

GTX-A노선 운영자회사 설립(출자) 동의안

의안 번호	1206
----------	------

제출년월일 : 2023년 8월 14일

제출자 : 서울특별시

1. 제안이유

- 가. 서울교통공사는 2019년 9월 30일자로 에스지레일(주)¹⁾와 「수도권광역급행철도 A노선 민간투자사업 관리운영계약」을 체결하여 해당 과업을 수행하고 있으며,
- 나. 본 관리운영계약을 효율적이고 안정적으로 수행하기 위하여 GTX-A노선 운영자회사를 설립(출자) 하고자, 지방공기업법 제54조 제2항에 따른 출자 타당성 검토와 자치단체장 보고를 거쳐 의회 의결을 받고자 함

2. 주요내용

가. GTX-A 사업개요

- 주 관 : 국토교통부
- 시 행 자 : [재정] 국가철도공단 (삼성역~동탄역)
[민자] 에스지레일(주) (삼성역 북단~운정역_BTO²⁾방식)
- 건 설 비 : 3조 6,157억원 (재정 9,145억 / 민자 2조 7,012억)
- 사업기간 : 건설 60개월, 운영기간 30년
- 운영범위 : 80km(운정~동탄), 역사 10개소, 차량 20편성, 기지 1개소

1) 에스지레일(주) : 수도권광역급행철도 A노선 민간투자사업 사업시행자(설립: 2018.12.10. 대표자: 정경훈)

2) Build-Transfer-Operate(BTO) : 민간 사업자가 시설을 직접 건설한 후 정부 등에 소유권을 양도한 뒤, 일정 기간 직접 시설을 운영하면서 수익을 거두는 방식

구 분	운 영 (통합)	건 설(분리)	
		민자구간	재정구간
사 업 자	서울교통공사	에스지레일(주)	국가철도공단
연 장	80km	43km	37km
정 거 장	10역사 (운정-동탄)	5역사 (운정-서울)	5역사 (삼성-동탄)
차량기지	1개소	1개소	-
차량도입	20편성	15편성	5편성
개통(예정)	30년	'24.12월	'24.3월

나. 관리운영위수탁계약 개요

- 계약 명 : 수도권광역급행철도 A노선 민간투자사업 관리운영계약
- 계약당사자 : 에스지레일(주) ↔ 서울교통공사
- 계약 기간 : 운영개시일로부터 30년(2단계 운정~서울 개통 기준)
- 계약 금액 : 3조 4,720억원(부가세 포함, '15.12.31. 불변가)
 - ※ 운영준비금 : 195억원 별도(부가세 포함, '15.12.31. 불변가)
 - ※ 1단계 수서~동탄 우선개통 운영비용 별도(협상 中)

다. 타당성 검토용역('23. 6. 7. ~ 7. 6.) 결과

- 자회사 설립 필요성
 - 위탁운영기간(30년) 및 운영대가 기 확정 등 본 민자사업 특수성 고려
 - 계약금액 내 효율적, 안정적 사업수행을 위해 자회사 설립·운영 필요
- 법률적 타당성 : 지방공기업법 등 관련법상 자회사 설립·출자 가능
- 재무적 타당성 : 내부수익률, 순현재가치 등 타당성 확보

구 분	내부수익률(IRR)	순현재가치(NPV)	수익성 지수(PI Ratio)
판 단 기 준	IRR > 4.5%	NPV > 0	PI > 1
자회사 설립시	17.68%	488억원	3.73

라. 운영자회사 설립(안)

- 법인형태 : 상법상의 주식회사
 - 회 사 명 : (가칭) GTX-A 운영 주식회사
 - 본점소재지 : 경기도 화성시(동탄 제2신도시내 / 임시본사)
 - ※ '24년 하반기 대곡역 본사(경기 고양시) 입주 예정
 - 자 본 금 : 140억원(서울교통공사 100% 출자)
- 조직체계 : 사장, 본부장, 3처, 3사업소, 1센터, 2부
 - 상임이사 : 대표이사 / 본부장 ※ 법인신고 시 결정
 - 비 상 임 : 감사(당연직)
 - 인 력 : (설립 시) 151명 / (2단계 개통 시) 334명



3. 참고사항

가. 관계법령

- 지방공기업법 제54조(다른 법인에 대한 출자)
 - ① 공사는 공사의 사업과 관계되는 사업을 효율적으로 수행하기 위하여 지방자치단체의 장의 승인을 받아 지방자치단체 외의 다른 법인에 출자할 수 있다.

- ② 제1항에 따른 출자를 하기 위하여 공사의 사장은 대통령령으로 정하는 방법 및 절차에 따라 출자의 필요성 및 타당성을 검토하여 지방자치단체의 장에게 보고하고 회의의 의결을 받아야 한다.
- ③ 제1항에 따른 출자의 한도는 대통령령으로 정한다.
- 지방공기업법시행령 제47조의2(다른 법인에 대한 출자타당성 검토 등)
 - ① 공사는 법 제54조제2항에 따라 다른 법인에 출자할 때에는 출자의 필요성 및 타당성에 대하여 제47조제4항의 요건을 갖춘 전문기관의 사전검토를 거쳐야 한다.
 - ② 제1항에 따라 사전검토를 하는 전문기관은 다음 각 호의 사항을 고려하여 검토하여야 한다.
 - 1. 출자대상 법인이 수행하는 사업의 적정성 여부
 - 2. 출자대상 법인이 수행하는 사업별 수지분석
 - 3. 재원 조달방법
 - 4. 출자대상 법인이 수행하는 사업이 지역경제에 미치는 영향
 - ③ 공사가 법 제54조제3항에 따라 다른 법인에 출자할 수 있는 한도는 직전 사업연도 말 공사의 자본금의 100분의 10 이내로 한다.

나. 예산조치 : 별도조치 필요 없음

다. 합 의 : 해당사항 없음

라. 기 타

별첨 : GTX-A노선 운영자회사 설립(안) 1부.

※ 작성자 : 도시철도과 도시철도총괄팀 손동민(☎ 02-2133-4334)
 서울교통공사 GTX-A사업단 서문석(☎ 010-7709-6897)

의안번호	제16호
의 결 년 월 일	2023. 7. 27. (제2023-8회)

의
결
사
항

GTX-A노선 운영자회사 설립[안]

제 안 자	신성장본부장
제출년월일	2023.7.27.

GTX-A노선 운영자회사 설립(안)

1. 의결주문

- 「수도권광역급행철도 A노선 관리운영위수탁사업」을 위한 GTX-A노선 운영자회사 설립(안)을 원안과 같이 의결한다.

2. 제안사유

- 「수도권광역급행철도 A노선 관리운영위수탁사업」을 위한 운영자회사 출자 타당성 검토용역 결과에 따라 GTX-A노선 운영자회사를 설립하고자 함.

3. 주요내용

가. GTX-A 사업개요

- 주 관 : 국토교통부
- 시 행 자 : ① [재정] 국가철도공단 (삼성역~동탄역)
② [민자] 에스지레일(주) (삼성역 북단~운정역_BTO1)방식)
- 건 설 비 : 3조6,157억원 (재정 9,145억 / 민자 2조7,012억)
- 사업기간 : 건설 60개월, 운영기간 30년
- 운영범위 : 80km(운정~동탄), 역사 10개소, 차량 20편성, 기지 1개소

구 분	운 영 (통합)	건 설(분리)	
		민자구간	재정구간
사 업 자	서울교통공사	에스지레일(주)	국가철도공단
연 장	80km	43km	37km
정 거 장	10역사 (운정-동탄)	5역사 (운정-서울)	5역사 (삼성-동탄)
차량기지	1개소	1개소	-
차량도입	20편성	15편성	5편성
개통(예정)	30년	'24.12월	'24.3월

1) Build-Transfer-Operate : 민간 사업자가 시설을 직접 건설한 후 정부 등에 소유권을 양도한 뒤 일정 기간 직접 시설을 운영하면서 수익을 거두는 방식

나. 관리운영위수탁계약 개요

- 계약 명 : 수도권광역급행철도 A노선 민간투자사업 관리운영계약
- 계약당사자 : 에스지레일(주) ↔ 서울교통공사
- 계약 기간 : 운영개시일로부터 30년(2단계 운정~서울 개통 기준)
- 계약 금액 : 3조 4,720억원(부가세 포함, '15.12.31. 불변가)
 - ※ 운영준비대가 : 195억원 별도(부가세 포함, '15.12.31. 불변가)
 - ※ 1단계 수서~동탄 우선개통 운영대가 별도(협상 中)

다. 타당성 검토용역('23.6.7. ~ 7.6.) 결과

- 자회사 설립 필요성
 - 위탁운영기간(30년) 및 운영대가 기 확정 등 본 민자사업 특수성 고려
 - 계약금액 내 효율적, 안정적 사업수행을 위해 자회사 설립·운영 필요
- 법률적 타당성 : 지방공기업법 등 관련법상 자회사 설립·출자 가능
- 재무적 타당성 : 타당성 확보

구 분	내부수익률 (IRR)	순현재가치 (NPV)	수익성 지수 (PI Ratio)
판 단 기 준	IRR > 4.5%	NPV > 0	PI > 1
검 토 결 과	17.68%	488억원	3.73

라. 운영자회사 설립(안)

- 법인형태 : 상법상의 주식회사
 - 회 사 명 : (가칭) GTX-A 운영 주식회사
 - 본점소재지 : 경기도 화성시(동탄 제2신도시내 / 임시본사)
 - ※ '24년 하반기 대곡역 본사(경기 고양시) 입주 예정
 - 자 본 금 : 140억원(서울교통공사 100% 출자)

- 조직체계 : 사장, 본부장, 3처, 3사업소, 1센터, 2부
- 상임이사 : 대표이사 / 본부장(*법인신고 시 결정)
- 비상임 : 감사(당연직)
- 인 력 : (설립 시) 151명 / (2단계개통 시) 334명



4. 참고사항

- 가. 제안근거 : 이사회운영규정 제6조(의결사항)
- 나. 예산조치 : 자회사 자본금 예산 조치 필요
- 다. 절차 : 이사회 의결 → 시의회 의결 및 서울시 승인
→ 자회사(법인) 설립

붙임 : GTX-A노선 운영자회사 설립(안) 1부. 끝.

GTX-A노선 운영자회사 설립(안)

GTX-A노선 先개통일이 '24.3월로 예정됨에 따라 관리운영사업의 효율적이고 안정적인 사업수행을 위하여 **관리운영 자회사를 설립·운영** 하고자 함. ('23.5.11. 자회사 운영방식 확정 / 국토부, 시행사와 합의)

【자회사 설립(안) 요약】

법인설립

- 법인형태 : 상법상의 주식회사
- 사 명 : (가칭) GTX-A 운영주식회사
- 자 본 금 : 수권자본금 180억원 / 납입자본금 140억원
 - ※ 납입자본금은 인력투입계획 등 지출규모 고려하여 단계별 출자(증자) 예정
- 본사 소재지 : 경기 화성시(동탄 제2신도시내 / 임시본사)
 - ※ '24년 하반기 대곡역 본사(경기 고양시) 입주 예정

조직/인원

- 조 직 : 사장, 본부장, 3처, 3사업소, 1센터, 2부
- 인 력 : (설립 시) 151명 / (2단계개통 시) 334명

타당성 검토(용역) ⇒ 타당성 확보(결과)

구 분	내부수익률 (IRR)	순현재가치 (NPV)	수익성 지수 (PI Ratio)
판 단 기 준	IRR > 4.5%	NPV > 0	PI > 1
검 토 결 과	17.68%	488억원	3.73

1

관련근거 및 추진경위

□ 관련근거

- 지방공기업법 제54조(다른 법인에 대한 출자) 및 동법 시행령 제47조의 2(다른 법인에 대한 출자 타당성 검토 등)
- 서울교통공사 설립 및 운영에 관한 조례 제19조(사업의 범위)
- 서울교통공사 정관 제6조(사업)
- 행정안전부 지방공기업 설립기준

□ 추진경위

- '17.12.29. GTX-A노선 민간투자사업 국토교통부 고시
- '18. 3.19. 신한은행컨소시엄 ↔ 공사, 입찰참여 MOU 체결
- '18. 4.27. 수도권광역급행철도에이노선(주) 우선협상자 선정
- '19. 8.28. 본 관리운영사업 공사 이사회 승인
- '19. 9.20. 본 관리운영사업 서울시 승인
- '19. 9.30. 수도권광역급행철도 A노선 관리운영사업 계약체결
- 발주자 : 에스지레일(주)²⁾ / 운영자 : 서울교통공사
- '23. 2.16. 시행자의 부분개통기간(4년) 공사에 운영비 선투입 요구
- 사업중단 위기(약 2,450억원, 년600억원 수준)로 운영준비 일정 3개월 지연
- '23. 5. 4. 국토부(제2차관) 중재로 교통공사 운영사업 수행 확정
- 부분개통시 운영비 정상지급 및 자회사 방식 운영조건 합의
- '23. 5.11. 공사의 자회사 운영방식 시행자(에스지레일) 공식 수용
- '23.5.22. 운영준비 착수 (공사인력 15명 현장 배치)

2) 에스지레일(주) : 수도권광역급행철도A노선 민간투자사업 사업시행자(설립: 2018.12.10일, 대표자: 정경훈)

2

GTX-A 사업개요

□ 건설 및 운영 사업개요

- 주 관 : 국토교통부
- 시 행 자 : ① [재정] 국가철도공단 (삼성역~동탄역)
② [민자] 에스지레일(주) (삼성역북단~운정역_BTO³)방식)
- 건 설 비 : 3조6,157억원(재정 9,145억 / 민자 2조7,012억)
- 사업기간 : 건설 60개월, 운영기간 30년
- 운영범위 : 80km(운정~동탄), 역사 10개소, 차량 20편성, 기지 1개소

□ 건설 및 운영 사업구도

구 분	운 영 (통합)	건 설(분리)	
		민자구간	재정구간
사 업 자	서울교통공사	에스지레일(주)	국가철도공단
연 장	80km	43km	37km
정 거 장	10역사	5역사 (운정-서울)	5역사 (삼성-동탄)
차량기지	1개소	1개소	-
차량도입	20편성	15편성	5편성
개 통(예정)	30년	'24.12월	'24.3월



3) 민간 사업자가 시설을 직접 건설한 후 정부 등에 소유권을 양도한 뒤, 일정 기간 직접 시설을 운영하면서 수익을 거두는 방식

3

관리운영사업 개요

□ GTX-A노선 관리운영사업 개요

- 계 약 명 : 수도권광역급행철도 A노선 민간투자사업 관리운영계약
- 시 행 자 : 에스지레일 주식회사
- 운 영 자 : 서울교통공사(자회사 설립 후 사업권 양도양수 예정)
- 사업기간 : 운영개시일로부터 30년(2단계 운정-서울 개통기준)
- 계약금액 : 3조 4,720억원(부가세 포함, '15.12.31. 불변가)
 - ※ 운영준비대가 : 195억원 별도(부가세 포함, '15.12.31. 불변가)
 - ※ 1단계 수서~동탄 선개통 운영비용 협상 中(운영대가 별도)

□ 과업범위

- 건설단계 : 운영준비, 영업시운전 수행(사업시행자 지원업무 포함)
- 운영단계 : 운영 및 차량·시설 유지관리

□ 단계별 개통 계획(국토부)

- [사유]서울시 영동대로 복합개발사업 공정 지연 삼성역 단절 장기화(약 4년)

구 분	1단계	2단계	3단계	4단계	5단계
구 간	수서-동탄	수서-동탄 운정-서울 (분리운영)	운정~동탄 (삼성역 무정차)	운정~동탄 (2호선 삼성역 연계 개통)	운정~동탄 (완전개통)
개통시기	'24년 3월	'24년 12월	'25년 11월	'27년 4월	'28년 4월
연 장	32.7km	70km	80km	80km	80km
정 거 장	4역사	9역사	9역사	10역사	10역사
편 성 수	5편성	20편성	20편성	20편성	20편성

※ [4단계] 2호선 삼성역과 연결되는 환승통로를 이용, GTX-A 삼성역 운영 개시

※ [5단계] 영동대로복합개발사업 완료 시 GTX-A 입/출입구를 통한 삼성역 정상 운영

【주요 검토사항】

- ◆ 자회사 설립 필요성 및 법률적 타당성 검토
- ◆ 관리운영사업의 운영비 적정성 및 경제성 분석 등
 - 비 핵심업무 외주화를 통한 핵심업무 집중관리(효율성/경제성)효과 분석 등

□ 자회사 설립 필요성 및 법률적 타당성 검토

○ 자회사 설립 필요성 ⇒ 자회사 설립·운영 필요

- 위탁운영기간(30년) 및 운영대가 기 확정 등 본 민자사업 특수성 고려
- 계약금액내 효율적, 안정적 사업수행을 위해 자회사 설립·운영 필요

○ 자회사 설립 법률적 타당성 ⇒ 법률적 타당성 확보

① 출자대상 법인이 수행하는 「사업의 적절성」 검토 ⇒ 적 정

- 지방공기업법 제2조 제1항, 행정안전부 「지방공기업 설립기준」
 - 당면 적용사업인 ‘궤도사업(도시철도사업 포함)’ 으로 분류
- 서울교통공사 설립 및 운영에 관한 조례(제19조의 ①)
 - 도시철도 건설·운영 및 감리사업

② 「다른 법인 출자」 가능 여부 및 「전제조건」 검토 ⇒ 출자가능(절차준수)

- 지방공기업법 제54조 및 같은 법 시행령 제47조의2
 - 지방자치단체장 승인을 받아 지방자치단체 외의 다른 법인에 출자 가능
 - 다른 법인 출자 시 전문기관 사전검토, 지방자치단체장 보고 및 의회 의결 필요
- 서울교통공사 설립 및 운영에 관한 조례(제19조의 ②,③)
 - 이사회 의결, 시장 승인으로 자본금 출자 및 시장 승인으로 자회사 설립 가능

③ 기타 「법률상 저촉여부」 검토 ⇒ 상법상 주식회사 설립절차에 저촉사항 없음

※ 자회사설립·운영사례 : 부산-김해경전철, 서해철도(주), 김포골드라인운영(주)

□ 경제성 분석

○ 분석조건

구 분	내 용	비 고
산출기간	• 30년 8개월(2024.4월 ~ 2053.11월)	• 재정구간 선개통 기간 반영
수 입	• 관리운영 사업비	-
비 용	• 인건비, 제경비, 유지보수비, 대수선비 등	• 도시철도운영기관 비용 적용
자 본 금	• 180억원(서울교통공사 100% 출자)	• 3.5개월 운영비 고려
분석방법	• IRR, NPV, PI Ratio	• 사회적 할인율 4.5%
분석대상	• (1안) 자회사 직영(업무직 포함) • (2안) 자회사+일부위탁	• 위탁용역 대상 업무 - 전동차 정비 - 업무직(청소, 경비 등)

○ 검토 결과 : (2안) 경제적 타당성 확보

「붙임#1」

구 분	판단기준	(1안) 자회사 직영	(2안) 자회사+일부위탁
내부수익률(IRR)	IRR > 4.5%	15.86%	17.68%
순현재가치(NPV)	NPV > 0	344억원	488억원
수익성지수(PI)	PI Ratio > 1	2.93	3.73

□ 운영비 적정성 분석(2안)

○ 수지분석

(‘15.12월 불변가, 부가세 별도, 단위: 억원)

구 분	운영대가 (A)	운영비 (B)	이 익 (C=A-B)	이익률 (D=C/A)
금 액	31,984	30,494	1,490	4.6%

※ 위탁용역시 4.6%로 직영시 3.2% 대비 1.4% 이익률 상승

○ 운영비 내역

(‘15.12월 불변가, 부가세 별도, 단위: 억원)

구 분	계	인건비	제경비	유지보수비	대체비
금 액	30,494	4,753	4,950	20,446	345
비 율	100%	15.6%	16.2%	67.1%	1.1%

5

운영 자회사 설립 · 운영(안)

□ 법인형태 : 상법상의 주식회사

- 회 사 명 : (가칭) GTX-A 운영 주식회사
- 소 재 지 : 경기 화성시(동탄 2신도시내 / 임시본사)
※ '24.년 하반기 대곡역 본사(경기 고양시)입주 예정
- 자 본 금 : 납입자본금 140억원(서울교통공사 100% 출자) 「붙임#2」

구 분	예산과목	산출내역	금액(원)
납입자본금	지분법적용 투자주식	3.5개월 운영비	14,000,000,000

※ 납입자본금은 인력투입계획 등 지출규모 고려하여 단계별 출자(증자) 예정

□ 조직체계 : 사장, 본부장, 3처, 3사업소, 1센터, 2부

- 상임이사 : 대표이사/본부장(*법인신고 시 결정)
- 비 상 임 : 감사(당연직)
- 정 원 : (설립시) 151명 / (2단계개통 시) 334명 「붙임#3」



구 분	계	본 사						현 업					
		소계	임원	경영 지원 처	운영 지원 처	기술 지원 처	안전 감사 부	소계	역무 사업 소	승무 사업 소	기술 사업 소	차량 정비 부	종합 상황 센터
설립시 (1단계)	151	30	2	10	5	10	3	121	34	38	35	3	11
2단계 개통시	334	30	2	10	5	10	3	304	93	112	85	3	11

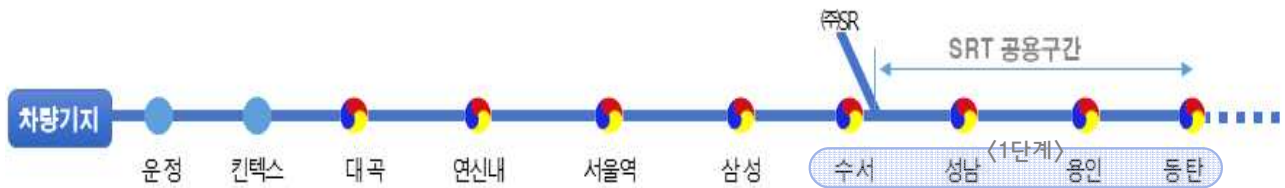
□ 자회사 주요업무 및 근무형태

- GTX-A노선 시설을 이용한 여객 운송 및 운임 징수관리 등
- GTX-A노선 철도차량의 정비 및 열차의 운행관리 등
- GTX-A노선 시설 유지관리 및 하자보수 관리·감독 등

근무형태	근무주기	대상부서
통상일근	주 5일	• 본사, 현업 관리직, 궤도토목, 건축 등
변형일근	7일 주기	• 기술사업소(통신전자 등)
3조2교대	21일 주기	• 역무사업소(역무원), 승무사업소(안전요원) • 기술사업소(전기, 신호, 기계설비 등) • 종합상황센터
교번근무	-	• 승무사업소(승무원)

※ 분야별 업무특성을 고려 탄력적 운용(운영절차 및 관리운영계획 수립시 반영 확정)

□ 재정구간 운영조건 [기본고시(RFP) 조건]



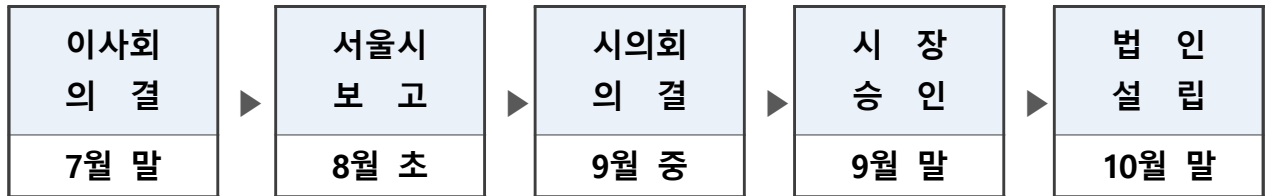
구 분	기관별 주요업무	
교통공사	<ul style="list-style-type: none"> • 3개역사 운영 및 유지관리(수서/성남/용인) • 차량운행(승무) 및 유지관리(5편성) 	
위·수탁	한국철도공사	<ul style="list-style-type: none"> • 재정구간 선로기반시설 유지관리 위탁 협약 • 철도교통관제센터와 GTX-A노선 관제운영 위탁 협약
	국가철도공단	<ul style="list-style-type: none"> • 차량 5편성 운영 수탁 협약(재정 구매분)
	(주)에스알	<ul style="list-style-type: none"> • 동탄역 운영 위탁 협약

※ 관계기관과 위·수탁협약 협상 진행중

6

추진일정 및 행정사항

□ 추진일정



※ 법인 설립 후 교통공사와 자회사 간 관리운영사업 양도양수 협약 체결 예정

□ 행정사항

- [예산처] 자회사 설립 자본금 출자 내부 투자심사 실시 및 설립 자본금(140억원) 편성(협조)
- [기획처] 7월 이사회 부의 추진(협조)

- 붙 임 1. GTX-A 타당성 검토용역 결과(요약) 1부.
2. GTX-A 운영 자회사 자본금 최소화 방안 1부.
3. GTX-A 운영 자회사 직영 및 일부위탁 비교 1부. 끝.

타당성 검토 용역 결과

- 법률적 적정성 : 지방공기업법 등 관련법상 자회사 설립 및 출자 가능
- 경제적 타당성 : 타당성 확보

구 분	내부수익률 (IRR)	순현재가치 (NPV)	수익성 지수 (PI Ratio)
판 단 기 준	IRR > 4.5%	NPV > 0	PI > 1
검 토 결 과	17.68%	488억원	3.73

수치 비교

- 위탁용역시 : 이익 453억, 이익률 1.4% 증

(’15.12월 불변가, 부가세 별도, 단위: 억원)

구 분	자회사 직영 (A)	자회사+일부위탁 (B)	차 이 (C=B-A)
매 출 액	31,984	31,984	0
운 영 비	30,947	30,494	-453
인 건 비	7,050	4,753	-2,297
제 경 비	3,106	4,950	1,844
유지관리비	20,446	20,446	0
대 체 비	345	345	0
이 익	1,037	1,490	453
이 익 률	3.2%	4.6%	1.4%

자본금 규모 산정근거

- 관리운영계약에 의거 매 3개월마다 1회 운영대가 수령

◆ 관리운영계약 제49조 지급방법 및 절차

- ① 사업시행자는 관리운영권 설정기간 동안 별첨 2「운영대가의 산출기준」에서 정하는 바에 따라 **운영개시 이후 매 3개월마다 1회** 관리운영자에게 운영대가를 지급한다.

※ 분기별 지급 사례 : 서해선, 김포경전철

- 청구 및 지급 행정소요 일수 감안 3.5개월 자체 운영비 필요

자본금 규모 산정

구 분	월 간 운영비	자본금	비 고
1단계 개통	38.7억원	140억원	- 운영초기 변동성 대비 예비비 5억원 포함
2단계 개통	58.0억원	180억원	- 당기 이익 및 비현금유출액 사내유보(19억원)

※ 철도시설사용료(245억 원/년) 및 철도차량임대료(81억 원/년)는 先 수령, 後 지급으로 자본금 규모 산정에서 제외

※ '23.5월 기준 CPI 상승률 1.17 반영

자본금 규모 최소화 방안

- 단계별 개통에 따른 필요한 최소 자본금 출자
 - (자회사 설립시) 납입자본금 140억원 / 수권자본금 180억원
 - (2단계 개통시) 납입자본금 증자 — 이익금 사내유보를 통해 증자규모 최소화
- 인건비 및 일부 비용 지출 일자 조정으로 자본금 증자 규모 최소화

위탁 대상 : 전동차 정비 및 업무직(청소, 경비, 시설관리, 콜센터)

○ 전구간 개통기준 539명 대비 205명(38% 수준)

계	전동차 정비	청소	경비	시설관리	콜센터
205명	107	75	16	3	4

조직 및 인원 비교

자회사 직영		자회사 + 일부위탁	
<p>【사장, 본부장, 4처, 1실, 4사업소】</p> <p>[본사]</p> <p>[현업]</p>		<p>【사장, 본부장, 3처, 3사업소, 1센터, 2부】</p> <p>[본사]</p> <p>[현업]</p>	
부서명	인원	부서명	인원
본사	57	본사	30
사 장	1	사 장	1
본 부 장	1	본 부 장	1
경영지원처	22	경영지원처	10
안전감사처	3	안전감사부	3
운영지원처	5	운영지원처	5
기술지원처	10	기술지원처	10
종합상황실	15	-	-
현업	482	현업	304
-	-	종합상황센터	11
역무사업소	151	역무사업소	93
승무사업소	112	승무사업소	112
기술사업소	85	기술사업소	85
차량사업소	134	차량정비부	3
계	539	계	334