및 외국어 교육 지원	0	102,000	32,000	99,520	97.6	110
생명존중 생태·환경 교육 강화	0	17,500	0	0	0.0	113
인권존중 학교문화 및 성평등 조직문화 조성	14,680	14,680	12,096	8,661	59.0	115
학생자치 역량 강화 및 내실화	16,800	16,800	16,340	11,707	69.7	117
참여형 민주시민교육 활성화	16,800	16,800	16,340	11,707	69.7	120
학교폭력 관련 학생 보호 및 지원 내실화	10,100	267,166	210,426	243,319	91.1	125
성폭력 없는 안전한 학교 만들기	10,100	10,100	10,000	0	0.0	128
유해환경으로부터 안전한 학교 만들기	126,495	626,290	652,963	295,724	47.2	130
학교건물 안전 강화	46,757,552	65,308,299	63,645,012	38,776,197	59.4	133
안전하고 편리한 정보화 환경 조성	4,740	4,740	3,500	3,582	75.6	136
체험중심 안전 교육 강화	0	679,887	571,122	679,887	100.0	139
신뢰받는 친환경 무상 급식 정착	4,385	36,765,499	51,352,855	36,765,345	100.0	141
안전하고 위생적인 급식 환경 조성	2,807,711	4,007,504	2,518,603	3,560,987	88.9	144
배움, 쉼, 놀이가 어우러지는 학교 공간 조성	0	870,000	1,500,000	870,000	100.0	146
미래교육에 적합한 교육환경 조성	76,178	3,338,903	5,452,620	2,258,409	67.6	148

주요업무명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률(%) (D=C/B)	쪽수
	본예산 (A)	예산현액 (B)				
민주적 학교 의사 결정 문화 확립	0	0	10,240	0	0.0	153
교원이 교육에 전념할 수 있는 여건 조성	550	338,010	337,840	338,010	100.0	155
학교자율운영체제 정착을 위한 교육청의 일하는 방식 개선	0	0	20,440	0	0.0	157
학부모 학교 참여 체계적 지원	181,500	387,693	372,180	373,805	96.4	159
시민과의 소통 및 참여 확대	36,110	121,110	121,110	113,183	93.5	164
서울형혁신교육지구 일반화	0	1,500,000	1,685,998	1,438,780	95.9	168
지역 연계 학교 밖 청소년 학업 복귀 지원	10,100	10,100	10,000	0	0.0	172
지역사회 연계 협력사업 확대	0	15,000	2,500	7,592	50.6	174
현장 중심 교육행정 조직 운영	25,770	28,950	25,844	20,073	69.3	177
교육공무직원 고용 안정 및 처우 개선	31,378	31,378	23,123	26,702	85.1	181

# II

## 업무 평가 및 개선 방향





## 업무 평가 및 개선 방향

### □ 성과

- 미래역량 함양을 위한 교육과정 · 수업 · 평가 혁신
  - 초1,2 안성 맞춤형 교육과정 운영 지속과 교원, 학부모 연수 실시(1회)
  - 초3~6 창의지성감성교육과정 운영 및 교원 역량 강화 연수 실시(3회)
  - 학교 수요자의 요구와 지역실정에 맞는 맞춤형 교육과정 편성 및 지역 연계 프로그램 구안 · 적용
  - 수업혁신을 위한 교원의 수업 나눔 문화정착 및 개별학생의 성장과 발달을 지원하는 과정중심 평가 실시
  - 교원의 자발적 성장을 지원하는 교원학습공동체 활성화
    - ※ 교원학습공동체 직무연수 운영: 초 28교 613명 참여
    - ※ 우리가 꿈꾸는 교실: 혁신학교 외 학교 중 101팀 265학급
    - ※ 교원학습공동체 운영: 중 · 고 48교
- 교육 공공성 강화 및 교육복지 지원 확대
  - 사립유치원 종합감사와 컨설팅을 통한 공공성 및 투명성 강화
    - ※ 사립유치원 종합감사 실시(30개원)
    - ※ 에듀파인 도입 사립유치원 1:1매칭 컨설팅단 운영(10개원)
    - ※ 사립유치원 회계운영 현장 재정컨설팅(23개원) 및 연수(2회)
  - 교육복지통합지원 체계 구축으로 학생 성장 안전망 강화
    - 남부 3구 지역교육복지센터 운영으로 교육취약계층 학생 지원 강화
  - 교육취약학생 맞춤형 교육복지 지원 확대
    - 한국방송통신대학교와 함께하는 꿈나래 동행 프로젝트(맞춤형 멘토링) 추진
    - 시도 경계의 생활권-행정권 불일치에 따른 교육복지 사각지대 해소
      - ※ 광명인접지역의 인천초, 인천중 교육취약학생 광명종합사회복지관 프로그램 이용 가능
  - 교육 소외 계층 평생 학습 기회 확대
    - 초 · 중학교 학력인정 문해교육 프로그램 운영 지원
    - 장애인 평생교육 네트워크 및 학습동아리 운영지원



○ **다문화교육 및 세계시민교육 확대**

- 다문화·세계시민교육 활성화 지원 체제 구축

※ 다·함다름을 함께 활성화 지원 네트워크 구성: 지원단 16명, 협의체 18명

- 남부 다문화학생 밀집학교 지원 강화(부스 운영 3회)

- 남부 다문화학생이해 교원 역량 강화 지원

- 남부 다·함 체험형 학교로 찾아가는 세계시민교실 운영

※ 초등학생 4~5학년 대상 6교 운영(체험활동 3차시, 다문화이해교육 1차시)

○ **안전하고 신뢰받는 교육환경 조성**

- 학교폭력 사안 및 교권·인권침해 사안에 대한 전문적인 지원

- 대기 중 고농도 미세먼지로 인한 학생 및 교직원 건강피해 예방환경 조성

※ 각급학교 공기정화장치 설치 지원: 57교

- 안전한 교육환경 조성을 위한 시설 안전점검

※ 정기점검: 총 180교, 정밀안전점검: 교사동 8동/옹벽 1개소, 제3종시설물 점검 100개교

- 급식실 개선 및 현대화를 통한 안전하고 쾌적한 급식시설 확충

※ 노후 급식시설 개선: 45교

○ **소통과 협력으로 학교현장 지원 강화 및 지역사회 연계 확대**

- 학교통합지원센터 신설·운영으로 학교지원 창구 일원화

- 교육지원청 협업팀, 현장 지원단, 현장 모니터링단 구성·운영으로 학교 맞춤형 솔루션 설계·지원

- 단순·반복적인 업무의 교육지원청 이관으로 학교행정 업무 경감 (교원 호봉재확정, 보결담당 시간강사, 행정대체 인력풀 구성·운영)

- 협업을 통한 컨설팅 및 연수 통합 추진으로 학교 업무 고충 신속 해결 및 시너지 극대화

- 남부학생 행복시대 구현을 위한 교육협력생태계 구축

· 웹진 「학교랑 마을이랑」 을 통한 마을결합형 교육과정 홍보 및 확산

· 2단계 혁신교육지구 성공적 운영을 위한 관-관 협업과 소통 추진

- 소통·공감·어울림 학교행정 지원
  - 찾아가는 모듬별 학교행정 컨설팅 실시
  - 수요자 맞춤형 연수를 통한 업무 역량강화
- 재정행정 전 분야에 대한 학교중심 밀착형 TOTAL 서비스 제공
  - 예산·계약·물품·사립유치원·재산분야 「찾아가는 컨설팅」 실시 및 노무분야 자문노무사 연계 컨설팅 강화
  - 각급학교 정보화기기 통합계약(공동구매)으로 3,467,848천원 예산절감 및 학교업무경감

## □ 한계

- 교육과정·수업·평가 혁신 밀착 지원 및 다양한 수요 대응 부족
  - 교사의 자발적 성장을 독려하고 지원하는 연수 등 운영 필요
  - 성과중심의 수업·평가 나눔 사업으로 인해 본청과 지원청의 중복 사업 다수 발생
  - 교원학습공동체 운영 및 리더의 역할에 대한 부담
- 교육복지 수요 확대에 따른 교육복지통합지원 기반 미흡
  - 구로교육복지센터 공간 협소로 대상학생 방문 및 학부모상담 공간 부족
  - 돌봄교실 증설에도 불구하고 돌봄수요 증가로 인해 대기자 다수 발생
- 마을자원 연계 학교교육과정 운영에 따른 교원행정업무 부담 발생
  - 마을 연계 프로그램 운영을 위한 학교-마을의 사전 조율 업무
  - 마을강사 채용에 따른 부수적인 행·재정적 업무 추진의 부담감
- 최적의 학교현장 지원을 위한 부서 간 충분한 협업과 소통 노력 필요
  - 학교통합지원센터와 교육지원청 내 타 부서와의 지원 영역 중복
  - 학교 현안 처리 및 지원 시 학교통합지원센터와 각 부서별 역할 제고 필요

## □ 개선 방향

- 교육과정·수업·평가 혁신을 위한 실질적 지원 강화(프로슈머형 연수)
  - 학교는 학교가 원하는 연수를 구성하고, 공간 제공, 강사 섭외를 담당, 교육지원청은 계획 수립, 강사비 및 운영비 지원 등 행정적·재정적 지원을 통해 학교 및 교원학습공동체와 함께 만들어 가는 맞춤형 프로슈머 연수로 전환
  - 성과 중심의 수업·평가 나눔 사업보다 학교 안의 자발적인 변화를 이끌어 내고 지원하는 사업 운영 필요
  - 교수학습 및 생활지도 관련 다양한 콘텐츠 연수자료 및 강사풀 제공
  - 교원학습공동체 운영 사례 공유를 통한 자발적 운영 확산
- 교육복지 수요 확대에 따라 지역사회와 협력 대응 추진
  - 지역(구로)교육복지센터 공간 확장을 위한 자치구와 지속적 협의
  - 우리동네 키움센터, 구로구 온종일 돌봄센터 확대 및 홍보방안을 자치구와 지속적 협의하여 온마을 돌봄 생태계 구축
- 마을결합형 교육과정 운영에 따른 교원업무 경감 및 지원 체제 구축
  - 마을 연계 프로그램의 학교적합성 확보를 위한 학교지원단 운영
  - 교육지원청에서 마을강사의 각종 범죄경력 일괄 조회 후 학교 안내
- 부서 간 소통·협업 강화로 체계적인 학교현장 지원
  - 학교요청 사안에 대한 효율적이고 적극적인 지원체제 마련
  - 학교 지원 영역 및 내용에 따른 역할 분담 및 처리 절차 마련

## 주요업무

1. 미래를 준비하는 혁신교육
2. 모두의 가능성을 여는 책임교육
3. 평화와 공존의 민주시민교육
4. 안전하고 쾌적한 교육환경
5. 참여와 소통의 교육자치



## 주요업무 1

# 미래를 준비하는 혁신교육

### □ 실천과제

- 1-1. 서울학생 미래역량 함양을 위한 교육과정·수업·평가 혁신
- 1-2. 놀면서 배우는 유지원
- 1-3. 삶의 기본을 익히는 초등학교
- 1-4. 자율적 역량을 키우는 중학교
- 1-5. 미래를 설계하는 고등학교
- 1-6. 혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화
- 1-7. 함께 성장하는 교원공동체, 질문이 있는 행복한 교실
- 1-8. 서울형 메이커 교육
- 1-9. 창의·융합 인재를 양성하는 과학·영재·정보 교육
- 1-10. 협력적 독서·인문 교육 활성화
- 1-11. 협력종합예술 활동 확대 및 학교문화예술교육 지원
- 1-12. 학교체육 활성화
- 1-13. 안전하고 교육적인 수련활동·소규모테마형교육여행 정착
- 1-14. 협력적 인성교육 내실화
- 1-15. 맞춤형 미래 진로교육
- 1-16. 미래형 직업교육을 위한 특성화고 역량 강화
- 1-17. 능력중심 사회구현을 위한 ‘고졸성공시대’

## 1-1

# 서울학생미래역량 함양을 위한 교육과정·수업·평가 혁신

### □ 사업 개요

- 수업·평가 혁신 기반 조성 과 교원역량 성장지원, 수업평가나눔 확산을 통한 융합적 창의 지성을 갖춘 미래 인재 교육
- 교과특성에 맞는 다양한 참여형 수업 활성화를 위한 교사 역량 강화
- 교육과정-수업-평가 일체화를 통한 교수학습의 질 개선
- 수업·평가 나눔 교사단 활동을 통한 수업 경험 및 사례 나눔 활성화
- 교육감 공약 1-1-5: 학생 참여형 수업혁신을 위한 교사지원시스템 마련
- 2019 서울특별시교육청 주요업무계획 세부실천과제 1-1-1

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정·수업·평가 개선 연수	3월~12월	48교
교육과정 편성·운영 점검 및 컨설팅	3월~12월	48교
남부 수업나눔 교사단 구성 및 운영	3월~12월	63교, 100명
남부 수업나눔 직무연수 주간 운영	11월	3개 과정
남부 수업나눔 교사단 성과보고 및 자료발간	12월	8개 분과 발표, 4종 자료 발간

### □ 추진 계획

#### '19년 주요 개선 사항

- 수업·평가 나눔 확산
  - 단위학교별 수업나눔의 장, 수업공개, 실천대회 운영
  - 수업·평가 나눔 교사단 분과 활성화를 통한 네트워크 운영

- 교육과정 · 수업 · 평가를 위한 직무연수 및 자율연수 운영
- 교육과정 편성 · 운영 점검 및 컨설팅 운영
- 학생 참여중심 수업혁신 사례를 공유하는 수업나눔 교사단 운영

## □ 추진 실적

- 학생 참여중심 수업혁신 사례를 공유하는 수업 · 평가나눔 교사단 운영: 104명
  - 남부 수업 · 평가 나눔 교사단 연수 및 워크숍: '19.4월, 9월
  - 남부 수업 · 평가 나눔 교사단 멘토 · 멘티 운영: 35개팀, 90명
- 일반고 개방형 선택교육과정 편성 · 운영 점검: 2회('19.8월, 10월)
- 과정중심평가 중학교 교원 연수: '19.1.15~17.(152명), '19.8.12.(178명)
- 학교 간 수업나눔 교사단 학습공동체 운영 지원: 10개 공동체, 101명

## □ 향후 추진 일정

- 남부 신규교사 수업성장 콘서트: '19.10.29., 멘티교사 및 신규교사 100명
- 중학교 교육과정, 일반고 선택교육과정 2차 컨설팅(3교): '19.10~11월
- 수업 · 평가 전문성 향상을 위한 직무연수(3회): '19.11월
- 남부 수업 · 평가 나눔 워크숍: '19.12.4., 101명
  - 남부 수업 · 평가 나눔 교사단 8개분과 발표 및 자료집 발간: 4종

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교원역량 성장지원	0	64,410	7,200	30,851	30,851	47.9	47.9	1004
수업방법 나눔 확산	0	12,000	2,050	4,372	4,372	36.4	36.4	1004
과정중심평가 연수	0	11,734	0	11,596	11,596	98.8	98.8	1182
계	0	88,144	9,250	46,819	46,819	53.1	53.1	

## 1-2 놀면서 배우는 유치원

### 사업 개요

- 3~5세 연령별 놀이 기반의 만들어가는 교육과정 운영 지원
- 놀이와 체험중심의 유치원 교육과정 편성·운영을 위한 교원 역량 강화

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유아·놀이중심의 교육과정 교원 연수	연중	3회
현장지원을 위한 교원 연수 (유아평가 및 인성교육 지원)	연중	2회
유치원 및 교원의 요구에 기반한 컨설팅 장학 지원	4월~12월	관내 컨설팅 요청 유치원
유아 적기교육을 위한 학부모 연수	5월~7월	1회
지역 유아교육 협력 네트워크 운영	연중	관내 공·사립유치원
유·초 연계 놀이교육 활성화를 위한 시범 유치원 운영 지원 컨설팅 장학	4월~10월	2회
질문이 있는 교실을 위한 수업혁신 연구동아리 운영	연중	동아리 운영을 희망하는 유치원
수업 전문성 신장을 교원 수업 나눔	12월	1회

### 추진 계획

#### '19년 주요 개선 사항

- 유아·놀이중심 교육과정 운영 지원의 내실화
- 교사의 전문성 증진을 통한 유아교육의 질 제고
- 자발적 참여 및 현장 중심 맞춤형 컨설팅 장학 지원



- 유아·놀이중심의 교수학습 방법 개선 지원
- 교육과정 및 방과후 과정 운영 및 유치원 경영 등 지원
- 유아·놀이중심의 교원 연수 확대 및 연수의 질적 제고 도모
  - 교원들의 요구를 반영한 현장지원 연수
  - 유아 자연친화교육 활성화를 위한 숲체험장 체험형 연수
  - 교육과정 우수 유치원 탐방 연수, 워크숍 등
- 연구하는 문화 조성을 위한 지원
  - 유·초 연계 놀이교육을 위한 시범 유치원 지원
  - 교육력제고 연구유치원 및 교원 지원
  - 질문이 있는 교실을 위한 수업혁신 연구동아리 운영 지원
    - ※ 교육력제고 연구유치원 및 교원, 연구동아리 팀은 신청을 통해 추후 선정
- 유아·놀이중심의 교육을 위한 유치원, 학부모, 지역사회와의 협력 구축
  - 유아 적기교육에 대한 학부모 연수
  - 거점유치원을 중심으로 한 지역 유아교육 협력 네트워크 운영

## □ 추진 실적

- 유치원 신청 및 컨설팅 위원 추천 사항을 반영한 컨설팅 운영
  - 신청기관 및 신청횟수: 57개원, 93회
  - 완료기관 및 완료횟수: 43개원, 70회
- 유아·놀이중심 교육과정 운영 지원을 위한 연수
  - 현장의 요구를 반영한 교원 연수: 유아평가의 실제('19.4.19. 135명), 인성교육 추진을 위한 교원연수('19.6.4. 202명), 이야기나누기의 실제('19.7.17. 127명)
  - 교육과정 운영 역량 강화 연수(강의식, 2회): 유아·놀이중심의 교육과정 운영 지원 연수('19.2.14. 88명), 자연친화교육 지원을 위한 교원 연수('19.9.6. 92명)

- 지역사회 자연 자원을 활용한 놀이교육 지원 연수(체험형, 2회): '19.9.25.~9.26. 34명
- 유치원의 연구 문화 조성을 위한 지원
  - 시범유치원 컨설팅 장학: 1회
  - 질문이 있는 교실 교원 연구 동아리: 4개원 운영
- 유아교육을 위한 학부모, 지역사회와의 협력 구축
  - 유아발달에 적합한 창의·인성교육에 대한 학부모 연수(인공지능 시대에 정서지능 깨우기): '19.6.2. 74명
  - 지역사회와 연계한 지역 유아교육 협력 네트워크 운영(거점유치원 1개원과 중심유치원 5개원이 주축)
    - 유아 대상의 프로그램 3개 운영, 찾아가는 학부모 연수
    - 유치원 통일교육 연수: '19.6.13., 80명
    - 유아 인권교육 연수: '19.9.19., 74명

**향후 추진 일정**

- 교원 대상 연수: 교통안전교육('19.10.17.), 유·초 연계교육('19.11월)
- 희망 유치원을 대상 지원 장학: '19.10~12월
- 시범유치원 지원 컨설팅: '19.10~11월 초

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
유아교육과정 연수	4,051	3,751	4,150	3,284	3,284	87.5	87.5	826
종합컨설팅단 운영	4,840	4,840	4,520	0	0	0.0	0.0	845
지역유아교육협력	25,000	25,000	25,000	25,000	25,000	100.0	100.0	848
계	33,891	33,591	33,670	28,284	28,284	84.2	84.2	

## 1-3 삶의 기본을 익히는 초등교육

### □ 사업 개요

- 수업혁신을 위한 단위학교 교육과정, 수업방법 개선 지원
- 초1, 2 기초·기본 교육에 충실한 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 지원
- 초3~6 창의지성·감성을 함양하는 교육과정 운영 지원
- 초3~6 창의지성·감성 교육과정 운영을 위한 ‘우리가 꿈꾸는 교실’ 교실혁신 운영 지원
- 서울특별시교육청 주요업무계획 세부실천과제 1-1-3

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초1, 2 안정과 성장 맞춤교육과정 교사 연수	2월	1,2학년 담임교사 200명
초1, 2 안정과 성장 맞춤교육과정 학부모 연수	6월	1,2학년 학부모 200명
교육과정 편성·운영 지원을 위한 컨설팅	연중	초 67교
2015 개정 교육과정 교사 연수	2월	초3~6학년 담임교사 200명
교육과정 연계 ‘한 학기 한 권 읽기’ 연수	4월	초3~6 담임교사 60명
‘우리가 꿈꾸는 교실’ 교실 혁신 운영 지원	연중	꿈실 운영교사 256명 꿈실 현장지원단
교육과정 운영 사례 나눔, 지원 컨설팅	11월	66교
평가 개선을 위한 과정중심 평가 연수	4월, 6월	120명

## □ 추진 계획

### '19년 주요 개선 사항

- '우리가 꿈꾸는 교실' 교실혁신으로 혁신교육 확산 지원
- 영역별 지원단 운영으로 현장 밀착형 지원 강화
- 초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영을 위한 연수
- 초3~6 창의지성·감성 교육과정 운영을 위한 연수
- '우리가 꿈꾸는 교실' 교실혁신을 위한 운영 지원
- 학생 중심 교육과정 운영을 위한 과정중심평가 연수
- 놀이 중심 수업을 위한 놀이 중심 수업 전략 연수
- 교육과정 운영을 위한 컨설팅 지원단 구성 운영

## □ 추진 실적

- 초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정 연수: '19.2.19., 508명
- 초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정 연수  
- '19.2.18.(460명), '19.2.20.(131명), '19.2.25~2.26.(605명),
- '우리가 꿈꾸는 교실' 교실혁신 운영자 지원: '19.4.1., 204명
- 교육과정 운영 관련 컨설팅 및 워크숍 운영: '19.4.25., 70명

## □ 향후 추진 일정

- 초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정 연수: '19.10.30.
- 초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정 연수: '19.11.20.
- '우리가 꿈꾸는 교실' 교실혁신 운영자 지원: '19.11.22.
- 교육과정 운영 관련 컨설팅 및 워크숍 운영: '19.11.11.

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
초1,2 안정맞춤 교육과정	21,444	21,444	7,872	21,444	21,444	100.0	100.0	949
‘우리가 꿈꾸는 교실’ 교실혁신운영	42,000	42,000	0	29,782	29,782	70.9	70.9	967
교육과정 컨설팅 워크숍	6,786	6,786	67	6,786	6,786	100.0	100.0	911
과정중심평가	6,580	6,580	3,150	6,544	6,544	99.5	99.5	964
2015 개정 교육과정연수	0	7,300	10,000	7,300	7,300	100.0	100.0	900
계	76,810	84,110	21,089	71,856	71,856	85.4	85.4	

## □ 문제점 및 애로사항

- 초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정 정착기가 도래함에 따라 학교 기본 운영비 편성에 포함
- 초3~6 창의지성·감성 교육과정 운영을 위한 ‘우리가 꿈꾸는 교실’ 교실혁신 운영을 많은 교사들이 하고자 하나 예산 부족
- 학생 중심 교육과정 운영을 위한 과정중심평가에 대한 인식 부족
- 놀이 중심 수업과 기초 학력 보장 지원의 충돌

## 1-4 자율적 역량을 키우는 중학교

### □ 사업 개요

- 창의융합역량을 키우는 중학교 자유학년제 교육과정 운영 내실화
- 중학교 1학년 자유학년제 운영 확대 및 확대 운영 기반 구축
- 자유학기 교육과정-수업-평가-기록 내실화
- 2019년도 서울시교육청 주요업무계획(2018.12.)
- 2019학년도 중학교 자유학기제 확대 운영 계획(2019.1.16.)

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
자유학기제 교원 연수	4월, 10월	2회
자유학기제 이해를 위한 학부모 연수	5월, 11월	2회
자유학기제 컨설팅 지원단 구성	3월	1회
자유학년제 및 연계학기 컨설팅 실시	3월, 9월	2회
자유학기제 컨설팅 실시	연중	33교

### □ 추진 계획

#### ' 19년 주요 개선 사항

- 중학교 1학년 자유학년제 확대 운영
- 자유학기 교육과정-수업-평가-기록 내실화
  - 교육과정-수업-평가-기록 내실화를 통한 자유학기제의 정착
  - 개별학생의 성장과 발달을 지원하는 과정중심 평가 실시
- 희망학교 중심으로 자율적 선택운영을 거쳐 자유학년제 확대 운영

- 학교의 여건과 지역의 특색을 반영한 다양한 학기·학년별 교육모델 구축

**추진 실적**

- 자유학년제 및 자유학기제(33교) 운영계획서 컨설팅: '19.2월(13교), 5월(20교)
- 학교현장체험학습버스 운영비 지원: '19.4~9월
  - 관내 학교 예산 교부: 2019.4.22. 1차, 2019.8.16. 2차, 2019.9.19. 추가
- 자유학년제 관리자(교원) 연수: '19.4.23., 68명
- 자유학기제(년제) 이해도 제고를 위한 학부모 연수: '19.6.17., 178명

**향후 추진 일정**

- 자유학년제 관리자(교원) 연수: '19.10월
- 지원장학과 연계한 자유학기(년)제 현장점검 컨설팅: '19.10월
- 자유학년제 운영 준비를 위한 컨설팅: '19.11월
- 자유학년제 이해도 제고를 위한 학부모연수: '19.11~12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
서울형자유학기제운영	0	4,960	5,000	600	600	12.1	12.1	620, 621
자유학기(학년)제 운영계획 지원(특교)	0	19,800	20,000	14,576	14,576	73.6	73.6	624
학교현장체험학습버스운영	0	48,920	0	48,920	48,920	100.0	100.0	
계	0	73,680	25,000	64,096	64,096	87.0	87.0	

## 1-5 미래를 설계하는 고등학교

### □ 사업 개요

- 고교 교육 패러다임 전환을 위해 고교체제 개편, 수업·평가 혁신, 대입 제도의 개선 등의 과제를 종합적으로 연계 추진
- 교원 자발성·전문성 신장 및 고교교육에 대한 사회적 신뢰기반 구축
- 학생의 진로선택과 학습능력에 따라 원하는 과목과 수준을 선택하는 선택형 교육과정 운영
- 교사의 자율성에 기초한 수업과 평가 혁신
- 초·중등교육과정 제23조(교육과정 등), 제48조(학과 등)
- 초·중등교육과정 총론(교육부 고시 제2015-74호)

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
개방·연합형 선택 교육과정 컨설팅	3월, 10월	2회
개방·연합형 선택 교육과정 편성을 위한 시간표 담당자 연수	7월	15교
고교 학점제 이해를 위한 학교 관리자 연수	8월	1회
일반고 역량 강화를 위한 담당부장 워크숍	8월, 10월	2회
학사운영 내실화를 위한 컨설팅 실시	11월	1회



추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 서울형 고교학점제 운영
  - 2022년 고교학점제 도입에 앞서, 우리교육청 개방-연합형 종합캠퍼스 교육과정이 추구하는 학생 맞춤형 과목 선택권 보장
  - 개방형 선택교육과정 및 학교간 협력 교육과정 운영 지원
- 학생 맞춤형 선택 교육과정 다양화로 대입 진학지도 역량 강화
- 일반고 전성시대 교육활동 공유 및 환류

추진 실적

- 고교학점제 도입기반 마련을 위한 관리자 워크숍: '19.4.23., '19.5.22.
- 개방형 선택 교육과정 내실화를 위한 담당부장 워크숍: '19.7.17.
- 학교의 자율권을 확대하는 일반고 인프라 강화: '19.2~10월
  - 꿈담학습카페(8교), 수업나눔카페(4교)
- 개방형 선택 교육과정을 위한 일반고 교육과정 편성안 컨설팅(1차): '19.7-8월 15교

향후 추진 일정

- 일반고 교육력 제고를 위한 담당부장 워크숍 및 컨설팅: '19.10.24. 15교
- 개방형 선택 교육과정을 위한 일반고 교육과정 편성안 컨설팅(2차): '19.10월 15교
- 서울형고교학점제 및 학사운영 내실화를 위한 교무부장 워크숍: '19.11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
2015 개정교육과정 현장 교원 연수 및 교육과정 운영 내실화	0	8,000	12,170	1,335	1,335	16.7	16.7	1,128
일반고 교육력 제고 지원	4,720	4,720	4,660	4,408	4,408	93.4	93.4	1,144
계	4,720	12,720	16,830	5,743	5,743	45.1	45.1	

작성 자

초등교육지원과장: 구지희 ☎ 2165-0210 초등교육기획·운영팀장: 류인철 ☎ 0211 담당: 최영주 ☎ 0223  
중등교육지원과장: 고광석 ☎ 2165-0240 중등교육기획·운영팀장: 김은주 ☎ 0241 담당: 이성재 ☎ 0242

## 1-6

# 혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화

### □ 사업 개요

- 혁신학교 일반화를 통한 모든 학교의 학교 혁신 지원
- 학교자치를 선도하는 공교육 혁신모델로 혁신학교의 질적 심화
- 혁신학교 운영 원리 확산을 통한 모든 학교의 성장 지원
- 혁신학교 내실 있는 운영을 위한 지원
- 서울특별시교육청 주요업무계획 세부실천과제 1-2-1

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교혁신 확산을 위한 이해 연수	4월	공·사립 초·중·일반고 115교
학교혁신 일반화를 위한 학교혁신 한마당	2학기	공·사립 초·중·일반고 115교
혁신학교 자율협의체 성장 지원 워크숍	4월, 9월	혁신학교 초26, 중5교, 고1교
혁신학교 중간 평가	11월	혁신학교 지정 2년차

### □ 추진 계획

#### ' 19년 주요 개선 사항

- 혁신학교 자율협의체 자생적 성장을 위한 지원 강화
- 혁신학교 한마당 운영 방법 변화를 통한 일반화 방안 모색
- 학교혁신 이해를 위한 교원 대상 연수 운영
- 자율적, 상시적 혁신학교 한마당 운영 지원

- 혁신학교 자율협의체 네트워크 강화 및 역량 증진 워크숍 운영
- 자율적 성장 기반 혁신학교 중간평가 운영

**추진 실적**

- 혁신학교 담당부장 중심 자율협의체 구성, 운영 지원: '19.4.2., 26명
- 관리자 대상 혁신학교 이해 연수, 워크숍 운영: '19.4.25., 102명
- 학부모 대상 혁신학교 이해 설명회: '19.5.14., 150명
- 교사 대상 혁신학교 이해 연수 운영: '19.5.27., 100명
- 혁신학교 일반화 모색을 위한 학부모 자율협의체 워크숍 운영: '19.9.5., 26명
- 혁신학교 일반화 모색을 위한 업무담당자 워크숍 운영: '19.9.10., 26명

**향후 추진 일정**

- 혁신학교 일반화 모색을 위한 ‘학교혁신 한마당’ 운영: '19.12월
- 자율협의체 중심 혁신학교 중간평가 및 컨설팅: '19.11~12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
혁신교육확산 지원(초)	10,030	10,510	10,030	7,565	7,565	72.0	72.0	752
혁신교육확산 지원(중)	11,070	11,070	10,030	6,646	6,646	60.0	60.0	752
계	21,100	21,580	20,060	14,211	14,211	65.9	65.9	

**문제점 및 애로사항**

- 혁신학교 3기로 도약을 위한 일반화 방안 모색
- 혁신학교와 일반학교 지원 예산 규모의 큰 차이 극복

작성 자	초등교육지원과장: 구지희 ☎ 2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 류인철 ☎ 0211	담당: 최영주 ☎ 0223
	중등교육지원과장: 고광석 ☎ 2165-0240	중등교육기획·운영팀장: 김은주 ☎ 0241	담당: 이성재 ☎ 0242

## 1-7 함께 성장하는 교원공동체 질문이 있는 행복한 교실

### □ 사업 개요

- 함께 성장하는 수업 문화 조성으로 질문이 있는 행복한 교실 구현
- 교사의 자발적 노력 지원을 통한 배움이 행복한 수업 구현
- 교원의 공동연구 공동실천을 통한 교육과정·수업·평가 개선 지원
- 교원학습공동체 활성화 지원을 위한 연수 지원
- 함께 성장하는 수업 문화 조성을 위한 수업 나눔 운영
- 서울특별시교육청 주요업무계획 세부실천과제 1-2-2

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교안 교원학습공동체 운영 지원단 구성	3월	서울교육연구년 교사 중심 희망자
교원학습공동체 구성	4월	공·사립 초·중·일반고 115교
학교 간 교원학습공동체 구성	4월	희망교
교원학습공동체 참여 수업 나눔	10월~12월	공·사립 초·중·일반고 115교
교원학습공동체 자체 연수 지원	연중	공·사립 초·중·일반고 115교

### □ 추진 계획

#### ' 19년 주요 개선 사항

- 교원학습공동체 자생적 성장을 위한 지원
- 학교 간 교원학습공동체 연계로 연수, 수업 나눔 문화 확산 지원

- 실제적 성장을 위한 학교별 교원학습공동체 구성 운영 지원
- 교원학습공동체가 자발적으로 참여하는 수업 나눔 운영
- 학교 간 교원학습공동체 연계 지구별 연계 네트워크 구축
- 연수 활성화를 위한 ‘통합교육연수시스템’ 운영 지원

**추진 실적**

- 단위 학교별 교원학습공동체 구성: '19.3월
- 학교 간 교원학습공동체 구성: '19.4월
- ‘통합교육연수시스템’ 운영 지원: '19.2월

**향후 추진 일정**

- 교원학습공동체 참여 수업 나눔: '19.10~12월
- 교원학습공동체 자체 연수 지원: 연중

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교원학습공동체 구성(비예산)	0	0	0	0	0	0.0	0.0	752
학교 간 교원학습공동체 운영 지원(초)	0	5,120	1,440	3,482	3,482	68.0	68.0	758
학교 간 교원학습공동체 운영 지원(중)	0	1,500	2,200	220	220	14.7	14.7	758
계	0	6,620	3,640	3,702	3,702	55.9	55.9	

**문제점 및 애로사항**

- 수업 전문성을 갖춘 재야의 교수들의 공유를 위한 유인책 필요
- 저경력 교사, 고경력 교사 들에 대한 지원책은 많으나 중경력 교사에 대한 지원책 마련 필요

작성 자

초등교육자원과장: 구지희 ☎ 2165-0210

초등교육기획·운영팀장: 류인철 ☎ 0211

담당: 정효숙 ☎ 0215

중등교육자원과장: 고광석 ☎ 2165-0240

중등교육기획·운영팀장: 김은주 ☎ 0241

담당: 이성재 ☎ 0242

## 1-8

# 서울형 메이커 교육

### □ 사업 개요

- 미래 역량(미래 학력, 미래 인성)을 갖춘 창의적 인재 육성
- 서울형 메이커 스페이스를 활용한 메이커 교육 운영 및 창작활동 지원
- 메이커 스페이스 공유 시스템 운영
- 교원 메이커 교육 인식 제고 및 역량 강화 연수
- 메이커 교육(미래공방교육) 중장기('18~'22) 발전 계획 안내(교육혁신과-19402, 2017.11.6.)

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형메이커 스페이스 운영	연중	남부발명교육센터 내 1개소 상시 운영
메이커교육 교사 직무연수 운영	5월~11월	15시간, 초·중등 교사 40명

### □ 추진 계획

#### ' 19년 주요 개선 사항

- 메이커 스페이스 공유 시스템 운영(<http://future.sen.go.kr/maker>)
- 메이커교육 직무연수 운영 방법 및 내용 개선
  - 학교급별 특성을 고려한 현장 밀착형 교육과정 구성
  - 평일 오후 외에 토요일, 방학 집중 과정 등의 운영 기간 개선

- 교육과정 운영
  - 교육과정 내 메이커·STEAM 교육 운영: 관련 교과 10~15% 운영 권장
- 메이커 스페이스 활용
  - 서울형 메이커 스페이스를 활용한 메이커 교육 운영 및 창작활동 지원
  - 메이커 스페이스 공유 시스템 운영: 메이커 스페이스 온라인 신청·승인 시스템 및 자료공유(서울형 메이커 스페이스 홈페이지: <http://future.sen.go.kr/maker>)
- 직무연수 운영
  - 교원 메이커 교육 인식 제고 및 역량 강화 연수: 남부 관내 초·중등 교원 15시간 직무 연수

## □ 추진 실적

- 관내 초·중등 교원 직무 연수
  - 2019 메이커교육 직무연수(3일만에 메이커되기): '19.7.29.~7.31.(18시간), 남부발명교육센터, 초·중등교사 10명
  - 2019 하반기 STEAM·메이커교육 직무연수(주말동안 메이커되기): '19.9.21.~9.28.(15시간), 남부발명교육센터, 초·중등교사 21명
- 메이커 스페이스 활용
  - 메이커스페이스 시설 및 기자재 대여: '19.5월, 7월, 9월, 총4종류
  - 찾아오는 메이커 교육: 자유학기 연계 메이커 교육, 구로중
  - 찾아가는 메이커 교육: 서울신미림초
  - 발명교육 연계 서울형 메이커 교육반 운영: '19.5~9월
  - 찾아가는 STEAM 메이커교실(남부과학교육센터): '19.9월, 초 4~6학년 10개 학급

## □ 향후 추진 일정

- 발명교육 연계 서울형 메이커 교육반 운영: '19.10~11월
- 찾아가는 STEAM 메이커교실(남부과학교육센터): '19.10~11월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
메이커교육 운영	4,795	4,795	4,595	2,095	2,095	43.7	43.7	581
메이커 스페이스	30,000	30,000	100,000	18,850	18,223	62.8	60.7	581
계	34,795	34,795	104,595	20,945	20,318	60.2	58.4	

## □ 문제점 및 애로사항

- 메이커 스페이스 시설 및 기자재 활용
  - 장비의 위험성이 높아 기자재 활용 안전에 대한 충분한 교육필요
  - 메이커 스페이스의 접근성이 좋지 않아 학교에서 교육과정 내 활용 한계



작성 자

초등교육지원과장: 구지희 ☎ 2165-0210

초등교육기획·운영팀장: 류인철 ☎ 0211

담당: 정효숙 ☎ 0215

중등교육지원과장: 고팡석 ☎ 2165-0240

중등교육기획·운영팀장: 김은주 ☎ 0241

담당: 이성재 ☎ 0242

1-9

## 창의·융합 인재를 양성하는 과학·영재·정보교육

### □ 사업 개요

- 다양한 영재 선발 방법과 교육 체제 개선을 통한 영재교육 내실화
- 과학교육 및 융합인재교육(STEAM) 내실화
- 소프트웨어교육 확산 및 교원 전문성 신장 지원
- 청소년과학탐구대회 및 학생탐구발표대회 개최
- 과학실험 안전역량 강화 연수 및 남부영재교육원 운영
- 2019년 과학·환경·영재교육 주요업무계획(교육혁신과-1275, 2019.1.23.)

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
청소년과학탐구대회	5월	관내 초·중 100교
학생탐구발표대회	9월	관내 초·중 100교
과학실무사 직무연수	5월~11월	관내 초·중·고 132교
영재교육대상자 선발	9월~12월	초등 220명, 중등 160명
영재교육원 운영	연중	협력학교 초 5교, 중 5교
STEAM 융합교육 교사 연수	5월~11월	관내 초·중·고 132교

## □ 추진 계획

### ' 19년 주요 개선 사항

- 청소년과학탐구대회 및 학생탐구발표대회 운영
- 과학·영재교육 지원 내실화
  - 과학실무사 직무연수 시 안전교육 이수시간 준수
  - 수요자 중심의 융합인재교육(STEAM) 연수 교육과정 구성
- 과학교육센터 운영
  - 교육과정과 연계한 과학, STEAM, 영재, 환경 학생교육 운영
  - 학생 대상 과학대회 및 교사 및 과학실무사 대상 연수 운영
- 과학교육 및 융합인재교육(STEAM) 내실화
  - 탐구·실험 및 토론 중심의 과학수업 운영 및 정기고사 실험평가 강화
  - 창의융합형 과학실험실 환경 확대 구축 및 안전시설 확충
  - 융합인재교육(STEAM) 교사 연수: 초·중등 교사 대상 연 1회 예정
- 영재교육 내실화: 창의역량 개발 중심의 영재교육원 및 영재학급 운영
  - 영재교육원
    - 초등: 금동초(초4수과융합), 문래초(초4수과융합), 대방초(초5,6수학), 신도림초(초5,6과학), 신미림초(발명)
    - 중등: 신도림중(과학), 영원중(수학), 남부발명센터(발명), 문래중(융합정보), 대림중(음악)
  - 영재학급
    - 초등: 개봉초(과학), 고원초(과학), 대영초(과학), 세곡초(수과융합), 여의도초(수과융합), 동광초(정보)
    - 중등: 관악고(수과융합, 인문사회), 동일여자고(미술, 과학, 인문사회), 문일고(수과융합, 융합)

## □ 추진 실적

- 2019 남부 청소년과학탐구대회: '19.5.13.~5.18.
  - 2개 분야 총 195명 참가(초 150명, 중 45명): 항공우주(초 82명, 중 24명), 과학토론(초 68명 , 중 21명)
- 2019 남부 학생탐구발표대회: '19.9.3.~9.19.
  - 6개 분야 총 71팀 참가(초 43팀, 중 28팀): 물리, 생물, 지구 및 환경, 산업 및 에너지, 범교과
- 과학실험 안전역량 강화를 위한 실무사 연수: '19.9.27, 초 67명
- 2019 STEAM 입문과정 교사 연수
  - 1회기: 교실에서 쉽게 하는 STEAM 수업 따라잡기('19.6.14.~6.17., 6차시)
  - 2회기: 드론으로 풀어가는 STEAM 수업 따라잡기('19.6.24.~6.27., 6차시)
- 남부영재교육원 영재협력학교 및 영재학급 운영
  - 남부영재교육원 운영협력학교: 초 5교, 중 5교
  - 단위학교 영재학급: 초 6교, 고 3교

## □ 향후 추진 일정

- 중등 과학실무사 실험 안전 연수: '19.10.29.
- 남부영재교육원 영재교육대상자 선발: '19.12.14.
- GED 교사관찰추천 담당교원 연수: '19.11월
- 영재교육원 및 영재학급 강사 역량강화 워크숍: '19.10월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
STEAM 교육 내실화	0	14,895	10,000	14,265	14,145	95.8	95.0	557
과학행사운영	3,700	3,700	4,000	3,381	3,275	91.4	88.5	578
영재교육활성화	4,040	6,040	5,900	4,009	4,009	66.4	66.4	710
영재교육원 운영	15,600	15,600	15,600	1,463	1,362	9.4	8.7	716
영재협력학교 지원	198,000	198,000	236,000	182,000	182,000	91.9	91.9	716
계	221,340	238,235	271,500	205,118	204,791	86.1	86.0	

작성 자

초등교육지원과장 : 구지희 ☎2165-0210 초등교육기획·운영팀장 : 류인철 ☎ 0211 담당 : 최영주 ☎ 0221  
중등교육지원과장 : 고팡석 ☎2165-0240 중등교육기획·운영팀장 : 김은주 ☎ 0241 담당 : 황경희 ☎ 0257

# 1-10 협력적 독서 · 인문교육 활성화

## □ 사업 개요

- 함께 읽고 성장하는 독서 · 토론 · 글쓰기교육을 통한 창의적 민주 시민 육성
- 독서토론 문화 확산을 통해 모두가 함께 성장하고 더불어 살아가는 문화 조성
- 삶의 능동적 주체로서 민주시민 역량 함양을 위한 독서 연계 글 쓰기 책쓰기 교육
- 책 읽는 시민 토론하는 사회 기반 조성을 위한 학교와 마을이 함께 하는 독서인문소양교육
- 2019 독서 · 토론 · 인문소양교육 기본 계획

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
단위학교 독서동아리 구성	3월	공 · 사립 초 · 중 · 고 115교
독서 교원학습동아리 지원	연중	희망교
책 읽어 주는 학부모 워크숍	7월	공 · 사립 초 · 중 희망학부모 150명
서울형토론모형 워크숍	10월	희망교원 70명
‘한 학기 한 권 읽기’ 연수 운영	4월	희망교원 60명

## □ 추진 계획

### ’ 19년 주요 개선 사항

- 단위학교 독서 · 인문 교육 정착을 위한 지원
- 독서·인문 교육 반영한 교육과정 편성 지원으로 독서 생활화 정착

- 단위학교 독서동아리 3동아리 이상 구성 운영 권장
- 교과별 독서·인문교육을 반영한 교육과정 재구성 권장

**□ 추진 실적**

- 독서교육 지원단 구성: '19.4.6.(초등 11명, 중등 6명 구성)
- 협력적 글쓰기 모형의 '한 학기 한 권 읽기' 직무연수
  - 초등: '19.6.11.~6.25.(5일간 15시간, 29명 이수)
  - 중등: '19.5.29.~6.5.(5일간 15시간, 21명 이수)
- 서울형토론모형 워크숍 - 교원 독토락 캠프
  - 초등('19.7.6., 40명), 중등('19.8.31., 35명)

**□ 향후 추진 일정**

- 독서교육 활성화를 위한 관리자(교원) 연수: '19.10월

**□ 예산 집행 현황**

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
독서토론논술활성화지원(초)	7,000	7,000	10,400	6,840	6,840	97.7	97.7	1250
독서인문교육활성화(특교)(초)	0	2,260		2,230	2,230	98.7	98.7	1246,
독서인문교육활성화(특교)(중)	0	2,260	4,540	2,260	2,260	100.0	100.0	1247
독서토론논술활성화지원(중)	7,000	7,000	10,400	5,398	5,398	77.1	77.1	1250
계	14,000	18,520	25,340	16,728	16,728	90.3	90.3	

## 1-11 협력종합예술 활동 확대 및 학교문화예술교육 지원

### □ 사업 개요

- 학생참여중심 종합예술활동을 통한 협력적 학생문화 형성 및 인성 함양
- 창의력 발현으로 예술적 감수성 신장 및 문화적 가치 극대화로 미래 역량 강화
- 교육과정과 연계한 협력종합예술\* 내실화 및 초중고 확대
- 학교예술교육지원 내실화 및 초·중등교원 예술교육 역량 강화
- 체계적 학교예술교육 지원체계 구축 및 지역 사회 협력 강화를 위한 남부 문화예술네트워크 운영
- 2019 학교문화예술교육 기본계획(2019.3.6.)
- 2019 협력종합예술활동 기본계획(2019.3.11.)

• **협력종합예술활동**: 한 학기 이상 교육과정 내 종합예술활동(뮤지컬, 연극, 영화 등)에 학급의 모든 학생들이 역할을 분담하여 참여하고 발표하는 학생 중심 예술 체험 교육 활동

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초·중·고 협력종합예술활동 확대	연중	초·중·고 43교
협력종합예술활동 공유마당 운영	10월	1회

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 협력종합예술활동 운영교 확대(초등 3교, 고등학교 7교)
- 협력종합예술활동 공유마당 운영
- 협력종합예술활동 운영 학교 확대: 초·중·고 43교로 확대 운영
- 학교예술교육지원 내실화 및 초·중등교원 예술교육 역량 강화
  - 협력종합예술활동 공유마당 운영
  - 남부 문화예술네트워크 운영

추진 실적

- 협력종합예술활동 운영교 확대: 초 3교, 고 7교
- 협력종합예술활동 운영교 연습실 구축 지원: 중 4교, 고 3교
- 교원 전문성 신장을 위한 역량 강화 연수(2회): '19.4월, 6월
- 학교예술강사 모니터링(2회): '19.4월, 6월
- 남부 문화예술네트워크 정기회: '19.9.19., 10명

향후 추진 일정

- 남부 협력종합예술활동 공유마당 운영: '19.10.21.
- 남부 문화예술네트워크 정기회: '19.11월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
협력종합예술활동	10,000	10,000	5,000	2,024	2,024	20.2	20.2	670
계	10,000	10,000	5,000	2,024	2,024	20.2	20.2	



## 1-12 학교체육 활성화

### □ 사업 개요

- 자율체육활동 활성화 지원을 통한 건강하고 활기찬 학교문화 조성
- 1인 1스포츠 참여로 학생 건강 체력 증진 및 협력적 인성 함양
- 체육교육과정 운영 내실화
- 운동하는 일반학생 문화 정착을 위한 학교스포츠클럽 활성화
- 공부하는 학생선수 육성을 위한 선진형 학교운동부 운영
- 교육기본법 제22조의 2(학교체육)
- 학교체육진흥법 제3조(학교체육 진흥 시책과 권장), 제6조(학교체육 진흥의 조치 등)

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등교원 체육실기 직무연수	5월~7월	2회
교육감(장)배 학교스포츠클럽대회	4월~10월	5,000명(초·중·고)
남부 우리마을 스포츠클럽대회	8월~11월	4,000명(초·중·고)
서울소년체육대회 및 전국소년체육대회	4월~5월	500명(초·중)
교육장배 수영대회	8월	300명(초)
교육장배 육상대회	9월	800명(초·중)
전국체육대회	10월	50명(고)
선진형 학교운동부 운영 지원	연중	35교(초·중·고)

## □ 추진 계획

- 교육과정 내 체육활동 활성화 지원
  - 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 강사비 및 설비비 지원
- 학생 건강 체력 증진을 위한 신체활동 강화
  - 학생건강체력평가 실시 점검: 정시('19.5월), 수시('19.9월, 11월)
  - 건강체력우려학생 대상 건강체력교실 운영: 초·중·고 전체
- 학생 중심의 다양한 스포츠 프로그램 운영
  - 교육장배 육상대회 실시: '19.9월
  - 우리마을 스포츠리그 운영: '19.9~11월
  - 교육장배 고등학교 학교스포츠클럽대회 운영: '19.11~12월
- 선진형 학교운동부 문화 조성
  - 전국체육대회 참가 선수단 지원: '19.9~10월
  - 학생선수 인권 및 학습권 보호 증진 교육: '19.10~11월
  - 학교운동부 지도자 평가 실시: '19.12월

## □ 추진 실적

- 체육교육과정 운영 내실화 지원
  - 초등학교 생존수영교육 운영비 및 스포츠강사 인건비 지원
  - 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 강사비 지원: 33교
- 건강 체력 증진 및 협력적 인성함양을 위한 학교스포츠클럽 활동
  - 교육장배 학교스포츠클럽대회: '19.4~8월, 81교 263팀 4,425명 참가
  - 교육장배 수영대회: '19.8월, 초(1~6학년) 485명 참가
  - 교육장배 육상대회: '19.9월, 초(3~6학년), 중(1~2학년) 558명 참가
  - 남부 우리마을 스포츠리그 개최: 81교 204팀, 3,500명 참가신청

○ 선진형 학교운동부 문화 조성

- 학교운동부 운영교 지원: 초·중·고 33교 36팀 584명
- 학교운동부 전임코치 지원: 27교 33명
- 학교운동부 관계자 청렴도 향상 연수: '19.4.9. 115명
- 상반기 학교운동부 점검: '19.7~8월, 초 14교, 중 12교, 고 7교
- 전국(소년)체육대회 참가 선수단 지원: 67명 참가, 16개 메달 획득

□ 향후 추진 일정

- 남부 우리마을 스포츠리그: '19.9.16.~11.30.
- 제100회 전국체육대회: '19.10.4.~10.10.
- 고등학교 학교스포츠클럽대회: '19.11.16.~12.21.
- 학교운동부 점검 실시: '19.11.18.~12.30.

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육장배 수영대회	2,070	2,070	2,070	2,070	2,070	100.0	100.0	1706
교육장배 육상대회	3,140	3,140	3,140	3,077	3,077	97.9	97.9	1706
교육장배 학교스포츠클럽대회	2,550	2,550	2,000	2,216	2,216	86.9	86.9	1747
서울소년체육대회	8,500	8,500	7,800	7,197	7,197	84.6	84.6	1715
전국소년체육대회	18,440	18,440	13,440	16,277	16,277	88.3	88.3	1727
전국체육대회	700	700	700	0	0	0.0	0.0	1730
학교체육위원회 운영	2,600	2,600	2,600	983	983	37.8	37.8	1871
계	38,000	38,000	31,750	31,820	31,820	83.7	83.7	

작성 자	초등교육지원과장: 구지희 ☎ 2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 류인철 ☎ 0211	담당: 정호숙 ☎ 0212
	중등교육지원과장: 고광석 ☎ 2165-0240	문화예술교육팀장: 김종우 ☎ 0261	담당: 김종우 ☎ 0261

## 1-13 안전하고 교육적인 소규모테마형교육여행 정착

### □ 사업 개요

- 교육과정과 연계한 학생중심 수련활동·소규모테마형교육여행 내실화
- 청소년 시기에 필요한 기량과 품성을 함양하는 수련활동 정착 지원
- 체험과 배움이 있는 안전한 소규모·테마형교육여행 정착 지원
- 소규모테마형교육여행 교원 대상 안전요원 연수 및 컨설팅장학
- 수련활동 및 소규모테마형교육여행 운영 학교 점검
- 2019학년도 수련활동·소규모테마형교육여행 운영 안내(체육건강과, 2019.2.7.)

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
안전하고 교육적인 소규모테마형교육여행 담당자 연수	4월	초·중·고 115교
교원 안전요원 연수 및 컨설팅 지원	4월~12월	2회(초·중·고 115교)
수련활동 및 소규모테마형교육여행 운영 학교 점검(온라인 및 현장점검)	4월~12월	초·중·고 115교

### □ 추진 계획

#### '19년 주요 개선 사항

- 체험과 배움이 있는 안전한 소규모테마형교육여행 정착 지원
  - 학교교육과정 운영 여건에 따라 학운위 심의 후 1팀당 130명 미만까지 가능
- 안전하고 교육적인 수련활동 및 소규모테마형교육여행을 위한 정착 지원
  - 수련활동 및 소규모테마형교육여행 담당자 연수 실시

- 안전한 학생 수련 및 소규모테마형교육여행을 위한 매뉴얼 및 안내 책자 보급 및 안내
- 교원 대상 소규모테마형교육여행 안전요원 연수 및 컨설팅 장학
  - 교원 안전요원 직무연수 실시: 초·중·고 교원 80명 대상
  - 국외 소규모테마여행교육여행 추진 시 행사 60일 전 컨설팅 장학 실시
- 수련활동 및 소규모테마형교육여행 운영 학교 운영 지원 및 현장점검
  - 모든 운영 학교 자체 점검 및 열린서울교육(<http://open.sen.go.kr>) 온라인 점검
  - 수시 현장 점검(교육지원청): 관내 학교의 10% 내외

## □ 추진 실적

- 소규모테마형교육여행·수련활동 청렴문자 발송: 총 57건, 여행사 및 운송업체 담당자
- 소규모테마형교육여행·수련활동 열린서울교육 홈페이지 공개 여부 모니터링: 100%(초 67교, 중 33교, 고 15교)
- 소규모테마형교육여행·수련활동 현장점검: 초 8교(9팀), 중 4교(8팀)
- 소규모테마형교육여행·수련활동 운영 안내 전달연수: '19.3월
- 국외 소규모테마여행교육여행 컨설팅: '19.5.16.(목), 동광초

## □ 향후 추진 일정

- 수련활동 및 소규모테마형교육여행 운영 학교 운영 지원 및 현장 점검: '19.10~12월
- 소규모테마형교육여행·수련활동 청렴문자 발송: '19.10~12월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
안전하고 교육적인 소규모 테마형교육여행 담당자 연수	0	200	200	0	0	0.0	0.0	1919
교원 안전요원 연수 및 컨설팅 지원	0	0	5,343	0	0	0.0	0.0	1919
수련활동 및 소규모테마형 교육여행 운영 학교 점검 (온라인 및 현장점검)	0	2,200	2,200	439	439	20.0	20.0	1919
계	0	2,400	7,743	439	439	18.3	18.3	

작성 자

초등교육지원과장: 구지희 ☎ 2165-0210

초등교육기획·운영팀장: 류인철 ☎ 0211

담당: 최영주 ☎ 0223

중등교육지원과장: 고광석 ☎ 2165-0240

문화예술교육팀장: 김중우 ☎ 0261

담당: 송주현 ☎ 0245

## 1-14 협력적 인성교육 내실화

### □ 사업 개요

- ‘협력적 인성교육’ 으로 더불어 살아가는 서울학생 육성
- 인성중심사회 구현을 위한 인성교육 지원체제 구축
- 인성 친화적인 학교 만들기
- 교육과정과 연계한 인성교육 추진
- 가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 추진 지원
- 「인성교육진흥법」 제6조 및 「인성교육진흥법 시행령」 제3조

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
협력적 인성교육 계획·운영 지원	연중	67교
인성교육 교원학습공동체 운영 지원	연중	3팀

### □ 추진 계획

#### '19년 주요 개선 사항

- 인성친화적 학교 만들기 지원
- 체험·실천 중심의 학교 특색을 살린 학교교육과정 편성·운영 지원
- 존중·배려의 ‘협력적 작은 실천 운동’ 자율 전개 지원
- 학생의 인성 핵심 역량을 함양하는 학교교육과정 편성·운영 지원
- 인성요소를 다면적으로 반영하여 과정중심 평가 실시 지원

- 인성교육 중점학교(문교초) 운영 지원
- 인성교육 지도 역량 강화를 위한 교원 연수(연 4시간 이상) 지원

**추진 실적**

- ‘협력적 작은 실천 운동’ 학교 자율 운영 지원: 연중
- 과정중심 평가 교원 연수: '19.5월

**향후 추진 일정**

- 학교 교육과정 편성 시 협력적 인성 교육 내실화 지원: '19.11~12월
- 초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정 연수: '19.10~11월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
협력적 인성교육(비예산)	0	0	0	0	0	0	0	259
인성교육 교원학습공동체 운영(비예산)	0	0	0	0	0	0	0	259
계	0	0	0	0	0	0	0	

**문제점 및 애로사항**

- 「인성교육진흥법」 제6조 및 「인성교육진흥법 시행령」 제3조에 따른 인성교육이 아닌 초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정을 통한 인성교육의 바른 실천 필요
- 초3~6 창의지성·감성 교육과정 운영을 통한 협력적 인성 교육 내실화 지원 필요



작성 자

초등교육지원과장 : 구지희 ☎165-0210 초등교육기획·운영팀장 : 류인철 ☎ 0211 담당 : 정효숙 ☎ 0212  
중등교육지원과장 : 고광석 ☎165-0240 중등교육기획·운영팀장 : 김은주 ☎ 0241 담당 : 황경희 ☎ 0257

## 1-15 맞춤형 미래 진로교육

### □ 사업 개요

- 맞춤형 진로교육 지원 체제 구축 및 다양한 진로선택 기회 제공
- 진로개발역량 증진을 위한 교육과정 및 교과연계 진로교육 운영 지원
- 4차 산업혁명 대비 맞춤형 진로체험 운영
- 진로교육 지원체제 운영 내실화
- 2019학년도 서울진로교육 활성화 계획(서울시교육청, 2019.1.18.)

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
현장진로직업체험 ‘청진기*’ 운영	연중	2회
진로전담교사 연수 및 워크숍	연중	2회
진로교육활성화현장지원단 구성 및 운영	연중	2회
꿈넙꿈 진로체험 박람회 운영	연중	1회

- 청진기(청소년 진로직업체험의 기적): 2~10명의 소규모로 구성된 학생들이 1일(4시간, 또는 6시간)이상 지역사회 공공기관이나 민간기업 등 다양한 일터에서 간단한 직무를 체험하며, 직업인을 관찰하고 인터뷰 등의 활동을 하는 진로탐색프로그램

## □ 추진 계획

### '19년 주요 개선 사항

- 진로직업체험지원센터와 연계한 지역 특색 프로그램 개발
- 학생 1인 맞춤형 진로진학 프로그램 개발
  - 1대1 맞춤형 진로진학 프로그램 개발을 위한 교사 연수·워크숍
  - 꿈NUM꿈 및 자유학기(년)제 진로체험 프로그램의 연계
- 학교진로활동실 구축 지원을 통한 다양한 진로체험 기회 제공
- 학교로 찾아가는 진로체험박람회 운영
- 진로교육활성화지원단의 컨설팅을 통한 학생 맞춤형 프로그램 운영

## □ 추진 실적

- 진로교육활성화현장지원단 구성 및 운영: '19.3~12월
  - 2015개정교육과정 5~6학년군 진로교육자료 개발을 위한 협의회: 3회
- 2019학년도 꿈길 활용 및 진로중심 수업 설계 교원 연수: '19.5월
  - '19.5.13.(고 17명), '19.5.14.(초 1차 35명), '19.5.16.(중 28명), '19.5.17.(초 2차 30명)
- 현장진로직업체험 중등 '청진기' 운영: '19.5.28., 고등학생 8명
- 꿈NUM꿈 진로박람회 개최: '19.7.17., 62명
- 2019 초등 학부모와 함께 하는 적성 토크쇼: '19.6월

## □ 향후 추진 일정

- 진로교육활성화지원단 중심의 맞춤형 진로상담용 교육자료 제작: '19.9~11월
- 현장진로직업체험 '(초)청진기' 운영: '19.11월
- 초등 진로교육 중심 교육과정 편성 연수: '19.11.27., 당서초, 교사 67명

- 진로진학상담교사 연수 실시: '19.10.7.예정, '19.12.10.예정
- 학교로 찾아가는 진로체험박람회: '19.11월, 구로초, 대림중

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
맞춤식진로교육(꿈님꿈진로 체험)	0	4,550	4,070	4,215	4,215	92.6	92.6	1596, 1597
교원진로교육연수	0	8,880	6,400	4,259	4,259	48.0	48.0	1604
진로교육활성화지원단	0	4,400	5,800	1,966	1,846	44.7	42.0	1604, 1605
학교로 찾아가는 진로박람회(초)	0	4,600	0	0	0	0.0	0.0	
학교로 찾아가는 진로박람회(중)	0	6,800	0	0	0	0.0	0.0	
진로체험지원센터 운영 지원	0	386,400	360,000	386,400	386,400	100.0	100.0	1595
계	0	415,630	376,270	396,840	396,720	95.5	95.5	

## 1-16 미래형 직업교육을 위한 특성화고 역량 강화

### □ 사업 개요

- 특성화고 안내 및 홍보 지원
- 다양한 진로 개척을 위한 학교 홍보 지원체계 마련
- 2019 서울특별시교육청 주요업무계획 세부실천과제 1-4-2

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
상반기 남부주요업무계획 교장(감)연수 시 안내	상반기	34교
교원, 학생, 학부모 대상 특성화고 홍보(진학설명회)	10월~11월	34교

### □ 추진 계획

#### '19년 주요 개선 사항

- 특성화고 이해를 위한 관리자 마인드 제고 지원
  - 관리자 연수 시 특성화고에 대한 올바른 정보 제공
- 특성화고에 대한 올바른 정보 제공 및 홍보 강화(진학설명회)
  - 학교별 학생 적성에 맞는 진로 선택 계획 운영 지원
  - 학교 구성원별(교원, 학부모) 연수 진행
  - 남부 관내 관리자 연수 시 특성화고에 대한 정보 제공

### □ 추진 실적

- 상반기 남부주요업무계획 교장(감)연수 시 안내: '19.3.19., 128명 참석

**향후 추진 일정**

- 교원, 학생, 학부모 대상 특성화고 홍보(진학설명회): '19.10~11월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교원, 학생, 학부모 대상 특성화고 홍보(진학설명회, 연수)	0	0	3,000	0	0	0.0	0.0	1642
계	0	0	3,000	0	0	0.0	0.0	

## 1-17 능력중심 사회 구현을 위한 '고졸성공시대'

### □ 사업 개요

- 서울특별시교육청과 협업 강화를 통한 특성화고 지원 강화
- 국제화 교육 지원 확대로 특성화고 학생의 글로벌 역량 및 창업 역량 강화
- 고졸 취업 지원 확대를 통한 '고졸 성공시대' 구현
- 2019 서울특별시교육청 주요업무계획 세부실천과제 1-4-3

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울특별시 교육청 특성화고 사업 및 교육활동 지원	연중	6교

### □ 추진 계획

- 서울특별시교육청과 협업을 통해 특성화고 지원 강화
  - 관내 학교와 교육 활동 강화를 위한 소통 지원(진로교육)

### □ 추진 실적

- 특성화고 서울특별시 교육청 사업 홍보 및 교육활동 지원: 연중

### □ 향후 추진 일정

- 특성화고 서울특별시 교육청 사업 홍보 및 교육활동 지원: 연중

### □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
특성화고 서울특별시교육청 사업 홍보 지원(비예산)	0	0	0	0	0	0.0	0.0	1670, 1690
계	0	0	0	0	0	0.0	0.0	

## 주요업무 2

# 모두의 가능성을 여는 책임 교육

### □ 실천과제

- 2-1. 유아교육 공공성 및 책무성 강화
- 2-2. 고교서열화 완화
- 2-3. 학원 건전 운영 지원 및 관리 감독 강화
- 2-4. 청렴한 교육행정 구현
- 2-5. 기초학력 책임지도
- 2-6. 통합교육 및 특수교육 내실화
- 2-7. 중단 없는 배움을 지원하는 통합지원체계 구축
- 2-8. 지역·가정·학교가 함께하는 교육복지 통합지원시스템 구축
- 2-9. 초등돌봄교실 확대 및 운영 내실화
- 2-10. 놀이와 쉼이 있는 유지원 방과후 과정 운영
- 2-11. 교육격차 완화를 위한 '정의로운 사등' 강화
- 2-12. 교육 소외 계층을 위한 평생 학습 기회 확대

작성 자

행정지원과장 : 김동년 ☎ 2165-2110 학생배치팀장 : 이문영 ☎ 2121 담당: 윤미연 ☎ 2123  
재정지원과장 : 황정희 ☎ 2165-0300 재정관리팀장 : 공소연 ☎ 0301 담당: 이수현 ☎ 0305

## 2-1

# 유아교육 공공성 및 책무성 강화

### □ 사업 개요

- 공립유치원 확충을 통한 유아 공교육 기반 마련
- 공·사립유치원 운영의 투명성 및 건전성 제고
- 2022년까지 공립유치원 취원률 40% 조기달성
- 활용가능교실이 있는 초등학교에 병설유치원 신·증설
- 초등학교 교지 활용하여 단설유치원 설립
- 사립유치원 공공성 강화
  - 더불어키움(공영형)유치원 운영 지원
  - 남부교육지원청 더불어키움(공영형)유치원 현황: 명신유치원(사회복지법인 명신원) 1개원
- 건전한 사립유치원 운영지원
  - 부적절 운영 사립유치원 대상 지도·점검 실시

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공립유치원 신·증설	2월~8월	신설(1개원, 2학급), 증설(5개원, 7학급)
사립유치원 회계 연수	2월, 7월	64개원
유아학비 부정수급 점검	연중	30개원
사립유치원 교원기본급보조 지원금 점검	연중	20개원
사립유치원 원비안정화 점검	연중	20개원
사립유치원 재정컨설팅	연중	20개원



## □ 추진 계획

- 활용가능교실이 있는 초등학교에 병설유치원 신설
  - 서울오류남초등학교병설유치원(2학급, 48명): '19.9월 개원 예정
- 활용가능교실이 있는 초등학교에 병설유치원 증설
  - 서울영동초등학교병설유치원: 3학급 ⇒ 4학급(1학급 증), '19.9월 예정
  - 서울도신초등학교병설유치원: 3학급 ⇒ 4학급(1학급 증), '19.9월 예정
  - 서울우신초등학교병설유치원: 4학급 ⇒ 6학급(2학급 증), '19.9월 예정
  - 서울영림초등학교병설유치원: 2학급 ⇒ 3학급(1학급 증), '20.3월 예정
- 주택개발에 따른 유입인구의 원아수요를 반영한 단설유치원 증설
  - 서울향동유치원: 9학급 ⇒ 11학급(2학급 증), '19.9월 예정
- 사립유치원 연수
  - 사립유치원 운영자 및 재정업무담당자 대상 맞춤형 연수 실시
  - 사립유치원 종합감사 방향 및 주요중점사항 안내: '19.2월
- 사립유치원 재정컨설팅
  - 지원금(유아학비, 교원기본급보조) 현장 지도·점검과 병행하여 실시
  - 현장 방문 컨설팅으로 사립유치원별 1:1 맞춤형 방식으로 진행

## □ 추진 실적

- 유휴교실 활용하여 공립유치원 신·증설
  - (신설) 서울오류남초등학교병설유치원(2학급, 48명): '19.9월 개원
  - (증설) 서울영동초등학교병설유치원: '19.9월, 특수1학급 증설
  - (증설) 서울우신초등학교병설유치원: '19.9월, 일반1학급 증설
  - (증설) 서울향동유치원: 일반1학급, '19.9월, 특수1학급 증설
- 사립유치원 회계 연수: '19.2.20.
- 유아학비 부정수급 점검: 30개원(공립 3개원, 사립 27개원)

- 사립유치원 교원기본급보조 지원금 점검: 27개원
- 사립유치원 원비안정화 점검: 27개원
- 사립유치원 재정컨설팅: 27개원

**향후 추진 일정**

- 공립유치원 신·증설 계획 수립: '19.10~11월
- 사립유치원 회계 연수: '19.10월
- 사립유치원 재정컨설팅: '19.10~11월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
공립유치원 증설	197,000	1,466,422	60,000	399,345	42,000	27.2	2.9	1982
공립유치원 신설	1,725,160	9,709,156	11,416,500	5,614,689	4,094,288	57.8	42.2	1990
유아학비	0	18,967,022	21,896,444	15,537,065	15,537,065	81.9	81.9	785
사립유치원 교원인건비보조	0	3,018,010	3,411,546	2,631,968	2,631,968	87.2	87.2	796
공영형사립유치원 운영지원	0	525,381	543,387	525,381	525,381	100.0	100.0	793
<b>계</b>	<b>1,922,160</b>	<b>33,685,991</b>	<b>37,327,877</b>	<b>24,708,448</b>	<b>22,830,702</b>	<b>73.3</b>	<b>67.8</b>	

## 2-2

# 고교 서열화 완화

### □ 사업 개요

- 교육격차 및 불평등을 해소하여 공정한 학교체제 구현
- 고교체제의 수직적 서열화 극복을 통한 공교육의 사회적 책임 회복
- 2019 서울특별시교육청 주요업무계획 2-1-2

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
고입전형 연수 및 학교 선택 정보 제공진학 설명회	7월~11월	34교

### □ 추진 계획

#### '19년 주요 개선 사항

- 고입경쟁 완화를 위한 전형 방법 연수 강화(학교별 자체 연수 계획 수립)
- 중학교 진학설명회(학교 선택 정보 제공) 실시 2회: '19.7~11월

### □ 추진 실적

- 고입 전형연수(교원대상) 및 학부모 설명회  
- '19.8.21.(70명 참석), '19.10.21.(202명 참석)

### □ 향후 추진 일정

- 고입 전형연수(교원대상) 및 학부모 설명회 지속 추진

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
고입전형연수	0	0	1,140	0	0	0.0	0.0	727
계	0	0	1,140	0	0	0.0	0.0	

2-3

## 학원 건전 운영 지원 및 관리·감독 강화

### □ 사업 개요

- 학원 운영 관리·감독 강화
  - 학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 법률 제16조
  - 학원 운영에 대한 지속적인 지도·점검으로 사교육비 경감 및 건전운영 도모
- 학원 자율정화 활동 운영 내실화 및 학원장 등 연수 실시
  - 서울특별시 학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 조례 제12조, 학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 법률 제15조의4
  - 학원자율정화위원회 구성·운영, 찾아가는 브랜치컨설팅, 학원장 등 연수
  - 학원 법령 준수 사항, 아동 학대 및 성범죄 예방 교육 등의 집중 연수

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학원 운영 관리·감독 강화	1월~12월	1,400개원
학원 자율정화위원회 자율정화 활동	1월~12월	180개원
학원 법령 준수 사항 안내 및 브랜치컨설팅	1월~12월	2,000개원 / 90개소
학원장 등 관계자 연수 실시	3월~12월	3회

### □ 추진 계획

#### ' 19년 주요 개선 사항

- 학원자율정화위원회 활동으로 자율적이고 건전한 학원운영 풍토
  - 학원자율정화위원 구성인원 확대(16명→20명)로 학원, 교습소 점검의 내실화
- 2019년도 학원, 교습소 등 지도·점검 계획 수립

- 학원자율정화위원회 자율정화 활동 점검대상 학원·교습소 선정
- 2019년 학원장 등 관계자 연수 및 연수를 통한 학원 법령 준수 사항 안내

**□ 추진 실적**

- 2019년 학원 등 지도·점검
  - 학원 703개원, 교습소 334개소, 개인과외교습자 7개소(총 1,044개소)
- 학원자율정화위원회 자율정화 활동
  - 총 130개 학원(73개원) 및 교습소(57개소) 운영사항에 대한 자율정화 활동
- 2019년 학원장 등 관계자 연수
  - 상반기 학원장 등 관계자 연수(2회): '19.5.21., '19.6.13., 1,226명
  - 하반기 학원장 등 관계자 연수: '19.9.19., 500명

**□ 향후 추진 일정**

- 학원 등 정기, 심야 특별 지도·점검: '19.10~12월
- 학원자율정화위원회 활동: '19.10~12월
- 학원장, 교습자, 강사 연수: '19.10월

**□ 예산 집행 현황**

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학원건전운영을위한 지도단속	13,520	13,520	15,070	6,996	6,996	51.7	51.7	1389
학원자율정화위원회	0	2,260	1,800	1,350	1,350	59.7	59.7	1389
계	13,520	15,780	16,870	8,346	8,346	52.9	52.9	

작성 자

행정지원과장 : 김동년 ☎ 2165-2110 감사팀장 : 정선아 ☎ 2131

담당 : 김은옥 ☎ 2132  
담당 : 조지연 ☎ 2133  
담당 : 정우철 ☎ 2134  
담당 : 선명승 ☎ 2135

## 2-4

## 청렴한 교육행정 구현

### □ 사업 개요

- 학교현장지원 및 예방중심 감사운영으로 효율성 제고
- 청렴활동으로 깨끗하고 투명한 남부교육 이미지 제고
- 2019년도 자체감사 계획(행정지원과-954, 2019. 1.28.)
- 2019년도 청렴도 향상 대책(행정지원과-3745, 2019. 4. 3.)
- 2019년 부패방지시책 평가 대비 계획(행정지원과-6596, 2019. 6.26.)

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2019년 종합감사 실시	3월~12월	48교(사립유치원 30원, 공립유, 공·사립 초·중 18교)
2019년 특정감사 실시	3월~12월	7교
2019년 공직기강 점검	연중	6회
학교장, 교감, 행정실장, 교육지원청 직원 대상 청렴연수 실시	5월	1회
감사사례중심 맞춤형 연수 실시	7월, 11월	2회
청청(청렴청결)++데이 실시	매월	총 12회, 교육지원청 직원 대상
청렴클러스터	연중	2회

### □ 추진 계획

#### '19년 주요 개선 사항

- 학교자율 종합감사 실시('18 2교 → '19 4교)
- 종합감사 시 사립유치원 30원 포함

- 2019년 종합감사 실시: 사립유 30원, 공립유, 공·사립 초·중 18교
- 2019년 공직기강 점검 실시: 6회, 12교
- 2019년 특정감사 실시
  - 대상: 공립유, 공·사립 초·중학교
  - 분야: 방과후학교, 현장학습, 학교운동부, 학교시설공사
- 감사사례 맞춤형 연수 실시
  - 대상: 관내 유·초·중·고·특수·각종학교 교직원, 교육지원청 직원
  - 내용: 비위의 사전예방을 위한 감사사례의 전파 연수
- 청렴연수 실시
  - 대상: 관내 초·중학교 관리자, 교육지원청 직원, 운동부 관계자, 학부모
  - 내용: 청탁금지법, 갑질근절, 불법찬조금 및 촌지근절, 공익신고 등
- 청렴 캠페인 실시(청청(청렴청결)++데이)
  - 대상: 교육지원청 직원
  - 활동내용: 문래근린공원 청결 활동 및 남부교육지원청 청렴홍보물 배포
- 청렴클러스터 활동
  - 참여기관: 9개 기관(남부교육지원청 외 8개 기관)
  - 내용: 지역기반 반부패·청렴 네트워크 구축을 통한 지역 내 청렴 문화 확산 도모

## □ 추진 실적

- '19년 자체감사(총 54교): 종합감사 38교, 특정감사 5교, 민원감사 5교, 공직기강 8교
- 청렴연수
  - 제1차: '19.5.20., 교장(원장), 189명
  - 제2차: '19.5.21., 교감(원감) 및 교육지원국 직원, 204명



- 제3차: '19.5.21., 행정실장 및 행정지원국 직원, 170명
- 청렴캠페인 실시: 총 9회(매월 1회), 교육지원청 직원 96명
  - 활동내용: 문래근린공원 청결 활동 및 남부교육지원청 청렴홍보물 배포
- 청렴클러스터: 2회('19. 5.23., '19. 9.10.)
  - 참석대상: 남부교육지원청, 영등포구청, 한국산업은행, 한국수출입은행, 한국우편사업진흥원, 금융감독원, 고용노동부 서울남부지청, 흥사단투명사회운동본부, 영등포세무서
  - 활동내역: 회의개최 및 청렴문화 실천운동 공동 진행
- 제1차 감사사례 맞춤형 연수(교육공무직 업무): '19.8.26., 113명

**향후 추진 일정**

- 2019년 종합감사: '19.10~12월 (10교)
- 2019년 특정감사: '19.10월 (2교)
- 2019년 공직기강: '19.10~12월
- 청청(청렴청결)++데이: '19.10~12월 (3회)
- 청렴클러스터 활동: 연중
- 감사사례 맞춤형 연수: '19.11월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
감사활동비	2,400	2,400	1,660	970	970	40.4	40.4	295
감사사례 중심 현장지원 연수	1,420	1,420	1,220	410	410	28.9	28.9	89
계	3,820	3,820	2,880	1,380	1,380	36.1	36.1	

작성 자

초등교육지원과장: 구지희 ☎ 2165-0210    초등교육기획·운영팀장: 류인철 ☎ 0211    담당: 정효숙 ☎ 0212  
 중등교육지원과장: 고광석 ☎ 2165-0240    중등교육기획·운영팀장: 김은주 ☎ 0241    담당: 이성재 ☎ 0242

## 2-5 기초학력 책임지도

### □ 사업 개요

- 교실, 학교내, 학교 밖 ‘3단계 학습안전망\*’ 구축으로 기초학력 보장
- 배움이 느린 학생과 모든 학생이 더불어 함께 성장하는 교육
- 단위학교 기초학력 책임지도제 수립 및 운영
- 교육력 역량 강화 기초학력지원시스템 연수 및 직무연수 운영
- 두드림학교 운영 지원을 위한 컨설팅
- 2019 서울특별시교육청 주요업무계획 세부실천과제 2-2-1

• 3단계 학습 안전망: 교실(1단계), 학교 내(2단계) '기초학력책임지도제' 운영, 학교 밖(3단계) 서울학습도움센터 운영으로 기초학력 부진 학생에 대한 통합적·체계적 맞춤형 관리 지원

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
기초학력책임제 계획 수립 운영	1월~2월	공·사립초·중·일반고 115교
기초학력지원 관련 연수	2월, 4월	초 67교, 중·일반고 48교
배움이 느린 학생을 위한 협력교사 지원	3월	초 65교
두드림학교 지원을 위한 컨설팅	5월, 9월	희망교

### □ 추진 계획

#### '19년 주요 개선 사항

- 기초학력책임제 ‘3단계 학습망’ 으로 명확화하여 책무성 강화

- 단위학교 기초학력책임제 계획 교육과정에 반영 및 내실 운영
- 기초학력지원시스템 연수를 통해 체계적 학습자료 지원
- 배움이 느린 학생을 위한 협력교사 운영 지원
- 두드림학교 운영지원을 위한 컨설팅 2회 실시

**추진 실적**

- 단위학교 기초학력 책임지도제 계획 수립: 공·사립 초·중·일반고 115교
- 기초학력지원시스템 교사 연수: 초 66명, 중 34명
- 배움이 느린 학생을 위한 정규수업 중 협력강사 운영교: 초 25교
- 기초학력지원시스템 활용 학생수: 초 8,778명, 중·고 1,922명
- 두드림학교 운영교: 초 6교, 중·고 10교
- 두드림학교 컨설팅: 초 1회, 중·고 1회
- 기초학력 관련 15시간 직무연수 이수 교원 수: 초 110명, 중 60명
- 초등 기초학력향상 15시간 교원직무연수: '19.9월, 초 10명

**향후 추진 일정**

- 단위학교 기초학력책임지도제 모니터링 및 의견 수합: '19.10월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
기초학력지원 관련 연수	0	2,710	3,500	300	300	11.1	11.1	941
배움이 느린 학생을 위한 협력교사 지원	0	0	0	0	0	0.0	0.0	937
두드림학교 지원 컨설팅	0	0	0	0	0	0.0	0.0	941
계	0	2,710	3,500	300	300	11.1	11.1	

작성 자	초등교육지원과장: 구지희 ☎ 2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 류인철 ☎ 0211	담당: 정효숙 ☎ 0212
	중등교육지원과장: 고광석 ☎ 2165-0240	중등교육기획·운영팀장: 김은주 ☎ 0241	담당: 송주현 ☎ 0245

## 2-6 통합교육 및 특수교육 내실화

### □ 사업 개요

- 학생 중심의 교육과정 운영으로 특수학교 및 일반학교 내 특수교육 역량 강화
- 특수교육 역량강화를 위한 관리자, 담당교사, 지원인력 전문성 향상 연수
- 통합교육지원단 및 통합교육지원실 운영을 통한 현장중심 통합교육 활성화
- 장애이해(인권)교육 및 장애공감문화 조성을 위한 캠페인 실시
- 「장애인 등에 대한 특수교육법」 제20조(교육과정의 운영 등)

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2015 개정 특수교육 교육과정 연수	2월	1회
특수교육 지원인력 교육지원 역량 강화 연수	연중	4회
장애학생 인권지원단 운영	연중	1팀
정다운학교* 운영	연중	1교
통합교육지원실 운영	연중	1교
장애공감문화 조성을 위한 캠페인	연중	2회

### □ 추진 계획

#### ' 19년 주요 개선 사항

- 장애학생 인권보호 및 학교(성)폭력 예방을 위한 장애학생 인권지원단 운영
- 통합교육지원단\* 및 통합교육지원실 운영
- 장애이해(인권)교육 및 장애공감문화 조성

- 특수교육 역량강화를 위한 관리자, 담당교사, 지원인력 전문성 향상 연수 실시
  - 통합교육 교육과정 이해를 위한 관리자 연수
  - 2015 특수교육 교육과정 이해를 위한 초·중등 특수교사 연수
  - 특수교육 지원 역량 강화를 위한 지원인력 전문성 함양 연수
- 장애학생 인권지원단 구성 및 운영
  - 장애이해(인권)교육 및 연수 실시
  - 장애학생 학교(성)폭력 예방 및 현장 지원
- 통합교육지원단 구성 및 통합교육지원실 운영
  - 현장중심 통합교육 활성화 지원
- 장애공감문화 조성을 위한 캠페인 실시

- 정다운학교: 통합교육 우수 모델 일반 학교
- 통합교육지원단: 일반학교의 통합교육을 위하여 교육과정, 교육활동 지원 및 문제 행동 중재 등 학교급별 맞춤형 종합 컨설팅 지원단

## □ 추진 실적

- 특수교육 전문성 함양 연수
  - 학교관리자 통합교육 연수: '19.6월, 오류아트홀, 121교
  - 특수교사연수: '19.7월, 남부교육지원청, 170명 내외
  - 통합학급교사 연수: '19.6월, 남부특수교육지원센터 본원, 30명 내외
  - 특수교육 보조인력 연수
    - '19.5월, 남부특수교육지원센터 본원, 42명 내외
    - '19.5월(기본연수), 남부교육지원청, 173명 내외
    - '19.6월(심화연수), 남부교육지원청, 173명 내외
- 장애학생 인권지원단 운영
  - 정기현장지원 및 특별지원: '19.3~9월, 13회
  - 인권지원단 운영협의회: '19.4월

- 특수교육담당교사 간담회 및 인권 연수: '19.4월
- 장애학생인권교육: '19.7~9월
- 통합교육지원단 구성 및 운영
  - 통합교육지원단 구성: 18명
  - 통합교육지원단 컨설팅 운영(5회): '19.4~9월, 4교
- 교육활동지원
  - 찾아가는 장애이해교실: '19.6~9월, 2,798명
  - 방학중 특수교육대상 학생, 학부모 연수: '19.7월, 32명
  - 진로직업교육 학생·교사·학부모 연수: '19.5~9월, 80명
  - 특수교육대상자 가족 지원(3개 프로그램): '19.3~9월, 87명
- 통합교육거점센터 운영
  - 찾아가는 통합교육 프로그램 운영(9회): '19.4~6월, 110명
  - 찾아가는 특수교육 교사·학부모 연수(6회): '19.4~9월, 9명
  - 진로직업교육 학생·교사·학부모 연수(40회): '19.4~9월, 31명

## □ 향후 추진 일정

- 특수교육 보조인력 연수
  - 일시 및 대상: '19.10월, 유·초·중·고 및 특수학교 특수교육실무사 및 자활센터 장애통합교육보조원(173명 내외)
- 특수학급 담당교사 연수
  - 일시 및 대상: '19.11월, 유·초·중·고 특수학급 담당교사(약 170명 내외)
- 특수교육통합지원단을 통한 학교 문제해결 지원
- 특수교육대상자 가족지원
  - 일시 및 대상: '19.10~11월, 중등 학부모 연수(약 20명 내외)
  - 일시 및 대상: '19.10~11월, 특수교육대상자 가족을 위한 문화

공연지원프로그램(약 20명 내외)

- 인권지원단 운영협의회: '19.11월
- 특수교육담당교사 간담회 및 인권 연수: '19.10월

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
특수학교교원전문성신장연수	0	2,800	0	2,800	2,800	100.0	100.0	1481
장애학생 인권지원단 운영	0	10,170	9,850	4,109	4,109	40.4	40.4	1486
2015 개정 특수교육 교육 과정 연수	0	2,800	3,030	2,800	2,800	100.0	100.0	1481
병원학교 운영	0	25,000	32,000	25,000	25,000	100.0	100.0	1468
통합교육지원단	0	3,750	0	1,739	1,739	46.4	46.4	1486
찾아가는 장애이해교실	0	3,000	1,800	2,400	2,400	80.0	80.0	1486
장애영유아통합교육내실화	0	3,000	4,900	2,691	2,691	89.7	89.7	1486
건강장애학생지원	0	1,300	2,100	1,300	1,300	100.0	100.0	1486
장애학생가족지원 프로그램	0	4,950	4,050	2,949	2,949	59.6	59.6	1486
특수학교 자유학년제	0	1,960	1,280	1,277	1,277	65.2	65.2	1486
장애공감문화조성	0	2,150	0	2,091	2,097	97.3	97.3	1499
특수교육실무사연수	0	1,680	0	1,198	1,198	71.3	71.3	1476
<b>계</b>	<b>0</b>	<b>62,560</b>	<b>59,010</b>	<b>50,354</b>	<b>50,360</b>	<b>80.5</b>	<b>80.5</b>	

## 2-7 중단 없는 배움을 지원하는 통합지원체계 구축

### □ 사업 개요

- 중단 없는 배움을 지원하는 맞춤형 대안교육 기회 확대
- 학교부적응 학생의 대안교육 안내를 위한 통합지원시스템 운영
- 회복과 적응을 위한 종합적인 상담지원

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
단위학교 학업중단숙려제 운영 연계 지원	연중	신청교
학교 내 대안교실 운영 지원	연중	신청교(초·중·고)
학생정서·행동특성검사 2차 검사 실시	4월~6월	127교(초·중·고)
전문기관 협의체 운영	상·하반기	2회
학업중단 숙려제 개인상담	4월~12월	학업중단 위기 학생 대상
학업중단 위기학생 심리치료 지원	4월~12월	학업중단 위기 학생 대상
매체활용 상담 프로그램	8월, 11월	학업중단 위기 학생 대상
남부 학생상담 자원봉사자 운영	3월~12월	신청교

### □ 추진 계획

- 학교 부적응 및 학업중단 위기 학생 지원
  - 단위학교 학업중단숙려제 운영의 내실화: Wee클래스, Wee센터, 청소년상담복지센터와 연계 지원
  - 학업중단 학생 다수 발생학교 컨설팅 지원
- 학생 맞춤형 대안교육 지원
  - 학교 내 대안교실 운영 지원



## □ 추진 실적

- 중단없는 배움을 위한 통합지원체계(CYS-Net: Community Youth Safety Net) 구축
  - 단위학교 Wee클래스 및 대안 교실 운영 지원
  - 남부교육지원청소속 Wee센터: 개인상담, 위기학생 지원
  - 남부SOS통합Wee센터: 교육특화, 교육프로그램 운영 및 지원
  - 꿈세움Wee센터: 학교폭력 가해 학생 및 보호자 지원 특화
- 학업중단 숙려제 및 학업중단학생 개인정보 연계·지원 프로그램 안내: '19.5월
- 관내 초·중·고 학업중단예방 담당교원 연수: '19.6월, 132명
- 학교 부적응 및 학업중단 위기 학생 지원: '19.4~12월
- 2019 남부 학생상담자원봉사제 운영: '19.3~12월
  - 초 12교 29명, 중 17교 51명

## □ 향후 추진 일정

- 학업중단 학생 상담 진행: 연중
- 2019 더블어숲 교육 책자 배부: '19.10월
- 학교 부적응 및 학업중단 위기 학생 지원: '19.10~12월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학업중단숙려제프로그램운영	0	3,000	7,260	2,250	2,250	75.0	75.0	추458
학교내대안교실운영지원	0	2,400	2,400	387	387	16.1	16.1	추458
학업중단예방담당교원연수	0	1,180	1,180	1,180	1,180	100.0	100.0	추458
대안교육담당자연수	0	710	710	281	281	39.6	39.6	추458
학생치료비	0	3,000	3,000	1,600	1,600	53.3	53.3	추458
학생상담 특별교육프로그램운영	0	18,919	18,000	10,266	10,266	54.3	54.3	추458
계	0	29,209	32,550	15,964	15,964	54.7	54.7	

**2-8**

**지역·가정·학교가 함께하는 교육복지 통합지원시스템 구축**

**사업 개요**

- 지역-학교 연계 교육복지 통합지원 체계 구축으로 학생 성장 안전망 강화
- 지역 내 다양한 민간자원 발굴·연계로 교육소외학생 지원체계 마련
- 지역교육복지센터, 지역기반형 협력사업 추진 통해 학교-지역기관 협력 강화
- 조식, 장학금 지원 등 지역 내 민간자원 발굴(연계)로 교육소외학생지원
- 교육부 훈령 제106호 「교육복지우선지원사업 관리 운영에 관한 규정」 제15조<sup>1)</sup>
- 「서울특별시교육청 교육복지 민관협력 활성화 조례」 제6조(지역교육복지센터)

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
교육복지통합지원시스템 구축 운영	4월~12월	초·중 94교
지역교육복지센터 운영 및 내실화 지원	4월~12월	3개소
지역기반형 교육복지 협력사업 추진	4월~12월	10개 기관
민간자원 발굴 및 연계	4월~12월	4개 기관

**추진 계획**

**'19년 주요 개선 사항**

- 학교 내 교육복지통합지원시스템 활성화
  - 교육복지우선지원학교 필수 운영, 지역교육복지센터와 연계 통한 학교현장 정착화
- 교육취약학생 멘토링 지원 확대: 멘토링 사업 2종 신설
- 광명인접지역의 시·도 경계를 초월한 교육복지 협력 체제 마련

1) 제15조(지역사회와의 연계 협력 등) ① 시·도교육감은 사업의 효과적이고 원활한 운영을 위하여 지방자치단체 및 지역 소재 관련 기관·단체 등이 운영하는 사업 및 활동과 연계·협력을 촉진하여야 한다.

- 학교와 마을이 함께하는 ‘교육복지통합지원시스템\*’ 구축·운영
  - 학교 내 교육복지통합지원팀 운영으로 교육취약학생 통합 성장 지원
  - 학교-마을 협력을 위한 구단위 ‘권역별 협의체’ 구성·운영: 6개 권역
  - 학생 생활 동선을 고려한 동단위 ‘지역교육복지공동체’ 구축·지원: 19팀

• **교육복지통합지원시스템:** 교육취약계층 및 위기학생을 대상으로 하는 학교교육복지위원회와 지역사회기관의 협력 지원 시스템(상황인지→협력회의→역할분담→지원→사후관리)

- 자치구별 지역교육복지센터\* 운영 및 내실화 지원: 3개소(구로·금천·영등포)
  - 전문인력이 미배치된 교육복지 일반학교의 교육소외학생 집중지원
  - 지역기관 연계·협력을 통해 지역교육복지네트워크 구심체 역할 지원
  - 지역별 특색 및 욕구를 반영한 학교-지역기관 연계 프로그램 운영
  - 사업홍보·안내를 위한 설명회(3회), 역량강화 연수 워크숍(2회) 운영
  - 정기협의회, 컨설팅, 평가 등을 통한 현장지원 강화

• **지역교육복지센터:** 가정의 경제·문화적 결핍으로 인해 복합적 위기에 처한 학생을 대상으로 지역사회에 산재한 지역기관과 교육복지 협력망을 학교와 협력·구축하여 통합 교육복지 서비스를 제공하기 위해 지정된 지역기관

- 지역기반형 교육복지 협력사업\* 추진
  - 멘토링, 가족지원 등 학교에서 추진이 어려운 분야를 지역단위로 지정 공모
  - 교육소외학생 지원을 위해 학교-지역기관 협력체계 구축

• **지역기반형 교육복지 협력사업:** 교육소외학생 지원을 위해 지역사회 기관이 학교와의 협력을 통해 학교에서 추진하기 어려운 분야를 수요자 욕구에 맞추어 맞춤형 교육복지 프로그램 운영

- 민간자원 발굴 및 연계를 통한 교육소외학생 지원망 강화
  - 조식지원(아침머꼬 및 아이밥), 남부행복·꿈 장학금 연계
  - 지역 내 다양한 단체(기관)들과 협력을 통해 교육복지 협력망 구축

## □ 추진 실적

- 학교와 마을이 함께하는 ‘교육복지통합지원시스템’ 구축·운영
  - 학교 내 교육복지통합지원팀 운영: 교육복지우선지원학교(초, 중, 고) 102교
  - 구 단위 권역별 협의체 구성·운영: 6개 권역, 12회
  - 동 단위 지역교육복지공동체 구축·운영 지원: 19팀, 73회
  - 시·도경계 행정권 생활권 불일치로 인한 교육복지 사각지대 해소 시스템 구축: 2개교
- 지역교육복지센터 위탁·운영: 3개소(구로·금천·영등포)
- 지역기반형 교육복지 협력사업 추진: 13개 기관
- 민간자원 발굴 및 연계를 통한 교육소외학생 지원망 강화
  - 조식지원(아침머꼬 및 아이밥): 19교, 263명
  - 남부행복·꿈 장학금 등 기금 지원: 134명
  - 교육취약학생 멘토링 지원: 12교, 42명

## □ 향후 추진 일정

- 교육복지통합지원시스템 구축·운영 지원: '19.10~12월
- 지역교육복지센터 운영 및 내실화 지원: '19.10~12월
- 지역기반형 교육복지 협력사업 추진: '19.10~12월
- 조식(아침머꼬 및 아이밥)사업 및 남부행복·꿈 장학금 연계: '19.10~'20.2월
- 교육취약학생 멘토링 지원: '19.10~12월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육복지통합지원시스템 구축(비예산)	0	0	0	0	0	0.0	0.0	
지역교육복지센터 운영	0	624,699	623,700	624,699	624,699	100.0	100.0	423
지역교육복지센터 내실화 지원	0	1,830	1,000	810	810	44.3	44.3	423
지역기반형 교육복지 협력사업	0	103,000	120,000	103,000	103,000	100.0	100.0	423
민간자원 발굴 및 연계(비예산)	0	0	0	0	0	0.0	0.0	
계	0	729,529	744,700	728,509	728,509	99.9	99.9	

2-9

**초등돌봄교실 확대 및 운영 내실화**

**사업 개요**

- 초등돌봄교실 확대와 운영 내실화로 질 높고 안전한 돌봄서비스 제공
- 지역사회와 함께하는 온종일 돌봄 체계 구축으로 사각지대 학생 수용
- 운영대상과 돌봄교실 확대로 원하는 모든 학생에게 돌봄 제공
- 학년별 특성과 학부모 수요를 반영한 맞춤형 돌봄교실 운영
- 2018~2022 초등돌봄교실 확대를 위한 중기계획
- 2019학년도 서울초등돌봄교실 운영 길라잡이

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
초등돌봄교실 운영	연중	초66교
돌봄교실 확대	2월~3월	28교 35실(신설2교, 6실)
지역사회와 함께하는 온종일 돌봄 체계 구축	3월~12월	3개 자치구

**추진 계획**

**'19년 주요 개선 사항**

- 돌봄교실 운영대상 및 운영실수 확대를 통한 돌봄 사각지대 해소
- 돌봄전담사 안전연수 강화: 전일제 대상 → 전일제+시간제 대상
- 운영대상과 돌봄교실 확대로 원하는 모든 학생에게 돌봄 제공
  - 운영대상 확대: 1~2학년 → 1~3학년
  - 대상 확대 및 돌봄대기자 해소를 위한 돌봄교실 증설: 초 26교, 29실
  - 신설교 돌봄교실 구축: 하늘숲초등학교 3실, 향동초등학교 3실

- 자치구와 지속적으로 협의하여 우리동네 키움센터, 구로구 은종일 돌봄 센터 확대 및 지역돌봄기관 안내를 통한 은종일 돌봄 체계 구축

**추진 실적**

- 초등돌봄교실 운영 지원
  - 초등돌봄교실 운영비 지원: 66교, 209실
  - 방과후학교 연계형 돌봄교실 운영비: 40교, 43실
  - 급·간식비 지원: 58교, 389명
- 초등돌봄교실 확대
  - 운영대상 확대 및 대기자 해소를 위한 돌봄교실 증설: 26교, 29실
  - 신설교 돌봄교실 구축: 2교, 6실

**향후 추진 일정**

- 초등돌봄교실 확대: '19.10월~'20.2월
- 은종일 돌봄체계 구축을 위한 지역돌봄기관 안내자료 제작 및 배부: '19.11~12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
초등돌봄교실 운영	0	8,180,027	6,429,559	8,167,273	8,167,273	99.8	99.8	922
은종일 돌봄체계 구축	0	2,000	21,000	0	0	0.0	0.0	926
계	0	8,182,027	6,450,559	8,167,273	8,167,273	99.8	99.8	



## 2-10 놀이와 쉼이 있는 유치원 방과후 과정 운영

### □ 사업 개요

- 수요자 중심의 내실 있는 방과후 과정 운영확대로 학부모 만족도 제고
- 돌봄과 놀이 중심의 방과후 과정 운영 내실화 지원으로 방과후 과정의 질 제고
- 2019학년도 유치원 교육과정 및 방과후 과정 내실화 계획(서울시교육청, 2019.1.22)

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공립유치원 에듀케어 신설	3월, 9월	4개원
공립유치원 에듀케어 운영 지원	연중	공립유치원
방과후 과정 담당 교사 연수	4월~11월	2회
방과후 과정 현장 점검	연중	공·사립유치원
사립유치원 에듀케어 운영 지원	연중	사립유치원 중 선정원
엄마품은종일돌봄교실 지원	연중	사립유치원 2개원
방과후 과정 보조인력 지원	3월~12월	희망 유치원 중 선정
수업 전문성 신장을 교원 수업 나눔	12월	1회

### □ 추진 계획

#### ' 19년 주요 개선 사항

- 학부모의 요구를 반영한 방과후 과정 운영의 확대(오후에듀케어)
- 돌봄과 놀이중심의 방과후 과정 운영 지원
- 공립유치원 에듀케어 신설
- 공립유치원 에듀케어 운영 확대

- 서울시교육청의 지침을 기본으로 관내 공립유치원의 신청 독려
- 방과후 과정의 질제고 및 방과후 과정 담당자의 역량 강화
  - 돌봄과 놀이중심의 방과후 과정 운영을 위한 연수 실시
  - 장시간 유치원에 머무는 유아 안전을 위한 연수 지원

## □ 추진 실적

- 공립유치원 에듀케어 신설
  - '19.3월: 서울향동유치원 2학급, 서울정심초등학교병설유치원 1학급  
서울우신초등학교병설유치원 1학급
  - '19.9월: 서울오류남초등학교병설유치원 1학급
- 공립유치원 에듀케어 확대를 위한 오후에듀케어 운영
  - 유치원의 자발적 신청에 기반 10개원이 에듀케어 교실을 확대 편성하여 운영
- 돌봄과 놀이중심의 방과후 과정 운영 지원
  - 유아 안전을 위한 연수(실습, 응급처치와 심폐소생술): '19.4.29.~4.30., 150명
  - 놀이교육 지원을 위한 연수(워크숍, 꼬리에 꼬리를 무는 우리놀이)  
: '19.9.3.~9.4., 53명
  - 놀이와 쉽이 있는 방과후 과정을 위한 정책사업: 방과후 놀이유치원 3개원 운영
- 방과후 과정의 내실화를 위한 지도점검 및 운영 지원
  - 방과후 과정 운영 현장점검: 공·사립유치원 31개원
  - 사립유치원 에듀케어 운영: 14개원 지원
  - 엄마품은종일돌봄교실 운영: 사립유치원 중 2개원
  - 방과후 과정 보조인력 지원: 공·사립유치원 51개원

## □ 향후 추진 일정

- 방과후 과정 운영 사례 나눔: '19.10~11월 초
- 방과후 과정 운영을 위한 지원사업 점검: '19.10~12월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
에듀케어운영확대	3,462	3,072	3,142	1,670	1,670	54.4	54.4	852
사립유치원에듀케어운영지원	0	46,188	0	46,188	46,188	100.0	100.0	852
엄마품온종일돌봄교실운영지원	0	38,600	0	38,600	38,600	100.0	100.0	852
방과후과정보조인력지원	0	252,000	0	252,000	252,000	100.0	100.0	857
계	3,462	339,860	3,142	338,458	338,458	99.6	99.6	

작성 자

교육협력복지과장 : 문진철 ☎ 2165-0360 교육복지팀장 : 원숙중 ☎ 0371

담당 : 이정옥 ☎ 0373  
담당 : 조정아 ☎ 0374  
담당 : 이남희 ☎ 0375  
담당 : 신희원 ☎ 0376

## 2-11 교육격차 완화를 위한 '정의로운 차등' 강화

### □ 사업 개요

- 모두의 가능성을 여는 맞춤형 교육복지확대로 교육소외학생의 삶의 질 제고
- 다양한 분야의 교육비 지원 확대로 교육기회 균등 보장
- 교육복지우선지원학교(원) 지원 및 교육복지맞춤형 특화프로그램 운영
- 초·중·고 교육비 및 초·중 교육급여 지원
- 초중등교육법 시행령 제54조(학습부진아 등에 대한 교육 및 시책) 제3항 제1호<sup>1)</sup>
- 「국민기초생활 보장법」 제12조, 「초·중등교육법」 제60조의 4 내지 10

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육복지우선지원학교(원) 지원	연중	107교(공사립 유·초·중·고)
교육복지맞춤형 특화활동(두런두런, 희망교실 등)	연중	62교(공사립 유·초·중·고)
교육복지 역량강화「더불어 함께」운영	연중	연 4회
교육비지원	연중	135교(공사립 초·중·고, 특수, 각종, 학평, 국고)
교육급여지원	연중	102교(공사립 초·중)

### □ 추진 계획

#### ' 19년 주요 개선 사항

- 교육복지 사각지대 예방을 위한 「거점학교 → 일반학교」 전환 연착륙 지원
  - 연착륙사업비 지원, 사례관리지원비, 교원학습공동체 지원비 등
  - 지역교육복지센터와 연계한 밀착지원 강화

1) 교육부장관이 고시한 학생이 밀집한 학교에 교육·복지·문화 프로그램 등을 제공하는 사업 실시

- 모두의 가능성을 여는 맞춤형 ‘교육복지우선지원학교(원)\*’ 운영 내실화
  - 유치원: 취약계층 유아가 있는 유치원 지원(거점 및 지정유치원)
  - 초·중·고등학교: 지역여건이 상대적으로 열악한 학교 지원(거점 및 일반학교)

• 2019년 교육복지우선지원학교(원) 지정기준(2018.10.31.자 교육비지원대상자 기준)

- 유치원: 거점유(단설유), 지정유(법정저소득층<sup>2)</sup> 유아 3명 이상)
- 초·중학교: 거점학교(법정저소득40명이상, 다문화/탈북학생 30% 이상, 소규모학교 가중치), 일반학교(경제적저소득학생<sup>3)</sup> 8명 이상)
- 고등학교: 일반학교(경제적저소득학생 120명 이상)

○ 교육복지 맞춤형 특화프로그램 운영

- 유치원: 취약계층 유아 1:1 그림책 활동 ‘두런두런\*’

※ 두런두런 활성화를 위한 활동 지원: 두두샘 양성, 월례교육, 활동비 지원 등

• 두런두런: 만3~5세 취약계층 유아와 자원활동가인 두두샘의 1:1 그림책 활동을 통해 유아의 사회성·정서 및 언어발달 증진을 통한 출발점 단계의 교육격차 해소

- 초·중·고: 스승과 제자의 따뜻한 손잡기 ‘서울희망교실\*’

※ 서울희망교실 안착을 위한 활동 지원: 관계자 연수, 희망토크 등

• 희망교실: 경제·정서적 배려가 필요한 학생 4~8명에게 교사가 멘토가 되어 학습, 문화, 진로, 정서, 봉사 등 다양한 삶의 영역에서 학생의 적응력 향상을 돕는 활동(팀별 50~70만원)

- 교육부 국립국제교육원 제주영어교육센터 연계 『남부 글로벌리더 영어캠프』 운영

※ 제주 문화유산 탐방, 체험 중심 영어교육을 통해 글로벌 역량강화

- 교육복지 역량강화 『더불어 함께』 추진: 직무연수, 찾아가는 연수 등
- 교육비지원: 고교 학비·급식비, 방과후학교 자유수강권, 인터넷통신비, 기타수익자부담경비 지원
- 교육급여지원: 부교재비 및 학용품비 지원

2) 법정저소득학생: 국민기초생활수급자+ 한부모가족보호대상자+법정차상위대상자

3) 경제적저소득학생: 법정저소득학생+중위소득 52%이하

## □ 추진 실적

- 모두의 가능성을 여는 맞춤형 ‘교육복지우선지원학교(원)’ 운영 지원
  - 초·중·고(102교): 거점학교 37교, 일반학교 65교
  - 유치원(3개원): 거점유 1개원, 지정유 2개원
- 교육복지 맞춤형 특화프로그램 운영
  - 1:1 그림책활동 ‘두런두런’ 운영: 연중, 두두샘 46명
  - 스승과 제자의 따뜻한 손잡기 ‘서울희망교실’ 운영: 77교
- 교육복지 역량강화를 위한 『더불어 함께』 운영
  - 교육복지 사업 관계자 설명회: '19.2.27., 102교
  - 교육복지 전문인력 직무연수(2회): '19.5.29., '19.6.18.
  - 찾아가는 연수: '19.5~7월, 8개교
- 초·중·고 방과후학교 자유수강권, 고교 학비 등 지원

## □ 향후 추진 일정

- 교육복지우선지원학교(원) 운영·지원: '19.10~'20.2월
- 교육복지 맞춤형 특화활동 운영·지원: '19.10~12월
- 교육복지 역량강화를 위한 『더불어 함께』 운영: '19.10~12월
- 교육비 및 교육급여 지원: '19.10~'20.2월
- 남부 글로벌리더 영어캠프 운영: '19.11.27.~11.29.

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30. 현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육복지우선지원학교(원) 지원	0	1,415,600	1,458,111	1,415,600	1,415,600	100.0	100.0	405
두런두런운영	0	35,250	29,029	15,671	15,671	44.5	44.5	405
서울희망교실	0	431,900	427,100	431,900	431,900	100.0	100.0	405
글로벌리더 캠프	10,000	10,000	10,000	0	0	0.0	0.0	298
교육복지역량강화 더불어 함께	3,000	3,000	3,000	1,610	1,610	53.7	53.7	409
교육비지원	0	3,386,541	6,990,420	3,348,560	3,348,560	98.9	98.9	461, 468, 474, 477, 482
교육급여지원	0	603,929	381,814	602,479	602,479	99.8	99.8	401
계	13,000	5,886,220	9,299,474	5,815,820	5,815,820	98.8	98.8	

## 2-12 교육 소외 계층을 위한 평생 학습 기회 확대

### □ 사업 개요

- 정규교육과정을 통한 학습 기회를 놓친 성인 및 일반인과 함께 학습 하는데 어려움이 있는 장애성인들을 대상으로 평생 학습의 기회 제공
- 초·중 학력인정 문해교육 프로그램 운영기관 지원
- 공모를 통하여 선정된 장애성인 평생교육 네트워크 및 학습동아리 운영기관 지원
- 평생교육법 제39조(문해교육의 실시 등)

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초중 학력인정 문해교육 프로그램 운영 지원	연중	초등과정 9개 기관, 중학과정 4개 기관
장애성인 평생교육 네트워크 및 학습동아리 운영 지원	3월~11월	공모를 통하여 선정된 기관 (10~15개 프로그램)

### □ 추진 계획

#### ' 19년 주요 개선 사항

- 실생활 중심의 생활 문해 교육 확대 운영 지원
- 장애인 평생교육 사업에 다양한 계층의 참여 및 프로그램 교육내용의 활용가능성을 높이도록 운영 지원
- 문해교육 운영기관에 대한 평가 실시
- 생활문해 교육 확대를 위한 컨설팅 및 협의회 개최



- 장애성인 평생교육 운영기관에 대한 만족도 조사 및 프로그램 평가 공유

**추진 실적**

- 초·중 학력인정 문해교육 프로그램 운영 지원
  - 초등과정 9개 기관, 중학과정 4개 기관
- 장애성인 평생교육 네트워크 및 학습동아리 운영기관 지원
  - 11개 기관의 총 14개의 프로그램(네트워크 및 학습동아리)

**향후 추진 일정**

- 2019년 초·중 학력인정 문해교육 프로그램 운영 지원 지속: '19.10~'20.2월
- 2019년 초·중 학력인정 문해교육 프로그램 현장 모니터링 점검: '19.11~12월
- 2019년 초·중 학력인정 문해교육 프로그램 이수자 점검: '19.12~'20.2월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학력인정 문해교육 프로그램 운영지원	279,720	279,720	257,000	279,260	279,260	99.8	99.8	1397
장애성인 평생교육 프로그램 운영지원	32,500	32,500	28,490	30,180	28,430	92.8	87.5	1413
계	312,220	312,220	285,490	309,440	307,690	99.1	98.5	

## 주요업무 3

# 평화와 공존의 민주시민교육

### □ 실천과제

- 3-1. 평화와 공존의 평화·역사·통일 교육
- 3-2. 공존과 상생의 세계시민교육
- 3-3. 글로벌 교육협력 및 외국어 교육 지원
- 3-4. 생명존중 생태·환경 교육 강화
- 3-5. 인권존중 학교문화 및 성평등 조직문화 조성
- 3-6. 학생자치 역량 강화 및 내실화
- 3-7. 참여형 민주시민교육 활성화

작성 자	초등교육지원과장: 구지희 ☎ 2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 류인철 ☎ 0211	담당: 이숙매 ☎ 0215
	중등교육지원과장: 고광석 ☎ 2165-0240	문화예술교육팀장: 김중우 ☎ 0261	담당: 송주현 ☎ 0245

## 3-1 평화와 공존의 평화 · 역사 · 통일 교육

### □ 사업 개요

- 평화교육의 기반 조성을 통한 평화통일의 학교 안착 지원
- 평화통일교육 실천과 남북교육 교류 주진 및 역사교육 활성화 · 내실화
- 평화교육\* 협의체 구성 · 운영 지원
- 평화감수성\* 교육 및 교원 역량 강화 지원
- 평화통일교육 실천 및 체험중심의 역사교육 활성화
- 통일교육지원법 제8조(학교의 통일교육 진행), 동법 시행령 제6조의2 (학교의 통일교육 진흥)
- 역사교육 강화 방안(교육부, 2013.8월), 2018 역사교육 역량강화 사업 기본계획(교육부 교과서정책과-176, 2018.1.10.)

- **평화교육:** 우리가 살고 있는 세계의 폭력과 비평화에 대하여 문제를 제기하고, 이러한 문제에 대한 구조적이고 비판적인 이해를 토대로 하여, 평화로운 해결방법을 모색할 수 있는 총체적인 역량을 길러주는 교육
- **평화감수성:** 공공연하고 직접적인 물리적 폭력 뿐 아니라 은밀하고 구조적인 폭력(정치·경제·사회·문화적 불평등)까지 인간의 자아실현을 저해하는 비평화 상황을 민감하게 감지하고, 문제를 해결하고자 하는 책임감

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
독립운동현장답사 학교 지원	연중	2회

## 추진 계획

### ' 19년 주요 개선 사항

- 평화교육 협의체 구성·운영 지원
  - 평화감수성 교육 및 교원 역량 강화 지원
  - 평화통일교육 실천 및 3.1운동 100주년 기념 역사교육 활성화
- 
- 평화교육 협의체 구성·운영 지원
    - 교원 중심 평화교육 지원단 구성 지원
    - 평화교육 관련 교육과정 운영 및 수업 역량 강화를 위한 컨설팅 지원
  - 평화감수성 교육 및 교원 역량 강화 지원
    - 교육과정 재구성을 통한 평화감수성 교육 지원
    - 학생자치회, 평화교육 학생 동아리 등 평화 관련 자발적 활동 지원
    - 평화감수성 역량 강화를 위한 교원 연수 운영 지원
  - 평화통일교육 실천 및 체험 중심 역사교육 활성화
    - 학교 실정과 특색을 반영한 학교교육과정 편성으로 평화·통일교육 실천
    - 3.1운동 100주년 기념을 통한 역사교육 활성화
    - 독립운동기념사업 학교 및 독립운동현장답사 학교 지원

## 추진 실적

- 평화감수성 교육 및 교원 역량 강화 지원: 연중
- 평화통일교육 실천 및 체험 중심 역사교육 활성화: 연중

## 향후 추진 일정

- 평화감수성 교육 및 교원 역량 강화 지원: 연중
- 평화통일교육 실천 및 체험 중심 역사교육 활성화: 연중

□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
독립운동현장답사 학교 지원	0	0	0	0	0	0.0	0.0	1210
독도교육	0	0	0	0	0	0.0	0.0	1267
계	0	0	0	0	0	0.0	0.0	

작성 자

초등교육지원과장: 구자희 ☎2165-0210 초등교육기획·운영팀장: 류인철 ☎ 0211 담당: 최영주 ☎ 0223  
중등교육지원과장: 고광석 ☎2165-0240 문화예술교육팀장: 김종우☎ 0261 담당: 송주현 ☎ 0245

### 3-2

## 공존과 상생의 세계시민교육

#### □ 사업 개요

- 차이와 다양성에 대한 존중에서 더 나아가 공존과 상생의 세계 시민교육추진
- 상호문화교육과 이중언어교육 활성화를 통한 서울학생 글로벌 시민 역량 개발
- 세계시민교육 활성화를 위한 환경 조성 및 역량 강화 지원
- 모든 학생을 위한 상호문화교육 및 다문화 학생 통합 지원
- 탈북학생 맞춤형 교육 지원
- 2019 서울특별시교육청 주요업무계획 세부실천과제 3-1-2

#### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
세계시민교육 이해 연수	연중	유·초·중·고
상호문화교육 교원 역량강화 연수	5월, 7월	2회
남부 다·함 교육 지원 TF 구성·운영	연중	민관학 거버넌스(15명)
체험중심 맞춤형 다·함 교육 지원	연중	2회
남부 다·함 다문화교육 연구지원	연중	2팀(초1팀, 중1팀)

## □ 추진 계획

### '19년 주요 개선 사항

- 세계시민교육 연수 및 컨설팅 지원 강화
    - 연구학교의 사례를 공유하고 희망하는 학교 상호 컨설팅 지원
  - 맞춤형 남부 다·함교육을 위한 지원 제체 기반 강화
  - 상호문화교육을 위한 맞춤형 다·함교육 지원 확대
  - 탈북 학생 맞춤형 교육 운영 지원 강화
- 
- 세계시민교육 및 다문화 컨설팅 지원
    - 다문화 연구학교(구로중), 탈북 연구학교(경인중) 교원 중심으로 컨설팅단 운영
  - 상호문화교육을 위한 맞춤형 다·함교육 지원 활성화
    - 입학 및 전입 지원을 위한 다·함 부스 운영
    - 교원·학부모와 함께하는 다·함 이해교육 실시
    - 남부 다·함 다문화교육 현장 연구 활성화
      - ※ 다문화교육 정책학교 간 교원학습공동체 구성 및 운영, 교육과정 개발모형 연구 지원
  - 탈북 학생 맞춤형 교육 운영 지원 강화
    - 탈북 여름학교 운영지원 및 연구학교 운영

## □ 추진 실적

- 세계시민교육 컨설팅 지원: '19.8월
- 남부 다·함 교육 지원 TF 운영: '19.8월
- 마을과 함께하는 다·함 교육지원 시스템 구축 및 운영: '19.8월
- 입학 및 전입 지원을 위한 다·함 부스 운영: '19.8월

## □ 향후 추진 일정

- 입학 및 전입 지원을 위한 다·함 부스 운영: '19.12월(1차), '20.2월(2차)

- 대상별(일반교원, 업무 담당자, 선도교원, 관리자) 맞춤형 다문화 이해교육: '19.11월
- 학교로 찾아가는 다문화·세계시민교실 운영: '19.11월, 총 10교 (학기별 초 4교, 중 1교)

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
세계시민교육 연수	0	2,800	1,600	0	0	0.0	0.0	1277
다함교육 지원 TF	0	1,400	3,000	0	0	0.0	0.0	744
다함부스운영	0	3,800	6,000	670	670	17.6	17.6	744
다문화이해 역량강화	2,500	2,500	0	0	0	0.0	0.0	1226
체험중심 프로그램	15,000	15,000	15,000	0	0	0.0	0.0	744
다문화 현장연구지원	0	2,000	0	0	0	0.0	0.0	744
계	17,500	27,500	25,600	670	670	2.4	2.4	

## □ 문제점 및 애로사항

- 남부 3구의 다문화사회로의 이행 속도는 매우 빠른 반면, 교육 정책과 각종 사회 제도가 이를 뒷받침하지 못하는 실정임
  - ※ 서울 다문화학생의 26.4%가 남부3구(구로구·영등포구·금천구)에 거주
- 다문화학생 밀집학교에서 교사·일반학생과의 언어장벽은 학교생활 부적응뿐 아니라 기초학력 미달 등 학업 문제를 동반함
  - 한국어 능력 부족
  - 선행학습의 차이(한국과 모국의 교육 차이)
  - 열악한 가정환경으로 인한 정서적 문제
  - 부모의 교육적 관심과 능력 부족 등



- 중도입국 자녀의 한국어 수준이 한국에서 태어난 다문화가정 자녀에 비해 현저히 떨어지므로 차별화된 기초학력보장 방안이 필요함
- 다문화 학생 수가 저학년일수록 증가하여 학급당 학생 수 비율이 20%를 초과

※ 학생 배치 기준: 다문화학생 수 20%이상 급당 22명(시흥초 전체 18.3%, 1학년 30.0%)

작성 자	초등교육지원과장: 구지희 ☎ 2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 류인철 ☎ 0211	담당: 아숙매 ☎ 0214
	중등교육지원과장: 고광석 ☎ 2165-0240	중등교육기획·운영팀장: 김은주 ☎ 0241	담당: 황경희 ☎ 0257

### 3-3 글로벌 교육협력 및 외국어 교육 지원

#### □ 사업 개요

- 외국어교육 강화를 통한 문화 간 소통능력 함양 및 글로벌\* 역량 강화
- 원어민 영어보조교사 운영(초등) 및 영어회화 전문강사 운영(중등)
- 영어캠프 운영 지원 및 영어학습 교구 구입비 지원(초등)
- TEE(Teaching English in English) 활성화
- 2019 서울 영어 공교육 활성화 추진 계획(서울시교육청, 2019.2.28.)

• **글로벌**: 기존의 세계시민교육에 지역적 특성과 민주시민성을 보완하여 세계시민성과 연결되고 확장되도록 한다는 것으로 지역(local)과 세계(global)가 밀접하게 연결되어 있다는 개념

#### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
영어회화 전문강사 운영	연중	중·고 31교
원어민 영어보조교사 운영	연중	초 46교
TEE 활성화	연중	초·중·고
영어캠프 운영	3월~12월	초 11교
영어 학습 교구 구입비 지원	연중	공립초 66교

## □ 추진 계획

### '19년 주요 개선 사항

- 영어 학습 공동체 확대 운영
- 원어민 영어보조교사 확대 지원
- 영어캠프비 지원 사업 확대 지원
  
- 영어회화 전문강사 운영 지원
  - 수준별 수업을 위한 교수·학습 활성화(학교 내 교과협의회 활용)
- 원어민 영어보조교사 지원
  - 초 3·4학년 기초영어교육 강화를 위한 확대 지원: ('18)35교 → ('19)46교
- TEE 활성화 지원
  - 영어학습공동체 운영 지원: 2팀
  - 영어교사 멘토링 사업 및 영어 수업 컨설팅 연계 운영
- 영어캠프비 지원 사업 운영
  - 체험중심 영어교육을 통한 초등 영어교육 내실화 사업 운영
  - 영어캠프비 지원 사업 확대 운영: ('18)10교 → ('19)11교
- 영어 학습 교구 구입비 지원: 공립초 66교, 교당 100만원 지원
- 중학교 영어 말하기 수행평가 점검 및 컨설팅

## □ 추진 실적

- 초 3·4학년 원어민 영어보조교사 지원: 연중, 46교
- 중·고 영어회화 전문강사 지원: 연중, 중 22교, 고 7교
- 체험중심 영어교육을 통한 초등 영어교육 내실화 사업 운영
  - 영어캠프비 지원 사업 확대 운영: '19.3월, 11교,

- TEE 활성화 중등 수업 컨설팅 및 신규교사 멘토링: '19.8~10월  
- 영어과 신규 및 저경력 교사 대상 멘토링: 합동 1회, 개별 2회
- TEE 활성화 초등 영어교사 워크숍: '19.9.18., 21명 참석
- 영어 학습 교구 구입비 지원: '19.3월, 공립초 66교
- 중학교 영어 말하기 수행평가 점검(33교) 및 컨설팅: '19.7~9월  
- 권역별 컨설팅: '19.9.26., 3교 참가

**향후 추진 일정**

- 영어회화 전문강사 운영 지원: '19.10~12월
- 원어민 영어보조교사 운영 지원: '19.10~12월
- 영어캠프비 지원 사업 운영: '19.10~12월
- TEE 활성화 중등 영어교사 워크숍: '19.12월
- TEE 활성화 초등 영어(담당)교사 컨설팅: '19.12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
TEE 활성화	0	2,000	2,000	520	421	26.0	21.1	1101,
영어 학습 교구 구입	0	66,000	0	66,000	66,000	100.0	100.0	1102
영어캠프비 지원사업	0	33,000	30,000	33,000	33,000	100.0	100.0	1102
영어교육컨설팅단등운영(중학교 영어말하기 수행평가 점검)	0	1,000	0	0	0	100.0	100.0	
계	0	102,000	32,000	99,520	99,421	97.6	97.5	

작성 자

초등교육지원과장: 구지희 ☎ 2165-0210

초등교육기획·운영팀장: 류인철 ☎ 0211

담당: 정호숙 ☎ 0212

중등교육지원과장: 고광석 ☎ 2165-0240

중등교육기획·운영팀장: 김은주 ☎ 0241

담당: 이성재 ☎ 0242

3-4

생명존중 생태·환경 교육 강화

□ 사업 개요

- 환경과 자연에 대한 이해와 감수성 증진을 통해 환경문제에 대한 올바른 대처능력 향상
- 체험중심의 환경교육을 통해 미래사회가 요구하는 미래환경인재 육성 지원
- 생태·환경교육 활성화 및 생명존중·동물사랑 교육 확대
- 생태·환경교육 교원 전문성 신장
- 2019년 과학·환경·영재교육 주요업무계획(교육혁신과, 2019.1.)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
「초록보물찾기」를 활용한 생태환경교육 운영	연중	초 67교
환경·에너지·생태체험교육 프로그램 운영	5월	초·중·일반교 115교
‘1회용품 없는 날’ 캠페인 추진 및 1회용품 줄이기 실천 지침 준수	연중	초·중·일반교 115교

□ 추진 계획

’19년 주요 개선 사항

- 학교교육과정을 통한 생태·환경교육 활성화
- 지속가능발전교육을 통한 사회적 책임 이행
- 학교교육과정을 통한 생태·환경교육 활성화
  - 학교급별·지역별 특성을 고려한 환경교육계획 수립 및 운영

- 교과시간 및 창의적 체험활동 시간을 통한 환경교육 실시: 7시간 이상 권장
  - (초등) 환경교재 「초록보물찾기」를 활용한 생태·환경교육 운영
  - (중등) 환경과목 선택을 통한 환경교육 운영
- 환경·에너지·생태체험교육 프로그램 운영
- 지속가능발전교육 통한 사회적 책임 이행
  - 1회용품 줄이기 실천운동 추진 및 에코마일리지제 운영

**추진 실적**

- 교과시간 및 창의적 체험활동 시간을 통한 생태·환경교육
  - 일시 및 대상: '19.4~12월, 초 67교
  - 5~6학년군 환경교재 「초록보물찾기」 활용: 초 39교
  - 초록보물찾기 활용 교사 연수: '19.5월, 22명 참여

**향후 추진 일정**

- 2019 지역자원 연계 생태·환경체험학습 버스 지원
  - 일시 및 대상: '19.10~12월, 초·중 28교 45학급

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
「초록보물찾기」를 활용한 생태환경교육 운영	0	0	0	0	0	0.0	0.0	594
환경·에너지·생태체험교육 프로그램 운영	0	17,500	0	0	0	0.0	0.0	594
‘1회용품 없는 날’ 캠페인 추진 및 1회용품 줄이기 실천 지침 준수	0	0	0	0	0	0.0	0.0	594
<b>계</b>	<b>0</b>	<b>17,500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0.0</b>	<b>0.0</b>	

작성 자	학교통합지원센터과장: 이병도 ☎ 2165-2180 생활교육 인권지원 팀장: 최경숙 ☎ 2191 담당: 최경숙 ☎ 2191
	중등교육지원과장: 고광석 ☎ 2165-0240 문화예술포육팀장: 김중우 ☎ 0261 담당: 장경희 ☎ 2192 담당: 송주현 ☎ 0245

## 3-5 인권존중 학교문화 및 성평등 조직문화 조성

### 사업 개요

- 인권친화적 학교문화 조성 및 학생인권 보호
- 성평등 문화 조성을 통한 상호 존중의 조직 문화 확산
- 학생 인권 증진을 위한 체계 구축
- 인권교육 활성화를 통한 인권존중의 학교문화 실현

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
인권친화적 교육문화 조성 학교장 연수	3월	1회
인권친화적 학교만들기 우수학교 표창	12월	1교
성평등 문화 확산을 위한 교원학습공동체 운영	4월~12월	1팀
교직원 대상 성평등 연수 실시	4월, 9월	2회

### 추진 계획

- 인권 존중의 학교문화 및 학생 인권교육 지원
  - 인권 친화적 학칙 및 생활교육의 안착 지원 안내
  - 학교로 찾아가는 인권교실 및 노동인권교실 운영 안내
  - 학교관리자를 위한 인권 특강 지원
- 인권교육 관련 연수 안내 및 활성화 지원
  - 인권 교육 활성화를 위한 교원 직무연수 안내
- 학생인권 홍보 및 인권교육 콘텐츠 개발·보급 지원
  - 학생인권조례 교육 및 홍보자료 보급 지원

- 인권교육 활성화를 위한 콘텐츠 개발 보급
- 성평등 조직문화 확산과 교원 성평등 연수 확대
  - 성평등 교육문화 정착을 위한 교원학습공동체 운영
  - 학교관리자 및 교직원 대상 성평등 연수 실시

**추진 실적**

- 학교 인권담당자상설협의체 조직·운영: '19.4월, 7월, 10월, 11월
- 학교관리자 및 교직원 대상 성평등 연수: '19.7.16., 110명
- 교육전문직 워크숍(상상톡): '19.7.15., 24명
- 신규 임용교원 추수연수 성평등 교육: '19.8.5., 87명
- 성평등 교원 학습공동체 운영: '19.6~9월

**향후 추진 일정**

- 학교 인권담당자상설협의체 운영: '19.10월,11월
- 성평등 교원 학습공동체 지속 운영: '19.10~12월
- 성평등한 학교문화를 선도하는 교육전문직 역량 강화 연수: '19.11월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
인권담당자 상설협의체 운영	3,680	3,680	1,096	0	0	0.0	0.0	1284
성평등 연수	1,000	1,000	1,000	952	952	95.2	95.2	1284
성평등 조직문화 확산 및 학습공동체 운영	10,000	10,000	10,000	7,709	7,469	77.1	74.7	1284
계	14,680	14,680	12,096	8,661	8,421	59.0	57.4	



작성 자	초등교육지원과장: 구지희 ☎ 2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 류인철 ☎ 0211	담당: 이숙매 ☎ 0215
	중등교육지원과장: 고광석 ☎ 2165-0240	문화예술교육팀장: 김종우 ☎ 0261	담당: 송주현 ☎ 0245

## 3-6 학생자치 역량 강화 및 내실화

### □ 사업 개요

- 자율과 참여 기회 확대로 민주시민으로 성장 지원
- 배움과 성장의 주체로서 ‘삶의 변화’ 를 이끌어 낼 시민 역량 함양
- 학생자율예산\* 편성 및 운영으로 자율과 책임의 실행체제 지원
- 학생참여위원회 운영 활성화

• 학생자율예산: 예산 편성 시 학생의 의견을 반영하고, 학생에게 예산 운영 및 집행의 자율권을 부여하는 예산으로 학생회 운영비, 학생참여예산, 학급운영비 등이 있음

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생회 전담교사 지정	3월	100%(초·중·고)
학생 대표와 교육장과의 대화	4월, 11월	2회
학생 자치활동 캠프 운영	11월	1회
학생 자치활동 우수교 표창	12월	2교
학생참여예산제 운영	연중	중 33교, 고 15교
학생참여예산제 실천사례발표대회	11월	중·고 각 1팀 본선참가

### □ 추진 계획

- 학생자치 여건 개선 및 권한 확대 지원
  - 학생회 상설 회의 공간 마련 및 전담교사 지정
  - 학생회 운영비 적정 예산 확보 안내: 초 50만원, 중·고 100만원
  - 의견 반영 과정에 있어 학급회-학생회-학교장의 피드백 선순환 체제 확보

- ‘학생참여위원회’ 운영 활성화
  - 학생 대표와 교육장과의 대화 확대 및 제안 내용에 대한 피드백 강화
- 자율과 참여의 민주적 학교문화 조성
  - 학생 인권과 공동체 의견수렴을 기반으로 하는 학교규칙 제·개정 지속 추진
  - 학교운영위원회 등 교육활동 심의기구에 학생 참여 기회 확대
- 학교교육계획과 연계한 학생자치 내실화 지원
  - 교육과정에 학생자치활동 시간 월 2회 이상 의무 확보
  - 학급회(학생회) 임원 대상 리더십 함양 교육 실시
- 학교자치 역량 증진 활동 강화
  - 학생회 주관 학생자치마당 확대 운영(졸업식, 입학식, 봄·가을축제, 학생의 날 등)
  - 학생자치 지도 역량 강화를 위한 교원 연수 운영 안내

#### 추진 실적

- 학생회 전담교사 지정: '19.3월
- 학생 대표와 교육장과의 대화: '19.4.12. 51명
- 학생 자치활동 캠프: '19.7.6., 67명

#### 향후 추진 일정

- 학생자치나눔 컨설팅: '19.10~11월
- 학생 자치활동 우수교 표창: '19.12월
- 학생 대표와 교육장과의 대화: '19.11월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학생자치활동 활성화	16,800	16,800	16,340	11,707	11,707	69.7	69.7	1317
계	16,800	16,800	16,340	11,707	11,707	69.7	69.7	

작성 자	초등교육지원과장: 구지희 ☎ 2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 류인철 ☎ 0211	담당: 이숙매 ☎ 0212
	중등교육지원과장: 고광석 ☎ 2165-0240	문화예술교육팀장: 김종우 ☎ 0261	담당: 송주현 ☎ 0245

## 3-7 참여형 민주시민교육 활성화

### □ 사업 개요

- 사회현안 논쟁·토론수업 및 체험중심 민주시민교육 활성화
- 현장 교원 사회현안 논쟁·토론 수업 역량 강화 지원
- 참여와 협력의 서울형 학생봉사학습 활성화
- 교육기본법 제2조(교육이념)
- 서울특별시교육청 학교민주시민교육 진흥 조례(제6797호, 2018.1.4.제정)

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
봉사활동 담당교사 역량강화 연수	4월	1회

### □ 추진 계획

#### '19년 주요 개선 사항

- 체험중심 민주시민교육 활성화
- 지역사회·시민단체와 협력하는 학생 봉사학습 활성화
- 체험중심 민주시민교육 지원
  - 학생자치활동 활성화 지원: 학생참여위원회, 학생자치캠프
  - 서울학생 사회참여 발표대회 실시: 중·고 학교별 1팀
  - 학생참여예산제 실천사례 발표대회 실시: 중·고 학교별 1팀
- 봉사활동 지도역량 강화를 위한 교사 연수 실시

추진 실적

- 봉사활동 지도역량 강화를 위한 교사 연수: '19.4월

향후 추진 일정

- 서울학생 사회참여 발표대회: '19.10월

예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학생자치활동 활성화	16,800	16,800	16,340	11,707	11,707	69.7	69.7	1317
계	16,800	16,800	16,340	11,707	11,707	69.7	69.7	

## 주요업무 4

# 안전하고 쾌적한 교육환경

### □ 실천과제

- 4-1. 학교폭력 관련 학생 보호 및 지원 내실화
- 4-2. 성폭력 없는 안전한 학교 만들기
- 4-3. 유해환경으로부터 안전한 학교 만들기
- 4-4. 학교건물 안전 강화
- 4-5. 안전하고 편리한 정보화 환경 조성
- 4-6. 체험중심 안전 교육 강화
- 4-7. 신뢰받는 친환경 무상 급식 정착
- 4-8. 안전하고 위생적인 급식 환경 조성
- 4-9. 배움, 쉼, 놀이가 어우러지는 학교 공간 조성
- 4-10. 미래교육에 적합한 교육환경 조성

4-1

**학교폭력 관련 학생 보호 및 지원 내실화**

사업 개요

- 지속적인 학교폭력 예방으로 행복한 학교 환경 조성
- 다양하고 자율적인 회복적 학교문화 조성
- 평화로운 학교 구축을 위한 종합적인 상담 지원 체계 정착
- 학교폭력 예방 및 위기학생 지원을 위한 회복적 상담체계 강화
- 2019 서울특별시교육청 주요업무계획

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
남부! 학교폭력NO, 학교평화YES 사업	3월~11월	64교
학교폭력 예방교육 실시	연중	월 1회
학교폭력 예방 프로그램 운영학교	연중	26교
학교폭력 책임교사 연수	4월, 9월	초·중·고 113교
학교폭력대책자치위원회 위원 연수	4월, 9월	2회
Wee클래스 운영	연중	71교
상담·심리치료 전문기관 연계	연중	8기관

추진 계획

- 남부! 학교폭력NO, 학교평화YES
  - 학생생활지도 담당부장(교사) 워크숍 운영
  - 폭력으로부터 안전한 평화로운 학교만들기 직무연수
- 학교폭력 예방 및 근절 활동 지원 강화

## □ 추진 실적

- 남부! 학교폭력NO, 학교평화YES
  - 학교폭력예방 프로그램 운영학교 지원(37교) : '19.3~12월
  - 학교폭력대책자치위원회 위원 연수(3회): '19.4월,9월, 632명
  - 학교폭력책임교사 연수(2회): '19.4월,9월, 266명
- 학교폭력 예방 및 근절 활동 지원 강화
  - 학교폭력 유관기관 협력체제 구축 및 협의체 운영(4회): '19.3~9월
  - 학생도박예방교육(2회): '19.6월,9월, 127명
- 위(Wee) 센터 주관 전문상담인력 역량강화 연수: '19.5월, 6월, 9월

## □ 향후 추진 일정

- ‘학교로 찾아가는 학교폭력 사안처리 처음부터 끝까지’ 연수: '19.10~11월, 초·중 20교
- 남부! 학교폭력NO, 학교평화YES 중등 생활교육담당교사 워크숍: '19.10월
- ‘폭력으로부터 안전한 평화로운 학교 만들기’ 직무 연수: '19.11월
- 학교폭력 책임교사 연수: '19.11월
- 위(Wee) 센터 주관 전문상담인력 역량강화 연수: '19.11월, 12월



## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교폭력NO 학교평화YES	10,100	10,100	10,000	0	0	0.0	0.0	1542
학교폭력책임교사 연수	0	7,260	1,620	2,433	2,433	33.5	33.5	1567
학교폭력대책자치위원 연수	0	6,020	1,000	6,020	6,020	100.0	100.0	1542
학교폭력 가·피해학생 지원	0	9,730	9,000	5,310	5,310	54.6	54.6	추496
학교폭력책임교사 수업시수경감	0	105,270	106,370	105,270	105,270	100.0	100.0	1542
학생도박예방교육연수	0	1,136	1,136	1,136	1,136	100.0	100.0	1542
평화로운학교 연수	0	4,500	4,500	0	0	0.0	0.0	1534
생명존중 자살예방교육	0	6,100	1,350	6,100	6,100	100.0	100.0	추487
학교폭력예방 프로그램 운영	0	115,000	74,400	115,000	115,000	100.0	100.0	1562
Wee클래스 운영 컨설팅	0	1,050	1,050	1,050	1,050	100.0	100.0	추510
Wee센터병원연계지원	0	1,000	0	1,000	1,000	100.0	100.0	추492
계	10,100	267,166	210,426	243,319	243,319	91.1	91.1	

4-2

**성폭력 없는 안전한 학교 만들기**

사업 개요

- 학교 성폭력 근절을 위한 적극적 대응 방안 마련
- 스쿨미투 긴급대책반의 내실 있는 운영으로 공정성과 투명성 강화
- 성폭력 예방 활동: 성평등 조직 문화 개선 운동 전개

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
성교육 및 성폭력 예방교육 실시	연중	전체 초·중·고
성평등한 학교 문화 조성	연중	전체 초·중·고
학교 공동체 회복적 관계 기반 구축	연중	전체 초·중·고

추진 계획

- 학교 성교육 및 성폭력 예방 교육 강화: 3시간 의무 실시
- 학교 성폭력 신고접수 및 처리를 위한 One-Stop 시스템 운영

추진 실적

- 학교 성교육 및 성폭력 예방 교육활동
  - 찾아가는 교직원 성희롱·성폭력 예방 및 성인지 감수성 교육 안내 및 지원: '19.9~11월
- 학교 성교육 및 성폭력 예방 교육 강화
  - 학생: 학년별 15차시 이상 성교육(성폭력 예방 교육 3시간 포함)
  - 교직원: 성희롱·성매매·성폭력 예방 교육 연 1회 (총 3시간)
  - 학생 대상 성교육 성폭력 예방교육 3시간 의무 실시 안내: '19.5월, 9월

- 스쿨미투 사안 처리 전문성 강화
  - 2019년 학교 성희롱·성폭력 예방 및 근절 대책 및 사안 처리 업무 관할 변경 안내: '19.3월
  - 학교 내 성희롱·성폭력 사안 대응 매뉴얼 책자 배포: '19.3월,9월
  - 관련 사안 처리 시 학교폭력 전담 변호사 자문
- 학교 내 성폭력 사안 발생교 회복프로젝트 안내 및 지원: '19.4월

**향후 추진 일정**

- 학교 성교육 및 성폭력 예방 교육 강화: '19.3~12월

**예산 집행 계획**

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교폭력NO 학교평화YES	10,100	10,100	10,000	0	0	0.0	0.0	1542
계	10,100	10,100	10,000	0	0	0.0	0.0	

작성 자	학교통합지원센터장: 이병도 ☎ 2165-0180	생활교육안전지원: 최경숙 ☎ 0191	담당: 김정호 ☎ 0245
	평생교육건강과장: 오미향 ☎ 2165-0270	보건급식팀장: 최형문 ☎ 0291	담당: 정서미 ☎ 0292
	재정지원과장: 황정희 ☎ 2165-0210	재정관리팀장: 공소연 ☎ 0301	담당: 이수현 ☎ 0303
	학교시설지원과장: 이창훈 ☎ 2165-0330	시설 1 팀 장: 박인수 ☎ 0331	담당: 민지영 ☎ 0332

## 4-3 유해환경으로부터 안전한 학교 만들기

### □ 사업 개요

- 안전한 교육환경조성 및 지역사회 및 유관기관과 협력강화로 학교 안전망 구축
- 미세먼지 없는 학교환경 조성: 기계환기설비 및 공기정화장치 설치지원, 체육관 증축
- 학교주변 유해환경으로부터 교육환경 보호 강화
- 학교 내 노후 CCTV 교체 및 등굣길 교통안전 지도 강화
- 학교 안전망 구축 및 햇빛발전소 설치 활성화

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공기청정기 렌탈지원(2년차)	연중	92교(유 26, 초 64, 특수 2)
중·고등학교 공기정화장치 렌탈지원(1년차)	상반기	미정(중·고등학교 일반학급)
교육환경보호위원회 운영	연중	15회(예정)
유관기관 합동단속 실시	연중	12회(월 1회)
교내 노후 CCTV교체	연중	미정(초·중·고)
햇빛발전소 설치 지원	연중	1교

### □ 추진 계획

- 학교 공기정화장치 설치 지원
  - 공사립 유·초·특수학교(일반교실, 보건실, 도서실): 렌탈 2년차
- 중·고등학교 일반교실 공기정화장치 설치지원 확대

- 공사립 중·고등학교(일반교실): 렌탈 1년차
  - ※ 월 1회 점검 및 청소, 6개월마다 필터교체 포함
- 신축·증축 학교 기계식 환기설비 설치
- 학교 주변 유해환경으로부터 교육환경 보호 강화
  - 교육환경보호위원회 운영 및 유관기관 합동단속 실시
- 학교 내 노후 CCTV를 고화질로 교체 및 등굣길 교통안전 지도 강화
- 햇빛발전소 설치형태 다양화, 인센티브(운영비) 제공
  - ※ 협동조합형 교당 4천만원, 협동조합형 외 교당 4백만원

## □ 추진 실적

- 공기청정기 렌탈비 지원(2년차)
  - 공사립 유·초·특수학교 일반교실, 보건실, 도서실: 159교 중 95교 (59.7%) [유 28교, 초 65교, 특수 2교]
  - ※ 19년도 일반학급 증설학교 3교(유2,초1) 렌탈비 추가지원
- 학교 공기정화장치 설치 지원 및 확대
  - 중·고등학교 일반교실: 63교 중 57교(90.4%)[중 30, 고 27(각종포함)]
  - 각급학교(유, 각종포함) 특별교실 및 관리실 설치 추진 중: 227교 중 185교(81.4%)[유 63원, 초 62교, 중 30교, 고 26교, 특수 2교, 각종 2교]
- 신축·증축 학교 기계식 환기설비 설치: 3교(초 2교, 중 1교)
- 학교 주변 유해환경으로부터 교육환경 보호 강화
  - 교육환경보호위원회: 12회 운영
  - 학교 주변 유해환경 합동단속: 8회
- 학교 내 노후 CCTV를 고화질로 교체: 23교(초 7교, 중 8교, 고 8교)
- 강당 겸 체육관 증축: 9교(초 7교, 중 2교)

**향후 추진 일정**

- 공기정화장치 각급학교(유, 각종 포함) 특별교실 및 관리실 설치: '19.10~12월
- 햇빛발전소 설치 및 지원 연수: '19.10.14. 예정

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
공기정화장치 설치지원	0	502,175	558,513	180,369	180,369	35.9	35.9	1900
교육환경보호 위원회 운영	25,200	22,820	16,530	14,820	14,820	64.9	64.9	1893
유해업소 합동단속	1,920	1,920	1,920	1,160	1,160	60.4	60.4	1893
교내 노후 CCTV교체	99,375	99,375	36,000	99,375	99,375	100.0	100.0	1569
햇빛발전소 설치 지원	0	0	40,000	0	0	0.0	0.0	2024
<b>계</b>	<b>126,495</b>	<b>626,290</b>	<b>652,963</b>	<b>295,724</b>	<b>295,724</b>	<b>47.2</b>	<b>47.2</b>	

작성 자	재정지원과장:황정희 ☎2165-0300	재정 관리 팀 장 :공소연 ☎ 0301	담당:이지원 ☎ 0303
	학교시설지원과장:이창훈 ☎2165-0330	시 설 1 팀 장 :박인수 ☎ 0331	담당:민지영 ☎ 0334

## 4-4 학교건물 안전 강화

### □ 사업 개요

- 안전점검과 적정 유지관리를 통하여 재해 및 재난 예방
- 쾌적한 교육환경조성을 위한 학교시설 확충 및 노후시설 개선
- 교육환경개선사업 실태조사 공정성·투명성이 확보
- 학생 및 교직원 대상 지진대피 행동요령 반복 교육으로 위기대응능력 제고
- 서울특별시립학교 시설물 안전 및 유지관리에 관한 조례(정기점검)
- 시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법(3종 시설물)
- 재난 및 안전관리 기본법(국가등의 책무)

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
정기안전점검	연중	178교
3종 시설물 안전점검	상·하반기	미정
40년이상 노후 교육시설 안전점검	연중	7교
학교시설 내진성능평가	연중	21동
석면텍스 교체사업	연중	8교
강당겸 체육관 증축	연중	10교
교육환경개선사업 추진	연중	279건
교육환경개선사업 실태조사	연중	115교
재난대응 안전한국훈련(지진대피훈련)	10월	2교

### □ 추진 계획

- 정기 안전점검: 연3회(해빙기, 여름철, 겨울철)
- 3종시설물 안전점검: 상·하반기

- 대상: 15년 이상(1,000㎡~30,000㎡미만) 경과된 건축물(대상교 추후 확정)
- 40년 이상 노후학교시설 점검: 8교(공립 8교, 4년마다)
- 학교시설 내진성능평가: 62교, 102동
- 석면텍스교체사업: 3교(당산초, 영문초, 윤중초)
- 강당 겸 체육관 증축: 9교(금산초, 두산초, 대영초, 대길초, 문래초, 매봉초, 영서초, 윤중초, 윤중중)
- 교육환경개선사업: 221건
- 교육환경개산사업 실태조사: 공립 초·중·고 118교
- 지진대피훈련 시범학교 선정 및 전문가컨설팅 지원으로 현장훈련 내실화: 2교
- 학교 학생안전체험교육비 지원(자체 지진대피훈련용 물품구입 예산 지원)
  - 유치원 500천원, 43학급미만 1,000천원, 43학급이상 1,500천원

## □ 추진 실적

- 안전한 교육환경 조성을 위한 시설 안전점검
  - 해빙가여름철겨울철 정기점검(공립 단설유초중고 118교, 사립유 62교, 총 180교)
  - 정밀안전점검(교사동 8동/옹벽 1개소), 제3종시설물 정기안전점검(174개소)
  - 전문점검단 특별점검(10개소)
- 학교건물 내진보강 사업추진
  - 내진성능평가: 62교, 102동(3,022,221천원)
  - 내진보강설계: 13교, 18동(2,155,645천원)
  - 내진보강공사: 4교, 4동(8,624,634천원)
  - 내진설계를 반영한 강당겸체육관 증축: 9교
    - ※ 금산초(설계중), 대길초, 대영초, 두산초, 매봉초, 문래초, 영서초, 윤중중, 영남중(공사중)
- 학교건물 석면텍스 교체사업: 3교(2,016,352천원)



- 학교 학생안전체험교육비 지원(자체 지진대피훈련용 물품구입 예산 지원)
  - 유치원 · 초등학교 · 중학교 130교, 사립각종학교 1교(121,000천원)

**□ 향후 추진 일정**

- 시설사업 집행시기 학교의견 수렴 및 사전예고로 학사일정 혼선예방
- 학생수업 피해 최소화 및 학사일정을 감안한 사업계획 수립 · 반영
- 시설사업 각 단계별 추진과정에서 사용자 의견 적극 수렴
  - ※ 설계단계에서부터 공사 준공 전과정
- ‘재난대응 안전한국훈련’ 시행 시 지진대피훈련 시범학교(2교)에 대한 전문가컨설팅 지원으로 현장훈련 내실화
  - ※ 재난대응 안전한국훈련 기간: '19.10.28.~11.1.

**□ 예산 집행 현황**

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
정기안전점검	0	0	0	0	0	0.0	0.0	2224
3종시설물 안전점검	0	423,574	209,844	185,818	185,818	43.9	43.9	2090
40년이상 노후 학교시설 안전점검	0	93,299	299,008	75,551	75,551	81.0	81.0	2090
학교건물 내진성능평가	633,030	3,135,841	1,922,110	2,565,346	2,565,346	81.8	81.8	2089
석면텍스 교체사업	2,137,076	2,016,352	780,850	57,277	0	2.8	0.0	2089
샌드위치패널 제거사업	443,865	443,865	202,260	235,530	194,528	53.1	43.8	2090
강당겸 체육관증축	12,738,483	15,662,483	10,014,877	9,470,739	1,349,212	60.5	8.6	2051
교육환경개선사업	30,684,098	43,411,885	50,216,063	26,064,936	14,152,671	60.0	32.6	2085
교육환경개선사업실태조사	0	0	0	0	0	0.0	0.0	2085
학생안전체험교육비	121,000	121,000	0	121,000	121,000	100.0	100.0	274
계	46,757,552	65,308,299	63,645,012	38,776,197	18,644,126	59.4	28.5	

작성 자

행정지원과장 : 김동년 ☎ 2165-2110 정보팀장 :곽종구 ☎ 2141

담당 : 임선경 ☎ 2142  
담당 : 조윤주 ☎ 2143  
담당 : 박지영 ☎ 2144

## 4-5

# 안전하고 편리한 정보화 환경 조성

### □ 사업 개요

- 안전한 정보화 환경 조성을 위한 사이버 침해 대응 및 보안 관제 실시
- 개인정보 및 정보보호 수준 강화를 위한 관리·지원
- 업무 생산성 향상을 위한 현장 지원 중심의 맞춤형 연수 추진
- 서울특별시교육청 정보보안 기본지침, 개인정보보호법 및 동법 시행령

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사이버 침해 대응 및 보안관리	연중	월간보고서 12회
정보보호 현장 점검 및 컨설팅	5월~12월	초·중학교 20교
정보보호(정보보안, 개인정보보호) 연수	3월, 5월, 10월	3회
나이스 사용자 연수	3월~11월	10회

### □ 추진 계획

#### ' 19년 주요 개선 사항

- 현장 의견을 반영한 2019년도 정보보호 연수 실시
  - 연수 시기·시간 조정 및 학교 현장과 관련한 강의 내용 반영
- 사례중심의 개인정보 업무처리 매뉴얼 보급
  - 학교 현장의 사례중심 업무 처리 및 개인정보보호 규정 변경 내용 반영
- 사이버 침해 대응 관리 운영 및 보안 관제 강화
  - 사이버침해대응시스템 관제 및 대응: 상시

- 사이버·보안진단의 날 운영: 매월 세 번째 수요일
- PC 보안관리 시스템(백신·패치·개인정보보호·유해차단) 운영: 상시
- 홈페이지 개인정보 노출 및 웹 취약점 점검: 상시
- 정보보호 인식 제고를 위한 관리·지원
  - PC 내 보유 근거 없는 개인정보 자체 정비: 월 1회 이상
  - 학교 정보보호 현장 점검 및 컨설팅: 연 20개교
  - 정보보호 수준 강화를 위한 대상별 맞춤형 연수 실시: 연 3회
  - 사례중심의 개인정보 업무처리 매뉴얼 보급
- 나이스 사용자 연수 실시로 효율적인 나이스 운영 지원
  - 사용자별, 시기별 업무를 고려한 연수 과정 개설 및 연수 실시

## □ 추진 실적

- 사이버 침해 대응 관리 운영 및 보안 관제 강화
  - 사이버침해대응시스템 관제 및 대응: 상시(매월 분석보고서 작성)
  - 사이버·보안진단의 날 운영: 매월 세 번째 수요일
  - PC 보안관리 시스템(백신·패치·개인정보보호·유해차단) 운영: 상시
  - 홈페이지 개인정보 노출 및 웹 취약점 점검: 상시
- 정보보호 인식 제고를 위한 관리·지원
  - PC 내 보유 근거 없는 개인정보 자체 정비: 매월 2회
  - 학교 업무 부담 해소를 위한 맞춤형 교육 자료 개발 및 제공: '19.5.24.  
※ 간편본, 상세본, 학교 교직원 안내용
  - 학교 중심의 '쑥쑥 정보통\*' 서비스 실시: '19.5~6월, 4개교  
※ 남부, 강서양천, 동작관악교육지원청이 협력하여 지원팀 구성 후 서비스 신청학교에 방문

• **쑥쑥 정보통 서비스:** 정보보호 업무에 대한 학교 부담을 덜어주기 위해 인근 교육지원청과 협력하여 이론보다는 학교 실무 중심으로 직접 방문하여 정보를 채워주는 지원 서비스로 정보보안, 개인정보보호, PC보안시스템 운영 3영역으로 구분하여 2019년 처음 실시함

- 학교 정보보호 현장 점검 및 컨설팅: '19.5~9월, 11개교(초 8교, 중 3교)
- 2019년 사례중심 개인정보 업무처리 매뉴얼 보급: '19.3.14., 교당3부
- 정보보호 수준 강화를 위한 대상별 맞춤형 연수
  - 학교 정보보호 담당자: '19.3.21., 123명
  - 학교 개인정보보호책임자: '19.5.20., 167명
  - 교육지원청 직원: '19.9.2., 113명
- 나이스 사용자 연수(7회): 시스템관리, 교무업무 등, 318명

**향후 추진 일정**

- 사이버 침해 대응 정보보호 분석 보고서 작성: 매월 초
- 정보보호 현장 점검 및 컨설팅: '19.10~11월, 9개교
- 나이스 사용자 연수(2회, 학년말 업무): '19.10~11월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
사이버 침해대응 및 보안관리	0	0	0	0	0	0.0	0.0	
정보보호 현장점검 및 컨설팅	0	0	0	0	0	0.0	0.0	
정보보호 연수	1,860	1,860	1,980	1,262	1,262	67.8	67.8	2283
나이스 사용자 연수	2,880	2,880	1,520	2,320	2,320	80.6	80.6	2261
계	4,740	4,740	3,500	3,582	3,582	75.6	75.6	

작성 자	초등교육지원과장: 구지희 ☎ 2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 류인철 ☎ 0211	담당: 이숙매 ☎ 0215 담당: 백현숙 ☎ 0222
	중등교육지원과장: 고광석 ☎ 2165-0240	문화예술교육팀장: 김종우 ☎ 0261	담당: 송주현 ☎ 0245
	행정지원과장: 김동년 ☎ 2165-2110	총무팀장: 김현진 ☎ 2111	담당: 백형운 ☎ 2114

## 4-6 체험중심 안전 교육 강화

### □ 사업 개요

- 체험중심 학교안전교육 및 초등학생 생존수영 능력 배양을 통한 위기 대처 능력 강화
- 예방중심 학교안전관리 및 심폐소생술 수행능력 강화로 안전한 학교 환경 조성
- 「재난 및 안전관리 기본법」 제22조 및 제23조
- 교육부 2019 국가안전관리 집행계획

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교통안전지도 물품 구입 예산 지원	연중	67교
수영교육비 지원	연중	67교

### □ 추진 계획

#### '19년 주요 개선 사항

- 유관기관(영등포소방서)과의 업무 협약을 통한 안전교육
- 유관기관(금천경찰서, 구로경찰서, 영등포경찰서)과의 안전관리 협력 체계 구축
- 유관기관(영등포소방서)과의 업무 협약을 통한 초기 재난대응능력 함양 및 학교 안전문화 확산

- 관내 학생 및 교직원에 대한 소방훈련 및 안전교육 지원
- 119소년단 운영 및 심폐소생술 수행능력 강화 프로그램 운영·지원
- 유관기관(금천경찰서, 구로경찰서, 영등포경찰서)과의 협력 체계 구축
  - 정기협의회 실시를 통한 안전관리 협력 체계 구축
- 생존수영 중심의 수영교육 내실화
- 안전사고예방 및 체험중심 안전교육 지원
  - 교통안전지도 물품 구입비 지원

**추진 실적**

- 녹색 어머니회 운영 및 교통안전지도 물품 구입비 지원: '19.7월
- 유관기관(금천경찰서, 구로경찰서, 영등포경찰서)과의 안전관리 협력 체계 구축 연중
- 초등학교 3~4학년 수영교육비 지원(1인당 최대 48,000원): '19.4월

**향후 추진 일정**

- 교통안전 녹색 어머니회 운영: '19.12월
- 초등학교 3~4학년 수영교육 운영: '19.12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교통안전지도 물품 구입 예산 지원	0	30,820	32,500	30,820	30,820	100.0	100.0	1537
수영교육비 지원	0	649,067	538,622	649,067	649,067	100.0	100.0	1853
계	0	679,887	571,122	679,887	679,887	100.0	100.0	

## 4-7

# 신뢰받는 친환경 무상 급식 정착

### □ 사업 개요

- 친환경 무상급식 확대를 통한 질 높은 보편적 교육복지 실현
- 학교급식의 안정성 강화 및 학교급식 관계자 업무역량 강화
- 학교급식법 제3조, 제8조, 제9조 등
- 서울특별시 친환경 학교급식 등 지원에 관한 조례
- 학교급식 기본방향(서울시교육청)

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
친환경 무상급식 지원	연중	129교
무상급식비 예산운영 합동점검	연중	23교
학교급식 수산물 방사능 검사	연중	15교
학교급식 미생물 검사	상반기	129교
학교급식 관계자 연수	연중	4회

### □ 추진 계획

- 친환경 무상급식 지원
  - 공립초, 공·사립중, 사립각종학교, 공·사·국립고 지원: 총 129교
  - 적정 무상급식비 지원을 위해 학생 수에 따른 급식단가 차등지원
    - ※ 공립초 3,589원~3,996원, 공·사립중 5,050원~5,977원, 공·사립고 5,270원~5,500원
  - 무상급식 관계기관(자치구, 서울시) 합동점검: 24교

- 학교급식 안전성 강화
  - 5無 급식 운영: 방사능, 잔류농약, GMO, 항생제, 화학적합성첨가물 없는 학교급식
  - 식품안전 및 식중독 예방을 위한 검사 실시
    - ※ 학교급식 수산물 방사능 현장검사 실시: 16교
    - ※ 학교급식 미생물 검사 실시: 129교(초, 중, 고, 특수학교 전체/비조리교제외)
- 학교급식 관계자 연수를 통한 업무 역량 강화
  - 학교급식소위원회 위원 및 학부모 모니터 요원 연수 실시: 1회
  - 학교급식 관계자 직무연수 실시: 3회
    - ※ 대상: 영양(교)사, 조리종사원, 학교급식 점검단(학부모)

## □ 추진 실적

- 친환경 무상급식 지원
  - 공립초, 공·사립중, 사립각종학교, 공·사·국립고 지원: 총 129교
  - 무상급식비 교부기관 단일화로 급식 행정 간소화 및 학교현장업무 경감
    - ※ 서울시·자치구 모두 교육청(교육지원청 경유)을 통해 학교 지원
  - 적정 무상급식비 지원을 위해 학생 수에 따른 급식단가 차등지원
    - ※ 공립초 3,589원~3,996원, 공·사립중 5,050원~5,977원, 공·사립고 5,270원~5,500원
  - 무상급식 관계기관(자치구, 서울시) 합동점검: 16교(상반기)
- 학교급식 안전성 강화
  - 3無 급식 운영: 방사능, 잔류농약, GMO 없는 학교급식
  - 식품안전 및 식중독 예방을 위한 검사
    - ※ 학교급식 수산물 방사능 현장검사: 16교
    - ※ 학교급식 미생물 검사: 128교(하반기 1교 실시 예정)
- 학교급식 관계자 연수를 통한 업무 역량 강화
  - 학교급식소위원회 위원 및 학부모 모니터 요원 연수: 1회
  - 학교급식 관계자 직무연수: 4회
    - ※ 학교급식종사자 안전보건교육 연수: (1차)'19.1.21.~1.22, (2차)'19.2.21.~2.22 504명 참석



※ 학교급식 영양(교)사 연수: '19.8.22., 126명 참석

※ 조리종사원 위생안전 교육: '19.8.12., 246명 참석

※ 급식소위원회 및 학부모 모니터요원 연수: '19.5.10., 168명 참석

## 향후 추진 일정

- 친환경 무상급식비 지원: 연중
- 무상급식비 예산운영 관계기관 합동점검: '19.10월

## 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
친환경 무상급식	0	36,759,482	51,348,929	36,759,482	36,759,482	100.0	100.0	1909
학교급식 관계자 연수	4,385	6,017	3,926	5,863	5,863	97.4	97.4	1763
계	4,385	36,765,499	51,352,855	36,765,345	36,765,345	100.0	100.0	

**4-8**

**안전하고 위생적인 급식 환경 조성**

**사업 개요**

- 급식시설·설비 개선을 통한 안전하고 쾌적한 급식환경 조성
- 학교급식 위생·안전 점검 강화를 통한 급식 신뢰도 제고
- 학교급식법 제3조, 제8조, 제9조 등
- 학교급식 기본방향(서울시교육청)

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
학교급식 환경개선사업 추진	연중	60건
학교급식 위생·안전점검 및 운영평가	연중	131교
학교급식 학부모 점검단 운영	상반기	131교
학교급식 간부공무원 특별점검	9월	11교

**추진 계획**

- 급식시설 개선을 통한 안전하고 쾌적한 급식환경 구축
  - 노후 조리기구 교체 및 확충: 35교, 1,842,551천원
  - 신규학교 조리기구 구입: 5교, 960,000천원
- 급식 위생·안전 지도·점검 강화
  - 학교급식 위생·안전 정기점검 실시: 131교(상·하반기)
  - 급식 점검 시 학부모 참여를 위한 학교급식 점검단 운영: 131교(비조리교 포함)

**추진 실적**

- 급식실 개선 및 현대화를 통한 안전하고 쾌적한 급식시설 확충

- 노후 조리기구 교체 및 확충: 36교, 1,971,546천원
- 신규학교 조리기구 구입: 7교, 1,435,235천원
- 조리기구 긴급예산 지원: 2교, 30,381천원
- 급식실 환기시설 청소 전문업체 용역비 지원: 123교, 147,600천원
- 학교급식 조리종사자 안전보건교육: 1회
- 학교급식 종사자 산업안전보건 위탁교육비 지원: 104교, 16,208천원
- 급식 위생·안전 지도·점검 강화
  - 학교급식 위생·안전 정기점검: 상반기(131교), 하반기 실시중(35교)
  - 급식 점검 시 학부모 참여를 위한 학교급식 점검단 운영 130교(위탁급식 1교 미실시)
- 식중독 취약시기 특별점검
  - 간부공무원 급식현장 특별점검: 11교
  - 식약처, 서울시 등 유관기관 연계 합동점검: 131교(비조리교 포함)

**향후 추진 일정**

- 학교급식환경개선사업 조리기구비(추경예산) 교부: '19.10월
- 하반기 학교급식 위생·안전점검 및 운영평가: '19.10~12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교급식환경개선사업(조리기구)	2,802,551	3,838,536	2,365,923	3,392,059	3,392,059	88.4	88.4	1786, 1801
학교급식 점검단 운영수당	5,160	5,160	5,080	5,120	5,120	99.2	99.2	1763
환기시설 청소 위탁경비 지원	0	147,600	147,600	147,600	147,600	100.0	100.0	
산업안전보건 위탁교육비 지원	0	16,208	0	16,208	16,208	100.0	100.0	
계	2,807,711	4,007,504	2,518,603	3,560,987	3,560,987	88.9	88.9	

작성 자	초등교육지원과장: 구자희 ☎ 2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 류인철 ☎ 0211	담당: 최영주 ☎ 0223
	중등교육지원과장: 고광석 ☎ 2165-0240	중등교육기획·운영팀장: 김은주 ☎ 0241	담당: 고민순 ☎ 0251
	교육협력복지과장: 문진철 ☎ 2165-0360	교육복지팀장: 원숙중 ☎ 0371	담당: 임채연 ☎ 0372

## 4-9 배움, 씬, 놀이가 어우러지는 학교 공간 조성

### □ 사업 개요

- 학생의 전인적 성장을 위한 창의적·감성적 교육환경 개선
- 학생과 학부모가 안심할 수 있는 서울형 돌봄교실 조성
- 미래 교육을 준비하는 창의·감성·협업 공간 구축
- ‘가고 싶은 학교’ 를 만들기 위한 교실 밖 교육 공간 개선
- 2019 서울특별시교육청 주요업무계획 세부실천과제 4-4-1
- 서울특별시교육청 초등돌봄교실 운영 계획

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형 돌봄교실 확대	연중	26교, 증설 29실
창의·감성·협업 공간 구축	연중	3교
교실 밖 교육 공간 개선	연중	1~2교 공모(본청) 예정

### □ 추진 계획

#### ' 19년 주요 개선 사항

- 교육 수요자 중심의 서울형 돌봄교실 증설 운영

- 돌봄수용 충족 및 학생·학부모가 만족하는 질 높고 안전한 돌봄 서비스를 제공을 위한 돌봄교실 증설 운영

- 미래 교육을 준비하는 창의·감성 협업 공간 구축
  - ‘꿈담학습카페’ (개방형 선택 교육과정을 위한 고교 협업활동 공간) 조성: 3교

**추진 실적**

- 초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정 연수: '19.2~9월
- 서울형 돌봄교실 증설: '19.1~9월, 26교 29실
- 꿈담학습카페 조성: '19.4~12월
- 교실 밖 교육 공간 조성: '19.4~12월
- 개방형 선택 교육과정을 위한 고교 협업활동 공간 ‘꿈담학습카페’ 조성
  - '19년 3교(동일여고, 영등포여고, 오류고) 추가 설치로 총 8교 운영

**향후 추진 일정**

- 초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정 연수: '19.11월
- 중간놀이 시간 확보의 필요성 검토 교육공동체 토론회: '19.11월
- 서울형고교학점제를 위한 인프라 구축 사업 ‘꿈담학습카페’ 조성: '19.10~12월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
돌봄교실 증설 운영	0	870,000	1,500,000	870,000	870,000	100.0	100.0	923
계	0	870,000	1,500,000	870,000	870,000	100.0	100.0	

**문제점 및 애로사항**

- 급식실 규모가 작아 전교생이 돌아가며 급식을 하고 교과교사 수업 시간 이동 수업 등으로 중간 놀이 시간 30분 확보 어려움

**4-10**

**미래교육에 적합한 교육환경 조성**

**사업 개요**

- 학교건축물 공공성 강화를 위한 설계공모 확대
- 학생의 전인적 성장을 위한 창의적·감성적 교육환경 조성
- 학교구성원과 전문가가 함께 미래를 준비하는 다양한 교육공간 개발
- 서울교육공간 디자인 혁신을 위한 설계용역 발주제도 개선방안 (교육시설안전과-6173호, 2016.9.13.)
- 2017년 주요 정책사업 추진을 위한 서울교육공간 디자인혁신 추진현황 보고 (교육시설안전과-648호, 2017.1.25.)
- 「서울교육 색채전문가」 인력풀 구성계획(교육시설안전과-2775호, 2017.3.29.)

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
공간디자인 확대 설계공모	연중	2교
학교공간 재구조화	연중	미정
우리학교 고운색 입히기	연중	미정
꾸미고 꿈꾸는 학교 화장실	연중	9교

**추진 계획**

- 설계공모 추진: 1교
- 학교공간 재구조화: 13교
- 꾸미고 꿈꾸는 학교화장실: 10교
- 우리학교 고운색 입히기: 5교

## □ 추진 실적

- 학교건축물 공공성 강화를 위한 설계공모 추진: 1교(강당겸체육관 증축: 대영중)
  - 설계공모 공고: '19.9.16.
  - 현장설명회: '19.9.27.
  - 작품접수: '19.11.26.
  - 작품심사: '19.12.4.
  - 심사결과 발표: '19.12.6.
- 학교공간 재구조화: 13교
  - 꿈을담은교실: 고원초·시흥초·문백초, 다문화특별학급: 대동초, 특수학급공간혁신: 정진학교, 중고교꿈담교실: 당산서중, 개방연합형 교육과정: 여의도여고, 학교도서관문화시설: 독산고, 소통어울림 교무행정실: 윤중중금천고, 기타공간개선사업: 금동초·구현고·영신고
- 꾸미고 꿈꾸는 학교화장실 만들기: 10교
  - 개봉초, 구로초, 시흥초, 영서초, 영일초, 온수초, 윤중초, 여의도중, 구현고, 여의도여고
- 우리학교 고운색 입히기: 5교
  - 문백초, 신영초, 신도림중, 시흥중, 개봉중

## □ 향후 추진 일정

- 행정절차 이행 후 신·증축사업 설계공모 추진
- 사업 대상학교 선정 후 학교구성원과 전문가가 함께 만들어가는 교육 공간 조성
- 학생수업 피해 최소화 및 학사일정을 감안한 사업계획 수립·반영

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
공간디자인 확대 설계공모	0	612,000	1,553,180	0	0	0.0	0.0	2315
학교공간 재구조화	0	2,069,000	2,262,000	1,642,665	540,878	79.4	26.1	2325
우리학교 고운색 입히기	0	491,325	195,270	472,280	472,280	96.1	96.1	2328
꾸미고 꿈꾸는 학교회장실	76,178	166,578	1,442,170	143,464	88,655	86.1	53.2	2085
계	76,178	3,338,903	5,452,620	2,258,409	1,101,813	67.6	33.0	



## 주요업무 5

# 참여와 소통의 교육자치

### □ 실천과제

- 5-1. 민주적 학교 의사 결정 문화 확립
- 5-2. 교원이 교육에 전념할 수 있는 여건 조성
- 5-3. 학교자율운영체제 안착을 위한 교육청의 일하는 방식 개선
- 5-4. 학부모 학교 참여 체계적 지원
- 5-5. 시민과의 소통 및 참여 확대
- 5-6. 서울영역신교육지구 일반화
- 5-7. 지역 연계 학교 밖 청소년 학업 복귀 지원
- 5-8. 지역사회 연계 협력사업 확대
- 5-9. 현장 중심 교육행정 조직 운영
- 5-10. 교육공무직원 고용 안정 및 처우 개선

## 5-1

# 민주적 학교 의사 결정 문화 확립

### □ 사업 개요

- 토론이 있는 교직원회의 활성화를 통한 민주적 학교 문화 확립
- 토론이 있는 교직원 회의 활성화를 위한 워크숍, 연수 운영
- 학생 교육참여을 위한 학생 대표 학교 각종 위원회 참석 권장
- 2019 서울특별시교육청 주요업무계획 세부실천과제 5-1-1

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생 대표 각종위원회 참석	연중	공·사립 초·중·고 115교
토론이 있는 교직원회의 교원 워크숍	4월	초 141명

### □ 추진 계획

#### '19년 주요 개선 사항

- 토론이 있는 교직원회의 정착을 위한 관리자 워크숍 내실 운영
- 학생 대표 학교 각종위원회 참석 성과지표 설정 관리
- 토론 있는 교직원회의 관리자 연수 및 워크숍 운영
- 토론 있는 교직원회의 담당자 작은 토론회 운영
- 학교 각종 위원회 학생 대표 참석 권장을 위한 연수

**추진 실적**

- 학생 대표 학교 각종위원회 참석 권장 안내: '19.3월
- 토론 있는 교직원회의 교장, 교감 워크숍, 연수: '19.4월

**향후 추진 일정**

- 토론 있는 교직원회의 사례 나눔, 교육과정과 통합 운영: '19.11월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
토론 있는 교직원 회의 지원(초등)	0	0	5,120	0	0	0.0	0.0	746
토론 있는 교직원 회의 지원(중등)	0	0	5,120	0	0	0.0	0.0	746
계	0	0	10,240	0	0	0.0	0.0	

**문제점 및 애로사항**

- 학교혁신 일반화 사업 내용으로 포함하여 운영함에 있어 토론이 있는 교직원 회의 전문성이 요구됨에 따른 연수 지원 필요

5-2

**교원이 교육에 전념할 수 있는 여건 조성**

사업 개요

- 교원이 수업과 학생생활교육에 전념할 수 있는 학교 여건 조성으로 교육의 기본 확립
- 학교 업무 정상화를 위한 지속적 지원
- 교원의 교육활동 보호 및 성찰과 재충전 기회 확대
- 2019 서울특별시교육청 주요업무계획 세부실천과제 5-1-2

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육지원팀 수업시수 경감 강사비 지원	연중	초 66교, 중·일반고 48교
교육활동 보호 관련 연수, 워크숍	5월, 9월	공·사립 초·중·고 115교

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학교 업무정상화 내실 있는 운영을 위한 지구별 지원단 구성 운영
- 학교 업무정상화 사례 나눔으로 일반화 자료 확산
- 학교 업무정상화 지속적 추진을 위한 지원
  - 교육지원팀 소속 부장 및 업무담당자 워크숍 운영
  - 학교 업무정상화 지원단 지구별 구성 운영
- 교원 교육활동보호를 위한 관리자, 업무담당자 연수 운영

**추진 실적**

- 교육지원팀 수업시수경감 강사비 지원: 공립교 101교, 사립교 7교
- 교육활동 보호를 위한 관리자 및 담당부장 연수
  - 유·초: '19.6.3., 84명
  - 중·고·특수: '19.6.4., 64명

**향후 추진 일정**

- ‘2019 중등 학생생활교육 담당부장 워크숍’ 교권보호 및 교육활동 침해 사안 처리 연수: '19.10월, 중등 학생생활부장 64명

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
교육지원팀 수업시수 경감	0	335,940	335,940	335,940	335,940	100.0	100.0	1025, 추223
교원의교육활동보호	550	2,070	1,900	2,070	2,070	100.0	100.0	1025, 추334
계	550	338,010	337,840	338,010	338,010	100.0	100.0	

작성 자

초등교육지원과장: 구지희 ☎ 2165-0210    초등교육기획·운영팀장: 류인철 ☎ 0211    담당: 최영주 ☎ 0223  
중등교육지원과장: 고광석 ☎ 2165-0240    중등교육기획·운영팀장: 김은주 ☎ 0241    담당: 이성재 ☎ 0242

### 5-3

## 학교자율운영체제 안착을 위한 교육청의 일하는 방식 개선

### □ 사업 개요

- 학교자율운영체제 안착을 통한 학교 교육력 제고
- 목적사업 및 국가시책사업 일괄 안내 및 신청제 영역 확대
- ‘공모사업 학교자율운영제’ 로 학교 자율성과 안정적 운영 지원
- 학교의 자율적 혁신을 위한 학교자체평가 지원
- 2019 서울특별시교육청 주요업무계획 세부실천과제 5-1-3

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공모사업 학교자율운영제 지원	2월~3월	공·사립 초·중·일반고 115교
학교자율운영체제 지원	연중	공·사립 초·중·일반고 115교
학교자체평가(연수, 컨설팅)지원	3월, 11월	공·사립 초·중·일반고 115교

### □ 추진 계획

#### ' 19년 주요 개선 사항

- 학교의 자율운영체제 지원을 위한 연수, 지원단 운영
- 학교자체평가 정착 확산을 위한 역량 강화 컨설팅 지원
- 학교 자율운영체제 역량강화를 위한 교장, 교감 워크숍 운영
- 학교 역량 강화를 위한 학교자체평가 내실화 지원
- 학교 교육력 강화를 위한 고충 사안 밀착 지원

**추진 실적**

- 학교자율운영제 운영 교장, 교감 워크숍: '19.4월
- 학교자율역량 강화를 위한 학교자체평가 연수, 컨설팅: '19.4월

**향후 추진 일정**

- 학교자율역량 강화를 위한 학교자체평가 연수, 컨설팅: '19.11월
- 공모사업 학교자율운영제 지원 컨설팅: '19.10월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교자율운영체제 지원(초등)	0	0	2,810	0	0	0.0	0.0	744
학교자율운영체제 지원(중등)	0	0	1,210	0	0	0.0	0.0	744
학교자체평가	0	0	16,420	0	0	0.0	0.0	2420
계	0	0	20,440	0	0	0.0	0.0	

**문제점 및 애로사항**

- 학교혁신 일반화 사업 내용으로 포함하여 교육지원청 및 학교별 특색에 맞는 사업으로 지원하는 다양성 필요

작성 자

교육협력복지과장: 문진철 ☎ 2165-0360 교육 협력 팀 장: 서효현 ☎ 0361 담당: 김지향 ☎ 0365  
평생교육건강과장: 오미향 ☎ 2165-0270 평생교육 학원관리팀장: 박연주 ☎ 0271 담당: 박인원 ☎ 0283

5-4

학부모 학교 참여 체계적 지원

□ 사업 개요

- 학부모의 학교 참여 활성화 및 자녀교육 지원을 위한 맞춤형 학부모 역량 강화
- 평생교육에 대한 행·재정 지원 강화를 통한 다문화가정 및 학부모 (지역주민)의 민주적이고 자율적인 학교 참여 활성화
- 학부모회 학교교육 참여 지원을 통한 학부모회 운영 활성화
- 교육주체로서의 학부모 역량 강화를 위한 학부모교육 추진
- 남부 두드림 학습자가 운영하는 평생교실 및 전용교실 운영 지원
- 주민참여예산사업을 활용한 평생교육 프로그램 지원 및 활성화
- 남부 두드림 평생교육 후원기관 업무협약 및 교육기부 연계사업 운영 지원
- 교육기본법 제9조 제2항(학교교육), 평생교육법 제29조(학교의 평생교육)
- 서울시교육청 평생교육 활성화 조례 제16조(학교의 평생교육)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학부모회 운영 활성화 지원	3월~4월	133교
학부모회실 설치사업 지원	5월	13교
학부모회 학교참여 공모사업	4월~5월	47교
학부모회(학교참여 공모사업) 컨설팅	5월~6월, 9월~10월	2회



세부사업명	추진시기	물량
학교운영위원 연수	4월~5월	4회
유치원 운영위원회 컨설팅	11월	1회
권역별 학부모회 조직·운영	연중	133교
남부 학부모 상상원탁	7월	1회
단위학교 학부모회 활성화 연수	3월, 9월	2회
남부 두드림 학습자가 운영하는 평생 교실 운영 지원	연중	15교
남부 두드림 학교평생교육 전용교실 운영 지원	연중	4교
2019년 주민참여예산사업 더불어 행복한 1교 1음악교실	연중	7교
2019년 주민참여예산사업 장애인과 더불어 함께 프로그램 시즌2	연중	7개 프로그램 (학습동아리포함)
남부 두드림 평생교육 후원기관 연계 사업	연중	10개 프로그램

## □ 추진 계획

### '19년 주요 개선 사항

- 2019년 남부 두드림 학습자가 운영하는 평생교실 & 전용교실 공모
  - 학교의 업무가 집중되는 기존 당해 연도(3월~4월) 공모방식에서 전년도(12월) 공모방식으로 전환하여 학교업무 경감에 기여
    - ※ 학교업무 경감을 위해 주제 선정, 강사섭외, 예산(안) 작성 적극 지원
- 학부모회 운영 활성화 지원
  - 학부모회 운영비 지원: 단설유·초·중·고 전체 교당 1,000천원 내외
    - ※ 「공모사업 학교자율운영제」(학생·학부모공동체역량 강화 영역) 200만원 범위 내
  - 학부모회 권역별 네트워크 「남부학부모회」 구축·운영
  - 남부 학부모회 컨설팅: 9~10월 중 희망교를 대상으로 컨설팅 실시

- 학부모회실 설치 사업 지원
  - 학부모회실(전용공간) 설치비 지원: 공모사업 13교(교당 7,000천원)
- 학부모회 학교참여 공모사업 운영
  - 공모사업 47교 대상(교당 평균 2,000천원) 선정 지원
  - 학부모회 학교참여 운영 컨설팅 실시(연 2회) 및 우수사례 일반화
- 학교운영위원회 운영 내실화
  - 학교운영위원 연수 실시: 자치구별 연수 실시
  - 유치원 학교운영위원회 컨설팅: 구성 현황 조사, 지도·점검 및 자문 기능 강화 컨설팅 실시
- 교육주체로서의 학부모 역량 강화를 위한 학부모교육 추진
  - 남부 학부모 상상원탁 실시: 학교별 학부모대표 및 학부모회 임원 대상
- 남부 두드림 평생교육 후원기관 연계 사업(교육기부 프로그램 기획·운영) 기본계획 수립 및 관련 기관(단체) 방문

## □ 추진 실적

- 학부모회 운영 활성화 지원
  - 학부모회 운영비 지원: 단설유·초·중·고 전체(133교), 교당 1,000천원 내외
    - ※ 「공모사업 학교자율운영제」(학생·학부모공동체역량 강화 영역) 200만원 범위 내
  - 학부모회 권역별 네트워크 「남부학부모회」 구축·운영: 남부 학부모 상상원탁 행사와 연계를 통한 학부모 정보 교류 활성화 기회 제공
- 학부모회실 설치 사업 지원
  - 학부모회실(전용공간) 설치비 지원: 공모사업 13교(교당 7,000천원)
  - 2017~2018년 학부모회실 설치 학교 점검 및 만족도 조사: '19.9~10월
- 학부모회 학교참여 공모사업 운영
  - 공모사업 47교 대상(교당 평균 2,000천원) 선정 지원
  - 학부모회 학교참여 운영 컨설팅 실시: '19.5-6월, '19.9~10월

- 학교운영위원회 운영 내실화
  - 학교운영위원 연수 실시: 자치구와 협업을 통한 지역으로 찾아가는 학교운영위원회 직무연수 최초 실시
    - ※ 구로구('19.4월, 구로구청), 금천구('19.5월, 금천구청), 영등포('19.5월, 남부교육지원청)
  - 유치원 학교운영위원회 컨설팅: 구성 현황 조사, 지도·점검 및 자문 기능 강화 컨설팅 실시
- 교육주체로서의 학부모 역량 강화를 위한 학부모교육 추진
  - 남부 학부모 상상원탁: “학부모의 학교참여 활성화” 를 주제로 관내 초·중·고·특수학교 학부모 100여명 참석하여 실시
- 남부 두드림 학습자가 운영하는 평생교실 운영 지원: 24교 (목표: 15교, 160%)
- 남부 두드림 학교평생교육 전용교실 운영 지원: 4교 (목표: 4교, 100%)
- 2019년 주민참여예산사업 더불어 행복한 1교 1음악교실: 7교 (목표: 7교, 100%)
- 2019년 주민참여예산사업 장애인과 더불어 함께 프로그램 시즌2: 10개 (목표: 7개, 142%)
- 남부 두드림 평생교육 후원기관 연계 사업: 11개 프로그램 (목표: 10개, 110%)

## □ 향후 추진 일정

- 유치원 운영위원회 컨설팅: '19.11월
- 2019년 평생교육 사업(프로그램별) 계속 추진: '19.10~11월
- 2019년 평생교육 사업(프로그램별) 현장 모니터링 및 점검: '19.10~11월
- 학습자 만족도조사 및 모니터링 평가 및 결과 공유: '19.11~12월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학부모회 운영 활성화 지원	0	21,193	23,180	15,981	15,981	75.0	75.0	491
학부모회실 설치사업 지원	0	91,000	70,000	91,000	91,000	100.0	100.0	491
학부모회 학교참여 공모사업	0	94,000	80,000	94,000	94,000	100.0	100.0	491
남부 두드림 학습자가 운영하는 평생교실 운영 지원	87,500	87,500	90,000	87,500	87,500	100.0	100.0	1442
남부 두드림 학교평생교육 전용 교실 운영 지원	34,000	34,000	34,000	34,000	34,000	100.0	100.0	1442
2019년 주민참여예산사업 더불어 행복한 1교 1음악교실	20,000	20,000	35,000	20,000	20,000	100.0	100.0	356
2019년 주민참여예산사업 장애인과 더불어 함께 프로그램 시즌2	35,000	35,000	35,000	27,824	27,824	79.5	79.5	356
남부 두드림 평생교육 후원기관 연계 사업	5,000	5,000	5,000	3,500	3,500	70.0	70.0	1442
계	181,500	387,693	372,180	373,805	373,805	96.4	96.4	

작성 자	행정지원과장 : 김동년 ☎2165-2110	총무팀장 : 김현진 ☎2111	담당: 이유진 ☎2113
	재정지원과장 : 황정희 ☎2165-0300	재정관리팀장 : 공소연 ☎0301	담당: 오 현 ☎0302

## 5-5 시민과의 소통 및 참여 확대

### □ 사업 개요

- 예산편성과정에 주민의 참여 보장 및 기회 확대
- 재정운영의 공개를 통한 예산과정의 투명성과 민주성 증대
- 남부교육정책의 사회적 합의를 위한 홍보 강화
- 적극적인 소통을 통한 시민 중심 민원행정 구현
- 서울특별시교육청 주민참여예산제 운영 조례
- 서울특별시교육청 행정서비스헌장 규정

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
주민참여예산사업	1월~11월	6개 사업, 120,000천원
남부교육지원청 보도자료 배포	연중	100건
학교 미답사례, 홍보자료 홈페이지 탑재	연중	2,000건(교당 약20건)
국민신문고 민원서비스 종합평가	연중	1기관

### □ 추진 계획

#### '19년 주요 개선 사항

- 2020년 주민참여예산사업 프로그램 선정 방식 변경
  - 서울시교육청 주관 공모접수 후 주민참여예산지역회의에서 선정
- 남부교육행정서비스헌장 개정
  - 2019.3.1.자 조직개편 및 업무 조정에 따른 행정서비스헌장 개정
- 홍보 및 민원처리 우수공무원 포상 계획 신설
  - 보도자료 제출건수 등에 따라 반기별 홍보 우수 직원 포상
  - 민원만족도, 처리건수 등을 합산하여 분기별 민원처리 우수직원 포상

- 제5기 주민참여예산지역회의 구성(15명): 연임 7명, 공개모집 8명
- 2019년 주민참여예산사업 시행: 6개 사업, 120,000천원

연번	사업명	사업내역(단위: 교, 천원)				
		급별	학교수	학년	교당금액	사업비
1	【공모】 더불어 행복한 1교 1음악교실	초·중·고	7	전학년	2,800	20,000
2	【공모】 4차산업의 중심 3D 메이커교육	초	5	초6	4,000	20,000
3	【공모】 초등학교 우리 학교를 알리고 내 꿈을 펴요	초	10	초6	2,000	20,000
4	【공모】 남부 다함께 스포츠클럽(주관학교 1교 선정)	초	1	초5~6	10,000	10,000
5	【공모】 찾아가는 논생물 학교	초	10	초4	1,500	15,000
6	【평생교육건강과에서 추진】 함께 가져 세상 속으로 장애인과 더불어 함께	장애학생 및 성인발달 장애인의 평생교육지원				35,000

- 2020년 주민참여예산사업 프로그램 선정
  - 서울시교육청 프로그램 공모('19.3~6월) → 서울시교육청 1차 심의·선정  
→ 주민참여예산지역회의 2차 심의·선정 → 서울시교육청 3차 심의확정
- 남부교육 홍보체계 강화
  - 주요정책사업 및 특색사업 보도자료 배포 및 홈페이지 탑재
  - 홍보우수학교 표창 및 우수담당자 포상
- 민원만족도 향상을 위한 노력 강화
  - 국민신문고 민원서비스 분석: 월 2회
  - 정례회의(주간회의, 남부교육협의회) 시 국민신문고 민원 답변현황 공개
  - 민원서비스 향상을 위한 연수: 연 1회
  - 민원처리 우수공무원 포상: 연 4회
- 전화친절도 향상을 위한 노력 강화
  - 우리교육지원청 및 학교에 대한 전화친절도 조사 실시: 연 2회

- 남부교육행정서비스현장 고객만족도 조사 실시
  - 대상: 우리교육지원청 방문 민원인 및 홈페이지 이용자
  - 내용: 남부교육행정서비스 인지도, 만족도, 개선의견

□ 추진 실적

- 제5기 주민참여예산지역회의 공개모집 및 구성: '19.3~4월
- 2019년 주민참여예산사업 시행학교 선정(23교, 1과): '19.1월

연번	사업명	주요 내용	사업비	비고
1	더불어 행복한 1교 1음악교실 (초 6교, 고 1교)	- 1교 1음악교실을 통한 학생 정서함양과 학부모, 지역주민의 애정과 관심 제고	31,500	
2	4차산업의 중심 3D 메이커교육 (초 10교)	- 4차 산업혁명에 대한 학생 창의력 향상 및 3D프린터를 이용한 아이디어 소품 만들기	35,000	
3	초등 6학년 우리 학교를 알리고 내 꿈을 펴요 (초 4교)	- 학교를 탐색하고 직업군(카피라이터,기자) 체험 수업으로 직접 광고 만들고 신문 발행	11,500	
4	찾아가는 논생물 학교 (초 2교)	- 4학년 식물의 한 살이 수업을 베틀농사를 통해 배우고, 논생물 다양성 체험	7,000	
5	함께 가자! 세상 속으로! 장애인과 더불어 함께 (평생교육건강과 주관)	- 장애학생 및 성인의 자립 지원을 위한 평생학습동아리 및 프로그램 지원	35,000	
계			120,000	

- 2020년 주민참여예산사업 프로그램 심의 및 선정(6개사업, 1억 2천만원): '19.8월

연번	사업명	사 업 내 역(단위: 교, 천원)				
		급별	학교수	학년	교당금액	사업비
1	손으로 전하는 마음(수어)	초·중·고	7	초5이상	1,500	10,500
2	재미있고 신기한 3D프린팅 체험	초·중	10	초3~6 중1~2	3,500	35,000

연번	사업명	사업내역(단위: 교, 천원)				
		급별	학교수	학년	교당금액	사업비
3	찾아가는 생활방사능 교육	초	20	초6	100	2,000
4	아이와 더불어 함께 1교 1학부모 음악교실	초·중 고·특수	7	전학년	4,500	31,500
5	아이를 행복하게 하는 아빠	초	6	전학년	1,000	6,000
6	【평생교육건강과에서 추진】 함께 가자 세상속으로 장애인과 더불어 함께 프로그램	장애학생 및 성인발달 장애인의 평생교육지원				35,000

- 주요정책사업 및 특색사업 보도자료 배포: 54건
- 학교 미담사례 및 홍보자료 홈페이지 탑재: 1,385건
- 2019년 상반기 홍보 우수담당자 포상(1회): '19.7월
- 2019년 민원처리 우수공무원 포상(3회): 분기별
- 2019년 상반기 전화친절도 조사: '19.6월

**향후 추진 일정**

- 2019년 주민참여예산사업 운영: '19.3~11월
- 2019년 하반기 전화친절도 조사: '19.11월
- 2019년 남부교육행정서비스 고객만족도 조사: '19.11월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
주민참여예산사업	35,000	120,000	120,000	112,823	112,823	94.0	94.0	356
행정서비스현장운영	1,110	1,110	1,110	360	360	32.4	32.4	156
계	36,110	121,110	121,110	113,183	113,183	93.5	93.5	



## 5-6 서울형혁신교육지구 일반화

### □ 사업 개요

- 소통과 존중의 협치 체제로 어린이·청소년이 행복하게 성장하는 학교-마을교육공동체 구축
- 마을과 함께하는 학교교육과정 운영으로 학생들의 앎과 삶이 만나는 혁신미래교육 실현
- 학교-마을 연계 교육과정 운영으로 교육주체 협력 문화 조성
- 마을과 함께하는 어린이·청소년 자치활동으로 민주시민역량 함양
- 민관학 거버넌스 구축·운영으로 다양한 주체의 실질적 참여 유도
- 2단계 서울형혁신교육지구 운영: '19~'22
- 2019년 서울형혁신교육지구 지정 계획(2018.9.19.)
- 서울형혁신교육지구 운영에 관한 조례(제6811호, 2018.3.22.)
- 2019년 남부혁신교육지구 사업 계획(2018.12.11.)

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
더불어교실	연중	53교
학교혁신 제안사업	연중	68교
학교-마을 연계 교육과정 운영	연중	20교
전환기 문화공감 프로그램 운영	학기말	89교
협력강사 운영	연중	89교
학생회 및 청소년 자치활동 지원	연중	46교
스포츠클럽 및 우리마을스포츠 리그지원	연중, 학년말	80교

세부사업명	추진시기	물량
마을과 함께하는 동아리	연중	32교
민·관·학 거버넌스 구축 및 운영	연중	20회
마을결합 중점학교 운영	연중	5교
혁신교육지구 성과(질) 관리	연중	5개 사업
마을연계 교육과정 운영 역량 강화	연중	4개 사업

## □ 추진 계획

### '19년 주요 개선 사항

- 학교-마을연계 교육과정 내실화
  - 학교-마을교육공동체 더불어교실 및 마을결합중점학교 운영
- 학교자율예산제 시행
  - 학교여건에 맞는 교육혁신 프로젝트 운영을 위해 학교의 자율권 강화
- 마을과 함께하는 학교교육과정 운영
  - 학교-마을교육공동체 더불어 교실 및 학교혁신 제안사업 운영
    - ※ 더불어교실: 마을 교육 단체가 제안한 교육활동을 학교가 선택, 교육지원청은 예산 지원
  - 전환기(학기말, 학년말) 문화공감 체험프로그램으로 교육과정 내실화 지원
- 마을과 함께하는 어린이·청소년 자치활동
  - 학생회 및 학생자치활동 지원으로 학생의 자치활동 경험 확대
  - 스포츠클럽 및 스포츠리그 지원으로 몸과 마음이 건강한 청소년 육성
- 유기적 민·관·학 거버넌스 체제 구축
  - 교육협력관계, 남부혁신교육지구 학교지원단 구성을 통한 혁신교육지구 협업 시스템 마련
  - 학교단위, 동단위 거버넌스 구축을 위한 마을결합중점학교 운영
  - 혁신교육지구 성과(질) 관리를 위한 웹진 [학교랑 마을이랑] 운영
  - 마을 연계 교육과정 운영 역량 강화를 위한 학교장, 교사 연수 추진

## □ 추진 실적

- 마을과 함께하는 학교교육과정 운영
  - 더불어 교실 53교, 학교혁신 제안사업 68교, 학교-마을 연계 교육과정 20교, 협력강사 89교, 전환기 문화공감 프로그램 89교 운영
- 마을과 함께하는 어린이·청소년 자치활동
  - 학생회 및 학생자치활동 46교, 우리마을 학교스포츠클럽 80교, 마을과 함께하는 동아리 32교 지원
- 유기적 민·관·학 거버넌스 체제 구축
  - 민·관·학이 참여하는 거버넌스 협의회 수시 운영
    - ※ 구로온마을교육실무지원단, 금천교육협치추진단, 영등포혁신교육지구 실무협의회 등
  - 마을결합 중점학교(5교) : 온수초, 두산초, 정심초, 우신초, 한울중
    - ※ 마을결합 중점학교를 통한 학교단위 거버넌스 운영: 총 4개
- 혁신교육지구 성과(질) 관리
  - 혁신교육지구 학교지원단(6개 분과) 구성·운영
  - 웹진 [학교랑 마을이랑] 운영
  - 혁신교육지구 그룹 컨설팅: '19.6.19., 104명
  - 혁신교육지구 학교담당자 협의회 운영: '19.2.25., 142명
  - 청소년 정책 컨퍼런스 운영: '19.8.29., 69명
- 학교-마을 연계 교육과정 운영 역량 강화
  - 남부 마을탐방 교원연수 운영: '19.7~9월, 115명
  - 학교장(감) 마을탐방 자율연수 운영: '19.5월, 85명
  - 초3 사회과 지역화 학습자료 자치구별 제작 추진중
    - ※ 초3 사회과 지역화 학습자료 활용 연수('19.3월) 및 모니터링('19.9월)
  - 마을결합형 교육과정 연구 동아리 운영(5교): 하늘숲초, 금나래초, 당산초, 구일중, 한울중

## □ 향후 추진 일정

- 남부혁신교육지구 사업 운영 및 모니터링: '19.10~12월
- 초3 사회과 지역화 학습교재 제작 및 보급: '19.10~12월
- 혁신교육지구 실무협의회 및 민관학 거버넌스 운영: '19.10~12월
- 남부혁신교육지구 학교만족도 조사 및 사례 발표회: '19.11~12월
- 2019 남부혁신교육지구 운영 평가: '19.10~12월
- 2020 남부혁신교육지구 운영 계획 수립: '19.12~'20.2월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
더불어교실	0	208,000	0	208,000	208,000	100.0	100.0	442
학교혁신 제안사업	0	198,600	370,800	198,600	198,600	100.0	100.0	442
학교-마을 연계 교육과정 운영	0	36,600	56,000	36,600	36,600	100.0	100.0	442
전환기 문화공감 프로그램 운영	0	175,400	198,000	175,400	175,400	100.0	100.0	442
협력강사 운영	0	338,900	482,500	338,900	338,900	100.0	100.0	442
학생회 및 청소년 자치활동 지원	0	89,500	71,000	86,500	86,500	96.6	96.6	442
스포츠클럽 및 우리마을 스포츠 리그지원	0	142,000	193,500	142,000	142,000	100.0	100.0	442
마을과 함께 하는 동아리	0	47,000	73,000	47,000	47,000	100.0	100.0	442
민·관·학 거버넌스 구축 및 운영	0	15,000	22,432	7,592	7,322	50.6	48.8	442
마을결합 중점학교 운영	0	130,000	82,000	130,000	130,000	100.0	100.0	442
혁신교육지구 성과(질) 관리	0	55,920	64,966	33,058	24,058	59.1	43.0	442
마을연계 교육과정 운영 역량 강화	0	63,080	71,800	35,130	34,855	55.7	55.3	442
계	0	1,500,000	1,685,998	1,438,780	1,429,235	95.9	95.3	

**5-7**

**지역 연계 학교 밖 청소년 학업 복귀 지원**

**사업 개요**

- 공교육 사각 지대 해소를 통한 학교 밖 청소년의 건강한 성장 도모
- 학교 안팎을 아우르는 교육과정 재설계를 통하여 모든 학생의 다양한 학습 경험 촉진
- 학교 밖 청소년의 학업 지속 및 복귀 지원을 위한 프로그램 운영
- 학교 밖 청소년의 원활한 학습 프로그램 참여를 위한 교육참여 수당 지원

**추진 목표**

세부사업명	추진시기	물량
학교 밖 청소년 복귀 지원 프로그램 운영	연중	전체 초·중·고

**추진 계획**

- 친구랑 거점기관(영등포)을 통한 근거리 학습 지원
- 수당지급요건 심의를 통한 교육참여수당 지급 대상자 선정
- 「친구랑」 센터 프로그램 참여자 대상 월 20만원(연간 240만원) 지원
- 개인 맞춤형 멘토링 및 컨설팅을 통한 학업 지속 및 복귀 장려

**추진 실적**

- 영등포평생학습관 ‘친구랑’ : 학력 인정 학습지원 (월 10~20만원 교육활동 지원)
- 지차체 연계 학교 밖 청소년 지원: 구로구 꿈드림, 영등포구 꿈드림, 금천구 꿈드림

- 사이버학습 콘텐츠 활용을 통한 학습지원: 꿀박사(www.kkulbaksa.com)

**향후 추진 일정**

- 검정고시 학습지원, 부모교육, 학업복귀, 심층심리상담, 진로탐색캠프
- 학교 밖 청소년 지원을 위한 ‘친구랑’ 홈페이지 개설 및 학습지원 사이트 운영
- 영등포 평생학습관 연계 교육참여수당 안내 및 홍보

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
학교폭력NO 학교평화YES	10,100	10,100	10,000	0	0	0.0	0.0	1542
계	10,100	10,100	10,000	0	0	0.0	0.0	

## 5-8 지역 연계 협력사업 확대

### □ 사업 개요

- 거버넌스 구축과 마을 교육자원을 활용한 교육협력사업 활성화
- 제2기 교육협력사업 성과 관리 및 홍보 강화
- 남부혁신교육지구 거버넌스 구축·운영
- 교육청-자치구 협력 강화를 위한 관-관 협의회 운영
- 초·중등교육법(법률 제14603호, 2017.3.21., 일부개정) 제23조(교육과정 등) ②항
- 상생과 협력의 글로벌 교육혁신도시 서울시교육감-서울시장 공동 선언(2014.6.25.)

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육청-자치구 기관장 협의회 운영	3월	3회
혁신교육지구 운영위원회 운영	3월~12월	6회
교육지원청-구청 협력 관계과장 회의 운영	3월~12월	4회
교육협력관 협의회 운영	3월~12월	4회
남부혁신교육지구 운영협의회 운영	3월~12월	2회
교육지원청 자체사업 민관학 컨설팅단 운영	5월~12월	2회

### □ 추진 계획

#### '19년 주요 개선 사항

- 교육지원청-구청 교육협력 관계과장 회의 정례화
- 민관학거버넌스를 활용한 혁신교육지구사업 모니터링 및 컨설팅 실시
- 남부혁신교육지구 거버넌스 구축·운영
  - 교육청-자치구 기관장 협의회 운영

- 남부혁신교육지구 운영위원회 구성·운영
- 교육지원청-구청 협력 관계과장 회의 운영
- 교육청-자치구 협력 강화
  - 교육청-자치구 기관장 협의회 운영
  - 자치구와 교육지원청간 교육협력관계 운영
- 교육지원청 자체사업 민관학 컨설팅단 운영
  - 3개 자치구사업 및 교육지원청 사업 모니터링 및 컨설팅 실시
  - 웹진 [학교랑 마을이랑]을 활용한 우수사례 일반화 및 홍보

## □ 추진 실적

- 남부혁신교육지구 거버넌스 구축·운영
  - 교육청-자치구 기관장 협의회: 3회
  - 남부혁신교육지구 운영위원회 운영: 4회
  - 교육지원청-구청 협력 관계과장 회의: 2회
  - 자치구와 교육지원청간 교육협력관 협의회: 2회
  - 남부3구 혁신교육지구 운영 협의회 수시
- 교육지원청 자체사업 민관학 컨설팅단 운영
  - 남부혁신교육지구 학교지원단(6개 분과) 협의회: '19.4.29., 58명
  - 혁신교육지구 학교선택사업 그룹 컨설팅: '19.6.19., 104명
  - 웹진 [학교랑 마을이랑] 기사 탑재: '19.7월, 16건

## □ 향후 추진 일정

- 혁신교육지구 실무협의회 및 민관학 거버넌스 운영: '19.10~12월
- 웹진 [학교랑 마을이랑] 기사 탑재: '19.10~12월



□ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
민·관·학 거버넌스 구축 및 운영	0	15,000	2,500	7,592	7,322	50.6	48.8	442
계	0	15,000	2,500	7,592	7,322	50.6	48.8	

작성 자	행정지원과장 : 김동년 ☎ 2165-2110	총무팀장 : 김현진 ☎ 2111	담당 : 문영화 ☎ 2112
	재정지원과장 : 황정희 ☎ 2165-0300	재정관리팀장 : 공소연 ☎ 0301	담당 : 오 현 ☎ 0302

## 5-9 현장 중심 교육행정 조직 운영

### □ 사업 개요

- 학교현장을 지원하는 효율적 인력 및 조직 관리 기반 마련
- 직무능력 향상과 인사고충 해소를 통한 공직 만족도 제고
- 학교 구성원의 교육행정력 강화로 교육활동 지원을 통한 학교자율 운영체제 구축
- 관내 학교 행정실장 및 직원 소통·청렴 연수 및 직무연수 실시
- 학교중심 현장컨설팅 및 직무연수를 통한 업무담당자 고충해결
- 2019년 서울특별시교육청 주요업무계획 5-4-1

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
찾아가는 모듬별 학교행정 컨설팅 실시	6월, 10월	39회
모듬별 행정실장 협의회 실시	매월	72회
모듬별 업무담당자 협의회 실시	분기별	54회
행정실 직원 직무연수 실시	연중	25회
행정실장 직무연수 실시	3월, 10월	2회
신규 공무원 멘토링 실시	연중	77명
남부교육가족 소통·청렴 연수 실시	5월	220명
찾아가는 재정컨설팅 실시	연중	40교
공감형 재정컨설팅단 운영	연중	180교
업무담당자 맞춤형 재정연수	1월, 5월, 11월	5회

## □ 추진 계획

### ' 19년 주요 개선 사항

- 찾아가는 모듬별 학교행정컨설팅 진행 방법 변경
  - 수요자의 요구를 반영하여 모듬 확대 구성하여 참석율 및 만족도 제고
- 신규 멘토링 연수 멘토 선정 방법 개선
  - 지역, 연령, 담당업무를 고려하여 희망자 우선으로 멘토 선정
- 신규공무원 맞춤형 직무연수 실시 방법 개선
  - 각 과에서 추진하고 있는 신규공무원 대상 연수의 중복 방지를 위해 유사유형 연수를 과별 협업사업으로 추진하고, 쌍방향 소통기회 확대
  
- 소통·공감·어울림 학교행정 지원
  - 모듬별 행정실장 협의회 실시: 매월 1회, 99명
  - 모듬별 행정실 담당자 협의회 실시: 분기별 1회, 모듬별 2회, 99교
  - 찾아가는 모듬별 학교행정 컨설팅 실시: 39회
  - 남부교육가족 소통·청렴 연수 실시: 2회, 220명
- 학교 수요자 중심의 맞춤형 연수를 통한 행정업무 전문성 제고
  - 유·초·중학교 행정실장 직무연수 실시: 연 2회
  - 유·초·중학교 행정실 직원 직무연수 실시(정보화, 기록물 등): 연중
- 학교 현장 맞춤형 재정행정 업무지원
  - 공직 적응력 배양 및 업무역량 강화를 위한 신규공무원 맞춤형 연수: 연 3회
  - 계약업무 역량강화를 위한 유·초·중학교 계약업무 담당자 연수: 연3회
  - 사립 재정 건전성 확립 및 업무능력 향상을 위한 직무연수: 연 1회
  - 예산·계약·물품·재산분야 「찾아가는 컨설팅」 실시: 연중
- 신규 및 저경력 공무원 멘토링 실시
  - 선배·동료와 함께하는 학교실무 중심 멘토링제 실시
  - 가급적 권역별(지구별)로 멘토 희망자를 조사하여 그룹별 멘토링제 방식으로 운영

## □ 추진 실적

- 유·초·중 행정실장 직무연수: '19.3.27. 99명
- 남부교육가족 소통·청렴 연수: '19.5.9. / 5.14 217명
- 찾아가는 모듬별 학교행정 컨설팅(21회): '19.6.3.~6.20. / 9.19.~9.24.
- 행정실 직원 직무연수(정보화 등 직무관련):
  - 정보화 연수(6회): '19.7~8월, 210명 / 기록물 연수(1회): '19.4.1., 170명
- 신규공무원 멘토링(월1회): '19.4~10월
  - 신규·저경력 맞춤형 직무연수(5회): '19.7.17./8.6./8.26./9.23./10.28.
- 예산·계약·물품·재산분야 「찾아가는 컨설팅」(5교): '19.3.13. / 3.26. / 4.16. / 7.9.
- 유·초·중학교 계약업무 담당자 연수(S2B, eaT): '19.4.10.(42명) / '19.5.17.(140명) / '19.9.24.(40명)
- 공감형 재정컨설팅단 운영: '19.1~9월, 75교

## □ 향후 추진 일정

- 관내 학교 행정실장 및 시설관리직 직무연수: '19.10.14 / 10.22.
- 찾아가는 모듬별 학교행정 컨설팅(18회): '19.10~11월
- 예산·계약·물품분야 「찾아가는 컨설팅」: '19.10~11월
- 사립학교 및 계약·재산 담당자 연수: '19.10~11월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
모듬별 행정실장 컨설팅 협의회	2,400	3,400	3,400	1,740	1,740	51.2	51.2	197
남부교육가족 소통청렴 연수	14,650	14,650	12,479	11,870	11,870	81.0	81.0	
관내 학교 행정실장 직무연수	800	800	800	800	800	100.0	100.0	
유초중 행정실 직원 직무연수	3,920	3,920	3,820	1,871	1,871	47.7	47.7	
신규저경력 공무원 멘토링단 운영	1,500	3,180	2,345	2,862	2,862	90.0	90.0	197
업무담당자 맞춤형 재정연수	2,500	3,000	3,000	930	930	31.0	31.0	295
계	25,770	28,950	25,844	20,073	20,073	69.3	69.3	

## 5-10 교육공무직원 고용 안정 및 처우 개선

### □ 사업 개요

- 학교현장을 지원하는 효율적 인력 및 조직 관리 기반 마련
- 맞춤형 연수 등을 통한 업무 능력 및 만족도 향상
- 소통과 대화를 통한 근로조건 개선 노력 증진
- 교육공무직원 채용 및 전보 실시
- 업무 담당자와 교육공무직원의 노무관련 고충 해소를 위한 자문 노무사제 운영 활성화
- 교육공무직원 업무담당자 및 관리자의 역량강화 및 전문성 신장을 위한 직무연수 실시
- 2019년 서울특별시교육청 교육공무직원 인사운영계획 알림
- 2019년 남부 주요업무실행계획

### □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육공무직원(25개 직종) 채용 및 전보 실시	3월, 9월	2회 이상
자문노무사 운영	4월~12월	9개월
교육공무직원 업무담당자 및 관리자의 역량강화 및 전문성 신장을 위한 직무연수	3월, 6월, 10월	5회
신규채용 교육공무직원의 근무조건 등에 대한 연수	2월, 8월	2회

## □ 추진 계획

- 교육공무직원 채용 및 전보 실시
- 업무 담당자와 교육공무직원의 노무관련 고충 해소를 위한 자문 노무사제 운영 활성화
- 교육공무직원 업무담당자 및 관리자의 역량강화 및 전문성 신장을 위한 직무연수 실시

## □ 추진 실적

- 2019년 상반기 교육공무직원 채용 및 전보 실시: '19.3월
  - 신규채용: 11개 직종 90명
  - 교류 및 전보: 3개 직종 9명
- 2019년 하반기 교육공무직원 채용 및 전보 실시: '19.9월
  - 신규채용: 11개 직종 58명
  - 교류 및 전보: 11개 직종 345명
- 신규채용 교육공무직원 연수
  - '19.2.25.~2.27., 82명
  - '19.8.21.~8.22. 및 8.26.~8.28., 38명
- 자문노무사를 위촉하여 학교 현장 업무 지원(37교): '19.4~9월
- 교육공무직원 인사노무관리 맞춤형 연수
  - '19.3.27.(99명), '19.6.5.(92명), '19.6.17.(109명)

## □ 향후 추진 일정

- 자문노무사제 운영: '19.10~12월
- 교육공무직원 인사노무 전문성 향상을 위한 직무연수: '19.10월

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, '19.9.30.현재)

사업명	2019년도		2018년도 최종예산	집행액		집행률(%)		주요 사업별 설명 자료 쪽수
	본예산	예산현액 (A)		원인행위액 (B)	지출액 (C)	원인행위액 (D=B/A)	지출액 (E=C/A)	
채용 및 전보 실시	10,992	10,992	10,980	8,755	8,755	79.6	79.6	531
교육공무직원 인사노무관리 맞춤형 연수	3,050	3,050	2,400	1,810	1,810	59.3	59.3	531
신규채용후보자교육훈련 보수	14,336	14,336	7,643	14,337	14,337	100.0	100.0	531
자문노무사 제도 운영	3,000	3,000	2,100	1,800	1,800	60.0	60.0	531
계	31,378	31,378	23,123	26,702	26,702	85.1	85.1	



# IV

## 현 안 업무



# 1

## 금동초 내 주민 통행로 현안

- ◆ 서울금동초등학교는 주민 통행로로 사용 중인 학교 내 보도를 학교 시설물 보호 및 학교안전사고 발생 방지를 위해 일정 시간 통행 제한 고려

### □ 현안 개요

- 서울금동초등학교(이하 ‘금동초’ 라 함)는 학생의 통학을 위해 설치한 교내 보도를 개교 이래, 아파트 주민의 통행로로 24시간 개방
- 금동초는 최근 학교안전사고 발생을 우려하여 보도 통행 제한을 내용으로 하는 공문을 관악벽산5단지 입주자 대표회의에 발송함

### □ 추진 경과

- (금동초) 보도 통행 제한\*을 내용으로 하는 공문을 관악벽산5단지 입주자 대표회의에 발송: '19.7.17.
  - ※ 보도 통행 제한: 정·후문 잠금, 20:00 ~ 익일 06:00
- (금동초) 학교운영위원회 결정사항\*에 대한 교육지원청의 승인 요청: '19.9.5.
  - ※ 학교운영위원회 결정사항: 정·후문 출입제한 요청('19.10.1부터 시행 23:00 ~ 익일 05:00)
- (남부교육지원청) 「남부교육지원청 학교통합지원센터 금동초 학생 안전 및 시설물 보호 대책을 위한 협의체 구성·운영」 으로 정·후문 잠금 임시 유예 : '19.10.1.~ 현재
- (남부교육지원청) 현안 해결을 위한 협의체 사전모임\* 추진으로 학교측 입장 및 지역주민측 대표자 입장 확인 및 합리적인 방안 모색, 상호 공감 토대 마련
  - ※ '19.10.1., 남부교육지원청 중회의실에서 사전모임 실시

### □ 해결방안 및 향후 추진 계획

- 학교-주민대표-금천구청-교육지원청 협의체 운영을 월 1회 이상 실시하여 협력적 해결 방안 마련
  - '19.10월 셋째 주, 학교 또는 남부교육지원청
- 지원 사항
  - (남부교육지원청) 협의체 운영을 통한 이해 관계자 간 조정, 금천구청 내 관련 부서와 소통 등으로 해결 및 지원 방안 마련
  - (금천구청 교육지원과) 차량 차단기 설치 등 학교 방문자 관리에 필요한 예산 지원 검토

**참고**      **금동초 도로 현황도**



- 학교 부지 내 위치하며, 1일 통행인 1,000명 추산(학교 통계)
- 정문에서 후문까지 약 4~500m 정도 되며, 경사 심함
- 차량 다니는 길과 보도 구분되어 있으나, 다수가 차도 이용
  - ※ 경사로 인해 노약자, 유모차 보행 위험 있음. 차량은 주로 교직원용이나, 무단 불법 주차 상시 이루어짐.
  - ※ 아파트 내 통행도로 이용하여 수련관 가는 경우, 약 15분 추가 소요