

2018년도 도시재생본부 소관 성과주의 예산안 예비심사 검 토 보 고 서

2017. 11.24.
도시계획관리위원회

I. 예산안 총괄

1. 세입예산

- 2018회계연도 세입예산은 2조 1,001억 6,500만원으로 전년도보다 1,782억 6,200만원(△7.8%) 감액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
총 계	2,100,165	2,278,427	△178,262	△7.8%
일반회계	4,900	4,595	305	6.6%
특별회계	2,095,265	2,273,832	△178,567	△7.9%
주택사업	1,047,332	1,062,787	△15,455	△1.5%
도시개발	1,047,933	1,211,045	△163,112	△13.5%

2. 세출예산

- 2018회계연도 세출예산은 1조 6,880억 9,600만원으로 전년도보다 927억 6,700만원(5.8%) 증액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
총 계	1,688,096	1,595,329	92,767	5.8%
일반회계	1,174,849	1,061,258	113,591	10.7%
특별회계	513,247	534,071	△20,824	△3.9%
주택사업	398,582	448,140	△49,558	△11.1%
도시개발	114,665	85,931	28,734	33.4%

II. 세입예산안 총괄

1. 일반회계 세입예산

- 2018회계연도 일반회계 세입예산은 49억원으로 전년도보다 3억 500만원(6.6%) 증액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
일반회계	4,900	4,595	305	6.6%
경상적세외수입	115	71	44	62.0%
국고보조금등	4,783	4,524	259	5.7%
임시적세외수입	2		2	

2. 주택사업특별회계 세입예산

- 2018회계연도 주택사업특별회계 세입예산은 1조 473억 3,200만원으로 전년도보다 154억 5,500만원(△1.5%) 감액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
주택사업특별회계	1,047,332	1,062,787	△15,455	△1.5%
경상적세외수입	510,243	343,788	166,455	48.4%
국고보조금등	31,244	98,677	△67,433	△68.3%
국내차입금		100,386	△100,386	△100.0%
내부거래	407,933	240,471	167,462	69.6%
보전수입등	81,238	239,203	△157,965	△66.0%
임시적세외수입	16,675	40,262	△23,587	△58.6%

3. 도시개발특별회계 세입예산

- 2018회계연도 도시개발특별회계 세입예산은 1조 479억 3,300만원으로 전년도보다 1,631억 1,200만원(△13.5%) 감액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
도시개발특별회계	1,047,933	1,211,045	△163,112	△13.5%
경상적세외수입	44,938	106,500	△61,561	△57.8%
국고보조금등		12,790	△12,790	△100.0%
내부거래	904,931	900,164	4,767	0.5%
보전수입등	63,075	165,182	△102,107	△61.8%
임시적세외수입	34,988	26,410	8,579	32.5%

Ⅲ. 세출예산안 총괄

1. 성과주의 예산안 총괄 규모

- 2018회계연도 도시재생본부 소관 성과주의 예산안 규모는 1조 6,880억 9,600만원으로 전년도 대비 927억 6,700만원을 증액(5.8%)한 규모이며, 이는 2018 회계연도 서울시 예산안 총 규모 31조 7429억원의 5.3%에 해당함.
- 일반회계 예산안 규모는 전년도 대비 1,135억 9,100만원이 증액(10.7%)된 1조 1,748억 4,900만원이며,
- 주택사업특별회계 세출예산은 전년도보다 495억 5,800만원이 감액(△11.1%)된 3,985억 8,200만원이며, 도시개발특별회계 세출예산은 전년도보다 287억 3,400만원 증액(33.4%)된 1,146억 6,500만원임.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
총 계	1,688,096	1,595,329	92,767	5.8%
일반회계	1,174,849	1,061,258	113,591	10.7%
특별회계	513,247	534,071	△20,824	△3.9%
주택사업	398,582	448,140	△49,558	△11.1%
도정계정	216,995	264,148	△47,153	△17.9%
재촉계정	181,586	183,992	△2,405	△1.3%
도시개발	114,665	85,931	28,734	33.4%

※ 부서별 세출예산안

(단위 : 백만원)

사 항 별	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
계	1,688,096	1,595,329	92,767	5.8%
재생정책과	11,307	8,758	2,550	29.1%
공공개발센터	3,717	28,342	△24,625	△86.9%
공공재생과	71,505	45,546	25,959	57.0%
도시활성화과	925,761	851,859	73,902	8.7%
역사도심재생과	26,789	36,137	△9,347	△25.9%
주거재생과	289,883	286,454	3,428	1.2%
재생협력과	30,157	21,711	8,445	38.9%
주거사업과	305,674	300,989	4,685	1.6%
주거환경개선과	23,303	15,532	7,771	50.0%

※ 회계별/부서별 세출예산안

(단위 : 백만원)

회계명 / 부서명	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
계	1,688,096	1,595,329	92,767	5.8%
일반회계	1,174,849	1,061,258	113,591	10.7%
재생정책과	7,294	5,257	2,037	38.8%
공공개발센터	43	38	6	15.2%
공공재생과	26	32	△6	△18.5%
도시활성화과	905,017	820,248	84,770	10.3%
역사도심재생과	3,718	1,148	2,571	223.9%
주거재생과	129,276	117,166	12,110	10.3%
재생협력과	45	40	4	10.4%
주거사업과	129,332	117,234	12,099	10.3%
주거환경개선과	98	96	2	1.9%
주택사업특별회계	398,582	448,140	△49,558	△11.1%
도시활성화과	8,316	26,821	△18,505	△69.0%
역사도심재생과		31,168	△31,168	△100.0%
주거재생과	160,607	169,288	△8,681	△5.1%
재생협력과	30,112	21,671	8,441	39.0%
주거사업과	176,341	183,756	△7,414	△4.0%
주거환경개선과	23,205	15,436	7,769	50.3%
도시개발특별회계	114,665	85,931	28,734	33.4%
재생정책과	4,014	3,501	513	14.6%
공공개발센터	3,674	28,305	△24,631	△87.0%
공공재생과	71,479	45,515	25,965	57.0%
도시활성화과	12,428	4,790	7,637	159.4%
역사도심재생과	23,071	3,821	19,250	503.8%

※ 부서별 사업예산안

(단위 : 백만원)

부서명	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
계	240,850	233,268	7,582	3.25%
재생정책과	10,881	8,372	2,509	29.97%
공공개발센터	3,674	28,305	△24,631	△87.02%
공공재생과	71,479	45,515	25,964	57.04%
도시활성화과	20,776	31,643	△10,867	△34.34%
역사도심재생과	26,707	36,071	△9,364	△25.96%
주거재생과	29,595	26,850	2,745	10.22%
재생협력과	30,112	21,671	8,441	38.95%
주거사업과	24,383	19,368	5,015	25.89%
주거환경개선과	23,243	15,474	7,769	50.21%

2. 성과주의 전략목표별 예산규모

- 도시재생본부 소관 성과주의 세출예산은 전략목표 9건, 성과목표 12건, 정책사업 9건, 단위사업 19건, 세부사업 102건으로 구성되어 있음.

(단위 : 백만원)

성과주의 예산안	전략목표		예산안	비율(%)
	합 계			
			1,688,096	100.0%
전략목표 I	도시재생사업 지원체계 구축 성과목표 1, 정책사업 1, 단위사업 3, 세부사업 11 (재생정책과)		10,881	0.6%
전략목표 II	사전협상 및 도시재생사업, 공공용지 활용 구상 극대화를 위한 총력 지원 성과목표 1, 정책사업 1, 단위사업 1, 세부사업 7 (공공개발센터)		3,674	0.2%
전략목표 III	도시개발의 공공성 강화 성과목표 1, 정책사업 1, 단위사업 1, 세부사업 3 (공공재생과)		71,479	4.2%
전략목표 IV	도심활성화 및 미래지향적 도시공간 구축 성과목표 2, 정책사업 1, 단위사업 3, 세부사업 12 (도시활성화과)		20,776	1.2%
전략목표 V	역사도심의 도시계획적 관리체계 구축 성과목표 1, 정책사업 1, 단위사업 2, 세부사업 11 (역사도심재생과)		26,707	1.6%
전략목표 VI	사람 장소 중심의 지속 가능한 도시재생 성과목표 2, 정책사업 1, 단위사업 2, 세부사업 23 (주거재생과)		29,595	1.8%
전략목표 VII	사람 중심의 주택 정비사업 추진 성과목표 1, 정책사업 1, 단위사업 3, 세부사업 15 (재생협력과)		30,112	1.8%
전략목표 VIII	뉴타운 사업의 안정적 추진 성과목표 2, 정책사업 1, 단위사업 1, 세부사업 7 (주거사업과)		24,383	1.4%
전략목표 IX	평생 살고 싶은 주거공동체 만들기 성과목표 1, 정책사업 1, 단위사업 3, 세부사업 13 (주거환경개선과)		23,243	1.4%
-	사업비 외 일반예산	행정운영경비	3,168	0.2%
		예비비	2,494	0.1%
		재무활동	1,441,583	85.4%

IV. 회계별 세입·세출예산안 및 성과주의 예산편성 주요내역

1. 일반회계 세입·세출예산

○ 2018회계연도 일반회계 세입예산은 49억원으로 전년도보다 3억 500만원(6.6%) 증액되었음.

- 광화문광장 사용료 수입이 증가하고, 도시활력증진지역개발사업과 새뜰마을사업에 대한 국고보조금이 증액 편성됨으로써 일반회계 세입예산이 증가함.
- 광화문광장 사용료 수입은 기타사용료¹⁾로 편성되어 하나, '17년도 세입예산 편성 시 공유재산임대료로 착오 편성됨에 따라 '18년 예산은 과목을 정정하여 편성함.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2018 예산안	2017 예산액	증 감	증감률(%)	비 고
일반회계	4,900	4,595	305	6.6%	
경상적세외수입	115	71	44	61.8%	
공유재산임대료		71	-71	-100.0%	광화문광장 사용료
기타사용료	115		115	순증	
국고보조금등	4,783	4,524	259	5.7%	
국고보조금	4,783	4,524	259	5.7%	도시활력증진사업, 새뜰마을사업
임시적세외수입	2		2		
지난연도수입	2		2	순증	소송비용액 확정

○ 일반회계 세출예산안 규모는 전년도 대비 1,135억 9,100만원이 증액(10.7%) 되어 1조 1,748억 4,900만원으로 편성되었음.

- 행정운영경비는 7억 9,200만원으로 전년도 대비 5,400만원 증액되었으며, 재무활동비는 1,089억 8,600만원이 증액된 1조 1,634억 8,300만원이고, 사업비는 105억 7,400만원으로 전년도보다 75.6% 증액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
일반회계	1,174,849	1,061,258	113,591	10.7%
행정운영경비	792	739	54	7.3%
재무활동	1,163,483	1,054,497	108,986	10.3%
사업비	10,574	6,022	4,551	75.6%

1) 기타사용료: 공원, 운동장, 시민회관 등 공공시설의 사용료 수입

- 일반회계 세출예산 신규사업은 3건, 31억 7,160만원으로 아래와 같음.

골목길 도시재생사업 계획	4억	원
도시재생위원회 운영	8,160만원	
새로운 광화문광장 조성	26억 9,000만원	

- 계속 및 경상사업은 8건, 74억 214만원으로 아래와 같음.

도시재생 정책확산을 위한 홍보강화	9억	266만원
서울형 도심활력 프로젝트(지구통합관리사업)	7억	원
도시활력증진지역개발사업(도시생활환경개선)	43억 6,000만원	
도시활력증진지역개발사업(지역역량강화)	1억	900만원
새뜰마을 사업	3억 1,400만원	
시장정비사업 심의 위원회 운영	3,216만원	
광화문광장 관리 운영	9억 4,682만원	
정비 해제지역 주택개량 및 신축비용 이자 등 지원	3,750만원	

2. 주택사업특별회계 세입·세출예산

○ 주택사업특별회계 세입예산은 전년도보다 154억 5,500만원 감액(△1.5%)되었음.

- 임대아파트 보증금 상승에 따른 공유재산임대료 증가(1,664억 4,900만원)와 재정투융 자기금 원금 회수 수입 증가(1,420억원)에도 불구하고,
- 순세계잉여금 감소(도정계정 △1,804억 4백만원), 재개발 임대주택매입비 차입금(정부자금) 감소(△1,003억 8,600만원), 국고보조금 감소(△674억 3,300만원), 과밀부담금의 도시재생기금으로 이관(△250억 5천6백만원) 등으로 인하여 소폭 감액되었음.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2018 예산안	2017 예산액	증 감	증감률(%)	비 고
주택사업특별회계	1,047,332	1,062,787	-15,455	-1.5%	
도시·주거환경 정비사업계정	865,746	876,411	-10,665	-1.2%	
경상적세외수입	509,712	343,353	166,359	48.5%	
공공예금이자수입	3,090	2,519	571	22.7%	
공유재산임대료	457,702	291,253	166,449	57.1%	임대아파트 보증금 및 임대료 등
매각사업수입	48,085	48,686	-601	-1.2%	정비구역내 국공유지 재산매각 수입
민간융자금회수 이자수입	226	97	129	133.0%	
청산금수입	609	797	-188	-23.6%	
국고보조금등	30,457	87,825	-57,368	-65.3%	
국고보조금		3,835	-3,835	-100.0%	
기금	30,457	81,048	-50,591	-62.4%	재개발 임대주택매입비 보조금 등
지역발전특별회 계보조금		2,942	-2,942	-100.0%	해방촌,가리봉보조금
국내차입금		100,386	-100,386	-100.0%	
정부자금채		100,386	-100,386	-100.0%	재개발 임대주택매입비 차입금
내부거래	275,425	120,317	155,108	128.9%	
기타회계전입금	129,276	117,166	12,110	10.3%	재산세도시지역분10%
예탁금원금회수수입	142,000		142,000		재정투융자기금 예탁금원금회 수수입
예탁금이자수입	4,149	3,151	998	31.7%	재정투융자기금 예탁금 이자수 입
보전수입등	37,024	213,081	-176,057	-82.6%	
민간융자금회수수입	9,278	4,932	4,346	88.1%	
순세계잉여금	27,745	208,149	-180,404	-86.7%	
임시적세외수입	13,128	11,449	1,679	14.7%	
그외수입	6,763	6,303	460	7.3%	시유지 매각대금 연체료 등
변상금	591	360	231	64.2%	국공유지 무단점유 변상금
지난연도수입	5,773	4,786	987	20.6%	지난년도 부과액중 당해연도 수 납액
재정비촉진사업 계정	181,586	186,376	-4,790	-2.6%	
경상적세외수입	531	435	96	22.1%	

사 항 별	2018 예산안	2017 예산액	증 감	증감률(%)	비 고
공유재산임대료	385	379	6	1.6%	은평자립형사립고 임대료수입
민간융자금회수 이자수입	145	56	89	158.9%	재정비축진사업비 융자금지원액 이자
국고보조금등	787	10,852	-10,065	-92.7%	
국고보조금	787	10,852	-10,065	-92.7%	전농588~배봉로간 공사보조금
내부거래	132,508	120,154	12,354	10.3%	
기타회계전입금	129,276	117,166	12,110	10.3%	재산세도시지역분10%
예탁금이자수입	3,232	2,988	244	8.2%	재정투융자기금 예탁금 이자수입
보전수입등	44,214	26,122	18,092	69.3%	
민간융자금회수수입	4,273	2,800	1,473	52.6%	
순세계잉여금	39,941	23,322	16,619	71.3%	
임시적세외수입	3,547	28,813	-25,266	-87.7%	
공유재산매각수 입금	2,838	2,896	-58	-2.0%	길음재정비축진지구 학교용지매 각수입
시·도비반환금수입	709	860	-151	-17.6%	사비보조금집행잔액(낙찰차액)등
일반부담금		25,056	-25,056	-100.0%	

- 주택사업특별회계 세출예산은 전년도보다 495억 5,800만원 감액(△11.1%)된 3,985억 8,200만원으로 도시·주거환경정비사업 계정은 전년도 2,641억 4,800만원보다 471억 5,300만원 감소(△17.9%)한 2,169억 9,500만원이고, 재정비축진사업계정은 전년도 1,839억 9,200만원 보다 24억 500만원 감소(△1.3%)한 1,815억 8,600만원임.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
주택사업특별회계	398,582	448,140	△49,558	△11.1%
도시주거환경정비계정	216,995	264,148	△47,153	△17.9%
사업비	85,983	121,710	△35,727	△29.4%
예비비	1,336	616	720	116.8%
재무활동	127,300	139,706	△12,406	△8.9%
행정운영경비	2,376	2,116	260	12.3%
재정비축진사업계정	181,586	183,992	△2,405	△1.3%
사업비	29,628	19,604	10,024	51.1%
예비비	1,158	1,388	△229	△16.5%
재무활동	150,800	163,000	△12,200	△7.5%

- 주택사업특별회계(도정계정) 세출예산 신규사업은 22건, 155억 6,126만원으로 아래와 같음.

창신(남측) 도시환경정비계획 수립 용역	2억 5,000만원
상계재정비촉진 해제3구역내 환지처분 용역	8억 2,476만원
은평구 불광2동 도시재생사업 지원	3억 7,600만원
강북구 수유1동 도시재생사업 지원	3억 5,600만원
도봉구 창3동 도시재생사업 지원	3억 6,700만원
서대문구 천연충현동 도시재생사업 지원	3억 8,400만원
관악구 난곡난향동 도시재생사업 지원	3억 7,600만원
중랑구 묵2동 도시재생사업 지원	3억 9,300만원
성수동 건축자산 지원을 통한 명소화 사업	2억 원
주민참여형 예술마을 프로젝트사업(시민참여)	1억 5,000만원
세운상가군 거점공간 내 도시재생캠퍼스 조성운영	4억 5,000만원
창신송인 도시재생지역 주거환경정비(시민참여)	2억 원
도시재생사업 지역 태양광 보급 확대	10억 원
전자교육 e-재개발/재건축 심화과정 콘텐츠 개발	2억 원
합리적인 정비사업 추진을 위한 무상양도 등 제도개선 연구	1억 5,000만원
추정분담금 검증체계 성과분석 및 제도개선	1억 5,000만원
공공지원 신탁업자 사업시행 표준 기준 개발 용역	5,000만원
홍은2-2 주거환경개선구역 정비기반시설 설치비용 보조	6억 1,900만원
소규모주택정비사업	31억 2,000만원
옥인동 역사문화형 주거환경관리사업	48억 800만원
빈집정비사업(도정)	8,750만원
우리동네 공영주차장 추가 설치(시민참여)	10억 5,000만원

- 주택사업특별회계(도정계정) 세출예산 계속 및 경상사업은 30건, 704억 2,197만원으로 아래와 같음.

도시환경관리사업	5억 5,000만원
문래동1-4가 도시환경정비계획 재정비 수립 용역	1억 원
공사장안전점검수당	6,614만원
사직2구역 보존정비를 위한 지원사업	73억 5,000만원
도시재생지원센터 운영	50억 5,000만원
2018년도 신규선정 서울형 도시재생사업 지원	42억 원
장위 도시재생 시범사업 지원	31억 5,000만원
상도4동 도시재생 시범사업 지원	31억 1,165만원
암사동 도시재생 시범사업 지원	28억 2,025만원
해방촌 도시재생사업 추진	9억 3,000만원
신촌동 도시재생 시범사업 지원	23억 733만원
성수동 도시재생 시범사업 지원	17억 892만원
백사마을 주거지보전 사업	2억 6,000만원
주거재생사업 관리	5억 5,442만원
가리봉 도시재생사업 추진	4억 2,540만원
주택 정비사업 융자금 지원	130억 원
정비사업 사용비용 보조	87억 6,200만원
공공정비계획수립	6억 1,776만원
추진위/ 조합 공공 지원	4억 원
클린업시스템 운영 및 모니터링	3억 8,382만원
정비사업 분석진단을 통한 코디네이터 제도 실시	2억 8,350만원
추진위/조합운영 실태점검 및 활성화 지원 등	2억 2,100만원
정비사업 아카데미 운영	7,500만원
주거환경 관리사업(도정)	64억 3,023만원
성곽마을 보전·관리사업	39억 8,200만원
서울가꿈주택 사업	4억 6,000만원
주거환경관리사업 계획수립(도정)	8억 8,666만원
주거환경관리사업 주택개량 융자(도정)	10억 원
주거환경관리사업 활성화	8억 7,668만원
저층주거지 주택개량 지원	4억 5,922만원

- 주택사업특별회계(재촉계정) 신규사업은 2건, 20억 4,160만원으로 아래와 같음.

돈의문1재정비촉진구역 공공보행통로 설치공사 13억 7,720만원

돈의문1재정비촉진구역 소공원 설치공사 6억 6,440만원

- 주택사업특별회계(재촉계정) 계속 및 정상사업은 8건, 275억 8,646만원으로 아래와 같음.

재정비촉진사업 융자금 지원 30억 원

뉴타운 정비사업 사용비용 보조 22억 원

전농동588~배봉로간 연결고가도로 건설 공사 119억 원

상계재정비촉진지구 상계로 확장 공사 95억 원

재정비촉진계획수립(변경)비용 지원 6억 2,740만원

도시재정비 위원회 운영 6,406만원

중화재정비촉진지구 봉화산로 확장공사 2억 5,000만원

주거환경관리사업 주택개량 융자(재촉) 4,500만원

3. 도시개발특별회계 세입·세출예산

○ 도시개발특별회계 세입예산은 전년도보다 1,631억 1,200만원 감액(△13.5%)되었음.

- 재산세 도시지역분의 70%에 해당하는 기타회계전입금 증가(847억 6천7백만원)와 과밀부담금 증가(88억 4천1백만원)에도 불구하고,

- 체비지 매각사업수입이 감소하고(△621억 9백만원), 재정투융자기금 예수금 수입(차입) 감소(△800억원)와 순세계잉여금 감소(△1,021억 7백만원) 등에 주로 기인함.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2018 예산안	2017 예산액	증 감	증감률(%)	비 고
도시개발특별회계	1,047,933	1,211,045	△163,112	△13.5%	
경상적세외수입	44,938	106,500	△61,561	△57.8%	
공유재산임대료	3,011	3,003	8	0.3%	체비지 점유사용자 임대 수입
매각사업수입	39,444	101,553	△62,109	△61.2%	시 및 자치구 위임 체비지 매각수입
공공예금이자수입	2,429	1,944	486	25.0%	시금고 예금잔액 평균 이자수입
임시적세외수입	34,988	26,410	8,579	32.5%	
일반부담금	33,897	25,056	8,841	35.3%	과밀부담금 시 귀속분 중 50%
변상금및위약금	177	306	△129	△42.1%	체비지 무단사용 부과수입(자치구 위임)
그외수입	419	823	△404	△49.1%	기타 잡수입(송파구 체비지 8개 주차장수입)
시도비반환금수입	200		200	순증	시비보조금 집행잔액
지난연도수입	295	224	71	31.6%	토지구획정리사업 체납청산금 수입, 체비지 대부분, 매각수입, 변상금 과년도 수입
국고보조금등					
기금		12,790	△12,790	△100%	
보전수입등	63,075	165,182	△102,107	△61.8%	
순세계잉여금	63,075	165,182	△102,107	△61.8%	
내부거래	904,931	900,164	4,767	0.5%	
기타회계전입금	904,931	820,164	84,767	10.3%	재산세 도시지역분 70%
예수금수입		80,000	△80,000	△100%	도시개발사업비 부족분(차입-채투기금)

○ 도시개발특별회계 세출예산은 전년도보다 287억 3,400만원 증액(33.4%)된 1,146억 6,500만원임.

(단위 : 백만원)

사 항 별	2018 예산(안)	2017 예산액	증 감	증감률(%)
도시개발특별회계	114,665	85,931	28,734	33.4%
사 업 비	112,737	84,003	28,734	34.2%
교 부 금	1,928	1,928	-	-

- 도시개발특별회계 세출예산 신규사업은 9건, 26억 6,800만원으로 아래와 같음.

태화관길 도시재생 명소화 사업	10억	원
서부간선도로변 지역활성화를 위한 시범사업 계획 및 타당성 조사	2억	원
광운대역세권 사전협상형 도시개발사업 지원	3억	원
홍릉 지역 재생 및 활성화를 위한 기본구상 수립	3억	원
광장동 체육시설부지 활용계획	1억 5,000만원	
2018 장안평 자동차축제 운영(시민참여)	1억 5,000만원	
경희궁 주변 지구단위계획 수립	1억 8,250만원	
동대문성곽공원 내 국유지 보상	3,550만원	
기술장인-예술가의 "콜라보 프로젝트"(시민참여)	3억 5,000만원	

- 도시개발특별회계 세출예산 계속 및 경상사업은 20건, 1,119억 9,718만원으로 아래와 같음.

도시재생 거버넌스 구축운영 및 도시재생 정책개발	4억 3,000만원
용산전자상가 일대 도시재생 활성화사업 추진	24억 8,350만원
도시재생종합정보포털 운영	1억 원
토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도와 시민참여 프로그램 운영	8억 2,666만원
서울숲 일대 핵심시설 기본계획 및 타당성 조사	4억 원
마장축산물시장 일대 도시재생활성화 추진	14억 9,730만원
서울역일대 도시재생사업 추진	172억 3,866만원
노들섬 문화명소 조성사업	334억 300만원

남산 예정자락 재생사업	208억 3,763만원
장안평 도시재생사업	41억 9,130만원
영등포 도심권(경인로) 일대 도시재생사업 추진	52억 8,800만원
전통시장 주변 지역상권 재생사업	8억 원
교부금(도시개발)	19억 2,848만원
체비지 관리 소요경비(도시개발)	7,000만원
세운상가군 재생사업	105억 5,966만원
창덕궁앞 도성한복판 역사인문재생 사업	44억 1,000만원
정동 역사재생사업	51억 원
3.1운동 100주년 기념 시민공간 조성	21억 3,200만원
오장동 지구단위계획 수립	1억 100만원
옛길 영상 기록화 사업	2억 원

4. 성과주의 예산편성 주요내역

○ 도시재생본부 소관 성과주의 세출예산은 전략목표 9건, 성과목표 12건, 정책사업 9건, 단위사업 19건, 세부사업 102건으로 구성되어 있음. 전략목표별 예산 편성 규모를 살펴보면,

- 첫째, ‘도시재생사업 지원체계 구축’을 위해 11개 사업에 108억 8,075만원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음.

도시재생 정책확산을 위한 홍보강화	9억 266만원
태화관길 도시재생 명소화 사업	10억 원
골목길 도시재생사업 계획	4억 원
도시재생 거버넌스 구축운영 및 도시재생 정책개발	4억 3,000만원
서울형 도심활력 프로젝트(지구통합관리사업)	7억 원
용산전자상가 일대 도시재생 활성화사업 추진	24억 8,350만원
도시활력증진지역 개발사업(도시생활환경개선)	43억 6,000만원
도시활력증진지역 개발사업(지역역량강화)	1억 900만원
새뜰마을사업	3억 1,400만원
도시재생위원회 운영	8,160만원
도시재생종합정보포털 운영	1억 원

- 둘째, ‘사전협상 및 도시재생사업, 공공용지 활용 구상 극대화를 위한 총력 지원’을 위하여 7개 사업에 367억 3,958만원을 편성하였음. 세부사업별 예산 내역은 아래와 같음.

토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도와 시민참여 프로그램 운영	8억 2,666만원
서울숲 일대 핵심시설 기본계획 및 타당성 조사	4억 원
마장축산물시장 일대 도시재생활성화 추진	14억 9,730만원
서부간선도로변 지역활성화를 위한 시범사업 계획 및 타당성 조사	2억 원
광운대역세권 사전협상형 도시개발사업 지원	3억 원
홍릉 지역 재생 및 활성화를 위한 기본구상 수립	3억 원
광장동 체육시설부지 활용계획	1억 5,000만원

- 셋째, ‘도시개발의 공공성 강화’를 위하여 3개 사업에 714억 7,928만원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음.

서울역일대 도시재생사업 추진	172억 3,865만원
노들섬 문화명소 조성사업	334억 300만원
남산 예정자락 재생사업	208억 3,763만원

- 넷째, ‘도심활성화 및 미래지향적 도시공간 구축’을 위하여 12개 사업에 207억 7,607만원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음.

장안평 도시재생사업	41억 9,130만원
영등포 도심권(경인로) 일대 도시재생사업 추진	52억 8,800만원
전통시장 주변 지역상권 재생사업	8억 원
교부금(도시개발)	19억 2,848만원
도시환경관리사업	5억 5,000만원
체비지 관리 소요경비(도시개발)	7,000만원
문래동1-4가 도시환경정비계획 재정비 수립 용역	1억 원
공사장안전점검수당	6,614만원
시장정비사업 심의 위원회 운영	3,216만원
사직2구역 보존정비를 위한 지원사업	73억 5,000만원
2018 장안평 자동차축제 운영(시민참여)	1억 5,000만원
창신(남측) 도시환경정비계획 수립 용역	2억 5,000만원

- 다섯째, '역사도심의 도시계획적 관리체계 구축'을 위하여 11개 사업에 267억 748만원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음.

세운상가군 재생사업	105억 5,966만원
창덕궁앞 도성한복판 역사인문재생 사업	44억 1,000만원
정동 역사재생사업	51억 원
3.1운동 100주년 기념 시민공간 조성	21억 3,200만원
광화문광장 관리 운영	9억 4,682만원
경희궁 주변 지구단위계획 수립	1억 8,250만원
오장동 지구단위계획 수립	1억 100만원
옛길 영상 기록화 사업	2억 원
동대문성곽공원 내 국유지 보상	3,550만원
새로운 광화문광장 조성	26억 9,000만원
기술장인-예술가의 "콜라보 프로젝트"(시민참여)	3억 5,000만원

- 여섯째, '사람 장소 중심의 지속 가능한 도시재생'을 위하여 23개 사업에 295억 9,472만원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음.

도시재생지원센터 운영	50억 5,000만원
2018년도 신규선정 서울형 도시재생사업 지원	42억 원
장위 도시재생 시범사업 지원	31억 5,000만원
상도4동 도시재생 시범사업 지원	31억 1,165만원
암사동 도시재생 시범사업 지원	28억 2,025만원
해방촌 도시재생사업 추진	9억 3,000만원
신촌동 도시재생 시범사업 지원	23억 733만원
성수동 도시재생 시범사업 지원	17억 892만원
백사마을 주거지보전 사업	2억 6,000만원
상계재정비촉진 해제3구역내 환지처분 용역	8억 2,476만원
주거재생사업 관리	5억 5,442만원
은평구 불광2동 도시재생사업 지원	3억 7,600만원
강북구 수유1동 도시재생사업 지원	3억 5,600만원
도봉구 창3동 도시재생사업 지원	3억 6,700만원
서대문구 천연충현동 도시재생사업 지원	3억 8,400만원
관악구 난곡난향동 도시재생사업 지원	3억 7,600만원
중랑구 묵2동 도시재생사업 지원	3억 9,300만원
가리봉 도시재생사업 추진	4억 2,540만원
성수동 건축자산 지원을 통한 명소화 사업	2억 원
주민참여형 예술마을 프로젝트사업(시민참여)	1억 5,000만원
세운상가군 거점공간 내 도시재생캠퍼스 조성운영	4억 5,000만원
창신송인 도시재생지역 주거환경정비(시민참여)	2억 원
도시재생사업 지역 태양광 보급 확대	10억 원

- 일곱째, ‘사람 중심의 주택 정비사업 추진’을 위하여 15개 사업에 301억 1,208만원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음.

주택 정비사업 융자금 지원	130억	원
재정비촉진사업 융자금 지원	30억	원
정비사업 사용비용 보조	87억 6,200만원	
뉴타운 정비사업 사용비용 보조	22억	원
공공정비계획수립	6억 1,776만원	
추진위/ 조합 공공 지원	4억	원
클린업시스템 운영 및 모니터링	3억 8,382만원	
정비사업 분석진단을 통한 코디네이터 제도 실시	2억 8,350만원	
추진위/조합운영 실태점검 및 활성화 지원 등	2억 2,100만원	
전자교육 e-재개발/재건축 심화과정 콘텐츠 개발	2억	원
합리적인 정비사업 추진을 위한 무상양도 등 제도개선 연구	1억 5,000만원	
추정분담금 검증체계 성과분석 및 제도개선	1억 5,000만원	
공공지원 신탁업자 사업시행 표준 기준 개발 용역	5,000만원	
정비사업 아카데미 운영	7,500만원	
홍은2-2 주거환경개선구역 정비기반시설 설치비용 보조	6억 1,900만원	

- 열덟째, ‘뉴타운 사업의 안정적 추진’을 위하여 7개 사업에 243억 8,306만원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음.

전농동 588-배봉로간 연결고가도로 건설 공사	119억	원
상계재정비촉진지구 상계로 확장 공사	95억	원
돈의문1재정비촉진구역 공공보행통로 설치공사	13억 7,720만원	
돈의문1재정비촉진구역 소공원 설치공사	6억 6,440만원	
재정비촉진계획수립(변경)비용 지원	6억 2,740만원	
도시재정비 위원회 운영	6,406만원	
중화재정비촉진지구 봉화산로 확장공사	2억 5,000만원	

- 아홉째, ‘평생 살고 싶은 주거공동체 만들기’를 위하여 13개 사업에 232억 4,278만원을 편성하였으며, 세부사업별 내역은 아래와 같음.

주거환경 관리사업(도정)	64억 3,023만원
성곽마을 보전·관리사업	39억 8,200만원
소규모 주택정비사업	31억 2,000만원
옥인동 역사문화형 주거환경관리사업	48억 800만원
서울가꿈주택 사업	4억 6,000만원
주거환경관리사업 계획수립(도정)	8억 8,666만원
주거환경관리사업 주택개량 융자(도정)	10억 원
빈집정비사업	8,750만원
주거환경관리사업 활성화	8억 7,668만원
저층주거지 주택개량 지원	4억 5,922만원
주거환경관리사업 주택개량 융자(재촉)	4,500만원
정비 해제지역 주택개량 및 신축비용 이자 등 지원	3,750만원
우리동네 공영주차장 추가 설치(시민참여)	10억 5,000만원

〈붙임 1〉 2018년도 신규예산사업

〈붙임 2〉 서울시 빈집 현황 및 빈집 프로젝트

〈붙임 3〉 자율주택정비사업

〈붙임 4〉 서울시 골목길 사업 관련

〈붙임 5〉 도시재생활성화지역 관련 예산 편성내역

V. 명시이월

- 명시이월 요청 사업은 8건으로 총 349억 3,943만원임.
- 일반회계에서 명시이월 요청 사업은 없으며, 주택사업특별회계 사업에서 2건 20억 1,500만원, 도시개발특별회계에서 6건 329억 2,443만원임.

(단위 : 백만원)

사업명	회계	통계목	예산액	예산현액	집행액	명시이월
창신송인 도시재생 선도사업 추진	주택사업	시설비	(×1,100) 1,978	(×1,100) 3,838	798	615
백사마을 주거지보 전 사업	주택사업	시설비	1,656	1,656	21	1,400
한강 통합선착장 조성	도시개발	시설비	(×5,510) 11,020	(×5,510) 12,191	125	(×5,210) 10,420
		감리비	(×187) 373	(×187) 373		(×187) 373
		시설부대비	(×64) 100	(×64) 100		(×64) 100
한강 피어테크 조 성	도시개발	시설비	(×3,392) 6,784	(×3,392) 7,939	25	(×3,392) 6,784
		감리비	(×268) 536	(×268) 536		(×268) 536
한강 여의테라스 조성	도시개발	시설비	(×894) 1,788	(×894) 1,857	69	(×894) 1,788
		시설부대비	(×6) 12	(×6) 12		(×6) 12
한강 복합문화시설 조성	도시개발	시설비	(×2,470) 4,940	(×2,470) 5,010	75	(×2,385) 4,769
교통개선 및 관광 활성화를 위한 신 교통수단도입 및 기본계획수립	도시개발	시설비	300	300		300
남산 예정자락 재 생사업	도시개발	시설비	13,221	19,149	5,366	7,236
		감리비	606	904		606

VI. 검토 의견

1) 통합재정규모 및 사업비 편성 추이

□ 통합재정규모

- '18년부터 도시재생기금이 운용되면서, 본부의 재정은 예산(일반회계, 주택사업특별회계, 도시개발특별회계)과 기금으로 구성됨.
- 예산사업비와 기금사업비를 통합적으로 살펴보면, 총사업비 2,747억 4천7백만원(예산사업 2,408억 5천만원, 기금사업 338억 9천7백만원)으로 전년 대비 재정규모가 17.8%(414억 7천8백만원) 증가함.
- 부서별로 보면, 공공개발센터와 도시활성화과를 제외하면 모두 재정규모가 증가한 가운데, 역사도심재생과는 예산사업비는 감소하였으나 기금사업비가 크게 편성되어 전년 대비 사업비가 증가한 경우임.

(단위 : 백만원)

구 분	2017년	2018년						
	예산	예산(A)			기금(B)	통합재정(A+B)		
		금액	증 감	증감률	금액	금액	증감	증감률
계	233,269	240,850	7,581	3.2%	33,897	274,747	41,478	17.8%
재생정책과	8,372	10,881	2,509	30.0%	3,658	14,539	6,167	73.7%
공공개발센터	28,305	3,674	-24,631	-87.0%	3,700	7,374	-20,931	-73.9%
공공재생과	45,515	71,479	25,964	57.0%		71,479	25,964	57.0%
도시활성화과	31,643	20,776	-10,867	-34.3%	2,000	22,776	-8,867	-28.0%
역사도심재생과	36,071	26,707	-9,364	-26.0%	10,939	37,646	1,575	4.4%
주거재생과	26,850	29,595	2,745	10.2%	5,000	34,595	7,745	28.8%
재생협력과	21,671	30,112	8,441	39.0%		30,112	8,441	39.0%
주거사업과	19,368	24,383	5,015	25.9%		24,383	5,015	25.9%
주거환경개선과	15,474	23,243	7,769	50.2%	8,600	31,843	16,369	105.8%

※ 통합재정수지 : 기금을 포함하지 않는 예산에 기금 규모를 포함하여 총 재정규모를 전체적으로 파악하기 위한 개념

□ 사업비 편성 추이

- 최근 3년('18-'17-'16) 부서별 사업비를 비교해 보면, 재생정책과·공공재생과·역사도심재생과·주거사업과는 계속 증가 추세이고, 주거재생과·재생협력과·주거환경개선과는 '17년 급감된 예산이 '18년 회복되는 추세이며, 공공개발센터·도시활성화과는 '17년 사업비가 급증했다가 '18년도 사업비는 감액 편성된 경우로, 특히, 공공개발센터는 '17년 급증된 예산의 상당 부분이 이월되어 '18년 사업비는 대폭 감액 편성된 것으로 파악됨.

(단위 : 백만원)

부서명	2018	2017			2016			2015		
	예산 기금	예산	집행	이월 (사업수)	예산	집행	이월 (사업수)	예산	집행	이월 (사업수)
계	274,747	233,269	243,426	48,389 (33)	180,630	145,828	60,353 (46)	143,433	121,478	27,126 (32)
재생정책과	14,539	8,372	8,199	242 (1)	3,485	7,468	331 (2)	1,888	1,456	598 (3)
공공개발센터	7,374	28,305	3,929	27,752 (11)	4,624	2,073	3,563 (10)	1,628	1,541	513 (4)
공공재생과	71,479	45,515	44,412	8,042 (1)	12,424	7,182	8,102 (3)	6,600	2,299	4,041 (2)
도시활성화과	22,776	31,643	34,169	588 (3)	5,096	2,534	3,146 (5)	2,762	1,812	1,285 (4)
역사도심재생과	37,646	36,071	48,785	1,459 (8)	24,598	11,408	14,260 (10)	6,631	5,219	1,289 (7)
주거재생과	34,595	26,850	29,105	3,774 (4)	31,875	28,383	6,259 (5)	16,547	20,496	3,966 (4)
재생협력과	30,112	21,671	29,026	90 (1)	54,995	56,292	7,556 (4)	41,431	40,030	185 (3)
주거사업과	24,383	19,368	20,233	-	9,866	9,431	231 (1)	26,456	26,028	1,727 (1)
주거환경개선과	31,843	15,474	25,568	6,442 (4)	33,667	21,057	16,904 (6)	39,488	22,598	1,3521 (4)

- 공공재생과와 재생정책과는 전년 대비 재정규모가 크게 증가했는데, 공공재생과의 경우에는 노들섬 및 남산예정자락 사업이 본격화되면서 공사비 증액에 주로 기인하고, 재생정책과의 경우에는 용산전자상가 도시재생사업 및 태화관길·골목길사업·지구통합관리 등이 신규 편성 또는 사업비가 증액된 데 주로 기인한 것으로 파악됨.

(단위 : 백만원)

재생정책과 사업연혁	2018	2017			2016		
	예산·기금	예산	집행	이월	예산	집행	이월
도시재생 정책확산을 위한 홍보강화	903	347	347		571	489	
태화관길 도시재생 명소화 사업	1,000						
골목길 도시재생사업 계획	400						
도시재생 거버넌스 구축운영 및 도시재생 정책개발	430	420	420				
서울형 도심활력 프로젝트(지구통합관리사업)	700						
용산전자상가 일대 도시재생 활성화사업 추진	6,132			242			
도시활력증진지역 개발사업(도시생활환경개선)	4,360	4,136	4,136		4,088	4,088	
도시활력증진지역 개발사업(지역역량강화)	109	138	138				
새뜰마을사업	314	250					
도시재생위원회 운영	82						
도시재생종합정보포털 운영	100	150	139		364	300	
도시재생 전략계획 수립 및 모니터링		1,131	888				
서울시 도시재생 전략 수립						144	
서울형 도시재생 모니터링 평가체계 구축 및 운영					379	59	
도시재생 활성화계획(경제기반형 및 중심사가지형)		1,300	1,300				
서울형 도시재생 모니터링 평가체계 구축 및 운영			275				275
시민참여형 공공장소, 시민누리공간 만들기		500	556		1,100	979	56
경제기반형 도시재생 활성화계획 수립						364	
기부채납 공공시설 통합관리시스템 수요분석 및 지표화 개발					70	70	
도심권 준공업지역 도시기능 활성화 방안					250	250	
마포유수지 일대 도시계획적 활용방안 수립						90	
상생협력적 도시재생 젠트리피케이션 유도방안					150		
소월아트홀 신축 타당성 조사					100	100	
지역경제 기반 도시재생 공동체 활성화 도모					500	534	

- 공공개발센터의 한강 자연성 회복 및 관광자원화 관련 사업(4건)을 비롯해 계속사업임에도 '17년 이월액이 상당하여 '18년 사업비가 편성되지 않은 사업들도 적지 않은데, '17년 예산안 예비심사시 전문위원실에서 예산 편성의 불균형을 지적한 바 있듯이, 의욕을 앞세우기 보다는 사업계획·공정의 면밀한 검토를 통해 합리적이고 현실적인 예산 편성을 도모해야 할 것임.

(단위 : 천원)

부서명	세부사업명	17년도 예산현액	차년도 이월			18년도 예산편성 여부/계속 사업여부
			계	명시이월	사고이월	
재생정책 과	도시재생 전략계획 수립 및 모니터링	1,130,545	242,463		242,463	×/○
공공개발 센터	토지자원의 선제적 관리 및 사전협상제도와 시민참여 프로그램 운영	849,487	253,067		253,067	○/○
공공개발 센터	한강 통합선착장 조성	12,690,800	11,519,816	10,893,000	626,816	×/○
공공개발 센터	한강 피어데크 조성	8,474,600	8,420,000	7,320,000	1,100,000	×/○
공공개발 센터	한강 여의테라스 조성	1,869,000	1,800,000	1,800,000		×/○
공공개발 센터	한강 복합문화시설 조성	5,010,000	4,852,215	4,769,430	82,785	×/○
공공개발 센터	서울숲 일대 저이용부지 활용 기본계획 수립	399,201	199,601		199,601	○/○
공공개발 센터	교통개선 및 관광활성화를 위한 신교통수단도입 및 기본계획수립	300,000	300,000	300,000		×/×
공공개발 센터	공공토지지원 활용시스템 구축(수요맞춤형활용계획수립)	395,000	80,000		80,000	×/○
공공개발 센터	공공부지 혼재지역의 협력적 개발방안 마련	166,000	26,000		26,000	×/○
공공개발 센터	과천대로 일대 종합발전계획 수립	500,000	190,000		190,000	×/○
공공개발 센터	DDP일대 관광특화공간 조성방안 수립	290,266	111,471		111,471	×/×
공공재생 과	남산 예정자락 재생사업	20,295,423	8,042,000	7,842,000	200,000	○/○
도시활성 화과	사직2구역 보존정비를 위한 지원사업	25,378,000	108,000		108,000	○/○
도시활성 화과	전통시장 주변 지역상권 재생사업	550,000	310,000		310,000	○/○
도시활성 화과	장안평 도시재생활성화 세부사업	830,000	170,000		170,000	○/○
역사도심 재생과	도심산업 활력촉매제, 세운상가군 재생사업(1단계)	42,015,427	500,000		500,000	×/×
역사도심 재생과	세운상가군 재생사업(2단계)	2,177,000	430,000		430,000	○/○
역사도심 재생과	3.1 독립운동 흔적 살리기	374,500	100,000		100,000	○/○*
역사도심 재생과	필동일대 지구단위계획 수립	312,192	63,475		63,475	×/×
역사도심 재생과	청운동일대 지구단위계획 수립	281,362	49,641		49,641	×/×
역사도심 재생과	오장동 지구단위계획 수립	211,620	35,691		35,691	○/×
역사도심 재생과	낙원상가·돈화문로 주변지역 활성화 사업	1,360,000	211,000		211,000	×/○**
역사도심 재생과	장충동일대 지구단위계획 수립	293,777	68,965		68,965	×/×
주거재생 과	창신송인 도시재생선도사업 추진	5,594,219	1,080,000	615,000	465,000	×/×

주거재생과	서울형 도시재생 공감대 확산을 위한 기반 구축	230,000	60,000		60,000	×/○***
주거재생과	백사마을 주거지보전 사업	1,664,400	1,635,500	1,401,314	234,186	○/○
주거재생과	가리봉지구 도시재생사업 추진	3,287,150	1,000,000		1,000,000	○/○
재생협력과	공공정비계획수립	1,361,385	90,000		90,000	○/○
주거환경개선과	주거환경관리사업 계획수립(도정)	2,232,801	1,316,710	131,000	1,185,710	○/○
주거환경개선과	주거환경 관리사업(도정)	12,356,323	663,000		663,000	○/○
주거환경개선과	성곽마을 보전·관리사업	11,193,825	4,505,778		4,505,778	○/○
주거환경개선과	저층주거지 주택개량 보편적 지원체계 마련	756,607	87,300		87,300	○/○

* 3.1운동 100주년 기념 시민공간 조성으로 사업명 변경

** 창덕궁앞 도성한복판역사인문재생 사업으로 사업명 변경

*** 주거재생사업관리 통합 편성

2) 도시재생

- 정주환경을 점진적으로 개선해 가는 도시재생 관련사업은, 도시재생 활성화 및 지원에 관한 특별법(이하, 도시재생법)에 근거한 도시재생사업과, 도시 및 주거환경정비법(이하, 도정법)에 근거한 주거환경관리사업, 내년부터 시행되는 빈집 및 소규모주택 정비에 관한 특례법(이하, 빈집특례법)에 근거한 빈집정비사업 및 소규모주택정비사업(가로주택정비사업·자율주택정비사업), 그리고, 이와 관련된 파생사업 등으로 구성됨.

□ 도시재생사업 등

- 도시재생활성화지역은 1·2단계로 선정되어 있으며, 1단계 13개소 중 창신송인은 올해 사업기간이 만료되고²⁾, 나머지 12개소는 '20년 전후로 만료될 예정으로 '18년에는 계획된 도시재생사업의 사업비와 도시재생지원센터 운영비 중심으로 총 587억 원(예산 509억, 기금 78억)을 편성하고, 2단계 14개소는 올해 선정되어 '18년도에는 도시재생사업을 계획하는 해로서 계획수립·도시재생지원센터운영·주민역량강화 등을 중심으로 총 323억원(예산 166억, 기금 157억)을 편성한 것으로 파악됨.

2) '17년 마중물사업이 종료되고, '18년에는 '주거재생사업 관리'에 마을기념관 공공운영비로 약 500만원이 편성되고, 기금사업 '1·2단계 도시재생활성화(근린재생일반형)'에 지역재생기업(CRC) 추진 주민지원에 4천4백만원, 앵커시설 운영 지원에 3천만원이 계획됨.

참고로, 도시재생활성화지역 중 창동상계, 4.19사거리, 독산동 우시장은 지역발전본부에서, 안암동은 도시계획국에서³⁾, 청량리·제기동은 경제진흥본부에서 수행키로 하고, 각 해당 부서에 예산이 편성되어 있음.

〈도시재생활성화지역 등〉

특별법		도시경제기반형	근린재생형			계		
국토교통부 가이드라인		도시경제기반형	중심시가지형		일반형 (시 선정, 구(주민) 공모)			
서울형 도시재생 유형		저이용저개발 중심지역	쇠퇴낙후 산업지역	역사문화자원 특화지역	노후 주거지역			
도시재생 활성화 지역	국가 지원	1단계	· 창동상계 (17.3.2. 고시)			· 창신송인(15.2.26) · 가리봉(17.5.11) · 해방촌(17.5.11)		
		2단계						
	서울 시	1단계	· 서울역 일대 (17.8. 시의회 의견청취)	· 세운상가 일대 (17.6.1) · 장안평 일대 (16.8.4)	· 낙원상가돈 화문로 일대 (17.11. 시의회 의견청취)			1단계 13개소
		2단계	· 영등포경인로	· 용산전자상가 · 마장동 · 청량리·제기동 · 4.19사거리 · 독산동 우시장	· 정동			2단계 14개소
	공모	1단계				· 성수 1,2가동(17. 6. 1) · 신촌동(16.12.29) · 암사1동(17.6.8) · 장위동(17.9.7) · 상도4동(17.8.17)		
		2단계				· 수유1동· 창3동· 안암동 · 불광2동· 천연·충현동 · 난곡·난향동· 목2동		

○ 도시재생활성화지역(근린재생형(일반형)) 예비 대상지라고 할 수 있는 희망지(25개소 선정 예정)와 희망돋움(20개소 선정 예정) 관련 예산은 서울시 도시재생지원센터 민간위탁비용('18년도 위탁비용 50억 5천만원에 해당 예산은 25억원(50%)으로 편성되어 있음)에 포함되어 있으며,

(단위 : 천원)

	세부사업명	내역	사업비
			계
창신 송인 관련 18년 예산안	1·2단계 도시재생활성화(근린재생일반형) ※도시재생기금 활용	- 지역재생기업(CRC) 추진 주민지원 ▷ 전문가 컨설팅비 : 9,000천원 ▷ 사무관리비, 운영비 등 : 25,000천원 ▷ 지역재생기업 공모전 지원 : 10,000천원	44,000
		- 앵커시설 공간 운영방안 마련을 위한 전문가 지원	28,000
		- 앵커시설 주민 운영협의회 운영비 등 지원	2,000
	주거재생사업 관리	- 마을기념관 공공운영비	4,760

3) 캠퍼스타운으로 추진 중

〈희망지·희망돌움 현황〉

		희망지	희망돌움	
2017	32	<p>[일반형 : 12개소] 송정동, 자양1동, 인수동, 공릉1·2동, 응암3동, 신월1동, 구로4동, 독산2동, 사당4동, 성내2동, 면목3·8동, 홍제1동</p> <p>[해제지 맞춤형 : 20개소] 사근1, 제기7, 성북4, 정릉3, 석관1, 미아16, 번동2-1, 도봉3, 쌍문8~10, 상계3, 신사3, 홍제4, 신월1, 구로1, 개봉4, 시흥2, 봉천9-1, 봉천15, 천호7, 천호3-1~2</p>	12	번2동, 화곡본동, 궁동, 독산1동, 월계동, 제기동, 인수동, 신길5동, 신사동, 응암2동, 사직동외 5개동, 망우본동
2016	19	<p>[일반형] 수유1동, 창3동, 불광2동, 천연동, 난곡동, 성내2동, 안암동, 석관동, 묵2동, 공릉1·2동, 오류1동, 방화2동, 망원1동, 연남동, 신영동, 송중동, 수색동, 상도3동, 목2동</p>	10	송정동, 구로4동, 신월1동, 면목3·8동, 상계3·4동, 쌍문1동, 공항동, 문정1동, 쌍문3동, 사근동
계	41		22	

- 도시재생활성화지역(근린재생형(일반형)) 7개소를 '18년도에 선정한다는 계획으로, 신규 선정된 대상지를 지원하는 예산으로 '2018년도 신규선정 서울형 도시재생사업 지원'에 42억원을 편성함(대상지별 6억원 산정).

2단계 근린재생형(일반형) 대상지별 예산·기금이 7억원 내외로 편성되었고, 신규 선정될 대상지별 예산은 6억원으로 편성되었는데,

1단계 도시재생사업 추진 현황을 피드백 해 보면, 초반에는 주민의견 수렴 등을 통한 계획 과정이 1년 이상 진행되고 주민공모사업 등으로 수행되는 사업비 규모도 크지 않으므로, 도시재생사업의 준비과정에 있는 2단계 및 신규 대상지의 도시재생사업비는 예산이 과다 편성되지 않도록 주의가 필요하고 앵커시설의 신속한 매입이 필요한 경우에는 도시재생기금을 사용토록 해야 할 것임.

특히, '2018년도 신규선정 서울형 도시재생사업 지원'(사업별설명서 270;예산안 1122)은 내년 상반기 대상지 선정기간과 사업 준비기간 등을 감안시 하반기에 본격 착수될 것으로 예상되는 바 예산의 축소 조정이 필요하다고 판단됨.

- 신규 편성된 사업 중 '세운상가군 거점공간 내 도시재생캠퍼스 조성운영'(사업별설명서 277;예산안 1122)은 서울형 도시재생사업의 전시홍보관을 세운상가 내에 설치·운영

하는 사업으로 '18년 예산은 설치비용 4억 5천만원을 편성함. 운영주체와 연간 운영 프로그램·운영비가 아직 구체화되지 않은 상태인데, 대민시설은 시민 수요에 부합한 운영 프로그램이 중요한 만큼, 계획 초반부터 시설 운영·관리방안이 면밀히 검토될 필요가 있겠음.

- '2018 장안평 자동차축제 운영(시민참여)'(사업별설명서 179;예산안 1112)은 장안평 도시재생사업에 편성되어 있는 자동차축제비용(5천만원)의 부족분을 시민참여예산으로 1억 5천만원을 편성함. 장안평 도시재생사업 기간이 '20년에 완료될 예정이고 해마다 시민참여예산 편성 가능성도 확실치 않은 상황에서, 자치구 및 장안평 자동차산업 관련조직·업체 등과 협의하여 축제 예산의 지속성을 확보할 필요가 있겠음.

〈장안평 자동차축제 관련 예산〉

(단위 : 천원)

	'18	'17		'16		'15	
	편성	편성	집행	편성	집행	편성	집행
시비	50,000	50,000	50,000	40,000	40,000		
시비 (시민참여)	150,000						
구비							
민간 (후원금)		7,000	7,000	200,000	200,000		
계	200,000	57,000	57,000	240,000	240,000		

- 또한, '장안평 도시재생사업'(사업별설명서 163;예산안 1110)에서 도시재생지원센터 운영비(2억 5천5백만원 → 6억 5천4백만원)가 사업비 증가를 사유로 전년 대비 크게 증가하였는데, 장안평 도시재생지원센터의 경우 2인만 상근직으로서 추가 사업 수행의 여지가 불분명하다고 사료됨.

〈장안평 도시재생지원센터 구성원 ('17년 행감자료)〉

	이름	근무유형		직급	업무	소속
1	김00	상근	전업	센터장	센터업무 총괄	-
2	김00	상근	전업	코디네이터	거버넌스 운영	-
3	이00	비상근	겸직	코디네이터	자동차부품분야	서울부품판매사업협동조합
4	김00	비상근	겸직	코디네이터	자동차정비분야	서일대 교수
5	이00	비상근	겸직	코디네이터	중고차매매분야	-
6	박00	비상근	겸직	코디네이터	자동차재제조부품분야	한국자동차부품재제조협회
7	권00	비상근	겸직	코디네이터	정비계획분야	토문엔지니어링

- 한편, 이번 행정사무감사에서 지적된 바와 같이, 2단계 근린재생형(일반형) 도시재생 지원센터는 용역사가 코디네이터를 파견하는 형태로 운영되고 있고⁴⁾ 도시재생지원 센터 설치를 준비 중인 2단계 도시경제기반형·중심시가지형도 유사 운영 형태를 고려하고 있는 가운데, 코디네이터들의 주요 업무가 주민들과 직접 협의하며 의견도 조정하면서 사업을 발굴하는 대민업무인 만큼, 이러한 공적 성격의 대민업무를 용역사 직원이 수행하는 것이 바람직한지 면밀한 재검토가 필요하다고 사료되며,

도시재생지원센터 구성원의 자격 기준, 인건비 산정기준, 구성원들의 업무수행평가 기준 등을 서울시 차원에서 통합적으로 마련하여, 도시재생지원센터의 대외적 투명성을 높이는 것이 필요하다고 판단됨.

- 또한, 부동산 투기를 우려로 올해 도시재생뉴딜사업에서 서울시는 제외되었으나, 내년에는 서울시 위상에 부합한 수준으로 도시재생뉴딜사업을 추진할 수 있도록 집행부의 각별한 노력이 요구된다 하겠고,

도시재생뉴딜사업 5개 유형 중 경제기반형·중심시가지형을 제외한 일반근린형·주거지지원형·우리동네살리기는 광역지자체가 직접 평가토록 한 바, 서울시의 해당 유형별 평가지침 마련도 필요하다고 하겠음.

〈도시재생활성화지역 관련 예산〉

(단위 : 백만원)

지역 (단계)	관련 세부사업	'18. 예산/기금	'17. 예산/집행/이월	'16. 예산/집행/이월	'15. 예산/집행/이월	총사업비/ 총사업기간/ 소관부서
'18년 신규선정 (7개소)	2018년도 신규선정 서울형 도시재생사업 지원	4,200	-	-	-	44,100/18.4~ 23.12/주거재생 과
희망지/ 희망돌움	도시재생지원센터운영	5,050 희망지 25개소 희망돌움 20개소	4,065/3,922/- 희망지 32개소 희망돌움 12개소	2,710/2,656/- 희망지 19개소 희망돌움 6개소	-	11,825/연례반 복/주거재생과
서울역 (1)	서울역일대 도시재생사업 추진	17,238	20,864 /18,264 /2,618	2,455/1,635 /820	422/422/-	48,240 '15.4~'19.12 공공재생과
세운상가 (1)	세운상가군 재생사업(1단계)	-	28,991/28,991/ -	20,230/7,206/ 13,024	4,306/3,747/ 559	53,527 /14~17년 /역사도심재생과
	세운상가군 재생사업	10,559/5,204	2,177/ 2,177/-	-	-	50,317 /17~20년 /역사도심재생과
	기술장인-예술가의 콜라보 프로젝트(시민참여)	350	-	-	-	350/'18년/ 역사도심재생과
	세운상가군 거점공간 내 도시재생캠퍼스 조성운영	450	-	-	-	450/18.1~18. 12/주거재생과

4) 총괄코디네이터 및 전문코디네이터 등 일부 구성원은 자치구가 위촉하기도 함

장안평 (1)	장안평 도시재생사업	4,191	1,845/1,451 /350	3,608/269 /2,867	1,813/467 /1,085	20,000/ '15.1~'20.12/ 도시활성화과
	2018 장안평 자동차축제 운영(시민참여)	150	-	-	-	150/ '15.1~'20.12/ 도시활성화과
낙원상가 문화문로 (1)	창덕궁앞 도심하복판 역사인문재생 사업	4,410/2,668	1,360/1,360/0	600/324/217	515/140/299	245/ '14~'19/ 역사도심재생과
	3.1운동 100주년 기념 시민공간 조성	2,132/1,367	200/104/96	200/-/175		
	태화관길 도시재생 명소화 사업	1,000				1,300/18.1~1 9.12/재생정책 과
창신송인 (1)	창신송인 도시재생선도사업	-	3,734/4,514 /1,080	4,297/3,616 /1,860	4,000/6,622 /1,387	20,000/14.5~ 17.12/주거재생 과
	창신송인 도시재생지역 주거환경정비(시민참여)	200				200/18.1~18. 12/주거재생과
가리봉 (1)	가리봉 도시재생사업 추진	425	790/243/547	2,953/394 /2,497	2,259/787 /1,300	100억 (국비:사비=5:5) '16~'20 주거재생과
	주민참여형 예술마을 프로젝트사업(시민참여)	150				
해방촌 (1)	해방촌 도시재생사업 추진	930	908/408 /500	3,244/1,427 /1,714	1,222/1,020/-	10,000 (국비:사비=5:5) '16~'20 주거재생과
신촌(1)	신촌동 도시재생 시범사업 지원	2,307	2,305/370 /1,935	3,388/1,405 /1,983	1,000/-/1,000	10,000(시유:1) '15~'18 세대문구 지역활성화과
상도(1)	상도4동 도시재생 시범사업 지원	3,112	1,733/188 /1,545	3,155/1,712 /1,443	1,000/-/1,000	10,000(시유:1) '15~'18 동작구 도시전략사업과
암사(1)	암사동 도시재생 시범사업 지원	2,820	1,584/455 /1,129	3,595/1,899 /1,696	1,000/-/1,000	10,000(시유:1) '15~'18 강동구 도시계획과
성수(1)	성수동 도시재생 시범사업 지원	1,708	2,246/-/2,246	4,045/4,045/-	1,000/-/1,000	10,000(시유:1) '15~'18 성동구 도시재생과
	성수동 건축자산 지원을 통한 명소화 사업	200	-	-	-	
장위(1)	장위 도시재생 시범사업 지원	3,150	1,619/30/1,589	3,231/3,142/89	1,000/556/444	10,000(시유:1) '15~'18 성북구 도시재생디자인 과
영등포 (2)	영등포 도심권(경인로) 일대 도시재생사업	5288/2,000	-	-	-	49,527 '17.6~'22.12/ /도시활성화과
용산(2)	용산전자상가 일대 도시재생 활성화사업 추진	2,484/3,648	-	-	-	20,000/ '17.6~'22.12/ 재생정책과
마장(2)	마장추산물시장 일대 도시재생활성화 추진	1,497/3,700	-	-	-	19,885/ '17.6~'22.12/ 공공발달센터
정동(2)	정동 역사재생사업	5,100/1,400	267/267/-	306/121/185		20,000/ '17.6~'22.12/ 역사도심재생과
수유1동 (2)	강북구 수유1동 도시재생사업 지원	356/344	700/282/418			10,000(시유:1) '17~'22 강북구 도시재생과
창3동 (2)	도봉구 창3동 도시재생사업 지원	367/333	700/312/388			10,000(시유:1) '17~'22 도봉구 주택과
불광2동 (2)	은평구 불광2동 도시재생사업 지원	376/324	700/339/361			10,000(시유:1) '17~'22

						은평구 주거재생과
천연층연 동(2)	서대문구 천연층현동 도시재생사업 지원	384/316	700/238/462	-	-	10,000(사규9:1) 17~22 서대문구 지역활성화과
묵2동(2)	중랑구 묵2동 도시재생사업 지원	393/307	700/225/475	-	-	10,000(사규9:1) 17~22 중랑구 도시개발과
난곡난향 동(2)	관악구 난곡난향동 도시재생사업 지원	376/324	700/258/442	-	-	10,000(사규9:1) 17~22 관악구 도시재생과

□ 주거환경관리사업 등

- 정비구역등 해제지역을 중심으로 주거환경관리사업, 주택개량 지원 등이 수행되고 있는 가운데, 내년 빈집특례법 시행으로 빈집정비사업 및 자율주택정비사업 예산이 추가 편성되었고, 역사문화적 가치 보전을 위해 정비구역이 해제된 옥인1·사직2 구역의 대안사업비가 편성됨.
- 주거환경관리사업을 위시한 종전의 대안사업들이 매년 다소 저조한 집행률을 보이는데, 도시재생사업과 견주어 상대적으로 사업비가 작고 공동이용시설 조성이나 용자 지원 등에 국한되어 그 호응도가 낮은 것으로 파악되므로, 사업대상과 사업내용·방법 등의 측면에서 도시재생사업과의 차별화 전략, 그리고, 사업의 실효성을 높일 수 있는 방안이 심도 있게 고민될 필요가 있다고 판단됨.
- 내년 빈집특례법 시행에 맞추어 편성된 ‘빈집정비사업(도정)’의 ‘18년 예산은 빈집실태조사비용 중심으로 편성되었고, ‘소규모주택정비사업’은 SH공사가 (공동)시행하는 자율주택정비사업의 공사비 용자 지원 중심으로 편성됨.

〈빈집정비사업 및 소규모주택정비사업 개요〉

구분	빈집정비사업	소규모주택정비사업		
		자율주택정비사업	가로주택정비사업	소규모재건축사업
대상	빈집(주택)	단독·다세대주택	단독·공동주택	공동주택
정의	빈집을 개량 또는 철거하거나 효율적 관리 또는 활용	단독·다세대주택을 스스로 개량 또는 건설	가로구역에서 종전의 가로를 유지하며 소규모로 주거환경 개선	정비기반시설이 양호한 지역에서 소규모로 공동주택을 재건축
규모	1호 이상	20호(20세대) 미만	20호(20세대) 이상 1만 제곱미터 미만	200세대 미만

※ 빈집 및 소규모 주택정비에 관한 특례법('17.2.8. 공포(법률 제14569호), '18.2.9. 시행 예정)

- ‘빈집정비사업(도정)’(사업별설명서 512;예산안 1141)의 경우에는, 빈집특례법이 제정되기 전부터 서울특별시 빈집 활용 및 관리에 관한 조례에 따라 주택건축국에서 ‘빈집 살리기 프로젝트(붙임2)’ 등 관련사업을 수행해 왔으므로, 해당 사안을 면밀히 검토하여 기존에 수행된 사항들이 중복 수행되지 않고 연속성이 확보되어 예산 절감 및 사업 추진의 효율성 제고로 이어질 수 있도록 운영의 묘가 필요하다 하겠음.
- ‘소규모주택정비사업’(사업별설명서 516;예산안 1142)은 가로주택정비사업·자율주택정비사업을 지원하는 사업이긴 하나, ‘18년도 예산은 주로 민간위탁사업비로 편성되어 SH공사가 공동시행하고 있는 상도동의 자율주택정비사업 지원에 집행될 것으로 예상되고, 시설비로 편성된 공동이용시설 부지매입비도 상도동 도시재생활성화지역에 집행될 것으로 예상됨(붙임3).

저층주거지 환경 개선에 있어 자율주택정비사업이 효과적인 사업유형으로 정착화될 수 있도록 공공의 선도적 역할이 요구된다 하겠으나, 한정된 자원 내에서 민간 사업 시행자에 비해 자원조달능력이 높은 SH공사 사업비를 지원해주는 것에 대해서는 재고의 여지가 있다고 사료되며,

SH공사가 관여할 수 있는 소규모주택정비사업은 극히 일부에 지나지 않고 대부분은 토지등소유자, 즉, 민간이 사업을 시행하게 되므로 민간이 시행하는 소규모주택정비사업에 공사비를 용자 지원하여 가로주택정비사업·자율주택정비사업이 확대될 수 있도록 예산과목 조정이 필요하다고 판단됨.

또한, 3억원으로 편성되어 있는 공공이용시설 부지매입비의 경우, 사업 대상지가 상도동으로 예상되는 바, 상도동은 1단계 도시재생활성화지역으로 ‘상도4동 도시재생 시범사업 지원’(18년 예산 31억 1천2백만원 편성)에서 앵커시설 및 주민편의시설 예산이 기편성되어 있으므로, 예산 중복 편성을 지양하고 예산 분배의 균형감 측면에서 사업 대상지의 다각화가 요구된다고 사료됨.

- 역사문화적 가치 보전을 위해 정비구역이 해제된 옥인1·사직2 구역의 대안사업 성격인 ‘옥인동 역사문화형 주거환경관리사업’(사업별설명서 508;예산안 1141)과 ‘사직2구역 보존정비를 위한 지원사업’(사업별설명서 143;예산안 1109)은 각각 48억원, 73억 5천만원이 ‘18년 예산으로 편성되었는데, 옥인1·사직2 구역 모두 현재 대안사업 계획을 수립 중으로 투자심사에서 지적된 바와 같이⁵⁾ 사업의 구체성이 부족하여 ‘18년

예산규모의 적절성에 판단의 준거가 미흡하다 하겠고,

옥인동은 앵커시설 관련하여 예산(앵커시설 매입비 약 35억원)과 기금(윤덕영가 매입비 26억원)이 병행 편성되었는데, 집행의 신속성 및 유연성이 요구되는 앵커시설의 경우에는 예산에서 해당 사항을 삭감하는 대신 기금에서 편성되도록 하는 것이 바람직할 것으로 판단됨.

〈주거환경관리사업 등 관련예산〉

(단위 : 백만원)

사업유형	관련 세부사업	'18 예산/기금	'17. 예산/집행/이월	'16. 예산/집행/이월	'15. 예산/집행/이월	총사업비/사업기간/소관부서
주거환경관리사업	주거환경관리사업 계획수립(도정)	887	1,380/916/1186	1,430/1,167/853	1,690/3,018/749	'12.1.~'20/12/주거환경개선과
	주거환경관리사업 주택개량 융자(도정)	1,000	1,635/1,635/-	1,060/1,060/-	5,000/3,332/-	
	주거환경관리사업 (도정)	6,430/4000	6,787/11,693/663	8,725/7,770/5,570	12,498/6,726/4,889	
	주거환경관리사업 계획수립(재촉)	-	91/12/-	166/15/-	316/198/-	
	주거환경관리사업 주택개량 융자(재촉)	45	45/40/-	100/15/-	300/-/-	
	주거환경관리사업(재촉)	-	100/1,240/-	1,420/686/1,140	1,150/1,036/420	
역사문화보전	성곽마을 보전·관리사업	3,982/2,000	3,385/6,688/4,506	14,399/9,266/7,809	15,950/6,743/7,464	86,416/'14.1.~'22.12/주거환경개선과
	옥인동 역사문화형 주거환경관리사업	4,808/2,600	-	-	-	21,500/'17.6~'20.12/주거환경개선과
	사직2구역 보존정비를 위한 지원사업	7,350	25,378/25,257/108	-	-	44,892/'17.1~'19.12/도시활성화과
주택개량지원	저층주거지 주택개량지원	459	514/625/87	734/294/243	-	연례반복/주거환경개선과
	서울가꿈주택 사업	460	483/1773/-	1,936/240/1290	-	연례반복/주거환경개선과
	정비 해제지역 주택개량 및 신축비용 이차 등 지원	38	38/28/-	150/16/-	150/3/-	연례반복/주거환경개선과
신규	소규모주택정비사업	3,120	-	-	-	연례반복/주거환경개선과
	빈집정비사업(도정)	88	-	-	-	연례반복/주거환경개선과
기타	도시활력증진지역 개발사업(도시생활환경개선)	4,360	4,136/4,136/-	4,088/4088/-	1,222/1,222/-	연례반복/재생정책과
	도시활력증진지역 개발사업(지역역량강화)	109	138/138/-	-	-	연례반복/재생정책과
	새뜰마을사업	314	250/-/-	-/364/-	422/40/364	1,940/'17.1~'20.12/재생정책과
	백사마을 주거지보전사업	260	1,664/29/1634	-	600/-/600	197,340/'12.6~'21.10/주거재생과

5) 사직2 투자심사에서는('16.7. 조건부) 사업 및 운영계획에 대한 구체적인 보완이 필요함을 지적하고 사업규모·사업비 관련하여 해제이후 주거환경개선사업(주차장, 앵커시설 등)은 별도의 계획에 의거하여 추진토록 하였고, 옥인1 투자심사('17.11.조건부)에서는 기반시설 정비 사업은 우선 추진하되, 윤덕영가 및 앵커시설·주차장·주택개량 등은 주거환경관리계획 수립 후 2단계 투자심사를 의뢰토록 함

전통시장 주변 지역상권 재생사업	800	600/240/310	-	-	3,300/17.1~22.12/도시활성학과
-------------------	-----	-------------	---	---	-------------------------

3) 정비사업 지원

- 전면재개발을 점진적 정주환경 개선으로 전환하되 정비사업 추진의지가 확실한 구역은 적극 지원한다는 서울시의 정책 기조에도 불구하고 '17년 예산은 정비사업 지원 관련 사업비의 감액 편성이 두드러졌는데, '18년 예산은 그 감액분이 다소 회복되는 경향으로 기존의 공공지원 관련사업 외에도 제도개선 및 교육, 정비기반시설 등에 신규 사업이 편성됨.

〈정비사업 지원 관련예산〉

(단위 : 백만원)

사업 유형	관련 세부사업	'18 예산	'17. 예산/집행/이월	'16. 예산/집행/이월	'15. 예산/집행/이월	총사업비/사업기간 /소관부서
공공 지원	공공정비계획수립	618	847/1,231/90	954/335/514	1,303/1,401/-	연례반복 /재생협력과
	주택 정비사업 융자금 지원	13,000	14,000/14,000/-	31,300/28,921/-	19,500/19,500/-	연례반복 /재생협력과
	추진위/조합 공공 지원	400	150/350/-	665/506/-	1,145/390/-	연례반복 /재생협력과
	재정비촉진사업 융자금 지원	3,000	2,043/2,043/-	9,500/9,500/-	19,000/18,997/-	연례반복 /재생협력과
	재정비촉진계획수립(변경)비용 지원	627	443/443/-	1,152/953/-	1,318/1,089/-	연례반복 /주거사업과
정비기반 시설 설치비용 보조	홍은2-2 주거환경개선 구역 정비기반시설 설치비용 보조	619	-	-	-	619/'18.1~'18.12 /재생협력과
	돈의문1재정비촉진구역 소공원 설치공사	664	-	-	-	664/'18.3~'18.7 /주거사업과
정비기반 시설 조성	전동동588-배봉로간 연결고도로 건설 공사	11,900	542/773/-	231/1,074/231	2,600/782/1,727	35,680/'10.1~'20.12 /주거사업과
	중화재정비촉진지구 봉화산로 확장공사	250	5,182/5,182/-	3,584/2519/-	532/532/-	10,606/'15.4~'18.6 /주거사업과
	상계재정비촉진지구 상계로 확장 공사	9,500	13,126/13,126/-	4,793/4,793/-	17,640/17,640/-	45,159/'14.11~'18.12 /주거사업과
	돈의문1재정비촉진구역 공공보행통로 설치공사	1,377	-	-	-	1,377/'18.3~'18.7 /주거사업과
기타	클린업시스템 운영 및 모니터링	384	323/312/-	437/407/-	591/654/-	연례반복/재생협력과
	추진위/조합운영 실태 점검 및 활성화 지원 등	221	240/240/-	398/389/-	392/210/-	연례반복/재생협력과
	정비사업 분석진단을 통한 코디네이터 제도 실시	284	329/269/-	538/448/-	420/71/114	연례반복/재생협력과
제도	추정분담금 검증체계	150	-	-	-	150/'18.1~'18.12

개선	성과분석 및 제도개선					/재생협력과
	공공지원 신탁업자 사업 시행 표준 기준 개발 용역	50	-	-	-	50/'18.1~'19.12 /재생협력과
교육	합리적인 정비사업 추진을 위한 무상양도 등 제도개선 연구	150	-	-	-	150/'18.1~'18.12 /재생협력과
	정비사업 아카데미 운영	75	107/107/-	-	-	연례반복/재생협력과
	전자교육 e-재개발/재건축 심화과정 콘텐츠 개발	200	-	-	-	200/'18.1~'18.12 /재생협력과

- 신규사업 중 ‘추정분담금 검증체계 성과분석 및 제도개선’(사업별설명서 394;예산안 1131)은 `13년부터 시행 중인 자치구별 추정분담금 검증위원회 운영의 성과를 분석하고 관련 제도를 개선하는 용역 사업인데, 포본집단의 유형·범위 등을 포함하여 정비사업 사업성 산정의 정확성 제고를 요청하는 민원이 많은 만큼, **정비사업의 사업성 평가 매뉴얼 개선도 과업 범위에 포함되는 것이 필요하다고 판단됨.**
- ‘홍은2-2 주거환경개선구역 정비기반시설 설치비용 보조’(사업별설명서 432;예산안 1133)는 주거환경개선사업 시행자인 해당 자치구에 도로·녹지의 설치비용을 보조하는 사업인데, 도정법 및 도정조례에 의하면⁶⁾, 민간 사업시행자도 정비기반시설 설치비용 보조를 받을 수 있는 만큼, 해당 내용을 자치구 및 조합 등에 적극 공지하여 해당 규정의 활용도를 높일 필요가 있겠음.
- 경희궁 주변으로 ‘경희궁 주변 지구단위계획 수립’(사업별설명서 228;예산안 1117)을 신규 편성하였고(‘18년 예산 약 1억 8천3백만원), 돈의문1재정비촉진구역에 공공보행도로(사업별설명서 466;예산안 1136) 및 소공원(사업별설명서 469;예산안 1136) 설치공사비로 각각 13억 7천8백만원과 6억 6천4백만원을 신규 편성함.

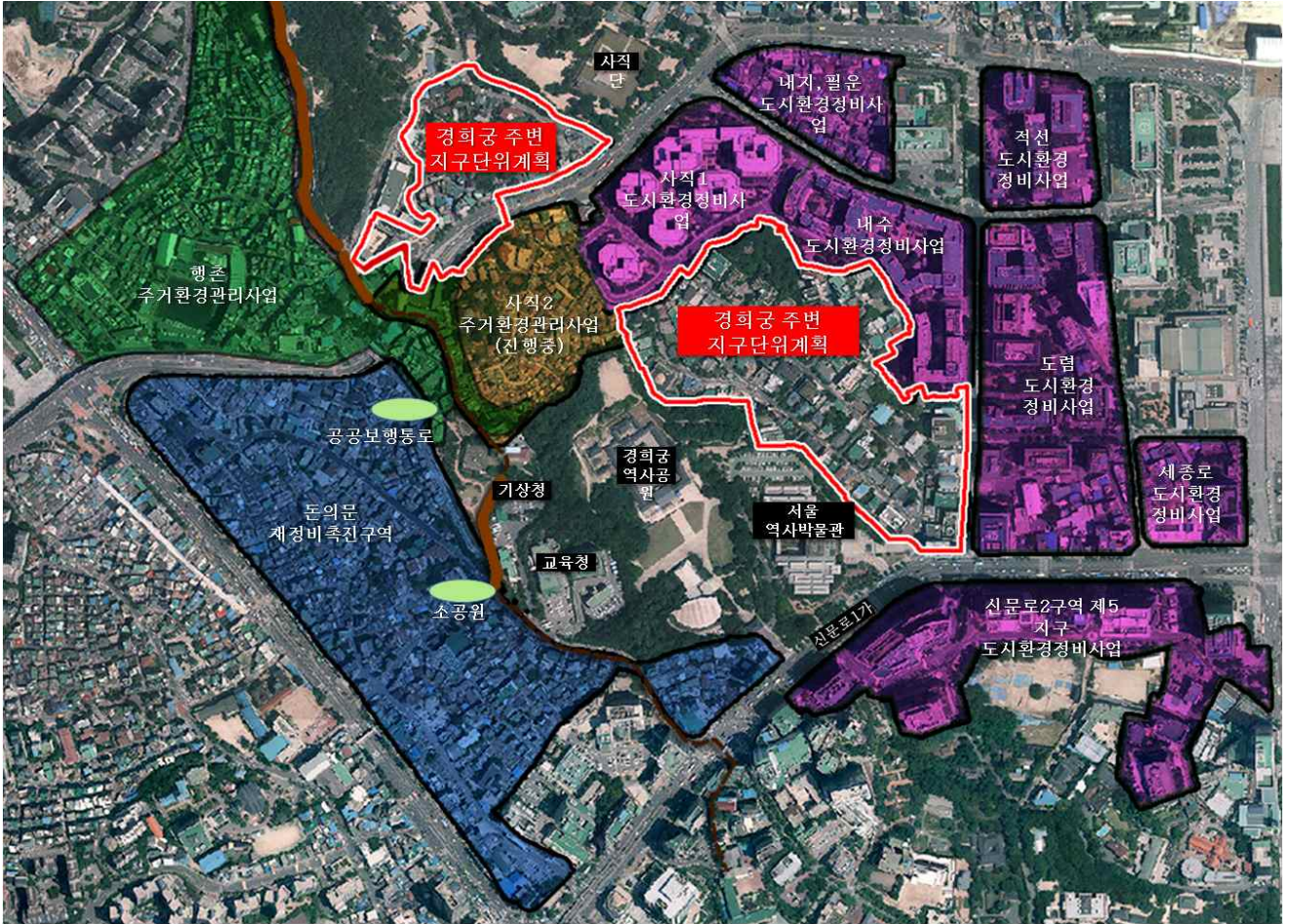
경희궁 주변은 재정비촉진사업 및 각종 정비사업 수행으로 많은 변화가 일어나고 있는 가운데, 사업구역 인근 지역들이 재정비촉진사업·정비사업 영향으로 보행·차량 교

6) 도정법 제63조(보조 및 용자) ③국가 또는 지방자치단체는 시장·군수가 아닌 사업시행자가 시행하는 정비사업에 소요되는 비용의 일부를 보조 또는 용자하거나 용자를 알선할 수 있다.

도정조례 제38조(정비기반시설 설치비용의 지원 등) ② 법 제63조에 따라 시장은 다음 각 호의 어느 하나에 해당하는 경우의 정비사업으로 인한 정비기반시설의 설치비용의 일부를 사업시행자에게 보조할 수 있다.

2. 주택재개발구역 안에 설치하는 너비 8미터 이상의 도시계획시설도로, 소공원, 어린이공원 및 녹지

통의 변화를 맞으며 강북삼성병원 등 일부 대형 건축물이 진출입구 변경 및 주차장 계획 등을 새로 검토하고 있음을 감안하여, 지구단위계획 수립 대상지를 확대하여 경희궁 주변 기성시가지를 체계적으로 관리할 필요성이 있겠음.



- 한편, 기존사업 중 ‘정비사업 용자금 지원’(사업별설명서 381,435:예산안 1131, 1134)은 매년 신청규모가 용자규모를 훨씬 상회하는 사업 수요를 고려하여 예산 증액이 필요하다고 사료됨.

(단위: 백만원)

구분	'13		'14		'15		'16		'17.10	
	신청 건수/금액	지원 건수/금액	신청 건수/금액	지원 건수/금액	신청 건수/금액	지원 건수/금액	신청 건수/금액	지원 건수/금액	신청 건수/금액	지원 건수/금액
계	34 / 15,500	33 / 15,100	67 / 68,540	42 / 28,200	66 / 78,350	44 / 38,500	66/ 82,755	43/ 38,421	53/ 64,425	18/ 7,026
도정	20 / 9,100	20 / 9,100	28 / 31,340	28 / 17,300	39 / 45,370	19 / 19,500	43/ 52,013	34/ 28,921	40/ 44,691	16/ 5,726
재추	14 / 6,400	13 / 6,000	39 / 37,200	14 / 10,900	27 / 32,980	25 / 19,000	23/ 30,742	9/ 9,500	13/ 19,734	2/ 1,300

4) 기 타

□ 새로운 광화문광장 조성 (사업별설명서 187;예산안 1115)

○ 광화문광장 일대 도로를 지하화하고 보행중심공간으로 개편하는 사업으로, '21년까지 총사업비 약 4,516억원(국비 4,303억원)을 투입한다는 계획 하에 '18년 예산은 26억 9천만원으로 편성되어 주로 조사 및 계획(종합기본계획 2억9천만원, 지구단위계획 2억8천만원, 문화재 고층·조사 3억8천만원, 터널안전성등조사 4억원), 국제현상공모(관리용역 3억원, 공모 보상 5억원) 등에 집행할 계획임.

○ 광화문포럼의 논의 결과를 구체화하는 사업이나, 이번 행정사무감사에서 언급된 바와 같이, 광화문광장 사업은 국가사업으로서 정부의 청와대-경복궁-광화문 일대의 전체 프레임 내에서 계획이 수립되어야 하는 반면 서울시의 현재 계획은 정부와 협의된 사안은 아닌 관계로, 정부의 계획 수립과 보조를 맞추어 이 사업을 추진할 필요가 있으며,

기본계획 및 안전성·문화재 조사 등 사전 조사를 마친 후 국제현상공모를 시행하는 것이 사업의 순차적 절차로서, 계획 및 조사 기간을 감안하면 국제현상공모 비용은 '18년 예산에서 삭감하는 것이 합리적이라고 판단됨.

□ 정비사업 사용비용 보조 (사업별설명서 406,438;예산안 1132,1134)

○ 직권해제구역 추진위·조합의 사용비용을 보조하는 예산이 전년 대비 급증하였는데 ('17. 2억7천만원(4개소) → '18. 87억 6천2백만원(13개소), 84억 9천2백만원(3,145% 증가)), 도정조례의 주민동의에 의한 직권해제가 올해 본격화되어 '18년에는 이에 따른 사용비용보조 예산 수요를 반영한 것으로 이해됨.

〈도정조례에 의한 직권해제 현황 및 사용비용보조 신청·보조 현황〉

	직권해제 구역(수)	사용비용보조신청구역(수)/ 신청금액(백만원)	사용비용보조구역(수) /보조금액(백만원)	비고
2017.10.	45	11개구역/ 41,378백만원	4개구역 / 330백만원	
2016	11	11개구역/ 9,364백만원	2개구역/ 735백만원	
2015	18	-	-	
계	74	22개구역/ 50,742백만원	6개구역/ 1,065백만원	

※ '15.9월 도정법 개정 및 '16.3월 도정조례 개정에 따라 직권해제구역에 대한 사용비용 보조함

〈도정법에 의한 구역 해제 현황 및 사용비용보조 신청·보조 현황〉

	해제 구역(수)	사용비용보조신청구역(수)/ 신청금액(백만원)	사용비용보조구역(수) /보조금액(백만원)	비고
2017.10.	-	-	-	
2016	4	3개구역/ 2,351백만원	12개구역/ 2,639백만원	
2015	11	3개구역/ 5,968백만원	16개구역/ 5,072백만원	
2014	26	26개구역/ 31,092백만원	4개구역/ 778백만원	
계	41	32개구역/ 39,411백만원	34개구역/ 8,489백만원	

※ '12.2월~'16.12월까지 자진해산한 추진위원회 사용비용을 보조함(한시규정)

□ 신규 사업·과업 추진

- ‘골목길 도시재생사업 계획’(사업별설명서 61:예산안 1101)은 ‘18년 신규사업으로 시범 사업(3개소) 용역비로 3억6천만원, 시범사업 실행 가이드라인 마련 용역 4천만원 등 총 4억원을 편성함.

‘17년 ‘골목길 재생 기본계획 용역’을 토대로 시범사업지 3개소 실행 용역이 주요 내용으로, 골목길 주민들의 거버넌스 형성(방법)과 골목길을 유형화하여 유형별 가이드 라인을 제공한다는 사업 취지로 이해되며,

이 사업을 추진코자 하는 것은 도시재생활성화지역이 아닌 경우 여러 형태의 도시재 생사업이 적용될 수 없기 때문에, 일반주거지역에서 공간의 범위가 협소하면서 장소 성이 명료히 구분되는 골목(보행전용)을 대상으로 거버넌스 형성과 환경 정비, 그리고, 유지관리까지 일련의 도시재생 성과를 확대하고 이를 통해 도시재생의 시민 이해 도와 공감을 높이기 위한 것으로 이해됨.

본부의 ‘가꿈주택 사업’이 집단적으로 주택개량 사업을 시행하여 도시재생의 시민 체 감도를 높이하고자 하였으나, 실정을 충분히 고려치 않은 사업 디자인으로 초반 사업 성과가 기대에 못 미쳤던 경우를 선례삼아, 이 사업은 보다 치밀히 추진될 필요가 있 겠음.

참고로, 이 사업과 관련하여 올해 ‘도시재생 거버넌스 구축운영 및 도시재생 정책개발’에서 ‘기부채납 공공시설 통합관리시스템 수요분석 및 지표화 개발’(이하, 기부채납 통합관리시스템) 비용으로 편성되었던 예산(사무관리비 약 3억원) 대부분을 ‘서울시 골목 길 재생 기본계획 수립 용역’ 비용으로 집행하고, 정작 의회의 예산 승인을 받은 기

부채납 통합관리시스템은 '정비사업 현금납부 기부채납 관련 제도개선 용역'으로 변경되어 수의계약으로(용역비 2천만원) 발주되었는데,

의회에서 각 사업의 내역을 검토한 후 예산을 승인해 주는 만큼 승인된 사업계획과 예산규모가 경시되어서는 안 될 것이며, 사업 변경이 꼭 필요하다면 최소한 해당 상임위원회에 보고가 필요하다고 사료됨.

특히, 올해 당초 약 3억원⁷⁾으로 예산 편성되었다가 해당 용역이 발주가 안 된 기부채납 통합관리시스템은 '17년 예산안에는 독립된 세부사업으로 예산이 편성되었으나 의회의 예산 승인 과정에서 집행부 요청으로 해당 세부사업을 삭제하고 대신 '도시재생 거버넌스 구축운영 및 도시재생 정책개발' 사무관리비에 해당 예산을 편성하였는데,

이 사업은 도로·공원 위주의 획일적 기부채납에서 벗어나 지역사회에 필요한 공공시설을 공급하고자⁸⁾ 지역별 공공시설 수요와 기부채납 공공시설 공급을 매칭하는 사업으로, 총 3년('16.~'18.), 총 사업비 6억 6천5백만원('16. 7천만원, '17. 2억 9천5백만원, '18. 3억원)으로 계획되어, '16년 1차 사업은 서울시의 필요 공공시설을 분석하고, '17년 2차 사업은 지역별 공공시설 수요를 분석하며, '18년 3차 사업은 통합적 활용방안을 추진할 계획이었으나,

'17년에 '정비사업 현금납부 기부채납 관련 제도개선 용역'으로 변경되어 발주되었고(2천만원), 나머지는 대부분 '서울시 골목길 재생 기본계획 용역' 비용(2억 6천만원)으로 집행되었음.

※ 연차별 공공시설 수요분석 및 지표화 용역 추진계획(안) (재생정책과-12643, '16.11.3.)

구분	소요예산	주요 추진과제
2016년 1차용역	70백만원	실,본부,국별 필요시설 정책적 수요분석 및 통합관리 발전방안 구상
2017년 2차용역	295.2백만원	지역여건 및 공급현황을 연계한 정량적 수요분석 및 지표화 추진
2018년 3차용역	300백만원	각종 공공서비스 영역 및 민,관협력 체계 등을 연계한 통합적 수요분석 및 지표화 추진

7) ('17년 예산서)'도시재생 거버넌스 구축운영 및 도시재생 정책개발' 사무관리비에 '기부채납 등 공공시설 통합관리시스템 구축' 비용으로 295,200천원 편성됨

8) 국토의 계획 및 이용에 관한 법률 시행령 제46조(도시지역 내 지구단위계획구역에서의 건폐율 등의 완화적용) : 부지 제공 외 공공시설 등을 설치하여 기부채납할 시에도 인센티브 제공, 시설 설치에 상응하는 가액의 부지 제공 인정을 위한 기준 등 근거규정 마련('11.3. 개정)

※ 현재 건축물 공공시설 120개소(연면적 392,318㎡, 건립비용 20,967억원 상당)가 협의 추진 중이며, 이 중 72개소가 도시관리계획 결정 심의(자문)를 완료함(심의 64건, 사전자문 8건)

세부사업으로 편성되어야 할 사업비를, 무관한 타 사업의 사무관리비로 편성함으로써 예산변경 등의 절차 없이 예산을 유용하는 행정 편의적 집행 형태에 경종을 울릴 필요가 있고,

사무관리비의 용역비는 행사·컨설팅 등 소규모 용역을 대상으로 하는 것인데(지방자치단체 예산편성 운용기준 112~133), 사무관리비로 2억 5천만원이 넘는 기본계획 용역비를 집행한 것은 왜곡된 집행 형태로서 해명이 필요하다고 사료됨.

또한, 기부채납 통합관리시스템은 1차 용역만 수행한 채 사실상 중단된 것으로 파악되는데, '16년 7월 도정법 시행령 개정으로 정비사업에서 현금 납부 기부면적이 전체 기부면적 1/2까지 가능하게 됨에 따라⁹⁾ 기부채납 공공시설 증가율은 낮아질 것으로 예상되고 또한 정비사업 추진도 과거에 비해 축소됨에 따라 이 사업의 효과 기대에 미치지 못할 수 있음이 감안되나, 이러한 **용두사미적 사업이 반복되지 않도록 각별한 주의는 필요하다고 판단됨.**

- 이 외에도, 본부의 일부 사업들이 용두사미적으로 수행되거나, 유사 사업이 반복 수행되는 경우들이 있는데,

시민누리공간의 경우 '15년부터 '18년까지 100억원을 투입해서 서울시 100곳의 공공장소를 만든다'는 취지로 사업 착수되어 '15년 2억 5천만원, '16년 11억원, '17년 5억원의 예산을 편성하였으나, 결과적으로 서울시에서 8개소를 조성하는데 그치고 해당 8개소의 운영관리비 2억원이 '서울형 도심활력 프로젝트(지구통합관리사업)'에 사무관리비로 편성되었는데, **시민누리공간 운영관리비를 언제까지 편성할 것인지 예산 확보의 지속성 측면에서 검토가 필요**하고 지역사회의 자율적 운영관리를 도모하는 방안 마련이 필요하다고 판단됨.

- '도시환경관리사업'(사업별설명서 147;예산안 1109)의 경우에는 전체 예산 5억 5천만원 중 시설비로 '완료지구 등 관리방안 수립 용역' 2억원이 편성되어 있는데, '16년에 '도시환경정비사업 완료지구 운영관리방안'에 예산 3억원을 편성하여 사업을 수행한 바 있어, 사업내용이 상이하다 하더라도¹⁰⁾ 유사 용역으로 오인받을 수 있으니 사업

9) 도시 및 주거환경정비법 시행령 제13조의2제5항 ~ 제10항 : 현금납부를 하려는 경우 토지등소유자 또는 조합원 과반수의 동의를 받아야 하며, 현금 납부 기부면적은 전체 기부면적의 2분의 1 이하('16.7.28. 개정)

10) '16년도 용역은 사회적 관리를 중심으로 수행되어 '18년도 '서울형 도심활력 프로젝트(지구통

명·용역명 선정에도 세심한 주의가 필요하다고 사료됨.

- ‘창신(남측) 도시환경정비계획 수립 용역’(사업별설명서 156;예산안 1110)은 신규 사업으로 2억5천만원을 예산 편성하였는데(자치단체자본보조), 대상지 일대는 ‘15년에 ’ 동묘역 일대 도시관리 및 활성화계획 수립 용역’(15.4.~16.3. 133,000 천원)을 수행한 바 있고, ’16~’18년에는 ’동묘역 일대 도시재생활성화 검토 용역’(16.5.~18.2. 560,000 천원)을 수행 중에 있는 등 유사 용역이 반복 수행되고 있는 지역으로 그 경위 조사가 필요하다고 사료되며,



현재 도시재생활성화지역 지정을 염두에 두고 용역을 수행하고 있는 가운데 대상지 일부 구역의 정비계획 수립이 타당한지 여부가 먼저 검토되어야 할 것으로 판단되며 사전절차인 기술용역타당성심사를 받지 않고(18.2. 예정) 예산을 편성한 바, 예산 편성시 사전절차를 보다 충실히 이행해야 할 것으로 사료됨.

- 한편, ‘서울형 도심활력 프로젝트(지구통합관리사업)’(사업별설명서 45;예산안 1108)는 올해 시범사업(무교동)¹¹⁾이 수행된 타운매니지먼트를 공모선정을 통해 확대하는 사업으로 7억원(시민누리공간 운영관리비 2억원 포함)을 예산 편성함.

타운매니지먼트는 상인조직·기업 등 민간 자율적으로 해당 지역사회를 활성화하는 유형인데 반해, 현재 서울시는 공공주도로 타운매니지먼트를 확대코자 하는 것으로서

합관리사업)’으로 사업 발전되었다면, ‘18년도 계획된 용역은 지구단위계획 관리 등 물리적 관리를 중심으로 계획됨

11) 도시활성화과에 ‘지구통합관리 사업’ 3억원이 편성되어 있었으나, 재생정책과로 업무 이관되었음

지속성을 확보하지 못한 채 타운매니지먼트의 소개에 그치는 일회성 사업에 그칠 수 있는 우려가 있으므로, 사업지의 양적 확대에 앞서 무교동의 시범사업 효과 및 지속성 평가가 선행될 필요가 있다고 보여짐.

- ‘태화관길 도시재생 명소화 사업’(사업별설명서 69;예산안 1101)은 대상지가 인사동에 위치하여 낙원상가·돈화문로 일대 도시재생활성화지역에 포함되지는 않으나, 낙원상가·돈화문로 일대 도시재생활성화계획의 주요 내용인 3.1운동 관련 역사적 장소 발굴 및 연결과 연계하여 사업의 시너지 효과를 창출하는 것이 바람직할 것으로 사료됨.
- 공공개발센터가 소관하는 신규사업 ‘홍릉 지역 재생 및 활성화를 위한 기본구상 수립’(사업별설명서 105;예산안 1104)과 ‘서부간선도로변 지역활성화를 위한 시범사업 계획 및 타당성 조사’(사업별설명서 98;예산안 1104)는 각각 경제진흥본부와 안전총괄본부 사업과 연계되어 추진되는 사업으로,

홍릉의 경우, 경제진흥본부의 ‘홍릉 바이오·메디컬 특화산업 육성 방안’과 연계하여 홍릉 일대의 물리적 재생 및 지역 활성화를 위한 구상안을 마련하여 향후 도시재생 활성화지역으로 지정코자 기본구상 용역비 3억원을 편성하였고,

서부간선도로변의 경우에는, 서부간선도로 지하화에 따라 기존의 서부간선도로를 일 반도로화하면서 발생하는 유휴부지를 활용하는 방안을 마련코자 하는 것으로 시범사업지 2개소를 대상으로 기본계획 용역비 2억원을 편성함.

도시재생사업의 많은 비중이 타 부서와의 협력사업으로 구성되는 것과 같이, 부서 간의 협력사업 수요가 증대되고 있는 상황에서, 지속적이고 탄탄한 공조체계 구축을 통해 사업의 시너지 효과를 창출하고 ‘칸막이 행정’이라는 수식어도 벗어날 필요가 있음. 다만, 두 사업 모두 기술용역타당성심사(‘17.12.예정)를 거치지 않고 ‘18년 예산을 편성하였는데 예산 편성시 사전절차가 충실히 수행되어 해당 결과가 예산에 반영되어야 할 것임.

또한, 사전협상이나 부서간 협의 등을 통해 주로 신규사업을 추진하고 있는 공공개발센터의 경우, 해당 사업들이 일회성·단타성에 그치지 않고 후속사업으로 구체화될 수 있도록 내실 있는 사업 수행이 요구된다 하겠고,

지역발전본부가 서울시 균형 발전을 위해 권역별 신규사업을 발굴·추진코자 하므로, 보다 긴밀한 업무 협조가 필요하다고 사료됨.

백사마을은 개발제한구역 해제지역을 재개발하되 일부 지역은 주거지보전구역을 지정하여 임대주택을 제공하는 사업으로, 그 동안 사업성 문제 등으로 난항을 겪었으나 사업시행자 변경(LH공사 → SH공사) 등을 통해 사업정상화 기로에 섰다고 파악됨.

(단위 : 백만원)

사업명	'18 예산	'17			'16			'15			'14			'13		
		예산 현액	이월액	불용 액	예산 현액	이월 액	불용 액	예산 현액	이월액	불용 액	예산 액	예산 현액	불용액	예산 액	이월액	불용 액
백사마을 주거지보전구역 타당성조사 용역																
백사마을 주거지보전구역 건축설계용역 (기본설계)											-	2,202	1,014	2,900	(사고) 2,202	623
백사마을 주거지보전구역 건축설계용역 (실시설계)		1,664	(사고) 99 (명시) 1,400	-	600	-	600	600	(명시) 600	-						
백사마을 주거지보전 사업	260															
백사마을 노후 공공시설 및 위험시설물 정비 (주민참여)		150														

다만, '18년 예산을 현장사랑방 운영(6천만원) 및 주거지보전사업 마을공동체 활성화 용역(2억원)에 2억 6천만원을 편성하였는데, SH공사가 시행하고 있는 사업지에 서울시가 사랑방 운영과 마을공동체 활성화 용역비를 별도로 투입해야 하는지, 즉, 일부 특정지역에 공공자금의 집중 투입이 바람직한지 재고가 필요하다고 보여지며, 백사마을에 필요한 사안들은 사업시행자와 주민들의 협의 구도가 중심이 되어야 할 것으로 사료됨.

- 도시개발특별회계에서 명시이월 요청 사업은 6건으로 329억 2,443만원임.

한강 자연성 회복 및 관광자원화 사업에서 발표한(15.8) 22개 사업 중에서 본부가 소관하는 여의도권역 관련한 국고보조금 사업 4개를 모두 이월 요청하였는데, 신곡수중보 철거 논의 등으로 전체 사업 일정이 지연되면서 사업비 대부분을 이월 요청하고, '18년 예산은 편성하지 않은 채 이월액으로 '18년 사업분을 수행코자 하는 것으로 파악됨.

현재 4개 사업은 기본계획 수립을 모두 완료하고, 수탁기관 선정을 준비 중이거나(피어테크·여의테라스) 기본·실시설계를 수행(통합선착장) 또는 준비 중으로(복합문화시설), 신곡수중보 철거 여부에 따른 사항 외에도 환경성·안전성 등이 충분히 검토될 필요가 있다고 판단됨.

(단위: 백만원)

구 분	총사업 기간	총사업 비	공공사업비 (국비:시비)	민간사업비 (운영방식)	'16년	'17년				'18년
					예산	예산	예산 현액	집행	이월	예산
한강 통합선착장	'16~'19	30,175	15,000 : 15,175	- (운영사업자 선정)	1,375	11,520	12,691	652	11,577	-
한강 피어데크	'16~'20	45,800	10,000 : 10,000	25,800 (위탁개발)	1,700	7,320	8,474	25	7,402	-
한강 여의테라스	'16~'20	57,440	6,500 : 6,500	44,440 (위탁개발)	200	1,800	1,869	69	1,800	-
한강 복합문화시설	'16~'20	56,225	28,110 : 28,115	- (운영사업자 선정)	205	4,940	5,015	155	4,850	-
계	'16~'20	189,640	59,610 : 59,790	70,240	3,480	25,580	28,049	901	25,629	-



남산 예정자락 재생사업은 해마다 이월이 반복되어 온 사업으로, '17년에도 착공 지연을 사유로 공사비·감리비 일부를 이월 요청하였는데, 현실적 사업 공정을 토대로 예산 과다 편성에 의한 재정 효율성을 떨어뜨리지 않도록 각별한 주의가 요구된다고 하겠음.

(단위 : 백만원)

사 업 명	2018 예산액	2017				2016				2015		
		예산 액	예산 현액	불용액	이월액	예산 액	예산 현액	불용액	이월액	예산액	불용액	이월액
남산 예정자락 재생사업	20,837	14,069	20,295	463	7,842	7,300	11,113	627	6,226	4,350	19	3,813

교통개선 및 관광활성화를 위한 신교통수단 도입 및 기본계획 수립은 지하철 접근 등이 어려운 한강변 주요 거점을 곤돌라(케이블카), 모노레일 등으로 연결하는 사업으로, 시장 요청사항('16.3.)¹²⁾으로 검토되어, 기본계획 수립비용으로 '17년 3억원이 편성되었으나 전액을 이월 요청함.

'17년 예산안 예비심사시, 전문위원실에서 계획의 다소 막연함을 지적하고 도시교통본부 등 관련부서와의 협의, 현황 검토 등 충분한 사전 준비를 거쳐 필요시 예산 편성을 하도록 검토의견을 제시한 바 있는데, 사전 검토가 충분치 않은 채 사업이 추진되어 예산 낭비를 초래한 경우라고 하겠음.

(단위 : 천원)

세부사업	명시이월내용	편성목	2017 예산액	2017 이월액	사 유
한강 통합선착장 조성	공사비, 용역비	계	(×5,760,000) 11,520,000	(×5,460,000) 10,893,000	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 시민·환경단체 등의 환경성·안전성 우려 제기, 신곡수중보 철거 논의 등에 대한 대책 수립으로 장기간 소요됨 ◦ 설계 등의 전체 일정이 순연되어 연내 공사비 등의 집행이 곤란하여 명시이월 필요 -실시설계 '18. 6월말 완료 후 공사 발주 예정
		시설비	(×5,510,000) 11,020,000	(×5,210,000) 10,420,000	
		감리비	(×186,500) 373,000	(×186,500) 373,000	
		시설부대비	(×63,500) 100,000	(×63,500) 100,000	
한강 피어테크 조성	공사비, 용역비	계	(×3,660,000) 7,320,000	(×3,660,000) 7,320,000	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 시민·환경단체 등의 환경성·안전성 우려 제기, 신곡수중보 철거 논의 등에 대한 대책 수립으로 장기간 소요됨 ◦ 설계 착수가 지연되어 연내 설계비 등의 집행이 곤란하여 명시이월 필요 - '18년 설계 착수 예정
		시설비	(×3,392,000) 6,784,000	(×3,392,000) 6,784,000	
		감리비	(×268,000) 536,000	(×268,000) 536,000	
한강 여의테라스조성	용역비	계	(×900,000) 1,800,000	(×900,000) 1,800,000	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 시민·환경단체 등의 환경성·안전성 우려 제기, 신곡수중보 철거 논의 등에 대한 대책 수립으로 장기간 소요됨 ◦ 타당성조사 시행 등 사전절차 이행기간 소요로 설계 착수가 지연되어 연내 설계비 등의 집행이 곤란하여 명시이월 필요 - '18년 설계 착수 예정
		시설비	(×894,000) 1,788,000	(×894,000) 1,788,000	
		시설부대비	(×6,000) 12,000	(×6,000) 12,000	

12) 서울의 주요관광지 점적활성화, 연계성 부족하여 관광시너지 극대화에 한계가 있으니 관광거점과 연계한 탈거리 제공하여 경관감상은 물론 단거리 교통수단으로 활용할 수 있는 방안 검토

세부사업	명시이월내용	편성목	2017 예산액	2017 이월액	사 유
한강 복합문화시설 조성	공사비, 용역비	계	(×2,470,000) 4,940,000	(×2,384,715) 4,769,430	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 시민·환경단체 등의 환경성·안전성 우려 제기, 신곡수중보 철거 논의 등에 대한 대책 수립으로 장기간 소요됨 ◦ 타당성조사 시행 등 사전절차 이행기간 소요로 설계 착수가 지연되어 회계연도 내 설계비 등의 집행이 곤란하여 명시이월 필요 - '18년 설계 착수 예정
		시설비	(×2,470,000) 4,940,000	(×2,384,715) 4,769,430	
교통개선 및 관광 활성화를 위한 신교통수단 도입 및 기본계획 수립	용역비	계	300,000	300,000	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 용역발주 및 1회 유찰('17.4)된 이후 사회적 공감대 형성(시민 및 전문가 의견수렴) 과정을 거쳐 추진 할 계획으로, 연내 발주가 곤란하여 명시이월 필요
		시설비	300,000	300,000	
남산 예정자락 재생사업	공사비 이월	계	14,069,370	7,842,000	<ul style="list-style-type: none"> ◦ 당초 '17.5월 착공예정이었으나, 설계지연 등으로 '17.8월 착공됨에 따라 공사비 명시이월 필요 ◦ 공사비 이월에 따라 그에 따른 감리비도 명시이월 필요
		시설비	13,221,290	7,236,000	
		감리비	606,000	606,000	

11) 종합

- 2018회계연도는 도시재생기금이 운용되는 첫 해로서 본부의 통합 사업비 규모는 전년 대비 약 18%(414억 7천8백만원) 증가하였으며, 전년도에 주거지 재생이나 정비사업 지원 등의 사업 예산은 감액 편성된 반면 도심부 특정지역에 예산이 편중되었던 경향이 '18년에는 다소 균형감을 회복하는 추이를 보이고 있음.
- '18년은 1단계 도시재생사업의 계속 시행과 더불어, 2단계 도시재생사업의 착수, 그리고, 내년 빈집특례법 시행에 따른 빈집 및 자율주택정비사업이 추진되는 가운데, 1단계 도시재생사업 추진 현황을 피드백 해 보면, 초반에는 계획 과정이 1년 이상 진행되고 사업비 규모도 크지 않으므로, 도시재생사업의 준비과정에 있는 2단계 및 신규 대상지의 도시재생사업비는 예산이 과다 편성되지 않도록 주의가 필요하고 특히, 내년에 신규 선정될 도시재생활성화지역의 예산 규모가 실질적인 사업기간에 비추어 과다 편성된 경향이 있으므로 축소 조정이 필요하다고 판단됨.
- 주거환경관리사업의 경우, 매년 다소 저조한 집행률을 보이는데, 도시재생사업과 견주어 사업의 강점을 찾기 어렵고, 내년에는 빈집정비사업·자율주택정비사업 등의 시행으로 그 입지가 더 작아질 수 있으므로, 사업 차별화 전략이 요구된다고 판단됨.

- 정비사업 부문은 내년 도정법 전부개정으로 많은 변화가 예상되는 가운데, 정비구역 해제지역의 지구단위계획구역 전환에 따른 방안 마련(도시환경관리사업(완료지구 등 관리 방안 수립 용역 2억원)) 등을 위시해 제도 개선을 위한 용역비가 신규 편성되었는데, ‘추정분담금 검증체계 성과분석 및 제도개선’의 경우 그 동안 꾸준히 제기되었던 정비사업 사업성 산정의 정확성 제고 요구를 감안하여 해당 사항을 과업 범위에 추가하는 것이 필요하다고 사료됨.
- ‘정비사업 용자금 지원(도정,재촉)’ 사업은 매년 신청규모가 용자규모를 훨씬 상회하는 사업 수요를 고려하여 예산 증액이 필요하다고 사료되며,

자치구(흥은2-2 주거환경개선구역 정비기반시설 설치비용 보조)와 조합(돈의문1재정비촉진구역 소공원 설치공사)에 정비기반시설 설치비용을 보조하는 예산이 신규 편성되었는데, 민간 사업시행자도 정비기반시설 설치비용 보조를 받을 수 있는 만큼, 해당 내용을 자치구 및 조합 등에 적극 공지하여 민간 사업자의 부담을 다소라도 경감시켜 줄 필요가 있다고 판단됨.
- ‘새로운 광화문광장 조성’은 이번 행정사무감사에서 언급된 바와 같이, 국가사업으로서 정부의 청와대-경복궁-광화문 일대의 전체 프레임 내에서 계획이 수립되어야 하는 반면 서울시의 현재 계획은 정부와 협의된 사안은 아닌 관계로, 정부의 계획 수립과 보조를 맞추어 이 사업을 추진할 필요가 있으며, 기본계획 및 안전성·문화재 조사 등 사전 조사를 마친 후 국제현상공모를 시행하는 것이 사업의 순차적 추진으로서, 계획 및 조사 기간을 감안하면 국제현상공모 비용은 ‘18년 예산에서 삭감하는 것이 합리적이라고 판단됨.
- ‘창신(남측) 도시환경정비계획 수립 용역’은 사업 대상지 일대에 유사 용역이 반복 수행되었는데 그 경위 조사가 필요하다고 보여지며, 현재 도시재생활성화지역 지정을 염두에 두고 용역을 수행하고 있는 가운데 대상지 일부 구역의 정비계획 수립이 타당한지 여부가 먼저 검토되어야 할 것으로 판단됨.
- 부서 간의 협력사업 수요가 증대되고 있는 상황에서, ‘홍릉 지역 재생 및 활성화를 위한 기본구상 수립’ 및 ‘서부간선도로변 지역활성화를 위한 시범사업 계획 및 타당성 조사’ 등 타부서와의 연계사업 편성이나, 4.19사거리 및 독산동 우시장 등 도시재생사업의 타부서 이관 등이 ‘18년 사업계획의 또 하나 특성으로 간주되는데,

부서간 지속적이고 탄탄한 공조체계 구축을 통해 사업의 시너지 효과를 창출하며 ‘칸막이 행정’이라는 수식어를 벗어날 필요가 있겠고, 특히, 사전협상이나 부서간 협의 등을 통해 주로 신규사업을 추진하고 있는 공공개발센터의 경우, 지역발전본부가 서울시 균형 발전을 위해 권역별 신규사업을 발굴·추진코자 하므로 지역발전본부와 보다 긴밀한 업무 협조가 필요하다고 사료됨.

도시재생사업의 타 부서 이관에 대해서는, 도시재생사업이 본부의 일련의 사업체계 내에서 수행된다는 측면에서 타 부서로의 이관은 도시재생사업의 통합적이고 일관적 관리에 어려움을 겪을 수 있는 반면, 향후 도시재생사업의 확대성과 보편성을 감안하면 본부의 전체 사업 관리가 어려울 수 있어 관련 부서로의 이관이 현실적일 수 있는, 즉, 상반된 측면의 의견이 있을 수 있으니 도시재생사업의 이관은 보다 면밀한 검토가 필요하다고 사료됨.

〈붙임 1〉 2018년도 신규예산사업 : 총 36건, 234억 4,200만원

연번	사업명	사업개요	예산안	담당부서
1	태화관길 도시 재생 명소화 사업	<ul style="list-style-type: none"> ○사업기간: 2018.1.~2019.12. ○사업위치: 종로구인사동194-3일대 추진방법: 광장조성(시: 계획및설계), 붐업프로그램(민관협력. 자치구협조) ○사업의주요내용 <ul style="list-style-type: none"> · 3.1운동 기념광장 조성 · 태화관길 지역협의체 운영 및 명소화 붐업 프로그램 시행 	1,000	재생정책과
2	골목길 도시재생사업 계획	<ul style="list-style-type: none"> ○사업기간: 2018.1.~2018.12. ○시민이체감하고공감할수있는실행력있는소규모재생사업추진 	400	재생정책과
3	도시재생위원회 운영	<ul style="list-style-type: none"> ○위원회구성: 도시재생위원회총30명 ○사업기간: 2018.1월~12월 ○주요심의내용: 도시재생전략계획및활성화계획심의, 도시재생정책자문등 	82	재생정책과
4	서부간선도로변 지역활성화를 위한 시범사업 계획 및 타당성 조사	<ul style="list-style-type: none"> ○위치: 서부간선도로일반도로화구간(목동교~금천교) ○규모: 유희부지1.5~2.0만㎡ ○사업기간: `18.1.~`18.12. ○사업내용 <ul style="list-style-type: none"> - 대규모 유희부지 중 시범사업 대상지에 대한 기본계획 수립 	200	공공개발센터
5	광운대역세권 사전협상형 도시개발사업 지원	<ul style="list-style-type: none"> ○대상지: 노원구월계동85-7번지일대(부지면적149,065㎡) ○지역현황: 일반상업지역, 도시계획시설(유통업무설비) ○사업방식: 가칭)사전협상형도시개발사업 ○용도: 주거, 업무, 판매시설 등 ○토지소유자: 코레일109,475㎡, 국공유지35,031㎡, 사유지4,559㎡ 	300	공공개발센터
6	홍릉 지역 재생 및 활성화를 위한 기본구상 수립	<ul style="list-style-type: none"> ○위치: 서울시 동대문구 회기로 및 성북구 화랑로 일대(홍릉 연구단지) ○규모: 부지면적 약 850,000㎡ 사업기간: 2018.3.~2018.12. 사업내용: 홍릉R&D단지활성화및도시재생추진기본구상마련 	300	공공개발센터
7	광장동 체육시설부지 활용계획	<ul style="list-style-type: none"> ○사업기간: 2017.8~2021.3 ○추진방법: 위탁개발 ○주요내용: 미개발지 내 정책시설 및 활성화 시설 조성, 부지 전체 외부공간 재구조화 	150	공공개발센터
8	2018 장안평자동차축제 운영(시민참여)	<ul style="list-style-type: none"> ○위치: 성동구용답동, 동대문구장안동, 답십리동일대 ○규모: 508,390㎡ ○기간: 2018.3~2018.10 	150	도시활성화과

연번	사업명	사업개요	예산안	담당부서
9	창신(남측) 도시환경정비계획 수립 용역	<ul style="list-style-type: none"> ○목적: 창신(남측) 도시환경정비계획수립 ○위치: 창신동423-7번지일대(창신3,4,5,6구역) ○규모: 43,971㎡ ○기간: 2018.1~2018.12 ○내용: 도시환경정비계획수립및구역지정 ※ 해당사업특성에맞게항목조정후작성(5줄이내) 	250	도시활성화과
10	경희궁 주변 지구단위계획 수립	<ul style="list-style-type: none"> ○목적: 경희궁주변지역특성을고려한관리수단으로지구단위계획수립 ○위치: 종로구신문로2가1-102일대 ○규모: 127,537㎡ ○기간: 2018.1.~2019.12. ○내용: 지구단위계획수립 	183	역사도심재생과
11	동대문성곽공원 내 국유지보상	<ul style="list-style-type: none"> ○목적: 동대문성곽공원내국유지매입을통해원활한공원관리및자산의효율적운영 ○위치: 종로6가동대문성곽공원내 ○규모: 3필지19.4㎡ ○기간: 2018.1.~2018.12. ○내용: 국유지보상 	36	역사도심재생과
12	새로운 광화문 광장 조성	<ul style="list-style-type: none"> ○목적: 역사, 도시공간, 문화, 교통등전문가와시민참여중심광화문포럼결과반영한도로지하화를통한전면지상광장조성 ○위치: 서울시종로구세종로1-68일대 ○규모: 광화문광장일대12만㎡ ○기간: 2017.6.~2021.12. ○내용: 광화문광장및세종대로일대를보행중심공간으로조성, 월대복원및해태상이전등 	2,690	역사도심재생과
13	기술장인-예술가의 "콜라보 프로젝트"(시민참여)	<ul style="list-style-type: none"> ○목적: 기술장인과예술가협의체와콜라보를하여예술가의작품활동이제품생산으로이어지고, 기술장인은지역과함께성장할수있는발판마련의계기 ○지원대상: 중구을지로지역예술가협의체등 ○기간: 2018.1.~2018.12. ○내용: 지역예술가와기술장인협업으로생산품생산, 판매하는프로젝트 	350	역사도심재생과
14	상계재정비촉진해제3구역내 환지처분용역	<ul style="list-style-type: none"> ○위 치 : 노원구 상계동 71-28외 366필지 ○규 모 : 189,833㎡ ○사업기간: 2018.3월~2018.12월 ○사업내용: 상계재정비촉진해제3구역환지처분(사업완료) 	825	주거재생과
15	은평구 불광2동 도시재생사업 지원	<ul style="list-style-type: none"> ○목적: 활성화계획수립등저층주거지재생사업추진 ○위치: 은평구불광2동480번지일대(471,720㎡) ○규모: 총10,000백만원(시9:자치구1) ○기간: 2017.4.~2022.12. ○내용: 주민주도의활성화계획수립및도시재생사업추진 	376	주거재생과

연번	사업명	사업개요	예산안	담당부서
16	강북구 수유1동 도시재생사업 지원	<ul style="list-style-type: none"> ○목적: 활성화계획수립등저층주거지재생사업추진 ○위치: 강북구수유1동472번지일대(508,000㎡) ○규모: 총10,000백만원(시9:자치구1) ○기간: 2017.4.~2022.12. ○내용: 주민주도의활성화계획수립및도시재생사업추진 	356	주거재생과
17	도봉구 창3동 도시재생사업 지원	<ul style="list-style-type: none"> ○목적: 활성화계획수립등저층주거지재생사업추진 ○위치: 도봉구창3동543번지일대(339,500㎡) ○규모: 총10,000백만원(시9:자치구1) ○기간: 2017.4.~2022.12. ○내용: 주민주도의활성화계획수립및도시재생사업추진 	367	주거재생과
18	서대문구 천연총현동 도시재생사업 지원	<ul style="list-style-type: none"> ○목적: 활성화계획수립등저층주거지재생사업추진 ○위치: 서대문구독립문로3길16일대(289,000㎡) ○규모: 총10,000백만원(시9:자치구1) ○기간: 2017.4.~2022.12. ○내용: 주민주도의활성화계획수립및도시재생사업추진 	384	주거재생과
19	관악구 난곡난향동 도시재생사업 지원	<ul style="list-style-type: none"> ○목적: 활성화계획수립등저층주거지재생사업추진 ○위치: 관악구난곡동1~6통, 29~39통, 난향동일부(260,000㎡) ○규모: 총10,000백만원(시9:자치구1) ○기간: 2017.4.~2022.12. ○내용: 주민주도의활성화계획수립및도시재생사업추진 	376	주거재생과
20	중랑구 묵2동 도시재생사업 지원	<ul style="list-style-type: none"> ○목적: 활성화계획수립등저층주거지재생사업추진 ○위치: 중랑구묵2동전역(530,000㎡) ○규모: 총10,000백만원(시9:자치구1) ○기간: 2017.4.~2022.12. ○내용: 주민주도의활성화계획수립및도시재생사업추진 	393	주거재생과
21	성수동 건축자산 지원을 통한 명소화 사업	<ul style="list-style-type: none"> ○목적: 건축및수선비등의지원을통해가치있는붉은벽돌건축물을보전하고밀집지역, 특화가로를조성하여지역경관및명소조성 ○위치: 성동구성수동일대 ○기간: 2018.1~2020.12 ○내용: 붉은벽돌건축물보전, 활성화를위한건축, 수선비등지원 ○지원대상: 건축위원회심의를거쳐붉은벽돌건축물로등록및등록예정인건축물 ○18년사업비: 200백만원(시비) 	200	주거재생과
22	주민참여형 예술마을 프로젝트사업(시민참여)	<ul style="list-style-type: none"> ○목적: 지역의거점공간을문화예술과융합하여내외국인간의갈등행소및지역주민과예술가들에게일자리제공 ○사업기간: 2018.1~12 ○사업내용: 마스터플랜 수립, 가리봉동 마을 프로젝트 추진 	150	주거재생과

연번	사업명	사업개요	예산안	담당부서
23	세운상가군 거점공간 내 도시재생캠퍼스 조성운영	○위 치 : 세운상가 내 ○사업기간: 2018.1월~2018.4월 ○사업내용: 세운상가도시재생캠퍼스내상설전시관 설계 및 전시물 제작, 설치	450	주거재생과
24	창신송인 도시재생지역 주거환경정비(시민참여)	○사업기간: 2018.1~12 ○위치: 종로구창신동 ○사업내용: 종로구창신동소재낙산배수지인근지역의주거환경개선을위한조경, 환경정비, 조명등설치	200	주거재생과
25	도시재생사업 지역 태양광 보급 확대	○목적: 도시재생과연계하여, 에너지 도시재생 실현 ○규모: 118개소(389kW) ○사업기간: 2018.1~12 ○사업내용: 주민공동 이용시설 및 집수리 주택에 태양광 발전 확대 보급	1,000	주거재생과
26	전자교육 e-재개발/재건축 심화과정 콘텐츠 개발	○사업기간: 2018.1~2018.12 ○지원대상: 추진위원장, 감사, 조합임원, 전문조합관리인, 정비사업전문관리업자의대표자및기술인력, 토지등소유자 ○사업내용: 서울시정비사업추진방향과공공지원제도이해, 정비사업관리및시행전문화등의심화교육과정개발운영	200	재생협력과
27	합리적인 정비사업 추진을 위한 무상양도 등 제도개선 연구	○사업기간: '2018.1~2018.12 ○사업내용: 공공시설등기부채납, 국공유지무상양도, 정비기반시설설치비용보조사례분석및제도개선방안마련을위한용역시행	150	재생협력과
28	추정분담금 검증체계 성과분석 및 제도개선	○사업기간: 2018.1~2018.12 ○사업내용 - 검증위원회 운영 관련 자료수집 및 성과분석 - 검증위원회 운영상 문제점 도출 및 체계적 검증방안 마련	150	재생협력과
29	공공지원 신탁업자 사업시행 표준 기준 개발 용역	○사업기간: 2018.1~2019.12 ○사업내용 - 신탁업자의 정비사업 시행자 선정현황 및 문제점 - 합리적인 사업계획 수립을 위한 표준 신탁계약 안 및 시행규정 안 작성	50	재생협력과
30	흥은2-2 주거환경개선구역 정비기반시설 설치비용 보조	○사업기간: 2018.1~2018.12 ○사업내용: 정비사업중설치한도로및경관녹지시설치비용보조	619	재생협력과

연번	사업명	사업개요	예산안	담당부서
31	돈의문1재정비촉진구역 공공보행통로설치공사	○기간:2017.3~2017.7 ○위치:돈의문1구역임대주택부지내 ○사업내용: 돈의문1구역 도시환경정비사업으로 기존 현황도로 단절에 따라 지역주민의 보행불편 해소를 위하여 공공보행통로(승강기포함) 설치비용 사업시행자에게 보조	1,377	주거사업과
32	돈의문1재정비촉진구역 소공원 설치공사	○기간:2017.3~2017.7 ○위치:종로구송월동94-1일원(1,812.4㎡) ○사업내용:서울시돈의문박물관마을조성계획(근린공원→문화시설등)에따라돈의문1구역법정공원면적충족을위해사업시행자에게발생한추가조성비용보조	664	주거사업과
33	소규모주택정비사업	○위치:단독,다세대주택등밀집한저층주거지 ○기간:’18.1.~12 ○사업내용:자율주택,가로주택 이차보전금,공동주택시설매입비,건축공사비,사업분석비	3,120	주거환경개선과
34	육인동 역사문화형 주거환경관리사업	○사업위치:서울특별시종로구육인동47일대(30,282㎡) ○사업기간:2017.6.~2020.12. ○사업내용:역사문화자원활용, 주거환경개선, 지역공동체형성, 기반시설개선	4,808	주거환경개선과
35	빈집정비사업(도정)	○위치:단독,다세대주택등밀집한저층주거지내빈집 ○기간:’18.1.~12 ○사업내용:빈집정보시스템구축, 빈집실태조사(3개구역 시범)	88	주거환경개선과
36	우리동네 공영주차장 추가설치(시민참여)	○ 위치:강북구미아동791-2520,2521,2522 ○ 기간:’18.1~12 ○ 사업내용:공영주차장토지매입비및건축공사비	1,050	주거환경개선과

〈붙임 2〉 서울시 빈집 현황(통계청 2015년 주택총조사) 및 빈집 프로젝트

○ 서울시 빈집 현황 : 79,049호

구분	계	단독주택	다세대주택	연립주택	비거주용 건물내 주택	아파트
빈집	79,049	2,662	27,617	4,901	567	43,302

○ 자치구 빈집 현황 : 79,049호

구분	계	단독주택	다세대주택	연립주택	비거주용 건물내 주택	아파트
소계	79,049	2,662	27,617	4,901	567	43,302
종로구	1,216	252	518	261	24	161
중구	727	32	344	118	16	217
용산구	5,136	89	1,499	644	44	2,860
성동구	3,680	27	290	16	15	3,332
광진구	669	17	401	55	6	190
동대문구	3,839	140	426	132	32	3,109
중랑구	1,454	103	446	155	20	730
성북구	2,168	518	866	248	32	504
강북구	1,887	109	1,146	173	25	434
도봉구	1,889	36	928	131	15	779
노원구	3,790	89	393	63	17	3,228
은평구	3,307	77	2,391	311	35	493
서대문구	7,007	163	1,504	288	27	5,025
마포구	3,767	78	2,004	416	44	1,225
양천구	2,199	78	974	179	28	940
강서구	5,510	40	2,607	239	25	2,599
구로구	2,138	39	711	276	21	1,091
금천구	393		190	16		187
영등포구	2,046	73	617	16	12	1,328
동작구	1,441	207	916	77	17	224
관악구	946	214	461	53	7	211
서초구	3,362	25	1,076	271	31	1,959
강남구	11,764	20	4,799	620	48	6,277
송파구	3,255	221	1,471	97	16	1,450
강동구	5,459	13	639	46	8	4,749

○ '17년 빈집 살리기 프로젝트

- 목 적 : 도심 내 빈집 활용 및 청년 주거안정을 위해 추진
- 추진근거 : 서울특별시 빈집 활용 및 관리에 관한 조례
- 빈집요건 : 방 3개 이상 단독·다가구·다세대 주택, 8천만원 상당의 리모델링으로 양호한 주거가 가능한 주택
- 사업방식 : 민간 리모델링비 지원(50%) ※ 집주인 부담 없음

사업면적	전용 85㎡ 이하	85㎡초과165㎡ 이하	165㎡ 초과
지원한도	20백만원	30백만원	40백만원

- 공급대상 : 무주택 1인 가구, 도시근로자 월평균 소득 70% 이하
- 임대조건 : 임대료 시세 80% 이하, 최장 6년 거주 보장
- 사업비 : 780백만원
- '17년 목표 : 32개동 160호 공급/(16년 실적 22개동 152호 490백만원)

〈빈집 살리기 프로젝트 개념도〉



○ 빈집 살리기 프로젝트 - 38개동 246호('17년 3개동 14호)

연번	대상사업지	사업시행자	호수	추진현황
1	서대문구 연희동 340-40	드로우 주택협동조합	12	시공완료 및 입주
2	강동구 성내동 168-11	드로우 주택협동조합	4	시공완료 및 입주
3	용산구 갈월동 14-75	드로우 주택협동조합	6	시공완료 및 입주
4	영등포구 신길동 194-22	드로우 주택협동조합	6	시공완료 및 입주
5	강북구 수유동 47-3	드로우 주택협동조합	9	시공완료 및 입주
6	강북구 미아동 791-2773	드로우 주택협동조합	5	시공완료 및 입주
7	구로구 구로동 543-9	드로우 주택협동조합	11	시공완료 및 입주
8	강북구 미아동 791-3256	드로우 주택협동조합	9	시공완료 및 입주
9	성북구 동선동2가 347-12	드로우 주택협동조합	6	시공완료 및 입주
10	강북구 수유동 252-68	드로우 주택협동조합	19	시공완료 및 입주
11	도봉구 쌍문동 131-21	드로우 주택협동조합	12	시공완료 및 입주
12	서대문구 증가로 2길 58-6	드로우 주택협동조합	8	시공완료 및 입주
13	서대문구 증가로 2길 58-8	드로우 주택협동조합	4	시공완료 및 입주
14	성북구 성북동 168-23 101호	드로우 주택협동조합	5	시공완료 및 입주
15	성북구 성북동 168-23 102호	드로우 주택협동조합	5	시공완료 및 입주
16	성북구 성북동 168-23 103호	드로우 주택협동조합	5	시공완료 및 입주
17	성북구 성북동 168-23 201호	드로우 주택협동조합	5	시공완료 및 입주
18	성북구 성북동 168-23 202호	드로우 주택협동조합	5	시공완료 및 입주
19	성북구 성북동 168-23 203호	드로우 주택협동조합	5	시공완료 및 입주
20	성북구 성북동 168-23 301호	드로우 주택협동조합	5	시공완료 및 입주
21	성북구 성북동 168-23 302호	드로우 주택협동조합	4	시공완료 및 입주
22	성북구 성북동 168-23 303호	드로우 주택협동조합	4	시공완료 및 입주
23	은평구 불광동 331-173	드로우 주택협동조합	6	시공완료 및 입주
24	강남구 역삼동 741-7	드로우 주택협동조합	14	시공완료 및 입주
25	동작구 신대방동 344-75 301호	두꺼비 하우스	6	시공완료 및 입주
26	성동구 성수동2가 634-1	두꺼비 하우스	3	시공완료 및 입주
27	은평구 갈현동 228-48	두꺼비 하우스	2	시공완료 및 입주
28	은평구 갈현동 12-419	두꺼비 하우스	3	시공완료 및 입주
29	은평구 녹번동 73-13	두꺼비 하우스	9	시공완료 및 입주
30	강북구 미아동 839-278	두꺼비 하우스	7	시공완료 및 입주
31	노원구 공릉로 35길 14-4	나눔주택 협동조합	4	시공완료 및 입주
32	금천구 독산로 25길 43-3	나눔주택 협동조합	3	시공완료 및 입주
33	중랑구 망우동 493-26	나눔주택 협동조합	4	시공완료 및 입주
34	관악구 대학동 231-17	보후너스 착한주택협동조합	6	시공완료 및 입주
35	성북구 길음동 1229	보후너스 착한주택협동조합	11	시공완료 및 입주
36	노원구 공릉동 568-16	보후너스 착한주택협동조합	5	공사 중
37	관악구 봉천11동 1641-10	도담 주택협동조합	4	공사 중
38	광진구 중곡동 54-10	쉐어하우스 우주	5	공사 중


〈붙임 3〉 자율주택정비사업

- 정의 : 단독주택 및 다세대주택을 주민 스스로 협약을 맺어 개량 또는 건설하기 위한 사업
- 근거 : 빈집 및 소규모주택 정비에 관한 특별법
- 대상 : 면적 1만 m^2 미만의 2호(2세대) 이상, 20호 미만
- 추진주체 : 토지등소유자(주민합의체), 공동시행자(구청장, SH공사, 건설업자, 신탁업자, 부동산투자회사)
- 추진현황(서울형 자율주택사업 시범구역으로 3개소 추진중 (SH공사))
 - 상도동 244-265번지의 10필지, 토지등소유자 11명(주민동의 100%)
 - 상도동 198-14번지의 9필지, 토지등소유자 10명(주민동의 100%)
 - 상도동 198-5번지 5필지, 토지등소유자 6명(주민동의 83%)

〈동작구 상도동 244-265의 10필지(도시재생활성화지역내)〉

- 대지면적 : 1,362 m^2 , 건축물 : 10동, 토지등소유자 11명
- 지구 : 제2종일반주거지역(7층이하)
- 추진경위
 - '17.6.2 : 주민설명회 개최
 - '17.8.7 : 주민동의 100% 완료(11명)
 - '17.10.13 : 화성시, 동작구, SH공사, 주민협의체 협약체결
 - '17.10.27 : 창립총회 예정

<붙임 4> 서울시 골목길 유사용역 비교표

분류	이화마을	서울디자인재단 골목디자인	소금길
사진			
용역명	낙산 공공미술 프로젝트	서울골목디자인 시범사업	염리동 범죄예방디자인 사업
차도 유무	차도, 보행전용 골목길 혼재	보행전용 골목길 비중이 큼	차도, 보행전용 골목길 혼재
골목관련사업	2006년 공공미술 프로젝트 추진 (벽화위주) ✓ 2014년 성곽마을 재생사업 추진 (설치 위주) 노후한 집 수리 지원, 골목길 환경 개선 CCTV, 보안등 등 설치	현장 실측 조사 및 역사, 통계 조사 주민간담회와 인터뷰, 설문 조사 실행 골목 패턴, 재질, 유형화 및 분류 골목 난간봉 Prototype 도출 및 설치 ✓	비상벨이 설치된 지킴이 집의 바닥 사인 소금길 코스의 위치를 알려주는 번호 등 전진주 디자인 및 안내사인, 안전펜스 디자인 ✓ CCTV설치, 보안등 설치
서비스디자인	적용 안됨	서비스디자인 1단계(안전) 적용	서비스디자인 2단계(프로그램) 적용
주민협의체	유	무	무

분류	서원마을/박미사랑마을	경복궁 서측	성북구 바닥놀이길
사진			
용역명	서울휴먼타운시범사업/ 주거환경개선사업	경복궁 서측 한옥 골목길 조성공사	성북구 바닥놀이길 조성사업
차도 유무	1차선도로와 주차장 노면에서 넓은 1차선 도로로 확장	보행전용 골목길	보행전용 유희지
골목관련사업	담장 허물기 ✓ 그린파킹 정원 가꾸기 신 도로 및 회전 교차로 설치	현장 실측 방법용 CCTV설치, 보안등 정비 소화전 정비, 화단설치 전통 형식의 보도포장 ✓	성북구 내 6개의 유희지 선택 아이들이 놀 수 있도록 바닥 페인팅
서비스디자인	적용 안됨	적용 안됨	적용 안됨
주민협의체	유	무	무

〈붙임 5〉 도시재생활성화지역 관련 예산 편성내역

(단위: 천원)

사업명	계획 수립 (고시일)	총사업기간	총사업비	'17년 예산	'18년 예산안			증감	
					계	센터 관련	사업비		
서울역	계획 수립중	'15~'19	48,240,000	20,864,381 (예산현액 21,684,329)	17,238,658	530,000	16,708,658	△3,625,723	
						인건비 271,800 (내역) 센터장 45,000 코디네이터(7인, 상근) 226,800	공동체활성화 사업비 : 420,000 (사업내역) 주민공동체 형성사업 : 140,000 행사 운영비 및 시상금 : 280,000		
						운영비 93,360 (내역) 고정임대료 52,800 관리비 및 운영비 등 40,560	경제활성화 사업비 : 6,130,000 (사업내역) 지역거점 공간조성 및 운영 : 5,500,000 서울역 일대 도시재생 홍보 : 300,000 자산 침몰품구입 : 50,000 일반 운영비 : 280,000		
						기타 164,840 (내역) 소식지 발간 40,000 각종 인쇄비 18,840 주민협의체운영 20,000 주민설문조사 실시 등 50,000 학생건축학교 운영 등 36,000	도시재생 사업 : 10,158,658 (사업내역) 설계용역 및 공사비 : 10,144,000 기타 부대비 등 : 14,658		
세운상가 군재생사업	(1단계)	'14~'19	97,407,000	28,991,000 (예산현액 42,015,427)	-	-	△28,991,000		
	세운상 가군 재생사 업			'17.6.1	2,177,000	10,559,658	970,000	9,589,658	13,586,658
							인건비 200,000 (내역) 총괄코디 30,000 코터(11인) 170,000	초단시간 근로자 6,658 (내역) 인건비 6,658	
							운영비 370,000 (내역) 주민역량교육 180,000 고정 임대료 150,000 공공운용비(관리비 등) 40,000	행사운영 사업비 100,000 (내역) 메이커페스티벌 100,000	
							기타 400,000 (내역)	공공공간 조성비 9,483,000 (내역)	

							시정소통영상 제작 150,000 참여이용 홍보물제작 등 100,000 자문회의 운영비 100,000 행사운영 지원비 등 50,000	공사비 8,950,000 감리비 500,000 시설부대비 23,000 시책업무추진비 10,000	
						5,204,000 (기금)		거점공간 매입 및 조성 1,600,000 (내역) 거점공간 매입 1,300,000 거점공간 조성(인테리어) 300,000	
								필동 보행네트워크 조성 500,000 (내역) 기본 및 실시설계 500,000	
								메이커 큐브 등 운영 1,904,000 (내역) 사업비 424,000천원 인건비 293,000천원 경상운영비 556,000천원 일반관리비 등 431,000천원 지역산업문화행사 200,000천원	
								공동체 활성화 사업 1,200,000 (내역) 주민공모사업(경상보조) 600,000 주민공모사업(자본보조) 600,000	
낙원상가	창덕궁 앞 도심한 복합 역사인 문재 생 사업	계획 수립중	'14~'19	25,405,000	1,360,000 (예산현액) 42,015,427)	4,410,000	321,000	4,089,000	
							266,000 도시재생지원센터 운영 15,000 활성화사업 지원 및 자문 40,000 도시재생 홍보 및 마케팅	공원, 축제 등 지역 문화행사 100,000 돈화문로 궁궐가는 길 조성사업 등 공사시행 3,932,000 감리비 57,000	3,050,000
							2,668,000 (기금)	주민공모사업 300,000 가꿈가게 지원사업 500,000 주요가로 공사비 등 시설비 1,868,000	2,668,000
							2,132,000	2,132,000 자문회의참석수당(사무관리비) 4,000,000 3.1운동기념시민공간조성공사 2,128,000,000	1,932,000
							1,367,000	100주년 기념관 건립사업 설계용역 1,007,000	1,367,000

	조성				(기금)		거점공간(천도교대교당)조성지원 260,000 거점별 환경개선지원 100,000	
장안평	'16.8	'15~'20	20,000,000	1,845,000 (예산현액 4,712,548)	4,191,300	152,400	4,038,900	2,346,300
						인건비(코디네이터수당 등) 116,400 센터 운영비 36,000	주민역량강화 등(사무관리비) 546,000 행사운영비 50,000 전산개발비 200,000 주민공모사업 220,000 민간위탁금 1,200,000 가로환경개선 설계비 600,000 경제기반형 도시재생활성화계획 수립 200,000 가로환경개선사업비 1,022,900	
가리봉	'17.5	'16~'20	10,000,000	790,100 (예산현액 3,287,150)	425,400	204,400	221,000	△364,700
						인건비 172,200 - 사업총괄 코디네이터 30,000 - 자문계획가 7,200 - 고급 코디네이터 37,800 - 중급 코디네이터 97,200	공동체활성화 사업비 221,000 - 재생센터 운영 18,000 - 주민역량강화 지원(재생학교) 27,000 - 주민협의체 활동지원 12,000 - 주민역량강화 지원(공모사업) 67,000 - 주민공동체사업 70,000 - 공동체활성화 사업 홍보 27,000	
						운영비 32,200 - 도시재생활성화센터 운영 12,000 - 주민협의체 활동지원 8,200 - 앵커시설공공운영비 12,000	-	
해방촌	계획 수립중	'16~'20	10,000,000	908,000 (예산현액 2,621,931)	930,000	245,800	684,200	22,000
						인건비 220,800 총괄코디네이터 1명 : 30,000 사무국장 1명 : 39,600 코디네이터(상근) 3명 : 97,200 코디네이터(비상근) 3명 : 54,000	공동체활성화 사업비 140,000 주민공동이용시설 프로그램 운영 : 20,000 마을배움터 운영 : 30,000 마을 공동체 규약마련 : 20,000 주민공모사업 : 50,000 주재공모 시상금 : 20,000	
						운영비 25,000 물품구매, 회의운영, 홍보 등 : 18,000 공공요금 : 7,000	경제활성화 사업비 50,000 공방니트특성화 지원 등 : 50,000 환경개선 사업비 494,200 골목길 보행환경개선 등 : 494,200	
성수동	계획 수립 '17.6.1)	'15~'18	10,000,000	2,245,680 (예산현액 6,077,063)	1,708,920	191,300	1,517,620	△536,760
						인건비 125,820 (내역)	공동체활성화 사업비 85,000 (사업내역)	

						센터장 1명 : 40,500 활동가 3명 : 82,620 자문단 : 2,700	주민역량강화 : 45,000 주민공모사업 : 40,000	
						운영비 42,600 (내역) 센터 운영비 : 42,600	경제활성화 사업비 - (사업내역) -	
						기타 22,880 (내역) 사업실행협의회행사운영비 22,880	환경개선 사업비 1,432,620 (사업내역) 나눔공유센터 건립 1,009,800 특화가로 조성 211,410 자전거 순환길 조성 211,410	
						200,700	2,106,625	
신촌동	계획 수립 (16.12.29)	'15~'18	10,000,000	2,304,675 (예산현액 5,457,785)	2,307,325	인건비 161,568 (내역) 센터장 1명 : 40,500 총괄계획가 1명 : 5,400 자문계획가 2명 : 3,888 마을활동가 4명 : 111,780	공동체활성화 사업비 : 514,408 (사업내역) 소식지 인쇄 : 13,500 주민협의체 활성화사업 지원 : 10,800 공동체활동 지원사업 : 36,000 오픈캠퍼스사업 : 79,200 신촌문화플랫폼 구축사업 : 374,908	2,650
						운영비 39,132 (내역) 센터 임대 및 공공요금 : 16,524 사랑방 임대 및 공공요금 : 13,284 사무관리비 등 : 9,324	경제활성화 사업비 : 93,600 (사업내역) 청년 창업활동 지원사업 : 27,000 신촌 비즈니스지원단 운영사업 : 64,800 청년주거 지원사업 : 1,800	
						기타 - (내역) -	환경개선 사업비 : 1,498,617 (사업내역) 상권공간개선사업 : 559,917 마을공간개선사업 : 407,700 집수리도서관 조성사업 : 9,000 신촌 중심가로 연계강화사업 : 360,000 공원정비사업 : 162,000	
						212,450	2,607,800	
암사동	계획 수립 (17.6.8)	'15~'18	10,000,000	1,584,350 (예산현액 4,483,725)	2,820,250	인건비 163,620 (내역) 센터장 1명 : 40,500 자문계획가 1명 : 16,200 마을활동가 4명 : 106,920	공동체활성화 사업비 159,800 (사업내역) 주민협의체 활성화사업 지원 : 10,800 주민공모사업 등 : 47,000 공유부역 : 18,000 주민교육(재생학교, 집수리교육 등) : 72,000	1,235,900

						마을신문 발간 : 12,000 경제활성화 사업비 513,000 (사업내역) 암사길 활성화 프로그램 : 54,000 도시농업 축제, 플라마켓 등 : 189,000 가죽산업 지원창구 운영 : 27,000 싱싱드림 개설 : 99,000 청춘푸드트럭 : 90,000 실버카페 조성 : 54,000	
					운영비 48,830 (내역) 임차료, 사무관리비 등 : 48,830	환경개선 사업비 1,935,000 (사업내역) CCTV 설치 : 252,000 주민참여 CPTED마을 만들기 : 162,000 암사길 보행자우선도로사업 : 576,000 마을안전택배함 설치 : 67,000 주민참여형 나눔주차 : 27,000 마을집수리 지원사업 : 177,000 우리집 옥상텃밭조성사업 : 194,000 선사이야기길 조성사업 : 480,000	
					기타 - (내역) -		
					168,975	2,981,025	
					인건비 147,960 (내역) 센터장 1명 : 40,500 총괄계획가 1명 : 5,400 마을활동가 4명 : 102,060	공동체활성화 사업비 419,760 (사업내역) 주민공모사업 45,900 공동체 발굴육성 216,900 주민협의체 활성화 12,960 공유공동체 조성 : 144,000	
					운영비 12,015 (내역) 공공요금 및 사무관리비 : 12,015	경제활성화 사업비 41,400 (사업내역) 시장상인 역량강화 41,400	
					기타 9,000 (내역) 도시재생위원회 운영 : 3,600 도시재생 소식지 발간 : 5,400	환경개선 사업비 2,519,865 (사업내역) 골목·보행환경 개선 : 1,282,815 친환경 마을조성 : 27,450 주민편의 도모사업 : 5,400 성북청소년 문화공간 조성 : 433,800 공영주차장 복합개발사업 : 354,600 주민 편의시설 확충 : 66,600 복합복지문화센터 건립 : 61,200 시장골목 환경개선 : 288,000	
장위동	계획 수립 (17.9.14)	'15~'18	10,000,000	1,619,000 (예산현액) 3,135,301)	3,150,000		1,531,000

상도동	계획 수립 (17.8.17)	'15~'18	10,000,000	1,732,950 (예산현액 4,247,339)	3,111,650	135,414	2,976,236	1,378,700
						인건비 126,414 (내역) 센터장 1명 : 40,500 총괄계획가 1명 : 5,400 자문계획가 1명 : 1,944 마을활동가 2명 : 77,760 자문단 운영 : 810	공동체활성화 사업비 54,586 (사업내역) 주민공모사업 등 30,600 주민역량강화사업 23,986	
						운영비 9,000 (내역) 센터 운영비 9,000	경제활성화 사업비 236,250 (사업내역) 빈 점포 활용등 골목시장 활력회복 : 152,550 도시텃밭 조성사업 : 83,700	
						기타 - (내역) --	환경개선 사업비 2,685,400 (사업내역) 어린이놀이문화마당(앵커) 조성 : 519,300 어린이집 중심 골목공원 조성 : 328,500 교통사고 및 범죄화재 안전골목 조성 : 933,300 마을공간 활용 주민편의시설 확충 : 211,500 에너지 절감마을 조성사업 : 180,450 양녕대군묘역 개방 및 역사테마 돌래길 : 342,900 상도 열린스튜디오 건립 : 169,450	
영등포	계획 수립중	'17~'22	49,527	-	5,288,000	325,000	4,963,000	7,288,000
						- 도시재생지원센터 보증금 85,000 - 임대료(10개월) 50,000 35,000	- 활성화계획(577,000), 민자역사 계획(223,000)	
						- 센터장, 총괄계획가, 산업코디(2) 등 인건비(10개월) 130,000 130,000	2,271,000 - 민간대행사업비(앵커시설 매입2,271,000)	
						- 사무집기 구비 등 조성비 30,000 - 연간 운영비 25,000 5,000	80,000 - 기업유치 TFT 구성 및 운영 30,000 - 홍보영상 제작 및 발굴 50,000	
						- 거버넌스 활성화사업 80,000 80,000	80,000 - 도시재생 파일럿사업 조성 및 운영 80,000	

							100,000 - 산업부문 앵커시설 집적화 (임차료 등) 100,000	
							100,000 - 거점공간(대선제분, 영일시장 등) 시설개선 100,000	
							132,000 - 시민아이디어 공모사업(주민, 전문가) 102,000 - 주민 역량강화사업(재생학교 등) 30,000	
					2,000,000 (기금)		거점공간매입 2,000,000	
정동	계획 수립중	'17~'22	20,519,000	267,000 (예산현액 452,000)	5,100,000		5,100,000	6,233,000
							사무관리비 300,000	
							행사운영비 200,000	
							전산개발비 300,000	
						시설비 4,300,000		
				-	1,400,000 (기금)		1,400,000	
							민간경상사업보조 300,000	
							민간자본사업보조 200,000	
	시설비 900,000							
용산전자상가	계획 수립중	'17~'22	20,000,000	-	2,483,500	170,000	2,313,500	6,131,500
						사무관리비 170,000 자문단 및 코디운영	사무관리비 708,000 지역거점공간 조성 및 운영	
							자치단체 경상보조금 450,000 (AM(지역축제, 홍보 및 공모전) 250,000, 주민공동체 형성 200,000)	
							시설비 1,155,500 (활성화계획 수립용역 435,500, 유수지 기본방향마련 300,000, 거점공간 리모델링 420,000)	
							3,648,000	
	3,648,000 (기금)		사무관리비 3,000,000 (도시재생 교육프로그램 운영 및 민관협력사업 500,000) 거점공간(디지털랩)조성 및 운영 2,500,000					

							시설비 648,000 (기초조사 및 설계용역 648,000)	
마장동	계획 수립중	'17~'22	19,885,000	-	1,497,000	220,000	1,277,000	5,197,000
						인건비 180,000 (내역) 총괄코디네이터 1명 30,000 자문계획가 2명 36,000 코디네이터(고급) 3명 114,000	시설비 897,000 (내역) 도시재생활성화 계획 수립 용역 297,000 유지처리과정 서비스디자인 용역 500,000 마장동 일대 지구단위계획 수립 용역 100,000	
						운영비 40,000 (내역) 고정임대료 30,000 관리비 및 물품임대료 등 10,000	사무관리비 380,000 (내역) 유휴공간 활용 주민공모 및 사업 시행 130,000 자치단체경상보조 250,000 (내역) 주민 역량강화 프로그램 기획 및 운영 등 100,000 지역활성화 사업 기획 및 시행 150,000	
						3,700,000 (기금)	거점공간매입 3,000,000 기초조사 및 설계용역 700,000	
묵2동	계획 수립중	'17~'22	10,000,000	700,000	393,000	150,000	243,000	
						인건비 94,500 (내역) 총괄코디네이터 40,500 전문코디네이터 32,400 미울활동가 21,600	용역비 189,000 (사업내역) 공동체활성화 용역 : 189,000	
						운영비 44,700 (내역) 고정임대료 27,000 사무관리비 등 17,700	주민공모사업비 : 54,000 (사업내역) 주민공모사업(일반) : 18,000 주제공모사업 : 36,000	
						기타 10,800 (내역) 주민협의체 지원 10,800		
					307,000 (기금)	거점공간 부지매입 307,000		
수유1동	계획 수립중	'17~'22	10,000,000	700,000	356,000	113,000	243,000	
						인건비 56,700 (내역)	용역비 189,000 (사업내역)	

						총괄코디네이터 40,500 전문코디네이터 16,200	공동체활성화 용역 : 189,000
						운영비 45,500 (내역) 고정임대료 27,000 사무관리비 등 18,500	주민공모사업비 : 54,000 (사업내역) 주민공모사업(일반) : 18,000 주제공모사업 : 36,000
						기타 10,800 (내역) 주민협의체 지원 10,800	
					344,000 (기금)		거점공간 부지매입 344,000
						124,000	243,000
						인건비 77,220 (내역) 총괄코디네이터 27,000 사무국장 34,020 전문코디네이터 16,200	용역비 189,000 (사업내역) 공동체활성화 용역 : 189,000
					367,000	운영비 35,980 (내역) 고정임대료 17,820 사무관리비 등 18,160	주민공모사업비 : 54,000 (사업내역) 주민공모사업(일반) : 18,000 주제공모사업 : 36,000
						기타 10,800 (내역) 주민협의체 지원 10,800	
					333,000 (기금)		거점공간 부지매입 333,000
						133,000	243,000
						인건비 77,220 (내역) 총괄코디네이터 27,000 사무국장 34,020 전문코디네이터 16,200	용역비 189,000 (사업내역) 공동체활성화 용역 : 189,000
					376,000	운영비 44,980 (내역) 고정임대료 27,000 사무관리비 등 17,980	주민공모사업비 : 54,000 (사업내역) 주민공모사업(일반) : 18,000 주제공모사업 : 36,000
						기타 10,800 (내역) 주민협의체 지원 10,800	
창3동	계획 수립중	'17~'22	10,000,000	700,000			
불광2동	계획 수립중	'17~'22	10,000,000	700,000			

					324,000 (기금)		거점공간 부지매입 324,000
천연충현동	계획 수립중	'17~'22	10,000,000	700,000	384,000	141,000	243,000
						인건비 77,220 (내역) 총괄코디네이터 27,000 사무국장 34,020 전문코디네이터 16,200	용역비 189,000 (사업내역) 공동체활성화 용역 : 189,000
						운영비 52,980 (내역) 고정임대료 21,600 공공운영비 6,480 사무관리비 등 24,900	주민공모사업비 : 54,000 (사업내역) 주민공모사업(일반) : 18,000 주제공모사업 : 36,000
						기타 10,800 (내역) 주민협의체 지원 10,800	
					316,000 (기금)		거점공간 부지매입 316,000
난곡난향동	계획 수립중	'17~'22	10,000,000	700,000	376,000	133,000	243,000
						인건비 77,220 (내역) 총괄코디네이터 27,000 사무국장 34,020 전문코디네이터 16,200	용역비 189,000 (사업내역) 공동체활성화 용역 : 189,000
						운영비 44,980 (내역) 고정임대료 27,000 사무관리비 등 17,980	주민공모사업비 : 54,000 (사업내역) 주민공모사업(일반) : 18,000 주제공모사업 : 36,000
						기타 10,800 (내역) 주민협의체 지원 10,800	
					324,000 (기금)		거점공간 부지매입 324,000