

서울특별시 서울관광재단 출연 동의안
심사보고서

의안번호	1951
------	------

2024. 6. 25.
문화체육관광위원회

I. 심사경과

가. 제출일자 및 제안자 : 2024년 5월 31일, 서울특별시장

나. 회부일자 : 2024년 6월 03일

다. 상정결과 : 【서울특별시의회 제324회 정례회】

- 제3차 문화체육관광위원회(2024.6.17.)상정, 제안설명, 검토보고, 질의 및 답변, 의결(원안가결)

II. 제안설명의 요지(관광체육국장 김영환)

1. 제안이유

- 서울시는 코로나 이후 서울 외래관광객 3천만 관광시대를 목표로 글로벌 관광도시 도약을 위한 차별화된 마케팅 전략을 수립 중임.
- 시장별 차별화된 글로벌 마케팅 추진 및 신규 도시브랜드 활용 서울만의 특색있는 관광콘텐츠 발굴 확산을 통해 파급력을 극대화하고자 함.

- 이에 글로벌마케팅 및 국내·외 관광콘텐츠 사업 추진을 위한 소요예산을 추가경정예산으로 편성, 서울관광재단에 출연코자 하며
- 「지방재정법」 제18조제3항에 따라 서울관광재단 출연 여부에 대하여 미리 그 동의를 얻으려는 것임.

2. 주요내용

가. 사업개요

1) 사 무 명 : 서울관광재단 출연금

2) 추진근거

- 지방자치단체 출자·출연 기관의 운영에 관한 법률
- 서울특별시 서울관광재단 설립 및 운영에 관한 조례

3) 필 요 성

- 코로나19 이후 관광산업 재도약을 통한 경제 활성화 및 서울 방문 관광 수요 창출을 위한 계기 마련
- 시장별 차별화된 마케팅 전략 수립 및 서울관광 콘텐츠의 전방위적인 노출·확산을 통해 전 세계 관광시장 여행수요 선점

4) 사무내용

- 글로벌 홍보콘텐츠 제작 및 확산
- 신규 도시브랜드 활용 관광기념품 제작 및 홍보마케팅

나. 서울관광재단 기관 개요

1) 소 재 지 : 서울시 종로구 청계천로 85 삼일빌딩

2) 규 모 : 전용 6,941m², 9개 층(지상1층 일부, 4~11층, 6,941m²)

다. 소요예산 : 932백만원

3. 참고사항

가. 관계법령 : 지방재정법

제18조(출자 또는 출연의 제한) ① 지방자치단체는 법령에 근거가 있는 경우에만 출자를 할 수 있다.

② 지방자치단체는 법령에 근거가 있는 경우와 제17조제2항의 공공기관에 대하여 조례에 근거가 있는 경우에만 출연을 할 수 있다.

③ 지방자치단체가 출자 또는 출연을 하려면 미리 해당 지방의회의 의결을 얻어야 한다.

나. 조치사항 : 2024년도 추가경정예산 편성

다. 합 의 : 해당사항 없음

Ⅲ. 검토보고 요지(수석전문위원 강옥심)

가. 동의안의 개요

○ 본 동의안은 2024회계연도 서울특별시 서울관광재단의 출연금을 추가경정예산안에 편성하기 앞서 「지방재정법」 제18조제3항1)에 따라 서울시의회의 동의를 받고자 제출되었음.

○ 「서울특별시 출자·출연 기관의 운영에 관한 조례」 제22조의3²⁾은

1) 제18조(출자 또는 출연의 제한) ③ 지방자치단체가 출자 또는 출연을 하려면 미리 해당 지방의회의 의결을 얻어야 한다.

2) 제22조의3(출자·출연의 동의) 시장은 「지방재정법」제18조제3항에 따라 출자·출연 기관에 대하여 출자 또는 출연을

출자·출연 기관이 출자 또는 출연을 하고자 하는 경우에는 시의회의 사전 동의를 받도록 되어 있어 본 동의안은 2024회계연도 예산안 심사에 반드시 거쳐야 하는 사전 절차에 해당함.

나. 서울관광재단 현황

- 서울관광재단은 국내·외 관광환경 변화에 선제적으로 대응하는 관광 전담기구로서 공익적 기능을 수행하며 관광산업을 지원하고 업계와 협력하며 서울 관광의 지속 성장을 견인하기 위해 서울관광마케팅(주)에서 2018년 4월 운영형태를 재단으로 전환하였음.

다. 출연의 규모와 필요성

1) 출연규모

- 서울관광재단은 2018년 출범 이후 최소 360억원에서 최대 650억원의 범위에서 출연금이 편성되고 있으며, 출연금 외에도 관광체육국의 공기관경상위탁비로 편성된 위탁사업비를 포함할 경우 실질적인 재단의 사업규모는 더 클 것으로 예상됨.

<서울관광재단 출연금 편성 추이>

(단위: 백만원)

2020년		2021년		2022년		2023년		2024년	
당초	추경	당초	추경	당초	추경	당초	추경	당초	추경
55,510	54,964	50,537	51,037	48,071	57,651	58,126	65,439	62,123	63,055

- 서울관광재단이 수행하는 사업은 하기와 같이 분류할 수 있음.
 - (i) 고유사업 : 서울관광 해외광고 제작, 글로벌 축제 및 이벤트 연계 마케팅, 서울관광 해외홍보 등 34개 사업(467억원),
 - (ii) 자체사업 : 디스커버 서울패스 운영지원, 서울 브랜드 가치 확산, 유관기관 협력 마케팅 3개 사업(82억원),
 - (iii) 대행사업 : 서울페스타, MICE 유치 및 개최 지원, 의료관광 활성화, 서울 문화관광해설사 운영 등 12개 사업(118억원),
 - (iv) 민간위탁사업 : 계류식 가스기구 활성화 1개 사업(13억원),
 - (v) 보조금사업 : 서울관광 스타트업 협력 프로젝트 1개 사업(4억원)
- 서울관광재단 출연금은 기존 2024년도 재단 출연금 621억 2천 3백만원의 1.5%인 9억 3천 2백만원이 증액된 630억 5천 5백만원이 편성됨.
- 출연금의 증액원인은 서울관광활성화를 위한 서울관광 해외홍보사업, 서울관광 기념품 홍보마케팅 사업을 확대하는 것에 기인하고 있음.
- 추가경정예산안 세부사업은 ▶서울관광 해외홍보 5억 5천만원 ▶서울관광 기념품 홍보마케팅 3억 8천2백만원으로 2개 사업에 총 9억 3천 2백만원이 증액(출연금 총액 630억 5천 5백만원) 편성되었음.

2) 출연의 필요성

- 전 세계적으로 국제관광 시장은 본격적인 회복세에 돌입하여 변화된 세계관광 트렌드에 맞추어 공격적인 마케팅이 필요한 상황임.

- 세계관광기구(UNWTO)에 따르면 2023년 해외여행자 수는 코로나19 이전의 90% 수준으로 회복되어 약 13억 명이 한 해 동안 여행을 목적으로 해외를 방문하고 1조 5천억 원의 국제 관광 수입이 발생할 것으로 추정하였음.

- 방한 관광객도 꾸준한 회복세를 보이고 있으며 서울시는 외래관광객 유치 3천만명을 목표로 본격적인 서울관광 재개를 준비하고 있는 바, 폭발적으로 증가하는 관광 수요를 대응하기 위한 관광 콘텐츠 개발과, 잠재된 관광 수요를 대응하기 위한 관광 홍보 방법의 다변화 등 사업방식의 개선 논의가 시급함.

또한 팬데믹 이후 개별화, 소규모화, 로컬(Local), 디지털화, 지속가능한 관광 등 세계 관광 트렌드가 변화하는 바, 이에 맞춘 공격적 마케팅이 필요한 상황임.

서울에 잠재되어있던 관광 수요를 이끌어 내기 위한 관광 홍보 방법의 다변화 등 사업방식을 개선하고, 방한객에 대한 사회적 환대, 해외 여행객의 안전 확보 등이 주요 이슈로 등장하는 만큼 관련 정책에 대한 고민과 예산확보가 시급할 것으로 판단됨.

- 따라서 적극적인 국내·외 관광홍보와 관광콘텐츠 확충을 통해 관광산업 발전과 지역경제 활성화를 선도하는 관광 전담기구인 서울관광재단은 서울관광의 빠른 회복을 위해 관광업계를 지원하는 역할이 어느 때보다 중요함.

이에 국내·외 관광홍보와 관광콘텐츠 확충 등 서울 관광산업 발전과 지역경제 활성화를 선도하는 관광 전담기구인 서울관광재단의

역할이 어느 때보다 중요하다는 점에서 출연의 필요성이 인정됨.

라. 출연금 등 예산 편성 현황

- 서울관광재단 출연금은 ▶서울관광 해외홍보 5억 5천만원 ▶서울관광 기념품 제작 및 홍보 3억 8천2백만원으로 총 9억 3천2백만원이 증액 편성되었음.

<서울관광재단 출연금 추가경정예산안 세부편성내역>

(단위 : 천원)

사업명	추경예산안	기정예산	증감
출연금	63,054,817	62,122,917	931,900

① 서울관광 해외홍보 사업

- 서울관광 해외홍보 사업은 소셜미디어 등 디지털 매체 및 전통미디어, 옥외매체 등을 활용한 해외홍보를 위한 것으로 기정예산 52억원에서 5억 5천만원이 증액된 57억 5천만원이 편성됨.
- 서울시에서 발표한 서울관광미래비전 핵심지표인 3·3·7·7³⁾ 관광시대를 위한 서울관광 통합마케팅 전략을 수립하고자 ‘서울관광 해외광고 제작’ 20억 7천5백만원, ‘글로벌축제 및 이벤트 연계 마케팅’ 16억 5천만원과 ‘서울관광 해외홍보’에 68억 1천2백만원으로 총 사업비 105억 3천7백만원 중 98억원 규모의 통합마케팅 용역을 진행 중임.

3) 2030년까지 3,000만명 외래관광객수, 1인당 지출액 300만원, 재방문률 70%

<통합마케팅 용역 개요>

- 계약명: 2024 서울관광 통합마케팅 용역
- 계약기간: 2024.3.28.(목)~12.31.(화)
- 계약내용: 2024 서울관광 통합마케팅 전략 수립, 해외광고 및 매체 홍보, 프로모션 제반 업무
- 계약금액: 금 9,804,722,440원(금 구십팔억사백칠십이만이천사백사십원)
- 계약법령: 지방계약법 시행령 제26조 및 제30조제1항제1호
- 계약체결형태: 사후 원가 검토 조건부계약, 총액계약
- 계약방법: 수의계약
(사유: 1회 유찰 후 지계법 시행령 수의계약 한시적 특례 적용)

<2024년 서울관광 통합마케팅 예산(안)>

(단위 : 천원)

구분	출연금	기타 (자체수익·예비비 등)	합계	비고
사업비합계 (출연금+잉여금+자체수익)	9,475,000	1,062,496	10,537,496	
1 서울관광 해외광고 제작	2,075,000	-	2,075,000	
2 글로벌축제 및 이벤트 연계 마케팅	1,650,000	-	1,650,000	
3 서울관광 해외홍보 (추경 포함)	5,750,000	1,062,496	6,812,496	(24년 예산내역) 출연금 5,200,000천원 1차 추경 550,000천원 이자수익 100,000천원 임대료수익 197,331천원 잉여금 765,165천원

- 서울관광 통합마케팅 사업은 Visit Seoul 유튜브와 SNS 채널 등을 활용하여 서울관광 홍보영상을 송출하고 신뢰도와 주목도가 높은 글로벌 TV매체 광고영상을 송출하거나 해외 주요 대상 국가의 옥외매체 노출의 대상과 횟수를 확대하여 서울관광 브랜드 인지도를 제고할 목적으로 운영 중임.

- 2023년에는 글로벌 TV매체인 CNN, CNBC를 활용한 한류스타를 모델로 하는 서울관광 홍보영상을 6.8억회 노출하고 유튜브, SNS 등 디지털 미디어를 활용한 서울관광 홍보영상이 5.5억뷰를 달성하였으나, 이러한 홍보영상 노출이 실제 얼마나 많은 관광객을 유입했는지 명확히 산출하기 어려움. 또한 국내·외 온·오프라인 홍보 마케팅의 경우, 일회성·이벤트성 예산으로 낭비될 우려가 있어 면밀한 검토가 요구되는 상황임.
- 한편 이러한 서울관광 통합마케팅 사업은 대형 기획사와 턴키 방식(Turn key, 일괄 입찰계약)으로 진행하고 있어 참신한 아이디어를 가진 신규업체의 진입 장벽이 매우 높아 계약방식의 변경도 고려해 볼 필요가 있음.

② 서울관광 기념품 홍보마케팅

- 동 사업은 서울굿즈 온·오프라인 판매 플랫폼 운영(2024.6.)으로 제품 수요가 증가될 것으로 예측되어 추경을 통해 안정적으로 물량을 확보하고자 3억 8천2백만원을 증액 편성됨.

서울상징 기념품(굿즈) 제작은 2023년 제1회 추가경정예산을 통해 7억원이 신규 편성되었으며, 2024년 기정예산은 4억원으로 5월말 기준 집행률은 63.3%임.

<2024년도 예산 집행률>

(단위 : 천원)

사업명	2024년			
	예산	집행액 (원인행위 기준)	잔액	집행률
서울관광 기념품 홍보마케팅	400,000	253,293	146,707	63.3%

- 서울굿즈는 DDP디자인스토어와 광화문광장 마켓, 성수동 팝업스토어 등 축제와 이벤트 형태로 특정기간(2023.12~2024.3.)동안 총 59종 4,337개를 판매하였고 약 4천2백만원에 매출이 발생함.
- 전년도 추경을 통해 편성된 예산 7억원과 금년도 본예산 4억원 중 1억 4천7백만원을 제외한 나머지 금액이 굿즈 개발 및 판매에 사용됨.
- 예산투입 대비 매출이 저조하나 사업 초기 굿즈 개발비용에 투입된 바, 향후 개발된 굿즈를 제작하고 판매하는 것에 집중할 경우 사업성이 높아질 것으로 예측됨.

<굿즈샵 조성 및 운영 현황>

(※ '24.5.20. 기준)

구분	판매처	개관일	주요내용
기존 (오프라인)	DDP디자인스토어	2023.12.30.(토)	- 기존 판매관에 입점판매중 - 디자인재단에 판매대행 수수료 지급
신규 (오프라인)	서울관광플라자 1층	2024.6.4.(화)	- 기존 서울관광 기념품 판매관 전면 리뉴얼 1층 전체를 서울굿즈샵으로 조성 예정 - 인테리어 디자인 완료, 가구 제작중, 5월 중순 공사 예정
	명동관광정보센터		- 관광안내서 전시공간의 40%를 굿즈샵 공간으로 전용 예정 - 인테리어 디자인 진행중
	세종문화회관		- 세종라운지 책마당 일부 공간을 굿즈샵으로 조성예정 - 디스플레이 및 개관일정 협의중
신규 (온라인)	클룩	2024.6.4.(화)	- 클룩 계정 생성 완료 - 판매페이지 기획 및 아이템 검토중
	쇼피		- 계정생성중, 해외 계좌 생성 완료 - 입점 아이템 검토 중
신규 (오프라인 팝업매장)	서울페스타 팝업스토어	2024. 5. 1.(수) ~ 5. 6.(월) ※운영종료	- 서울페스타 기간 중 광화문 광장 부스 운영 - 서울굿즈 및 해치굿즈 판매, 체험이벤트 운영
	독섬 정원박람회 굿즈샵	2024. 5. 19.(일)	- 2024. 10. 8. 까지 운영 - 서울굿즈 및 해치 굿즈 100여 종 판매중

- 서울은 타 관광도시 대비 대표적인 서울 기념품이 부재한 실정임. 일본 도쿄의 경우 도쿄 바나나, 미국 뉴욕은 아이 러브 뉴욕 티셔츠, 싱가포르 머라이언 동상 기념품 등과 비교하면 도시의 상징적인 관광 기념품이 미비하여 굿즈 개발과 홍보 필요성이 인정됨.
- 동 추정안은 서울굿즈 신규상품 제작 평균단가로 설정한 11,400원을 기준으로 33,500개를 추가로 제작할 계획(총 3억 8천2백만원)이며 아이템에 따라 단가 및 수량은 유동적임.

<서울굿즈 제작 예시>

		
아트작가 협업 티셔츠	서울상징물(이순신 장군상)	전통문양 복파우치
2024년 제작 서울굿즈		

- 구매력이 높은 밀레니얼 세대(1980년대~2000년대)와 능동적인 소비로 부모의 소비 의사결정에 영향을 미치는 Z세대는 소셜플랫폼을 통해 소비를 인증하고 공유하는 경향이 있어 굿즈 판매를 통한 서울 홍보에 효과적인 타겟층인 것으로 보임.

따라서 MZ 세대를 주축으로 팝업스토어, 콜라보 등 이색 마케팅을 통해 서울 굿즈를 제작하고 판매하는 방식은 서울관광을 효과적으로 홍보할 수 있을 것으로 판단됨.

마. 결론

- 2024회계연도 제1회추가경정예산안을 통해 제출된 서울특별시 서울관광재단 출연금은 서울관광에 대한 관심이 고조된 상황에서 시장의 다변화 필요성이 대두됨에 따라 기존 근거리 시장 위주의 마케팅에서 중동, 구미주, 서남아시아 등 잠재시장을 대상으로 한 홍보마케팅과 안정적인 관광기념품 물량확보를 위해 추진하고자 하는 것임.
- 글로벌 TV 매체 활용 광고, 디지털 기획기사, OTT 광고에 정량적인 노출 횟수를 늘려 서울관광 브랜드를 노출하는 것에 파급력은 인정됨. 그러나 예산 투입 대비 그 효과를 직접적으로 증명할 수 없다는 부정적 견해와 해외 옥외매체를 통해 서울이 홍보되는 것이 한국인의 자부심으로 이어질 수 있다는 긍정적 측면이 병존하고 있음.
- 다만 관광재단출연금으로 편성된 각종 마케팅, 이벤트 관련 사업은 한류스타에 의존하여 서울관광의 매력이나 장점을 홍보하기에는 한계가 있고, 막대한 예산을 투입한 마케팅 사업이 실제로 얼마나 인바운드 (해외→서울) 관광에 영향을 미치는지 그 효과를 추산할 수 없어 적절한 추경편성인지는 신중하고 면밀한 검토가 필요할 것으로 사료됨.

IV. 질의 및 답변요지 : 「없음」

V. 심사결과 : 원안 가결

(재적위원 9명, 참석위원 6명, 전원찬성)

VI. 소수의견 요지 : 「없음」

VII. 기타 필요한 사항 : 「없음」

서울특별시 서울관광재단 출연 동의안

의안 번호	1951
----------	------

제출년월일 : 2024년 5월 31일

제출자 : 서울특별시장

1. 제안이유

- 가. 서울시는 코로나 이후 서울 외래관광객 3천만 관광시대를 목표로 글로벌 관광도시 도약을 위한 차별화된 마케팅 전략을 수립 중임
- 나. 시장별 차별화된 글로벌 마케팅 추진 및 신규 도시브랜드 활용 서울만의 특색있는 관광콘텐츠 발굴 확산을 통해 파급력을 극대화하고자 함
- 다. 이에, 글로벌마케팅 및 국내외 관광콘텐츠 사업 추진을 위한 소요예산을 추가경정예산으로 편성, 서울관광재단에 출연코자 하며,
- 라. 「지방재정법」 제18조 제3항에 따라 서울관광재단 출연 여부에 대하여 미리 그 동의를 얻으려는 것임.

2. 주요내용

가. 사업개요

1) 사무명 : 서울관광재단 출연금

2) 추진근거

- 지방자치단체 출자·출연 기관의 운영에 관한 법률
- 서울특별시 서울관광재단 설립 및 운영에 관한 조례

3) 필요성

- 코로나19 이후 관광산업 재도약을 통한 경제 활성화 및 서울 방문 관광 수요 창출을 위한 계기 마련
- 시장별 차별화된 마케팅 전략 수립 및 서울관광 콘텐츠의 전방위적인 노출·확산을 통해 전 세계 관광시장 여행수요 선점

4) 사무내용

- 글로벌 홍보콘텐츠 제작 및 확산
- 신규 도시브랜드 활용 관광기념품 제작 및 홍보마케팅

나. 서울관광재단 기관 개요

1) 소재지 : 서울시 종로구 청계천로 85 삼일빌딩

2) 규모 : 전용 6,941 m^2 , 9개 층(지상1층 일부, 4~11층, 6,941 m^2)

다. 소요예산 : 932백만원

3. 참고사항

가. 관계법령 : 지방재정법

제18조(출자 또는 출연의 제한) ① 지방자치단체는 법령에 근거가 있는 경우에만 출자를 할 수 있다.

② 지방자치단체는 법령에 근거가 있는 경우와 제17조제2항의 공공기관에 대하여 조례에 근거가 있는 경우에만 출연을 할 수 있다.

③ 지방자치단체가 출자 또는 출연을 하려면 미리 해당 지방의회의 의결을 얻어야 한다.

나. 조치사항 : 2024년도 추가경정예산 편성

다. 합 의 : 해당사항 없음

붙임 이사회 회의록 및 결산보고서 각 1부.

제31차 이사회 의사록

재단법인 서울관광재단

일 시	2024. 2. 27.(화) 14:00~15:00	장 소	재단 7층 회의실
소 집 자	변보경 이사장	기 록 자	한규영 대리
출 석 자	변보경 이사장, 길기연 대표이사, 김영환 이사(이창현 관광정책과장 위임), 김미정 이사(심주현 공기업3팀장 위임), 김수영 이사, 김옥진 감사		
결 석 자	오상희 이사, 양덕희 이사		
참 여 자	공기업3팀 전진향 주무관		



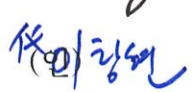




□ 의결사항

의안번호	건 명	의결내용	소관부서
의결안건 1	2023 사업연도 재무회계 결산안	원안가결	기획경영본부
의결안건 2	2023 사업연도 수입·지출 결산안	원안가결	
의결안건 3	2024년 제1차 추경예산안 및 사업계획 변경안	원안가결	
의결안건 4	정관 개정안	원안가결	
의결안건 5	직제규정 개정안	원안가결	
의결안건 6	보수규정 개정안	원안가결	
보고안건 1	2024년 이사회 운영계획	원안접수	
보고안건 2	2024년 재단 임원 선임계획	원안접수	
보고안건 3	계약 내규 개정	원안접수	
보고안건 4	2023년 서울관광재단 안전보건관리 결과	원안접수	
보고안건 5	2024년 서울관광재단 안전보건관리 계획	원안접수	

□ 회 의 결 과: '회의내용' 별첨

위와 같이 의결하였음을 확인 날인함.

2024년 2월 27일

이 사 장	변 보 경		대표이사	길 기 연	
이 사	김 영 환		이 사	김 미 정	
이 사	김 수 영		이 사	오 상 희	
이 사	양 덕 희	(인) 불참	감 사	김 옥 진	

□ 회 의 내 용

의장인 변보경 이사장은 재단 정관 제26조 제1항에 의거 본 회의가 적법하게 성립되었음을 확인하고, 개회를 선언한 뒤 의제를 채택하다.

< 의결안건 1: 2023 사업연도 재무회계 결산안 >

의장이 상기 안건에 관한 심의를 구한바, 참석 이사 전원 이의 없이 원안대로 승인 가결하다.

○ 주요 토의내용 및 제안사항

- 탁정삼 기획경영본부장이 2023 사업연도 재무회계 결산안에 대해 설명하다.
- 사전 안전송부 및 개별 안전설명 등으로 내용 숙지에 따라 다른 이사들의 추가 질의사항이 없어 안건을 의결하다.

< 의결안건 2: 2023 사업연도 수입·지출 결산안 >

의장이 상기 안건에 관한 심의를 구한바, 참석 이사 전원 이의 없이 원안대로 승인 가결하다.

○ 주요 토의내용 및 제안사항

- 탁정삼 기획경영본부장이 2023 사업연도 수입·지출 결산안에 대해 설명하다.
- 사전 안전송부 및 개별 안전설명 등으로 내용 숙지에 따라 다른 이사들의 추가 질의사항이 없어 안건을 의결하다.

< 의결안건 3: 2024년 제1차 추경예산안 및 사업계획 변경안 >

의장이 상기 안건에 관한 심의를 구한바, 참석 이사 전원 이의 없이 원안대로 승인 가결하다.

○ 주요 토의내용 및 제안사항

- 탁정삼 기획경영본부장이 2024년 제1차 추경예산안 및 사업계획 변경안에 대해 설명하다.
- 사전 안전송부 및 개별 안전설명 등으로 내용 숙지에 따라 다른 이사들의 추가 질의사항이 없어 안건을 의결하다.

< 의결안건 4: 정관 개정안 >

의장이 상기 안건에 관한 심의를 구한바, 참석 이사 전원 이의 없이 원안대로 승인 가결하다.

○ 주요 토의내용 및 제안사항

- 탁정삼 기획경영본부장이 정관 개정안에 대해 설명하다.
- 변보경 이사장이 일반직 정원 증원과 관련된 계류식 가스기구 사업이 무엇인지 질의하다.
- 탁정삼 기획경영본부장이 계류식 가스기구 사업의 추진목적 및 내용 등을 설명하다.
- 김옥진 감사가 전문직 정원 축소 관련하여 문제없는지 질의하다.
- 탁정삼 기획경영본부장이 행안부 ‘지방공공기관 혁신 가이드라인’에 따라 정원 축소를 진행하는 것으로 특이사항 없음을 설명하다.
- 다른 이사들의 추가적인 질의사항이 없어 안건을 의결하다.

< 의결안건 5: 직제규정 개정안 >

의장이 상기 안건에 관한 심의를 구한바, 참석 이사 전원 이의 없이 원안대로 승인 가결하다.

○ 주요 토의내용 및 제안사항

- 탁정삼 기획경영본부장이 직제규정 개정안에 대해 설명하다.
- 사전 안전송부 및 개별 안전설명 등으로 내용 숙지에 따라 다른 이사들의 추가 질의사항이 없어 안건을 의결하다.

< 의결안건 6: 보수규정 개정안 >

의장이 상기 안건에 관한 심의를 구한바, 참석 이사 전원 이의 없이 원안대로 승인 가결하다.

○ 주요 토의내용 및 제안사항

- 탁정삼 기획경영본부장이 보수규정 개정안에 대해 설명하다.
- 사전 안전송부 및 개별 안전설명 등으로 내용 숙지에 따라 다른 이사들의 추가 질의사항이 없어 안건을 의결하다.

< 보고안건 1: 2024년 이사회 운영계획 >

의장이 상기 안건에 관한 심의를 구한 바, 참석 이사 전원 이의 없이 원안대로 접수하다.

○ 주요 토의내용 및 제안사항

- 탁정삼 기획경영본부장이 2024년 이사회 운영계획에 대해 보고하다.
- 사전 안전송부 및 개별 안전설명 등으로 내용 숙지에 따라 다른 이사들의 추가 질의사항이 없어 안전을 접수하다.

< 보고안건 2: 2024년 재단 임원 선임계획 >

의장이 상기 안건에 관한 심의를 구한 바, 참석 이사 전원 이의 없이 원안대로 접수하다.

○ 주요 토의내용 및 제안사항

- 탁정삼 기획경영본부장이 2024년 재단 임원 선임계획에 대해 보고하다.
- 변보경 이사장이 임원추천위원회 구성 시 재단 이사회 추천 위원 2명을 어떻게 결정할 것인지 질의하다.
- 탁정삼 기획경영본부장이 위원 추천 협의 및 절차 등을 별도 보고드릴 예정임을 답변하다.
- 다른 이사들의 추가적인 질의사항이 없어 안전을 접수하다.

< 보고안건 3: 계약 내규 개정 >

의장이 상기 안건에 관한 심의를 구한 바, 참석 이사 전원 이의 없이 원안대로 접수하다.

○ 주요 토의내용 및 제안사항

- 탁정삼 기획경영본부장이 계약 내규 개정에 대해 보고하다.
- 사전 안전송부 및 개별 안전설명 등으로 내용 숙지에 따라 다른 이사들의 추가 질의사항이 없어 안전을 접수하다.

< 보고안건 4: 2023년 서울관광재단 안전보건관리 결과 >

의장이 상기 안건에 관한 심의를 구한 바, 참석 이사 전원 이의 없이 원안대로 접수하다.

○ 주요 토의내용 및 제안사항

- 탁정삼 기획경영본부장이 2023년 서울관광재단 안전보건관리 결과에 대해 보고하다.
- 사전 안전송부 및 개별 안전설명 등으로 내용 숙지에 따라 다른 이사들의 추가 질의사항이 없어 안건을 접수하다.

< 보고안건 5: 2024년 서울관광재단 안전보건관리 계획 >

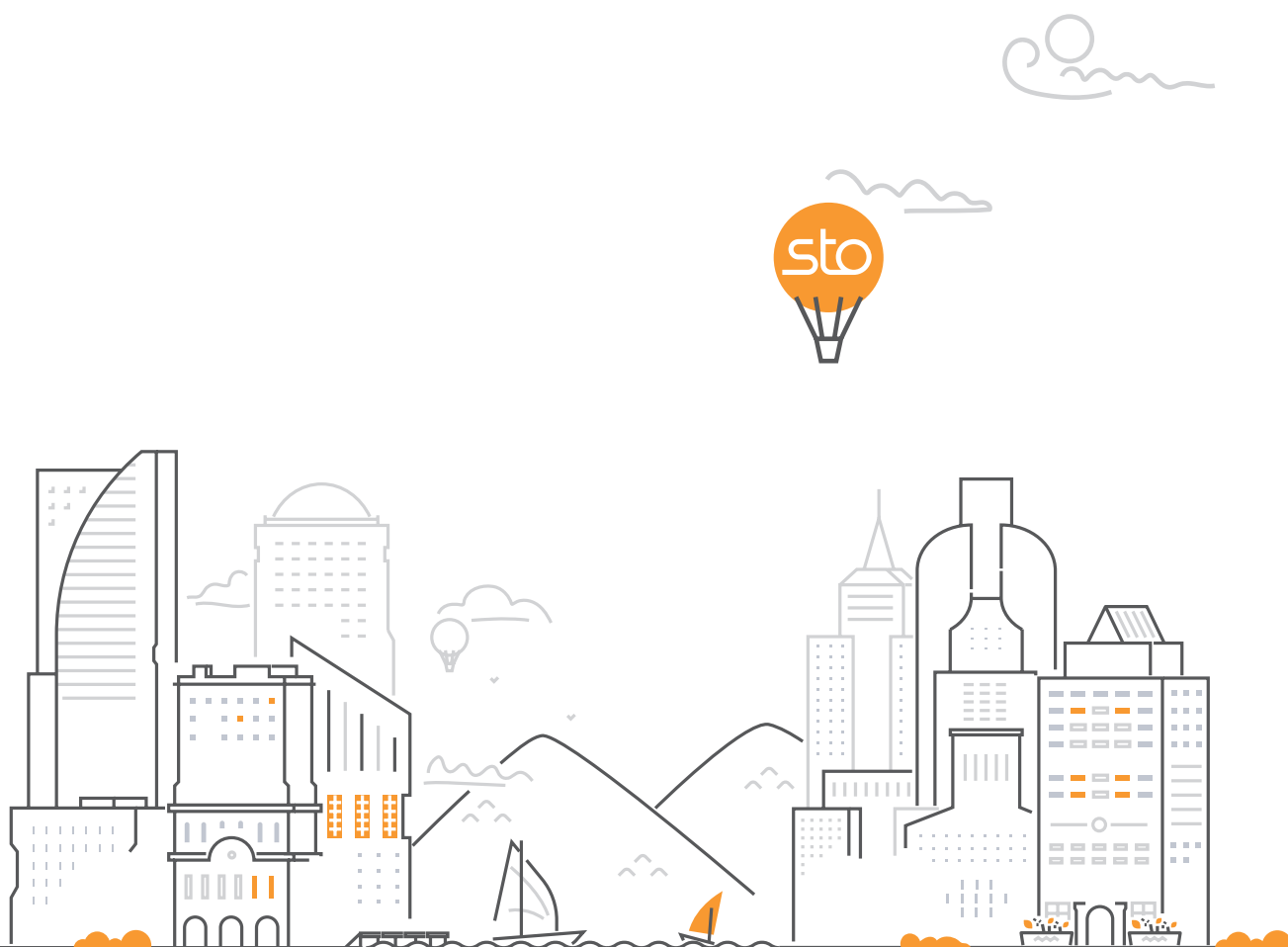
의장이 상기 안건에 관한 심의를 구한 바, 참석 이사 전원 이의 없이 원안대로 접수하다.

○ 주요 토의내용 및 제안사항

- 탁정삼 기획경영본부장이 2024년 서울관광재단 안전보건관리 계획에 대해 보고하다.
- 사전 안전송부 및 개별 안전설명 등으로 내용 숙지에 따라 다른 이사들의 추가 질의사항이 없어 안건을 접수하다.

2023사업연도 결산서

재무제표 · 예산결산 부속명세서 | 2023. 1. 1 ~ 2023. 12. 31



2023 사업연도 결산서

재무제표 · 예산결산 부속명세서
2023. 1. 1 ~ 2023. 12. 31

1. 총괄표

□ 결산 서류 점검표 : '○' 또는 '내용없음' 표시

내 용		출연기관
결산서		
1. 총괄표		○
2. 사업보고서	(1) 개황	○
	(2) 연도별 업무현황	○
	(3) 사업운영성과	○
3. 재무제표	(1) 재무상태표	○
	(2) 손익계산서(운영성과표)	○
	(3) 자본변동표(순자산변동표)	○
	(4) 현금흐름표	내용없음
	(5) 재무제표에 대한 주석	○
4. 재무제표 부속명세서	(1) 현금예금명세서	○
	(2) 매출채권명세서	○
	(3) 미수금명세서	○
	(4) 기타당좌자산명세서	○
	(5) 재고자산명세서	내용없음
	(6) 유가증권명세서	내용없음
	(7) 기타투자자산명세서	내용없음
	(8) 유형자산명세서	○
	(9) 무형자산명세서	○
	(10) 기타비유동자산명세서	○
	(11) 매입채무명세서	내용없음
	(12) 미지급비용(금)명세서	○
	(13) 기타유동부채명세서	○
	(14) 차입금명세서	내용없음
	(15) 총당금명세서	○
	(16) 기본재산명세서	○
	(17) 잉여금명세서	내용없음
	(18) 제조(공사)원가명세서	내용없음
	(19) 성질별 손익계산서	○
	(20) 재무제표와 예산결산 차이 명세서	○
	(21) 우발부채 현황	내용없음
	(22) 금융부채 현황	내용없음

내 용		출연기관
5. 예산결산 보고서	(1) 결산총괄	○
	(2) 수입예산결산보고서	○
	(3) 지출예산결산보고서	○
6. 예산결산 부속명세서	(1) 예비비사용조서	○
	(2) 예산이월액조서	○
	(3) 전년도이월액조서	○
	(4) 예산전용액조서	○
	(5) 계속비결산조서	내용없음
	(6) 미수액조서, 미지급액조서	내용없음
	(7) 불납결손액조서	내용없음
	(8) 수입·지출외현금현재액조서	내용없음
	(9) 지출예산 성질별결산	○
	(10) 보조금 명세서	○
	(11) 기부금 명세서	내용없음
7. 경영분석지표	(1) 경영분석지표	○
감사보고서		
	(1) 회계감사보고서	별 첨

2

사업보고서

- (1) 개황
- (2) 연도별 업무현황
- (3) 사업운영성과

2) 직원 현황

(단위 : 명)

구분		정 원			현 원			비고		
		전년도말	기간 중		당년도말	전년도말	기간 중		당년도말	
			증	감			증			감
합계		158	-	-	158	182	35	28	189	
정 규 직	소계	158	-	-	158	145	2	3	144	
	일반정규직	106	-	-	106	105	1	-	106	
	전문직	52	-	-	52	40	1	3	38	
비 정 규 직	소계	-	-	-	-	37	33	25	45	
	기간제(단기계약직)	-	-	-	-	37	33	25	45	

3) 직급별 현황

(단위 : 명, 현원 기준)

구분	계	1급	2급	3급	4급	5급~6급	비고
일반직	106	6	12	12	18	58	임원제외

구분	계	가급	나급	다급	라급	비고
전문직	38	-	1	8	29	전문직은 4개 직급 운영

(2) 연도별 업무현황

1. 사업 개시(설립)년 월 일		2018.04.23.		
2. 출자출연기관 적용년월일		2018.04.23.		
3. 대표이사(이 사 장)		길 기 연		
구 분	연 도 별	2023(당기)	2022(전기)	증감
		(A)	(B)	(A-B)
4. 사업수입 (단위 : 원)	계	79,022,058,885	86,323,518,348	△7,301,459,463
	고유사업	65,438,807,000	57,651,079,000	7,787,728,000
	대행사업	12,838,739,833	9,907,381,666	2,931,358,167
	보조금사업	527,556,765	18,264,324,204	△17,736,767,439
	자체사업	-	252,864,014	△252,864,014
	임대사업	205,621,450	240,325,045	△34,703,595
	대여료수익	3,244,727	-	3,244,727
	수수료수익	8,089,110	7,544,419	544,691

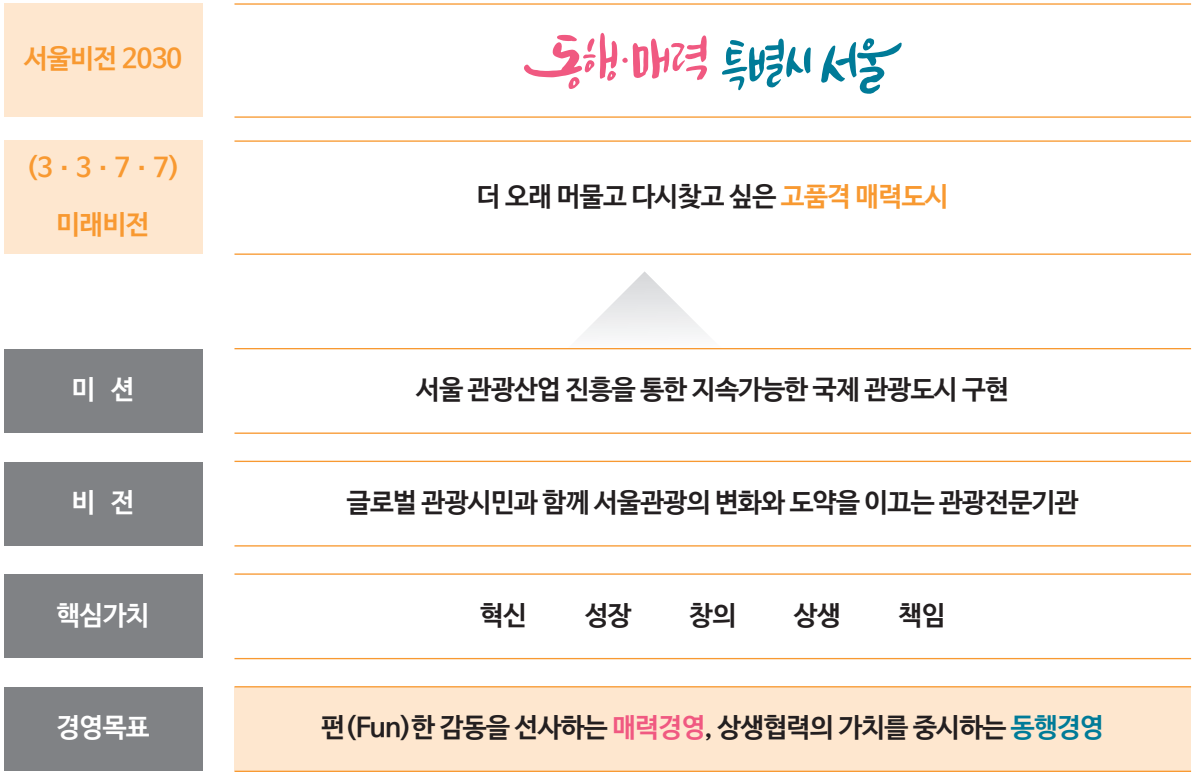
라. 경영손익에 관한 사항

(단위 : 원,%)

구분	당년도 결산액 (A)	전년도 결산액 (B)	증감액 (A-B)	증감비율 (A/B)	비고
총수익	81,817,260,706	87,414,639,507	△5,597,378,801	94%	
총비용	80,588,974,702	87,634,728,871	△7,045,754,169	92%	
당기순손익	1,228,286,004	△220,089,364	1,448,375,368	658%	

(3) 사업운영성과

가. 비전체계 및 추진전략



추진전략

서울관광미래비전 3·3·7·7	전략방향	전략과제
외래관광객 수 3천만명	↔ 글로벌 관광도시 브랜드 강화	① 서울관광 브랜드 홍보 ② 관광객 맞춤형 마케팅 강화
1인당 지출액 300만원	↔ 서울 관광산업 기반 강화	① 업계 지원 및 상생협력 강화 ② 서울관광 R&D 혁신체계 구축
체류일 7일	↔ 스마트 MICE 도시 도약	① MICE 잠재 수요 발굴 ② 지속가능한 MICE 환경 조성
재방문율 70%	↔ 서울스타일 매력콘텐츠 활성화	① 모두를 위한 관광환경 조성 ② 도심 자원 활용 서울 관광콘텐츠화

나. 주요 사업성과

1 글로벌 관광도시 브랜드 강화

1. 서울관광 브랜드 홍보 ⇒ 외래관광객 대상 SEUL M SOUL 브랜드 홍보마케팅

- » 글로벌 광고 : 글로벌 한류스타 BTS V(뷔) 모델 홍보영상 제작 및 6.8억회 노출 달성
- » B2B 프로모션 : 대만·방콕·일본 서울관광설명회 개최로 현지 여행사 연계 비즈니스 기회 890건 창출
- » B2C 프로모션 : 도쿄·BTS 10주년 페스타·BTS 콘서트 연계 프로모션을 통해 외래관광객 2.6만명 서울 직접 홍보

2. 관광객 맞춤형 서울관광 서비스 ⇒ 고객 중심 서비스로 외래관광객 서울 방문 유도

- » 서울 공식 관광홈페이지 '비짓서울' 운영 및 팔로워 300만명 달성, 소셜아이어워드 등 각종 수상
- » 숏폼 콘텐츠, 인플루언서 협업 라이브, 유관기관(JTBC, CJ CGV 등) 협업 통한 외래관광객 선호 콘텐츠 제작 및 확산

2 서울 관광산업 기반 강화

1. 서울관광 상생 거버넌스 강화 ⇒ 서울관광의 허브 서울관광플라자 운영

- » 여행자 카페 운영으로 시민 휴게공간 조성, 배리어프리 키오스크 설치로 관광약자 동행 추진
- » 부산관광공사, 제주국제컨벤션센터 서울사무소 등 협·단체 8개사, 관광스타트업 14개 입주공간 지원

2. 빅데이터 기반 관광서비스 구축 ⇒ 서울 관광·MICE 산업 조사 분석 및 공유

- » STI(Seoul Tourism Insight) 제작 및 배포를 통해 국내외 관광 및 MICE 통계/동향 정보 제공
- » KT 이동통신, BC·신한 신용카드 T-MAP 교통정보 데이터 등 활용한 서울관광 빅데이터 시스템 'SeTI' 운영

3 스마트 MICE 도시 도약

1. MICE 잠재수요 발굴 ⇒ '블레저 도시' 서울 브랜딩 및 공격적 MICE 유치마케팅

- » 서울 홍보관 운영 : 독일·미국·스페인·태국·싱가포르 등 MICE 전시회 참가 및 서울 홍보관 운영
- » 구미주 3개국, 아시아 6개국 MICE 대표 로드쇼 참가로 신규 MICE 수요 185건 유치 및 발굴 성공

2. MICE 디지털 혁신 주도 ⇒ MICE 유치·개최·지원 주체별 맞춤형 디지털 서비스 제공

- » 바이어 및 잠재고객 : 서울MICE부로 SNS 및 홈페이지 통한 이미지 아카이브, 방문정보 등 MICE 콘텐츠 정보 전달
- » 잠재 기획자 및 개최자 : PLUS SEOUL 종합 지원 서비스, '버추얼 서울' 플랫폼 제공으로 하이브리드 행사 개최 지원

4 서울스타일 매력콘텐츠 활성화

1. 모두를 위한 관광환경 조성 ⇒ 차별없이 누리는 서울관광 인프라 구축

- » 관광약자 접근성 개선을 위한 휠체어 리프트 장차 '다누림 차량' 총 7대 무료 여행코스 운영
- » 서울 우수 유니버설 관광시설 91개소 선정(관광지 22개소, 음식점 33개소, 카페 35개소, 기타 2개소)

2. 서울 대표 관광콘텐츠 육성 ⇒ 서울의 정체성이 담긴 관광콘텐츠 발굴

- » 2023 서울빛초롱축제 & 광화문광장 마켓 운영으로 방문객 312만명 달성, 만족도 90.7점 달성
- » 북악산 도심등산관광센터, '폼나는 한강', 여의도 공원 '서울의 달' 등 서울 전역 인프라 활용 콘텐츠 개발

다. 주요 수상실적

(1) 지방출자·출자기관
발전 유공 표창



행정안전부

(2) 서울시 민원행정
서비스 평가 우수상



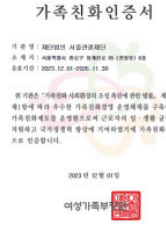
서울특별시

(3) 건강친화기업 인증



보건복지부

(4) 가족친화 인증



여성가족부

(5) 지방계약 개선
혁신사례 우수상



한국지방재정공제회

(6) 2023대한상공 회
소·포브스 사회공헌
사회적 책임 부문 대상



대한상공회의소

(7) 2023 코리아 마이스
엑스포 베스트셀러 금상



문체부·한국MICE협회

(8) 2023 소셜이이어워드
공공서비스 혁신 대상



(사) 한국인터넷전문가협회

(9) 2023 소셜이이어워드
인스타그램 분야 최우수상

(10) 아이어워드 2023
관광·관광정보분야 대상



(사) 한국인터넷전문가협회

(11) 제31회 한국PR 대상
국제PR부문 최우수상



(사)한국PR협회

(12) 글로벌 파트너 서밋
Best Global Partner



트립닷컴

(13) 제17회 피너클
어워드 한국대회
야간 크리에이티브 부문 동상



세계축제협회 한국지부

(14) 2023 글로벌
트래블러 리더 서베이
Best MICE City



Global Traveler

(15) 2023 The Trazees
Favorite Worldwide City



FXExpress Publication

(16) 2023 글로벌 트래블러
러 레저 라이프스타일
어워드



글로벌 트래블러

(17) 정보보호·개인정보
보호 (ISMS-P)
관리체계 인증



한국인터넷진흥원(KISA)

(18) 부패방지경영시스템
사후인증



국제표준화기구(ISO)

(19) 규범준수경영시스템
사후인증



국제표준화기구(ISO)

(20) 안전보건경영시스템
사후인증



국제표준화기구(ISO)

3

재무제표

- (1) 재무상태표
- (2) 운영성과표
- (3) 순자산변동표
- (4) 현금흐름표
- (5) 주식

(1) 재무상태표

제 6 기 2023년 12월 31일 현재
제 5 기 2022년 12월 31일 현재

재단법인 서울관광재단
(단위 : 원)

과 목	당 기	전 기
자산		
Ⅰ. 유동자산	18,266,610,328	14,587,370,083
(1) 당좌자산	18,266,610,328	14,587,370,083
현금및현금성자산	17,162,969,870	13,039,859,563
매출채권	1,069,000	-
미수수익	6,423,631	-
미수금	289,739,048	386,880,894
대손충당금	(11,674,007)	-
선급금	-	1,031,158,476
선급비용	624,458,246	-
선납세금	193,624,540	129,471,150
Ⅱ. 비유동자산	3,730,110,203	5,013,016,541
(1) 유형자산	3,685,611,587	4,954,036,884
차량운반구	767,097,256	767,097,256
(-) 정부보조금	(14,299,000)	(38,480,000)
(-) 감가상각누계액	(651,187,176)	(499,859,337)
비품	1,303,222,506	986,486,088
(-) 정부보조금	(4,000)	(71,859)
(-) 감가상각누계액	(622,201,643)	(474,793,891)
시설장치	6,553,371,865	6,553,371,865
(-) 감가상각누계액	(3,650,387,611)	(2,339,713,238)
(2) 무형자산	18,755,031	41,792,617
소프트웨어	18,755,031	36,038,103
산업재산권	-	5,754,514
(3) 기타비유동자산	25,743,585	17,187,040

과 목	당 기	전 기
임차보증금	23,633,585	15,077,040
기타보증금	2,110,000	2,110,000
자산총계	21,996,720,531	19,600,386,624
부채		
Ⅰ. 유동부채	6,504,363,883	6,249,619,317
미지급금	472,551,511	1,005,759,392
예수금	941,137,190	716,247,062
선수금	3,876,312,873	2,774,383,860
선수금할인판매차금	(280,642,000)	-
미지급비용	583,345,973	441,910,231
선수수익	911,658,336	1,311,318,772
Ⅱ. 비유동부채	5,945,334,785	4,957,791,448
퇴직급여충당부채	5,945,334,785	4,957,791,448
Ⅲ. 고유목적사업준비금	-	74,240,000
부채총계	12,449,698,668	11,281,650,765
순자산		
Ⅰ. 기본순자산	1,000,000	1,000,000
지자체출연기본재산	1,000,000	1,000,000
Ⅱ. 보통순자산	9,546,021,863	8,317,735,859
미처분이익잉여금	9,546,021,863	8,317,735,859
순자산총계	9,547,021,863	8,318,735,859
부채 및 순자산 총계	21,996,720,531	19,600,386,624

(2) 운영성과표

제 6 기 2023년 1월 1일부터 2023년 12월 31일까지
제 5 기 2022년 1월 1일부터 2022년 12월 31일까지

재단법인 서울관광재단
(단위 : 원)

과 목	당 기		전 기	
I. 사업수익		79,022,058,885		86,323,518,348
출연금수익	65,438,807,000		57,651,079,000	
대행사업수익	12,838,739,833		9,907,381,666	
보조금수익	527,556,765		18,264,324,204	
자체사업수익	-		252,864,014	
임대사업수익	205,621,450		240,325,045	
대여료수익	3,244,727		-	
수수료수익	8,089,110		7,544,419	
II. 사업원가		80,205,435,036		87,626,488,181
(1) 사업수행비용	70,515,457,257		78,974,706,124	
출연사업원가	56,027,001,727		44,742,584,293	
대행사업원가	12,586,999,843		13,011,387,932	
보조금사업원가	527,556,765		18,825,212,345	
자체사업원가	782,863,092		1,787,487,105	
임대사업원가	591,035,830		608,034,449	
(2) 일반관리비용	9,689,977,779		8,651,782,057	
III. 사업이익(손실)		(1,183,376,151)		(1,302,969,833)
IV. 사업외수익		2,720,961,821		532,334,678
이자수익	949,485,493		503,761,494	
광고수익	90,909,091		-	
상품권소멸시효경과이익	559,620,200		-	
상품권미만사용이익	1,080,021,400		-	
잡이익	40,925,637		28,573,184	
V. 사업외비용		234,061,496		8,240,690
유형자산폐기손실	2,871,186		8,208,854	
상품권초과사용비용	217,847,900			
기타의대손상각비	11,674,007			
잡손실	1,668,403		31,836	

과 목	당 기		전 기	
Ⅵ. 고유목적사업준비금환입액		74,240,000		558,786,481
Ⅶ. 법인세차감전당기운영이익(손실)		1,377,764,174		(220,089,364)
Ⅷ. 법인세등		149,478,170		-
Ⅸ. 당기운영이익(손실)		1,228,286,004		(220,089,364)

(3) 순자산변동표

제 6 기 2023년 1월 1일부터 2023년 12월 31일까지
제 5 기 2022년 1월 1일부터 2022년 12월 31일까지

재단법인 서울관광재단
(단위 : 원)

구 분	기본순자산	보통순자산	총 계
	지자체출연기본재산	이익잉여금 (또는결손금)	
2022.01.01(전기초)	1,000,000	8,537,825,223	8,538,825,223
당기운영손실	-	(220,089,364)	(220,089,364)
2022.12.31(전기말)	1,000,000	8,317,735,859	8,318,735,859
2023.01.01(당기초)	1,000,000	8,317,735,859	8,318,735,859
당기운영이익	-	1,228,286,004	1,228,286,004
2023.12.31(당기말)	1,000,000	9,546,021,863	9,547,021,863

(4) 현금흐름표

※ 「지방출자·출연기관 결산기준」에 따라 현금흐름표 작성 유예.

(5) 주식

※ 재단법인 서울관광재단의 재무제표와 독립된 감사인의 감사보고서(2023)로 같음.

4

재무제표 부속명세서

- | | |
|---------------------|-------------------------|
| (1) 현금예금명세서 | (12) 미지급비용(금)명세서 |
| (2) 매출채권명세서 | (13) 기타유동부채명세서 |
| (3) 미수금명세서 | (14) 차입금명세서(※내용없음) |
| (4) 기타당좌자산명세서 | (15) 총당금명세서 |
| (5) 재고자산명세서(※내용없음) | (16) 기본재산명세서 |
| (6) 유가증권명세서(※내용없음) | (17) 잉여금명세서(※내용없음) |
| (7) 투자자산명세서(※내용없음) | (18) 제조(공사)원가명세서(※내용없음) |
| (8) 유형자산명세서 | (19) 성질별손익계산서 |
| (9) 무형자산명세서 | (20) 재무제표와 예산결산 차이 명세서 |
| (10) 기타비유동자산명세서 | (21) 우발부채 현황(※내용없음) |
| (11) 매입채무명세서(※내용없음) | (22) 금융부채 현황(※내용없음) |

(1) 현금예금명세서

(단위 : 원)

구 분		금액				거래은행
		전기 이월액	당기 수입액	당기 지출액	기말잔액	
총계		13,039,859,563				
현금 및 현금성자산	소계	13,039,859,563	167,772,303,464	163,649,193,157	17,162,969,870	
	현금	4,205,300	4,611,200	4,205,300	4,611,200	
	보통예금		13,014,683,528	167,767,642,564	163,637,987,657	17,144,338,435
		20,970,735	49,700	7,000,200	14,020,235	우리은행
단기 금융 상품	소계	-	21,146,428,017	21,146,428,017	-	
	정기예금	-	21,146,428,017	21,146,428,017	-	하나은행

(2) 매출채권명세서

가. 총 괄

(단위 : 원)

연도별	구 분	전기이월	당기증가	당기감소	기말잔액
2023(당기)		-	196,359,969	195,290,969	1,069,000
대손충당금		-	-	-	-
순기말잔액		-	196,359,969	195,290,969	1,069,000

나. 상세 매출채권명세서

(단위 : 원)

연도별	구분	계정과목	발생일자	관련 사업명	미수액	거래처	미수사유
2023(당기)		외상매출금	2023.12.31.	등산관광	1,069,000	위데어 외 1명	2023.12발생분 2024년 초 회수 예정

※ (거래처) 거래처당 미수금이 1천만원 이상인 경우 별도 거래처로 기재하고 그 외의 경우 'OOO 외 #명'으로 표시

(3) 미수금명세서

가. 총 괄

(단위 : 원)

연도별	구분	전기이월 미수금	당 기 조 정		당기수입액	기말잔액	비 고
			증 가	감 소			
2023(당기)		386,880,894	6,816,278,099	-	6,913,419,945	289,739,048	
	대손충당금	-	11,674,007	-	-	11,674,007	
	순기말잔액	386,880,894	6,804,604,092	-	6,913,419,945	278,065,041	

나. 상세 미수금명세서

(단위 : 원)

연도별	구분	계정과목	발생일자	미수액	거래처	미수사유
2023(당기)		미수금	2023.12.31.	276,464,000	관광패스	판매익월입금
				13,275,048	하나카드 외 3명	법인카드 12월 결제취소분, '24.1.23.입금

※ (거래처) 거래처당 미수금이 1천만원 이상인 경우 별도 거래처로 기재하고 그 외의 경우 'OOO 외 #명'으로 표시

(4) 기타당좌자산명세서

(단위 : 원)

계정과목	거래내용	거래처	금액	비고
미수수익	법인카드 포인트 적립분	하나카드	6,423,631	
선급비용	삼일빌딩 '24년 임차관리비 선납	NH 아문디 투자신탁	613,063,578	
	미경과 보험료	서울보증보험 외	11,394,668	
선납세금	법인세, 지방세 원천징수	국세청, 종로구청	193,624,540	

(5) 재고자산명세서

※ 내용없음.

(6) 유가증권명세서

※ 내용없음.

(7) 투자자산명세서

※ 내용없음.

(8) 유형자산명세서

과 목	취 득 가 액			감 가 상 각 총 당 금			정부보조금	순장부가액		
	전 기 이월액	당 기 증 감		전 기 이월액	당 기 증 감				기 말 잔액	
		증가	감소		증가	감소				
차량 운반구	767,097,256	-	-	767,097,256	499,859,337	151,328,449	-	651,187,786	14,299,000	101,610,470
비품	986,486,088	374,411,730	57,675,312	1,303,222,506	474,793,891	202,211,878	54,804,126	622,201,643	4,000	681,016,863
시설 장치	6,553,371,865	-	-	6,553,371,865	2,339,713,238	1,310,674,373	-	3,650,387,611	-	2,902,984,254

(9) 무형자산명세서

(단위 : 원)

과 목	구 분	취 득 원 가			당 기 상각액	상각누계	기 말 잔 액
		전기이월액	당기증가	계			
소프트웨어		161,397,789	-	161,397,789	17,283,072	142,642,758	18,755,031
산업재산권		38,687,700	-	38,687,700	5,754,514	38,687,700	-

(10) 기타비유동자산명세서

(단위 : 원)

계정과목	내 용	전기이월	당기증가	당기감소	기말잔액
임차보증금	관광정보센터 임차보증금 외	15,077,040	8,556,545	-	23,633,585
기타보증금	관광정보센터 전화가입권	2,110,000	-	-	2,110,000

(11) 매입채무명세서

※ 내용없음.

(12) 미지급비용(금)명세서

(단위 : 원)

계정과목	발생일자	금액	거래처	미지급사유
미지급금	2023.12.31.	139,787,182	임직원 급여	'24년1월 지급
		7,144,285	하나카드	법인카드대금, '24년 1월 지급
		276,124,200	문화재청 외	12.31.발생 자체사업비, '24년 1월 지급
		49,495,844	한국언론진흥재단 외	12.31.발생 사업 및 기관운영비, '24년 1월 지급
미지급비용	2023.12.31.	2,888,200	국세청	관광패스 12월 판매분 인지세, '24년 1월 지급
		10,420,430	종로구청	12월 주민세 종업원분, '24년 1월 지급
		570,037,343	연차수당	회계적 추정치 설정분

(13) 기타유동부채명세서

(단위 : 원)

계정과목	발생일자	구분	금액	거래처	비고
예수금	2023.12.31.	부가가치세	500,629,119	국세청	
		원천세	247,649,450	국세청,종로구청	
		4대보험	190,634,691	보험공단	
		기타	2,223,930	기타	
선수금	2023.12.31.	서울시 대행사업비	424,126,673	서울특별시	
		디스커버 서울패스	2,336,322,500	-	DSP 미사용분
			(280,642,000)	할인판매차금	
			1,109,500,000	KLOOK	'24년 1월 판매 예정분 선수금
	플라자 대관 사용료	6,363,700	지방공기업진흥원 외		
선수수익	2023.12.31.	플라자 입주사 임대료	11,658,336	한국보건산업진흥원	'24년 임대료 선수수익
		플라자 이전 지원금	900,000,000	NH아문디	

(14) 차입금 명세서

※ 내용없음.

(15) 총당금명세서

(단위 : 원)

구분 (내역)	기초잔액	당기감소액		당기증가액	기말잔액	비고
		목적사용	기타			
퇴직급여충당금	4,957,791,448	90,271,638	-	1,077,814,975	5,945,334,785	

(16) 기본재산명세서

(단위 : 원)

구분	세부 내역	기초 잔액	당기 증가액	당기 감소액	기말 잔액	비고
지자체출연 기본재산	현금예금	1,000,000	-	-	1,000,000	
	계	1,000,000	-	-	1,000,000	

(17) 잉여금명세서

※ 내용없음.

(18) 제조(공사)원가명세서

※ 내용없음.

(19) 성질별손익계산서

(단위 : 원)

성 질 별	목 별	2023년도 (당기)			2022년도		
		(1) 예산결산 채무확정액	(2) 손익계산서 금 액	(3) 차 이 (1-2)	(4) 예산결산 채무확정액	(5) 손익계산서 금 액	(6) 차 이 (4-5)
	당기순이익(수익-비용)	2,801,692,505	1,228,286,004	1,573,406,501	1,310,308,327	-220,089,364	1,530,397,691
	수익(수익적수입)합계	85,706,452,214	81,817,260,706	3,889,191,508	88,561,459,928	87,414,639,507	1,146,820,421
영 업 수 익	소 계	18,550,720,495	12,838,739,833	5,711,980,662	11,778,910,653	9,907,381,666	1,871,528,987
	대행사업수익	14,576,438,690	12,838,739,833	1,737,698,857	10,801,130,394	9,907,381,666	893,748,728
	판매수익	3,974,281,805	-	3,974,281,805	977,780,259	-	977,780,259
영 업 외 수 익	소 계	67,155,731,719	68,978,520,873	-1,822,789,154	76,782,549,275	77,507,257,841	-724,708,566
	출연금수익	65,438,807,000	65,438,807,000	-	57,651,079,000	57,651,079,000	-
	보조금수익	530,000,000	527,556,765	2,443,235	18,344,141,670	18,264,324,204	79,817,466
	이자수익	782,341,063	949,485,493	-167,144,430	412,539,854	503,761,494	-91,221,640
	임대수익	225,557,535	205,621,450	19,936,085	169,725,650	240,325,045	-70,599,395
	기타영업외수익	179,026,121	143,168,565	35,857,556	205,063,101	127,026,694	78,036,407
	상품권사용이익	-	1,639,641,600	-1,639,641,600	-	161,954,923	-161,954,923
	고유목적준비금환입	-	74,240,000	-74,240,000	-	558,786,481	-558,786,481
인 건 비	비용(수익적지출)합계	82,904,759,709	80,588,974,702	2,315,785,007	87,251,151,601	87,634,728,871	-383,577,270
	소 계	9,581,001,053	10,964,640,391	-1,383,639,338	9,130,822,767	10,577,133,732	-1,446,310,965
	급여	6,768,242,355	7,559,964,298	-	6,337,972,328	7,105,222,819	-
	기간제근로자보수	791,721,943	-	-	767,250,491	-	-
	제수당	943,221,780	2,326,861,118	-1,383,639,338	879,693,128	2,326,004,093	-1,446,310,965
경 비	퇴직급여	1,077,814,975	1,077,814,975	-	1,145,906,820	1,145,906,820	-
	소 계	72,801,135,047	69,240,794,645	3,560,340,402	77,924,405,124	76,904,450,549	1,019,954,575
	복리후생비	1,562,011,138	1,561,947,738	63,400	1,455,122,950	1,455,122,950	-
	여비	300,930,622	300,930,622	-	226,566,338	226,466,974	99,364
	공공요금및제세	211,690,637	164,823,076	46,867,561	143,779,920	143,817,240	-37,320
	운반비	53,956,063	53,373,061	583,002	86,227,875	85,762,648	465,227
	소모품비	197,715,883	197,067,976	647,907	155,524,826	154,545,797	979,029
	피복비	-	-	-	146,767,000	146,767,000	-
	도서인쇄비	215,865,830	315,864,080	-99,998,250	100,639,774	100,639,774	-
	지급임차료	6,413,190,647	6,421,240,810	-8,050,163	6,512,184,873	6,272,851,702	239,333,171
	수선유지비	2,421,169,638	2,319,119,228	102,050,410	2,128,534,793	2,161,974,793	-33,440,000
	차량유지비	7,083,731	7,083,731	-	7,567,388	7,567,388	-
	보험료	30,597,436	34,990,988	-4,393,552	30,032,303	30,032,303	-
	지급수수료	48,872,902,326	45,385,318,120	3,487,584,206	40,601,613,799	39,496,521,980	1,105,091,819
	업무추진비	28,684,980	28,684,980	-	30,344,010	30,344,010	-
	관서업무비	41,901,109	41,901,109	-	40,313,275	40,313,275	-
	교육훈련비	221,356,607	230,606,607	-9,250,000	187,140,278	187,140,278	-
	행사홍보비	4,772,042,197	4,790,621,334	-18,579,137	2,604,424,589	2,601,923,925	2,500,664
	회의운영비	316,842,004	315,892,091	949,913	389,097,052	387,411,470	1,685,582
	민간사업지원	5,767,241,923	5,381,645,667	385,596,256	21,541,452,976	21,692,664,091	-151,211,115
	포상비	20,300,000	18,300,000	2,000,000	11,700,000	11,700,000	-
	자산취득비	103,608,220	-	103,608,220	118,992,070	-	118,992,070
	성과급	1,242,044,056	-	1,242,044,056	1,406,379,035	-	1,406,379,035
감가상각비	-	1,671,383,427	-1,671,383,427	-	1,670,882,951	-1,670,882,951	
반납금	522,623,609	-	522,623,609	195,923,710	-	195,923,710	
영업외비용	-	383,539,666	-383,539,666	-	153,144,590	-153,144,590	

(20) 재무제표와 예산결산서 차이명세서

(단위 : 원)

계정과목	재무제표 (A)	예산결산 (B)	차이 (A-B)	차 이 내 역	
				금액	내 역
I. 수입(수익)금액	81,817,260,706	88,351,018,647	-6,553,757,941	-6,553,757,941	
출연금수익	65,438,807,000	65,438,807,000	-	-	
대행사업수익	12,838,739,833	14,576,438,690	-1,737,698,857	-1,737,698,857	인식기준차이 (예산:총사업비/ 회계:공급가실집행액+수 수료)
보조금사업수익	527,556,765	530,000,000	-2,443,235	-2,443,235	인식기준차이 (예산:총사업비/회계:실 집행액)
자체사업수익	-	-	-	-	
임대사업수익	205,621,450	225,557,535	-19,936,085	-19,936,085	인식기준차이 (예산:VAT포함/회 계:VAT미포함)
기타수익	143,168,565	179,026,121	-35,857,556	-35,857,556	기념품판매수수료 등
판매수익	-	3,974,281,805	-3,974,281,805	-3,974,281,805	DSP 수익인식기준차이 (예산:수익/회계:부채)
이자수익	949,485,493	782,341,063	167,144,430	167,144,430	인식기준차이(세후/세전)
자본잉여금수입	-	1,973,767,013	-1,973,767,013	-1,973,767,013	전년도 순세계잉여금
이월재원	-	670,799,420	-670,799,420	-670,799,420	기간귀속차이 (전년 사고이월)
상품권사용이익	1,639,641,600	-	1,639,641,600	1,639,641,600	수익인식기준차이(DSP)
고유준비금환입	74,240,000	-	74,240,000	74,240,000	
II. 지출(비용)금액	80,588,974,702	83,528,055,169	-2,939,080,467	-2,939,080,467	
고유사업원가	56,027,001,727	50,482,020,898	5,544,980,829		감가상각비 및 사업간 공 통비 배부
일반관리비용	9,689,977,779	13,845,468,269	-4,155,490,490	1,389,490,339	(공익법인회계기준) 차이
대행사업원가	12,586,999,843	13,531,231,266	-944,231,423	-944,231,423	인식기준차이 (예산:VAT포함/ 회계:VAT미포함)
보조금사업원가	527,556,765	527,556,765	-	-	
자체사업원가	782,863,092	3,995,858,902	-3,212,995,810	-3,212,995,810	DSP정산금 인식기준차이 (예산:지출/ 회계:선수금상계)
임대사업원가	591,035,830	-	591,035,830	591,035,830	과목차이 (예산-고유사업원가)
잡손실 등	16,213,596	-	16,213,596	16,213,596	자산폐기손실 등 비예산 비용
법인세	149,478,170	-	149,478,170	149,478,170	과목차이 (예산-일반관리비용)
반납금	-	522,623,609	-522,623,609	-522,623,609	대행사업 반납금
이월예산	-	623,295,460	623,295,460	623,295,460	과목차이 (전년도 사고이월 실지출)
상품권사용비용	217,847,900	-	217,847,900	217,847,900	비용인식기준차이(DSP)
III. 차기이월금액	1,228,286,004	4,822,963,478	-3,594,677,474	-3,594,677,474	

(21) 우발부채 현황

※ 내용없음.

(22) 금융부채 현황

※ 내용없음.

5

예산결산보고서

- (1) 결산 총괄
- (2) 수입예산결산보고서
- (3) 지출예산결산보고서

5. 예산결산보고서(수입·지출결산서)

(1) 결산 총괄

가. 수입예산 결산

- 수익적수입 : 85,706,452,214 원
- 자본적수입 : 1,973,767,013 원
- 이월재원 : 670,799,420 원
- 합 계 : 88,351,018,647 원

나. 지출예산 결산

- 수익적지출 : 82,904,759,709 원
- 자본적지출 : - 원
- 이월예산지출 : 623,295,460 원
- 합 계 : 83,528,055,169 원

다. 자금결산

- 수입 : 88,351,018,647 원
- 지출 : 83,528,055,169 원
- 차기이월액 : 4,822,963,478 원

* 사업예산 및 자본예산

사업예산: 수익적수입 및 수익적지출은 해당 사업연도에 발생한 수익·비용을 의미

자본예산: 자본적수입 및 자본적지출은 해당 사업연도의 자산·부채·자본의 증감액 의미

라. 총괄표

(단위 : 원)

구분	사업 예산결산				자본 예산결산			
	계정과목	예산액	결산액	증 감	계 정 과 목	예산액	결산액	증 감
		(A)	(B)	(A-B)		(A)	(B)	(A-B)
수입 (I)	계	85,479,111,720	85,706,452,214	△227,340,494	계	1,973,767,013	1,973,767,013	0
	영업수익	19,048,690,720	18,550,720,495	497,970,225	유보자금	1,973,767,013	1,973,767,013	0
	- 대행사업수익	14,578,896,720	14,576,438,690	2,458,030	- 순세계잉여금	1,973,767,013	1,973,767,013	0
	- 판매수익	4,469,794,000	3,974,281,805	495,512,195				
	영업 외 수익	66,430,421,000	67,155,731,719	△725,310,719				
	- 출연금수익	65,438,807,000	65,438,807,000	0				
	- 보조금수익	530,000,000	530,000,000	0				
	- 이자수익	100,000,000	782,341,063	△682,341,063				
	- 기타영업외수익	361,614,000	404,583,656	△42,969,656				
지출 (II)	계	87,126,735,329	82,904,759,709	4,221,975,620	계	326,143,404	0	326,143,404
	영업비용	87,126,735,329	82,904,759,709	4,221,975,620	유형자산취득	0	0	0
	- 본부운영비	15,002,557,642	13,845,468,269	1,157,089,373				
	- 고유사업비	51,950,971,000	50,482,020,898	1,468,950,102				
	- 대행사업비	14,291,474,078	13,531,231,266	760,242,812				
	- 보조금사업비	530,000,000	527,556,765	2,443,235				
	- 차체사업비	4,829,109,000	3,995,858,902	833,250,098				
	- 반납금	522,623,609	522,623,609	0				
	영업 외 비용	0	0	0	예비비	326,143,404	0	326,143,404
차액 (I-II)	당기손익 (자본형성)	△1,647,623,609	2,801,692,505	△4,449,316,114	과부족 자본형성	1,647,623,609	1,973,767,013	△326,143,404

※ ① 사업예산결산액 및 자본예산결산액 : 수입액은 징수결정액, 지출액은 채무확정액
 ② 자금결산액 : 수납액은 현금수납액, 지출액은 현금지출액으로 작성

(단위 : 원)

자금 결산				
구분	계정과목	예산액	결산액 (징수결정액·채무확정액)	수납액·지출액
수입 (I)	계	88,123,678,153	88,351,018,647	88,351,018,647
	영업수익	19,048,690,720	18,550,720,495	18,550,720,495
	영업외수익	66,430,421,000	67,155,731,719	67,155,731,719
	투자자산처분	-	-	-
	유형자산처분	-	-	-
	기타자산처분	-	-	-
	유동부채수입	-	-	-
	비유동부채수입	-	-	-
	자본금수입	-	-	-
	자본잉여금수입	-	-	-
	유보자금	1,973,767,013	1,973,767,013	1,973,767,013
	-순세계잉여금	1,973,767,013	1,973,767,013	1,973,767,013
	-미수금	-	-	-
	기타자본적수입	-	-	-
	이월금	670,799,420	670,799,420	670,799,420
	-이월재원충당액	670,799,420	670,799,420	670,799,420
	-미지급이월액	-	-	-
지출 (II)	계	88,123,678,153	83,528,055,169	83,528,055,169
	영업비용	87,126,735,329	82,904,759,709	82,904,759,709
	영업외비용	-	-	-
	법인세	-	-	-
	재고자산취득	-	-	-
	투자자산취득	-	-	-
	유형자산취득	-	-	-
	기타자산취득	-	-	-
	유동부채상환	-	-	-
	비유동부채상환	-	-	-
	기타자본적지출	-	-	-
	예비비	326,143,404	-	-
	이월예산지출	670,799,420	623,295,460	623,295,460
	-수익적지출	670,799,420	623,295,460	623,295,460
	-자본적지출	-	-	-
	-미지급비용·금	-	-	-
	차기 이월금	계	-	-
순세계잉여금		-	-	4,344,793,980
사고이월금		-	-	396,000,000
명시이월금		-	-	-
계속비이월금		-	-	-
미지급비용·금		-	-	2,521,735
기타(반납분 및 정산금 등)		-	-	79,647,763

(2) 수입예산결산보고서

(단위 : 원)

관 항 목	세 목	과 목	예 산 액				결 산 액 (진수결정액, 조사결정액)	수입액 (B)			불납 결손액 (E)	미수금 (A-B-E)	
			당초	추경	이월자금예산액			계	수입액 (C)	과오납 환불액 (정산환급) (D)			수납액 (B=C-D)
					이월재원충당금	미지급이월액							
합 계 (1+2+3)			61,871,810,000	25,581,068,733	670,799,420	-	88,123,678,153	88,351,018,647	2,458,030	88,351,018,647	-	-	
사업수입 계 (1)			61,133,810,000	24,345,301,720	-	-	86,479,111,720	85,706,452,214	2,458,030	85,706,452,214	-	-	
영업수익			2,671,094,000	16,377,596,720	-	-	19,048,690,720	18,550,720,495	2,458,030	18,550,720,495	-	-	
대행사입수익			-	14,578,896,720	-	-	14,578,896,720	14,576,438,690	2,458,030	14,576,438,690	-	-	
서울페스타 2023			-	2,350,000,000	-	-	2,350,000,000	2,347,541,970	2,458,030	2,347,541,970	-	-	
MICE 유치 및 개최 지원			-	4,071,000,000	-	-	4,071,000,000	4,071,000,000	-	4,071,000,000	-	-	
서울 관광·MICE기업 지원센터 운영			-	336,250,000	-	-	336,250,000	336,250,000	-	336,250,000	-	-	
타 시도 연계 MICE 공동마케팅 운영			-	250,000,000	-	-	250,000,000	250,000,000	-	250,000,000	-	-	
서울형 인성 MICE 모델 운영			-	104,000,000	-	-	104,000,000	104,000,000	-	104,000,000	-	-	
서울 문화관광행사 운영 사업			-	1,235,850,000	-	-	1,235,850,000	1,235,850,000	-	1,235,850,000	-	-	
서울 여행바우처 지원			-	1,000,000,000	-	-	1,000,000,000	1,000,000,000	-	1,000,000,000	-	-	
우수관광상품 개발 운영 지원			-	300,000,000	-	-	300,000,000	300,000,000	-	300,000,000	-	-	
해외 핵심여행사 및 유관기관 협력 체계 구축			-	310,000,000	-	-	310,000,000	310,000,000	-	310,000,000	-	-	
관광스타트업 육성지원			-	850,000,000	-	-	850,000,000	850,000,000	-	850,000,000	-	-	
도시민박업 및 한옥체험업 활성화 지원			-	414,000,000	-	-	414,000,000	414,000,000	-	414,000,000	-	-	
의료·웰니스관광 활성화			-	1,816,300,000	-	-	1,816,300,000	1,816,300,000	-	1,816,300,000	-	-	
서울 인비전드 관광시장 활성화 지원			-	1,376,000,000	-	-	1,376,000,000	1,376,000,000	-	1,376,000,000	-	-	
중국어 관광통역안내사 양성			-	50,000,000	-	-	50,000,000	50,000,000	-	50,000,000	-	-	
2023 세계권버리 지원			-	115,496,720	-	-	115,496,720	115,496,720	-	115,496,720	-	-	
판매수익			2,671,094,000	1,798,700,000	-	-	4,469,794,000	3,974,281,805	-	3,974,281,805	-	-	
디스크버서올패스 판매수익 등			2,671,094,000	1,798,700,000	-	-	4,469,794,000	3,974,281,805	-	3,974,281,805	-	-	
영업외수익			58,462,716,000	7,967,705,000	-	-	66,430,421,000	67,155,731,719	-	67,155,731,719	-	-	
보조금수익			-	530,000,000	-	-	530,000,000	530,000,000	-	530,000,000	-	-	
2023 서울 관광스타트업 협력 프로젝트(서울시 보조금)			-	530,000,000	-	-	530,000,000	530,000,000	-	530,000,000	-	-	
출연금수익			58,126,102,000	7,312,705,000	-	-	65,438,807,000	65,438,807,000	-	65,438,807,000	-	-	
이자수익			-	100,000,000	-	-	100,000,000	782,341,063	-	782,341,063	-	-	
기타영업외수익			100,000,000	25,000,000	-	-	125,000,000	179,026,121	-	179,026,121	-	-	
임대료수익			236,614,000	-	-	-	236,614,000	225,557,535	-	225,557,535	-	-	

(단위 : 원)

관 항 목	세 목	예 산 액				결 산 액 (장수결정액, 조사결정액)	수납액 (B)			불납 결손액 (E)	미수금 (A-B-E)	
		당초	추경	이월지급예산액			계	수입액 (C)	과오납 환불액 (정산환금) (D)			수납액 (B=C-D)
				이월재원충당금	미지급이월액							
지분적수입 계 (2)		738,000,000	1,235,767,013	-	-	1,973,767,013	1,973,767,013	-	1,973,767,013	-	-	
유보자금		738,000,000	1,235,767,013	-	-	1,973,767,013	1,973,767,013	-	1,973,767,013	-	-	
순세계잉여금		738,000,000	1,235,767,013	-	-	1,973,767,013	1,973,767,013	-	1,973,767,013	-	-	
이월채원 수입 계 (3)		-	-	670,799,420	-	670,799,420	670,799,420	-	670,799,420	-	-	
이월재원충당액(사고이월)		-	-	670,799,420	-	670,799,420	670,799,420	-	670,799,420	-	-	

(단위 : 원)

관	항	세	목	세목	과목				예산액				실액				다들연도 이월액				불용액 (A-C- D-F)
					당초	추경	예산잔용액 (이용, 전용, 조정, 이체)	이월자금예산액		예비 지출액	당기지출 원인 행위액 (B)	결산액		미지급 비용·금 (C+D-E)	계 (F)	사고 이월	명시 이월	계속비 이월			
								이월재원 충당금	미지급 이월액			채무확정액 (C)	지급 결정액 (D)						지출액 (E)		
				상대급	1,438,027,000	-	-	-	-	1,438,027,000	1,242,044,056	-	1,242,044,056	-	-	-	-	186,982,944			
				상대급	1,438,027,000	-	-	-	-	1,438,027,000	1,242,044,056	-	1,242,044,056	-	-	-	-	186,982,944			
				예비비	113,405,000	-	-	-	-	113,405,000	-	-	-	-	-	-	-	113,405,000			
				예비비	113,405,000	-	-	-	-	113,405,000	-	-	-	-	-	-	-	113,405,000			
				고유사업비	44,151,266,000	7,312,705,000	-	487,000,000	-	51,950,971,000	50,482,020,898	50,482,020,898	-	50,482,020,898	-	341,000,000	341,000,000	1,127,950,102			
				서울관광 해외광고 제작	2,596,614,000	-	-	-	-	2,596,614,000	2,596,614,000	-	2,596,614,000	-	-	-	-	-			
				글로벌축제 및 이벤트 연계 마케팅	2,010,000,000	-	△300,000,000	145,000,000	-	1,855,000,000	1,832,550,449	1,832,550,449	-	1,832,550,449	-	-	-	22,449,551			
				서울관광 해외홍보	7,100,000,000	3,000,000,000	△70,000,000	-	-	10,030,000,000	9,797,690,273	9,797,690,273	-	9,797,690,273	-	-	-	232,309,727			
				서울관광실명회 개최 및 해외관광 박람회 참가	675,000,000	-	-	-	-	675,000,000	671,332,097	671,332,097	-	671,332,097	-	-	-	3,667,903			
				국제기구 협력 서울관광 우수 장책·사업교류	400,000,000	-	-	-	-	400,000,000	392,545,985	392,545,985	-	392,545,985	-	-	-	7,454,015			
				2023 UA 이태촌회 개최	250,000,000	-	-	-	-	250,000,000	245,245,137	245,245,137	-	245,245,137	-	-	-	4,754,863			
				서울관광 심포지엄	100,000,000	-	-	-	-	100,000,000	98,395,100	98,395,100	-	98,395,100	-	-	-	1,604,900			
				비즈니스용TV 유튜브 채널 운영 및 영상편집소 확산	500,000,000	-	-	-	-	500,000,000	498,647,420	498,647,420	-	498,647,420	-	-	-	1,352,580			
				비즈니스용 SNS 운영 활성화	1,120,000,000	-	-	-	-	1,120,000,000	1,098,538,837	1,098,538,837	-	1,098,538,837	-	-	-	21,461,163			
				서울관광 온라인 서비스 운영	2,002,097,000	-	-	-	-	2,002,097,000	1,925,051,110	1,925,051,110	-	1,925,051,110	-	-	-	77,045,890			
				컨벤션 유치 마케팅	890,000,000	-	36,000,000	-	-	886,000,000	874,502,997	874,502,997	-	874,502,997	-	-	-	11,497,003			
				기업회의· 인센티브 유치 마케팅	565,000,000	-	-	-	-	565,000,000	541,905,298	541,905,298	-	541,905,298	-	-	-	23,094,702			
				MICE 콘텐츠 개발 및 확산	500,000,000	-	-	-	-	500,000,000	493,553,125	493,553,125	-	493,553,125	-	-	-	6,446,875			
				서울MICE 임타이민스 글로벌 강령책 강화	550,000,000	-	-	-	-	550,000,000	548,734,210	548,734,210	-	548,734,210	-	-	-	1,265,790			
				MICE 인적자원 개발 및 육성	200,000,000	28,000,000	-	-	-	228,000,000	224,286,643	224,286,643	-	224,286,643	-	-	-	3,713,357			
				바우텔 MICE 인프라 활성화	149,000,000	-	△36,000,000	-	-	113,000,000	112,557,620	112,557,620	-	112,557,620	-	-	-	442,380			
				서울형 글로벌 국제회의 기획가 (PCO) 육성	315,000,000	-	-	-	-	315,000,000	311,942,340	311,942,340	-	311,942,340	-	-	-	3,057,660			
				2023 서울글로벌축제	990,000,000	1,575,000,000	184,520,000	-	-	2,749,520,000	2,735,874,961	2,735,874,961	-	2,735,874,961	-	-	-	13,645,039			

(단위 : 원)

관	항	세	항	과	목	세목	예산액					결산액			미지급 비용·금 (C+D-E)	다음연도 이행액			비용액 (A-C- D-F)		
							당초	추경	예산전용액 (이용, 전용, 조정, 이체)	예비비 지출액	이월자금예산액		채무회정액 (C)	지급 결정액 (D)		지출액 (E)	계 (F)	사고 이월		명시 이월	계속비 이월
											이월재원 충당금	미지급 이월액									
						서울체험관광 육성 및 활성화 지원	300,000,000	-	-	-	-	300,000,000	293,253,200	-	-	-	-	6,746,800			
						서울시민 관광이카데미	202,500,000	-	-	-	-	202,500,000	200,646,140	-	-	-	-	-	1,853,860		
						주요기관별 충청관광정보센터 운영	8,170,817,000	-	-	-	-	8,170,817,000	8,133,395,377	-	-	-	-	-	37,421,623		
						서울관광 대표지도 (인내사)	165,000,000	165,000,000	-	-	-	330,000,000	318,371,010	-	-	-	-	-	11,628,990		
						유니버설 관광환경 조성	1,388,000,000	-	-	-	-	1,388,000,000	1,389,559,442	-	-	-	-	-	8,440,558		
						서울 도심 등산관광 활성화	985,700,000	-	-	-	-	985,700,000	942,863,396	-	-	-	-	-	42,836,604		
						서울 도심 이권관광 활성화	200,000,000	-	300,000,000	-	-	842,000,000	837,106,355	-	-	-	-	-	4,893,645		
						한강 수변 체험 투어 프로그램 개발	470,000,000	-	-	-	-	470,000,000	452,660,940	-	-	-	-	-	17,339,060		
						서울 특화 관광콘텐츠 개발 사업	170,000,000	-	-	-	-	170,000,000	165,279,990	-	-	-	-	-	4,720,010		
						서울관광플라자 운영	7,082,000,000	-	-	-	-	7,082,000,000	6,831,917,086	-	-	-	-	-	250,082,914		
						서울공예트래블마트 (STM) 개최	935,038,000	-	-	-	-	935,038,000	924,531,028	-	-	-	-	-	10,506,972		
						관광플라자 내 스튜디오 인조공간 운영 및 쇼트폼 영상 제작	250,000,000	-	-	-	-	250,000,000	232,694,249	-	-	-	-	-	17,305,751		
						디스커버서울패스 활성화 지원	700,000,000	149,705,000	-	-	-	849,705,000	835,611,466	-	-	-	-	-	14,083,534		
						서울샘마세일	270,000,000	-	-	-	-	270,000,000	259,301,990	-	-	-	-	-	10,698,010		
						빅데이터 기반 서울관광 지식정보 시스템 운영	210,000,000	-	-	-	-	210,000,000	105,835,519	-	-	78,500,000	-	-	25,664,481		
						관광도시 조성 및 신규사업 타당성 분석	250,000,000	-	-	-	-	250,000,000	155,547,040	-	-	93,000,000	-	-	1,452,960		
						관광·MICE 통계분석	187,500,000	-	-	-	-	187,500,000	174,184,113	-	-	-	-	-	13,315,887		
						서울시민·외국인 관광실태 분석	232,000,000	-	-	-	-	232,000,000	221,284,130	-	-	-	-	-	10,715,870		
						25개 지자체 협력 서울 테마관광 카운티 발굴·홍보	700,000,000	-	-	-	-	700,000,000	686,957,062	-	-	-	-	-	13,042,938		
						서울 지방·상생 관광협력 사업	400,000,000	-	-	-	-	400,000,000	262,063,426	-	-	-	-	-	137,936,574		
						2023 광화문광장 마켓	-	1,295,000,000	△114,520,000	-	-	1,180,480,000	1,170,160,537	-	-	-	-	-	10,319,463		

6

예산결산 부속명세서

- | | |
|-------------------|--------------------|
| (1) 예비비사용조서 | (7) 불납결손액조서 |
| (2) 예산이월액조서 | (8) 수입·지출외현금 현재액조서 |
| (3) 전년도이월액조서 | (9) 지출예산 성질별 결산 |
| (4) 예산전용액조서 | (10) 보조금 명세서 |
| (5) 계속비결산조서 | (11) 기부금 명세서 |
| (6) 미수액조서, 미지급액조서 | |

6. 예산결산 부속명세서

(1) 예비비사용조서

2023연도 예비비예산액은 487,000,000원으로서
 서울 도심 야간관광 활성화 사업 외 1건에 487,000,000원을 지출하고
 그 지출내역은 다음과 같음

(단위 : 원)

세항	구분		지출결정액 (A)	지출원인행위액 (B)	지출액 (C)	이월액 (B-C)	불용액 (A-B)	처리일자		예비비 지출사유
	목	세목						지출결정일자	지출일자	
고유사업비			487,000,000	487,000,000	487,000,000	-	-	-	-	
	서울 도심 야간관광 활성화		342,000,000	342,000,000	342,000,000	-	-	2023. 10. 12.	2023. 10. ~ 12.	캠버리 및 태풍 '카눈' 긴급 대응으로 인한 야간관광 추가 조성비 및 운영비
	글로벌축제 및 이벤트 연계 마케팅		145,000,000	145,000,000	145,000,000	-	-	2023. 10. 12.	2023. 10. ~ 12.	중국의 한국 단체관광 재개에 따른 서울관광 홍보마케팅 강화를 위한 광저우 서울관광설명회 추진

※ 지출결정일자 : 예비비지출 승인일자
 지출일자 : 최초 지출일자

(2) 예산이월액조사

2023년도에 진행을 완료하지 못하고 차년도에 이월하는 사업비는 빅데이터 기반 서울관광 지식정보시스템 운영 사업 외 3건인 396,000,000원으로

- 사고이월 (4건) 396,000,000원
- 명시이월 (-건) -원이다
그 내역은 다음과 같다

가. 사고이월비 내역

(단위 : 원)

관	예산 과 목		예산 한액 (A)	지출원인 행 위 액 (B)	채무확정액 (지출액) (C)	원인이월액 (불용액) (D=A-C-E)	차기사고이월액(E)			이월 사유
	세	항 목					계	원인필 (B-C)	원인 미필	
사업지출			1,273,232,078	1,206,228,237	810,228,237	67,003,841	396,000,000	-	-	-
영업비용			1,273,232,078	1,206,228,237	810,228,237	67,003,841	396,000,000	-	-	-
	고유사업		1,160,000,000	1,092,996,159	751,996,159	67,003,841	341,000,000	-	-	-
		빅데이터 기반 서울관광 지식정보 시스템 운영	210,000,000	184,335,519	105,835,519	25,664,481	78,500,000	-	-	서울관광지식정보시스템 운영 기간 연장에 따른 예산 이월
		관광도시 조성 및 신규사업 타당성 분석	250,000,000	248,547,040	155,547,040	1,452,960	93,000,000	-	-	연구 일정 지연에 따른 예산 이월
		서울관광 기념품 제작 및 홍보	700,000,000	660,113,600	490,613,600	39,886,400	169,500,000	-	-	홍보부스 운영일정 연장에 따른 예산 이월
	대행사임		113,232,078	113,232,078	58,232,078	-	55,000,000	-	-	-
		세계잼버리 지원	113,232,078	113,232,078	58,232,078	-	55,000,000	-	-	대행사임 기간 연장에 따른 예산 이월

나. 명시이월비 내역 : 없음

(4) 예산전용액조사서

(단위 : 원)

전용해 주는 과목				전용 받는 과목							
관	항	세	목	예산액 (A)	기지출액 (B)	예산잔액 (A-B)	세	목	전용액	전용사유	
사업지출				14,486,961,000	13,376,548,820	1,110,412,180	관	항	세	항	항
	영업비용			14,486,961,000	13,376,548,820	1,110,412,180	사업지출			525,036,000	-
		고유사업비		14,486,961,000	13,376,548,820	1,110,412,180				525,036,000	-
			서울관광 해외홍보	10,030,000,000	9,797,690,273	232,309,727			고유사업비	525,036,000	-
			관광MICE기업 지원센터 운영 (경비)	329,657,000	314,395,847	15,261,153			2023 서울빛초롱축제	70,000,000	서울빛초롱축제 개최기간 연장에 따른 예산 확보
			글로벌축제 및 이벤트 연계 마케팅	1,855,000,000	1,832,550,449	22,449,551			관광MICE기업 지원센터 운영 (인건비)	600,000	퇴직급여 총당금 예산 증액
			서울형 여행버우처 지원사업 (경비)	978,824,000	149,194,094	829,629,906			서울 도심 야간관광 활성화	300,000,000	관화문광장 경관 조성 등 야간관광 콘텐츠 확대
			버우얼 MICE 인프라 활성화	113,000,000	112,557,620	442,380			서울형 여행버우처 지원사업 (인건비)	3,916,000	퇴직급여 총당금 예산 증액
			2023 관화문광장 마켓	1,180,480,000	1,170,160,537	10,319,463			컨벤션 유치 마케팅	36,000,000	'2025년 국제컨벤션협회 총회' 서울 유치 지원
									2023 서울빛초롱축제	114,520,000	서울빛초롱축제 개최구간 확대에 따른 예산 확보

(5) 계속비결산조서

※ 내용없음.

(6) 미수액조서, 미지급액조서

※ 내용없음.

(7) 불남결손액조서

※ 내용없음.

(8) 수입·지출의 현금현재액조서

※ 내용없음.

(단위 : 원)

성질별	목 별	2023년도 (당기)				2022년도 (전기)				증 감	
		(1) 최종 예산액	(2) 채무 확정액	(3) 차 이(1-2)	(4) 지출액	(5) 최종 예산액	(6) 채무 확정액	(7) 차 이(5-6)	(8) 지출액	(1)/(5) %	(2)/(6) %
용자금 및 출자	소 계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	선수금상환	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
기타 기본적 지출	단기차입금원금상환	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	장기차입금원금상환	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	기타유동부채상환	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	기타비유동부채상환	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
기타 지출	소 계	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	기본재산적립	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
기타	기타본적지출	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	소 계	522,623,609	522,623,609	-	522,623,609	195,923,710	195,923,710	195,923,710	266.7%	266.7%	
	차입금이상환	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	유형자산처분손실	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	자산손상차손	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	외환손상손실	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	기부금	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보조금반환금	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	대행사업비반환금	522,623,609	522,623,609	-	522,623,609	195,923,710	195,923,710	195,923,710	266.7%	266.7%	
	기타영업외비용	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	임시손실	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	전기손익수정손실	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	보조금반환금(과년도)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
대행사업비반환금 (과년도)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
법인세등	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
기타특별손실	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
예비비	439,548,404	-	439,548,404	-	76,338,397	-	76,338,397	-	575.8%	-	

(10) 보조금명세서

(단위: 원)

구분	수입구분	출연기관	금액	보조목적	회계처리방법
계			530,000,000		
보조금	수익적수입	서울시	530,000,000	경상보호(결손보조금)	자본잉여금 처리

(11) 기부금명세서

※ 내용없음.

7

경영분석지표

경영분석지표

(단위 : %)

구 분		산 식	당 기	전 기	증(감)	비고
안정성지표	유동비율	유동자산	281	233	48	
		$\times 100$				
	순자산비율	자기자본	43	42	1	
		총 자산				
	부채비율	부채총계	130	136	(6)	
		자기자본				
수익성지표	영업이익률	영업이익	(1)	(2)	1	
		매출액(영업수익)				
	순이익률	당기순이익	2	0	2	
		매출액(영업수익)				
	자기자본순이익률	당기순이익	14	(3)	17	
		$(\text{기초자기자본} + \text{기말자기자본}) / 2$				
	총 자산순이익률	당기순이익	6	(1)	7	
		$(\text{기초총자산} + \text{기말총자산}) / 2$				

※ 증감의 폭이 큰 경우에는 증감사유 부기

(단위 : %)

구 분		산 식	당기	전기	증(감)	비고
활동성지표(회)	자기자본회전율	매출액(영업수익)	9	10	(1)	
		(기초자기자본+기말자기자본)/2				
	총자산회전율	매출액(영업수익)	4	4	-	
		(기초총자산+기말총자산)/2				
수지비율	총수지비율	총수익 (영업수익+영업외수익+특별이익)	102	100	2	
		총비용(영업비용+영업외비용+특별손실+법인세비용)				
	경상수지비율	경상수익 (영업수익+영업외수익)	102	100	2	
		경상비용 (영업비용+영업외비용)				
	영업수지비율	영업수익	99	98	1	
		영업비용				
업무처리효율성지표	인건비비율	인 건 비	14	12	2	
		총비용(영업비용+영업외비용+특별손실+법인세비용)				
	직원 1인당 인 건 비 (천원)	인 건 비	58,792	57,799	993	
		(기초총직원수+기말총직원수)/2				
	직원 1인당 영업수익 (천원)	매출액(영업수익)	423,711	471,713	(48,002)	
		(기초총직원수+기말총직원수)/2				

※ 인건비에 퇴직급여 포함