

제285회 서울특별시의회
교육위원회 보고자료

창의적 민주시민을 기르는
혁신미래교육

주요업무보고



2019. 2.

서울특별시남부교육지원청

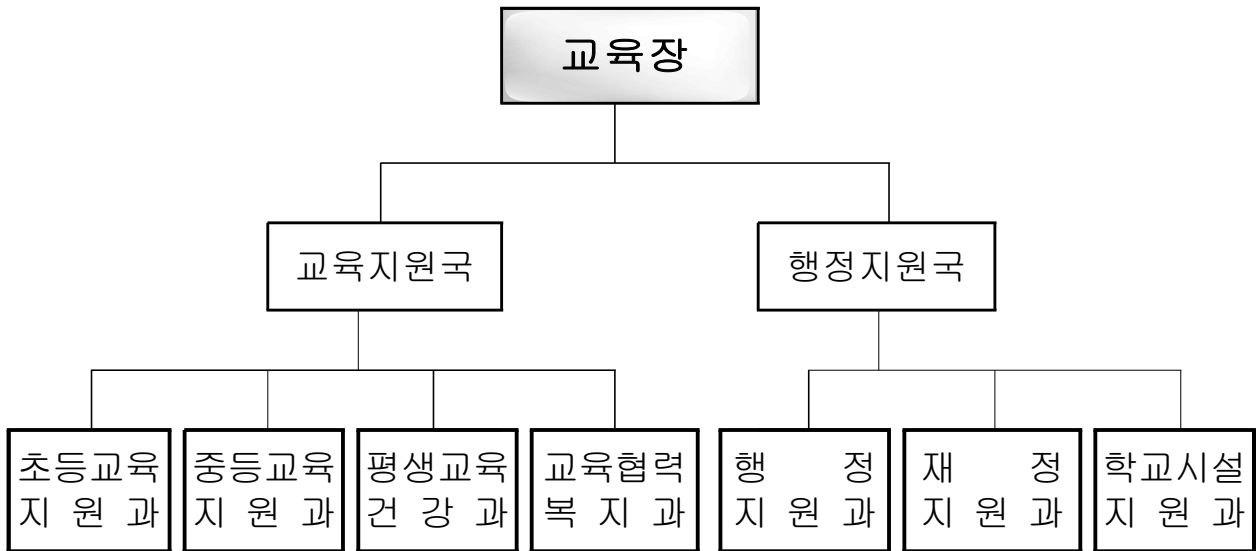
일 반 현 황





일반 현황

조직



정·현원

구분	일반직								교육전문직			총계
	4급	5급	6급	7급	8급	9급	기록 연구사	소계	초등	중등	소계	
정원	1	4	25	26	14	4	1	75	12	12	24	99
현원	1	4	23	30	8	8	0	74	12	12	24	98

□ 각급학교 현황

○ 학교급별 현황

(단위: 교·명, '19.3.1. 현재)

구분	학교(원) 수	학급 수	학생 수	교원 수
유치원	90(61)	433(337)	8,534(6,716)	702(583)
초등학교	67(1)	1,936(18)	40,978(375)	3,075(24)
중학교	33(3)	796(60)	18,601(1,454)	1,581(114)
고등학교	29(11)	828(301)	21,656(7,885)	1,877(644)
특수학교	2(1)	73(26)	455(168)	145(49)
각종학교	3(1)	25(6)	484(77)	49(7)
계	224(78)	4,091(748)	90,708(16,675)	7,429(1,421)

※ ()안의 수: 사립유치원·학교 수로서 본 수에 포함됨

※ 중학교: 각종학교, 특성화중 포함

※ 고등학교: 일반고, 자율고, 특성화고 포함

○ 행정구별 현황

(단위: 교·명, '19.3.1. 현재)

구분	유치원		초등학교		중학교		고등학교		특수각종학교		계	
	원 수	학생수	학교수	학생수	학교수	학생수	학교수	학생수	학교수	학생수	기관수	학생수
구로	34	3,109	26	18,551	13	8,035	14	10,341	3	532	90	40,568
금천	19	1,734	18	8,741	9	4,350	6	4,635	2	407	54	19,867
영등포	37	3,691	23	13,686	11	6,216	9	6,680			80	30,273
계	90	8,534	67	40,978	33	18,601	29	21,656	5	939	224	90,708

□ 평생교육기관 현황

(단위: 개소, '19.1.10. 현재)

구분	학원	교습소	개인과외	평생교육시설	계
구로	441	332	766	118	1,657
금천	234	155	359	99	847
영등포	468	326	527	178	1,499
계	1,143	813	1,652	395	4,003

□ 예산현황

(단위: 천원, '19.1.10. 현재)

세부사업	2019년도	2018년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산		
교원인건비	0	0	276,237,493	0	0
지방공무원인건비	0	0	26,076,444	0	0
교육전문직원인건비	0	0	2,153,509	0	0
계약제교원인건비	0	0	16,139,815	0	0
계약제직원인건비	0	0	795,020	0	0
계약제근로자인건비	102,123	0	0	102,123	0
교원연수지원	0	0	14,593	0	0
교원임용관리	0	0	2,650	0	0
교원인사관리	3,200	2,750	15,825	450	16.4
지방공무원인사관리	0	0	1,845	0	0
비정규직인사관리	0	10,980	18,623	-10,980	-100.0
근로자인사관리	10,992	0	0	10,992	0
교직원복지지원	0	0	531,797	0	0
교육과정운영	3,666	1,520	57,250	2,146	141.2
교과자료개발보급	9,384	9,330	11,030	54	0.6
특색교육과정운영	26,220	26,160	6,301,057	60	0.2
학력향상지원	0	3,520	215,624	-3,520	-100.0
현장중심장학활동지원	66,364	0	1,092,099	66,364	0
수석교사제운영	0	0	2,100	0	0
교과교육연구회지원	3,000	0	0	3,000	0
유아교육지원	35,071	34,980	69,460	91	0.3
유치원방과후과정운영	78,992	3,782	357,882	75,210	1,988.6
사립유치원지원	0	0	4,176,428	0	0
특수교육운영	0	0	390,000	0	0
특수교육교수학습지원	0	0	251,689	0	0
특수교육복지지원	0	0	80,716	0	0
영재교육운영	4,040	5,900	6,900	-1,860	-31.5
영재교육원운영	213,600	251,600	251,600	-38,000	-15.1
독서논술교육활성화	14,000	20,800	20,800	-6,800	-32.7
학교도서관운영지원	30,000	30,000	93,680	0	0

세부사업	2019년도	2018년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산		
외국어교육활동지원	0	0	32,000	0	0
과학교육과정운영내실화	168,963	238,045	781,330	-69,082	-29.0
ICT활용교육지원	0	0	560	0	0
스마트교육지원	1,060	0	0	1,060	0
학교체육활성화지원	2,600	6,727	2,399,866	-4,127	-61.3
체육육성종목지원	0	0	87,100	0	0
문화예술교육활성화	10,000	19,000	455,842	-9,000	-47.4
다문화및북한이탈 주민등자녀교육지원	2,500	0	349,787	2,500	0
학생수련활동지원	0	0	7,943	0	0
학생생활지도지원	32,980	24,686	308,016	8,294	33.6
학교폭력예방지원	0	0	367,323	0	0
대안교육운영지원	0	0	132,684	0	0
학생상담활동지원	0	0	1,688,062	0	0
진로진학교육	0	0	376,270	0	0
학력평가관리	0	0	17,340	0	0
학교평가관리	16,420	16,420	16,420	0	0
진학시험및입학전형관리	82,567	16,920	24,520	65,647	388.0
대학수학능력시험	3,123	3,063	335,880	60	2.0
교과교실제운영지원	0	0	249,060	0	0
저소득층자녀학비지원	0	0	2,654,241	0	0
기타교육비지원	0	0	26,867	0	0
교육급여지원	0	0	382,013	0	0
방과후학교운영	0	0	8,463,760	0	0
저소득층자녀방과후자유 수강권지원	0	0	1,774,128	0	0
학기중급식비지원	0	0	53,911,134	0	0
교육복지우선지원	104,204	15,356	6,334,081	88,848	578.6
누리과정지원	0	0	21,902,941	0	0
교과서지원	0	0	3,967,724	0	0
학교보건관리	23,499	23,655	327,329	-156	-0.7
학교환경위생관리	29,080	26,420	1,057,508	2,660	10.1
학교급식관리	10,945	10,736	18,236	209	1.9

세부사업	2019년도	2018년도		증감 (A-B)	증감율 (%)
	본예산(A)	본예산(B)	최종예산		
학교급식운영	0	0	162,200	0	0
학교급식환경개선	10,688,152	7,740,261	18,686,581	2,947,891	38.1
체육대회지원	16,260	29,150	521,038	-12,890	-44.2
학교운영비지원	47,133,542	43,994,509	66,788,988	3,139,033	7.1
인건비재정결함지원	0	0	9,026,625	0	0
운영비재정결함지원	0	0	1,445,035	0	0
학교신증설	23,784,667	28,043,055	51,364,364	-4,258,388	-15.2
학교시설증개축	10,585,492	7,217,856	20,700,786	3,367,636	46.7
학교시설교육환경개선	43,170,356	30,899,364	55,560,784	12,270,992	39.7
평생교육시설및운영지원	13,520	13,520	20,610	0	0
평생학습운영지원	6,200	5,800	416,890	400	6.9
교육정책기획관리	0	0	7,600	0	0
감사관리	0	0	13,310	0	0
법무관리	0	0	1,980	0	0
교육행정정보시스템운영	2,880	1,520	1,520	1,360	89.5
정보보안관리	202,550	196,080	196,080	6,470	3.3
교육행정기록물관리	24,445	23,955	23,955	490	2.0
예산관리	0	0	6,265	0	0
공유재산및물품관리	133,060	127,700	1,093,175	5,360	4.2
적정규모학교육성지원	0	0	11,018	0	0
학부모및주민교육참여확대	35,000	0	292,338	35,000	0
시설사업관리	76,044	62,302	71,582	13,742	22.1
특별교육재정수요지원	0	0	954,833	0	0
교육지원청운영	734,125	813,473	813,473	-79,348	-9.8
교육지원청시설관리	55,000	44,500	44,500	10,500	23.6
계	137,749,886	120,015,395	672,041,424	17,734,491	14.8

□ 주요업무별 예산 내역

(단위: 천원, '19.1.10. 현재)

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
1-1	서울학생 미래역량 함양을 위한 교육과정·수업·평가 혁신	17,450	9,250	2,000	6,200	4,000	5,250	25
1-2	놀면서 배우는 유치원	14,081	13,860	4,146	4,146	4,149	1,640	27
1-3	삶의 기본을 익히는 초등학교	76,810	21,089	6,000	19,000	25,366	26,000	30
1-4	자율적 역량을 키우는 중학교		25,000					33
1-5	미래를 설계하는 고등학교	3,920	15,960	1,000	1,000	920	1,000	35
1-6	혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화	20,060	28,780		8,000		12,030	37
1-7	함께 성장하는 교원공동체, 질문이 있는 행복한 교실		3,640					40
1-8	서울형 메이커 교육	34,795	104,595	5,000	12,795	12,000	5,000	42
1-9	창의·융합 인재를 양성하는 과학·영재·정보 교육	221,340	277,300	1,040	201,200	6,600	12,500	44
1-10	협력적 독서·인문 교육 활성화	18,520	25,340	3,000	9,520	5,000	1,000	47
1-11	협력종합예술 활동 확대 및 학교문화예술교육 지원	651,197	497,008	237,179	141,178	137,670	140,170	49
1-12	학교체육 활성화	38,000	56,577	6,500	14,850	10,430	6,220	52
1-13	안전하고 교육적인 수련활동· 소규모테마형교육여행 정착		6,643					56
1-14	협력적 인성교육 내실화							59
1-15	맞춤식 미래 진로교육	399,040	376,270	225,140	3,000	169,200	1,700	61
1-16	미래형 직업교육을 위한 특성화고 역량 강화		3,000					64
1-17	능력중심 사회구현을 위한 '고졸성공시대'							66
2-1	유아교육 공공성 및 책무성 강화	9,906,156	37,327,349			6,196,333	3,709,823	69
2-2	고교서열화 완화		1,140					72
2-3	학원 건전 운영 지원 및 관리 감독 강화	24,520	18,520	4,100	15,100	2,660	2,660	73
2-4	청렴한 교육행정 구현	1,800	2,880	450	450	450	450	76
2-5	기초학력 책임지도	3,500	6,988	3,000	4,000			79
2-6	통합교육 및 특수교육 내실화	13,900	25,720	630	5,645	5,645	1,980	82

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
2-7	중단 없는 배움을 지원하는 통합지원체계 구축	19,200	19,578	5,800	4,000	4,000	9,400	85
2-8	지역·가정·학교가 함께하는 교육복지 통합지원시스템 구축		918,452					87
2-9	초등돌봄교실 확대 및 운영 내실화		6,450,559					90
2-10	놀이와 쉼이 있는 유치원 방과후 과정 운영	142,792	144,942	141,396		1,396		92
2-11	교육격차 완화를 위한 '정의로운 차등' 강화	13,000	9,299,474	1,000	1,000	11,000		95
2-12	교육 소외 계층을 위한 평생 학습 기회 확대		285,490					99
3-1	평화와 공존의 평화·역사·통일 교육							103
3-2	공존과 상생의 세계시민교육	17,500	25,600		12,500	5,000		106
3-3	글로벌 교육협력 및 외국어 교육 지원	99,000	32,000	99,000				109
3-4	생명존중 생태·환경 교육 강화							112
3-5	인권존중 학교문화 및 성평등 조직문화 조성	13,846	5,100		8,261	3,500	3,198	114
3-6	학생자치 역량 강화 및 내실화	17,840	16,000	3,000		14,840		116
3-7	참여형 민주시민교육 활성화	7,060	11,060		560	6,200	300	119
4-1	학교폭력 관련 학생 보호 및 지원 내실화	20,100	21,620	2,500	2,500	11,000	4,100	125
4-2	성폭력 없는 안전한 학교 만들기							128
4-3	유해환경으로부터 안전한 학교 만들기	27,120	652,963	6,780	6,780	6,780	6,780	129
4-4	학교건물 안전 강화	66,030,925	63,442,752	1,936,898	12,255,584	22,870,798	28,967,645	132
4-5	안전하고 편리한 정보화 환경 조성	4,740	3,500	2,440	1,480		820	135
4-6	체험중심 안전 교육 강화		719,622					138
4-7	신뢰받는 친환경 무상 급식 정착	4,385	55,274	2,092	1,193	1,100		141
4-8	안전하고 위생적인 급식 환경 조성	2,807,711	8,770,607	2,803,841	2,580	1,290		144
4-9	배움, 쉼, 놀이가 어우러지는 학교 공간 조성	870,000	1,500,000	870,000				146
4-10	미래교육에 적합한 교육환경 조성	3,684,640	5,452,620		140,000	1,632,440	1,912,200	148
5-1	민주적 학교 의사 결정 문화 확립		10,240					153

번호	주요업무명	예산액		집행계획				쪽수
		'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
5-2	교원이 교육에 전념할 수 있는 여건 조성		4,900					155
5-3	학교자율운영체제 정착을 위한 교육청의 일하는 방식 개선		20,440					157
5-4	학부모 학교 참여 체계적 지원	181,500	199,000	144,500	14,000	11,000	12,000	159
5-5	시민과의 소통 및 참여 확대	121,110	121,110	88,000	12,410	10,000	10,000	164
5-6	서울형혁신교육지구 일반화		1,685,998					168
5-7	지역 연계 학교 밖 청소년 학업 복귀 지원							173
5-8	지역사회 연계 협력사업 확대		2,500					175
5-9	현장 중심 교육행정 조직 운영	25,770	25,844	1,480	18,330	3,280	2,680	177
5-10	교육공무원 고용 안정 및 처우 개선	13,940	15,480	4,120	2,000	4,720	3,100	181

교 육 방 향





교육방향

□ 서울교육방향

창의적 민주시민을 기르는
혁신미래교육

미래를 준비하는
혁신교육

모두의 가능성을 여는
책임교육

평화와 공존의
민주시민교육

안전하고 쾌적한
교육환경

참여와 소통의
교육자치

질문이 있는 교실
우정이 있는 학교
삶을 가꾸는 교육

 서울특별시교육청

□ 남부교육방향



교육비전

창의적 민주시민을 기르는 남부혁신미래교육

정책방향

- ◎ 미래를 준비하는 혁신교육
- ◎ 모두의 가능성을 여는 책임교육
- ◎ 평화와 공존의 민주시민교육
- ◎ 안전하고 쾌적한 교육환경
- ◎ 참여와 소통의 교육자치

중점과제

- ◎ 학생 성장 중심의 M.T.L.T (making teaching & learning together) 프로젝트
- ◎ 상생과 공존의 가치실현을 위한 맞춤형 남부  교육
- ◎ 남부학생행복시대 지원을 위한 **3관(관심·관여·관계) UP** 
- ◎ 행복한 어울림 학교조성을 위한 『더(+)
드림 학교행정지원 시즌4』

업무 평가 및 개선 방향





업무 평가 및 개선 방향

□ 성과

2018년 교육지원청 만족도 조사 결과 종합만족도 1위 달성

- 미래역량 함양을 위한 교육과정·수업·평가 혁신 기반 마련
 - 초1,2 안성 맞춤 교육과정 운영 교원, 학부모 교육 역량 강화 연수
 - 학교 수요자의 요구와 지역실정에 맞는 맞춤형 교육과정 편성 및 지역 연계 프로그램 구안·적용
 - 수업혁신을 위한 교원의 수업 나눔 문화정착 및 개별학생의 성장과 발달을 지원하는 과정중심 평가 실시
 - 교원의 자발적 성장을 지원하는 교원학습공동체 활성화
 - ※ 교원학습공동체 운영: 초 64교, 중·고 48교
 - ※ 교원학습공동체 중심 수업 나눔 운영: 초 '18.10., 중 '18.12.
- 다문화교육 및 세계시민교육 확대
 - 다문화·세계시민교육 활성화 지원 체제 구축
 - ※ 다문화·세계시민교육 활성화 지원 TF팀 구성(총14명)
 - 남부 다문화학생 밀집학교 지원 강화
 - ※ 다·함(다름을 함께) 부스 운영 2회, 업무 담당자 역량 강화 연수 2회
 - 남부 다문화학생이해 교원 역량 강화 지원
 - ※ 세계를 품은 다문화이해연수 운영: 교원 250명
 - 남부 다·함 체험형 학교로 찾아가는 세계시민교실 운영
 - ※ 초등학생 4~5학년 대상 6교 운영(체험활동 3차시, 다문화이해교육 1차시)
 - 남부 다문화 개그뮤지컬 「봉구의 꿈」 공연
 - ※ 장소: 오류아트홀, 대상: 학생·학부모·교원 360명 관람
- 교육복지통합지원 체계 구축으로 학생 성장 안전망 강화
 - 남부 3구 지역 교육복지센터 운영으로 교육취약계층 학생 지원 강화

※ 전문인력 미배치 교육복지일반학교 밀착 지원: 3개소, 77교, 1,263명

- 초등돌봄교실 확대와 운영 내실화로 안전한 돌봄서비스 제공

※ '18.9.1. 4교 4실 확대, '19.3.1. 28교 35실 증설 확정(신설 2교 6실 포함)

○ 지역사회 연계 협력사업 확대

- 지역사회와 함께하는 온종일 돌봄 생태계 구축으로 사각지대 학생 수용

※ 남부교육지원청과 구로구청간 업무 협약 체결('18.8.28.)

- 남부학생 행복시대 구현을 위한 교육협력

※ 남부교육지원청과 남부 3구(구로구, 금천구, 영등포구)간 업무 협약 체결('18.9.20.)

- 2단계 혁신교육지구 성공적 운영을 위한 상호 협력

※ 남부교육지원청과 금천구청, 영등포구청 간 업무 협약 체결('18.12.21.)

○ 안전하고 안심할 수 있는 교육환경 조성

- 대기 중 고농도 미세먼지로 인한 학생 및 교직원 건강피해 예방환경 조성

※ 각급학교 공기정화장치 설치 지원: 154교

- 노후 학교시설 정기·수시 안전점검을 통한 위험요인 사전관리

- 건강한 급식을 위한 급식실 현대화 및 급식 시설·설비 개선

※ 급식실 및 학생식당 신·증축을 통한 HACCP 시스템 적용 기반 구축: 8교

※ 노후 급식시설 개선으로 안전하고 위생적인 작업환경 구축: 44교

○ 소통과 협력으로 현장중심의 교육행정 지원 강화

- 각급학교 통합계약(공동구매) 및 교육지원청 간 통합발주로 연12억 예산절감 및 학교현장 만족도 제고

- 예산·계약·재산분야 등 찾아가는 현장컨설팅 및 자문노무사제도, 학교급별 예산서 예시안 배포 등 학교중심 밀착형 TOTAL 서비스 제공

- 신규자·업무고충자에게 다양한 맞춤형 연수를 실시하여 업무 역량강화 및 고충 해소

□ 한계

○ 교육과정·수업·평가 혁신 밀착 지원 및 다양한 수요 대응 부족

- 혁신학교의 학생 중심 수업 원리·전략의 일반화 부족
- 교사의 자발적 성장을 지원하는 구심점 역할 지원 미흡
- 안정적 교육과정 운영을 위해서는 실시간 밀착형 지원 필요
- 수업 변화의 필요성에 동의하면서도 실제적인 변화를 이끌어내기에는 어려움이 있음
- 2015 개정 교육과정 도입에 따라 선택형 교육과정 운영을 위한 노력이 시도되고 있으나, 다양한 학생 수요를 만족시키기 어려움

○ 다문화교육 지원을 위한 체계적인 시스템 필요

- 다문화 학생의 지속적 증가로 한국어 수업의 어려움과 행정 지원 인력 부족
- 다문화 언어강사 및 이중언어강사에 대한 역량 강화 및 연수 등 질 관리 미흡
- 다문화 학생과 선주민 학생들과의 적절하고 효과적인 상호문화교육 필요

○ 교육복지 수요 확대에 따른 교육복지통합지원 대응 부족

- 구로, 금천지역 교육복지센터 공간 협소로 대상학생의 센터 방문 및 학부모 상담 공간 부족
- 2019학년도 초등돌봄교실 운영대상 확대(1~3학년) 및 돌봄수요 증가로 인해 학교 내 초등돌봄교실 수용 공간 부족
- 교육청과 자치구별 사업추진 방식의 차이로 협력업무 추진 시 어려움 발생

○ 사립유치원 공공성 및 회계 투명성 확보 미흡

- 사립유치원 컨설팅 결과 회계 관련 개념 이해 부족으로 예산 처리 절차 및 회계 구비서류 등이 취약하여 업무담당자 연수 필요
- 사립유치원 회계 투명성 부족에 대한 문제 제기로 학부모 신뢰도 저하 및 종합감사 필요성 대두

□ 개선 방향

○ 교육혁신을 위한 실질적 지원 강화

- 혁신학교를 넘어 교실혁신을 위한 ‘우리가 꿈꾸는 교실’ 운영
- 학생 개별 맞춤형 교육과정 지원, 수업나눔카페 활성화, 수업·평가 나눔 교사단 구성, 네트워크 장학체제 구축으로 실질적인 지원책 마련
- 연수 수요자 맞춤형 연수 지원을 위한 연중 소규모 연수 지속 운영
- 교사의 자발적 성장지원 구심점을 위한 ‘스마트 지원단’ 운영
- 지구별, 영역별 컨설팅 지원단 운영으로 현장 맞춤형 지원
- 동일 대상 교원의 워크숍 및 연수 병행 진행, 시간강사 지원 등의 방안 모색

○ 다문화교육 통합 지원으로 상생과 공존의 패러다임 전환

- 부서 협업을 통한 다·함 교육시스템과 남부 다·함 교육 지원 TF팀 지속 운영, 학교통합지원센터(다·함 교육지원팀) 운영으로 효율적인 다문화 지원 시스템 구축
- 교육지원청-거점형 다문화교육지원센터 연계 지원으로 교사·학부모 연수 강화 및 다문화 정책학교 교사·이중언어강사 역량 강화 연수
- 모든 학생을 위한 상호문화교육 및 다문화 학생 통합지원 확대

○ 교육복지 수요 확대에 따른 지역사회 협력 지원 체계 구축

- 지역(구로, 금천)교육복지센터 공간 확장을 위한 자치구와 지속적 협의
- 남부지역돌봄운영협의회 및 권역별 돌봄협의회 활성화를 통한 정보와 자원 공유
- 혁신교육지구 담당 부서 간 의견 교환 및 조율을 위한 교육지원청-자치구 사업부서 담당과장 협의회 및 교육협력관 회의의 정례화를 통한 긴밀한 의사소통 구조 확립

○ 유아교육 공공성 및 책무성 강화

- 사립유치원 회계 이해도 향상을 위한 재정·회계 운영 연수 실시
- 사립유치원과 컨설팅단 매칭으로 현장 밀착 컨설팅 실시
- 사립유치원 감사 방향·중점사항 안내 연수 및 실지감사를 통한 유치원의 공공성·건전성 확보

주요업무

1. 미래를 준비하는 혁신교육
2. 모두의 가능성을 여는 책임교육
3. 평화와 공존의 민주시민교육
4. 안전하고 쾌적한 교육환경
5. 참여와 소통의 교육자치



미래를 준비하는 혁신교육

□ 실천과제

- 1-1. 서울학생 미래역량 함양을 위한 교육과정·수업·평가 혁신
- 1-2. 놀면서 배우는 유지원
- 1-3. 삶의 기본을 익히는 초등학교
- 1-4. 자율적 역량을 키우는 중학교
- 1-5. 미래를 설계하는 고등학교
- 1-6. 혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화
- 1-7. 함께 성장하는 교원공동체, 질문이 있는 행복한 교실
- 1-8. 서울형 메이커 교육
- 1-9. 창의·융합 인재를 양성하는 과학·영재·정보 교육
- 1-10. 협력적 독서·인문 교육 활성화
- 1-11. 협력종합예술 활동 확대 및 학교문화예술교육 지원
- 1-12. 학교체육 활성화
- 1-13. 안전하고 교육적인 수련활동·소규모테마형교육여행 정착
- 1-14. 협력적 인성교육 내실화
- 1-15. 맞춤형 미래 진로교육
- 1-16. 미래형 직업교육을 위한 특성화고 역량 강화
- 1-17. 능력중심 사회구현을 위한 ‘고졸성공시대’

1-1

서울 학생미래역량 함양을 위한 교육과정·수업·평가 혁신

□ 사업 개요

- 수업·평가 혁신 기반 조성 과 교원역량 성장지원, 수업평가나눔 확산을 통한 융합적 창의 지성을 갖춘 미래 인재 교육
- 교과특성에 맞는 다양한 참여형 수업 활성화
- 학습의 과정을 중시하는 평가를 강화, 평가결과를 활용하여 교수학습의 질 개선
- 교과의 교육목표, 교육내용, 교수·학습 및 평가의 일관성을 강화
- 교육감 공약사업: 교육과정, 수업 및 평가 혁신을 위한 교사 자율성 확대
- 2019 서울특별시교육청 주요업무계획 세부실천과제 1-1-1

□ '18년 추진 실적

- 교육과정-수업-평가 교수학습 개선 연수: '18.6월
- 5과목 우수강사와 수업개선 공유
- 교육과정-수업-평가 교원 워크숍(4회) 및 컨설팅 지원(2회): 연중
- 학년말 자기개발시기의 교육과정 및 학사운영 다양화 방안 공유
- 교원학습공동체 특수 분야 직무연수 신청 및 운영: 7교, 8개 과정

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정·수업·평가 연수 교육과정	3월~12월	48교
교육과정 편성·운영 점검 및 컨설팅	3월~12월	48교
남부 수업나눔 교사단 구성 및 운영	3월~12월	63교

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 수업·평가 나눔 확산
 - 단위학교별 수업나눔의 장, 수업공개, 실천대회 운영
 - 수업·평가혁신 네트워크 운영
 - 수업·평가혁신을 위한 교원학습공동체 활성화
- 학생 참여중심 수업혁신 사례를 공유하는 수업나눔 교사단 운영

추진 일정

- 남부 학교 맞춤형 컨설팅(찾아오는 컨설팅 거점 학교): '19.6월
- 남부 수업·평가 나눔 교사단 운영, 워크숍 실시: '19.7월
- 학교 안팎에서 만나는 교원학습 공동체 활성화: 500여개

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육과정·수업· 평가 연수	7,200	7,200	1,000 계획수립	3,200 워크숍,연수		3,000 워크숍,연수	1001
수업나눔지원	10,250	2,050	1,000 계획수립	3,000 컨설팅	4,000 연수	2,250 컨설팅	1004
계	17,450	9,250	2,000	6,200	4,000	5,250	

1-2 놀면서 배우는 유치원

□ 사업 개요

- 3~5세 연령별 놀이 기반의 만들어가는 교육과정 운영 지원
- 놀이와 체험중심의 유치원 교육과정 편성·운영을 위한 교원 역량 강화
 - 유치원 및 교원의 요구에 기반한 컨설팅 장학 운영 지원
 - 유아·놀이중심 교육과정 운영 역량 강화를 위한 교원 연수 실시
- 서울특별시교육청 지정 연구유치원(서울고척초등학교병설유치원) 운영 지원
- 유치원, 학부모, 지역사회가 함께하는 교육공동체 구축

□ '18년 추진 실적

- 교원의 전문성 신장을 위한 교원 연수 실시
 - 활동의 실제(과학 및 음악)에 대한 교사 연수: 2회
 - 교육과정 우수 유치원 탐방 연수: '18.10월
 - 인성교육 지원을 위한 교사 연수: '18.11월
 - 수업혁신 연구동아리 사례 나눔: '18.12월
- 현장 중심 장학 활성화를 위한 컨설팅 장학 실시
 - 1차(단위 유치원별) 컨설팅 장학: 유치원 65개원 99회 지원
 - 2차(유치원 연합) 컨설팅 장학: 유치원 37개원 24회 지원
- 유아교육 및 유아발달에 대한 학부모 대상 연수 실시: 1회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
유아·놀이중심의 교육과정 교원 연수	연중	3회
유치원 및 교원의 요구에 기반한 컨설팅 장학 지원	4월~12월	관내 공·사립 유치원
수업 전문성 신장을 교원 수업 나눔	12월	1회
현장지원을 위한 교원 연수 (유아평가 및 인성교육 지원)	연중	2회
유아 적기교육을 위한 학부모 연수	5월~7월	1회
지역 유아교육 협력 네트워크 운영	연중	관내 공·사립유치원
유·초 연계 놀이교육 활성화를 위한 시범유치원 운영 지원 컨설팅 장학	4월~10월	2회
질문이 있는 교실을 위한 수업혁신 연구동아리 운영	연중	동아리 운영을 희망하는 유치원

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 유아·놀이중심 교육과정 운영 지원의 내실화
- 교사의 전문성 증진을 통한 유아교육의 질 제고
 - 자발적 참여 및 현장 중심 맞춤형 컨설팅 장학 지원
 - 유아·놀이중심의 교수학습 방법 개선 지원
 - 교육과정 및 방과후 과정 운영 및 유치원 경영 등 지원
 - 유아·놀이중심의 교원 연수 확대 및 연수의 질적 제고 도모
 - 교원들의 요구를 반영한 현장지원 연수
 - 유아 자연친화교육 활성화를 위한 숲체험장 체험형 연수
 - 교육과정 우수 유치원 탐방 연수, 워크숍 등
 - 연구하는 문화 조성을 위한 지원
 - 유·초 연계 놀이교육을 위한 시범 유치원 지원

- 교육력제고 연구유치원 및 교원 지원
- 질문이 있는 교실을 위한 수업혁신 연구동아리 운영 지원
 - ※ 교육력제고 연구유치원 및 교원, 연구동아리 팀은 신청을 통해 추후 선정
- 유아·놀이중심의 교육을 위한 유치원, 학부모, 지역사회와의 협력 구축
 - 유아 적기교육에 대한 학부모 연수
 - 거점유치원을 중심으로 한 지역 유아교육 협력 네트워크 운영

추진 일정

- 유아·놀이중심의 교육과정 지원을 위한 연수 및 컨설팅 운영: '19.3~12월
- 지역 유아교육 협력 네트워크 4주기 운영: '19.1~12월
- 연구유치원 및 수업혁신 연구동아리 운영 지원: '19.2~'20.2월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
유아교육과정 연수	9,241	9,340	2,813 연수운영비	2,813 연수운영비	2,815 연수운영비	800 연수운영비	826
종합컨설팅단 운영	4,840	4,520	1,333 컨설팅수당	1,333 컨설팅수당	1,334 컨설팅수당	840 컨설팅수당	845
계	14,081	13,860	4,146	4,146	4,149	1,640	

1-3

삶의 기본을 익히는 초등교육

□ 사업 개요

- 초1, 2 기초·기본 교육에 충실한 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영 지원
- 초3~6 창의지성·감성을 함양하는 교육과정 운영 지원
- 초3~6 창의지성·감성 교육과정 운영을 위한 ‘우리가 꿈꾸는 교실’ 교실혁신 운영 지원
- 수업혁신을 위한 단위학교 교육과정, 수업방법 개선 지원
- 서울특별시교육청 주요업무계획 세부실천과제 1-1-3

□ '18년 추진 실적

- 초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영을 위한 연수
 - 초1, 2학년 중심 발달과 감각활동 직무연수: '18.1월, 30명
 - 초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정 연수: '18.2월, 650명
 - 초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정 교장, 교감 특강: '18.4월, 135명
 - 놀이로 배우는 즐거운 수업 연수: '18.5월, 130명
 - 놀이 중심 수업 방법 직무연수: '18.6월, 28명
- 초1, 2 안정과 성장 맞춤 학부모 대상 연수: '18.6월, 200명
- 1, 2학년군 교원학습공동체 운영: 연중 54교
- 2015 개정교육과정 연수: '18.2월, 공·사립 초 65교 650여명
- 학생 중심 평가방법 개선 연수: '18.10월, 3회 104명
- 교육과정 운영을 위한 컨설팅 및 지원: '18.6월, 10~11월, 공·사립 초 65교

- ‘한 학기 한 권 읽기’ 연수: ’18.4월, 186명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초1, 2 안정과 성장 맞춤교육과정 교사 연수	2월	1,2학년 담임교사 200명
초1, 2 안정과 성장 맞춤교육과정 학부모 연수	6월	1,2학년 학부모 200명
교육과정 편성·운영 지원을 위한 컨설팅	연중	초 67교
2015 개정 교육과정 교사 연수	2월	초3~6학년 담임교사 200명
교육과정 연계 ‘한 학기 한 권 읽기’ 연수	4월	초3~6 담임교사 60명
‘우리가 꿈꾸는 교실’ 교실 혁신 운영 지원	연중	꿈실 운영교사 138명 꿈실 현장지원단
교육과정 운영 사례 나눔, 지원 컨설팅	11월	66교
평가 개선을 위한 과정중심 평가 연수	4월, 6월	120명

추진 계획

’19년 주요 개선 사항

- ‘우리가 꿈꾸는 교실’ 교실혁신으로 혁신교육 확산 지원
- 영역별 지원단 운영으로 현장 밀착형 지원 강화
- 초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정 운영을 위한 연수
- 초3~6 창의지성·감성 교육과정 운영을 위한 연수
- ‘우리가 꿈꾸는 교실’ 교실혁신을 위한 운영 지원
- 학생 중심 교육과정 운영을 위한 과정중심평가 연수
- 놀이 중심 수업을 위한 놀이 중심 수업 전략 연수
- 교육과정 운영을 위한 컨설팅 지원단 구성 운영

□ 추진 일정

- 초1, 2 안정과 성장 맞춤 교육과정 연수: '19.2~10월
- 초3~6 협력적 창의지성·감성 교육과정 연수: '19.2~10월
- ‘우리가 꿈꾸는 교실’ 교실혁신 운영자 지원: '19.3~12월
- 교육과정 운영 관련 컨설팅 및 워크숍 운영: '19.4~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
초1,2 안정맞춤 교육과정	21,444	7,872	1,000 연수	5,000 학부모연수, 교장,교감 워크숍	10,000 놀이중심 수업전략 연수	5,000 워크숍 사례나눔	949
‘우리가 꿈 꾸는 교실’ 교실혁신운영	42,000	신규	2,000 설명회, 지원단 구성	11,000 연수, 워크숍	11,000 수업나눔 워크숍	18,000 사례나눔 워크숍	967
교육과정 컨설팅 워크숍	6,786	67	2,000 지구별 워크숍	1,000 컨설팅	1,786 지구별 컨설팅	2,000 지구별 워크숍	911
과정중심평가	6,580	3,150	1,000 연수	2,000 연수, 워크숍	2,580 연수	1,000 사례나눔	964
2015 개정 교육과정연수	재배정	10,000	연수	연수, 워크숍	연수, 워크숍		900
계	76,810	21,089	6,000	19,000	25,366	26,000	

1-4 자율적 역량을 키우는 중학교

□ 사업 개요

- 자유학년제·연계학기 운영을 통한 자유학기제 확대·발전 추진
- 자유학년제 확대 운영 기반 구축
- 자유학기 교육과정-수업-평가-기록 내실화
- 2018년도 서울시교육청 주요업무계획-중학교 자유학년제 운영('17.12.)
- 교육부 「중학교 자유학기제 확대·발전 계획」 발표('17.11.)

□ '18년 추진 실적

- 자유학기(년)제 운영 지원을 위한 컨설팅지원단 구성: '18.3월
- 자유학년제 및 2학기 집중 운영교 운영계획서 컨설팅: '18.2월, 5월, 11월
- 중학교 서울형자유학년제 확대를 위한 핵심요원 간담회: '18.7월
- 자유학기제 교원 및 학부모 연수: '18.7월, 12월
- 자유학년제 운영 우수사례 연계 및 확산
 - 자유학년제 교육부 연구학교 운영 및 지원장학 실시: 문래중
 - 자유학년제 준비를 위한 핵심 요원 간담회: '18.7월

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
자유학기제 교원 연수	3월, 9월	2회
자유학기제 이해를 위한 학부모 연수	4월, 11월	2회
자유학기제 컨설팅 지원단 구성	3월	1회
자유학년제 및 연계학기 컨설팅 실시	3월, 9월	2회
자유학기제 컨설팅 실시	연중	33교

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 중학교 1학년 자유학년제 확대 운영
- 자유학기 교육과정-수업-평가-기록 내실화
 - 교육과정-수업-평가-기록 내실화를 통한 자유학기제의 정착
 - 개별학생의 성장과 발달을 지원하는 과정중심 평가 실시
- 희망학교 중심으로 자율적 선택운영을 거쳐 단계적으로 확산
- 학교의 여건과 지역의 특색을 반영한 다양한 학기·학년별 교육 모델 구축

추진 일정

- 자유학년제 및 연계학기(13교) 운영계획서 컨설팅 실시: '19.2월
- 교육과정-수업-평가-기록 내실화를 통한 자유학기제 정착: 연중
- 학교의 여건과 지역의 특색을 반영한 교육모델 구축: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
서울형자유 학기제운영	재배정	5,000	계획수립	컨설팅	워크숍	평가회	623
자유학기(학년제) 운영계획지원	재배정	20,000	계획수립	컨설팅	연수	평가회	628
계		25,000					

1-5 미래를 설계하는 고등학교

□ 사업 개요

- 고교 교육 패러다임 전환을 위해 고교체제 개편, 수업·평가 혁신, 대입 제도의 개선 등의 과제를 종합적으로 연계 추진
- 교원 자발성·전문성 신장 및 고교교육에 대한 사회적 신뢰기반 구축
- 학생의 진로선택과 학습능력에 따라 원하는 과목과 수준을 선택하는 선택형 교육과정 운영
- 교사의 자율성에 기초한 수업과 평가 혁신
- 초·중등교육과정 제23조(교육과정 등), 제48조(학과 등)
- 초·중등교육과정 총론(교육부 고시 제2015-74호)

□ '18년 추진 실적

- 개방-연합형 선택 교육과정 선도학교 운영: 남부 3권역 8교
- 협력 교육과정 거점학교 운영: 4교 3과정
- 창의·감성 협업 공간 ‘학습카페’ : 2교
- 학교로 찾아가는 맞춤형 직무연수: 15시간 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
개방·연합형 선택 교육과정 컨설팅	3월, 9월	2회
개방·연합형 선택 교육과정 편성을 위한 시간표 담당자 연수	7월	15교
고교 학점제 이해를 위한 학교 관리자 연수	8월	1회

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 서울형 고교학점제 운영
 - 2022년 고교학점제 도입에 앞서, 우리교육청 개방-연합형 종합캠퍼스 교육과정이 추구하는 학생 맞춤형 과목 선택권 보장
 - 개방형 선택교육과정 홍보 및 연수 지원
 - 학교간 협력 교육과정 지원
- 학생 맞춤형 선택 교육과정 다양화로 대입 진학지도 역량 강화
- 일반고 전성시대 교육활동 공유 및 환류

추진 일정

- 고교학점제 도입기반 마련, 진로선택과목 성취평가제 적용: 연중
- 학교의 자율권을 확대하는 일반고 인프라 강화: '19.2~8월
- 학생의 적성과 희망을 존중하는 직업교육 지원: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
고교학점제 운영지원	재배정	11,300	계획수립	컨설팅	연수		1128
일반고교육력 제고지원	3,920	4,660	1,000 계획수립	1,000 컨설팅	920 연수	1,000 워크숍	1046
계	3,920	15,960	1,000	1,000	920	1,000	

작성 자

초등교육지원과장: 배창식 ☎ 2165-0210 초등교육기획·운영팀장: 김문호 ☎ 0211 담당: 백현숙 ☎ 0223
중등교육지원과장: 안재민 ☎ 2165-0240 중등교육기획·운영팀장: 윤금숙 ☎ 0241 담당: 이정훈 ☎ 0242

1-6

혁신학교 질적 성장 및 혁신교육 일반화

□ 사업 개요

- 학교자치를 선도하는 공교육 혁신모델로 혁신학교의 질적 심화
- 혁신학교 운영 원리 확산을 통한 모든 학교의 성장 지원
- 혁신학교 내실 있는 운영을 위한 지원
- 혁신학교 일반화를 통한 모든 학교의 학교 혁신 지원
- 서울특별시교육청 주요업무계획 세부실천과제 1-2-1

□ '18년 추진 실적

- 학교혁신 이해를 위한 교원 연수, 간담회 운영
 - 교사 대상 학교혁신 이해연수: '18.8월, 초·중 교사 103명
 - 학교장, 교감 워크숍 및 간담회 운영: '18.4월, 초등 139명, 중등 63명
 - 담당 부장 상호 컨설팅 및 워크숍: 초등 21명, 중등 20명
- 학교혁신 확산을 위한 '남부 학교혁신 한마당' 운영
 - (초등) 권역별 자율협의체 중심 운영: '18.10월, 교사 219명
 - (중등) 혁신학교 일반화를 위한 혁신한마당 운영: '18.11월, 교사 89명
- 혁신학교 운영 내실화를 위한 혁신학교 중간평가 운영
 - (초등) 자율협의체 중심 권역별 중간평가 실시: '18.11월 2회, 교사 52명
- 혁신학교 운영 활성화를 위한 권역별 자율협의체 네트워크 구축

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교혁신 확산을 위한 이해 연수	4월	공·사립초·중·일반고115교
학교혁신 일반화를 위한 학교혁신 한마당	2학기	공·사립초·중·일반고115교
혁신학교 자율협의체 성장 지원 워크숍	4월, 9월	혁신학교 초26, 중5교, 고1교
혁신학교 중간 평가	11월	혁신학교 지정 2년차

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 혁신학교 자율협의체 자생적 성장을 위한 지원 강화
- 혁신학교 한마당 운영 방법 변화를 통한 일반화 방안 모색
- 학교혁신 이해를 위한 교원 대상 연수 운영
- 자율적, 상시적 혁신학교 한마당 운영 지원
- 혁신학교 자율협의체 네트워크 강화 및 역량 증진 워크숍 운영
- 자율적 성장 기반 혁신학교 중간평가 운영

추진 일정

- 혁신학교 담당부장 중심 자율협의체 구성, 운영 지원: '19.4월
- 관리자 대상 혁신학교 이해 연수, 워크숍 운영: '19.4월
- 교사 대상 혁신학교 이해 연수 운영: '19.6월
- 혁신학교 일반화 모색을 위한 '학교혁신 한마당' 운영: '19.9월
- 자율협의체 중심 혁신학교 중간평가 및 컨설팅: '19.11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
혁신교육확산 지원(초)	10,030	10,030		5,000 연수,워크숍, 자율협의 체구성		5,000 혁신학교 한마당, 중간평가	752
혁신교육확산 지원(중)	10,030	10,030		3,000 연수,워크숍, 자율협의 체구성		7,030 혁신학교 한마당, 중간평가	752
미래교육상상 프로젝트(초)	재배정	4,360		미래교육 지원단 구성	연수, 워크숍	워크숍	758
미래교육상상 프로젝트(중)	재배정	4,360		미래교육 지원단 구성	연수, 워크숍	워크숍	758
계	20,060	28,780		8,000		12,030	

작성 자

초등교육지원과장: 배창식 ☎ 2165-0210 초등교육기획·운영팀장: 김문호 ☎ 0211 담당: 백현숙 ☎ 0223
 중등교육지원과장: 안재민 ☎ 2165-0240 중등교육기획·운영팀장: 윤금숙 ☎ 0241 담당: 이정훈 ☎ 0242

1-7 함께 성장하는 교원공동체, 질문이 있는 행복한 교실

사업 개요

- 교사의 자발적 노력 지원을 통한 배움이 행복한 수업 구현
- 교원의 공동연구 공동실천을 통한 교육과정·수업·평가 개선 지원
- 교원학습공동체 활성화 지원을 위한 연수 지원
- 함께 성장하는 수업 문화 조성을 위한 수업 나눔 운영
- 서울특별시교육청 주요업무계획 세부실천과제 1-2-2

'18년 추진 실적

- 교원학습공동체 구성 운영: 초 64교, 중·일반고 48교
- 교원학습공동체 중심 수업 나눔 운영
 - (초등)수업공개 62명, 수업참관 193명 수업나눔 참여: '18.10월
 - (중등)학교혁신한마당내 교원학습공동체 분과 운영: '18.12월
- 학교 간 교원학습공동체 운영: 공립 초·중등 27팀

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교안 교원학습공동체 운영 지원단 구성	3월	서울교육연구년 교사 중심 희망자
교원학습공동체 구성	4월	공·사립 초·중·일반고 115교
학교 간 교원학습공동체 구성	4월	희망교
교원학습공동체 참여 수업 나눔	10월~12월	공·사립 초·중·일반고 115교
교원학습공동체 자체 연수 지원	연중	공·사립 초·중·일반고 115교

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 교원학습공동체 자생적 성장을 위한 지원
- 학교 간 교원학습공동체 연계로 연수, 수업 나눔 문화 확산 지원
- 실제적 성장을 위한 학교별 교원학습공동체 구성 운영 지원
- 교원학습공동체가 자발적으로 참여하는 수업 나눔 운영
- 학교 간 교원학습공동체 연계 지구별 연계 네트워크 구축
- 연수 활성화를 위한 '통합교육연수시스템' 운영 지원

추진 일정

- 단위 학교별 교원학습공동체 구성: '19.3월
- 학교 간 교원학습공동체 구성: '19.4월
- '통합교육연수시스템' 운영 지원: '19.2월
- 교원학습공동체 운영 사례 나눔: '19.11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
교원학습공동체 구성	비예산	비예산					752
학교 간 교원 학습 공동체 운영 지원(초)	재배정	1,440		구성	수업 나눔	사례 나눔	758
수업탐구교사 공동체(중)	재배정	2,200		구성	운영비	워크숍	758
계		3,640					

작성 자

초등교육자원과장: 배창식 ☎ 2165-0210 초등교육기획·운영팀장: 김문호 ☎ 0211 담당: 이숙매 ☎ 0215
 중등교육자원과장: 안재민 ☎ 2165-0240 중등교육기획·운영팀장: 윤금숙 ☎ 0241 담당: 이정훈 ☎ 0242

1-8

서울형 메이커 교육

사업 개요

- 미래 역량(미래 학력, 미래 인성)을 갖춘 창의적 인재 육성
- 서울형 메이커 스페이스를 활용한 메이커 교육 운영 및 창작활동 지원
- 메이커 스페이스 공유 시스템 운영
- 교원 메이커 교육 인식 제고 및 역량 강화 연수
- 메이커 교육(미래공방교육) 중장기('18~'22) 발전 계획 안내(교육혁신과-19402, 2017.11.6.)

'18년 추진 실적

- 남부발명교육센터 내 서울형 메이커 스페이스 구축
- 서울형 메이커 멘토되기 직무연수: '18.5.28.~6.1.(15시간), 초·중등교사 28명
- 메이커교육 기초과정 직무연수: '18.11.26.~11.30.(15시간), 초·중등교사 33명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형메이커 스페이스 운영	연중	남부발명교육센터 내 1개소 상시 운영
메이커교육 교사 직무연수 운영	5월~11월	15시간, 초·중등 교사 40명

추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 메이커 스페이스 공유 시스템 운영(<http://future.sen.go.kr/maker>)
- 메이커교육 직무연수 운영 방법 및 내용 개선
 - 학교급별 특성을 고려한 현장 밀착형 교육과정 구성
 - 평일 오후 외에 토요일, 방학 집중 과정 등의 운영 기간 개선

- 교육과정 운영
 - 교육과정 내 메이커·STEAM 교육 운영: 관련 교과 10~15% 운영 권장
- 메이커 스페이스 활용
 - 서울형 메이커 스페이스를 활용한 메이커 교육 운영 및 창작활동 지원
 - 메이커 스페이스 공유 시스템 운영: 메이커 스페이스 온라인 신청·승인 시스템 및 자료공유(서울형 메이커 스페이스 홈페이지: <http://future.sen.go.kr/maker>)
- 직무연수 운영
 - 교원 메이커 교육 인식 제고 및 역량 강화 연수: 남부 관내 초·중등 교원 15시간 직무 연수

추진 일정

- 교육과정 내 메이커·STEAM 교육 관련 교과 10~15% 운영 권장: 연중
- 메이커 스페이스 운영: 연중
- 교원 메이커 교육 인식 제고 및 역량 강화 연수: '19.5~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
메이커 스페이스	30,000	100,000	5,000	10,000	10,000	5,000	581
			기자재 구입	기자재 구입 운영비	기자재 구입 운영비	기자재 구입 운영비	
메이커교육 운영	4,795	4,595		2,795	2,000		581
				협의회 및 운영비	협의회 및 운영비		
계	34,795	104,595	5,000	12,795	12,000	5,000	

작성 자

초등교육지원과장: 배창식 ☎ 2165-0210 초등교육기획·운영팀장: 김문호 ☎ 0211 담당: 이숙매 ☎ 0215
 중등교육지원과장: 안재민 ☎ 2165-0240 중등교육기획·운영팀장: 윤금숙 ☎ 0241 담당: 이정훈 ☎ 0242

1-9

창의·융합 인재를 양성하는 과학·영재·정보교육

□ 사업 개요

- 다양한 영재 선발 방법과 교육 체제 개선을 통한 영재교육 내실화
- 영재교육 담당교원의 전문성 강화 및 영재교육 지원 체계 구축
- 과학교육 및 융합인재교육(STEAM) 내실화
- 소프트웨어교육 확산 및 교원 전문성 신장 지원
- 2019년 과학·환경·영재교육 주요업무계획(교육혁신과-1275, 2019.1.23.)

□ '18년 추진 실적

- 청소년과학탐구대회(기계공학, 항공우주, 과학토론분야): '18.5.19.
 - 초등 114팀 228명, 중학생 45팀 90명 참여
- 학생탐구발표대회: '18.9.19.(초등, 46팀 63명), '18.9.20.(중등 21개팀 42명)
- 2018 찾아가는 STEAM 학생교실(5교): '18.5.3.~5.24.
- 융합인재교육(STEAM) 교사 연수 실시: '18.11.19.~11.20.(초등), '18.11.5.~11.7.(중등)
- 과학실무사 연수 실시: '18.10.25.(초등), '18.10.30.(중등)
- 남부영재교육원 운영: 협력학교 6교, 260명(초등), 협력학교 6교, 220명(중등)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
청소년과학탐구대회	5월	관내 초·중 99교
학생탐구발표대회	9월	관내 초·중 99교

세부사업명	추진시기	물량
과학실무사 직무연수	5월~11월	관내 초·중·고 132교
영재교육대상자 선발	9월~12월	초등 220명, 중등 160명
영재교육원 운영	연중	협력학교 초 5교, 중등 5교
STEAM 융합교육 교사 연수	5월~11월	관내 초·중·고 132교

추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 청소년과학탐구대회 및 학생탐구발표대회 운영
- 과학·영재교육 지원 내실화
 - 과학실무사 직무연수 시 안전교육 이수시간 준수
 - 수요자 중심의 융합인재교육(STEAM) 연수 교육과정 구성
- 과학교육센터 운영
 - 교육과정과 연계한 과학, STEAM, 영재, 환경 학생교육 운영
 - 학생 대상 과학대회 및 교사 및 과학실무사 대상 연수 운영
- 과학교육 및 융합인재교육(STEAM) 내실화
 - 탐구·실험 및 토론 중심의 과학수업 운영 및 정기고사 실험평가 강화
 - 창의융합형 과학실험실 환경 확대 구축 및 안전시설 확충
 - 융합인재교육(STEAM) 교사 연수: 초·중등 교사 대상 연 1회 예정
- 영재교육 내실화: 창의역량 개발 중심의 영재교육원 및 영재학급 운영
 - 영재교육원
 - 초등: 금동초(초4수과융합), 문래초(초4수과융합), 대방초(초5,6수학), 신도림초(초5,6과학), 신미림초(발명)
 - 중등: 신도림중(과학), 영원중(수학), 남부발명센터(발명), 문래중(융합정보), 대림중(음악)

- 영재학급

- 초등: 개봉초(과학), 고원초(과학), 대영초(과학), 세곡초(수과융합), 여의도초(수과융합), 동광초(정보)
- 중등: 관악고(수과융합, 인문사회), 동일여자고(미술, 과학, 인문사회), 문일고(수과융합, 융합)

○ 소프트웨어교육 확산 및 교원 전문성 신장 지원

- 소프트웨어교육 선도학교 확대 운영
- 소프트웨어교육 마을결합형학교 및 융합수업팀 운영

□ 추진 일정

- 청소년과학탐구대회 운영: '19.5월
- 과학교육 관련 각종 연수 운영: '19.5~11월
- 학생탐구발표대회 운영: '19.9월
- 영재교육대상자 선발: '19.9~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
STEAM 교육 내실화	재배정	10,000		연수 운영	연수 운영	연수 운영	557
과학교육활성화	재배정	5,800		연수 운영	연수 운영	연수 운영	557
과학행사운영	3,700	4,000		1,700 과학행사	1,000 과학행사	1,000 과학행사	578
영재교육활성화	4,040	5,900	1,040 강사 워크숍	1,500 영재입학식		1,500 영재수료식	710
영재교육원 운영	15,600	15,600			5,600 영재선발	10,000 영재선발	716
영재협력학교 지원	198,000	236,000		198,000 교부금			716
계	221,340	277,300	1,040	201,200	6,600	12,500	

1-10

협력적 독서·인문교육 활성화

사업 개요

- 함께 읽고 성장하는 독서·토론·글쓰기교육을 통한 창의적 민주 시민 육성
- ‘한 학기 한 권 읽기’ 3학년~6학년 국어교육과정 반영
- ‘한 학기 한 권 읽기’ 연수 개설 운영
- ‘책 읽어 주는 학부모’ 를 위한 학부모 워크숍 운영
- ‘서울형토론모형’ 확산을 위한 교원 워크숍 운영
- 단위학교 독서동아리 구성 운영 지원

'18년 추진 실적

- 독서 직무연수 개설 운영: '18.5월, 15시간, 초등 32명, 중등 10명 이수
- 독서 한 학기 한 권 읽기 연수, 워크숍 운영: '18.4월7월, 초등 186명, 중등 51명
- 독서토론캠프 운영: '18.7월, 초등학생 65명, 중학생 81명
- 서울형독서토론모형 워크숍: '18.10월, 초등교사 64명
- 질문이 있는 서울형토론모형 자료집 개발 및 수업나눔 지원: 중등 7명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
단위학교 독서동아리 구성	3월	공·사립 초·중·고 115교
독서 교원학습동아리 지원	연중	희망교
책 읽어 주는 학부모 워크숍	7월	공·사립 초·중 희망학부모 150명
서울형토론모형 워크숍	10월	희망교원 70명
‘한 학기 한 권 읽기’ 연수 운영	4월	희망교원 60명

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 단위학교 독서·인문 교육 정착을 위한 지원
- 독서·인문 교육 반영한 교육과정 편성 지원으로 독서 생활화 정착
- 단위학교 독서동아리 3동아리 이상 구성 운영 권장
- 교과별 독서·인문교육을 반영한 교육과정 재구성 권장

추진 일정

- 독서·인문교육 교육과정 반영을 위한 교육과정 편성 안내: '19.2월
- 단위 학교별 독서 동아리 3개 이상 구성: '19.3월
- '한 학기 한 권 읽기' 직무연수 개설 운영: '19.4월
- '책 읽어주는 학부모' 를 위한 학부모 연수 운영: '19.7월
- '서울형토론모형' 확산을 위한 교원 대상 워크숍 운영: '19.10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
독서동아리 구성	비예산	비예산					1242
독서·인문교육 교육과정 반영	비예산	비예산					1242
책 읽어주는 학부모 연수(초)	7,000	10,400		1,000 학부모연수			1246
서울형토론모형 확산 워크숍(초)			1,000 계획		5,000 워크숍		1246
한학기 한권 읽기 연수(초,중)	4,520	4,540	1,000 계획	3,520 연수			1247
독서토론논술 활성화(중등)	7,000	10,400	1,000 계획	5,000 워크숍		1,000 평가	1250
계	18,520	25,340	3,000	9,520	5,000	1,000	

1-11 협력종합예술 활동 확대 및 학교문화예술교육 지원

□ 사업 개요

- 교육과정과 연계한 협력종합예술* 내실화 및 초중고 확대
- 학교예술교육지원 내실화 및 초·중등교원 예술교육 역량 강화
- 구로청소년문화예술센터(제3서울창의예술교육센터)의 내실있는 운영
- 체계적 학교예술교육 지원체계 구축 및 지역 사회 협력 강화
- 서울특별시교육청 학교문화예술교육 진흥 조례(2015. 12. 31. 제정)

• **협력종합예술활동**: 한 학기 이상 교육과정 내 종합예술활동(뮤지컬, 연극, 영화 등)에 학급의 모든 학생들이 역할을 분담하여 참여하고 발표하는 학생 중심 예술 체험 교육 활동

□ '18년 추진 실적

- 교육과정과 연계한 문화예술교육 내실화 지원
 - 공모사업 학교자율운영제와 연계: 초등 55교, 중등 22교
- 지역연계 학교예술교육 활성화: '18.4월, 초등 6교 지원
- 구로청소년문화예술센터 개관: '18.10월
 - 프로그램 운영: 총647회(초1교, 중14교, 고17교 학생 10,770명 참여)
- 협력종합예술활동 운영학교: 32교(연습실 지원 13교)
- 교원 전문성 신장을 위한 워크숍: 2회('18.8월, 11월)
- 학교예술강사 모티터링(2교): '18.5월, 10월
- 중등 지역연계 학교예술교육 담당자 협의회 실시: '18.5월, 10월

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육과정 연계 문화예술교육 내실화	연중	113교(초·중·고)
초·중등학교 협력종합예술활동	연중	39교(초·중·고)
협력종합예술활동 워크숍 운영	연중	1회
컨설팅 및 예술자문단 운영	3월~12월	신청교 및 운영교

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 협력종합예술활동 운영교 확대 및 문화예술교육 내실화
- 구로청소년문화예술센터 프로그램의 운영 내실화
- 협력종합예술활동 운영 학교 확대: 초·중·고로 확대 운영
- 공모사업 학교자율운영제와 연계 지원
 - 예술꿈버스, 예술동아리, 예술교과연구회, 예술제, 1학교 1예술브랜드 등
- 학교예술교육지원 내실화 및 초·중등교원 예술교육 역량 강화
 - 협력종합예술활동 컨설팅, 예술자문단, 교사워크숍 등 운영
- 구로청소년문화예술센터 프로그램 운영 내실화: 단기, 중장기 프로그램의 다양화로 학생의 참여 확대, 교사 지원단 운영 등
- 금천뮤지컬센터 관련 업무 추진: 지역요구에 기반을 둔 뮤지컬 중심 문화예술 활동 기반 조성

추진 일정

- 협력종합예술활동 운영 예산 지원: '19.3월
- 공모사업 학교자율운영제와 연계 지원: '19.상반기
- 협력종합예술활동 운영학교 컨설팅 및 예술자문단 운영: 연중

- 협력종합예술활동 교사 워크숍 운영: '19.6월
- 구로청소년문화예술센터 프로그램 운영 내실화: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
문화예술 교육 지원	비예산	1,000					652
구로청소년문화 예술센터	641,197	491,008	234,679 시설보완공사	136,178 프로그램 운영	135,170 프로그램 운영	135,170 프로그램 운영	652
협력종합예술활동	10,000	5,000	2,500 자문단 및 컨설팅 운영	5,000 교사워크숍	2,500 자문단 및 컨설팅 운영	5,000 교사워크숍	670
계	651,197	497,008	237,179	141,178	137,670	140,170	

1-12 학교체육 활성화

□ 사업 개요

- 자율체육활동 활성화 지원을 통한 건강하고 활기찬 학교문화 조성
- 1인 1스포츠 참여로 학생 건강 체력 증진 및 협력적 인성 함양
- 체육교육과정 운영 내실화
- 운동하는 일반학생 문화 정착을 위한 학교스포츠클럽 활성화
- 공부하는 학생선수 육성을 위한 선진형 학교운동부 운영
- 교육기본법 제22조의 2(학교체육)
- 학교체육진흥법 제3조(학교체육 진흥 시책과 권장), 제6조(학교체육 진흥의 조치 등)

□ '18년 추진 실적

- 체육교육과정 운영 내실화 지원
 - 초등학교 체육담당교원 체육실기 직무연수 2회, 50명
 - 초등학교 생존수영교육 운영비 및 스포츠강사 인건비 지원
 - 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 강사비 지원: 33교
- 건강 체력 증진 및 협력적 인성함양을 위한 학교스포츠클럽 활동
 - 교육감배 학교스포츠클럽대회: 초·중·고 85교, 252팀, 4,318명 참가
 - 교육장배 학교스포츠클럽대회: 초·중·고 24교, 35팀, 571명 참가
 - 남부 우리마을 스포츠리그 개최: 초·중·고 70교, 172팀, 2,800명 참가
 - 남부 여학생 축구 페스티벌: 초·중·고 11교, 146명 참가
 - 교육장배 3×3 농구대회: 중·고 19교, 25팀, 180명 참가

○ 선진형 학교운동부 문화 조성

- 학교운동부 운영교 지원: 초·중·고 36교, 41팀, 575명
- 학교운동부 전임코치 지원: 28교, 34명
- 학교운동부 관계자 청렴도 향상 연수: '18.4월, 143명 참석
- 학교운동부 지도자 역량강화 연수: '18.6월, 163명 참석
- 학생선수 도핑방지 및 인권교육: '18.7월, 20교, 337명 참석
- 전국(소년)체육대회 참가 선수단 지원: 93명 참가, 35개 메달 획득

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등교원 체육실기 직무연수	5월~7월	2회
교육감(장)배 학교스포츠클럽대회	4월~10월	5,000명(초·중·고)
남부 우리마을 스포츠리그	8월~11월	4,000명(초·중·고)
서울소년체육대회 및 전국소년체육대회	4월~5월	500명(초·중)
교육장배 수영대회	8월	300명(초)
교육장배 육상대회	9월	800명(초·중)
전국체육대회	10월	50명(고)
선진형 학교운동부 운영 지원	연중	35교(초·중·고)

□ 추진 계획

○ 교육과정 내 체육활동 활성화 지원

- 초등 체육실기 직무연수: 2회
- 중학교 교육과정 내 학교스포츠클럽활동 강사비 지원: 33교

○ 학생 건강 체력 증진을 위한 신체활동 강화

- 학생건강체력평가 실시 점검: 정시('19.5월), 수시('19.9월, 11월)
- 건강체력우려학생 대상 건강체력교실 운영: 초·중·고 전체

○ 학생 중심의 다양한 스포츠 프로그램 운영

- 교육감배 학교스포츠클럽대회 운영: '19.4~10월

- 우리마을 스포츠리그 운영: '19.8~11월
- 교육장배 학교스포츠클럽대회 운영: '19.6~8월
- 교육장배 수영대회 실시: '19.8월
- 교육장배 육상대회 실시: '19.9월
- 선진형 학교운동부 문화 조성
 - 학생선수 인권 및 학습권 보호 증진을 위한 점검: 2회
 - 학교운동부 지도자 평가 실시: '19.12월
 - 전국(서울)소년체육대회 참가 선수단 지원: '19.3~5월
 - 전국체육대회 참가 선수단 지원: '19.9~10월

추진 일정

- 초등 체육실기 직무연수 계획 수립 및 운영: '19.5~7월
- 학생건강체력평가 실시 점검: 정시('19.5월), 수시('19.9월, 11월)
- 교육장배 각종 체육대회: '19.6~10월
- 남부 우리마을 스포츠리그: '19.4~11월
- 학교운동부 점검 실시: '19.7월, 11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
초등체육실기 직무연수	재배정	4,127		직무연수	직무연수		1867
교육장배 수영대회	2,070	2,070			2,070 수영대회		1706
교육장배 육상대회	3,140	3,140			3,140 육상대회		1706
교육장배 학교 스포츠클럽대회	2,550	2,000		1,550 대회운영	1,000 대회운영		1747

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육지원청 학교스포츠클럽 리그	재배정	10,800		대회운영	대회운영	대회운영	1744
서울 소년체육대회	8,500	7,800	3,500 남부대회	5,000 서울대회			1715
전국 소년체육대회	18,440	13,440	3,000 훈련지원	7,000 전국대회	4,220 훈련지원	4,220 훈련지원	1727
전국체육대회	700	700				700 전국대회	1730
학교체육지역 협의체	재배정	9,900	운영비	운영비	운영비		1755
학교체육위원회	2,600	2,600		1,300 상반기회의		1,300 상반기회의	1871
계	38,000	56,577	6,500	14,850	10,430	6,220	

작성 자	초등교육지원과장: 배창식 ☎ 2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 김문호 ☎ 0211	담당: 이숙매 ☎ 0215
	중등교육지원과장: 안재민 ☎ 2165-0240	문화예술교육팀장: 김은주 ☎ 0261	담당: 김종우 ☎ 0245

1-13 안전하고 교육적인 소규모테마형교육여행 정착

□ 사업 개요

- 교육과정과 연계한 학생중심 수련활동·소규모테마형교육여행 내실화
- 청소년 시기에 필요한 기량과 품성을 함양하는 수련활동 정착 지원
- 체험과 배움이 있는 안전한 소규모·테마형교육여행 정착 지원
- 소규모테마형교육여행 교원 대상 안전요원 연수 및 컨설팅장학
- 수련활동 및 소규모테마형교육여행 운영 학교 점검
- 2018학년도 수련활동·소규모테마형교육여행 운영 안내(체육건강과,2018.2.13.)

□ '18년 추진 실적

- 소규모테마형교육여행·수련활동 청렴문자 발송
 - 실적: 총 11건(초등 60건, 중등 50건)
 - 대상: 여행사 및 운송업체 담당자
- 소규모테마형교육여행·수련활동 열린서울교육 홈페이지 공개 여부 모니터링 실시: 100%(초 65교, 중 33교, 고 15교)
- 소규모테마형교육여행·수련활동 현장점검 실시: 초등 6교(8팀), 중등 5교(13팀)
- 소규모테마형교육여행·수련활동 안전요원 연수 및 컨설팅 실시
 - 안전요원 연수(15시간): '18.7.23.(월)~7.27.(금), 초·중등교원 70명
 - 컨설팅: '18.4.16.(월), 동광초
- 소규모테마형교육여행·수련활동 운영 안내 전달연수 실시
 - : '18.3.22.(목), 초·중등 담당교사 75명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
안전하고 교육적인 소규모테마형교육여행 담당자 연수	4월	115교(초·중·고 전체)
교원 안전요원 연수 및 컨설팅 지원	4월~12월	2회(초·중·고 전체)
수련활동 및 소규모테마형교육여행 운영 학교 점검(온라인 및 현장점검)	4월~12월	115교(초·중·고 전체)

추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 체움과 배움이 있는 안전한 소규모테마형교육여행 정착 지원
 - 학교교육과정 운영 여건에 따라 학운위 심의 후 1팀당 130명 미만까지 가능
- 안전하고 교육적인 수련활동 및 소규모테마형교육여행을 위한 정착 지원
 - 수련활동 및 소규모테마형교육여행 담당자 연수 실시
 - 안전한 학생 수련 및 소규모테마형교육여행을 위한 매뉴얼 및 안내 책자 보급 및 안내
- 교원 대상 소규모테마형교육여행 안전요원 연수 및 컨설팅 장학
 - 교원 안전요원 직무연수 실시: 초·중·고 교원 80명 대상
 - 국외 소규모테마여행교육여행 추진 시 행사 60일 전 컨설팅 장학 실시
- 수련활동 및 소규모테마형교육여행 운영 학교 운영 지원 및 현장점검
 - 모든 운영 학교 자체 점검 및 열린서울교육(<http://open.sen.go.kr>) 온라인 점검
 - 수시 현장 점검(교육지원청): 관내 학교의 10% 내외

추진 일정

- 안전하고 교육적인 수련 및 소규모테마형교육여행을 위한 정착 지원: 연중

- 교원 대상 소규모테마형교육여행 안전요원 연수: '19.7월
- 수련활동 및 소규모테마형교육여행 운영 학교 운영 지원 및 현장 점검: '19.4~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
소규모테마형교육여행 담당자 연수	재배정	200	강의운영비				1915
교원 대상 소규모테마형교육여행 안전요원 연수	재배정	5,343			강의운영비		1919
수련활동 및 소규모 테마형교육여행 운영 학교 운영 지원 및 현장점검	재배정	1,100		현장점검		현장점검	1919
계		6,643					

작성 자	초등교육지원과장: 배창식 ☎ 2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 김문호 ☎ 0211	담당: 최경숙 ☎ 0212
	중등교육지원과장: 안재민 ☎ 2165-0240	중등교육기획·운영팀장: 윤금숙 ☎ 0241	담당: 이재흠 ☎ 0257

1-14 협력적 인성교육 내실화

사업 개요

- ‘협력적 인성교육’ 으로 더불어 살아가는 서울학생 육성
- 인성중심사회 구현을 위한 인성교육 지원체제 구축
- 인성 친화적인 학교 만들기
- 교육과정과 연계한 인성교육 추진
- 가정-학교-마을이 함께하는 인성교육 추진 지원
- 「인성교육진흥법」 제6조 및 「인성교육진흥법 시행령」 제3조

'18년 추진 실적

- 인성교육 중점학교(문교초) 운영 지원
- 체험·실천 중심의 학교 특색을 살린 학교교육과정 편성·운영 지원
- 인성교육 지도 역량 강화를 위한 교원 연수(연4시간 이상) 실시 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
협력적 인성교육 계획·운영 지원	연중	67교
인성교육 교원학습공동체 운영 지원	연중	3팀

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 인성친화적 학교 만들기 지원
- 체험·실천 중심의 학교 특색을 살린 학교교육과정 편성·운영 지원
- 존중·배려의 '협력적 작은 실천 운동' 자율 전개 지원
- 학생의 인성 핵심 역량을 함양하는 학교교육과정 편성·운영 지원
- 인성요소를 다면적으로 반영하여 과정중심 평가 실시 지원
- 인성교육 중점학교(문교초) 운영 지원
- 인성교육 지도 역량 강화를 위한 교원 연수(연 4시간 이상) 지원

추진 일정

- '협력적 작은 실천 운동' 학교 자율 운영 지원: 연중
- 인성요소를 다면적으로 반영하여 과정중심 평가 교원 연수: '19.5월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
협력적 인성교육	비예산	비예산					259
인성교육 교원학습공동체 운영	비예산	비예산					259
계							

1-15 맞춤형 미래 진로교육

□ 사업 개요

- 학교급별 체험 중심의 맞춤형 진로교육 활성화
- 지역사회와 연계한 다양한 진로체험일터 및 프로그램 발굴·관리
- 진로개발역량 증진을 위한 교육과정 및 교과연계 진로교육 운영 지원
- 4차 산업혁명 대비 맞춤형 진로체험 운영
- 진로교육법 제5조(국가 및 지방자치단체 등의 책무), 제16조(지역 진로교육센터), 제18조(진로체험 지원), 제20조(협력 체계 구축 등)
- 2018년 서울시교육청 진로교육 활성화 계획(서울시교육청, 2018.1.24.)

□ '18년 추진 실적

- ‘꿈길’을 활용한 진로체험 데이터베이스 구축 및 관리
- 체험 중심의 맞춤형 진로교육 활성화
 - 진로직업체험지원센터 1학기 방문 장학(구로, 금천, 영등포)
 - 교육지원청 현장진로직업체험의 날 운영: '18.7월, 여의도중
 - 진로교육활성화현장지원단 운영 및 워크숍 개최: '18.7월
 - 진로진학상담교사 역량 강화 연수: '18.6월, 7월
 - 꿈NUM꿈 진로박람회 개최: '18.7월, 11월
- 지역사회와 연계한 다양한 진로체험프로그램 관리와 기획
- 초등 2015 개정교육과정 3~4학년군 진로교육 편성자료 제작: '18.12월

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
현장진로직업체험 ‘청진기*’ 운영	연중	2회
진로전담교사 연수 및 워크숍	연중	2회
진로직업체험지원단 구성 및 운영	연중	4회
진로교육활성화현장지원단 구성 및 운영	연중	2회

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 진로직업체험지원센터와 연계한 지역 특색 프로그램 개발
 - 간사센터와의 협의하에 진로직업체험지원센터와의 협의체 정례화
- 학생 1인 맞춤 진로진학 프로그램 개발
 - 1대1 맞춤형 진로진학 프로그램 개발을 위한 교사 워크숍
 - 꿈NUM꿈 및 자유학기(년)제 진로체험 프로그램의 연계
- 학교진로활동실 구축 지원을 통한 다양한 진로체험 기회 제공
- 진로교육 교사 연구회 및 동아리 활성화
- 학교로 찾아가는 진로체험박람회 운영
- 진로교육활성화지원단의 컨설팅을 통한 학생 맞춤형 프로그램 운영

추진 일정

- 진로직업체험지원센터와 연계한 지역 특색 프로그램 개발: 연중
- 진로교육 교사 연구회 및 동아리 활성화: 연중
- 꿈NUM꿈 진로박람회 개최: '19.7월, 11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
진로직업활성화 지원단운영	4,480	5,800	1,480	1,000	1,800	200	1604~ 1605
			지원단구성	지원단연수	워크숍	평가회	
꿈NUM꿈진로 체험운영	재배정	4,070	계획수립	사전협의	박람회	평가회	1604
교원진로교육 연수	8,160	6,400	2,160	2,000	2,500	1,500	1604
			워크숍	체험연수	직무연수	워크숍	
진로체험지원 센터 운영 지원	386,400	360,000	221,500		164,900		1605
			센터운영지원		센터운영지원		
계	399,040	376,270	225,140	3,000	169,200	1,700	

- 청진기(청소년 진로직업체험의 기적): 2~10명의 소규모로 구성된 학생들이 1일(4시간, 또는 6시간)이상 지역사회 공공기관이나 민간기업 등 다양한 일터에서 간단한 직무를 체험하며, 직업인을 관찰하고 인터뷰 등의 활동을 하는 진로탐색프로그램

1-16 미래형 직업교육을 위한 특성화고 역량 강화

사업 개요

- 특성화고 안내 및 홍보 지원
- 다양한 진로 개척을 위한 학교 홍보 지원체계 마련
- 2019 서울특별시교육청 주요업무계획 세부실천과제 1-4-2

'18년 추진 실적

- 특성화고 홍보: 진학설명회 지원(2회)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
상반기 남부주요업무계획 교장(감)연수 시 안내	상반기	34교
교원, 학생, 학부모 대상 특성화고 홍보(진학설명회)	10월~11월	34교

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 특성화고 이해를 위한 관리자 마인드 제고 지원
 - 관리자 연수 시 특성화고에 대한 올바른 정보 제공
- 특성화고에 대한 올바른 정보 제공 및 홍보 강화(진학설명회)
 - 학교별 학생 적성에 맞는 진로 선택 계획 운영 지원
 - 학교 구성원별(교원, 학부모) 연수 진행
 - 남부 관내 관리자 연수 시 특성화고에 대한 정보 제공

추진 일정

- 상반기 남부주요업무계획 교장(감)연수 시 안내: 상반기
- 교원, 학생, 학부모 대상 특성화고 홍보(진학설명회): '19.10~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
교원, 학생, 학부모 대상 특성화고 홍보(진학설명회,연수)	재배정	3,000				운영비	1642
계		3,000					

1-17 능력중심 사회 구현을 위한 '고졸성공시대'

사업 개요

- 서울특별시교육청과 협업 강화를 통한 특성화고 지원 강화
- 국제화 교육 지원 확대로 특성화고 학생의 글로벌 역량 및 창업 역량 강화
- 고졸 취업 지원 확대를 통한 '고졸 성공시대' 구현
- 2019 서울특별시교육청 주요업무계획 세부실천과제 1-4-3

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울특별시 교육청 특성화고 사업 및 교육활동 지원	연중	6교

추진 계획

- 서울특별시교육청과 협업을 통해 특성화고 지원 강화
 - 관내 학교와 교육 활동 강화를 위한 소통 지원(진로교육)

추진 일정

- 특성화고 서울특별시 교육청 사업 홍보 및 교육활동 지원: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
특성화고 서울특별시 교육청 사업 홍보 지원	비예산	비예산					1670,1690
계							

주요업무 2

모두의 가능성을 여는 책임 교육

□ 실천과제

- 2-1. 유아교육 공공성 및 책무성 강화
- 2-2. 고교서열화 완화
- 2-3. 학원 건전 운영 지원 및 관리 감독 강화
- 2-4. 성령한 교육행정 구현
- 2-5. 기초학력 책임지도
- 2-6. 통합교육 및 특수교육 내실화
- 2-7. 중단 없는 배움을 지원하는 통합지원체계 구축
- 2-8. 지역·가정·학교가 함께하는 교육복지 통합지원시스템 구축
- 2-9. 초등돌봄교실 확대 및 운영 내실화
- 2-10. 놀이와 심이 있는 유지원 방과후 과정 운영
- 2-11. 교육격차 완화를 위한 '정의로운 차등' 강화
- 2-12. 교육 소외 계층을 위한 평생 학습 기회 확대

작성 자	초등교육지원과장: 배창식 ☎ 2165-0210 유아교육팀장: 이향희 ☎ 0231 담당: 김수진 ☎ 0232
	행정지원과장: 김동년 ☎ 2165-2110 학생배치팀장: 이문영 ☎ 2121 담당: 윤미연 ☎ 2123
	재정지원과장: 황정희 ☎ 2165-0300 노무·재정팀장: 공소연 ☎ 0301 담당: 이수현 ☎ 0305

2-1 유아교육 공공성 및 책무성 강화

사업 개요

- 공립유치원 확충을 통한 유아 공교육 기반 마련
- 공·사립유치원 운영의 투명성 및 건전성 제고
- 2022년까지 공립유치원 취원률 40% 조기달성
- 활용가능교실이 있는 초등학교에 병설유치원 신·증설
- 초등학교 교지 활용하여 단설유치원 설립
- 사립유치원 공공성 강화
 - 더불어키움(공영형)유치원 운영 지원
 - 남부교육지원청 더불어키움(공영형)유치원 현황: 명신유치원(사회복지법인 명신원) 1개원
- 건전한 사립유치원 운영지원
 - 부적절 운영 사립유치원 대상 지도·점검 실시

'18년 추진 실적

- 초등학교 교실 활용하여 신·증설
 - (증설) 서울두산초등학교병설유치원: 6학급 ⇒ 7학급(1학급 증)
 - (신설) 서울우신초등학교병설유치원(4학급, 68명): '19.3월 개원
 - (신설) 서울정심초등학교병설유치원(4학급, 68명): '19.3월 개원
- 택지개발 사업지구 내 단설유치원 신설
 - 향동유치원(9학급, 180명): '19.3월 개원

- 2019~2022년까지 공립유치원 신·증설 확대: 60학급(신설53학급, 증설7학급)
- 유아학비 부정수급 현장 지도·점검: 공립(14개원), 사립(16개원)
- 사립유치원 교원기본급보조 지원금 현장 지도·점검: 16개원
- 사립유치원 원비안정화 현장 지도·점검: 16개원
- 사립유치원 재정컨설팅: 15개원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공립유치원 신·증설	2월~8월	신설(1개원, 2학급), 증설(5개원, 7학급)
사립유치원 회계 연수	2월, 7월	64개원
유아학비 부정수급 점검	연중	30개원
사립유치원 교원기본급보조 지원금 점검	연중	20개원
사립유치원 원비안정화 점검	연중	20개원
사립유치원 재정컨설팅	연중	20개원

추진 계획

- 활용가능교실이 있는 초등학교에 병설유치원 신설
 - 서울오류남초등학교병설유치원(2학급, 48명): '19.9월 개원 예정
- 활용가능교실이 있는 초등학교에 병설유치원 증설
 - 서울영동초등학교병설유치원: 3학급 ⇒ 4학급(1학급 증), '19.9월 예정
 - 서울도신초등학교병설유치원: 3학급 ⇒ 4학급(1학급 증), '19.9월 예정
 - 서울우신초등학교병설유치원: 4학급 ⇒ 6학급(2학급 증), '19.9월 예정
 - 서울영림초등학교병설유치원: 2학급 ⇒ 3학급(1학급 증), '20.3월 예정
- 주택개발에 따른 유입인구의 원아수요를 반영한 단설유치원 증설
 - 서울향동유치원: 9학급 ⇒ 11학급(2학급 증), '19.9월 예정

- 사립유치원 연수
 - 사립유치원 운영자 및 재정업무담당자 대상 맞춤형 연수 실시
 - 사립유치원 종합감사 방향 및 주요중점사항 안내: '19.2월
- 사립유치원 재정컨설팅
 - 지원금(유아학비, 교원기본급보조) 현장 지도·점검과 병행하여 실시
 - 현장 방문 컨설팅으로 사립유치원별 1:1 맞춤형 방식으로 진행

추진 일정

- 공립유치원 신·증설: '19.2~8월
- 사립유치원 회계 연수: '19.2월, 7월
- 사립유치원 재정컨설팅: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
공립유치원 증설	197,000	60,000				197,000 시설 비품비	1982
공립유치원 신설	9,709,156	11,416,000			6,196,333 시설비	3,512,823 시설비	1990
유아학비	재배정	21,896,417					785
사립유치원 교원인건비보조	재배정	3,411,545					796
공영형사립 유치원운영지원	재배정	543,387					793
사립유치원 재정컨설팅	비예산	비예산					-
계	9,906,156	37,327,349			6,196,333	3,709,823	

2-2 고교 서열화 완화

사업 개요

- 교육격차 및 불평등을 해소하여 공정한 학교체제 구현
- 고교체제의 수직적 서열화 극복을 통한 공교육의 사회적 책임 회복
- 2019 서울특별시교육청 주요업무계획 2-1-2

'18년 추진 실적

- 고입 전형 연수: 교원 연수(1회), 학부모 연수(1회)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
고입전형 연수 및 학교 선택 정보 제공진학 설명회	7월~11월	34교

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 고입경쟁 완화를 위한 전형 방법 연수 강화(학교별 자체 연수 계획 수립)
- 중학교 진학설명회(학교 선택 정보 제공) 실시 2회: '19.7~11월

추진 일정

- 고입 전형연수(교원대상) 및 학부모 설명회: '19.7~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
고입전형연수	재배정	1,140			강사 운영비		727
계		1,140					

2-3

학원 건전 운영 지원 및 관리·감독 강화

사업 개요

○ 학원 운영 관리·감독 강화

- 학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 법률 제16조
- 학원 운영에 대한 지속적인 지도·점검으로 사교육비 경감 및 건전운영 도모

○ 학원 자율정화 활동 운영 내실화 및 학원장 등 연수 실시

- 서울특별시 학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 조례 제12조, 학원의 설립·운영 및 과외교습에 관한 법률 제15조의4
- 학원자율정화위원회 구성·운영, 찾아가는 브랜치컨설팅, 학원장 등 연수
- 학원 법령 준수 사항, 아동 학대 및 성범죄 예방 교육 등의 집중 연수

'18년 추진 실적

- 학원 운영 관리·감독(정기·심야·특별·민원 지도점검): 1,293개소
- 학원 자율정화 활동 운영 내실화
 - 찾아가는 브랜치컨설팅 실시: 79개소
 - 학원자율정화위원회 점검: 146개소
- 하반기 학원장 등 연수 실시: 4회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학원 운영 관리감독 강화	1월~12월	1,400개원
학원자율정화위원회 자율정화 활동	1월~12월	180개원
학원 법령 준수 사항 안내 및 브랜치 컨설팅	1월~12월	2,000개원 / 90개소
학원장 등 연수 실시	10월~11월	3회
학원전자문서시스템 구축 및 운영	3월~12월	1회

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학원전자문서시스템 구축 및 운영
 - 학원 및 교습소에 각종 문서(법령개정 사항, 운영자 연수 실시 안내 등)를 전자적으로 전달하는 시스템 구축 및 운영
- 2019년도 학원 등 지도 점검 계획 수립
- 학원자율정화위원회 자율정화 활동 점검대상 학원·교습소 선정
- 2019년도 찾아가는 브랜치 컨설팅 계획안 수립 및 학원 법령 준수 사항 안내
- 2019년도 하반기 학원장 등 연수

추진 일정

- 학원 등 정기, 심야, 특별 지도·점검: '19.1~12월
- 학원자율정화위원회 활동 및 브랜치 컨설팅: '19.1~12월
- 학원 법령 준수 사항 안내: '19.7~8월
- 학원장, 교습자, 강사 연수 실시: '19.10~12월
- 학원전자문서시스템 구축 및 운영: '19.3~12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
학원건전운영을 위한 지도 단속	13,520	13,520	4,100 여비 및 우편요금	4,100 여비 및 우편요금	2,660 여비 및 우편요금	2,660 여비 및 우편요금	1389
학원자율정화 위원회	재배정	1,500					1389
학원장 연수	재배정	3,500					1395
학원전자문서 시스템 구축 및 운영	11,000			11,000 구축비			1389
계	24,520	18,520	4,100	15,100	2,660	2,660	

2-4

청렴한 교육행정 구현

사업 개요

- 학교현장지원 및 예방중심 감사운영으로 효율성 제고
- 청렴활동으로 깨끗하고 투명한 남부교육 이미지 제고
- 2019년도 자체감사 계획(행정지원과-954, 2019.1.28.)
- 2018년 부패방지시책 평가 대비 계획(행정지원과-6096, 2018.6.27.)

'18년 추진 실적

- '18년 자체감사 총 51교 실시(종합감사 23교, 특정감사 10교, 민원감사 6교, 공직기강 12교)
- 청렴연수 실시
 - 제1차: '18.5.28., 교장(원장) 및 교육지원국 직원 대상
 - 제2차: '18.5.29., 행정실장 대상
 - 제3차: '18.5.29., 교감(원감) 및 행정지원국 직원 대상
- 청렴캠페인 실시: 총 12회(매월 1회), 교육지원청 직원 참여
 - 활동내용: 문래근린공원 청결 활동 및 남부교육지원청 청렴홍보물 배포
- 청렴클러스터: 2회 실시('18.7.3., '18.10.25.)
 - 참석대상: 남부교육지원청, 영등포구청, 한국산업은행, 한국수출입은행, 흥사단투명사회운동본부, 금융감독원
 - 활동내역: 회의개최 및 청렴문화 실천운동 공동 진행
- 감사사례 맞춤형 연수 실시
 - 제1차 감사사례 중심 맞춤형 연수(교육공무직 업무): '18.7.27., 124명 참석
 - 제2차 감사사례 중심 맞춤형 연수(계약 업무): '18.11.16., 98명 참석

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2019년 종합감사 실시	3월~12월	48교(사립유치원 30원, 학교자율종합감사 4교 포함)
2019년 특정감사 실시	3월~12월	6교
2019년 공직기강 점검	연중	6회
학교장, 교감, 행정실장, 교육지원청 직원 대상 청렴연수 실시	5월	1회
감사사례중심 맞춤형 연수 실시	7월, 11월	2회
청청(청렴청결)++데이 실시	매월	총 12회, 교육지원청 직원 대상
청렴클러스터	연중	2회

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학교자율 종합감사 실시('18 2교 → '19 4교)
- 종합감사 시 사립유치원 30원 포함
- 2019년 종합감사 실시: 사립유 30원, 학교자율종합감사 대상 4교 포함
- 2019년 공직기강 점검 실시: 6회, 12교
- 2019년 특정감사 실시
 - 대상: 공립유, 공 · 사립 초 · 중학교
 - 분야: 방과후학교, 학교급식, 학교운동부, 학교시설공사
- 감사사례 맞춤형 연수 실시
 - 대상: 관내 유 · 초 · 중 · 고 · 특수 · 각종학교 교직원, 교육지원청 직원
 - 내용: 비위의 사전예방을 위한 감사사례의 전파 연수
- 청렴연수 실시
 - 대상: 관내 초 · 중학교 관리자, 교육지원청 직원, 운동부 관계자, 학부모

- 내용: 청탁금지법, 갑질근절, 불법찬조금 및 촌지근절 등
 - ※ 학교관리자, 교육지원청 직원 청렴연수: 청렴전문강사 초빙 예정
 - ※ 불법찬조금 및 촌지근절 연수: 운동부 관계자 및 학부모는 타 과의 해당 인원 연수시 연계하여 전달연수 실시
- 청렴 캠페인 실시(청청(청렴청결)++데이)
 - 대상: 교육지원청 직원
 - 활동내용: 문래근린공원 청결 활동 및 남부교육지원청 청렴홍보물 배포

□ 추진 일정

- 2019년 종합감사 실시: '19.3~12월
- 2019년 특정감사 실시: '19.3~12월
- 2019년 공직기강 실시: '19.1~12월
- 청청(청렴청결)++데이 실시: '19.1~12월
- 학교관리자, 교육지원청 직원 청렴연수 실시: '19.5월
- 청렴클러스터 활동: 연중
- 감사사례 맞춤형 연수 실시: '19.7월, 11월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
감사활동비	1,800	1,660	450 감사활동비	450 감사활동비	450 감사활동비	450 감사활동비	295
감사사례중심 현장지원연수	재배정	1,220		재배정 연수운영비		재배정 연수운영비	89
계	1,800	2,880	450	450	450	450	

작성 자

초등교육지원과장: 배창식 ☎ 2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 김문호 ☎ 0211	담당: 백현숙 ☎ 0223
중등교육지원과장: 안재민 ☎ 2165-0240	중등교육기획·운영팀장: 윤금숙 ☎ 0241	담당: 이정훈 ☎ 0242

2-5

기초학력 책임지도

□ 사업 개요

- 교실, 학교내, 학교 밖 ‘3단계 학습안전망*’ 구축으로 기초학력 보장
- 배움이 느린 학생과 모든 학생이 더불어 함께 성장하는 교육
- 배움이 느린 학생을 위한 협력강사 운영 지원
- 교육력 역량 강화를 위한 기초학력지원시스템 연수
- 두드림학교 운영 지원을 위한 컨설팅
- 2019 서울특별시교육청 주요업무계획 세부실천과제 2-2-1

• 3단계 학습 안전망: 교실(1단계), 학교 내(2단계) '기초학력책임지도제' 운영, 학교 밖(3단계) 서울학습도움센터 운영으로 기초학력 부진 학생에 대한 통합적·체계적 맞춤형 관리 지원

□ '18년 추진 실적

- 단위학교 기초학력 책임지도제 계획 수립 운영: 공·사립 초·중·일반고 115교
- 기초학력지원시스템 교사 연수 운영: 초 65명, 중·고 48명
- 배움이 느린 학생을 위한 협력강사 운영교: 초 64교
- 기초학력향상 특색사업 ‘남부친구쌤’ 운영: 중·고 5교
- 기초학력지원시스템 활용 학생수: 초 12,454명, 중·고 1,914명
- 두드림학교 운영교: 초 4교, 중·고 11교
- 두드림학교 컨설팅 운영: 초 2회, 중·고 2회
- 기초학력지원 관련 15시간 직무연수 이수 교원수: 초 345명, 중·고 93명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
기초학력책임제 계획 수립 운영	1월~2월	공·사립초·중·일반고 115교
기초학력지원 관련 연수	2월, 4월	초 67교, 중·일반고 48교
배움이 느린 학생을 위한 협력교사 지원	3월	초 65교
두드림학교 지원을 위한 컨설팅	5월, 9월	희망교

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 기초학력책임제 '3단계 학습망' 으로 명확화하여 책무성 강화
- 단위학교 기초학력책임제 계획 교육과정에 반영 및 내실 운영
- 기초학력지원시스템 연수를 통해 체계적 학습자료 지원
- 배움이 느린 학생을 위한 협력교사 운영 지원
- 두드림학교 운영지원을 위한 컨설팅 2회 실시

추진 일정

- 단위학교 기초학력책임제 계획 교육과정에 반영: '19.2월
- 업무 담당 교사 대상 기초학력지원시스템 연수: '19.2월
- 기초학력 관련 역량강화를 위한 연수: '19.4월
- 두드림학교 운영 지원을 위한 컨설팅: '19.4월, 9월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
기초학력책임제 계획 수립	비예산						937
기초학력관련 연수(초·중)	재배정	3,500	1,500 시스템 연수	2,000 지원교사 연수			942
중등학력신장 프로그램개발 보급	3,500	3,488	1,500 시스템 연수	2,000 지원교사 연수			942
두 두 립 학 교 운영 컨설팅 (초·중등)	비예산						945
계	3,500	6,988	3,000	4,000			

작성 자	초등교육지원과장: 배창식 ☎ 2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 김문호 ☎ 0211	담당: 최경숙 ☎ 0212
	중등교육지원과장: 안재민 ☎ 2165-0240	문화예술교육팀장: 김은주 ☎ 0261	담당: 전경옥 ☎ 0244

2-6 통합교육 및 특수교육 내실화

□ 사업 개요

- 학생 중심의 교육과정 운영으로 특수학교 및 일반학교 내 특수교육 역량 강화
- 특수교육 역량강화를 위한 관리자, 담당교사, 지원인력 전문성 향상 연수
- 통합교육지원단 및 통합교육지원실 운영을 통한 현장중심 통합교육 활성화
- 장애이해(인권)교육 및 장애공감문화 조성을 위한 캠페인 실시
- 「장애인 등에 대한 특수교육법」 제20조(교육과정의 운영 등)

□ '18년 추진 실적

- 특수교육 전문성 함양 연수 운영: 총15회, 822명 참가
- 장애학생 인권지원단 운영
 - 정기현장지원 및 특별지원: '18.3~12월, 21회
 - 인권지원단 운영협의회 실시: '18.4월, 12월
 - 특수교육담당교사 간담회 및 인권 연수: '18.4월, 11월
 - 장애학생인권교육: '18.6~10월, 3회
- 교육활동지원
 - 찾아가는 장애이해교실: '18.5~10월, 885명 참가
 - 방학중 특수교육대상 학생, 학부모 연수: '18.8월, 30명 참가
 - 진로직업교육 학생·교사·학부모 연수: '18.6~11월, 362명 참가
 - 특수교육대상자 가족 지원: '18.4~11월, 7개 프로그램, 407명 참가

○ 통합교육거점센터 운영

- 찾아가는 통합교육 프로그램 운영: '18.5~10월, 30회, 249명 참가
- 찾아가는 특수교육 교사·학부모 연수: '18.5~10월, 5회, 80명 참가
- 진로직업교육 학생·교사·학부모 연수: '18.6~11월, 362명 참가

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
2015 개정 특수교육 교육과정 연수	2월	1회
특수교육 지원인력 교육지원 역량 강화 연수	연중	4회
장애학생 인권지원단 운영	연중	1팀
정다운학교* 운영	연중	1교
통합교육지원실 운영	연중	1교
장애공감문화 조성을 위한 캠페인	연중	2회

□ 추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 장애학생 인권보호 및 학교(성)폭력 예방을 위한 장애학생 인권지원단 운영
- 통합교육지원단* 및 통합교육지원실 운영
- 장애이해(인권)교육 및 장애공감문화 조성
- 특수교육 역량강화를 위한 관리자, 담당교사, 지원인력 전문성 향상 연수
 - 통합교육 교육과정 이해를 위한 관리자 연수
 - 2015 특수교육 교육과정 이해를 위한 초·중등 특수교사 연수
 - 특수교육 지원 역량 강화를 위한 지원인력 전문성 함양 연수
- 장애학생 인권지원단 구성 및 운영
 - 장애이해(인권)교육 및 연수 실시
 - 장애학생 학교(성)폭력 예방 및 현장 지원

- 통합교육지원단 구성 및 통합교육지원실 운영
 - 현장중심 통합교육 활성화 지원

- 장애공감문화 조성을 위한 캠페인 실시

- 정다운학교: 통합교육 우수 모델 일반 학교
- 통합교육지원단: 일반학교의 통합교육을 위하여 교육과정, 교육활동 지원 및 문제 행동 중재 등 학교급별 맞춤형 종합 컨설팅 지원단

추진 일정

- 장애학생 인권지원단 운영: 연중
- 통합교육지원단 및 통합교육지원실 운영: 연중
- 장애공감문화 조성을 위한 캠페인 실시: 연 2회

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
관리자연수	재배정	550	계획, 연수		연수		1481
장애학생 인권 지원단 운영	9,850	9,850	630 협의회	4,295 성인권교육	4,295 성인권교육	630 협의회	1499
연수교사, 보조 인력 등)	재배정	1,880	연수	연수	연수	연수	1481
여름방학 프로그램	재배정	2,790		계획	프로그램		1516
장애학생 가족지원	4,050	4,050	계획	1,350 프로그램지원	1,350 프로그램지원	1,350 프로그램지원	1516
자유학기제	재배정	1,600	계획	체험처발굴	체험처발굴	결산	1516
진로직업교육 (바리스타교실)	재배정	5,000	계획, 교육	교육	교육	교육	1516
계	13,900	25,720	630	5,645	5,645	1,980	

작성 자	초등교육지원과장: 배창식 ☎ 2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 김문호 ☎ 0211	담당: 최경숙 ☎ 0212
	중등교육지원과장: 안재민 ☎ 2165-0240	문화예술교육팀장: 김은주 ☎ 0261	담당: 전경옥 ☎ 0244

2-7 중단 없는 배움을 지원하는 통합지원체계 구축

사업 개요

- 중단 없는 배움을 지원하는 맞춤형 대안교육 기회 확대
- 학교부적응 학생의 대안교육 안내를 위한 통합지원시스템 운영
- 회복과 적응을 위한 종합적인 상담지원

'18년 추진 실적

- 단위학교 학업중단속려제* 운영 내실화
 - 단위학교 Wee클래스 운영: 초 29교, 중 33교, 고 24교
- 학교 내 대안교실* 운영: 16교

- 학업중단속려제: 학업중단 위기 학생에게 일정 기간 속려 기회를 부여하고 상담 등 프로그램을 지원하여 신중한 고민 없이 이루어지는 학업중단을 예방하는 제도
- 학교 내 대안교실: 학교 내에서 정규교육과정의 전부 또는 일부를 대체하여 대안교육 프로그램을 운영하는 별도의 교실

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
단위학교 학업중단속려제 운영 연계 지원	연중	신청교
학교 내 대안교실 운영 지원	연중	신청교(초·중·고)
학생정서·행동특성검사 실시	4월~6월	127교(초·중·고)
전문기관 협의체 운영	상·하반기	2회

추진 계획

- 학교 부적응 및 학업중단 위기 학생 지원
 - 단위학교 학업중단숙려제 운영의 내실화: Wee클래스, Wee센터, 청소년상담복지센터와 연계 지원
 - 학업중단 학생 다수 발생학교 컨설팅 지원
- 학생 맞춤형 대안교육 지원
 - 학교 내 대안교실 운영 지원

추진 일정

- 단위학교 학업중단숙려제 운영 연계 지원: '19.4~12월
- 학교 내 대안교실 운영 지원: '19.4~12월
- 관심군 학생 전문기관 연계를 위한 기관 간 협의체 운영: 연 2회

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교부적응학생 지원	12,000	12,318	4,000 상담및 치료	4,000 상담및 치료	4,000 상담및 치료	4,000 상담및 치료	1465
학업중단숙려제 프로그램운영	7,200	7,260	1,800 물품구입			5,400 운영비 지급	1578
계	19,200	19,578	5,800	4,000	4,000	9,400	

작성 자

교육협력복지과장 : 조현석 ☎ 2165-0360 교육복지팀장 : 원숙중 ☎ 0371

담당 : 김은영 ☎ 0374
담당 : 신희원 ☎ 0375

2-8

지역가정·학교가 함께하는 교육복지 통합지원시스템 구축

□ 사업 개요

- 지역-학교 연계 교육복지 통합지원 체계 구축으로 학생 성장 안전망 강화
- 지역 내 다양한 민간자원 발굴·연계로 교육소외학생 지원체계 마련
- 지역교육복지센터, 지역기반형 협력사업 추진 통해 학교-지역기관 협력 강화
- 조식, 장학금 지원 등 지역 내 민간자원 발굴(연계)로 교육소외학생지원
- 교육부 훈령 제106호 「교육복지우선지원사업 관리 운영에 관한 규정」 제15조¹⁾
- 「서울특별시교육청 교육복지 민관협력 활성화 조례」 제6조(지역교육복지센터)

□ '18년 추진 실적

- 자치구별 지역교육복지센터 운영: 3개소(금623,700천원)
- 지역기반형 교육복지 협력사업 추진: 14개 기관(금120,000천원)
- 민간자원 발굴·연계 통한 교육소외학생 지원: 조식, 장학금 등 (금173,752천원)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육복지통합지원시스템 구축 운영	4월~12월	초·중 94교
지역교육복지센터 운영 및 내실화 지원	4월~12월	3개소
지역기반형 교육복지 협력사업 추진	4월~12월	10개 기관
민간자원 발굴 및 연계	4월~12월	4개 기관

1) 제15조(지역사회와의 연계 협력 등) ① 시·도교육감은 사업의 효과적이고 원활한 운영을 위하여 지방자치단체 및 지역 소재 관련 기관·단체 등이 운영하는 사업 및 활동과 연계·협력을 촉진하여야 한다.

□ 추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 학교 내 교육복지통합지원시스템 활성화
 - 교육복지우선지원학교 필수 운영, 지역교육복지센터와 연계 통한 학교현장 인착화
- 학교와 마을이 함께하는 ‘교육복지통합지원시스템*’ 구축·운영
 - 학교 내 교육복지통합지원팀 운영으로 교육취약학생 통합 성장 지원
 - 학교-마을 협력을 위한 구단위 ‘권역별 협의체’ 구성·운영: 6개 권역
 - 학생 생활 동선을 고려한 동단위 ‘지역교육복지공동체’ 구축·지원: 19팀

• **교육복지통합지원팀:** 교육취약계층 및 위기학생 대한 예방과 대책을 위해 학교 지원 시스템 마련

학교 내 교육복지 관련 업무 담당자 및 연계가능 지역기관 전문가로 구성(교감, 교사, 전문상담 인력, 보건교사, 지역사회교육전문가, 지역교육복지센터 등 7명 내외)

- 자치구별 지역교육복지센터* 운영 및 내실화 지원: 3개소(구로·금천·영등포)
 - 전문인력이 미배치된 교육복지 일반학교의 교육소외학생 집중지원
 - 지역기관 연계·협력을 통해 지역교육복지네트워크 구심체 역할지원
 - 지역별 특색 및 욕구를 반영한 학교-지역기관 연계 프로그램 운영
 - 사업홍보·안내를 위한 설명회(3회), 역량강화 연수 워크숍(2회) 운영
 - 정기협의회, 컨설팅, 평가 등을 통한 현장지원 강화

• **지역교육복지센터:** 가정의 경제·문화적 결핍으로 인해 복합적 위기에 처한 학생을 대상으로 지역사회에 산재한 지역기관과 교육복지 협력망을 학교와 협력·구축하여 통합 교육 복지 서비스를 제공하기 위해 지정된 지역기관

- 지역기반형 교육복지 협력사업* 추진
 - 멘토링, 가족지원 등 학교에서 추진이 어려운 분야를 지역단위로 지정 공모
 - 교육소외학생 지원을 위해 학교-지역기관 협력체계 구축

• **지역기반형 교육복지 협력사업:** 교육소외학생 지원을 위해 지역사회 기관이 학교와의 협력을

통해 학교에서 추진하기 어려운 분야를 수요자 욕구에 맞추어 맞춤형 교육복지 프로그램 운영

- 민간자원 발굴 및 연계를 통한 교육소외학생 지원망 강화
 - 조식지원(아침머꼬 및 아이밥), 남부행복·꿈 장학금 연계
 - 지역 내 다양한 단체(기관)들과 협력을 통해 교육복지 협력망 구축

추진 일정

- 교육복지통합지원시스템 구축·운영 지원: '19.4~12월
- 지역교육복지센터 운영 및 내실화 지원: '19.4~12월
- 지역기반형 교육복지 협력사업 추진: '19.4~12월
- 조식(아침머꼬 및 아이밥)사업 및 남부행복·꿈 장학금 연계: '19.4~'20.2월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육복지통합 지원시스템 구축	비예산	비예산					423
지역교육복지 센터 운영	재배정	623,700					423
지역교육복지 센터 내실화 지원	재배정	1,000					423
지역기반형 교육 복지 협력사업	재배정	120,000					423
민간자원 발굴 및 연계	비예산	173,752					-
계		918,452					

작성 자

교육협력복지과장 : 조현석 ☎ 2165-0360

교육협력팀장: 박형준 ☎ 0361
교육복지팀장: 원숙중 ☎ 0371

담당: 박상민 ☎ 0364
담당: 임채연 ☎ 0372

2-9

초등돌봄교실 확대 및 운영 내실화

사업 개요

- 초등돌봄교실 확대와 운영 내실화로 질 높고 안전한 돌봄서비스 제공
- 지역사회와 함께하는 온종일 돌봄 체계 구축으로 사각지대 학생 수용
- 운영대상과 돌봄교실 확대로 원하는 모든 학생에게 돌봄 제공
- 학년별 특성과 학부모 수요를 반영한 맞춤형 돌봄교실 운영
- 2018~2022 초등돌봄교실 확대를 위한 중기계획
- 2018년 국가시책사업(온종일 돌봄 체계 구축) 세부계획

'18년 추진 실적

- 초등돌봄교실 운영 지원: 64교, 174실(금6,428,959천원)
- 초등돌봄전담사 안전연수 및 역량강화 연수 실시: 2회, 130명(금600천원)
- 돌봄교실 4실 증설: '18.9.1.
- 지역사회와 함께하는 온종일 돌봄체계 구축: 3개 자치구, 9권역(금2,000천원)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초등돌봄교실 운영	연중	초66교
돌봄교실 확대	2월~3월	28교 35실(신설2교, 6실)
지역사회와 함께하는 온종일 돌봄 체계 구축	5월~12월	3개 자치구, 9권역

추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 돌봄교실 확대 및 지역사회와의 연계를 통한 돌봄 사각지대 해소
- 운영대상과 돌봄교실 확대로 원하는 모든 학생에게 돌봄 제공
 - 운영대상 확대: 1~2학년 → 1~3학년
 - 대상 확대 및 돌봄대기자 해소를 위한 돌봄교실 증설: 초26교, 29실
 - 신설교 돌봄교실 구축: 하늘숲초등학교 3실, 향동초등학교 3실
- 지역사회와 함께하는 온종일 돌봄 체계 구축을 통한 돌봄 사각지대 해소
 - 남부지역돌봄운영협의회 회의(연 2회)로 정보와 자원 공유
 - 권역별 돌봄협의회 활성화 지원: 3개 자치구, 9권역

추진 일정

- 초등돌봄교실 운영 지원: '19.3~12월
- 초등돌봄교실 증설(35실): '19.2~3월
- 남부지역돌봄운영협의회 및 권역별 돌봄협의회 실시: '19.5~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
초등돌봄교실 운영	재배정	6,429,559					922
온종일 돌봄 체계 구축	재배정	21,000					926
계		6,450,559					

2-10 놀이와 쉽이 있는 유치원 방과후 과정 운영

□ 사업 개요

- 수요자 중심의 내실 있는 방과후 과정 운영확대로 학부모 만족도 제고
- 돌봄과 놀이 중심의 방과후 과정 운영 내실화 지원으로 방과후 과정의 질 제고
- 2019년 국·공립유치원 확대 및 서비스 개선안(2018.12.5.)
- 2019학년도 유치원 교육과정 및 방과후 과정 내실화 계획(서울시교육청, 2019.1.22.)

□ '18년 추진 실적

- 방과후 과정 현장 지도 점검: 관내 공·사립 유치원 90개원
- 방과후 과정 담당 교사 대상 연수 실시
 - 심폐소생술 및 응급처치 안전교육: 2회
 - '유아와 함께 책 만들기' 주제 연수(워크숍): '18.11월

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공립유치원 에듀케어 신설	3월, 9월	4개원
공립유치원 에듀케어 운영 지원	연중	공립유치원
사립유치원 에듀케어 운영 지원	연중	사립유치원 중 선정원
엄마품은종일돌봄교실 지원	연중	사립유치원 2개원
방과후 과정 보조인력 지원	3월~12월	희망 유치원 중 선정
방과후 과정 담당 교사 연수	4월~11월	2회
방과후 과정 현장 점검	연중	공·사립유치원

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학부모의 요구를 반영한 방과후 과정 운영의 확대(오후에듀케어)
- 돌봄과 놀이 중심의 방과후 과정 운영 지원
- 공립유치원 에듀케어 신설
 - 서울향동유치원 2학급, 서울정심초등학교병설유치원 1학급
서울우신초등학교병설유치원 1학급('19.3월 개원 예정)
 - 서울오류남초등학교병설유치원('19.9월 개원 예정)
- 공립유치원 에듀케어 운영 확대 및 형태 다양화
 - 맞벌이 포함 돌봄이 필요한 가정의 유아도 에듀케어 대상에 포함
 - 학부모의 요구 및 유치원 실정을 고려하여 '에듀케어' 와 '오후에듀케어' 로 이원화하여 운영
 - ※ 에듀케어: 교육과정 포함 13시간 운영 / 오후에듀케어: 교육과정 포함 8시간 운영
- 방과후 과정의 질제고 및 방과후 과정 담당 교사의 역량 강화
 - 돌봄과 놀이 중심으로 방과후 과정 운영
 - 장시간 유치원에 머무는 유아 안전을 위한 연수 지원
 - 방과후 과정 담당 교사의 전문성 제고를 위한 연수 지원
- 방과후 과정 운영 내실화 지원
 - 방과후 과정 운영 유치원에 보조인력(3세대하모니자원봉사자) 지원
 - 엄마품은종일돌봄교실 운영 지원
 - 사립유치원 에듀케어 운영 지원

추진 일정

- 공립유치원 에듀케어 신설 및 오후에듀케어 확대: '19.3월
- 방과후 과정 운영 지원 및 현장 지도점검: '19.3~12월
- 방과후 과정 담당 교사 대상 연수 실시: '19.4~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
에듀케어직무 연수	2,792	3,142	1,396 교사연수		1,396 교사연수		852
사립유치원에듀 케어운영지원	70,000	70,000	70,000 운영비				852
엄마품온종일 돌봄교실운영 지원	70,000	70,000	70,000 운영비				852
방과후 과정 보조인력 지원	재배정	1,800	운영비	운영비	운영비	운영비	857
계	142,792	144,942	141,396		1,396		

2-11

교육격차 완화를 위한 '정의로운 차등' 강화

사업 개요

- 모두의 가능성을 여는 맞춤형 교육복지확대로 교육소외학생의 삶의 질 제고
- 다양한 분야의 교육비 지원 확대로 교육기회 균등 보장
- 교육복지우선지원학교(원) 지원 및 교육복지맞춤형 특화프로그램 운영
- 초·중·고 교육비 및 초·중 교육급여 지원
- 초·중등교육법 시행령 제54조(학습부진아 등에 대한 교육 및 시책) 제3항 제1호)
- 「국민기초생활 보장법」 제12조, 「초·중등교육법」 제60조의 4 내지 10

'18년 추진 실적

- 교육복지우선지원학교(원) 운영지원: 101교(원)(금1,458,111천원)
- 교육복지 맞춤형 특화활동
 - 두런두런(유아 61명, 금29,029천원), 서울희망교실(62교 640팀, 금427,100천원)
 - 남부글로벌리더캠프: 중학생 36명(금10,000천원)
- 교육복지역량강화 「더불어 함께」: 동아리 8팀, 찾아가는연수 11회, 워크숍 3회
- 초·중·고 교육비 총6,990,420천원 지원
 - 초·중·고 방과후학교 자유수강권: 금1,774,128천원
 - 기타수익자부담경비(소규모테마여행, 수련활동비): 금587,453천원
 - 고교 학비: 금2,066,634천원
 - 고교 중식비: 금2,562,205천원
- 초·중 교육급여 5,597건 총 381,814천원 지원

1) 교육부장관이 고시한 학생이 밀집한 학교에 교육·복지·문화 프로그램 등을 제공하는 사업 실시

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육복지우선지원학교(원) 지원	연중	107교(공사립 유·초·중·고)
교육복지맞춤형 특화활동(두런두런, 희망교실 등)	연중	62교(공사립 유·초·중·고)
교육복지 역량강화 「더불어 함께」 운영	연중	연 4회
교육비지원	연중	135교(공사립 초·중·고, 특수, 각종, 학평, 국고)
교육급여지원	연중	102교(공사립 초·중)

□ 추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 「거점학교 → 일반학교」 전환에 따른 사각지대 발생예방
 - 연착륙사업비 지원, 사례관리지원비, 교원학습공동체 지원비 등
 - 지역교육복지센터와 연계한 밀착지원 강화

- 모두의 가능성을 여는 맞춤형 ‘교육복지우선지원학교(원)*’ 운영 내실화
 - 유치원: 취약계층 유아가 있는 유치원 지원(거점 및 지정유치원)
 - 초·중·고등학교: 지역여건이 상대적으로 열악한 학교 지원(거점 및 일반학교)

- 교육복지우선지원학교(원) 지정기준(2018.10.31.자 교육비지원대상자 기준)
 - 유치원: 거점유(단설유), 지정유(법정저소득층²⁾ 유아 3명 이상)
 - 초·중학교: 거점학교(법정저소득40명이상, 다문화/탈북학생 30% 이상, 소규모학교 기준치), 일반학교(경제적저소득학생³⁾ 8명 이상)
 - 고등학교: 일반학교(경제적저소득학생 120명 이상)

- 교육복지 맞춤형 특화프로그램 운영
 - 유치원: 취약계층 유아 1:1 그림책 활동 ‘두런두런*’
 - 두런두런 활성화 위한 활동 지원: 두두샘 양성, 월례교육, 활동비 지원 등

- 두런두런: 만3~5세 취약계층 유아와 자원활동가인 두두샘의 1:1 그림책 활동을 통해 유아의 사회성·정서 및 언어발달 증진을 통한 출발점 단계의 교육격차 해소

2) 법정저소득학생: 국민기초생활수급자+ 한부모가족보호대상자+법정차상위대상자
 3) 경제적저소득학생: 법정저소득학생+중위소득 52%이하

- 초·중·고: 스승과 제자의 따뜻한 손잡기 ‘서울희망교실*’
 - 서울희망교실 안착을 위한 활동 지원: 관계자 연수, 희망토크 등

• **희망교실:** 경제·정서적 배려가 필요한 학생 4~8명에게 교사가 멘토가 되어 학습, 문화, 진로, 정서, 봉사 등 다양한 삶의 영역에서 학생의 적응력 향상을 돕는 활동 (팀별 50~70만원)

- 제주영어교육센터 연계 남부 글로벌 리더 캠프 운영
 - 제주 문화유산 탐방, 체험 중심 영어교육을 통해 글로벌 역량강화
- 교육복지 역량강화 『더불어 함께』 추진: 직무연수, 찾아가는 연수 등
- 교육비지원: 고교 학비·급식비, 방과후학교 자유수강권, 인터넷통신비, 기타수익자부담경비 지원
- 교육급여지원: 부교재비 및 학용품비 지원

추진 일정

- 교육복지우선지원학교(원) 운영·지원: '19.3~'20.2월
- 교육복지 맞춤형 특화활동 운영·지원: '19.3~12월
- 교육복지 역량강화를 위한 『더불어 함께』 운영: '19.4~12월
- 교육비 및 교육급여 지원: '19.3~'20.2월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육복지우선 지원(원)지원	재배정	1,458,111					405
두런두런운영	재배정	29,029					405
서울희망교실	재배정	427,100					405

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
글로벌리더캠프	10,000	10,000			10,000 사업비		298
교육복지역량 강화 더불어 함께	3,000	3,000	1,000	1,000	1,000		409
			강사비, 원고료				
교육비지원	재배정	6,990,420					461,468, 474,477, 482
교육급여지원	재배정	381,814					401
계	13,000	9,299,474	1,000	1,000	11,000		

2-12 교육 소외 계층을 위한 평생 학습 기회 확대

□ 사업 개요

- 정규교육과정을 통한 학습 기회를 놓친 성인 및 일반인과 함께 학습 하는데 어려움이 있는 장애성인들을 대상으로 평생 학습의 기회 제공
- 초·중 학력인정 문해교육 프로그램 운영기관 지원
- 공모를 통하여 선정된 장애성인 평생교육 네트워크 및 학습동아리 운영기관 지원
- 평생교육법 제39조(문해교육의 실시 등)

□ '18년 추진 실적

- 초·중 학력인정 문해교육 프로그램 운영기관 지원
 - 초등과정 9개 기관, 중학과정 4개 기관
- 장애성인 평생교육 네트워크 및 학습동아리 운영기관 지원
 - 8개 기관의 총 14개의 프로그램(네트워크 및 학습동아리)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
초중 학력인정 문해교육 프로그램 운영 지원	연중	초등과정 9개 기관, 중학과정 4개 기관
장애성인 평생교육 네트워크 및 학습동아리 운영 지원	3월~11월	추후 공모를 통하여 선정된 기관 (10~15개 프로그램)

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 실생활 중심의 생활문해 교육 확대 운영 지원
- 장애인 평생교육 사업 공모시 다양한 계층의 참여 및 프로그램의 창의성을 중점적으로 평가
- 2019학년도 학력인정 문해교육 프로그램 운영기관 예산 교부
- 문해교육 운영기관에 대한 연 2회 이상의 평가 및 운영 컨설팅 실시
- 생활문해 교육 확대를 위한 컨설팅 및 협의회 개최
- 2019 장애성인 평생교육 네트워크 및 학습동아리 운영기관 공모
- 장애성인 평생교육 운영기관 선정 및 예산 교부
- 장애성인 평생교육 운영기관에 대한 모니터링 실시

추진 일정

- 문해교육 운영기관에 대한 평가 및 컨설팅: '19.3~12월
- 2019 장애성인 평생교육 운영기관 공모: '19.2~3월
- 장애성인 평생교육 운영기관에 대한 모니터링: '19.5~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
학력인정 문해교육 프로그램 운영지원	재배정	257,000					1397
장애성인 평생교육 프로그램 운영지원	재배정	28,490					1413
계		285,490					

평화와 공존의 민주시민교육

□ 실천과제

- 3-1. 평화와 공존의 평화·역사·통일 교육
- 3-2. 공존과 상생의 세계시민교육
- 3-3. 글로벌 교육협력 및 외국어 교육 지원
- 3-4. 생명존중 생태·환경 교육 강화
- 3-5. 인권존중 학교문화 및 성평등 조직문화 조성
- 3-6. 학생자치 역량 강화 및 내실화
- 3-7. 참여형 민주시민교육 활성화

작성 자

초등교육지원과장: 배창식 ☎ 2165-0210

초등교육기획·운영팀장: 김문호 ☎ 0211

담당: 김소영 ☎ 0214

중등교육지원과장: 안재민 ☎ 2165-0240

중등교육기획·운영팀장: 윤금숙 ☎ 0241

담당: 안수진 ☎ 0252

3-1 평화와 공존의 평화·역사·통일 교육

□ 사업 개요

- 평화교육의 기반 조성을 통한 평화통일의 학교 안착 지원
- 평화통일교육 실천과 남북교육 교류 추진 및 역사교육 활성화·내실화
- 평화교육* 협의체 구성·운영 지원
- 평화감수성* 교육 및 교원 역량 강화 지원
- 평화통일교육 실천 및 체험중심의 역사교육 활성화
- 통일교육지원법 제8조(학교의 통일교육 진행), 동법 시행령 제6조의2(학교의 통일교육 진흥)
- 역사교육 강화 방안(교육부, 2013.8월), 2018 역사교육 역량강화 사업 기본계획(교육부 교과서정책과-176, 2018.1.10.)

• **평화교육:** 우리가 살고 있는 세계의 폭력과 비평화에 대하여 문제를 제기하고, 이러한 문제에 대한 구조적이고 비판적인 이해를 토대로 하여, 평화로운 해결방법을 모색할 수 있는 총체적인 역량을 길러주는 교육

• **평화감수성:** 공공연하고 직접적인 물리적 폭력 뿐 아니라 은밀하고 구조적인 폭력(정치·경제·사회·문화적 불평등)까지 인간의 자아실현을 저해하는 비평화 상황을 민감하게 감지하고, 문제를 해결하고자 하는 책임감

□ '18년 추진 실적

- 역사교육 연구자료 「오늘 만나는 역사」 개발·보급: 초·중·고 학생
- 초·중·고 교원 연수 지원
- 통일교육주간계기교육 운영: '18.5월 넷째주, 학교 특색 교육 운영
- 전국학생통일이야기 한마당 참가: '18.7월(우신중, 문일고)

○ 독도교육 내실화

- 독도교재 및 지도·영상 자료 보급
- 독도교육주간('18.4월) 및 독도의 날('18.10.25.) 계기교육 실시

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
독립운동현장답사 학교 지원	연중	2회

□ 추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 평화교육 협의체 구성·운영 지원
- 평화감수성 교육 및 교원 역량 강화 지원
- 평화통일교육 실천 및 3.1운동 100주년 기념 역사교육 활성화
- 평화교육 협의체 구성·운영 지원
 - 교원 중심 평화교육 지원단 구성 지원
 - 평화교육 관련 교육과정 운영 및 수업 역량 강화를 위한 컨설팅 지원
- 평화감수성 교육 및 교원 역량 강화 지원
 - 교육과정 재구성을 통한 평화감수성 교육 지원
 - 학생자치회, 평화교육 학생 동아리 등 평화 관련 자발적 활동 지원
 - 평화감수성 역량 강화를 위한 교원 연수 운영 지원
- 평화통일교육 실천 및 체험 중심 역사교육 활성화
 - 학교 실정과 특색을 반영한 학교교육과정 편성으로 평화·통일교육 실천
 - 3.1운동 100주년 기념을 통한 역사교육 활성화
 - 독립운동기념사업 학교 및 독립운동현장답사 학교 지원

추진 일정

- 평화감수성 교육 및 교원 역량 강화 지원: 연중
- 평화통일교육 실천 및 체험 중심 역사교육 활성화: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
독립운동현장 답사 학교 지원	비예산	비예산			워크숍	평가회	1210
독도교육	비예산	비예산		교육주간운영		독도의날운영	1267
계							

작성 자	초등교육지원과장: 배창식 ☎ 2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 김문호 ☎ 0211	담당: 아숙매 ☎ 0215
	중등교육지원과장: 안재민 ☎ 2165-0240	중등교육기획·운영팀장: 윤금숙 ☎ 0241	담당: 최경숙 ☎ 0212 담당: 김소영 ☎ 0214
			담당: 이재흠 ☎ 0257

3-2 공존과 상생의 세계시민교육

□ 사업 개요

- 차이와 다양성에 대한 존중에서 더 나아가 공존과 상생의 세계 시민교육추진
- 상호문화교육과 이중언어교육 활성화를 통한 서울학생 글로벌 시민 역량 개발
- 세계시민교육 활성화를 위한 환경 조성 및 역량 강화 지원
- 모든 학생을 위한 상호문화교육 및 다문화 학생 통합 지원
- 탈북학생 맞춤형 교육 지원
- 2019 서울특별시교육청 주요업무계획 세부실천과제 3-1-2

□ '18년 추진 실적

- 세계시민교육 이해 연수: '18.10.11., 관내 교원 참석
- 남부 세계시민 활성화 협의회: '18.11.28., 전문직 및 관계자 참석
- 본청, 교육지원청, 남부3구의 청청업무협약을 통한 다함교육지원 시스템 구축
- 다문화·세계시민교육 활성화 지원 네트워크 TF 구성·운영: 4회
- 중도입국학생 전·입학 지원을 위한 다·함 부스 운영, 1회
- 다문화학생 지원 교원 역량 강화 워크숍 및 연수 운영: 총10회
- 남부 다·함 체험형 학교로 찾아가는 세계시민교실 운영: 10교
- 남부 다문화 개그뮤지컬 「봉구의 꿈」 공연: 360명 참여

- 탈북 학생 맞춤형 교육 운영 지원: 초등 23팀, 초·중 각 1교

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
세계시민교육 이해 연수	연중	유·초·중·고
상호문화교육 교원 역량강화 연수	5월, 7월	2회
남부 다·함 교육 지원 TF 구성·운영	연중	민관학 거버넌스(15명)
체험중심 맞춤형 다·함 교육 지원	연중	2회
남부 다·함 다문화교육 연구지원	연중	2팀(초1팀, 중1팀)

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 세계시민교육 연수 및 컨설팅 지원 강화
 - 연구학교의 사례를 공유하고 희망하는 학교 상호 컨설팅 지원
 - 맞춤형 남부 다·함교육을 위한 지원 체제 기반 강화
 - 상호문화교육을 위한 맞춤형 다·함교육 지원 확대
 - 탈북 학생 맞춤형 교육 운영 지원 강화
-
- 세계시민교육 및 다문화 컨설팅 지원
 - 다문화 연구학교(구로중), 탈북 연구학교(경인중) 교원 중심으로 컨설팅단 운영
 - 상호문화교육을 위한 맞춤형 다·함교육 지원 활성화
 - 입학 및 전입 지원을 위한 다·함 부스 운영
 - 교원·학부모와 함께하는 다·함 이해교육 실시
 - 남부 다·함 다문화교육 현장 연구 활성화
 - ※ 다문화교육 정책학교 간 교원학습공동체 구성 및 운영, 교육과정 개발모형 연구 지원
 - 탈북 학생 맞춤형 교육 운영 지원 강화
 - 탈북 여름학교 운영지원 및 연구학교 운영

□ 추진 일정

- 세계시민교육 컨설팅 지원: 연중
- 남부 다·함 교육 지원 TF 운영: 월 1회 운영
- 마을과 함께하는 다·함 교육지원 시스템 구축 및 운영: 연중
- 입학 및 전입 지원을 위한 다·함 부스 운영(연2회): '19.8월, 12월
- 대상별(일반교원, 업무 담당자, 선도교원, 관리자) 맞춤형 다문화 이해교육 실시: 2회
- 학교로 찾아가는 다문화·세계시민교실 운영: 총 10교(학기별 초 4교, 중 1교)

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
세계시민교육 연수	재배정	1,600			강의,운영비		1277
다함교육 지원 TF	재배정	3,000	운영비	운영비	운영비	운영비	744
다함부스운영	재배정	6,000		운영비		운영비	744
다문화이해 역량강화	2,500	0		2,500 강의,운영비			1226
체험중심 프로그램	15,000	15,000		10,000 공연비	5,000 공연비		744
다문화 현장연구지원	재배정	0					744
계	17,500	25,600		12,500	5,000		

작성 자	초등교육지원과장: 배창식 ☎ 2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 김문호 ☎ 0211	담당: 김소영 ☎ 0214
	중등교육지원과장: 안재민 ☎ 2165-0240	중등교육기획·운영팀장: 윤금숙 ☎ 0241	담당: 이재흠 ☎ 0257

3-3 글로컬 교육협력 및 외국어 교육 지원

□ 사업 개요

- 국제적 소통협력 강화를 통한 세계 민주시민 양성 및 글로컬* 역량 강화
- 외국어교육 강화를 통한 문화 간 소통능력 함양 및 글로벌 시민 양성
- 원어민 영어보조교사 운영(초등) 및 영어회화 전문강사 운영(중등)
- 영어캠프 운영 지원 및 영어학습 교구 구입비 지원(초등)
- TEE(Teaching English in English) 활성화
- 2019 서울특별시교육청 주요업무계획 세부실천과제 3-1-3

• **글로컬**: 기존의 세계시민교육에 지역적 특성과 민주시민성을 보완하여 세계시민성과 연결되고 확장되도록 한다는 것으로 지역(local)과 세계(global)가 밀접하게 연결되어 있다는 개념

□ '18년 추진 실적

- 영어회화 전문강사 운영: 32교 운영(중 25교, 고 7교)
 - 영어 수준별 수업 지원 및 방학 중 영어캠프 운영
- 원어민 영어보조교사 운영: 초35교 운영
 - 영어교육 격차 완화 및 실용영어교육 강화
- TEE 활성화
 - 영어수업 및 평가 역량 강화를 위한 연수: 2회('18.7.17., '18.8.30.)
 - 영어교사 멘토링 진행(신규교사-저경력교사): 초·중등 15회
- 방학 중 영어캠프 및 영어 체험 프로그램 운영 지원: 초 10교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
영어회화 전문강사 운영	연중	중·고 31교
원어민 영어보조교사 운영	연중	초 46교
TEE 활성화	연중	초·중·고
영어캠프 운영	3월~12월	초 11교
영어 학습 교구 구입비 지원	연중	공립초 66교

□ 추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 영어 학습 공동체 확대 운영
- 원어민 영어보조교사 확대 지원
- 영어캠프비 지원 사업 확대 지원
- 영어회화 전문강사 운영 지원
 - 수준별 수업을 위한 교수·학습 활성화(학교 내 교과협의회 활용)
- 원어민 영어보조교사 지원
 - 초 3·4학년 기초영어교육 강화를 위한 확대 지원: 35교('18)→46교('19)
- TEE 활성화 지원
 - 학습 교원공동체 확대 운영: 1팀('18) → 2팀('19)
 - 영어학습공동체 운영 지원: 2팀
 - 영어교사 멘토링 사업 및 영어 수업 컨설팅 연계 운영
- 영어캠프비 지원 사업 운영
 - 체험중심 영어교육을 통한 초등 영어교육 내실화 사업 운영
 - 영어캠프비 지원 사업 확대 운영: 10교('18) → 11교('19)
- 영어 학습 교구 구입비 지원: 공립초 66교, 교당 100만원 지원

□ 추진 일정

- 영어회화 전문강사 운영 지원: 연중
- 원어민 영어보조교사 운영 지원: 연중
- TEE 활성화: 연중
- 영어캠프비 지원 사업 운영: '19.3~12월
- 영어 학습 교구 구입비 지원: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
TEE 활성화	재배정	2,000			운영비	멘토링	1100~ 1101
영어캠프비 지원사업	33,000	30,000	33,000 운영비				1102
영어 학습 교 구 구입	66,000	비예산	66,000 운영비				1101~ 1102
계	99,000	32,000	99,000				

작성 자	초등교육지원과장: 배창식 ☎ 2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 김문호 ☎ 0211	담당: 아숙매 ☎ 0215
	중등교육지원과장: 안재민 ☎ 2165-0240	중등교육기획·운영팀장: 윤금숙 ☎ 0241	담당: 이정훈 ☎ 0242

3-4 생명존중 생태·환경 교육 강화

□ 사업 개요

- 환경과 자연에 대한 이해와 감수성 증진을 통해 환경문제에 대한 올바른 대처능력 향상
- 체험중심의 환경교육을 통해 미래사회가 요구하는 미래환경인재 육성 지원
- 생태·환경교육 활성화 및 생명존중·동물사랑 교육 확대
- 생태·환경교육 교원 전문성 신장
- 서울특별시교육청 학교환경교육 진흥 조례(서울특별시조례 제6795호, 2018.1.4)
- 2019년 과학·환경·영재교육 주요업무계획(교육혁신과, 2019.1.)

□ '18년 추진 실적

- 교과시간 및 창의적 체험활동 시간을 통한 생태·환경교육 실시
 - 일시 및 대상: '18.4~12월, 초 65교
 - 실적: (초등)환경교재 「초록보물찾기」를 활용한 생태·환경교육 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
「초록보물찾기」를 활용한 생태환경교육 운영	연중	67교(초)
환경·에너지·생태체험교육 프로그램 운영	5월	116교(초·중·일반교)
‘1회용품 없는 날’ 캠페인 추진 및 1회용품 줄이기 실천지침 준수	연중	116교(초·중·일반교)

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학교교육과정을 통한 생태·환경교육 활성화
- 지속가능발전교육을 통한 사회적 책임 이행

- 학교교육과정을 통한 생태·환경교육 활성화
 - 학교급별·지역별 특성을 고려한 환경교육계획 수립 및 운영
 - 교과시간 및 창의적 체험활동 시간을 통한 환경교육 실시: 7시간 이상 권장
 - (초등) 환경교재 「초록보물찾기」를 활용한 생태·환경교육 운영
 - (중등) 환경과목 선택을 통한 환경교육 운영
 - 환경·에너지·생태체험교육 프로그램 운영
- 지속가능발전교육 통한 사회적 책임 이행
 - 1회용품 줄이기 실천운동 추진 및 에코마일리지제 운영

추진 일정

- 교과시간 및 창의적 체험활동 시간을 통한 생태·환경교육 실시: 연중
- 환경·에너지·생태체험교육 프로그램 운영: '19.5~11월
- '1회용품 없는 날' 캠페인 추진 및 1회용품 줄이기 실천지침 준수: 연중

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
「초록보물찾기」를 활용한 생태환경교육	비예산						594
환경·에너지·생태체험 교육 프로그램	재배정			운영비	운영비		594
'1회용품 없는 날' 캠페인 추진 및 1회용품 줄이기 실천지침 준수	비예산						594
계							

작성 자	초등교육지원과장: 배창식 ☎ 2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 김문호 ☎ 0211	담당: 최경숙 ☎ 0212
	중등교육지원과장: 안재민 ☎ 2165-0240	문화예술교육팀장: 김은주 ☎ 0261	담당: 진경옥 ☎ 0244 담당: 김종우 ☎ 0245

3-5 인권존중 학교문화 및 성평등 조직문화 조성

사업 개요

- 인권친화적 학교문화 조성 및 학생인권 보호
- 성평등 문화 조성을 통한 상호 존중의 조직 문화 확산
- 학생 인권 증진을 위한 체계 구축
- 인권교육 활성화를 통한 인권존중의 학교문화 실현

'18년 추진 실적

- 인권친화적 교육문화 조성을 위한 학교장 연수 실시: 초·중·고 128교 교장
- 교육법률지원단의 학생인권 지원 상담
- 단위학교 성평등 교육 강사 지원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
인권친화적 교육문화 조성 학교장 연수	3월	1회
인권친화적 학교만들기 우수학교 표창	12월	1교
성평등 문화 확산을 위한 교원학습공동체 운영	4월~12월	1팀
교직원 대상 성평등 연수 실시	4월, 9월	2회

추진 계획

- 인권 존중의 학교문화 및 학생 인권교육 지원
 - 인권 친화적 학칙 및 생활교육의 안착 지원 안내
 - 학교로 찾아가는 인권교실 및 노동인권교실 운영 안내
 - 학교관리자를 위한 인권 특강 지원

- 인권교육 관련 연수 안내 및 활성화 지원
 - 인권 교육 활성화를 위한 교원 직무연수 안내
- 학생인권 홍보 및 인권교육 콘텐츠 개발·보급 지원
 - 학생인권조례 교육 및 홍보자료 보급 지원
 - 인권교육 활성화를 위한 콘텐츠 개발 보급
- 성평등 조직문화 확산과 교원 성평등 연수 확대
 - 성평등 교육문화 정착을 위한 교원학습공동체 운영
 - 학교관리자 및 교직원 대상 성평등 연수 실시

추진 일정

- 학생인권증진 종합계획 안내 및 홍보: '19.3월
- 인권친화적 교육문화 조성 학교장 연수: '19.3월
- 인권친화적 학교만들기 우수학교 표창: '19.12월
- 성평등 교원 학습공동체 운영: '19.4~12월
- 학교관리자 및 교직원 대상 성평등 연수: '19.4월, 9월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교관리자 워크숍	1,750	2,250				1,198 워크숍	1284
인권 특강 실시	1,096	2,850		2,761 연수			1284
성평등 연수	1,000	0		500 연수	500 연수		1284
성평등 조직 문화 확산 및 학습공동체 운영	10,000	0		5,000 워크숍	3,000 연수	2,000 평가회	1284
계	13,846	5,100		8,261	3,500	3,198	

작성자	초등교육지원과장: 배창식 ☎ 2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 김문호 ☎ 0211	담당: 최경숙 ☎ 0212
	중등교육지원과장: 안재민 ☎ 2165-0240	문화예술교육팀장: 김은주 ☎ 0261	담당: 전정옥 ☎ 0244

3-6 학생자치 역량 강화 및 내실화

□ 사업 개요

- 자율과 참여 기회 확대로 민주시민으로 성장 지원
- 배움과 성장의 주체로서 ‘삶의 변화’ 를 이끌어 낼 시민 역량 함양
- 학생자율예산* 편성 및 운영으로 자율과 책임의 실행체제 지원
- 학생참여위원회 운영 활성화

• **학생자율예산:** 예산 편성 시 학생의 의견을 반영하고, 학생에게 예산 운영 및 집행의 자율권을 부여하는 예산으로 학생회 운영비, 학생참여예산, 학급운영비 등이 있음

□ '18년 추진 실적

- 학생참여예산제 운영: '18.3~12월
 - 학생회 공약 이행 및 학생 제안 정책 실현을 위한 예산 지원
 - 학교기타운영비(필수)로 200만원 내외 편성: 중·고·각종학교
- 남부학생참여위원회와 교육장과의 간담회 실시: 연 2회
- 학생자치의 날 운영: '18.11.13.
 - 학생자치를 위한 원탁토론 한마당 정례화
- 학생자치나눔컨설팅 실시: '18.10월
 - 학교급별, 지역별로 나누어 2회 실시
 - 참석 대상: 중·고등학교 학생자치 담당교원 50명

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생회 전담교사 지정	3월	100%(초·중·고)
학생 대표와 교육장과의 대화	4월, 11월	2회
학생 자치활동 캠프 운영	11월	1회
학생 자치활동 우수교 표창	12월	2교
학생참여예산제 운영	연중	중 33교, 고 15교
학생참여예산제 실천사례발표대회	11월	중·고 각 1팀 본선참가

□ 추진 계획

- 학생자치 여건 개선 및 권한 확대 지원
 - 학생회 상설 회의 공간 마련 및 전담교사 지정
 - 학생회 운영비 적정 예산 확보 안내(초 50만원, 중·고 100만원)
 - 의견 반영 과정에 있어 학급회-학생회-학교장의 피드백 선순환 체제 확보
- ‘학생참여위원회’ 운영 활성화
 - 학생 대표와 교육장과의 대화 확대 및 제안 내용에 대한 피드백 강화
- 자율과 참여의 민주적 학교문화 조성
 - 학생 인권과 공동체 의견수렴을 기반으로 하는 학교규칙 제·개정 지속 추진
 - 학교운영위원회 등 교육활동 심의기구에 학생 참여 기회 확대
- 학교교육계획과 연계한 학생자치 내실화 지원
 - 교육과정에 학생자치활동 시간 월 2회 이상 의무 확보
 - 학급회(학생회) 임원 대상 리더십 함양 교육 실시
- 학교자치 역량 증진 활동 강화
 - 학생회 주관 학생자치마당 확대 운영(졸업식, 입학식, 봄·가을축제, 학생의 날 등)
 - 학생자치 지도 역량 강화를 위한 교원 연수 운영 안내

추진 일정

- 학생회 전담교사 지정: '19.3월
- 학생 대표와 교육장과의 대화: '19.4월, 11월
- 학생자치나눔 컨설팅 운영: '19.10월
- 학생 자치활동 캠프 운영: '19.11월
- 학생 자치활동 우수교 표창: '19.12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
학생참여위원회 운영	6,000	6,000	3,000 간담회		3,000 간담회		1317
학생자치활동 활성화	11,840	10,000			11,840 자치캠프, 컨설팅		1317
계	17,840	16,000	3,000		14,840		

작성 자	초등교육지원과장: 배창식 ☎ 2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 김문호 ☎ 0211	담당: 최경숙 ☎ 0212
	중등교육지원과장: 안재민 ☎ 2165-0240	문화예술교육팀장: 김은주 ☎ 0261	담당: 전경옥 ☎ 0244

3-7 참여형 민주시민교육 활성화

□ 사업 개요

- 사회현안 논쟁·토론수업 및 체험중심 민주시민교육 활성화
- 현장 교원 사회현안 논쟁·토론 수업 역량 강화 지원
- 참여와 협력의 서울형 학생봉사학습 활성화
- 교육기본법 제2조(교육이념)
- 서울특별시교육청 학교민주시민교육 진흥 조례(제6797호, 2018.1.4.제정)

□ '18년 추진 실적

- 체험중심 민주시민교육 지원
 - 서울학생 사회참여 발표대회: 중·고 학교별 1팀 참가
 - 학생참여예산제 실천사례 발표대회: 중·고 학교별 1팀 참가
- 지역사회·시민단체와 협력하는 학생 봉사학습 활성화
 - 봉사활동 담당교사 역량강화 연수: '18.4월, 120명 참가(초·중등)
- 서울형 봉사학습 실천학교(영원중) 운영 지원: '18.6~12월, 영등포구 자원봉사센터 연계
- 학교관리자 민주시민교육 역량 강화 워크숍: '18.4월, 10월
- 학교협동조합 성장·확대를 위한 체계적 지원
 - 남부권역 학교협동조합 학교장 포럼 실시: '18.10월
 - 학교협동조합 운영 학교(영림중, 독산고) 지원: 연중
 - 학교협동조합 컨설팅 실시(독산고): '18.10월
- 사회적경제 참여 프로젝트 사업 참여: 사회적 경제 동아리(1팀) 운영

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
봉사활동 담당교사 역량강화 연수	4월	1회
학교협동조합 컨설팅 실시	연중	2교

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 체험중심 민주시민교육 활성화
- 지역사회·시민단체와 협력하는 학생 봉사학습 활성화
- 학교협동조합 성장·확대를 위한 체계적 지원

- 체험중심 민주시민교육 지원
 - 학생자치활동 활성화 지원: 학생참여위원회, 학생자치캠프
 - 서울학생 사회참여 발표대회 실시: 중·고 학교별 1팀
 - 학생참여예산제 실천사례 발표대회 실시: 중·고 학교별 1팀
- 봉사활동 지도역량 강화를 위한 교사 연수 실시
- 학교협동조합 성장·확대를 위한 체계적 지원
 - 남부권역 학교협동조합 학교장 포럼 실시: '19.10월
 - 학교협동조합 운영 학교(영림중, 독산고) 지원: 연중
 - 학교협동조합 컨설팅 실시(독산고): '19.10월

추진 일정

- 서울학생 사회참여 발표대회: '19.9월
- 봉사활동 지도역량 강화를 위한 교사 연수: '19.4월
- 남부권역 학교협동조합 학교장 포럼 실시: '19.10월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
학생자치활동 활성화	1,860	1,860		560 학생참여 위원회	1,000 학생자치 캠프	300 심사위원 수당	1317
학교협동조합 학교장 포럼	5,200	5,200			5,200 포럼 운영		1269
사회적 경제 동아리 운영	재배정	4,000					1269
계	7,060	11,060		560	6,200	300	

안전하고 쾌적한 교육환경

□ 실천과제

- 4-1. 학교폭력 관련 학생 보호 및 지원 내실화
- 4-2. 성폭력 없는 안전한 학교 만들기
- 4-3. 유해환경으로부터 안전한 학교 만들기
- 4-4. 학교건물 안전 강화
- 4-5. 안전하고 편리한 정보화 환경 조성
- 4-6. 체험중심 안전 교육 강화
- 4-7. 신뢰받는 친환경 무상 급식 정착
- 4-8. 안전하고 위생적인 급식 환경 조성
- 4-9. 배움, 쉼, 놀이가 어우러지는 학교 공간 조성
- 4-10. 미래교육에 적합한 교육환경 조성

작성 자	초등교육지원과장: 배창식 ☎ 2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 김문호 ☎ 0211	담당: 최경숙 ☎ 0212
	중등교육지원과장: 안재민 ☎ 2165-0240	문화예술교육팀장: 김은주 ☎ 0261	담당: 전경옥 ☎ 0244

4-1

학교폭력 관련 학생 보호 및 지원 내실화

사업 개요

- 위(Wee) 센터 및 위(Wee) 클래스 운영 내실화
 - 남부Wee센터, 남부SOS통합Wee센터, 꿈세움Wee센터 운영
- 학교폭력·학생인권·교권 전담기구 구성·운영 및 학교폭력사안 처리 제도 개선 추진
- 공감하고 소통하는 학교폭력 예방 활동 지원 확대
- 2019 서울특별시교육청 주요업무계획
- 2019 위(Wee) 센터 운영 계획[서울특별시교육청 학생생활교육과]

'18년 추진 실적

- 회복적 생활교육 직무연수 운영: '18.7.23~7.25.(15시간), 초·중·고 교원 20명
- 학교폭력전담교사 연수 실시(연 2회): '18.4월, 9월
- 학교폭력대책자치위원회 위원 연수 실시(연 2회): '18.4월, 9월
- 학생생활교육 담당부장 워크숍 실시(연 1회): '18.10월, 중·고 교원 64명
- 10개 지구별(초·중·고 권역별) 통합협의회 운영: '18.4~'19.1월

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
남부! 학교폭력NO, 학교평화YES 사업	3월~11월	64교
학교폭력 예방교육 실시	연중	월 1회
학교폭력 예방 프로그램 운영학교	연중	26교
학교폭력 책임교사 연수	4월, 9월	114교(초·중·고)
학교폭력대책자치위원회 위원 연수	4월, 9월	2회

□ 추진 계획

- 남부! 학교폭력NO, 학교평화YES
 - 학생생활지도 담당부장(교사) 워크숍 운영: 학교폭력 관련 법률 안내, 사안처리 사례 나눔, 학교폭력 예방 및 근절을 위한 토의
 - 학생생활지도 담당교원 간 네트워크 및 협조체제 형성
- 평화로운 학교 문화 시스템 정착 지원
 - 학생, 학부모, 교사 대상 회복적 생활교육 지원
- 학교폭력 예방 및 근절 활동 지원 강화
 - 학교자율의 학교폭력 예방교육 강화: 등굣길 학교폭력 예방 캠페인 확대, 만남-소통-친교의 달 운영, 학부모 상담 주간 운영 등
 - 학교폭력 예방을 위한 지원활동 강화: 학교폭력 사안처리 지원단 홍보 및 활용 지원, 학교폭력 유관기관 협력체제 구축 및 운영

□ 추진 일정

- 남부! 학교폭력NO, 학교평화YES 워크숍: '19.10월
- 학교폭력 책임교사 연수(연2회): '19.4월, 9월
- 학교폭력 예방 관련 프로그램 운영: '19.3~12월
- 학교폭력 예방 및 근절 활동 강화: 연중
- 학교폭력대책자치위원회 위원 연수(연2회): '19.4월, 9월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교폭력 NO 학교평화 YES	10,100	10,000			8,500 워크숍	1,600 합회 운영비	1542
학교폭력책임 교사 연수	재배정	1,620	강사비 연수비		강사비 연수비		1567
학교폭력대책 자치위원 연수	재배정	1,000	강사비 연수비		강사비 연수비		1567
학교폭력 가피해 학생 지원	10,000	9,000	2,500 심리치료	2,500 심리치료	2,500 심리치료	2,500 심리치료	1542
계	20,100	21,620	2,500	2,500	11,000	4,100	

작성 자	초등교육지원과장: 배창식 ☎ 2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 김문호 ☎ 0211	담당: 최경숙 ☎ 0212
	중등교육지원과장: 안재민 ☎ 2165-0240	문화예술교육팀장: 김은주 ☎ 0261	담당: 전정옥 ☎ 0244 담당: 김중우 ☎ 0245

4-2 성폭력 없는 안전한 학교 만들기

사업 개요

- 학교 성폭력 근절을 위한 적극적 대응 방안 마련
- 스쿨미투 긴급대책반의 내실 있는 운영으로 공정성과 투명성 강화
- 성폭력 예방 활동: 성평등 조직 문화 개선 운동 전개
- 스쿨미투 긴급대책반: 성폭력 사안처리, 위기 개입, 2차 피해 예방

'18년 추진 실적

- 학교 성교육 및 성폭력 예방 교육 활동
 - 학생 및 교직원 대상 성인지 관점의 성폭력 예방교육 실시
 - 성폭력 사안 처리 시 위기 개입 및 성평등 교육 강사 파견

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
성교육 및 성폭력 예방교육 실시	연중	전체 초·중·고

추진 계획

- 학교 성교육 및 성폭력 예방 교육 강화: 3시간 의무 실시
- 학교 성폭력 신고접수 및 처리를 위한 One-Stop 시스템 운영

추진 일정

- 학교 성교육 및 성폭력 예방 교육 강화: '19.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
스쿨미투예방 및 학교회복지원산과	재배정						1530
계							

작성자	초등교육지원과장: 배창식 ☎ 2165-0210	초등교육기획운영: 김문호 ☎ 0211	담당: 최경숙 ☎ 0212
	중등교육지원과장: 안재민 ☎ 2165-0240	중등교육기획운영: 윤금숙 ☎ 0241	담당: 김중우 ☎ 0245
	평생교육건강과장: 안정순 ☎ 2165-0270	보건급식팀장: 민선희 ☎ 0291	담당: 신임숙 ☎ 0292
	재정지원과장: 황정희 ☎ 2165-0210	노무재정관리팀장: 공소연 ☎ 0301	담당: 김여진 ☎ 0303
	학교시설지원과장: 신종열 ☎ 2165-0330	시설 1 팀 장 : 박인수 ☎ 0331	담당: 박경옥 ☎ 0332

4-3 유해환경으로부터 안전한 학교 만들기

□ 사업 개요

- 안전한 교육환경조성 및 지역사회 및 유관기관과 협력강화로 학교 안전망 구축
- 미세먼지 없는 학교환경 조성 기계환기설비 및 공기정화장치 설치지원, 체육관 증축
- 학교주변 유해환경으로부터 교육환경 보호 강화
- 학교 내 노후CCTV 교체 및 등굣길 교통안전 지도 강화
- 학교 안전망 구축 및 햇빛발전소 설치 활성화
- 학교 보건교육 및 성교육 강화와 컨설팅 장학지원
- 교육환경보호에 관한 법률 및 2019년 서울시교육청 주요업무계획

□ 2018년 추진실적

- 공기정화장치 지원: 154교(유·초·중·고·특수·각종학교), 558,513천원
- 강당 겸 체육관 증축: 2교(신구로초, 오류중)
- 교육환경보호위원회 운영 14회, 유관기관 합동단속 실시 12회
- 햇빛발전소 설치 지원: 초 1교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공기청정기 렌탈지원(2년차)	연중	92교(유 26, 초 64, 특수 2)
중·고등학교 공기정화장치 렌탈지원(1년차)	상반기	미정(중·고등학교 일반학급)

세부사업명	추진시기	물량
교육환경보호위원회 운영	연중	15회(예정)
유관기관 합동단속 실시	연중	12회(월 1회)
교내 노후 CCTV교체	연중	미정(초·중·고)
햇빛발전소 설치 지원	연중	1교

추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 중·고등학교 일반교실 공기정화장치 설치지원 확대(렌탈지원)
- 학교 공기정화장치 설치 지원
 - 공사립 유·초·특수학교(일반교실, 보건실, 도서실): 렌탈 2년차
 - 공사립 중·고등학교(일반교실): 렌탈 1년차
 - ※ 월 1회 점검 및 청소, 6개월마다 필터교체 포함
- 신축·증축 학교 기계식 환기설비 설치
- 학교 주변 유해환경으로부터 교육환경 보호 강화
 - 교육환경보호위원회 운영 및 유관기관 합동단속 실시
- 학교 내 노후 CCTV를 고화질로 교체 및 등굣길 교통안전 지도 강화
- 햇빛발전소 설치형태 다양화, 인센티브(운영비) 제공
 - ※ 협동조합형 교당 4천만원, 협동조합형 외 교당 4백만원
- 과대학교(45학급 이상) 보건인턴강사 지원
- 교과수업을 통한 성교육 지도방안 공유를 위한 학교 컨설팅 장학 운영

□ 추진 일정

- 각급학교 공기정화장치 설치지원: 연중
- 교육환경보호위원회 운영: 연중
- 학교주변 유해업소 합동단속 실시: 월 1회
- 학교 내 노후 CCTV를 고화질로 교체 지원 : 연 2회
- 배움터지킴이 자원봉사자 배치·운영: 연중
- 햇빛발전소 설치 지원: 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
공기청정기 설치지원	재배정	558,513					1900
교육환경보호 위원회 운영	25,200	16,530	6,300 참석수당	6,300 참석수당	6,300 참석수당	6,300 참석수당	1893
유해업소 합동단속	1,920	1,920	480 단속수당	480 단속수당	480 단속수당	480 단속수당	1893
교내 노후 CCTV교체	재배정	36,000					1569
햇빛발전소 설치 지원	재배정	40,000					2024
계	27,120	652,963	6,780	6,780	6,780	6,780	

작성 자

재정지원과장: 항정희 ☎ 2165-0300 노무재정관리팀장: 공소연 ☎ 0301 담당: 김여진 ☎ 0303
학교시설지원과장: 신종열 ☎ 2165-0330 시설 1 팀 장 : 박인수 ☎ 0331 담당: 박경옥 ☎ 0332

4-4

학교건물 안전 강화

□ 사업 개요

- 안전점검과 적정 유지관리를 통하여 재해 및 재난 예방
- 쾌적한 교육환경조성을 위한 학교시설 확충 및 노후시설 개선
- 교육환경개선사업 실태조사 공정성·투명성이 확보
- 학생 및 교직원 대상 지진대피 행동요령 반복 교육으로 위기대응능력 제고
- 서울특별시립학교 시설물 안전 및 유지관리에 관한 조례(정기점검)
- 시설물의 안전 및 유지관리에 관한 특별법(3종 시설물)
- 재난 및 안전관리 기본법(국가등의 책무)

□ '18년 추진 실적

- 안전한 교육환경 조성을 위한 시설 안전점검
 - 해빙기·여름철·겨울철 정기점검(공립 단설유·초·중·고 115교, 사립유 64교 총 179교)
 - 정밀안전점검(40동), 제3종시설물 정기안전점검(174개소)
 - 외부전문가, 관할 구청 합동점검 실시(공사장과 인접한 10개교)
- 학교건물 내진보강 사업추진
 - 내진성능평가: 41교, 63동(1,922,110천원)
 - 내진보강공사: 3교, 4동(1,878,775천원)
 - 내진설계를 반영한 강당겸 체육관 증축: 2교(신구로초, 오류중)
- 학교건물 석면텍스 교체사업: 8교(780,850천원)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
정기안전점검	연중	178교
3종 시설물 안전점검	상·하반기	미정
40년이상 노후 교육시설 안전점검	연중	7교
학교시설 내진성능평가	연중	21동
석면텍스 교체사업	연중	8교
강당겸 체육관 증축	연중	10교
교육환경개선사업 추진	연중	279건
교육환경개선사업 실태조사	연중	115교
재난대응 안전한국훈련(지진대피훈련)	10월	2교

□ 추진 계획

- 정기 안전점검 실시: 연3회(해빙기, 여름철, 겨울철)
- 3종시설물 안전점검: 상·하반기
 - 대상: 15년 이상(1,000㎡~30,000㎡미만) 경과된 건축물(대상교 추후 확정)
- 40년 이상 노후학교시설 점검: 7교(공립 5교, 사립 2교, 4년마다)
- 학교시설 내진성능평가: 10교, 21동
- 석면텍스교체사업: 8교(공립4교, 사립4교)
- 강당 겸 체육관 증축: 10교(금산초, 두산초, 대영초, 대길초, 문래초, 매봉초, 영서초, 윤중초, 여의도초, 윤중중)
- 교육환경개선사업 실시: 279건
- 교육환경개산사업 실태조사: 공립 초·중·고 115교
- 지진대피훈련 시범학교 선정 및 전문가컨설팅 지원으로 현장훈련 내실화: 2교
- 학교 학생안전체험교육비 지원(자체 지진대피훈련용 물품구입 예산 지원)
 - 유치원 500천원, 43학급미만 1,000천원, 43학급이상 1,500천원

□ 추진 일정

- 시설사업 집행시기 학교의견 수렴 및 사전예고로 학사일정 혼선예방
- 학생수업 피해 최소화 및 학사일정을 감안한 사업계획 수립·반영
- 시설사업 각 단계별 추진과정에서 사용자 의견 적극 수렴
 - ※ 설계단계에서부터 공사 준공 전과정
- ‘재난대응 안전한국훈련’ 추진 시 전체기관 대상 지진대피훈련 실시: '19.10월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
정기안전점검	비예산	비예산					2223
3중시설물 안전점검	재배정	209,844					2223
40년이상 노후 학교시설 안전점검	124,222	299,008		62,111 용역추진	62,111 용역추진		2189
학교건물 내진 성능평가	633,030	1,922,110			316,515 용역추진	316,515 용역추진	2176
석면텍스 교체 사업	3,611,080	780,850				3,611,080 공사추진	2182
강당겸 체육관 증축	12,738,483	10,014,877	1,273,848 공사추진	1,273,848 공사추진	3,821,454 공사추진	6,369,333 공사추진	2051
교육환경개선 사업	48,804,610	50,216,063	543,550 학교교부	10,919,625 학교교부	18,670,718 공사추진	18,670,717 공사추진	2085
교육환경개선 사업실태조사	비예산	비예산					2230
학생안전체험 교육비	119,500	0	119,500 학교교부				89
계	66,030,925	63,442,752	1,936,898	12,255,584	22,870,798	28,967,645	

※ 예산액(2018년: 재배정·명시이월 포함, 사고이월 제외, 2019년: 명시이월포함, 사고이월 제외)

※ 학교요청 및 서울시교육청 사업계획에 의해 변경될 수 있음.

4-5

안전하고 편리한 정보화 환경 조성

□ 사업 개요

- 안전한 정보화 환경 조성을 위한 사이버 침해 대응 및 보안 관제 실시
- 개인정보 및 정보보호 수준 강화를 위한 관리·지원
- 업무 생산성 향상을 위한 현장 지원 중심의 맞춤형 연수 추진
- 서울특별시교육청 정보보안 기본지침, 개인정보보호법 및 동법 시행령

□ '18년 추진 실적

- 사이버 침해 대응 및 보안 관제 실시
 - 사이버침해대응시스템 관제 및 대응: 상시 (매월 분석보고서 작성)
 - 사이버·보안진단의 날 운영: 매월 세 번째 수요일
 - PC 보안관리 시스템(백신·패치·개인정보보호·유해차단) 운영: 상시
 - 홈페이지 개인정보 노출 점검 및 웹 취약점 점검: 상시
- 개인정보 파일 정비 및 정보보호 학교 현장 지원
 - PC 개인정보 파일 정비(삭제, 암호화): 매월
 - 학교 정보보호 현장 점검 및 컨설팅: 총 24개교(초 14교, 중 10교)
- 개인정보 및 정보보호 수준 강화를 위한 연수 실시: 3회
 - 개인정보·정보보안 담당자: '18.4월, 유(공립)·초·중 125개교
 - 개인정보보호책임자: '18.5월, 유·초·중·고·특 221개교
 - 교육지원청 직원: '18.11월, 92명
- 나이스 사용자 연수 실시: 시스템관리, 교무업무 등 7회(231명)
- 학교 보안관리 점검과 연계한 나이스 권한 점검 실시: 24개교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
사이버 침해 대응 및 보안관리	연중	월간보고서 12회
정보보호 현장 점검 및 컨설팅	5월~12월	초·중학교 20교
정보보호(정보보안, 개인정보보호) 연수	3월, 5월, 10월	3회
나이스 사용자 연수	3월~11월	10회

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 현장 의견을 반영한 2019년도 정보보호 연수 실시
 - 연수 시기·시간 조정 및 학교 현장과 관련한 강의 내용 반영
- 사례중심의 개인정보 업무처리 매뉴얼 보급
 - 학교 현장의 사례중심 업무 처리 및 개인정보보호 규정 변경 내용 반영
- 사이버 침해 대응 관리 운영 및 보안 관제 강화
 - 사이버침해대응시스템 관제 및 대응: 상시
 - 사이버·보안진단의 날 운영: 매월 세 번째 수요일
 - PC 보안관리 시스템(백신·패치·개인정보보호·유해차단) 운영: 상시
 - 홈페이지 개인정보 노출 및 웹 취약점 점검: 상시
- 정보보호 인식 제고를 위한 관리·지원
 - PC 내 보유 근거 없는 개인정보 자체 정비: 월 1회 이상
 - 학교 정보보호 현장 점검 및 컨설팅: 연 20개교
 - 정보보호 수준 강화를 위한 대상별 맞춤형 연수 실시: 연 3회
 - 사례중심의 개인정보 업무처리 매뉴얼 보급
- 나이스 사용자 연수 실시로 효율적인 나이스 운영 지원
 - 사용자별, 시기별 업무를 고려한 연수 과정 개설 및 연수 실시

구분	대상	비고
교무업무	초·중학교 교원	학기초, 성적처리, 학년말업무 등
행정업무	업무담당자	시스템관리, 교원인사, 급식 등

- 학교 보안관리 점검과 연계하여 나이스 권한 점검 실시

추진 일정

- 사이버 침해 대응 정보보호 분석 보고서 작성: 매월 초
- 정보보호 현장 점검 및 컨설팅: '19.5~12월
- 정보보호 연수: '19.3월(학교), '19.5월(개인정보보호책임자), '19.10월(교육지원청)
- 나이스 사용자 연수: '19.3~11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
사이버 침해 대응 및 보안 관리	비예산	비예산					-
정보보호 현장 점검 및 컨설팅	비예산	비예산					-
정보보호 연수	1,860	1,980	700 강사비, 운영비	700 강사비, 운영비		460 강사비, 운영비	2283
나이스 사용자 연수	2,880	1,520	1,740 강사비, 운영비	780 강사비, 운영비		360 강사비, 운영비	2261
계	4,740	3,500	2,440	1,480		820	

작 성 자	초등교육지원과장: 배창식 ☎ 2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 김문호 ☎ 0211	담당: 최경숙 ☎ 0212
	중등교육지원과장: 안재민 ☎ 2165-0240	중등교육기획·운영팀장: 윤금숙 ☎ 0241	담당: 이재흠 ☎ 0257
	행정지원과장: 김동년 ☎ 2165-2110	총 무 팀 장: 김현진 ☎ 2111	담당: 고양훈 ☎ 2114

4-6

체험중심 안전 교육 강화

□ 사업 개요

- 체험중심 학교안전교육 및 초등학생 생존수영 능력 배양을 통한 위기 대처 능력 강화
- 예방중심 학교안전관리 및 심폐소생술 수행능력 강화로 안전한 학교 환경 조성
- 「재난 및 안전관리 기본법」 제22조 및 제23조
- 교육부 2019 국가안전관리 집행계획

□ '18년 추진 실적

- 체험중심 안전교육을 통한 안전감수성 향상을 위한 학생안전체험 교육비 지원: 공·사립 유·초·중·고·특수학교(유치원 50만원, 43학급 미만 학교 100만원, 43학급 이상 학교 및 특수학교 150만원)
- 어린이보호구역 교통안전 강화를 위한 교통안전지도 물품 구입 예산 지원: 50만원, 초 65교
- 유관기관(금천경찰서, 구로경찰서, 영등포경찰서)과의 안전관리 협력 체계 구축
- 유관기관(영등포소방서)과의 MOU 체결을 통한 학생 및 교직원 안전교육 실시 지원
- 초등학교 3~4학년 수영교육비 지원: 1인당 48,000원

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생안전체험교육비 지원	연중	188교
교통안전지도 물품 구입 예산 지원	연중	67교
수영교육비 지원	연중	67교

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 유관기관(영등포소방서)과의 업무 협약을 통한 안전교육
- 유관기관(금천경찰서, 구로경찰서, 영등포경찰서)과의 안전관리 협력 체계 구축
- 유관기관(영등포소방서)과의 업무 협약을 통한 초기 재난대응능력 함양 및 학교 안전문화 확산
 - 관내 학생 및 교직원에 대한 소방훈련 및 안전교육 지원
 - 119소년단 운영 및 심폐소생술 수행능력 강화 프로그램 운영·지원
- 유관기관(금천경찰서, 구로경찰서, 영등포경찰서)과의 협력 체계 구축
 - 정기협의회 실시를 통한 안전관리 협력 체계 구축
- 수영교육 확대
- 안전사고예방 및 체험중심 안전교육 지원
 - 학생안전체험교육비 및 교통안전지도 물품 구입비 지원

추진 일정

- 학생안전체험교육비 및 교통안전지도 물품 구입비 지원: 연중
- 유관기관(금천경찰서, 구로경찰서, 영등포경찰서)과의 안전관리 협력 체계 구축 연중

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
학생안전체험 교육비 지원	재배정	148,500					1537
교통안전지도 물품 구입 예산 지원	재배정	32,500					1537
수영교육비 지원	재배정	538,622					1853
계		719,622					

4-7

신뢰받는 친환경 무상 급식 정착

□ 사업 개요

- 친환경 무상급식 확대를 통한 질 높은 보편적 교육복지 실현
- 학교급식의 안정성 강화 및 학교급식 관계자 업무역량 강화
- 학교급식법 제3조, 제8조, 제9조 등
- 서울특별시 친환경 학교급식 등 지원에 관한 조례
- 학교급식 기본방향(서울시교육청)

□ '18년 추진 실적

- 친환경 무상급식 지원
 - 공립초, 공·사립중, 사립각종학교(지구촌학교) 지원: 총 98교
 - 무상급식비 교부기관 단일화로 급식 행정 간소화 및 학교현장업무 경감
 - ※ 서울시·자치구 모두 교육청(교육지원청 경유)을 통해 학교 지원
 - 적정 무상급식비 지원을 위해 학생 수에 따른 급식단가 차등지원
 - ※ 공립초 3,347원~3,775원, 공·사립중 4,768원~5,632원
- 학교급식 안전성 강화
 - 3無 급식 운영: 방사능, 잔류농약, GMO 없는 학교급식
 - 식품안전 및 식중독 예방을 위한 검사 실시
 - ※ 학교급식 수산물 방사능 현장검사 실시: 15교
 - ※ 학교급식 미생물 검사 실시: 127교(초, 중, 고, 특수학교 전체)
- 학교급식 관계자 연수를 통한 업무 역량 강화
 - 학교급식소위원회 위원 및 학부모 모니터 요원 연수 실시: 1회
 - 학교급식 관계자 직무연수 실시: 4회
 - ※ 대상: 영양(교)사, 조리종사원, 학교급식 점검단(학부모)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
친환경 무상급식 지원	연중	129교
무상급식비 예산운영 합동점검	연중	23교
학교급식 수산물 방사능 검사	연중	15교
학교급식 미생물 검사	상반기	129교
학교급식 관계자 연수	연중	4회

□ 추진 계획

- 친환경 무상급식 지원
 - 공립초, 공·사립중, 사립각종학교, 공·사·국립고 지원: 총 129교
 - 적정 무상급식비 지원을 위해 학생 수에 따른 급식단가 차등지원
 - ※ 공립초 3,589원~3,996원, 공·사립중 5,050원~5,977원, 공·사립고 5,270원~5,500원
 - 무상급식 관계기관(자치구, 서울시) 합동점검: 23교
- 학교급식 안전성 강화
 - 5無 급식 운영 방사능, 잔류농약, GMO, 항생제, 화학적합성첨가물 없는 학교급식
 - 식품안전 및 식중독 예방을 위한 검사 실시
 - ※ 학교급식 수산물 방사능 현장검사 실시: 15교
 - ※ 학교급식 미생물 검사 실시: 129교(초, 중, 고, 특수학교 전체)
- 학교급식 관계자 연수를 통한 업무 역량 강화
 - 학교급식소위원회 위원 및 학부모 모니터 요원 연수 실시: 1회
 - 학교급식 관계자 직무연수 실시: 3회
 - ※ 대상: 영양(교)사, 조리종사원, 학교급식 점검단(학부모)

추진 일정

- 친환경 무상급식비 지원: 연중
- 학교급식환경개선사업 중 조리기구비 교부: '19.1~3월
- 학교급식 관계자 연수: '19.1~9월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
친환경 무상급식	재배정	51,348					1909
학교급식 관계자 연수	4,385	3,926	2,092 연수운영	1,193 연수운영	1,100 연수운영		1763
계	4,385	55,274	2,092	1,193	1,100		

작성 자	평생교육건강과장 : 안정순 ☎ 2165-0270	보건 급식팀장 : 민선희 ☎ 0291	담당: 이수경 ☎ 0293
	학교시설지원과장 : 신종열 ☎ 2165-0330	시설 1팀장 : 박안수 ☎ 0331	담당: 서승원 ☎ 0295 담당: 박경옥 ☎ 0332

4-8 안전하고 위생적인 급식 환경 조성

□ 사업 개요

- 급식시설·설비 개선을 통한 안전하고 쾌적한 급식환경 조성
- 학교급식 위생·안전 점검 강화를 통한 급식 신뢰도 제고
- 학교급식법 제3조, 제8조, 제9조 등
- 학교급식 기본방향(서울시교육청)

□ '18년 추진 실적

- 급식실 개선 및 현대화를 통한 안전하고 쾌적한 급식시설 확충
 - 급식실 및 학생식당 신증축: 8교, 5,739,622천원
 - 노후 급식시설 개보수: 10교, 744,687천원
 - 노후 조리기구 교체 및 확충: 34교, 2,398,169천원
- 급식실 환기시설 청소 전문업체 용역비 지원: 123교, 147,600천원
- 급식 위생·안전 지도·점검 강화
 - 학교급식 위생·안전 정기점검 실시: 129교(상·하반기)
 - 급식 점검 시 학부모 참여를 위한 학교급식 점검단 운영: 129교
- 식중독 취약시기 특별점검 실시
 - 간부공무원 급식현장 특별점검: 2회, 20교
 - 식약처, 서울시 등 유관기관 연계 합동점검 실시: 2회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교급식 환경개선사업 추진	연중	60건
학교급식 위생·안전점검 및 운영평가	연중	131교
학교급식 학부모 점검단 운영	상반기	129교
학교급식 특별점검	3월	10교

추진 계획

- 급식시설 개선을 통한 안전하고 쾌적한 급식환경 구축
 - 급식실 및 학생식당 신증축: 6교, 6,386,285천원
 - 노후 조리기구 교체 및 확충: 35교, 1,842,551천원
 - 신규학교 조리기구 구입: 5교, 960,000천원
- 급식 위생·안전 지도·점검 강화
 - 학교급식 위생·안전 정기점검 실시: 131교(상·하반기)
 - 급식 점검 시 학부모 참여를 위한 학교급식 점검단 운영: 131교

추진 일정

- 학교급식환경개선사업 중 조리기구비 교부: '19.1~3월
- 학교급식 위생·안전점검 및 운영평가: '19.3~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
급식환경개선 사업	2,802,551	8,765,527	2,802,551 기구구입비				1786, 1801
학교급식 점검단 운영수당	5,160	5,080	1,290 점검수당	2,580 점검수당	1,290 점검수당		1763
계	2,807,711	8,770,607	2,803,841	2,580	1,290		

작성 자

초등교육지원과장: 배창식 ☎ 2165-0210

초등교육기획·운영팀장: 김문호 ☎ 0211

담당: 백현숙 ☎ 0223

중등교육지원과장: 안재민 ☎ 2165-0240

중등교육기획·운영팀장: 윤금숙 ☎ 0241

담당: 도귀연 ☎ 0242

4-9

배움, 쉼, 놀이가 어우러지는 학교 공간 조성

□ 사업 개요

- 학생의 전인적 성장을 위한 창의적·감성적 교육환경 개선
- 학생과 학부모가 안심할 수 있는 서울형 돌봄교실 조성
- 미래 교육을 준비하는 창의·감성·협업 공간 구축
- ‘가고 싶은 학교’ 를 만들기 위한 교실 밖 교육 공간 개선
- 2019 서울특별시교육청 주요업무계획 세부실천과제 4-4-1
- 서울특별시교육청 초등돌봄교실 운영 계획

□ '18년 추진 실적

- 서울형 돌봄교실 운영: 초등 174실
- 미래 교육을 준비하는 창의·감성·협업 공간 구축 기반 마련

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
서울형 돌봄교실 확대	연중	26교, 증설 29실
창의·감성·협업 공간 구축	연중	3교
교실 밖 교육 공간 개선	연중	1~2교 공모(본청) 예정

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 교육 수요자 중심의 서울형 돌봄교실 증설 운영
- 돌봄수용 충족 및 학생·학부모가 만족하는 질 높고 안전한 돌봄 서비스를 제공을 위한 돌봄교실 증설 운영
- 미래 교육을 준비하는 창의·감성 협업 공간 구축
 - ‘꿈담학습카페’ (개방형 선택 교육과정을 위한 고교 협업활동 공간) 조성: 3교

추진 일정 :

- 서울형 돌봄교실 증설 운영: '19.1~'20.2월
- 꿈담학습카페 조성: '19.4~12월
- 교실 밖 교육 공간 조성: '19.4~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
돌봄교실 증설 운영	870,000	1,500,000	870,000 돌봄교실 증설				923
계	870,000	1,500,000	870,000				

4-10

미래교육에 적합한 교육환경 조성

□ 사업 개요

- 학교건축물 공공성 강화를 위한 설계공모 확대
- 학생의 전인적 성장을 위한 창의적·감성적 교육환경 조성
- 학교구성원과 전문가가 함께 미래를 준비하는 다양한 교육공간 개발
- 서울교육공간 디자인 혁신을 위한 설계용역 발주제도 개선방안 (교육시설안전과-6173호, 2016.9.13.)
- 2017년 주요 정책사업 추진을 위한 서울교육공간 디자인혁신 추진현황 보고 (교육시설안전과-648호, 2017.1.25.)
- 「서울교육 색채전문가」 인력풀 구성계획(교육시설안전과-2775호, 2017.3.29.)

□ '18년 추진 실적

- 학교건축물 공공성 강화를 위한 설계공모 적극추진: 8건
 - 신설(2건): 신길중, 윤중유치원
 - 증축(5건): 금산초, 대길초, 문래초, 영서초, 윤중중
 - 복합시설(1건): 금천뮤지컬스쿨
- 교육공간 혁신 신설학교 시범적용: (가칭) 천이초 교사신축사업
- 꿈을 담은 교실만들기: 4교(우신초, 영일초, 신대림초, 대영중)
- 꾸미고 꿈꾸는 학교화장실 만들기: 3교(백산초, 당산중, 금천문예고)
- 우리학교 고운색 입히기: 3교(도신초, 선유초, 오류남초)

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공간디자인 확대 설계공모	연중	2교
학교공간 재구조화	연중	미정
우리학교 고운색 입히기	연중	미정
꾸미고 꿈꾸는 학교 화장실	연중	9교

추진 계획

- 설계공모 추진: 2교
 - 신설(1교): 도림유치원, 증축(1교): 여의도초
- 학교공간 재구조화: 대상교 추후 확정
- 우리학교 고운색 입히기: 대상교 추후 확정
- 꾸미고 꿈꾸는 학교화장실: 9교
 - 개봉초, 구로초, 시흥초, 영서초, 영일초, 윤중초, 여의도중, 구로고, 여의도여고

추진 일정

- 행정절차 이행 후 신·증축사업 설계공모 추진
- 사업 대상학교 선정 후 학교구성원과 전문가가 함께 만들어가는 교육 공간 조성
- 학생수업 피해 최소화 및 학사일정을 감안한 사업계획 수립·반영

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
공간디자인 확대 설계공모	370,000	1,553,180				370,000 설계추진	2224

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교공간 재구조화	미정	2,262,000					2324
우리학교 고운색 입히기	미정	195,270					2324
꾸미고 꿈꾸는 학교화장실	3,314,640	1,442,170		140,000 용역추진	1,632,440 공사추진	1,542,200 공사추진	2085
계	3,684,640	5,452,620		140,000	1,632,440	1,912,200	

※ 학교요청 및 서울시교육청 사업계획에 의해 변경될 수 있음.

참여와 소통의 교육자치

□ 실천과제

- 5-1. 민주적 학교 의사 결정 문화 확립
- 5-2. 교원이 교육에 전념할 수 있는 여건 조성
- 5-3. 학교자율운영체제 안착을 위한 교육청의 일하는 방식 개선
- 5-4. 학부모 학교 참여 체계적 지원
- 5-5. 시민과의 소통 및 참여 확대
- 5-6. 서울영역신교육지구 일반화
- 5-7. 지역 연계 학교 밖 청소년 학업 복귀 지원
- 5-8. 지역사회 연계 협력사업 확대
- 5-9. 현장 중심 교육행정 조직 운영
- 5-10. 교육공무직원 고용 안정 및 처우 개선

작성 자

초등교육지원과장: 배창식 ☎ 2165-0210 초등교육기획·운영팀장: 김문호 ☎ 0211 담당: 백현숙 ☎ 0223
 중등교육지원과장: 안재민 ☎ 2165-0240 중등교육기획·운영팀장: 윤금숙 ☎ 0241 담당: 이정훈 ☎ 0242

5-1

민주적 학교 의사 결정 문화 확립

□ 사업 개요

- 토론이 있는 교직원회의 활성화를 통한 민주적 학교 문화 확립
- 토론이 있는 교직원 회의 활성화를 위한 워크숍, 연수 운영
- 학생 교육참여을 위한 학생 대표 학교 각종 위원회 참석 권장
- 2019 서울특별시교육청 주요업무계획 세부실천과제 5-1-1

□ '18년 추진 실적

- 토론이 있는 교직원회의 인식 제고로 활성화를 위한 교장, 교감 워크숍 운영: 공사립 초등 141명, 중·일반고 96명(48명 2회)
- 단위학교 각종위원회 학생 대표 참여 비율: 62.3%

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학생 대표 각종위원회 참석	연중	공·사립 초·중·고 115교
토론이 있는 교직원회의 교원 워크숍	4월	초 141명

□ 추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 토론이 있는 교직원회의 정착을 위한 관리자 워크숍 내실 운영
- 학생 대표 학교 각종위원회 참석 성과지표 설정 관리
- 토론 있는 교직원회의 관리자 연수 및 워크숍 운영

- 토론 있는 교직원회의 담당자 작은 토론회 운영
- 학교 각종 위원회 학생 대표 참석 권장을 위한 연수

추진 일정

- 학생 대표 학교 각종위원회 참석 권장 안내: '19.3월
- 토론 있는 교직원회의 교장, 교감 워크숍, 연수 운영: '19.4월
- 토론 있는 교직원회의 사례 나눔, 교육과정과 통합 운영: '19.11월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
토론 있는 교 직원 회의 지원 (초등)	재배정	5,120	지원단 구성	연수, 워크숍		연수, 워크숍	744
토론 있는 교 직원 회의 지원 (중등)	재배정	5,120		연수, 워크숍		연수, 워크숍	744
계		10,240					

작성 자

초등교육지원과장: 배창식 ☎ 2165-0210 초등교육기획·운영팀장: 김문호 ☎ 0211 담당: 백현숙 ☎ 0223
중등교육지원과장: 안재민 ☎ 2165-0240 중등교육기획·운영팀장: 윤금숙 ☎ 0241 담당: 이정훈 ☎ 0242

5-2

교원이 교육에 전념할 수 있는 여건 조성

□ 사업 개요

- 교원이 수업과 학생생활교육에 전념할 수 있는 학교 여건 조성으로 교육의 기본 확립
- 학교 업무 정상화를 위한 지속적 지원
- 교원의 교육활동 보호 및 성찰과 재충전 기회 확대
- 2019 서울특별시교육청 주요업무계획 세부실천과제 5-1-2

□ '18년 추진 실적

- 남부 학교업무정상화 추진단 구성 및 운영
 - 남부 학교업무정상화 추진단(청단위) 구성: '18.4월
 - 학교업무정상화 사례나눔 및 개선점 모색을 위한 작은 토론회: '18.10월, 6회
 - 업무정상화 사례 나눔 자료집 남부청 홈페이지 탑재: '19.1월
- 단위학교 교육지원팀 구성·운영 지원: 연중, 공립초 64교
- 교육지원팀 수업시수경감 강사비 지원: 공립초 64교, 중·일반고 48교
- 교육활동 보호를 위한 관리자 및 담당부장 연수: '18.4월, 10월

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교무행정지원사 배치 지원	'19.3월~'20.2월	초 66교 중·일반고 48교
토론이 있는 교직원회의 교원 워크숍	4월	공·사립 초·중·고 115교

세부사업명	추진시기	물량
학교업무정상화 추진 지원(연수, 워크숍)	4월, 10월	공·사립 초·중·고 115교
교육활동 보호 관련 연수, 워크숍	5월, 9월	공·사립 초·중·고 115교

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학교 업무정상화 내실 있는 운영을 위한 지구별 지원단 구성 운영
- 학교 업무정상화 사례 나눔으로 일반화 자료 확산
- 학교 업무정상화 지속적 추진을 위한 지원
 - 교육지원팀 소속 부장 및 업무담당자 워크숍 운영
 - 학교 업무정상화 지원단 지구별 구성 운영
- 교원 교육활동보호를 위한 관리자, 업무담당자 연수 운영

추진 일정

- 학교 업무정상화 지속적 추진을 위한 지원단 구성 운영: '19.4월
- 교육지원팀 지원단 컨설팅: '19.4~11월
- 교원 교육활동 보호를 위한 관리자, 담당자 연수: '19.4월, 9월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
업무정상화 지원(초·중등)	재배정	3,000	지원단 구성	연수, 워크숍		연수, 워크숍	744
교육활동보호 (초·중등)	재배정	1,900		연수	연수		1025
교무행정지원사 배치 지원	비예산	비예산					744
계		4,900					

작성 자

초등교육지원과장: 배창식 ☎ 2165-0210 초등교육기획·운영팀장: 김문호 ☎ 0211 담당: 백현숙 ☎ 0223
 중등교육지원과장: 안재민 ☎ 2165-0240 중등교육기획·운영팀장: 윤금숙 ☎ 0241 담당: 이정훈 ☎ 0242

5-3

학교자율운영체제 안착을 위한 교육청의 일하는 방식 개선

□ 사업 개요

- 목적사업 및 국가시책사업 일괄 안내 및 신청제 영역 확대
- ‘공모사업 학교자율운영제’ 로 학교 자율성과 안정적인 운영 지원
- 학교의 자율적 혁신을 위한 학교자체평가 지원
- 2019 서울특별시교육청 주요업무계획 세부실천과제 5-1-3

□ '18년 추진 실적

- 학교지원을 위한 교육청의 일하는 방식 개선
 - 교장(교감) 대상 연수 통합 및 조정 및 사전 예고제 운영
 - 학교표창업무 경감을 위한 교육감·교육장 표창 통합 운영
 - 학교 고충 사안 해결을 위한 장학: 초등 38교, 중등 48교(96회)
- 학교자율운영체제 정착을 위한 작은 토론회 운영: 교감 76명
- 공모사업 학교자율운영제 운영 지원: 초등 65교, 중·일반고 48교
- 단위학교 자율역량 강화 및 학교평가 프로세스 지원
 - 학교평가 주체 역량강화 연수: 교장, 교감, 업무담당교사
 - 학교자체평가 지원을 위한 지구별 컨설팅: 초등 65교, 중·일반고 48교

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
공모사업 학교자율운영제 지원	2월~3월	공·사립 초·중·일반고 115교
학교자율운영체제 지원	연중	공·사립 초·중·일반고 115교
학교자체평가(연수, 컨설팅)지원	3월, 11월	공·사립 초·중·일반고 115교

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학교의 자율운영체제 지원을 위한 연수, 지원단 운영
- 학교자체평가 정착 확산을 위한 역량 강화 컨설팅 지원
- 학교 자율운영체제 역량강화를 위한 교장, 교감 워크숍 운영
- 학교 역량 강화를 위한 학교자체평가 내실화 지원
- 학교 교육력 강화를 위한 고충 사안 밀착 지원

추진 일정

- 학교자율운영제 운영 교장, 교감 워크숍 운영: '19.4월
- 학교자율역량 강화를 위한 학교자체평가 연수, 컨설팅: '19.4월, 11월
- 공모사업 학교자율운영제 지원 컨설팅: '19.5~10월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교자율운영 체제 지원(초등)	재배정	2,810	지원단 구성	연수, 워크숍		컨설팅	744
학교자율운영 체제 지원(중등)	재배정	1,210	지원단 구성	연수, 워크숍		컨설팅 토론회	744
학교자체평가	재배정	16,420		연수, 워크숍		결과분석, 후속 컨설팅	2420
계		20,440					

작성 자

교육협력복지과장: 조현석 ☎ 2165-0360

교육 협력 팀 장: 박형준 ☎ 0361

담당: 이인용 ☎ 0363

평생교육건강과장: 안정순 ☎ 2165-0270

평생교육·학원관리팀장: 김희정 ☎ 0271

담당: 박인원 ☎ 0283

5-4

학부모 학교 참여 체계적 지원

□ 사업 개요

- 학부모의 학교 참여 활성화 및 자녀교육 지원을 위한 맞춤형 학부모 역량 강화
- 평생교육에 대한 행·재정 지원 강화를 통한 다문화가정 및 학부모(지역주민)의 민주적이고 자율적인 학교 참여 활성화
- 학부모회 학교교육 참여 지원을 통한 학부모회 운영 활성화
- 교육주체로서의 학부모 역량 강화를 위한 학부모교육 추진
- 남부 두드림 학습자가 운영하는 평생교실 및 전용교실 운영 지원
- 주민참여예산사업을 활용한 평생교육 프로그램 지원 및 활성화
- 남부 두드림 평생교육 후원기관 업무협약 및 교육기부 연계사업 운영 지원
- 교육기본법 제9조 제2항(학교교육), 평생교육법 제29조(학교의 평생교육)
- 서울시교육청 평생교육 활성화 조례 제16조(학교의 평생교육)

□ '18년 추진 실적

- 학부모회 활성화 지원
 - 학부모회 운영비 지원: 단설유(교당 500천원) 초·중·고 (교당 1,000천원 이상 학교자율운영제로 편성)
 - 학부모회실 설치비 지원: 14교, 교당 5,000천원 지원
- 학부모회 학교참여 공모사업 운영
 - 학부모회 학교참여 공모사업 지원: 40교, 1,800천원~2,000천원 차등지원
 - 공모사업 지원단 '찾아가는 컨설팅' 실시: '18.5~6월, 40개 학부모회 전체
 - 공모사업 학부모회 그룹 컨설팅 실시: '18.10월, 3개 그룹, 우수사례 공유

- 학교운영위원회 운영 내실화를 위한 운영위원 연수 실시
 - 학교운영위원(학부모 및 지역위원) 직무연수: '18.5월, 총 4회, 562명
 - 유치원 운영위원회 연수: '18.4월, 총 1회, 67명
 - 유치원 학교운영위원회 찾아가는 컨설팅 실시: 2개원, '18.10월
- 올바른 자녀교육을 위한 학부모 소통 공감 연수
 - 2018 토닥토닥 마음챙김 학부모 연수: '18.7월, 희망자 110명
 - 2018 남부미래교육 학부모상상원탁: '18.11월, 110명
- 남부 두드림 학습자가 운영하는 평생교실 운영 지원: 30교
- 남부 두드림 우리마을 평생교육 전용교실 '마실' : 4교
- 주민참여예산사업을 활용한 평생교육 프로그램 지원 및 활성화: 22개 프로그램
- 남부 두드림 평생교육 후원기관 교육기부 프로그램: 39개 프로그램

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학부모회 운영 활성화 지원	3월	118교
학부모회실 설치사업 지원	4월	10교
학부모회 학교참여 공모사업	3월	40교
학부모회 학교참여 운영 컨설팅	6월, 11월	2회
학교운영위원 연수	4월	2회
유치원 운영위원회 컨설팅	10월	1회
권역별 학부모회 조직·운영	연중	116교
남부 미래교육 학부모 상상원탁	6월	1회
단위학교 학부모회 활성화 연수	3월, 9월	2회
남부 두드림 학습자가 운영하는 평생교실 운영 지원	연중	15교
남부 두드림 학교평생교육 전용교실 운영 지원	연중	4교
2019년 주민참여예산사업 더불어 행복한 1교 1음악교실	연중	7교

세부사업명	추진시기	물량
2019년 주민참여예산사업 장애인과 더불어 함께 프로그램 시즌2	연중	7개 기관(단체)
남부 두드림 평생교육 후원기관 연계 사업	연중	10개 프로그램

□ 추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 2019년 남부 두드림 학습자가 운영하는 평생교실 & 전용교실 공모
 - 학교의 업무가 집중되는 기존 당해 연도(3월~4월) 공모방식에서 전년도(12월) 공모방식으로 전환하여 학교업무 경감에 기여
 - ※ 학교업무 경감을 위해 주제 선정, 강사섭외, 예산(안) 작성 적극 지원
- 학부모회 운영 활성화 지원
 - 학부모회 운영비 지원: 단설유·초·중·고 전체 교당 1,000천원 내외
 - ※ 「공모사업 학교자율운영제」(학생·학부모공동체역량 강화 영역) 200만원 범위 내
 - 학부모회 권역별 네트워크 「남부학부모회」 구축·운영
- 학부모회실 설치 사업 지원
 - 학부모회실(전용공간) 설치비 지원: 공모사업 10교(교당 7000천원)
- 학부모회 학교참여 공모사업 운영
 - 공모사업 40교 대상(교당 2,000천원) 선정 지원
 - 학부모회 학교참여 운영 컨설팅 실시(연 2회) 및 우수사례 일반화
- 학교운영위원회 운영 내실화
 - 학교운영위원 연수 실시: 권역별 1회 연수(5개 권역)
 - 유치원 학교운영위원회 컨설팅: 구성 현황 조사, 지도·점검 및 자문 기능 강화 컨설팅 실시
- 교육주체로서의 학부모 역량 강화를 위한 학부모교육 추진
 - 남부 미래교육 학부모 상상원탁 실시: 학교별 학부모대표 및 학부모회 임원 대상

- 남부 두드림 학습자가 운영하는 평생교실&전용교실 예산 교부
- 2019년 주민참여예산사업 장애인과 더불어 함께 프로그램 시즌2 기본계획 수립 및 관련 기관(단체) 관계자 사업설명회 개최
- 남부 두드림 평생교육 후원기관 연계 사업(교육기부 프로그램 기획·운영) 기본계획 수립 및 관련 기관(단체) 방문

추진 일정

- 학교운영위원회 연수: '19.5월
- 학부모회 학교참여 공모사업 선정·운영 컨설팅: '19.3~12월
- 남부 미래교육 학부모 상상원탁: '19.6월
- 유치원 운영위원회 컨설팅: '19.10~11월
- 단위학교 학부모회 활성화 교직원 연수: '19.4월, 9월
- 2019년 장애인과 더불어 함께 프로그램 시즌2 공모: '19.1~2월
- 2019년 평생교육 사업(프로그램별) 현장 모니터링 및 점검: '19.3~11월
- 학습자 만족도조사 및 모니터링 평가 및 결과 공유: '19.11~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
학부모회 운영 활성화 지원	재배정	1,000					491
학부모회실 설치사업 지원	재배정	70,000					491
학부모회 학교참여 공모사업	재배정	87,630					491
학교운영위원 연수	재배정	4,500					488
권역별 학부모회 조직 및 상상원탁	재배정	10,050					491

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
학습자가 운영하는 평생교실	87,500	90,000	87,500 운영,강사, 재료비				1442
학교평생교육 전용교실 '마실'	34,000	34,000	34,000 시설비, 운영비				1442
더불어 행복한 1교 1음악교실	20,000	35,000	20,000 운영,강사, 재료비				356
장애인과 더불어 함께 프로그램 시즌2	35,000	35,000	3,000 운영,강사, 재료비	12,000 운영,강사, 재료비	10,000 운영,강사, 재료비	10,000 운영,강사, 재료비	356
평생교육 후원기관 연계 사업	5,000	5,000		2,000 운영, 재료비	1,000 운영, 재료비	2,000 운영, 재료비	1442
계	181,500	199,000	144,500	14,000	11,000	12,000	

작성 자	행정지원과장 : 김동년 ☎ 2165-2110	총무팀장 : 김현진 ☎ 2111	담당: 이유진 ☎ 2113
	재정지원과장 : 황정희 ☎ 2165-0300	노무·재정팀장: 공소연 ☎ 0301	담당: 오 현 ☎ 0302

5-5 시민과의 소통 및 참여 확대

□ 사업 개요

- 예산편성과정에 주민의 참여 보장 및 기회 확대
- 재정운영의 공개를 통한 예산과정의 투명성과 민주성 증대
- 남부교육정책의 사회적 합의를 위한 홍보 강화
- 적극적인 소통을 통한 시민 중심 민원행정 구현
- 서울특별시교육청 주민참여예산제 운영 조례
- 서울특별시교육청 행정서비스헌장 규정

□ '18년 추진 실적

- 제4기 주민참여예산지역회의 구성(15명): 연임 7명, 공개모집 8명
- 2018년 주민참여예산사업

연번	사업명	시행학교	사업비 (단위: 천원)	참가자수	사업내역
1	초등4학년 4대 안전교육	초 5교	10,000	860명	학생 4대 안전교육
2	1학교 1학부모 음악교실	초 6교 고 1교	35,000	216명	학생, 학부모, 지역주민 대상 악기교실
3	소외계층과 함께하는 레인보우 평생교실, 배움캠프	초 3교 고 1교 특수 2교	30,000	342명	학부모, 지역주민 대상 평생교육교실
4	나야꿈 나의작업 나의미래	초 2교 중 2교	10,000	916명	6학년 진로체험교육
5	장애인과 더불어 함께 프로그램	평생교육 건강과	35,000	416명	장애인단체 프로그램 및 학습동아리 지원, 더불어캠프
계		20교, 1과	120,000	2,750명	

- 양질의 보도자료 발굴 및 남부교육 홍보 강화
 - 남부교육지원청 보도자료 배포: 84건
 - 학교 미담사례 등 남부행복교육소식 홈페이지 탑재: 2,251건
- 민원 중심 행정역량 강화
 - 민원서비스 및 전화친절도 관련 전문강사 초빙교육: 2회
 - 민원처리현황 모니터링 및 정례회의 시 만족도 공개: 주 1회
 - 교육지원청 및 학교에 대한 전화친절도 조사: 연 2회
 - 남부교육행정서비스현장 고객만족도 설문조사: 연 2회

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
주민참여예산사업	1월~11월	6개 사업, 120,000천원
남부교육지원청 보도자료 배포	연중	115건
학교 미담사례, 홍보자료 홈페이지 탑재	연중	2,750건(교당 약30건)
국민신문고 민원서비스 종합평가	연중	1기관

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학교교육과정 연계를 위한 주민참여예산사업 시행학교 조기 선정('19.1월)
 - 2019년 목적사업 일괄안내제에 포함하여 추진
- 2020년 주민참여예산사업 프로그램 선정 방식 변경
 - 서울시교육청 주관 공모접수 후 주민참여예산지역회의에서 선정
- 제5기 주민참여예산지역회의 구성(15명): 연임 7명, 공개모집 8명
- 2019년 주민참여예산사업 시행: 6개 사업, 120,000천원

연번	사업명	사업내역(단위: 교, 천원)				
		급별	학교수	학년	교당금액	사업비
1	【공모】 더불어 행복한 1교 1음악교실	초·중·고	7	전학년	2,800	20,000
2	【공모】 4차산업의 중심 3D 메이커교육	초	5	초6	4,000	20,000
3	【공모】 초·중·고학년 우리 학교를 알리고 내 꿈을 펴요	초	10	초6	2,000	20,000
4	【공모】 남부 다함께 스포츠클럽(주관학교 1교 선정)	초	1	초5~6	10,000	10,000
5	【공모】 찾아가는 논생물 학교	초	10	초4	1,500	15,000
6	【평생교육건강과에서 추진】 함께 가져 세상 속으로 장애인과 더불어 함께	장애학생 및 성인발달 장애인의 평생교육지원				35,000

- 2020년 주민참여예산사업 프로그램 선정
 - 서울시교육청 프로그램 공모('19.3~6월) → 서울시교육청 1차 심의·선정
→ 주민참여예산지역회의 2차 심의·선정
- 남부교육 홍보체계 강화
 - 주요정책사업 및 특색사업 보도자료 배포 및 홈페이지 탑재
 - 홍보우수학교에 대한 교육장 표창
- 민원만족도 향상을 위한 노력 강화
 - 국민신문고 민원서비스 분석: 주 1회
 - 정례회의(주간회의, 남부교육협의회) 시 국민신문고 민원 답변현황 공개
 - 민원서비스 향상을 위한 연수: 연 1회
- 전화친절도 향상을 위한 노력 강화
 - 우리교육지원청 및 학교에 대한 전화친절도 조사 실시: 연 2회
 - 전화친절도 우수학교에 대한 교육장 표창
 - 전화친절도 및 서비스 의식 향상을 위한 직원 교육: 연 1회
- 남부교육행정서비스현장 고객만족도 조사 실시
 - 대상: 우리교육지원청 방문 민원인 및 홈페이지 이용자
 - 내용: 남부교육행정서비스 인지도, 만족도, 개선의견

□ 추진 일정

- 제5기 주민참여예산지역회의 공개모집 및 구성: '19.3~4월
- 2019년 주민참여예산사업 시행학교 선정: '19.1월
- 2020년 주민참여예산사업 프로그램 심의 및 선정: '19.7~8월
- 2019년 주민참여예산사업 운영: '19.3~11월
- 2019년 전화친절도 조사 실시(2회): '19.4~5월, '19.9~10월
- 2019년 남부교육행정서비스 고객만족도 조사 실시(2회): '19.6월, 12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
주민참여예산사업	120,000	120,000	88,000 운영비	12,000 운영비	10,000 운영비	10,000 운영비	356
행정서비스현장 운영	1,110	1,110		410 홍보용품구입		700 심의수당	156
계	121,110	121,110	88,000	12,410	10,000	10,000	

5-6

서울형혁신교육지구 일반화

□ 사업 개요

- 소통과 존중의 협치 체제로 어린이·청소년이 행복하게 성장하는 학교-마을교육공동체 구축
- 마을과 함께하는 학교교육과정 운영으로 학생들의 앎과 삶이 만나는 혁신미래교육 실현
- 2단계 서울형혁신교육지구 운영: '19~'22
- 2019년 서울형혁신교육지구 지정 계획(2018.9.19.)
- 서울형혁신교육지구 운영에 관한 조례(제6811호, 2018.3.22.)
- 서울특별시 서울형혁신교육지구 지원에 관한 조례(제6378호, 2017.1.5.)
- 서울형혁신교육지구 교육지원청 예산 총액: 1,500,000천원(구로 500,000천원, 금천 500,000천원, 영등포 500,000천원)
 - 서울형혁신교육지구 남부 3구 예산 총액: 4,517,452천원
(교육지원청 1,500,000천원, 자치구 3,017,452천원)

□ '18년 추진 실적

- 3대 필수과제(학교-마을 연계사업, 청소년 자치활동, 민·관·학 거버넌스 구축 운영) 및 지역특화사업 운영
 - 서울형혁신교육지구 교육지원청 예산 총액: 1,819,998천원
(구로 616,666천원, 금천 596,666천원, 영등포 606,666천원)
 - 서울형혁신교육지구 남부 3구 예산 총액: 5,591,466천원
(교육지원청 1,819,998천원, 자치구 3,771,468천원)

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
더불어교실	연중	53교
학교혁신 제안사업	연중	68교
학교-마을 연계 교육과정 운영	연중	20교
전환기 문화공감 프로그램 운영	학기말	89교
협력강사 운영	연중	89교
학생회 및 청소년 자치활동 지원	연중	46교
스포츠클럽 및 우리마을스포츠 리그지원	연중, 학년말	80교
마을과 함께하는 동아리	연중	32교
민·관·학 거버넌스 구축 및 운영	연중	20회
마을결합 중점학교 운영	연중	5교
혁신교육지구 성과(질) 관리	연중	5개 사업
마을연계 교육과정 운영 역량 강화	연중	4개 사업

□ 추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 학교-마을교육공동체 더불어교실*(53교), 마을결합중점학교* 운영(5교)
- 학교자율예산제 시행
 - '학교선택제 사업' 을 학교의 실정에 맞도록 예산을 배정하는 방식으로 학교의 자율권 강화
- 마을과 함께하는 학교교육과정 운영
 - 학교-마을교육공동체 더불어 교실 추진(53교)
 - ※ 마을교육단체: 프로그램 제시, 학교: 프로그램 선택, 교육지원청: 연계 및 지원
 - 학교 구성원들의 자발적인 참여를 통한 학교혁신 제안사업 운영(68교)
 - 학교-마을 연계 교육과정 운영(20교): 마을연계 수업, 마을탐방 수업 등
 - 전환기 문화공감 체험프로그램 운영(89교): 학기말 또는 학년말 다양한 체험활동 통해 전환기 교육과정 운영에 도움

- 마을과 함께하는 어린이·청소년 자치활동
 - 학생회 및 어린이·청소년 자치활동 지원 강화: 학생회 지원(46교), 학급자치활동비 지원(90학급), 자치담당교사 워크숍 운영 등
 - 스포츠클럽 및 스포츠리그 지원: 몸과 마음이 건강한 어린이·청소년 육성을 위한 스포츠 클럽 지원(80교), 체인지업 우리마을 스포츠 리그 운영
 - 마을과 함께하는 동아리(32교): 마을과 함께하는 다양한 교육활동과 실천, 마을연계 프로젝트형 봉사, 지역 참여 동아리 활동 지원
- 유기적 민·관·학 거버넌스 체제 구축
 - 민·관·학 거버넌스 구축 및 운영: 구청장 간담회, 교육지원과장 간담회, 교육협력관계, 학부모 연수 운영 지원 등
 - 남부혁신교육지구 학교지원단 구성·운영: 학교선택사업 지원, 컨설팅 및 모니터링, 분과활동 등(자치구별 20명 이상)
- 마을결합 중점학교 운영: 5교(온수초, 두산초, 정심초, 한울중, 우신초)
 - 학교단위, 동단위 등 생활권 단위 거버넌스 구축 지원 및 운영
 - 이웃학교, 마을교육단체와 함께하는 학생생활권 단위 협력체제 운영
- 혁신교육지구 성과(질) 관리
 - 혁신교육지구 학교 업무 담당부장 협의회(2회) 및 사업별 담당자 협의회 운영(5회)
 - 남부 [학교랑 마을이랑] 홈페이지(<http://schoolmaeul.net>) 운영
 - 혁신교육지구 컨설팅, 운영사례 발표회 등 운영
- 마을연계 교육과정 운영 역량 강화
 - 학교-마을 연계 교육활동을 위한 교원 연수(교장·교사 연수): 2회
 - 마을결합형교육과정 연구 동아리 운영(5개 이상): 마을결합형학교 교육과정 연구 및 결과물 공유
 - 교장, 교감 등의 마을결합형 교육과정 운영 역량 강화 연수 운영: 초·중등 교장·교감 워크숍 연계 운영

- 초3 사회과 지역화 교재 제작(초등교육지원과 협업 운영): 3구 사회과 지역화 교재 제작 지원
- 남부 마을자원목록 전자책 제작 및 보급: 서울특별시교육청 및 남부교육지원청 부서업무방에 탑재

- **학교-마을교육공동체 더불어 교실:** 학교와 마을이 함께하는 교육활동. 마을 교육 단체와 기관이 제안한 교육활동을 학교가 선택하고, 마을과 학교가 함께 수행하는 프로그램
- **마을결합 중점학교:** 학생들의 일일 생활권 단위에서 마을과 학교의 담장을 넘어, 학교간의 연대를 촉진하며, 마을을 하나의 학습공원으로 재구성하는 역할을 수행하는 학교

□ 추진 일정

- 남부혁신교육지구 세부 운영 계획 수립: '19.1월
- 남부혁신교육지구 사업 운영: '19.3~12월
- 학교선택사업 점검 및 컨설팅: '19.5~12월
- 학교-마을 연계 교육활동을 위한 교원 연수: '19.4~5월
- 남부 [학교랑 마을이랑] 홈페이지(<http://schoolmaeul.net>) 운영: '19.3~12월
- 우수사례 발표회 및 평가: '19.12월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
더불어교실	재배정						442
학교혁신 제안사업	재배정	370,800					442
학교-마을 연계 교육과정 운영	재배정	56,000					442
전환기 문화공감 프로그램 운영	재배정	198,000					442
협력강사 운영	재배정	482,500					442
학생회 및 청소년 자치활동 지원	재배정	71,000					442
스포츠클럽 및 우리마을스포츠 리그지원	재배정	193,500					442
마을과 함께 하는 동아리	재배정	73,000					442
민·관·학 거버넌스 구축 및 운영	재배정	22,432					442
마을결합 중점 학교 운영	재배정	82,000					442
혁신 교육 지구 성과(질) 관리	재배정	64,966					442
마을연계 교육과정 운영 역량 강화	재배정	71,800					442
계		1,685,998					

작성 자	초등교육지원과장: 배창식 ☎ 2165-0210	초등교육기획·운영팀장: 김문호 ☎ 0211	담당: 최경숙 ☎ 0212
	중등교육지원과장: 안재민 ☎ 2165-0240	문화예술교육팀장: 김은주 ☎ 0261	담당: 전정옥 ☎ 0244

5-7 지역 연계 학교 밖 청소년 학업 복귀 지원

□ 사업 개요

- 공교육 사각 지대 해소를 통한 학교 밖 청소년의 건강한 성장 도모
- 학교 안팎을 아우르는 교육과정 재설계를 통하여 모든 학생의 다양한 학습 경험 촉진
- 학교 밖 청소년의 학업 지속 및 복귀 지원을 위한 프로그램 운영
- 학교 밖 청소년의 원활한 학습 프로그램 참여를 위한 교육참여 수당 지원(신규)

□ '18년 추진 실적

- 의무교육단계 학업중단학생 학습지원 프로그램 운영
 - 영등포 평생학습관 연계 학업중단학생 학습지원 프로그램 운영

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
학교 밖 청소년 복귀 지원 프로그램 운영	연중	전체 초·중·고

□ 추진 계획

- 친구랑 거점기관(영등포)을 통한 근거리 학습 지원
- 수당지급요건 심의를 통한 교육참여수당 지급 대상자 선정
- 「친구랑」 센터 프로그램 참여자 대상 월 20만원(연간 240만원) 지원
- 개인 맞춤형 멘토링 및 컨설팅을 통한 학업 지속 및 복귀 장려

추진 일정

- 검정고시 학습지원, 부모교육, 학업복귀, 심층심리상담, 진로탐색캠프
- 학교 밖 청소년 지원을 위한 ‘친구랑’ 홈페이지 개설 및 학습지원 사이트 운영
- 영등포 평생학습관 연계 교육참여수당 안내 및 홍보

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
학교밖청소년 교육참여수당 (신규)	재배정						1459
계							

5-8

지역 연계 협력사업 확대

□ 사업 개요

- 교육기부 활성화 및 자치단체 · 시민단체와의 협력 강화
- 거버넌스 구축과 마을 교육자원을 활용한 교육협력사업 활성화
- 제2기 교육협력사업 성과 관리 및 홍보 강화
- 초·중등교육법(법률 제14603호, 2017.3.21., 일부개정) 제23조(교육과정 등) ②항
- 상생과 협력의 글로벌 교육혁신도시 서울시교육감-서울시장 공동 선언(2014.6.25.)

□ '18년 추진 실적

- 남부혁신교육지구 거버넌스 구축 · 운영
 - 교육청- 남부 3구 자치구 기관장 협의회 운영: 2회
 - 혁신교육지구 운영위원회 운영: 구별 2회
 - 남부 3구 혁신교육지구 학교장운영협의회, 교사운영협의회 구축운영: 2회
- 교육청-자치구 협력 강화
 - 교육협력복지과장 및 남부 3구 교육지원과장 협의회 운영: 5회
 - 교육협력관 협의회 운영: 4회

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육청-자치구 기관장 협의회 운영	3월	3회
혁신교육지구 운영위원회 운영	3월, 12월	6회(3구별 2회)
교육지원과장 협의회 운영	3월, 6월, 9월, 12월	4회
교육협력관 협의회 운영	3월, 6월, 9월, 12월	4회
남부3구 혁신교육지구 운영협의회 운영	3월, 12월	2회
교육지원청 자체사업 민관학 컨설팅단 운영	5월~12월	2회

추진 계획

'19년 주요 개선 사항

- 민관학거버넌스를 활용한 혁신교육지구사업 모니터링 및 컨설팅 실시
- 남부혁신교육지구 거버넌스 구축·운영
 - 남부 3구 혁신교육지구 운영위원회 구성·운영: 6회(구별 2회)
 - 남부 3구(구로, 금천, 영등포) 교육지원과장 협의회 운영: 4회
 - 남부 3구 혁신교육지구 학교장 운영협의회 구축·운영: 2회
- 교육청-자치구 협력 강화
 - 교육청-자치구 기관장 협의회: 3회
 - 자치구와 상호 교육협력관계 운영(자치구별 담당장학사 지정): 4회
- 협력사업 우수사례 발굴 및 전파
 - 3개 자치구사업 및 교육지원청 사업 모니터링 및 컨설팅 실시: 2회
 - 우수사례 발굴 및 홈페이지를 활용한 단위학교와 대시민 홍보 강화: 2회

추진 일정

- 자치단체협의회 및 교육협력관계 운영: '19.1~12월
- 기관장 간(교육청-자치구) 교육현안 논의: '19.3월, 9월
- 혁신교육지구사업 모니터링 및 컨설팅, 우수사례 발표회: '19.6~12월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
각종 위원회 및 협의회 운영	재배정	2,500					442
계		2,500					

작성 자	행정지원과장 : 김동년 ☎ 2165-2110	총무팀장 : 김현진 ☎ 2111	담당 : 문영화 ☎ 2112
	재정지원과장 : 황정희 ☎ 2165-0300	노무재정관리팀장 : 공소연 ☎ 0301	담당 : 오 현 ☎ 0302

5-9 현장 중심 교육행정 조직 운영

□ 사업 개요

- 학교현장을 지원하는 효율적 인력 및 조직 관리 기반 마련
- 직무능력 향상과 인사고충 해소를 통한 공직 만족도 제고
- 학교 구성원의 교육행정력 강화로 교육활동 지원을 통한 학교자율 운영체제 구축
- 관내 학교 행정실장 및 직원 소통·청렴 연수 및 직무연수 실시
- 학교중심 현장컨설팅 및 직무연수를 통한 업무담당자 고충해결
- 2019년 서울특별시교육청 주요업무계획 5-4-1

□ '18년 추진 실적

- 소통·공감·어울림 학교행정 지원
 - 모듬별 행정실장 협의회 실시: 매월 1회, 모듬별 10회
 - 모듬별 행정실 담당자 협의회 실시: 분기별 1회, 모듬별 2회
 - 찾아가는 학교행정 컨설팅 실시: 20교
 - 남부교육가족 소통·청렴 연수 실시: 2회, 186명
- 학교 수요자 중심의 맞춤형 연수를 통한 행정업무 전문성 제고
 - 유·초·중학교 행정실장 직무연수 실시: 2회('18.3월, 9월) 161명
 - 유·초·중학교 행정실 직원 직무연수 실시
 - : 정보화 연수 5회('18.7~8월) 162명, 기록물 연수 1회('18.3월) 130명
- 신규 및 저경력 공무원 멘토링 실시
 - 신규 공무원 멘토링단 맞춤형 직무연수 : 3회 13명('18.6월, 8월, 9월)

- 재정행정 전 분야에 대한 학교중심 밀착형 TOTAL 서비스 제공
 - 예산·계약·물품·사립유치원·재산분야「찾아가는 컨설팅」 실시: 36교
 - 공감형 재정컨설팅단을 상시 운영하여 전 부서원이 학교 중심의 컨설팅 실시: 179교
- 수요자 맞춤형 연수에 의한 업무 역량강화로 책임행정 구현
 - 저경력자·업무 고충자에게 다양한 맞춤형 연수를 실시하여 업무 역량강화로 재정행정 전문가 양성

연수명	저경력공무원 노무·재정 디딤돌연수	사립학교 계약실무	교육공무직원 인사노무 관리 연수	교육공무직원 보수지급 연수	학교시설사용 유무선 예약시스템	학교장터(S2B) 사용자 연수	학교급식(eaT) 사용자 연수	총인원 / 평균
참석인원	18명	13명	220명	113명	90명	144명	42명	640명
현장평가	98 %	100 %	98.7 %	96.6%	82 %	92.2%	100%	95 %
추수평가	100 %	100 %	98.9 %	97.4 %	93 %	93.1%	100%	98 %

□ 추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
찾아가는 학교행정 컨설팅 실시	5월, 10월	20교
모듬별 행정실장 협의회 실시	매월	70회
모듬별 업무담당자 협의회 실시	분기별	50회
행정실 직원 직무연수 실시	연중	25회
행정실장 직무연수 실시	3월, 9월	2회
신규 공무원 멘토링 실시	연중	25명
남부교육가족 소통·청렴 연수 실시	5월	220명
찾아가는 재정컨설팅 실시	연중	40교
공감형 재정컨설팅단 운영	연중	180교
업무담당자 맞춤형 재정연수	1월,5월,11월	5회

□ 추진 계획

' 19년 주요 개선 사항

- 남부교육가족 소통·청렴 연수 방법 변경
 - 수요자의 요구를 반영한 연수 방법을 구성하여 참석율 및 만족도 제고
- 신규 멘토링 연수 멘토 선정 방법 개선
 - 지구별로 동일업무를 하고 있는 자로 희망자 우선으로 멘토 선정 예정
- 신규공무원 맞춤형 직무연수 실시 방법 개선
 - 각 과에서 추진하고 있는 신규공무원 대상 연수의 중복 방지를 위해 유사유형 연수를 과별 협업사업으로 추진 예정
- 소통·공감·어울림 학교행정 지원
 - 모듬별 행정실장 협의회 실시: 매월 1회, 99명
 - 모듬별 행정실 담당자 협의회 실시: 분기별 1회, 모듬별 2회, 99교
 - 찾아가는 학교행정 컨설팅 실시: 20교
 - 남부교육가족 소통·청렴 연수 실시: 2회, 200명
- 학교 수요자 중심의 맞춤형 연수를 통한 행정업무 전문성 제고
 - 유·초·중학교 행정실장 직무연수 실시: 연 2회
 - 유·초·중학교 행정실 직원 직무연수 실시(정보화, 기록물 등): 연중
- 학교 현장 맞춤형 재정행정 업무지원
 - 공직 적응력 배양 및 업무역량 강화를 위한 신규공무원 맞춤형 연수: 연 3회
 - 계약업무 역량강화를 위한 유·초·중학교 계약업무 담당자 연수: 연3회
 - 사립 재정 건전성 확립 및 업무능력 향상을 위한 직무연수: 연 1회
 - 예산·계약·물품·재산분야 「찾아가는 컨설팅」 실시: 연중
- 신규 및 저경력 공무원 멘토링 실시
 - 선배·동료와 함께하는 학교실무 중심 멘토링제 실시

- 가급적 권역별(지구별)로 멘토 희망자를 조사하여 그룹별 멘토링제 방식으로 운영

□ 추진 일정

- 유·초·중 행정실장 직무연수: '19.3월, 9월
- 남부교육가족 소통·청렴 연수 실시: '19.5월
- 신규·저경력 공무원 멘토링 실시: 연중
- 예산·계약·물품·재산분야「찾아가는 컨설팅」 실시: 연중
- 신규공무원 맞춤형 연수: '19.8~9월
- 유·초·중학교 계약업무 담당자 연수: '19.4월, 5월, 9월
- 사립 계약업무 담당자 연수: '19.9월

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
모듬별 행정실장 컨설팅 협의회	2,400	3,400		1,200 협의회비		1,200 협의회비	197
남부교육가족 소통·청렴 연수	14,650	12,479		14,650 연수경비			-
유·초·중학교 행정실장 직무연수	800	800	500 인쇄비		300 인쇄비		-
유·초·중학교 행정실 직원 직무연수	3,920	3,820	980 강사비, 협의회비	980 강사비, 협의회비	980 강사비, 협의회비	980 강사비, 협의회비	-
신규저경력 공무원 멘토링단 운영	1,500	2,345		500 협의회비	500 협의회비	500 협의회비	197
업무담당자 맞춤형 재정연수	2,500	3,000		1,000 운영비, 강사수당	1,500 운영비, 강사수당		295
계	25,770	25,844	1,480	18,330	3,280	2,680	

5-10 교육공무직원 고용 안정 및 처우 개선

사업 개요

- 학교현장을 지원하는 효율적 인력 및 조직 관리 기반 마련
- 맞춤형 연수 등을 통한 업무 능률 및 만족도 향상
- 소통과 대화를 통한 근로조건 개선 노력 증진
- 2019년 서울특별시교육청 교육공무직원 인사운영계획 알림
- 2019년 남부 주요업무실행계획

'18년 추진 실적

- 교육공무직원 채용 및 전보 실시: 채용 57명, 교류·전보 16명
- 자문노무사를 위촉하여 학교와 연계 컨설팅 실시: 49교
- 교육공무직원 인사노무관리 맞춤형 연수 실시: 3회, 333명

추진 목표

세부사업명	추진시기	물량
교육공무직원(25개 직종) 채용 및 전보 실시	3월, 9월	2회 이상
자문노무사제 운영	3월~12월	10개월
교육공무직원 업무담당자 및 관리자의 역량강화 및 전문성 신장을 위한 직무연수	5월, 10월, 12월	3회
신규채용 교육공무직원의 근무조건 등에 대한 연수	2월, 8월	2회

추진 계획

- 교육공무직원 채용 및 전보 실시
- 업무 담당자와 교육공무직원의 노무관련 고충 해소를 위한 자문

노무사제 운영 활성화

- 교육공무직원 업무담당자 및 관리자의 역량강화 및 전문성 신장을 위한 직무연수 실시

추진 일정

- 교육공무직원 채용 및 전보 실시: '19.3월, 9월
- 자문노무사제 운영: '19.3~12월
- 교육공무직원 인사노무 전문성 향상을 위한 직무연수: '19.5월, 10월, 12월
- 신규채용 교육공무직원 연수: '19.2월, 8월

예산 집행 계획

(단위: 천원, '19.1.10.현재)

사업명	예산액		집행액 / 집행내용				주요사업별 설명자료 쪽수
	'19	'18	1분기	2분기	3분기	4분기	
교육공무직원 채용 및 전보	7,640	10,980	3,820 운영비		3,820 운영비		531
교육공무직원 업무 담당자 및 관리자 연수	3,300	2,400		1,100 운영비		2,200 운영비	295
신규채용 교육공무직원 연수	비예산	비예산					-
자문노무사제 운영	3,000	2,100	300 운영수당	900 운영수당	900 운영수당	900 운영수당	744
계	13,940	15,480	4,120	2,000	4,720	3,100	