

실·국별 주요업무보고

# 기 획 조 정 실

창의적 민주시민을 기르는  
혁신미래교육

## ➤ 일반 현황

## ➤ 예산 현황

## ➤ 업무 평가 및 개선 방향

## ➤ 부서별 주요업무

### 정책안전기획관

1. 체계적 공약관리로 혁신미래교육 안착 지원 강화
2. 현장이 체감하는 교육정책사업 정비
3. 체험중심의 안전 교육 강화

### 예산담당관

4. 학교평등예산제 운영

### 행정관리담당관

5. 현장을 지원하는 효율적인 조직 운영

## 참여협력담당관

6. 서울형혁신교육지구 운영
7. 학부모 학교참여 활성화
8. 맞춤형 교육복지 운영
9. 교육비 및 교육급여 지원
10. 국제교류 및 국제협력 활성화

## 노사협력담당관

11. 현장지원 강화를 위한 인사운영 및 근로자 권익증진

## ➔ 현안업무

1. 고등학교 무상교육 추진



# 일반 현황

## □ 조직

5과 19담당



## □ 정·현원

(기준: '19.9.30.)

구분	일반직								교육전문직			총계
	3급	4급	5급	6급	7급	8급	9급	소계	초등	중등	소계	
정원	1	4	16	38	35	5	0	99	7	7	14	113
현원	1	4	16	36	29	10	1	97	7	7	14	111

## □ 주요 기능

구 분	담 당 업 무
정책·안전기획관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 서울교육방향 및 주요업무계획 수립</li> <li>○ 교육감 공약사항 관리</li> <li>○ 중·장기 서울교육발전계획 수립</li> <li>○ 서울교육 발전을 위한 주요 정책 연구·개발</li> <li>○ 서울교육 주요 정책의 성과관리 및 정책평가 운영</li> <li>○ 맞춤형 정책 통계 개발 및 통계정보서비스 제공</li> <li>○ 재난·안전관리 총괄 및 조정</li> </ul>
예산담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교육비특별회계 예산편성·배정</li> <li>○ 지방채 사업</li> <li>○ 중기교육재정계획 수립, 전입금·교부금 관리</li> <li>○ 학교회계 운영 지도</li> </ul>
행정관리담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 조직 및 정원 관리</li> <li>○ 행정 권한 위임, 제안제도, 행정사무개선</li> <li>○ 국회, 시의회 협력</li> <li>○ 자치법규안 심사, 소송 수행</li> <li>○ 행정심판위원회·교육소청심사위원회 운영</li> <li>○ 정보화 기본계획 및 시행계획 수립</li> <li>○ 정보화정책 심의위원회 운영</li> <li>○ 교육정보센터 건립</li> </ul>
참여협력담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 혁신교육지구 운영, 지역사회 교육단체(기관) 협력에 관한 사항</li> <li>○ 학부모 학교참여 지원 및 학부모·시민 협력 운영 구축</li> <li>○ 교육복지 우선지원 및 교육급여·교육비 지원 운영</li> <li>○ 외국과의 교육교류협력 및 단위학교 국제교류 지원</li> </ul>
노사협력담당관	<ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교원단체·지방공무원단체·교육공무직원단체와의 교섭 및 단체협약 이행점검</li> <li>○ 교원단체 보조금 지원</li> <li>○ 교육공무직원 관련 조례·규칙 등 개정 및 제도개선</li> <li>○ 교육공무직원 인사·정원, 총액인건비, 처우개선, 생활임금제도 관리</li> <li>○ 맞춤형 복지(교원, 지방공무원, 교육공무직원)</li> </ul>



# 예산 현황

## □ 2019년 본예산 사업별 내역

(단위: 천원, %, 기준: '19.9.30.)

부서	세부사업	2019년도		2018년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
정책안 기획관	교육정책기획관리	832,600	910,600	719,160	558,028	61.3
	교육행정기록물관리	1,533,839	2,356,187	3,117,124	887,791	37.7
	기관평가	16,000	335,000	45,200	169,954	50.7
	조직및성과관리	85,440	85,440	149,780	84,479	98.9
	학생생활지도지원	3,267,172	3,488,929	4,790,950	3,274,720	93.9
소계		5,735,051	7,176,156	8,822,214	4,974,972	69.3
예산 담당관	지방공무원인건비	474,113,546	493,603,597	474,200,817	370,639,041	75.1
	교원인건비	3,613,132,449	3,818,148,749	3,735,336,177	2,974,861,072	77.9
	교육전문직원인건비	51,550,680	54,980,227	52,135,816	40,916,686	74.4
	계약제교원인건비	240,886,858	246,210,314	247,020,269	184,173,036	74.8
	예산관리	889,025	1,092,825	985,680	908,751	83.2
	학부모및주민 교육참여확대	1,320,000	1,320,000	1,320,000	1,305,862	98.9
	학교운영비지원	745,354,469	751,802,294	680,505,810	646,042,916	85.9
	본청운영	2,048,480	2,048,480	1,952,198	1,705,809	83.3
	교육지원청운영	8,090,513	8,448,345	8,988,861	5,625,412	66.6
	직속기관운영	21,011,097	21,301,450	28,098,742	15,085,956	70.8
	특별교육재정수요지원	9,000,000	9,182,961	9,000,000	6,136,239	66.8
	예비비	17,570,000	13,288,258	10,779,702	-	-
	내부유보금	20,000,000	-	-	-	-
소계		5,204,967,117	5,421,427,500	5,250,324,072	4,247,400,780	78.3
행정 관리 담당관	조직및성과관리	114,100	129,100	123,700	123,826	95.9
	행정개선활동지원	35,000	35,000	34,715	34,800	99.4
	감사관리	61,962	61,962	61,454	61,162	98.7
	의정활동지원	90,200	90,200	64,300	83,700	92.8
	법무관리	644,284	966,647	626,578	554,686	57.4
	정보보안관리	0	6,000	0	5,880	98.0
소계		945,546	1,288,909	910,747	864,054	67.0

부서	세부사업	2019년도		2018년도	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)
		본예산(A)	예산현액(B)	최종예산		
참여협력담당관	교육급여지원	41,101,071	40,815,090	45,397,374	32,082,358	78.6
	교육복지우선지원	52,883,083	53,576,091	51,898,256	49,254,830	91.9
	국제교육문화 교류협력지원	357,700	361,500	245,200	251,232	69.5
	대외교육협력관리	5,550	5,550	6,450	5,250	94.6
	저소득층자녀방과후 자유수강권지원	20,508,782	19,693,726	22,743,328	12,223,328	62.1
	저소득층 자녀학비지원	30,217,521	30,217,521	36,445,702	20,391,002	67.5
	정보화지원	3,872,797	3,872,797	4,144,777	2,075,770	53.6
	토·공휴일중식지원	5,459,441	5,459,441	5,628,750	3,682,306	67.4
	학기중급식비지원	17,677,410	17,366,841	29,911,205	9,928,246	57.2
	학부모및주민 교육참여확대	3,038,903	3,038,903	2,830,169	2,693,637	88.6
<b>소계</b>	<b>175,122,258</b>	<b>174,407,460</b>	<b>199,251,211</b>	<b>132,587,959</b>	<b>76.0</b>	
노사협력담당관	계약제근로자인건비	69,605,334	83,949,147	79,919,542	49,620,250	59.1
	교직원단체관리	916,956	916,956	397,016	778,414	84.9
	근로자인사관리	464,300	464,300	348,414	249,242	53.7
<b>소계</b>	<b>70,986,590</b>	<b>85,330,403</b>	<b>80,664,972</b>	<b>50,647,906</b>	<b>59.4</b>	
<b>총계</b>	<b>5,457,756,562</b>	<b>5,689,630,428</b>	<b>5,539,973,216</b>	<b>4,436,475,671</b>	<b>78</b>	

※ 예산현액: 본예산, 추경예산, 이월예산, 성립전 확정예산 모두 포함한 금액

## □ 2019년 과제별 예산 내역

(단위: 천원, %, 기준: '19.9.30.)

번 호	과제명	2019 예산			2018 최종예산	집행액(C) (원인행위기준)	집행률 (D=C/B)	족수
		본예산	특교 등	계				
1	체계적 공약관리로 혁신미래교육 안착 지원 강화	123,720	-	123,720	88,760	21,520	17.4	72
2	현장이 체감하는 교육정책사업 정비	52,000	-	52,000	32,700	23,873	45.9	75
3	체험중심의 안전 교육 강화	2,791,792	-	2,791,792	424,440	2,702,790	96.8	79
4	학교평등예산제 운영	4,300,000	-	4,300,000	4,100,000	4,299,860	100.0	82
5	현장을 지원하는 효율적인 조직 운영	114,100	15,000	129,100	123,700	123,826	95.9	85
6	서울형혁신교육지구 운영	12,716,205	79,965	12,796,170	11,873,318	11,651,338	91.1	87
7	학부모 학교참여 활성화	2,170,036	-	2,170,036	2,133,272	2,035,075	93.8	91
8	맞춤형 교육복지 운영	37,627,716	-	37,627,716	37,493,030	35,584,133	94.6	95
9	교육비 및 교육급여 지원	112,986,421	△1,411,606	111,574,815	138,209,037	76,442,361	68.5	99
10	국제교류 및 국제협력 활성화	357,700	3,800	361,500	245,200	251,232	69.5	103
11	현장지원 강화를 위한 인사운영 및 근로자 권익증진	70,146,374	14,343,813	84,490,187	80,338,736	49,897,452	59.1	107
총계		243,386,064	13,030,972	256,417,036	275,062,193	183,033,460	71.4	





## 업무 평가 및 개선 방향

### □ 성과

- **학교 중심 교육청 시대를 위한 행정혁신 및 현장지원 강화**
  - (정책정비) 목표(15%) 대비 높은 정비율(총20.2%, 192개 사업) 달성
    - ※ (정비대상 사업수) 945개 (정비율) 20.2% (감축율) 11.8%
  - (조직개편) 본청 슬림화 및 학교지원을 위한 학교통합지원센터 신설
    - ※ (본청) 1실3국7담당관14과1추진단→1실3국7담당관12과 (교육지원청) 학교통합지원센터
  - (안전교육) 학생·교직원 안전의식 및 위기대응능력 향상을 위한 예방 및 체험중심 안전교육 운영
    - ※ (학생) 학생안전체험 교육비(2,165교) (교직원) 위기대응 안전 연수(2,191교)
  - (협력적 노사관계 구축) 장애인 근로자 고용 확대('18.2.6%→'19.3.2%), 용역근로자 정규직 전환('19.1월. 1,147명)
    - ※ 교육공무직 기준인원(장애인 고용인원) : '18년 19,768명(528명), '19년 상반기 19,924명(641명)
- **정의로운 차등 정책으로 모두의 가능성을 여는 서울교육 기반 마련**
  - (학교평등예산 지원) 교육격차 완화를 위해, 교육소외계층이 많은 학교 교육여건 개선 위한 예산 지원(287교, 43억 원 지원)
  - (맞춤형 교육복지 운영) 교육복지우선지원학교(952교, 264억 원), 서울희망교실(6,004팀, 42억 원), 지역교육복지공동체(177개, 1억 원) 운영, 교육비·교육급여 지원기준 확대 및 단가 상향
- **교육주체·지역사회·국제사회와 함께 하는 서울교육 실현**
  - (학부모 지원) 학부모회 활성화를 위한 운영비(1,354교, 교당100만원), 학부모회실 설치비(100교, 교당700만원) 등 지원
  - (지역사회 협력) 학생이 행복하게 성장하는 유기적 민·관·학 거버넌스 체제 구축(25개 지구별), 마을과 함께하는 학교교육과정 운영 등
  - (국제사회 협력) 주한 외국대사관 및 문화원 연계 프로그램 운영 (110교), 해외 한글도서 기증 및 해외 서울교육봉사단 운영

## □ 한계

- 현장 지원을 위한 행정혁신에 대한 현장 체감도 부족
  - 2014년부터 정책정비를 추진하였으나 학교의 업무경감 체감도 부족
  - 조직 개편에 따른 부서별 공감대 형성 미흡
- 사회적 환경 변화에 따른 교육복지 지원 방법 변경 및 수요 증가
  - 교육복지우선지원학교 거점 해지학교 지원 연속성 차단 우려
  - 교육복지우선지원 일반학교가 집중되어 있는 지역의 지역교육복지 공동체 지원 요구, 서울희망교실 확대 요청
- 학교-교육(지원)청-지역사회 내부 또는 상호 간 소통과 협업의 어려움
  - 학교 내 다양한 교육주체 또는 학교와 지역사회 간 소통 및 협업 부족
  - 교육(지원)청 사업과 자치구 교육사업의 연계 및 통합성 부족으로 중복적 업무 처리 등으로 학교에 불편 초래

## □ 개선 방향

- 행정혁신 현장 체감도 제고를 위한 실효적 방안 마련
  - 정책정비 체감도 제고를 위한 정책총량제, 신규사업 사전심의 실시
  - 정기적 조직진단 및 직무분석 실시, 현장중심의 효율적인 정원관리
- 필요한 모든 학생이 적절히 지원받는 교육복지 환경 조성
  - 2020년 교육복지우선지원학교 거점 해지학교 지원 안정화 예산 편성
  - 2020년 지역교육복지공동체 운영 예산 다양화 및 증액 검토, 서울 희망교실 예산 규모 확대 및 지원액 차등 운영 등 유연한 예산운영
- 교육주체·지역사회·국제사회와 적극적인 소통·협력 추진
  - 다양한 학교 구성원과의 지속적 소통 추진, 자율적인 학부모 학교 참여 활성화, 학교-마을 결합도 강화 및 국제교류 확대 추진
  - 혁신교육지구 사업, 자치구 교육 사업 등에 대한 학교 구성원 의견 수렴 강화

# 1 체계적 공약관리로 혁신미래교육 안착 지원 강화

## □ 사업 개요

### ○ 목적

- 조희연 교육감 2기 공약사업이 일관되고 안정적으로 실천될 수 있도록 체계적·효과적 공약관리 추진
- 시민과의 약속을 충실하고 내실 있게 실천할 수 있도록 공약을 관리하여 교육현장의 공약사업 안착 지원 및 시민의 신뢰도 향상

### ○ 근거

- 「지방교육자치에 관한 법률」 제49조

### ○ 주요 내용

- 제2기 교육감 공약이행계획 확정 및 홈페이지 공개
- 「서울특별시교육감 공약사항 관리 규칙」 제정
- 공약이행소통평가단 구성 및 운영
- 공약이행 추진사항 분석·평가 및 공개

## □ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
제2기 공약이행계획 확정 및 홈페이지 공개	2월	105개 세부과제
서울특별시교육감 공약사항 관리 규칙 제정	5~7월	
공약이행소통평가단 구성 및 운영	4~12월	시민·온라인평가단 각30명
2019년 공약이행 평가	연2회	105개 세부과제

## □ 추진 계획

### '19년 주요 개선 사항

- 체계적 공약관리를 위한 제도적 기반 마련 : 공약사항 관리 규칙 제정
  - 시민과의 약속인 공약을 이행하고 교육정책의 실효성을 확보하는 제도적 기반인 '공약사항 관리 규칙' 제정
- 2기 교육감 공약이행계획 확정 및 홈페이지 공개
  - 2019년 2월 중, 공약이행계획을 확정하고, 확정된 내용을 우리교육청 홈페이지에 공개하여 관리
- 「서울특별시교육감 공약사항 관리 규칙」 제정
  - 공약관리 체계화 효율화를 위한 제도적 기반 마련 추진
- 공약이행소통평가단 구성 및 운영
  - 2019년 4월 중 공약이행평가단(시민평가단, 온라인평가단)을 구성하여 운영해 공약 추진 실적 및 공약 변경 사항 등 공약이행사항 관리
- 공약이행 추진사항 분석·평가 및 공개
  - 2022년까지 매년 상·하 분기별로 공약이행 추진상황에 대한 자체 분석 및 평가 실시

## □ 추진 실적

- 제2기 교육감 공약이행계획 확정 및 홈페이지 공개
  - 교육감 공약사업 정비 추진  
(배경) 2018년도 행정사무감사 시 교육감의 공약 정책사업 축소 내지 최소화 및 2019.3.1.자 조직개편으로 일하는 방식 개선 필요 증대 (정비기준) 해당 공약사업을 대표할 수 있는 단위사업 선정, 학교 현장에 불필요한 업무 부담을 가중할 수 있는 단위사업 배제 등 (정비결과) 공약 단위사업 정비 : 247개 ⇒ 167개(△80개)
  - 공약이행계획 확정 및 홈페이지 공개 : 열린교육감살> 공약&매니페스토('19.2월)

- 「서울특별시교육감 공약사항 관리 규칙」 제정
  - 제정 및 시행 : 서울특별시교육규칙 제999호, 2019.7.26. 시행
  - 규칙 주요내용
    - ① 공약평가 및 매니페스토 운동 협조 등 교육감의 책무 ② 관리체계
    - ③ 공약사업 실천계획 수립 및 변경, 공약평가 ④ 시민 및 전문가 참여에 관한 사항
- 제2기 교육감 공약이행소통평가단 운영('19.4월~)

구분	구성	역할
내부평가단	본청 실·국장 및 공약 주관부서의 장	○ 자체평가 결과 확인·분석 및 이행률 검토·확정, 공약사업 조정 여부 검토
시민평가단	서울시민, 학부모 등 30명	○ 교육감 공약이행 모니터링(설문평가 등) ○ 공약 관심분야에 대한 의견 제시 ○ 5개 분과 운영: 미래, 책임, 안전 및 평화, 혁신, 시민 및 자치
온라인평가단	교원, 학부모, 시민 등 30명	○ 모바일·온라인 설문 참여, 공약 홈페이지를 통한 의견 제시 등
종합평가단	- 부교육감 - 본청 실·국장(4명) - 외부평가단(12명)	○ 공약 사항 이행 계획의 변경 및 조정에 관한 심의 ○ 이행 과정상의 문제점, 정책 환경 변화 등에 따른 대안이 필요한 경우 자문 및 내부평가 결과 검토

**향후 추진 일정**

- 공약이행소통평가단 운영 : '19.4~12월
- 2019년 공약이행소통평가단 평가 : '19.7~10월, '19.12 ~'20.2월
- 주요 공약사업 외부평가 추진 : '19.10.~'20.6월

**예산 집행 현황**

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.9.30.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률 %)	지출액 (집행률%)	
공약이행관리	123,720	-	123,720	88,760	21,520 (17.4)	21,520 (17.4)	211
계	123,720	-	123,720	88,760	21,520 (17.4)	21,520 (17.4)	

## 2 현장이 체감하는 교육정책사업 정비

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육정책·사업 정비를 통하여 학교 교육력 제고에 기여하고 학교 자율운영체제 구축의 기반을 마련

#### ○ 근거

- 공약이행계획 7-1-2 목적사업의 최소화와 정책총량제 도입
- 2019 주요업무계획 5-1-3 학교자율운영체제 안착을 위한 교육청 일하는 방식 개선

#### ○ 주요 내용

- 현장이 체감하는 교육정책·사업 정비 강화
- 정책·사업 사전 심의 및 모니터링 강화
- 정책·사업 정비 결과반영 및 정책·사업 정비 이행관리 강화
- 사전의견조사 확대 및 서울교육정책현장평가단 운영

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2019년 사전정비 시행(1차 자체정비)	2월	교육정책·사업 5% 정비
교육청 교육정책·사업정비(2차 심의정비)	3~6월	교육정책·사업 10% 정비
서울교육정책현장평가단 구성·운영	4~6월	교원·일반직 110명

## □ 추진 계획

### '19년 주요 개선 사항

- 현장이 체감하는 교육정책·사업 정비 시스템 강화
  - 사전의견조사 확대 : 현장 교원에서 교육지원청 및 직속기관으로 확대
  - 자체정비 도입 : 각 부서의 사전 정비(1차 자체정비)와 정책정비 위원회의 심의를 거친 정비(2차 심의정비)로 정책 관리 기능 강화
  - 정책총량 관리를 위한 신규 교육정책·사업 사전 심의 도입
  
- 현장이 체감하는 교육정책·사업정비 강화
  - 1차 자체정비 : 본청·직속기관의 각 부서가 사업 시행 전에 정책·사업을 자체 정비(신년업무보고 연계)
  - 2차 심의정비 : 본청의 교육정책·사업 대상, 현장평가단의 정책평가 의견과 사업부서의 자체평가 결과 등을 반영하여 TF정비안 마련, 심의위원회 심의를 거쳐 정비사업 확정
- 신규 교육정책·사업 사전 심의 도입
  - 신규사업은 사전심의를 실시한 후, 예산 반영·사업추진
- 정책·사업정비 결과 반영 및 정책정비 이행관리 강화
  - 정책·사업정비 결과를 반영하여 예산 수립
  - 정비 이행 및 정책 생성 관리를 위한 모니터링 강화
- 사전의견조사 확대 및 서울교육정책현장평가단 운영
  - 현장 교원에서 교육청 및 직속기관, 교육지원청 교직원으로 확대
  - 교직원으로 구성된 정책평가단이 정책의 현장 적합성 검토

## □ 추진 실적

- 1차 정비(자체정비) 실시 : 총 67건 정비(7.1%)
- 학교자율운영체제 구축을 위한 정책총량제 추진계획 수립('19.3월)
  - 정책사업 총량 산출(945개) : 본청 1,584개 사업 중 639개 사업 제외(필수 예산사업, 특별교부금 등)
  - 2021년말 목표사업수 661개(30% 감축)
- 신규 교육정책·사업 사전심의 실시
  - 1차(추경) : 총 18건 심의, 최종 14건(총량관리대상기준 11건) 승인·예산반영('19.4월)
  - 2차(2020년 본예산) : 총 97건 중 83건(총량관리대상기준 20건) 적합 심의('19.10월)
  - ※ 신규사업 사전심의 대상은 사업항목 2, 3수준이며, 총량관리대상 사업은 사업항목 2수준으로 심의사업건수와 정책총량반영 사업건수는 차이가 있음
- 2019년도(제4기) '서울교육정책현장평가단' 모집·활동('19.4~5월)
  - 관내 기관·학교 교원, 지방공무원 116명으로 구성·운영
  - 분과별 회의 및 대토론회를 통한 정비대상 교육정책·사업 발굴
- 교육정책사업 정비 TF 구성 및 운영('19.4월~7월)
  - 관내 기관·학교 교원, 지방공무원, 교육전문직 17명 구성
  - 교육정책·사업 심의를 위한 정비대상 사업 발굴 및 목록 작성
- 교육정책사업 정비심의위원회 개최('19.6~8월)
  - 정비심의위원회 2회, 실·국장회의 2회(정비심의위원회 위임안건 등)
- 2019년 정책사업 정비 완료('19.1월~8월)
  - 정책사업 정비 목표 : 2020년 사업수 851개 추진 예정
  - 2차 심의 정비 후 사업수 833개(2019.9.23.기준)
  - 신규 교육정책·사업 사전심의를 통해 20개 사업 신설(총량관리대상기준)



- 정책사업정비 결과 및 신규사업 사전심의 결과를 반영하여 2020년 본예산 수립 : '19.9~10월

정비 대상 사업 수 (본청)	구분	유형별 정비 사업 수						신규 사업수	정비율 <sup>1)</sup> (%)	감축율 <sup>2)</sup> (%)
		폐지	일몰	이관	축소	통합	계			
945	1차 자체정비	10	1	38	16	2	67		7.1	5.2
	2차 심의정비	62	10	5	32	15	124		13.1	8.1
	1차 추경							11		△1.1
	소계	72	11	43	48	17	191	11	20.2	12.2 <sup>3)</sup>

1) 정비율 : 정비 사업 대상 사업 수에 대하여 폐지, 일몰, 이관, 축소, 통합으로 정비한 사업 수가 차지하는 비율

2) 감축율 : 정비 사업 대상 사업 수에 대하여 폐지, 일몰(2020.2월기준), 이관으로 정비한 사업 수가 차지하는 비율

3) 신규사업수를 포함하여 산출한 감축율(2019.8.13.기준)

### 향후 추진 일정

- 정비 이행 및 정책 생성 관리를 위한 모니터링 : '19.9월~'20.2월
- 2020년 최종 추진 사업 수(목표 851개 이내) 확정 : '19.12월

### 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.9.30.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
정책사업정비	52,000	-	52,000	32,700	23,873 (45.9)	23,873 (45.9)	220
계	52,000	-	52,000	32,700	23,873 (45.9)	23,873 (45.9)	

### 3

## 체험중심의 안전 교육 강화

### 사업 개요

- 목적
  - 학교안전사고 예방 및 재난 발생 시 대응능력 향상
- 근거
  - 학교안전사고 예방 및 보상에 관한 법률 제5조 및 제8조
- 주요 내용
  - 학교안전사고 예방 및 대응력 강화를 위한 체험중심 안전교육
  - 안전체험시설 확충 및 안전체험센터 지정·운영

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생안전체험교육비 지원(학교기타운영비)	3~4월	공·사립학교 전체(2,179교)
학교안전교육단 및 학교안전관리지원단 운영	3~11월	교육단(초 150교), 지원단(초 50교)
학생 안전인식도 조사 및 안전교육	7~12월	초·중학교 22교
학교안전담당자 위기대응 안전연수	2월	전체(2,191교)
일반직공무원(시민안전파수꾼) 안전체험교육	2~11월	18회, 540명
학교안전관리자 소방안전 체험교육	6, 9~10월	4회, 240명
종합안전체험관 건립(개관 2022년)	연중	1곳(연면적 3,276㎡, 지상 3층)
소규모안전체험관 건립(개관 2020년)	연중	1곳(연면적 900㎡, 지상 2층)
교실형안전체험시설 확충(운영)	1~2월 (3~12월)	5교(2실/교)
안전체험센터 지정·운영	연중	3곳(보라매, 광나루, 송파)

## 추진 계획

- 학교안전사고 예방 및 체험중심 학교 안전교육 강화
  - 학생안전체험교육비 지원(유·초·중·고 2,179교)
    - ※ 유치원 500천원 43학급 미만 1,000천원 43학급 이상 및 특수학교 1,500천원(국립 12교 제외)
  - 학교안전교육단(초 150교) 및 학교안전관리지원단(초 50교) 운영
  - 학생 안전인식도 조사 및 안전교육(초, 중 각 11교, 총 22교)
  - 학교안전담당자 위기대응 안전연수(2,191교)
  - 일반직공무원(시민안전파수꾼) 안전체험교육(18회, 540명)
  - 학교안전관리자 소방안전 체험교육(4회, 240명)
- 안전체험관 건립 추진 등에 따른 내실화 방안 마련
  - (종합안전체험관) 학생 체험중심의 콘텐츠 분석·적용
  - (소규모안전체험관) 지진체험 및 가상현실(VR) 활용 체험관 구성
  - 안전체험센터 지정·운영에 따른 프로그램 개선(3곳, 보라매·광나루·송파, 10.5억)

## 추진 실적

- 학교안전사고 예방 및 체험중심 학교 안전교육 강화
  - 학생안전체험교육비 지원(유 822원, 초 600교, 중 383교, 고(특수 등) 360교 총 2,165교, 1,838백만 원)
  - 학교안전교육단(초 176교, 2,050학급) 및 학교안전관리지원단(초 54교) 운영
  - 학교안전담당자 위기대응 안전연수 및 홈페이지 탑재 안내(2,191교)
  - 일반직공무원(시민안전파수꾼) 안전체험교육(14회, 379명)
  - 학교안전관리자 소방안전 체험교육(4회, 212명)
- 종합안전체험관 건립(강서구)
  - 국내(5곳)·국외(일본, 8개 기관) 답사 등 사전조사 : '19.2~3월
  - 서울시도시공원위원회 사전·본심의 및 설계공모 : '19.4~11월

- 소규모안전체험관 건립(학생교육원)
  - 군 계획시설 사업 실시 계획 변경 인가 고시 : '19.1월
  - 시설공사 착공, 전시·체험시설 설계 및 제작·설치 계약 : '19.3~8월
- 교실형안전체험시설 교육 담당자 연수(5기관) : '19.3월
- 안전체험센터 예산 교부(3곳, 10.5억) 및 중간점검 컨설팅 : '19.1~7월

### 향후 추진 일정

- 학교안전교육단 및 학교안전관리지원단 운영 : '19.10~11월
- 일반직공무원(시민안전파수꾼) 안전체험교육 : '19.10~11월
- 학생 안전인식도 조사 및 안전교육 : '19.10~12월
- 종합안전체험관 설계자 확정 및 전시·체험시설 자문단 구성 : '19.11월
- 소규모안전체험관 시설공사 준공 : '19.12월
- 교실형안전체험시설 사업평가(5교) : '19.11~12월
- 안전체험센터 지정·운영 사업평가(3곳) : '19.12월

### 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.9.30.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학생 안전인식도 조사 및 안전교육	71,500	-	71,500	-	-	-	276
학교안전담당자 안전교육	25,880	-	25,880	20,040	12,613 (48.7)	12,613 (48.7)	275
일반직공무원 안전체험교육	2,700	-	2,700	3,200	852 (31.6)	852 (31.6)	284
안전체험관 건립 지원*	2,691,712	-	2,691,712	401,200	2,689,325 (99.9)	2,689,325 (99.9)	282
<b>계</b>	<b>2,791,792</b>		<b>2,791,792</b>	<b>424,440</b>	<b>2,702,790 (96.8)</b>	<b>2,702,790 (96.8)</b>	

※ 안전체험관 건립 지원: 재원 배분(2,685,512천원) 포함

- 소규모안전체험관 건립 지원: 전시확충(학생교육원), 시설확충(교육시설관리사업본부)

## 4 학교평등예산제 운영

### 사업 개요

- 목적
  - 교육소외계층 학생이 많은 학교에 교육여건 개선을 위한 경비 지원
- 근거
  - 교육감 공약이행계획(2-3-3. 교육격차 완화를 위한 '정의로운 차등' 정책 적극 추진)
- 주요 내용
  - 교육소외계층 학생이 많은 학교에 학교평등예산 지원
    - \* 교육소외계층: 저소득층 학생, 다문화가정 자녀 학생, 북한이탈청소년 학생
  - 학교에서 도입취지에 따라 운영하도록 '19년도 제도 개선

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교운영비 지원 (학교기타운영비-평등예산제)	1월	공립 초·중학교 253교, 38.3억 원 교부 사립 중학교 34교, 4.7억 원 교부

### 추진 계획

#### '19년 주요 개선 사항

- 예산 교부방법 변경
  - (기존) 학교기본운영비 → (변경) 학교기타운영비
- 사업 추진범위 변경
  - (기존) ① 각종 프로그램 운영비  
② 공공요금, 시설비 등 폭넓게 사용
  - (변경) ① 각종 프로그램 운영 및 복리후생  
② 프로그램 운영 부대 경비\*에 70% 이상 사용  
③ 학생교육과 직접 관련된 시설의 환경개선  
④ 교육용 기자재구입비로 사용

\* 부대경비: 도서관 개방 또는 돌봄교실 연장 운영에 따른 공공요금이나 인건비, 비품구입 등 간접경비

- 지원 규모 및 대상기관 확대
  - 저소득층 학생수 : 40명 이상 → 35명 이상으로 확대
  - ('18년) 283교 41억원 → ('19년) 287교 43억원
- 사후관리 강화
  - 학교 예산편성 현황 집행기준 적합 여부 사전 점검
  - 학교 예산집행 후 부적절 집행 학교 예산 감액

## 추진 실적

- 2019년 학교평등예산제 교부 및 운영계획 변경 : '19.1월
  - 학교평등예산 지원 현황 (단위: 교, 천 원, %)

구분		학교 수*	지원 학교 수 (학교급별 지원 비율)	지원액	교당 평균액	비고
공립	초	560	149 (27%)	2,364,933	15,872	
	중	274	104 (38%)	1,466,180	14,098	
사립	중	107	34 (32%)	468,747	13,786	
합 계		941	287 (30%)	4,299,860	14,982	

※ 학교 수 : '19.3월 기준, 공립 휴교(초6교, 중1교) 및 사립 국제중학교(2교) 제외

- 2019년 학교평등예산제 예산편성 현황 : '19.4월 (단위: 교, 천 원, %)

구분	학교수	예산편성액	예산비율	비고
① 각종 교육프로그램 운영 및 복리후생	277	2,796,901	65.0%	
② 프로그램 운영 부대경비	113	469,696	10.9%	
③ 학생교육과 직접 관련된 시설의 환경개선	177	625,700	14.6%	
④ 교육용기자재 구입	127	407,563	9.5%	
계	694	4,299,860	100.0%	

## 향후 추진 일정

- 학교평등예산 예산 집행 실적 분석 : '20.1~2월

## 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.9.30.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학교평등예산	4,300,000	-	4,300,000	4,100,000	4,299,860 (100)	4,299,860 (100)	352
계	4,300,000	-	4,300,000	4,100,000	4,299,860 (100)	4,299,860 (100)	

## 5    현장을 지원하는 효율적인 조직 운영

### 사업 개요

- 목적
  - 창의적 민주시민을 기르는 혁신미래교육 안착을 위한 조직체계 마련
  - 현장 지원 강화를 위한 조직 및 인력 재구조화로 효율적인 혁신 미래교육 추진
- 근거
  - 공약 7-2-1 「교육지원청을 ‘학교통합지원센터’로 전환, 학교를 실질적으로 지원하는 행정혁신 추진」
- 주요 내용
  - 정기적 조직진단 및 직무분석 실시, 현장중심의 효율적인 정원 관리

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
정기적 조직진단 및 직무분석	연중	
현장중심의 효율적인 정원 관리	연중	

### 추진 계획

- 정기적 조직진단 및 직무분석 실시
  - 직속기관 역할 변화에 따른 효율적 운영 방안 연구
  - 각급학교 직무 전반에 대한 실제적 직무분석
- 현장중심의 효율적인 정원관리
  - 기관(부서) 의견 수렴 및 반영 여부 검토



## 추진 실적

- 혁신미래교육 안착을 위한 '19.3.1.자 조직개편

구분		2018년	2019년	비고
본청		1실 3국 7담당관 14과 1추진단	1실 3국 7담당관 12과	폐지(교육정보화과, 공간기획추진단), 2과 통합(민주시민생활교육과)
직속 기관	연구정보원	1연구소 4부	1연구소 5부	'교육정보화부' 신설
	학생교육원	2부 4분원	-	'가평영어교육원' 명칭 변경 → '글로벌문화·언어체험교육원'
	보건진흥원	3과	5과	'급식운영과', '산업안전·보건과' 신설
	시설관리본부	2부 7과	-	'운영지원과' 명칭 변경 → '행정지원과'
교육지원청		2국 7과 16팀	2국 7과 1센터 19팀	'학교통합지원센터' 신설(2팀) 재정지원과 '노무관리팀' 신설

- 학교신설, 신규행정수요 등을 반영한 정원규칙 개정 : '19.7.1.

## 향후 추진 일정

- 조직진단 및 직무분석(정책연구 용역) : '19.8~12월
  - 직속기관(8개) 조직진단 및 각급학교 지방공무원 배치 적정성 연구
- 현장중심의 효율적인 정원관리 : ~12월
  - 학교신설, 신규행정수요, 기관의견을 반영하여 정원운용

## 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.9.30.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
조직관리	106,900	15,000	121,900	116,500	116,866 (95.9)	78,233 (64.2)	388
정원관리	7,200	-	7,200	7,200	6,960 (96.7)	6,960 (96.7)	388
계	114,100	15,000	129,100	123,700	123,826 (95.9)	85,193 (66.0)	

## 6 서울형혁신교육지구 운영

### 사업 개요

#### ○ 서울형혁신교육지구 개념

**서울형혁신교육지구** 어린이·청소년이 학교와 마을에서 **삶의 주체로 성장**할 수 있도록 서울시, 교육청, 구청, 지역사회가 **함께 참여하고 협력**하여 학교-마을교육공동체를 실현해 나가는 자치구

#### ○ 목적

- 어린이·청소년이 행복하게 성장하는 학교-마을교육공동체 지원
- 마을 연계 교육과정 재구성을 통한 배움과 삶이 일치하는 혁신미래교육 실현

#### ○ 근거

- 서울형혁신교육지구 운영에 관한 조례(2016.11.29.제정)
- 2019년~2020년 서울형혁신교육지구 지구 지정(교육감 결재, 2019.01.03.)

#### ○ 주요 내용

- 유기적 민관학 거버넌스 체제 구축·운영 : 광역단위, 자치구단위, 학생 생활권 단위 등 다양한 단계의 거버넌스 구축·운영
- 마을과 함께하는 학교교육과정 운영 지원 : 학교-마을 연계 교육과정 운영을 위한 학교선택제 예산 지원, 마을결합중점학교 운영, 초3 사회 지역화 교재 개발 보급 등을 통해 학교와 마을의 결합도를 강화하고 수업혁신을 지원
- 배움과 쉼을 위한 마을활동 지원체제 강화 : 마을 내 청소년 활동 공간 확보 및 다양한 마을방과후 프로그램 운영
- 어린이·청소년 마을과 함께하는 자치활동 지원 확대 : 어린이·청소년 동아리 운영 지원, 청소년 의회, 기획부터 운영까지 청소년이 중심이 되는 축제 운영

## 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교-마을 연계 교육과정 운영	연중	1,000교
마을결합중점학교 운영	3월~12월	39교
마을과 함께하는 청소년자치활동 지원	연중	25개 자치구, 100개 사업
청소년의 심과 성장을 위한 마을교육공동체 지원	연중	25개 자치구, 150개 사업

## 추진 계획

### '19년 주요 개선 사항

- 학교와 마을의 결합도 강화
  - 정규 수업시간에 활용할 수 있는 자치구 단위의 지역화교재 25종 개발·보급(예정)
  - 학생 생활권 단위에서 교육거버넌스를 선도하는 [마을결합중점학교] 운영
  - 학교와 마을교육공동체의 협력을 통한 수업혁신 [더불어교실] 운영
- 혁신교육지구 자율성과 책임성의 적절한 조화
  - 중앙 단위의 필수과제 대신 혁신교육지구의 기본방향을 제시하여 지구별 특색에 맞는 사업을 추진할 수 있도록 자율성 확대
  - 상시적인 컨설팅 운영 시스템을 구축하여 지구별 운영 역량강화 지원
  - 체계적인 성과관리를 통한 질적 제고 방안 모색

- 유기적 민관학 거버넌스 운영
  - 지역 내 민관학의 책임과 권한의 균형을 유지하는 참여형 협치 체제 구축·운영
  - 광역 단위·자치구 단위를 넘어 동단위·학교단위 등 학생생활권 단위의 거버넌스 구축·운영, [마을결합중점학교] 운영 (총 39교)
- 마을과 함께하는 학교교육과정 운영
  - 25개 자치구 1,000개 이상 학교에서 237개 사업 운영
- 학교-마을 연계 교육활동 강화를 위한 [더불어교실] 프로그램 운영
  - 교육청의 공모·심사를 통해 선정된 마을교육단체 프로그램 목록을 학교에 일괄 안내

- 학교업무간소화 지원 : 성폭력 및 아동학대 경력조회 교육지원청 일괄 수행
- 배움과 쉼을 위한 마을활동 지원 강화
  - 교육인프라 구축 및 학교-마을 상생 관점에서 마을교육공동체 성장을 지원하고 청소년의 배움과 쉼을 위한 마을방과후 프로그램 운영
- 어린이·청소년 자치활동 강화
  - 청소년 의회, 청소년 자치 연합, 청소년 축제, 어린이·청소년 동아리 지원 등
- 성과관리 시스템 개선(중간평가 운영)
  - 정책연구와 자체 연구팀 운영을 통해 혁신교육지구의 질적 성장을 측정할 수 있는 정성·정량지표를 개발하고, 전반적인 성과관리 체계 개선 추진

□ **추진 실적** (\*총 395억원 예산, 교육청 125억원, 서울시 125억원, 자치구 145억원)

- 유기적 민관학 거버넌스 체제 구축·운영(총 56.5억원 지원)
  - 중앙운영위원회 구성·운영 : 25개 자치구 대표, 서울시교육청, 서울시 등 민관학이 고루 참여하는 위원회 구성·운영 - 연 2회(4/24, 7/17)
  - 자치구 단위 실무협의회, 운영협의회 구성 운영
    - \* 혁신교육지구 사업을 실행하는 지구별 운영위원회(401명)와 실무추진협의회(501명) 구성
  - 학교 및 동단위 교육거버넌스 운영 강화(마을결합중점학교 등 운영)
    - \* 마을결합중점학교 지정·운영 총 39개교(초 26교, 중 11교, 고 1교, 특수 1교)
- 마을과 함께하는 학교교육과정 운영(총 174억원 지원)
  - 25개 자치구 369개 사업 1,227교 지원(혁신교육지구 학교선택제)
  - 11개 교육지원청별 교장, 교감, 교사 대상 연수, 연구동아리 운영
  - 지역화교과서(초등 3학년 사회과 등) 25개 자치구별 발행 추진
  - 학교-마을 연계 교육활동 강화를 위한 [더불어교실] 프로그램 운영
    - \* 공모를 통해 선정된 318개 단체, 393개 프로그램, 546개교 지원

- 마을강사 협력강사 수업 모니터링 및 컨설팅 강화(11개 지원청별)
  - ※ 풀뿌리교육자치 협력체제 구축 지원사업(교육부 특교) 통해 마을강사 플랫폼 구축 및 마을 강사 연수 프로그램
- 배움과 쉼을 위한 마을활동 지원체제 강화(총 88.7억원 지원)
  - 25개 자치구 149개 프로그램 운영, 온종일돌봄과 마을방과후 활동연계
- 어린이·청소년 자치활동 강화(총 46.7억원 지원)
  - 마을결합형 청소년 동아리 25개 자치구 1,285팀 운영
  - 청소년 의회 및 자치연합(네트워크) 18개 자치구 운영
  - 청소년이 기획하고 운영하는 지역 청소년 축제 17개 자치구 운영
  - ※ 혁신교육지구 지역특화사업 총 30억 별도

## □ 향후 추진 일정

- 2019 서울형혁신교육지구 25개 지구 맞춤형컨설팅 완료 : '19. 11월
- 2019 서울형혁신교육지구 중간 평가 : '19.11~12월
- 2019 마을결합중점학교(시범운영) 운영 담당자 협의회 : '19.11월
- 2019 마을결합교육과정 운영 사례 발표회 : '19.12월

## 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.9.30.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
(자치구 단위) 혁신교육지구 운영	12,500,205	74,525	12,574,730	11,000,000	11,461,901 (91.2)	11,164,603 (88.7)	442
(중앙 단위) 혁신교육지구 운영 지원	216,000	5,440	221,440	873,318	189,437 (85.5)	182,437 (82.3)	442
계	12,716,205	79,965	12,796,170	11,873,318	11,651,338 (91.1)	11,347,041 (88.6)	

작 성 자

참여협력담당관 : 박은경 ☎ 374 학부모·시민협력팀장 : 이정희 ☎ 470

담당 : 박선미 ☎ 471

우승곤 ☎ 472

박종민 ☎ 473

이민지 ☎ 474

## 7

# 학부모 학교참여 활성화

### 사업 개요

- 목적
  - 학부모회 지원 강화를 통한 학부모의 민주적이고 자율적인 학교 참여 활성화
- 근거
  - 서울특별시교육청 학교 학부모회 구성 및 운영 등에 관한 조례
  - 교육감 공약사항(5-1-2, 5-4-1, 5-4-3)
- 주요 내용
  - 학부모회 운영 활성화를 위한 재정 및 행정 지원 확대
  - 올바른 자녀교육을 위한 맞춤형 학부모교육 추진

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학부모회 운영을 위한 재정지원	4~5월	- 학부모실 설치비, 100교 - 학부모회 학교참여 공모사업, 430교
학부모회 활성화를 위한 행정 지원	4월	- 학부모회 매뉴얼 보급(10,000부) - 학부모회 임원 연수 2회
교육주체로서의 학부모 역량 강화를 위한 학부모교육 추진	2~12월 2~6월 8~12월	- 전환기 학부모교육 298개 기관 - 조부모 대상 학부모교육 5개교 - 온라인 콘텐츠 개발 1종

## 추진 계획

### '19년 주요 개선 사항

- 학부모회 학교참여 활성화를 위해 공모사업 사전설명회 개최(신규)
- 학부모의 수요에 따른 학부모교육 개발 및 운영
  - 학부모교육의 새로운 교육대상 발굴 : 조부모 대상 학부모교육 운영(신규)
  - 학부모교육의 수요분석을 통한 온라인 교육 콘텐츠 개발

- 학부모회 운영을 위한 지속 재정지원
  - 학부모회 운영비 지원사업 : 교당 100만원 기준

#### 「2019 공모사업 학교자율운영제」 사업으로 통합 지원

- 영역 : 학생 및 학부모공동체 역량강화(공·사립 초·중·고 필수영역)
- 사업대상 : 단설유, 공·사립 초·중·고·특수학교 전체
  - ※ 단설유지원(25원)은 원당 500천원씩 참여협력담당관에서 직접 재배정(교부)

- 학부모실 설치비 지원 : 100교, 교당 700만원
- 학부모회 학교참여 공모사업 지원 : 430교, 8억 6,000만원
  - ※ 사업계획, 학교규모 등에 따라 차등 지원(최대 250만원), 사전설명회 개최(4월)

- 학부모회 활성화를 위한 지속 행정지원
  - 실무중심의 업무매뉴얼(증보판) 보급 : 전체 학교, 10,000부
  - 학부모회 임원 역량강화 연수 : 권역별 2회
  - 서울학부모회 컨설팅단 통합·운영 : 70명, 430교 학부모회
  - 학부모회 네트워크 구축 : 단설유·초·중·고·특수학교 전체 학부모회장 대상으로 교육지원청 단위의 「서울학부모회」 구성·운영
    - ※ SMS 문자서비스를 통한 서울교육정책과 각종 교육정보 제공 및 공유
- 교육주체로서의 학부모 역량 강화를 위한 학부모교육 추진
  - 전환기 학부모교육 : 찾아가는 학부모교육 연인원 30,000명 대상 운영
    - ※ 유·초·중 282개교, 5개 학부모교육원, 11개 교육지원청 운영

- 조부모 대상 교육프로그램 개발 및 시범운영 : 초 5교, 연인원 500명
  - ※ 학령기 손자녀의 교육을 지원하는 학조부모 증가로 맞춤형 교육프로그램 개발(2월)·시범운영(4~6월)
- 설문조사 등 수요분석을 통한 온라인 학부모교육 콘텐츠 개발
- 학부모대학(캠퍼스) 운영 : 본청 기획의 학부모대학(5개 과정) 및 지역 기반의 학부모대학 캠퍼스(23개 기관) 운영으로 다양한 학부모 교육 프로그램 제공
  - ※ 2018년도 정책정비에 따라 학부모교육원→학부모대학 캠퍼스로 운영
- 학교로 찾아가는 학부모책 운영 : 120개교 확대 운영('18년 99교)
  - ※ 학부모책: 학부모가 한 권의 '학부모책'이 되어 독자(다른 학부모)와 마주앉아 자녀를 키우면서 겪었던 경험을 공유하고 지혜를 전달하는 새로운 방식의 학부모교육

## □ 추진 실적

- 학부모회 운영을 위한 지속 재정지원
  - 학부모회 운영비 지원사업 : 1,343교(초607, 중386, 고320, 특수30), 교당 100만원 지급('19.3월)
    - ※ 「2019 공모사업 학교자율운영제」 사업으로 통합 지원
  - 학부모회실 설치비 지원 : 100교(유1, 초44, 중31, 고24), 교당 700만원('19.5월)
  - 학부모회 학교참여 공모사업 지원 : 428교(유 14, 초 218, 중 124, 고 63, 특수 9), 8억 6,000만원('19.5월)
- 학부모회 활성화를 위한 지속 행정지원
  - 실무중심의 업무매뉴얼(증보판) 보급 : 1,343교, 총10,000부('19.4월)
  - 학부모회 임원 역량강화 연수 : 강남·강북 권역별 2회('19.4월)
  - 학부모회 학교참여 공모사업 사전설명회 개최 : 478명('19.4월)
  - 서울학부모회 컨설팅단 구성 및 운영 : 81명, 공개모집 및 위촉
    - ※ 서울학부모회 컨설팅단 직무연수 : '19. 5. 2.~5. 3.
    - ※ 상반기 서울학부모회 컨설팅 실시 결과 : 컨설팅을 희망하는 278교 학부모회 참여(총 793명), 종합만족도 97% 이상 만족



- 학부모회 네트워크 구축·운영 : 각급학교 학부모회장 총1,354명
- 온라인 학부모교육 콘텐츠 개발 : 계약체결('19.9.18), 금23,683천원
- ※ 개발주제: 인성소통(자녀와의 소통), 5차시(1차시당 15분)
- ※ 활용방안: 학부모지원센터 탑재, 유튜브 연계, 각급학교 학부모교육시 활용 등
- 교육주체로서의 학부모 역량 강화를 위한 학부모교육 추진
  - 찾아가는 전환기 학부모교육 운영 : 초·중 269교, 34,044명(초219교-29,948명, 중51교-4,096명), 1억8,379만원, 학부모교육원 7개(1,980만원)
  - 조부모 대상 학부모교육 시범운영 : 초5교(6월), 연인원 213명, 599만원
  - ※ 시범운영학교는 공모(5월)를 통해 삼전초, 염경초, 미래초, 신상계초, 중계초 선정 운영
  - 상반기 학부모책 운영 : 총 69교, 1,020명 참여, 만족도 96.8%
- 학부모지원센터 설치 근거 마련
  - 「서울특별시교육청 학부모회 설치·운영 및 학부모교육 지원 등에 관한 조례」개정 (2019.7.11.시행)

### 향후 추진 일정

- 서울학부모회 컨설팅단 운영 : '19.12월 완료
- 학부모 학교참여 우수사례 공모전 : '19.11월
- 하반기 전환기 학부모교육 운영 : '19.11~12월
- 온라인 학부모교육 콘텐츠 개발 : '19.12월 완료
- 하반기 학부모책 운영 : '19.12월 완료

### 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.9.30.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
학부모회 행·재정지원	1,672,660	-	1,672,660	1,720,660	1,646,372 (98.4)	1,646,016 (98.4)	493 497
학부모교육 추진	497,376	-	497,376	412,612	388,703 (78.2)	368,558 (74.1)	495 497 501
계	2,170,036	-	2,170,036	2,133,272	2,035,075 (93.8)	2,014,574 (92.8)	

작 성 자

참여협력담당관: 박은경 ☎ 374 교육복지팀장: 김옥현 ☎ 381

담당: 한 선 ☎ 382 나화정 ☎ 383  
김양이 ☎ 386 김민정 ☎ 020  
이미영 ☎ 585

## 8 맞춤형 교육복지 운영

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 맞춤형 교육복지 확대로 모두의 가능성을 여는 서울교육복지 실현
- 지역과 학교가 함께 하는 교육복지통합지원체제 구축으로 학생 성장 안전망 구축

#### ○ 근거

- 「초·중등교육법 시행령」 제54조(학습부진아 등에 대한 교육 및 시책) 제3항 제1호

#### ○ 주요 내용

- 따뜻한 학교품 조성을 위한 ‘교육복지우선지원학교’ 지정·운영
- 교육복지우선지원 특화사업 ‘서울희망교실’ 및 ‘두런두런’ 지속 추진
- 학교와 지역을 연계하는 ‘지역교육복지센터’ 및 ‘지역기반형 교육복지 협력사업’ 운영

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육복지우선지원학교 운영	1~12월	952교
서울희망교실 운영	1~12월	6,000팀
두런두런 프로그램 운영	3~12월	20회기
지역교육복지센터 운영	1~12월	25개소
지역기반형 교육복지 협력사업 운영	3~12월	120개 프로그램

## 추진 계획

### '19년 주요 개선 사항

- 교육복지우선지원 학교 확대('18년 926교→'19년 952교) 및 현장 지원 강화
  - 일반학교 지원 기준(경제적저소득 학생 수) 확대, 거점학교에서 해지된 학교 안정화 예산 지원
- 유아 1:1 그림책 읽기 두런두런 내실화를 위한 다각적 지원 확대
  - 두두샘 체계적 연수, 전면 개정 교안 제공, 유아 연령별 맞춤형 신규 그림책 제공
- 따뜻한 학교품 조성을 위한 교육복지우선지원학교 통합지원체제 강화
  - 교육복지우선지원학교 952교 지정·운영(초509교, 중365교, 고78교)
  - 단위학교 여건에 맞는 현장 지원을 통한 자율적 사업추진 체제 강화
- 스승과 제자의 따뜻한 손잡기 '서울희망교실' 운영 내실화
  - 교원이 교육취약 학생 4~10명의 멘토가 되어 지속적 성장 지원
  - 초중고 6,000팀 모집(교원 단위 공모) 및 운영비 50~70만원 지원
  - 교원의 자율성 보장과 책임 부여, 전용계좌, 각종 운영 지원 강화
- 유아 1:1 맞춤형 그림책 활동 '두런두런' 운영 내실화
  - 취약계층 유아 727명, 두두샘(교육받은 자원활동가) 모집·활동
  - 대상 유아의 상황에 따라 개별 유치원 및 가정에서 유아별로 20회기 활동 지원
  - 두두샘 체계적 연수, 신규 그림책 및 교안 개정판 제공 등 다각적 지원
- 학교와 지역기관의 협력 강화를 위한 지역교육복지센터 구축 및 운영
  - 2019년 신규 센터(종로) 설치로 25개소(자치구별) 운영
- 지역 특성을 반영한 지역기반형 교육복지 협력사업 운영
  - 학교가 추진하기 어려운 분야의 프로그램을 집중 지원

## 추진 실적

○ 따뜻한 학교품 조성을 위한 교육복지우선지원학교 운영

- 교육복지우선지원학교 952교 지정·운영(초509교, 중365교, 고78교)

교육복지우선지원학교	초	중	고	계
거점학교	161	132	-	293
일반학교	348	233	78	659
계	509	365	78	952

※ 교육복지우선지원 거점학교 : 사업 예산 지원, 교육복지 전담 인력 배치

※ 교육복지우선지원 일반학교 : 사업 예산 지원

- 거점학교에서 해지된 학교 안정화 예산 지원(희망교 10교, 교당 평균 20,264천원)
  - 일반학교 예산선택제 적용 및 지역교육복지센터와 협력·연계 통합지원
  - 지정 유형별 매뉴얼 및 우수사례집 교별 배부, 연수·자료·컨설팅 지원
- 스승과 제자의 따뜻한 손잡기 ‘서울희망교실’ 운영
- 초중고 총 6,004팀(719교) 선정(8,213팀 신청, 경쟁률 1.37대1)
  - 교원(멘토) 6,004명과 학생(멘티) 51,282명 간 멘토링 운영 중
  - 교원의 자율성 보장과 책임 부여, 각종 운영 지원 강화
  - ※ 전용계좌·길라잡이·정산철 전수 보급, 맞춤 연수 5회(교원1,644명, 일반376명) 등
- 유아 1:1 맞춤형 그림책 활동 ‘두런두런’ 운영
- 182개 유치원, 727명 유아, 440명 두두샘, 20회기 활동 진행 중
  - 두두샘 4권역 전문연수 실시(4월), 개정 활동 교안 배포(4월)
- 학교와 지역기관의 협력 강화를 위한 지역교육복지센터 구축 및 운영
- 24개 센터 운영 및 종로 센터 신규 설치 진행
  - ※ 공간 확보를 위해 중부교육지원청-종로구청(교육과)간 협의
- 지역 특성을 반영한 지역기반형 교육복지 협력사업 선정·운영
- 전문화·다양한 분야를 서울 전역 119개 기관에서 121개 프로그램 운영
  - ※ 영역별: 정서61개(50%), 문화28개(23%), 진로13개(11%), 학습8개(7%), 가족지원·돌봄11개(9%)

## 향후 추진 일정

- 2019 교육복지우선지원사업 운영 평가(만족도, 실적) 완료 : '19.12월
- 2019 서울희망교실 사업 평가(만족도, 실적) : '19.12월 ~ '20.1월
- 2019 두런두런 성과공유회 실시 : '19.12월
- 신규 센터(종로) 연도 내 설치 지속 추진
  - 종로구 내 유휴시설 확보를 위해 교육청-구청 간 긴밀한 협의

## 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.9.30.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교육복지우선지원학교 운영	26,432,120	-	26,432,120	26,365,120	24,675,126 (93.4)	24,675,126 (93.4)	406
서울희망교실 운영	4,261,640	-	4,261,640	4,261,400	4,254,645 (99.8)	4,254,645 (99.8)	406
두런두런 프로그램 운영	414,066	-	414,066	416,000	376,396 (90.9)	376,396 (90.9)	407
지역교육복지센터 운영	5,284,050	-	5,284,050	5,154,230	5,055,467 (95.7)	5,055,375 (95.7)	423
지역기반형 교육복지 협력사업 운영	1,235,840	-	1,235,840	1,296,280	1,222,499 (98.9)	1,222,085 (98.9)	423
<b>계</b>	<b>37,627,716</b>	<b>-</b>	<b>37,627,716</b>	<b>37,493,030</b>	<b>35,584,133 (94.6)</b>	<b>35,583,627 (94.6)</b>	

작성 자

참여협력담당관: 박은경 ☎ 374 교육복지팀장: 김옥현 ☎ 381

담당: 김민정 ☎ 020 김예지 ☎ 380

박종민 ☎ 064 전은주 ☎ 449

송은혜 ☎ 384

## 9

# 교육비 및 교육급여 지원

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 저소득층 학생 지원을 통한 교육기회 균등 및 실질적 교육복지 실현

#### ○ 근거

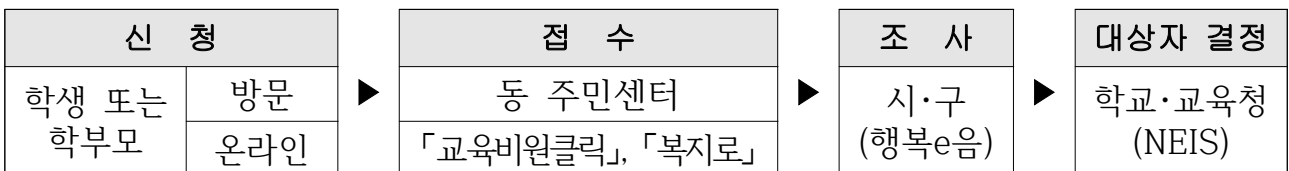
- 「초·중등교육법」 제60조의4 내지 10 및 「국민기초생활 보장법」 제12조

#### ○ 주요 내용

- 지원 대상

- 교육비 : 초·중·고 재학생 중 저소득층 가구 학생
- 교육급여 : 초·중·고 재학생 중 국민기초생활 보장법 상 교육급여수급자

- 지원 절차



### 추진 목표

세부사업명		추진 시기	물량
교육비	학비	3, 6, 9, 12월	32,396명
	학기 중 급식비	3, 6, 9, 12월	23,492명
	방과후학교 자유수강권	3, 6, 9, 12월	79,025명
	교육정보화(인터넷통신비)	매월	18,331명
	수익자부담경비	3, 6, 9, 12월	30,988명
교육급여	부교재비	매월	47,935명
	학용품비	매월	47,935명
	교과서대	매월	19,245명
	입학금 및 수업료	3, 6, 9, 12월	14,823명

## 추진 계획

### '19년 주요 개선 사항

- 학교 현장 지원 강화
  - 교육비 및 교육급여 지원 시스템 기본 연수 외에 심화 연수 추가 개설
    - ☞ 신규 업무담당자 맞춤형 지원<신규>
  - 학교 맞춤형 현장 지원단 구성 및 운영<신규>
- 교육비·교육급여 지원 대상 확대 및 지원액 현실화
  - 인터넷통신비 지원 대상 확대 : 기초수급자(생계·의료·주거·교육<확대>)+법정한부모
  - 부교재비, 학용품비 지원액 전년 대비 1.4 ~ 2배 상향

- 교육비·교육급여 지원 학교 업무 담당자 기본·심화 연수 운영
  - 내용 : 기본(교육비·교육급여 지원 시스템 사용 방법)+심화(학교별 교육비 지원 대상자 실제 선정 작업)
  - 대상 : 기본(교육비·교육급여 업무 담당자)+심화(신규·고등학교 업무담당자)
- 학교 맞춤형 현장 지원단 구성 및 운영
  - 구성 : 교육지원청별 2~3명씩 총 30여명
  - 역할 : 학교 업무 담당자 컨설팅(전화/방문) 및 업무 노하우 공유
- 인터넷통신비 지원 대상 확대('19년 6월)
  - 국민기초생활수급자(생계·의료·주거) → 국민기초생활수급자(생계·의료·주거·교육)
- 교육급여(부교재비, 학용품비) 지원 단가 인상

항목	2018				2019			
	초	중·고	초	중·고	초	중·고	초	중·고
부교재비	66천원	105천원	132천원	209천원				
학용품비	50천원	57천원	71천원	81천원				

## 추진 실적

- 교육비·교육급여 지원 사업 항목별 계획 수립 및 안내 : '19.2.
- 교육비·교육급여 집중 신청/심사 기간 운영 : '19.3.4.~3.22./ '19.4.30.~5.17.

○ 교육비·교육급여 지원 학교 업무 담당자 기본·심화 연수 운영[지원청 주관]

구분	기간	참석자	내용
기본 연수	4.16.(화) ~ 4.26.(금) (11회)	공·사립 초·중·고 교육비 및 교육급여 업무담당자 (2,302명)	•교육비 및 교육급여 NEIS 사용자 매뉴얼 설명 •2019학년도 교육비·교육급여 지원 사업 안내
심화 연수	4.30.(화) ~ 5.15.(수) (11회)	교육비 업무 지원 담당자 (초, 중학교-신규, 고교-희망자) [399명]	•NEIS 교육비 지원 시스템 교육(대상자 선정 등)

○ 교육급여 신규 업무담당자 맞춤형 지원[본청 주관]

일자	참석자	내용
4.10.(수)	공립고 106명	•교육급여 NEIS 사용 방법 안내
4. 8(일)	사립고 150명	•2019 주요변경 사항

○ 교육비·교육급여 지원 학교 맞춤형 현장 지원단 구성·운영

- 구성 : 업무 숙련자와 교육청 업무담당자 32명
- 기간 : '19. 5. 13. ~ '20. 5. 12. [1년간]
- 지원 대상 : 공·사립 초·중·고등학교 교육비·교육급여 업무담당자
- 지원 내용 : 교육비·교육급여 나이스 프로그램 및 에듀파인 사용방법 모니터링, 컨설팅
- 지원 내역 : 신남중학교 외 153회 ['19. 5. 13. ~ '19. 8. 31.]

○ 교육비, 교육급여 지원 대상 확대 및 단가 상향 ['19년 3월~]

항목			2018	2019	
교육비	수익자 부담경비	대상	국민기초생활수급자 한부모가족보호대상자 법정차상위대상자	초·중 고 + 중위소득60%이하 변동 없음	
		단가	소규모테마형 교육여행비	378천원	400천원
			수련활동비	126천원	140천원
			앨범비	45천원	50천원
	인터넷 통신비	대상	국민기초생활수급자 (생계·의료·주거) 한부모가족보호대상자	국민기초생활수급자 (생계·의료·주거·교육) 한부모가족보호대상자 난민인정자	
방과후학교 자유수강권	단가	60만원+15만원	60만원+18만원		
교육급여	부교재비	단가	초	132천원	
		중·고	105천원	209천원	
	학용품비	단가	초	71천원	
		중·고	57천원	81천원	



## 향후 추진 일정

- 교육비·교육급여 지원 학교 현장 지원단 운영 : '19.11월 ~ '20.5월
- 교육비·교육급여 지원 학교 방문(컨설팅) 완료 : '19.11월 / 초·중·고 242교 (예정)

## 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.9.30.)

사업명		'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
		본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
교육비	학비	22,411,053	-	22,411,053	27,485,959	14,017,930 (62.5)	10,763,908 (48.0)	474
	학기 중 급식비	17,677,410	△310,569	17,366,841	29,911,205	9,928,246 (57.2)	9,928,002 (57.2)	482
	방과후학교 자유수강권	20,239,142	△815,056	19,424,086	22,504,348	12,068,977 (62.1)	12,068,559 (62.1)	461
	교육정보화 (인터넷통신비)	3,872,797	-	3,872,797	4,144,777	2,075,769 (53.6)	2,075,769 (53.6)	477
	수익자 부담경비	7,684,948	-	7,684,948	8,765,374	6,269,081 (81.6)	6,101,931 (79.4)	468
교육 급여	부교재비, 학용품비, 교과서대, 입학금및수업료	41,101,071	△285,981	40,815,090	45,397,374	32,082,358 (78.6)	26,729,728 (65.5)	401
계		112,986,421	△1,411,606	111,574,815	138,209,037	76,442,361 (68.5)	67,667,897 (60.6)	

# 10

## 국제교류 및 국제협력 활성화

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 다양한 국제 교류 사업을 통한 서울교육의 글로벌 역량 강화
- 단위학교 국제교류 활성화 지원을 통한 학생·교원 등의 글로벌 역량 제고

#### ○ 근거

- 중국(1994.06) 등 7개국 8기관과의 교육 교류 협력 이행각서
- 교육감 공약사업 ‘글로벌 교육교류’ 공약 이행 계획

#### ○ 주요 내용

- MOU 체결 기관 등 외국 협력기관 방문 및 초청 교육 교류
- 해외 한글도서 기증, 봉사단 운영, 역량강화 아카데미 등 다양한 국제 교류 사업
- EU Goes To School, Open House, 아틀리에, 국제 대회 및 학생 캠프 추천 등 단위학교 국제교류 활성화 지원

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
외국협력기관 초청·방문 교육 교류	연중	4개국 내외
한글 도서 해외 기증 사업	5월	1개국, 3,000권
해외 서울교육 봉사단 운영	8월	1개국, 20명 내외
아세안 글로벌 역량강화 아카데미 운영	11월	1개국, 20명 내외
단위학교 국제교류 활성화 지원	연중	186교 대상

## 추진 계획

### '19년 주요 개선 사항

- 2019년 해외 도서기증사업 예산(금40,000천원) 확보
  - 외부 기탁 도서 및 불용 도서 활용뿐만 아니라 해외 한글교육기관에서 요청한 한글도서를 직접 구입할 수 있도록 자체 도서구입비를 확보함
- 해외 서울교육봉사단 운영
  - 우리교육청 최초 초중고 교사로 구성된 해외 봉사단
  - 개발도상국을 대상으로 학생 수업 봉사, 교사 교수 방법 및 노하우 전수, 교육 기자재 기부 등을 통한 글로벌 교육교류 추진
  - 국제적 나눔과 봉사를 통한 국제교류 증진 및 서울 교육의 국제적 위상 제고에 기여
- 업무협약(MOU) 체결된 외국교육기관과의 상호 방문 및 초청 - 몽골, 중국
- 한글도서 해외기증사업 추진 : 1개국, 3,000권
- 해외 서울교육 봉사단 운영 추진 : 1개국, 20명 내외
- 아세안 글로벌 역량강화 아카데미 운영 추진 : 1개국, 20명 내외
- 단위학교 국제교류 활성화 지원을 통한 학생·교원 등 글로벌 역량 강화
  - 프랑스 아틀리에(방과후학교) 운영 : 중·고등학교 11교, 4,000천원/교
  - 주한 외국대사관 및 문화원과의 연계 프로그램 지속 : 총 100개
    - 주한 EU대사 방문 프로그램(EU Goes To School) : 60교
    - 주한외국공관 학생 개방 프로그램(Open House) : 40교
  - 북경 국제학생 여름캠프 참여 추진 : 10명 내외
  - 다문화가정 대상국가와의 교육교류 지원사업 파견교사(7명) 및 초청교사 배치학교(1교) 추천
  - 한중일 어린이 동화교류대회 서울 대표 참가자 선발
  - 한·일 중고생 교류사업 방일 연수 서울 대표 참가자 선발

## 추진 실적

- 외국 기관 등 외빈의 우리교육청(기관, 학교) 방문 및 국제 교육 교류
  - 24개 기관, 322명('19.10월 현재 기준)
- 미래교육 혁신을 위한 해외 교육기관 방문('19.1.20.~1.26.)
  - 목 적 : 상해, 싱가포르, 홍콩의 교육혁신 성공 노력과 운영 원칙 분석 및 우리나라 학교 현장 적용을 위한 현실적인 혁신방안 도출
  - 방문자 : 교육감, 교육혁신과장, 중등교육과장 등 11명
- 단위학교 국제교류 활성화 지원을 통한 학생·교원 등 글로벌 역량 강화
  - 학교 내 프랑스 아틀리에(방과후학교) 운영 지원 : 중·고등학교 11교, 4,000천원/교
  - 주한 외국대사관 및 문화원과의 연계 프로그램 운영 : 총 110교
    - 주한 EU대사 방문 프로그램(EU Goes To School) : 49교
    - 주한외국공관 학생 개방 프로그램(Open House) : 61교
    - 주한 EU 대표부 및 17개국 주한 외국공관의 학생 대상 특강 및 외국 문화 체험 콘텐츠 제공, 우리교육청의 학교와 공관 매칭 및 통역 봉사 지원
  - 북경 국제학생 여름캠프 참가자 선발 : 상암고 10명
  - 다문화가정 대상국가 초청교사 국내 배치학교 선정 : 서울공고
  - 한·일 중고생 교류사업 방일 연수 참가자 선발 및 추천 : 11명
  - 한중일 어린이 동화교류대회 참가 : '19.8.17.~8.23. (중국 베이징)
- 해외 한국어 보급을 위한 한글도서 기증 사업 추진('19.5.20.~5.25.)
  - 목적 : 해외 한글교육기관 및 한글을 제2외국어로 하는 현지학교에 한글도서 기증을 통한 한국어의 세계화, 국제교류 증진 및 서울 교육의 국제적 위상 제고
  - 내용 : 러시아 모스크바 및 로스토프 지역 6개 기관(학교), 한글도서 3,000권(지정 기탁 500권 포함) 및 한글 소프트웨어 기증

- 2019년 해외 서울교육봉사단 운영('19.8.5.~8.15.)
  - 목적 : 개발도상국(저개발국가)에 서울교육의 노하우 및 우수사례 전수를 통한 글로벌 교육교류 추진
  - 대상 : 동티모르 학교 4교 (초등 2교, 중등 2교)
  - 봉사단 : 총 19명 (초·중·고 교사 15명 + 인솔 및 지원 4명)
  - 내용 : 과학 등 7개 과목 학생 수업 봉사, 교사 교수 방법 및 노하우 전수, 수업에 사용한 교육 기자재 기부
- 한·일 중고생 교류사업 방일 연수 참가 및 방한 연수 초청
  - 교육부 국립국제교육원 주관, '19.10.17.~10.23.(방일)
- 다문화가정 대상국가와의 교육교류사업 파견교사 활동 복무점검
  - 교육부 및 APCEIU 주관, '19.10.27.~10.31.(필리핀)

### 향후 추진 일정

- 주한 외국대사관 및 문화원과의 연계 프로그램 운영 : '19.4~12월 완료
- 한·일 중고생 교류사업 방일 연수 참가 및 방한 연수 초청
  - 교육부 국립국제교육원 주관, '19.11.10.~11.16.(방한)
- 아세안 글로벌 역량강화 아카데미 운영 : 싱가포르 NIE 주관, '19.11.13.~11.22. 초중고 교장·교감 대상 미래교육 혁신 역량강화 연수

### 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.9.30.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
국제교류 활성화 지원	212,400	-	212,400	111,700	120,632 (56.8)	120,632 (56.8)	448
국제교류 업무추진	145,300	-	145,300	133,500	126,800 (87.3)	126,800 (87.3)	452
한중일어린이 동화교류대회	-	3,800	3,800	-	3,800 (100)	3,800 (100)	140
계	357,700	-	361,500	245,200	251,232 (69.5)	251,232 (69.5)	

작성 자

노사협력담당관: 허일만 ☎ 019

교육공무직총괄팀장: 임정숙 ☎ 867

교육공무직단체팀장: 전종근 ☎ 246

담당: 우성경, 양준용, 이세라 ☎ 887, 888, 889

담당: 기철민, 윤효병, 이지원, 이미화  
☎ 247, 248, 391, 389

## 11

# 현장지원 강화를 위한 인사운영 및 근로자 권익증진

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육공무직원의 합리적인 인사제도 운영으로 근로자의 고용안정 도모
- 노사 상호간 이해와 협력적 소통을 통한 교육공무직원의 권익 신장 및 노동 존중 실현

#### ○ 근거

- 단체협약, 취업규칙 및 고용노동부 비정규직 전환 가이드 등

#### ○ 주요 내용

- 교육공무직원의 합리적 인사운영
- 기관 소속 용역근로자 정규직 전환 및 장애인 근로자 지원
- 교육공무직원의 처우개선 및 선진적 노사문화 구축

### 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육공무직원의 합리적 인사운영 (정·현원 관리 및 사전심사제)	10월	21,063명
장애인 근로자의 고용장려금 지원	분기별 (3,6,9,12월)	280명
교육공무직 처우개선 지원(생활임금 운영 포함)	6,10월	25,772명(사립 포함)

## □ 추진 계획

### '19년 주요 개선 사항

- 교육공무직원의 정기 전보 실시
  - '19.9.1.부터 정원관리직종(14,007명) 대상으로 매년 약 20% 정기전보
- 교육공무직 장애인근로자 고용 확대 및 고용률 향상('18년 2.67% → '19년 상반기 3.22%)
- 생활임금 인상
  - 단시간·단기간 근로자를 대상으로 시급 인상: 10,000원→10,300원
- 교육공무직원의 합리적 인사운영
  - 공개경쟁을 통한 신규 채용 및 정기전보로 조직 문화 활성화
  - 교육공무직원의 인사기록 전산화 및 정기 실태조사 실시
  - 인력관리협의회를 통하여 교육공무직원 정·현원의 적정 운영 및 관리
  - 기간제 근로자 채용 사전심사제 운영 정착
- 기관 소속 용역근로자의 정규직 전환 및 장애인 근로자 지원
  - '19.1.1.자 기관 소속 용역근로자(당직전담원, 미화원, 시설관리원 및 콜센터상담원)의 직접 고용 및 기존 임금 수준 보장
  - 각급 학교(기관)에서 장애인 근로자 채용 시 인건비 확대 지원
- 교육공무직원의 처우개선 및 선진적 노사문화 구축
  - 2018년 임금협약을 통한 교육공무직원의 처우개선 및 일급제(시급제) 교육공무직원 생활임금 운영
  - 지속적인 단체교섭을 통한 노동조합의 단결권·단체교섭권 보장 및 지위향상 도모
  - 노동 존중 예산제(교육공무직원 인건비를 사업비 예산에서 분리) 도입
  - 노동 존중 가치 실현을 위한 교직원의 다양한 의견 수렴을 바탕으로 노동 존중 매뉴얼 개발 및 각급 기관 보급

## □ 추진 실적

### ○ 교육공무직원 인사운영

구분	2019.3.1.자	2019.9.1.자
신규채용	636명	436명
교류·전보	199명	2,428명

- 기관 용역근로자 정규직 전환 : 1,147명('19.1.1.)
- 2020년 예산편성을 위한 기간제 근로자 채용 사전심사 : '19.10.10.
- 인력관리협의회 정기 심의를 통한 정원 조정 : '19.10.16.
- 장애인 근로자 고용률 향상(9월말 현재) : 3.22%('18년 2.67%)
  - 교육공무직 기준인원(장애인 고용인원) : '18년 19,768명(528명), '19년 상반기 19,924명(641명)
  - 장애인 근로자 고용장려금 지원 : 32.48억(9월말 현재)

구분	유	초	중	고	특수	지원청	직속기관	본청	계
1~2월	6	61	27	42	6	11	17	1	171
3~5월	2	36	23	43	5	9	17	1	136
6~8월	2	39	24	46	5	9	16	2	143
9~12월	3	40	31	46	5	11	17	2	155
기관수 합계 (분기별 중복)	13	176	105	177	21	40	67	6	605
급별 자급금 합계 (만원)	5,720	74,340	49,275	101,665	15,080	34,190	42,770	1,800	324,840

- 장애인근로자(미화원, 시설관리보조/ 1일 4시간) 배치 : 10월중 157명
- 2018년 임금협약 체결(2019.3.25.)에 따른 교육공무직원 처우 개선
  - 공무원과의 차별 해소(자녀학비보조수당 및 가족수당을 공무원과 동일 적용)
  - 타 시·도와 동일 직종 간 형평성 유지(전문상담사 상시근무 전환, '20.3.1. 적용)



- 교육공무직 일부 직종 기본급 및 수당 인상

(단위: 천원)

직종	협약사항	인원 (공·사립)	소요예산
영양사	▷ 면허수당 가산금 월8,500원 인상 (종전 83,500원 → 연 92,000원)	729명	74,358
다문화 언어강사	▷ 급식비 월13만원 신설	85명	132,600
영어회화 전문강사	▷ 2018년 대비 기본급 13만원 인상	356명	555,360
돌봄 전담사	전일제 ▷ 행정업무 책임수당(월3만원 신설)	576명	207,360
	시간제 ▷ 교통보조비(월3만원→월6만원)	871명	313,560
초등 스포츠강사	▷ 유형1 기본급 적용, 가족수당(배우자1, 자녀1 기준)	342명	1,200,762
합계			2,484,000

- 2020년 생활임금 결정 : 시급 ('19)10,300원→ ('20)10,850원 (약5.3% 인상)
  - 적용대상 : 공립학교 및 교육행정기관 소속 일급제 또는 시급제로 임금을 지급받는 교육공무직원
- 노동존중 매뉴얼 개발을 위한 교직원 공모 및 국민생각함을 통한 아이디어 접수 (노동문화 및 노동 인식개선 의견 등 112건)

향후 추진 일정

- 장애인 근로자 고용 확대 지속(고용장려금 지원) 추진 : ~'19.12월
- 노동존중 예산제도 도입을 위한 T/F 운영 : ~'19.11월
- 노동존중 매뉴얼 개발 및 보급 : '19.12월
- 2018년도 교육공무직원노동조합과의 단체교섭 지속 추진

교섭사항	노동조합	핵심요구사항	추진현황 ('19.10.10 기준)
2018 단체교섭	서울학교비정규직 연대회의	▷ 퇴직연금 DC⇒DB 전환 ▷ 방중비근무자 방학 중 15일 근무	('18.11~) 공통교섭 7차, 직종 교섭 32차 진행 중
2018 단체교섭	서울시공립학교 호봉제회계직 노동조합	▷ 지방공무원과 동일한 복무 적용 ▷ 지방공무원 보수 규정 적용	('18.7~) 실무교섭 23차 진행 중
2019 임금교섭	전국학교비정규직 연대회의	기본급, 근속수당, 명절휴가비, 정기상여금, 맞춤형복지비, 직종별 수당 등 인상	('18.7~) 실무교섭 12차 진행 중

## □ 예산 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.9.30.)

사업명	'19 예산			'18 최종예산	집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	본예산	특교 등	계		원인행위액 (집행률)	지출액 (집행률)	
계약제근로자인건비	69,605,334	14,343,813	83,949,147	79,919,542	49,620,250 (59.1)	49,301,010 (58.7)	505
교직원단체관리 (교육공무직노사관리)	76,740	-	76,740	70,780	27,960 (36.4)	22,960 (29.9)	521
교육공무직노무관리	464,300	-	464,300	348,414	249,242 (53.7)	249,183 (53.7)	525
계	70,146,374	14,343,813	84,490,187	80,338,736	49,897,452 (59.1)	49,573,153 (58.7)	



작성 자

예산담당관 : 오동훈 ☎ 322    예산운영팀장 : 정효영 ☎ 329    담당 : 김대희 ☎ 330

## 1

## 고등학교 무상교육 추진

- ◆ 금년 2학기 고3학년을 시작으로 2020년 고2, 3학년, 2021년은 고1~3 전(全)학년으로 확대 실시하여 교육의 공공성 강화

### 사업 개요

#### ○ 목적

- 교육의 공공성 강화로 헌법상 보장된 교육 기본권 실현
- 가정환경·지역·계층에 관계없이 고교 단계까지 공평한 교육기회 보장

#### ○ 추진 방향

- 현재 초·중등교육법이 개정되지 않아, 개정된 법률은 2020년 이후 적용 가능하며, 금년 3학년 2학기는 법정면제자(유공자 등) 및 저소득층 교육비지원 등 기존 면제·지원 대상에 포함되지 않은 학생에 대한 추가지원 방식으로 추진

#### ○ 주요 내용

- 지원대상 : 고3학년(19년 2학기), 고2,3학년(20년), 고1~3학년(21년)
- 지원 항목
  - ※ '19년 2학기 : 수업료, 학교운영지원비
  - ※ '20년부터 : 입학금, 수업료, 학교운영지원비, 교과서대금
- 지원액
  - ※ '19년 2학기(2분기) → 1인당 평균 91만원
  - ※ '20년 이후(1년) → 1인당 평균 196만원

## - 무상교육 대상학교

- ※ 대상학교 : 초·중등교육법상 고등학교·고등기술학교 및 이에 준하는 각종학교
- ※ 제외학교 : 입학금·수업료를 학교장이 정하는 사립학교 중 재정결함보조를 받지 않은 학교(자율형사립고 및 사립특목고 등)

## 추진 실적

- 국정운영 5개년 계획에 고교 무상교육 실현 국정과제 포함('17.7)
- 고등학교 무상교육 실현 방안 확정·발표('19.4.9. 당정청 협의)
- 전국 시도교육감협의회 성명 발표('19.4.11.)
  - 고교 무상교육 완성을 위해 협력하며 재원은 정부가 책임지는 대책 촉구
- 2019년 2학기 고3학년 무상교육 추진계획('19.5.16. 교육감 결재)
- 고등학교 무상교육 추진계획 알림('19.7.22. 교육부)
- 사회보장사업 신설(고교 무상교육)에 대한 보건복지부 협의완료('19.8.14.)
- '19년 3분기 고3학년 무상교육 실시(8월중, 260억원 지원)
- 초·중등교육법 개정안 및 지방교육재정교부금법 개정안 교육위원회 통과('19.9.24.) 및 법사위 계류 중
- 2020년 고2,3학년 무상교육 예산 편성(10월중, 2,546억원 편성)

## 향후 추진일정

- '19년 4분기 고3학년 무상교육 실시(11월중, 240억원 지원)
- 2020년 고2,3학년 무상교육 예산안 확정(12월중, 2,546억원 편성)
- 초·중등교육법 개정안 및 지방교육재정교부금법 개정안 국회 통과  
→ 수업료 및 입학금에 관한 조례 등 하위 규정 개정 추진
- 2020년 고2,3학년 무상교육 추진(2020년 3월 ~ 12월)

○ 향후 소요예산

구 분	'19년 2학기	'20년	'21년~
적용 학년	3학년 (72,180명)	2, 3학년 (129,955명)	쫄 학년 (189,724명)
지원 항목	⇒ 수업료, 학교운영지원비	⇒ 수업료, 학교운영지원비, 교과서대금	⇒ 입학금, 수업료, 학교운영지원비, 교과서대금
1인당 지원액	평균 91만원(2분기)	평균 196만원(1년)	평균 196만원(1년)
소요 예산	500억원	2,546억원	3,718억원
예산 부담	-교육청: 375 -교육부: 125	-교육청: 1,216(47.7%) -교육부: 1,216(47.7%) -지자체: 115(4.5%)	-교육청: 1,776(47.7%) -교육부: 1,776(47.7%) -지자체: 167(4.5%)

소요 예산 및 집행 현황

(단위: 천원, %, 작성기준일: '19.9.30.)

사업명	소요예산			집행액 및 집행률		주요사업별 설명자료 쪽수
	추경예산	특교 등	계	원인행위액 (집행률 %)	지출액 (집행률 %)	
공립고 수업료	5,030,000	12,500,000	17,530,000	7,476,564 (42.7)	7,476,564 (42.7)	추경 676
공립고 학교운영지원비	5,010,000	-	5,010,000	4,884,983 (97.5)	4,884,983 (97.5)	추경 107
사립고 수업료 및 학교운영지원비	26,420,000	-	26,420,000	13,601,913 (51.5)	13,601,913 (51.5)	추경 633
특성학교 수업료	990,000	-	990,000	-	-	추경 558
방통고 학교운영지원비	20,000	-	20,000	20,000 (100)	20,000 (100)	추경 110
계	37,470,000	12,500,000	49,970,000	25,983,460 (52)	25,983,460 (52)	

주요 현안

- 초중등교육법 및 지방교육재정교부금법 개정을 통한 안정적인 고등학교 무상교육 실시 필요