

공정관리 전문인력 양성을 위한

2018년도 건설사업관리(CM) 교육 시행계획

2018. 02.



서울교통공사
Seoul Metro

기술본부 기술계획처
(공정관리팀)

공정관리 전문인력 양성을 위한

2018년도 건설사업관리(CM) 교육시행계획

건설사업관리(Construction Management)에 대한 전반적인 이해와 실무능력 배양을 위한 『2018년도 건설사업관리(CM) 교육』을 시행하여 직원 역량강화 및 체계적이고 효율적인 공정관리로 사업 추진에 철저를 기하고자 함.

I 관련근거

- 통합공정관리운영내규 제4조(임무) 9. 공정관리 전문인력 양성
- 2018년도 공정관리 전문인력 양성교육 인원확대(본부장-419, '17.9.6)
- 2018년도 예산사업 공정관리업무 계획(본부장-156, '18.2.21)

II 교육개요

- 교육기관 : 건설기술교육원 (인천본원, 강남분원, 강북분원)
- 교육과정 : 건설사업관리(CM) 과정 1, 2, 3, 4
- 교육기간 : 과정당 5일(35시간)
- 교육비용 : 28만원/1인, 고용노동부 일부 환급과정
- 교육내용

CM과정 1

- 5단계 프로젝트 관리
- 입찰 및 계약관리, 공정관리
- 건설사업 정보관리
- 건설사업 관리계획 수립
- CM 표준절차, Constructability

CM과정 2

- 클레임과 분쟁처리방안
- CM 수행사례, 설계변경과 VE
- 의사소통 및 인적자원관리
- 타당성조사(FS), 프로젝트파이낸싱
- 품질관리(QA/QC)

CM과정 3

- 환경관리, CM수행사례
- 건설회계실무
- 리스크관리
- 건설안전관리
- Lean construction

CM과정 4

- 성공적인 CM기술평가를 위한 전략
- CM 업무수행사례
- Sustainability
- 협상 전략과 기술
- PT 기획 및 제안서 작성기법

III 교육시행 현황

(단위 : 명)

구분	과정	계	전기	통신	궤도	신호	기계	전자	토목	건축
계		60	7	4	6	7	13	8	6	9
2015년	CM 1	20	3	2	3	2	5	2	-	3
2016년	CM 1	13	1	2	1	1	3	1	3	1
	CM 2	7	-	-	1	1	2	1	-	2
2017년	CM 1	6	1	-	-	1	-	2	1	1
	CM 2	9	2	-	1	1	1	1	2	1
	CM 3	5	-	-	-	1	2	1	-	1

※ 1인당 과정별 수료횟수를 모두 반영한 수량으로, 실 교육대상자는 총 39명임

※ '15~'17년도는 1~4호선 직원 시행, '18년도부터 1~8호선 전직원 확대 시행

IV 2018년도 교육시행계획

● 교육과정 : 건설사업관리(CM) 과정 1, 2, 3, 4

● 교육일정

교육장소 (건설기술교육원)	'18년도 건설사업관리(CM) 교육일정				비 고
	CM과정 1	CM과정 2	CM과정 3	CM과정 4	
인천본원	3.12~3.16	3.19~3.23	4.16~4.20	4.23~4.27	과정당 5일(35시간)
강남본원	7.2~7.6	7.9~7.13	7.30~8.3	8.6~8.10	
	10.8~10.12	10.15~10.19	11.19~11.23	11.26~11.30	
강북본원	6.25~6.29	7.2~7.6	-	-	
	10.29~11.2	11.5~11.9	-	-	

● 교육대상 : 40명 (1~8호선 직원 대상)

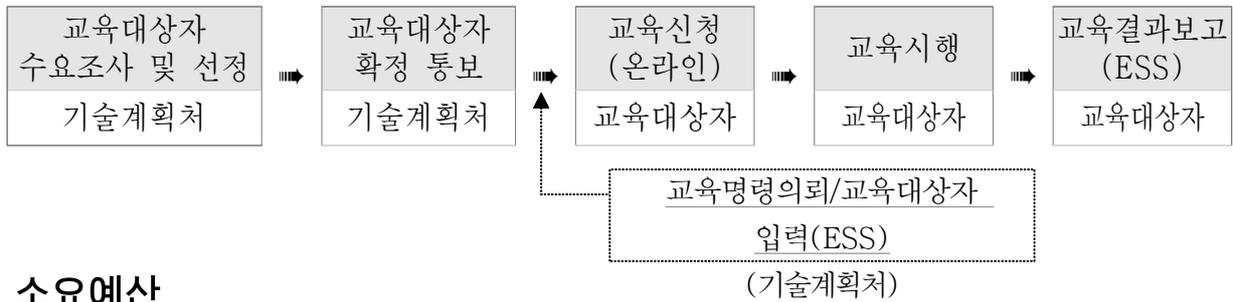
과 정	계	전기	통신	궤도	신호	기계	전자	토목	건축	공정
합계	40	3	3	4	3	7	3	6	6	5
CM 1	26	2	2	2	2	4	2	4	4	4
CM 2	14	1	1	2	1	3	1	2	2	1
CM 3										
CM 4										

※ CM 1 과정은 1~4호선 및 5~8호선 직원 균등 배분

※ CM 2, CM 3, CM 4 과정은 1~4호선 직원 승급 교육으로 비율에 따라 배분

※ 부서별 수료 현황 등을 토대로 산정, 여건에 따라 인원 조정 가능

● 교육시행 절차



● 소요예산

- 예산과목 : 영업비용, 매출원가, 교육훈련비
- 예산금액 : 금11,200천원 (28만원/인 × 40명)
- 집행방법 : 기술계획처 법인카드 사용, 과정별 결제

● 기타 행정사항

- 대내외여건 변화 등에 의한 교육 일정 조정을 최소화하기 위해 3분기 내 교육 완료 추진
- 교육신청 방법 변경 : 개인별 온라인 교육신청(건설기술교육원(www.kicte.or.kr))

V 결 론

- 공사감독 등 직원을 대상으로 건설사업관리(CM)에 대한 전반적인 이해와 실무 능력 배양을 위한 전문교육기관 위탁 교육을 시행하여 직원 역량을 강화하고,
- 체계적이고 안정적인 공정관리로 부진 사업 방지 및 리스크 최소화에 기여코자 함.

붙임 : 1. 교육안내문 1부.

2. 학사관리안내(위치도 등 포함) 1부

3. 건설사업관리(CM) 교육시행 현황 1부. 끝.