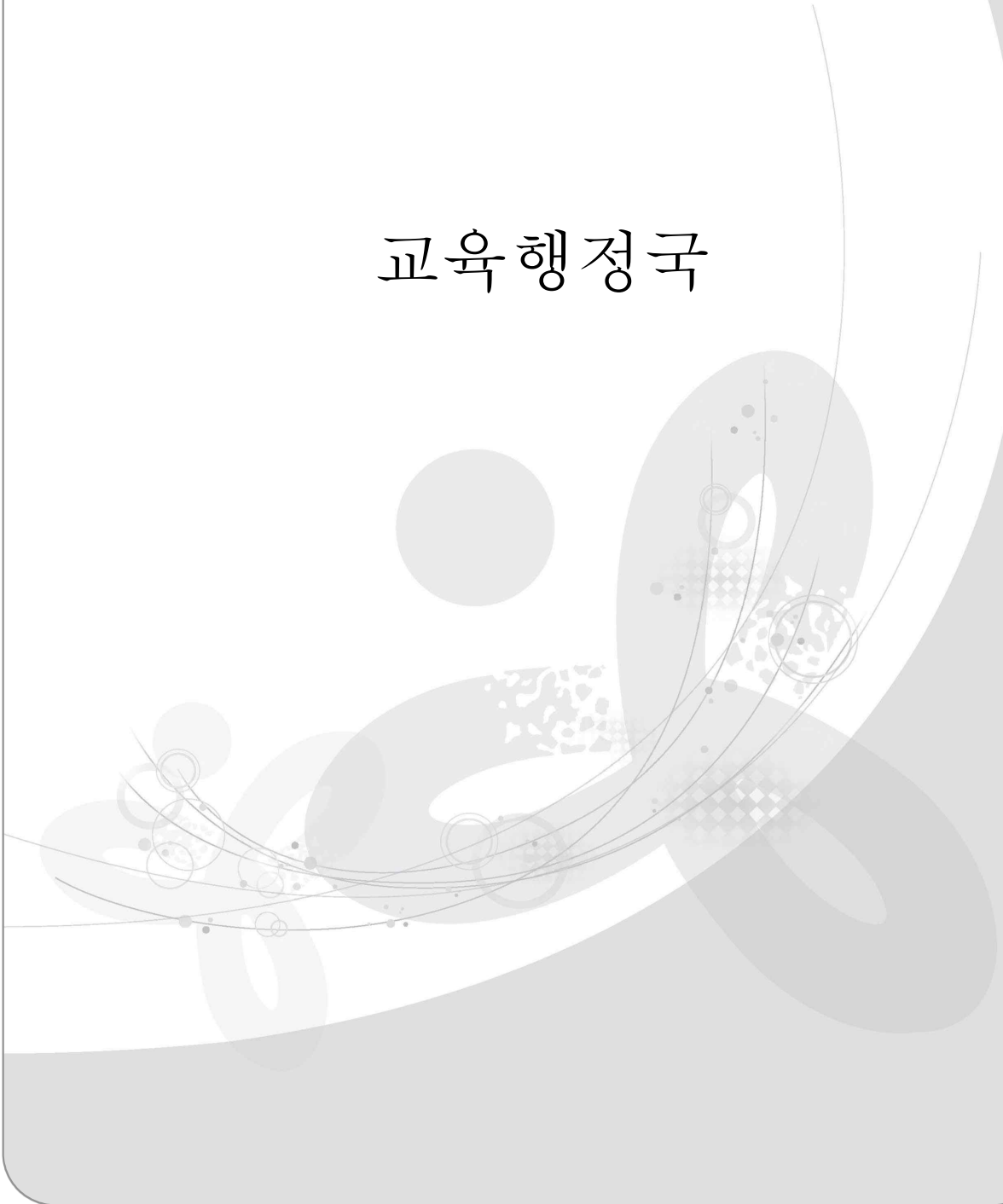


실 · 국별 주요업무보고

# 교육행정국

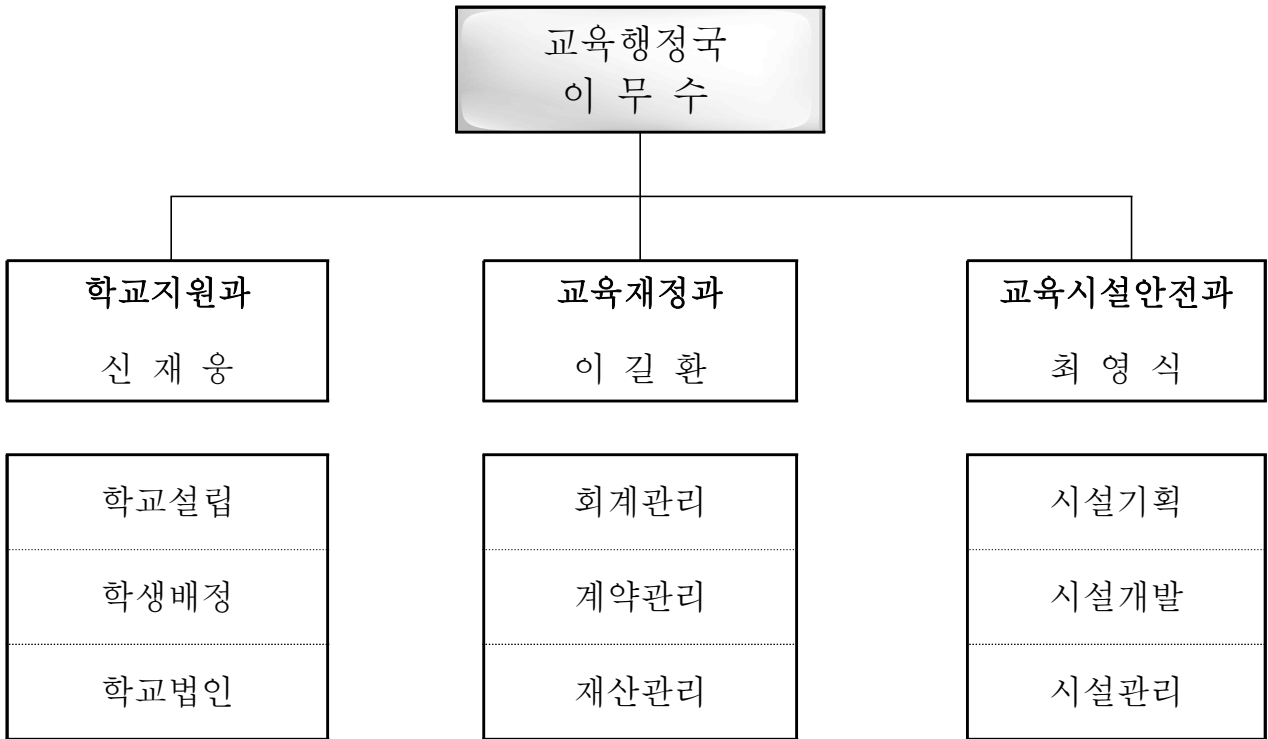




## 일반 현황

### □ 조직

3과9담당



### □ 정·현원

(기준: '17.2.1.)

| 구분 | 일 반 직 |    |    |    |    |    |    |    | 교육전문직 |    |    | 총계 |
|----|-------|----|----|----|----|----|----|----|-------|----|----|----|
|    | 3급    | 4급 | 5급 | 6급 | 7급 | 8급 | 9급 | 소계 | 초등    | 중등 | 소계 |    |
| 정원 | 1     | 4  | 8  | 24 | 25 | 2  | -  | 64 | -     | -  | -  | 64 |
| 현원 | 1     | 4  | 8  | 24 | 21 | 6  | -  | 64 | -     | -  | -  | 64 |

## □ 주요기능

| 구 분     | 담 당 업 무  |
|---------|--|
| 학교지원과   | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 각급학교 설립·폐지·변경·이전·재배치</li> <li>○ 각급학교 학생배치계획 및 고등학교 학급편제</li> <li>○ 도시계획, 교육환경평가 및 미개설 학교용지 관리</li> <li>○ 고입전형 기본계획</li> <li>○ 후기고등학교 신입생 배정</li> <li>○ 학교법인 설립·해산·지도·감독</li> <li>○ 문제법인 관리(임원취임승인 취소 및 임시이사 선·해임 등)</li> <li>○ 사립학교 재정결함지원금 지원</li> <li>○ 사립학교 회계 예산편성·결산지침</li> </ul>  |
| 교육재정과   | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 교육비특별회계 세입예산 및 결산 업무</li> <li>○ 지출업무·재정보증·자금관리</li> <li>○ 교육금고 지정 및 지도감독</li> <li>○ 학교 수업료 및 입학금관리</li> <li>○ 서울학교 안전공제회 관리</li> <li>○ 각종 계약관리(공사·물품·용역·인쇄)</li> <li>○ 물품의 수급관리계획 수립 및 관리</li> <li>○ 계약심의위원회 운영</li> <li>○ 국유재산 및 공유재산 관리</li> <li>○ 공유재산 취득·처분</li> <li>○ 교육시설재난공제회 관리</li> </ul>  |
| 교육시설안전과 | <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 각급학교 및 직속기관의 각종 시설사업 총괄계획 수립 및 조정</li> <li>○ 각급학교 및 직속기관 시설물의 안전점검 및 유지관리에 대한 계획수립</li> <li>○ 각급학교 시설 현황 및 이력 관리</li> <li>○ 민간투자 시설사업의 기획, 고시 및 협상</li> <li>○ 시설공사 평가</li> <li>○ 학교시설내진, 개축계획 수립</li> <li>○ 각급학교 시설 복합화 계획 수립 및 총괄</li> <li>○ 각급학교 시설공사의 표준화, 품질개선 관리</li> <li>○ 장애인 편의시설, 무장애, 그린스쿨 계획 수립</li> <li>○ 직속기관 도시 계획 업무</li> <li>○ 시설사업 관련 각종위원회 운영관리</li> <li>○ 서울특별시교육시설관리사업소 운영지도</li> <li>○ 그 밖에 시설사업에 관한 사항</li> </ul> |



# 예산 현황

## □ 2017년 본예산 사업별 내역

(단위: 천원)

| 부서                              | 세부사업        | 2017년도        | 2016년도        |               | 증감<br>(A-B) | 증감율<br>(%) |
|---------------------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|-------------|------------|
|                                 |             | 본예산(A)        | 본예산(B)        | 추경예산          |             |            |
| 학<br>교<br>지<br>원<br>과           | 적정규모학교육성지원  | 854,722       | 427,768       | 432,768       | 426,954     | 99.8       |
|                                 | 학교신증설       | 97,327,006    | 193,750,325   | 191,180,477   | △96,423,319 | △49.8      |
|                                 | 진학시험및입학전형관리 | 507,618       | 407,380       | 407,380       | 100,238     | 24.6       |
|                                 | 사학기관관리      | 160,460       | 140,430       | 140,430       | 20,030      | 14.3       |
|                                 | 운영비재정결함지원   | 68,258,915    | 63,205,075    | 63,205,075    | 5,053,840   | 8.0        |
|                                 | 인건비재정결함지원   | 1,038,984,662 | 1,029,166,273 | 1,007,766,273 | 9,818,389   | 1.0        |
| 소계                              |             | 1,206,093,383 | 1,287,097,251 | 1,263,132,403 | △81,003,868 | △6.3       |
| 교<br>육<br>재<br>정<br>과           | 결산관리        | 77,839        | 68,509        | 68,509        | 9,330       | 13.6       |
|                                 | 공유재산및물품관리   | 25,429,306    | 2,205,935     | 8,274,911     | 23,223,371  | 1,055.7    |
|                                 | 일시차입금상환     | 86,575        | 86,575        | 86,575        | -           | -          |
|                                 | 재무회계관리      | 2,071,156     | 457,670       | 477,600       | 1,613,486   | 352.5      |
|                                 | 지방교육채상환     | 81,908,000    | 76,446,806    | 76,446,806    | 5,461,194   | 7.1        |
| 소계                              |             | 109,572,876   | 79,265,495    | 85,354,401    | 30,307,381  | 38.2       |
| 교<br>육<br>시<br>설<br>안<br>전<br>과 | 교육지원청시설관리   | 2,794,345     | 2,590,607     | 2,723,022     | 203,738     | 7.9        |
|                                 | 분청시설관리      | 238,717       | 353,000       | 353,000       | △114,283    | △32.4      |
|                                 | 시설사업관리      | 555,495       | 159,830       | 423,270       | 395,665     | 247.6      |
|                                 | 직속기관시설관리    | 6,410,936     | 3,784,055     | 5,109,855     | 2,626,881   | 69.4       |
|                                 | 학교시설교육환경개선  | 267,874,097   | 233,465,809   | 334,698,093   | 34,408,288  | 14.7       |
|                                 | 학교시설증개축     | 39,688,567    | 29,506,039    | 57,990,386    | 10,182,528  | 34.5       |
|                                 | 민간투자사업상환    | 104,126,005   | 105,772,795   | 106,720,702   | △1,646,790  | △1.6       |
| 소계                              |             | 421,688,162   | 375,632,135   | 508,018,328   | 46,056,027  | 12.3       |
| 총계                              |             | 1,737,354,421 | 1,741,994,881 | 1,856,505,132 | △4,640,460  | △0.3       |

## 주요업무 내역

### □ 2017년 과제별 예산 내역

(단위: 천원)

| 번호 | 과제명                       | 예산액           |               | 집행액         |             |             |             | 쪽수  |
|----|---------------------------|---------------|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----|
|    |                           | '17           | '16           | 1분기         | 2분기         | 3분기         | 4분기         |     |
| 1  | 학생수 감소에 따른 중장기 교육여건 개선 추진 | 96,808,983    | 191,479,995   | 19,128,977  | 44,274,282  | 19,110,225  | 14,295,499  | 283 |
| 2  | 공립 특수학교 신설 추진             | 1,512,901     | 150,000       | -           | -           | 129,706     | 1,383,195   | 285 |
| 3  | 사학의 공공성 및 투명성 강화          | 160,460       | 140,430       | 13,235      | 37,715      | 27,805      | 81,705      | 287 |
| 4  | 사학재정 지원 관리                | 1,107,243,577 | 1,092,371,348 | 306,410,070 | 283,023,435 | 291,908,185 | 225,901,887 | 289 |
| 5  | 체납 세입금 집중관리로 교육재정 확충      | 10,240        | 2,100         | 7,740       | -           | 500         | 2,000       | 291 |
| 6  | 수요자 중심의 계약 멘토링 제도 활성화     | 9,980         | 1,460         | 5,380       | 3,600       | 500         | 500         | 293 |
| 7  | 학교 내 도시가스 정압시설 이전         | -             | -             | -           | -           | -           | -           | 295 |
| 8  | 쾌적한 친환경 학교시설 조성           | 253,087,327   | 356,712,212   | 73,462,839  | 56,495,441  | 115,427,459 | 7,701,588   | 296 |
| 9  | 미래학교를 준비하는 서울교육공간 디자인 혁신  | 6,386,000     | 2,650,000     | 2,798,000   | 2,650,000   | 938,000     | -           | 298 |
| 10 | 교육시설 안전관리                 | 54,070,087    | 34,911,267    | 3,150,000   | 15,213,087  | 10,608,000  | 25,099,000  | 300 |

※ 2. 특수학급 설립 예산에 사고이월액 129,706,천원(동부지역 특수학교 도시계획용역비) 포함

# 1 학생수 감소에 따른 중장기 교육여건 개선 추진

## □ 사업 개요

- 지역 및 학교별 여건을 고려한 학생배치를 통한 적정규모 학교 육성 및 공교육의 정상화 기반 마련
- 학생수 감소 및 다양한 교육 수요가 가져올 미래 변화에 대한 선제적 대응방안 마련

## □ 추진 계획

- 학교 설립 및 통폐합, 이전재배치, 학급증설 등 추진을 통한 교육격차 해소
  - 주택개발 증가학생 수용 및 통학여건 개선 등을 위해 2021년까지 34개교 신설, 균형배치를 위한 기존 학교 5개교 이전
  - 작은학교 활성화를 위한 ‘가고 싶고 머물고 싶은 학교’ 운영 지원 및 평가 체제 구축 : 2016년 지정 학교(8교<sup>1)</sup>)

### 【2017~2021년 공립학교 신설계획】

| 구 분  | 2017년 | 2018년 | 2019년 | 2020년 | 2021년 | 계  |
|------|-------|-------|-------|-------|-------|----|
| 초등학교 | 2     | 3     | 1     | 6     | 7     | 19 |
| 중 학교 |       | 1     | 3     | 2     | 3     | 9  |
| 고등학교 | 2     |       | 1     |       |       | 3  |
| 특수학교 |       |       | 2     | 1     |       | 3  |
| 계    | 4     | 4     | 7     | 9     | 10    | 34 |

※ 이전재배치 계획 : 2017년 2교(사립 2교), 2019년 2교, 2021년 1교

- 인구 감소에 따른 지역별, 학교별 맞춤형 모델 창출
  - (체제전환) 학생수 감소, 학교 밀집 등으로 학생 배정 어려운 학교 대상 일반고 및 특성화고 위주의 체제 전환
  - (다양한 유형의 학교 설립) 통합학교 모델, 분교 모델, 대안학교 신설 또는 기존 대안학교 전환 등

1) 가고 싶고 머물고 싶은 학교 : 8교(용암초, 재동초, 북한산초, 한강초, 교동초, 개화초, 본동초, 양남초)

- 교육지원청과의 업무 연계를 위한 “서울학교 적정규모 추진단” 및 “실무추진단” 구성·운영 체계 구축
  - 적정규모 학교육성(신설, 통폐합, 이전재배치 등) 관련 중요사항 협의, 행재정적, 제도적 지원방안 마련, 관련부서 협업시스템 가동
- 평등한 교육 기회 제공을 위한 불평등 교육여건 개선 방안 마련
  - 비선호 중·고등학교 내외적 요인 진단과 맞춤형 대책 마련
  - 주거환경 및 교육수요 변화를 반영한 중학교 학교군 및 배정 방법 개선 방안 연구

□ 추진 일정

| 추진 내용  | 추진 시기          |
|--|----------------|
| 비선호 학교 대책수립 TF팀 구성 운영                            | '16.11월~'17.4월 |
| 학교 설립 및 통폐합, 이전재배치, 소규모학교 활성화 등을 통한 적정규모 학교육성 추진 | '17.1월~        |
| 교육지원청과의 협력체계 구축·운영                               | '17.2월~        |
| 인구 감소에 따른 지역별, 학교별 맞춤형 모델 창출                     | '17.3월~        |
| 비선호 학교 개선 마스터플랜 수립 시행                            | '17.5월~        |

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

| 사업명       | 예산액         |            | 집행액 / 집행내용                   |                              |                              |                      |
|-----------|-------------|------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|----------------------|
|           | '17         | '16        | 1분기                          | 2분기                          | 3분기                          | 4분기                  |
| 학교신설      | 174,366,091 | 85,223,576 | 14,203,247<br>공사비 등          | 41,940,956<br>공사비 등          | 16,923,041<br>공사비 등          | 12,156,332<br>공사비 등  |
| 교실증축      | 16,664,386  | 10,720,235 | 4,584,550<br>공사비 등           | 2,021,694<br>공사비 등           | 2,076,004<br>공사비 등           | 2,037,987<br>공사비 등   |
| 적정규모 학교육성 | 432,768     | 854,722    | 341,180<br>소규모 학교 지원 내부비품비 등 | 301,182<br>소규모 학교 지원 취학수요조사등 | 111,180<br>소규모 학교 지원 내부비품비 등 | 101,180<br>소규모 학교 지원 |
| 배정방법 개선   | 16,750      | 10,450     | -                            | 10,450<br>설명회 등              | -                            | -                    |
| 계         | 191,479,995 | 96,808,983 | 19,128,977                   | 44,274,282                   | 19,110,225                   | 14,295,499           |

작성 자

학교지원과장 : 신재웅 ☎ 601 학교설립팀팀장 : 최성목 ☎ 602 담당 : 이경호 ☎ 610

## 2 | 공립 특수학교 신설 추진

### □ 사업 개요

#### ○ 특수학교 설립계획

| 지역         | 위 치                  | 개교 예정    | 장애 영역 | 신 설 규 모 |     | 추진 실적                                       |
|------------|----------------------|----------|-------|---------|-----|---|
|            |                      |          |       | 학급      | 학생  |   |
| 강서<br>(서진) | 강서구 가양동<br>(공진초 이적지) | 2019. 3. | 지적장애  | 16      | 106 | 중앙투자심사 통과 ( '16.12.16)<br>설계비 확보 (6억4천7백만원) |
| 강남<br>(나래) | 서초구 염곡동<br>(언남초 이적지) | 2019. 3. | 지체장애  | 22      | 136 | 행정예고 완료( '16.11.4~30)<br>설계비 확보 (7억3천5백만원)  |
| 동부<br>(동진) | 중랑구 신내동              | 2020. 3. | 지적장애  | 14      | 92  | 학교용지 확보를 위한 도시계획<br>변경 용역계약 (기간 :1.2~6.30)  |

※ 동부지역 특수학교 : 도시계획변경결정 기간소요로 '19→'20년 개교 변경

※ 근거법령 : 장애인 등에 대한 특수교육법 제6조(특수교육기관 설립 및 위탁교육)

① 국가 및 지방자치단체는 특수교육대상자의 취학편의를 고려하여 특수교육 기관을 지역별 및 장애영역별로 균형 있게 설치·운영하여야 한다.

#### ○ 사업 평가결과

- 특수학교설립에 대한 의지표명과 설립절차의 안정적 진행 유지
- 지역주민의 반대 지속, 지역 사회의 동의 저조

#### ○ 개선사항

- 주민과 소통하고, 대화와 대면접촉을 통한 이해·설득의 기회 증대
- 향후 지역사회와 융화되는 특수학교가 되도록 설립과정 협력방안 강구

### □ 추진 목표

| 세부사업명                 | 추진시기      | 물량 |
|-----------------------|-----------|----|
| 강서 특수학교 설계완료 및 착공     | '17.2~12월 | 1교 |
| 강남 특수학교 투자심사, 설계 및 착공 | '17.2~12월 | 1교 |
| 동부 특수학교 학교용지 확보, 투자심사 | '17.1~12월 | 1교 |



□ 추진 계획

- (강서) 교사 신축을 위한 설계, 착공 등 공사일정 진행
  - 편익시설 설치 등 주민과 소통 지속으로 지역사회 동의획득 병행
- (강남) 투자심사, 교사 신축을 위한 설계, 착공 등 설립일정 추진
  - 염곡마을 종상향 등 주민숙원사업에 합심 노력하여 협력관계 조성
- (동부) 용역완료 후 학교용지 확보를 위한 도시계획 변경 신청

□ 추진 일정

- (강서) '17.2 주민편익시설 논의시작, 설계착수, '17.9 설계완료
- (강남) '17.3 주민설명회 및 설계착수, '17.4 중앙투자심사 실시
- (동부) '17.6 용역수행 완료, '17.8 도시계획변경결정 신청

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

| 사업명               | 예산액       |         | 집행액 / 집행내용 |     |                |                |
|-------------------|-----------|---------|------------|-----|----------------|----------------|
|                   | '17       | '16     | 1분기        | 2분기 | 3분기            | 4분기            |
| 강서특수학교<br>설계비     | 647,815   | -       | -          | -   | -              | 647,815<br>설계비 |
| 강남특수학교<br>설계비     | 735,380   | -       | -          | -   | -              | 735,380<br>설계비 |
| 동부특수학교<br>도시계획용역비 | 129,706   | 150,000 | -          | -   | 129,706<br>용역비 | -              |
| 계                 | 1,512,901 | 150,000 | -          | -   | 129,706        | 1,383,195      |

※ 동부지역 특수학교 도시계획용역비는 2016년 예산에서 사고이월된 금액임

### 3 사학기관의 공공성 및 투명성 강화

#### □ 사업 개요

- 사학기관의 자율적 운영 기반 조성을 위한 사학기관 운영평가 실시
  - 법인재정 건전성, 법인운영 공공성, 학교운영 효율성 등에 대한 자가진단의 기회를 제공함으로써 건전 사학 육성 및 지원
- 학교법인의 재산 운용 및 법인 운영 현황에 대한 실태조사 실시
  - 체계적인 재산관리를 통한 기본재산의 누수 방지
  - 법인운영의 문제점 진단 및 피드백을 통하여 개선방안 모색 지원 강화
- 학교법인의 정상화 관리
  - 법령 위반 및 명령 불이행, 임원 간의 분쟁·회계부정 등 비리 사학에 대하여 임원취임승인취소 등 관련자 처벌 강화

#### □ 추진 목표

| 세부사업명  | 추진시기 | 물량  |
|--|------|---|
| 학교법인 운영평가 실시                                 | 하반기  | 전체 법인 138개 중 123개 법인<br>☞ 유치원, 각종학교만 경영하는 법인 등은 제외                            |
| 학교법인 실태조사 실시(기본재산, 정관, 임원, 예·결산 및 법인운영 일반 등) | 연중   | 136개 법인<br>☞ 학교미설치 법인 2개 제외   |
| 학교법인 정상화(임시이사 선임법인 관리 및 비리사학 임원취임승인취소 등)     | 연중   | 임시이사 선임법인 관리(2개 법인)<br>☞ 승실학원·동구학원 임시이사 파견<br>감사결과 비리적발 법인에 대한 제재 처분(사안 발생 시) |

#### □ 추진 계획

- 평가 부담 최소화 노력으로 사학기관 운영평가제 정착
  - 평가과정에 사학 관계자 참여로 평가의 공정성 및 신뢰성 제고
  - 전년도 평가 결과를 분석·반영해 평가편람 보완 및 평가체계 안착
    - ※ 3개 평가영역(법인재정, 법인운영, 학교행정), 7개 평가항목, 24개 평가지표
  - 평가 결과 우수 사례 전파 및 인센티브 제공, 결과 환류 활성화

- **법인운영의 투명성 확보와 책무성 기반 마련을 위한 법인 실태조사 실시**
  - 서면 조사 후 결과 분석, 필요 시 실지조사 및 행정지도 실시
  - ① 재산운용(재산보유 및 증감현황, 수익내역 등) ② 부채규모(차입 및 상환 현황) ③ 법정부담금 납부현황 ④ 법인운영 일반(정관정비 및 이사회 운영 등)
  - 체계적인 재산관리를 통해 기본재산 누수 방지 및 보호
- **학교법인 정상화 관리(현안법인 관리)**
  - 임시이사 선임법인 관리 : 송실학원('16.4월, 임시이사 5명 선임)
  - 임원취임승인취소처분 등 의결정족수 미달 법인에 대한 임시이사 파견(동구학원) : '17.2~3월
  - 감사결과(임원취소) 법인 임원에 대한 행정처분 추진 : 연중

추진 일정

- 사학기관 운영평가 실시 및 우수기관 포상 : '17. 하반기
- 학교법인 실태조사 실시 및 분석·지도 : '17.7~10월
- 학교법인 정상화(임시이사 선임법인 관리 등) : '17.2~4월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

| 사업명       | 예산액     |         | 집행액 / 집행내용  |             |             |             |
|-----------|---------|---------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|           | '17     | '16     | 1분기         | 2분기         | 3분기         | 4분기         |
| 사립학교 운영지도 | 53,760  | 28,180  | 6,720       | 20,560      | 19,740      | 6,740       |
|           |         |         | 교비회계 지도     | 사립학교 직무연수   | 사립학교 직무연수   | 회계지침 제작     |
| 사학기관 운영평가 | 76,200  | 75,300  | 1,550       | 1,550       | 3,100       | 70,000      |
|           |         |         | 운영평가단 운영비   | 운영평가단 운영비   | 운영평가단 운영비   | 평가우수기관인센티브  |
| 학교법인 운영지도 | 19,860  | 26,310  | 4,965       | 4,965       | 4,965       | 4,965       |
|           |         |         | 법률지문료, 청문수당 | 법률지문료, 청문수당 | 법률지문료, 청문수당 | 법률지문료, 청문수당 |
| 학교법인 직무연수 | 10,640  | 10,640  | -           | 10,640      | -           | -           |
|           |         |         |             | 학교법인 담당자연수  |             |             |
| 계         | 160,460 | 140,430 | 13,235      | 37,715      | 27,805      | 81,705      |

## 4 사학재정 지원 관리

### □ 사업 개요

- 공립학교 수준으로 수업료를 징수하고 있는 사립학교와 의무교육 시행으로 수업료를 징수하지 않는 사립학교의 재정 부족액을 지원하여 공립학교와 동등한 교육여건 및 안정적인 학교운영 도모
- 사립학교 학교회계 예·결산 편성 지침 배포 및 사무직원 연수 등을 통한 사립학교 회계 건전 운영 지원

### □ 추진 목표

| 세부사업명            | 추진시기 | 물량                                    |
|------------------|------|---------------------------------------|
| 인건비 및 운영비 재정결함지원 | 매월   | 재정결함지원교 291교<br>(중108교, 고165교, 특수18교) |

### □ 추진 계획

- 공립학교와 동등한 교육여건 제공을 위한 사립학교 재정결함 보조
  - 사립학교 정규 교직원 인건비 및 운영비 재정결함지원금 신청·정산
  - 재정결함지원 계획

| 구분 | 총학교수 | 지원교 | 미지원교 | 비고  |
|----|------|-----|------|---|
| 초  | 39   | -   | 39   |   |
| 중  | 110  | 108 | 2    | · 국제중(영훈,대원) 미지원<br>· 삼육중(각종학교) 지원 포함           |
| 고  | 200  | 165 | 35   | · 자율형사립고 23교, 특목고 10교<br>· 예술계일반고 1교, 재정자립이행 1교 |
| 특수 | 18   | 18  | -    |   |
| 계  | 367  | 291 | 76   |   |

#### ※ 재정결함 미지원교

- 사립초, 국제중, 특수목적고, 자율형사립고 등 입학금 및 수업료 자율화 학교
- 기준재정수입액이 기준재정수요액 이상인 학교

- 사립학교 회계 건전 운영 지원
  - 사립학교 관리자 및 사무직원 직무연수 : 200여명
  - 사립학교 학교회계 예·결산 지침 작성·배포 : '17.12월

추진 일정

| 추진 내용                       | 추진 시기    |
|-----------------------------|----------|
| 2017학년도 재정결함지원금 지원계획 수립·통보  | '17.3월   |
| 학교별 재정결함지원금 신청서 확인 및 교부액 결정 | '17.4~5월 |
| 사립학교 관리자 및 사무직원 직무연수        | '17.5월   |
| 2016학년도 재정결함지원금 최종 정산       | '17.7월   |
| 2017학년도 재정결함지원금 중간 정산       | '17.12월  |

예산 집행 계획

(단위: 천원)

| 사업명               | 예산액            |               | 집행액 / 집행내용  |                 |             |             |             |
|-------------------|----------------|---------------|-------------|-----------------|-------------|-------------|-------------|
|                   | '17            | '16           | 1분기         | 2분기             | 3분기         | 4분기         |             |
| 인건비<br>재결지<br>정합원 | 인건비재정<br>결함보조  | 963,325,614   | 932,785,053 | 285,503,339     | 198,555,016 | 272,794,277 | 206,472,982 |
|                   |                |               |             | 인건비 지급          | 인건비 지급      | 인건비 지급      | 인건비 지급      |
|                   | 교직원성과<br>상여금   | 62,152,691    | 62,792,708  | -               | 62,152,691  | -           | -           |
|                   | 사무직원<br>명예퇴직수당 | 630,000       | 630,000     | -               | 315,000     | -           | 315,000     |
|                   |                |               |             |                 | 상반기         |             | 하반기         |
| 사립학교<br>맞춤형복지     | 12,876,357     | 11,558,512    | 3,842,000   | 4,936,000       | 2,049,180   | 2,049,177   |             |
|                   |                |               | 단체보험료       | 전통시장상품권<br>자율항목 | 자율항목        | 자율항목        |             |
| 소계                | 1,038,984,662  | 1,007,766,273 | 289,345,339 | 265,958,707     | 274,843,457 | 208,837,159 |             |
| 운영비<br>재결지<br>정합원 | 교원연구비          | 3,614,760     | 3,735,120   | 903,690         | 903,690     | 903,690     | 903,690     |
|                   |                |               |             | 교원연구비           | 교원연구비       | 교원연구비       | 교원연구비       |
|                   | 운영비재정<br>결함보조  | 64,644,155    | 59,469,955  | 16,161,041      | 16,161,038  | 16,161,038  | 16,161,038  |
|                   |                |               | 학교운영비       | 학교운영비           | 학교운영비       | 학교운영비       |             |
| 소계                | 68,258,915     | 63,205,075    | 17,064,731  | 17,064,728      | 17,064,728  | 17,064,728  |             |
| 계                 | 1,107,243,577  | 1,070,971,348 | 306,410,070 | 283,023,435     | 291,908,185 | 225,901,887 |             |

5

체납 세입금 집중관리로 교육재정 확충

□ 사업 개요

- 체납 세입금의 징수부진 해소와 고의 체납자에 대한 강력한 징수수단 강구 등 징수 추진 방해요인 제거 및 집중관리로 징수효율성 극대화
- 추진근거
  - 지방재정법 및 같은 법 시행령
  - 체납 세입금 집중관리 추진계획(2016.5.26.)

○ 2016년도 미수납액 현황

(단위: 백만원)

| 변상금   | 과태료 | 소송 비용 | 사학재정지원 환수처분액 | 사학감사결과 환수처분액 | 위약금   | 기타 연체료 등 | 계      |
|-------|-----|-------|--------------|--------------|-------|----------|--------|
| 7,298 | 578 | 630   | 814          | 1,689        | 2,249 | 544      | 13,802 |

※ 2015년 14,152백만원 대비 350백만원 감소(입학금 및 수업료 제외)

○ 2016년도 추진실적

- 징수실적 : 1,229백만원
  - ※ 소송비용 재산명시 후 자진납부 : 41백만원
  - ※ 은행 계좌압류·추심, 압류재산 공매 중 자진납부 : 1,085백만원
  - ※ 교육공무원 징계부가금 시범추진 : 11백만원
  - ※ 분할 및 독촉 후 자진납부 등 : 92백만원
- 체납 세입금 담당자 연수(2회) : 335명 참석
- 모든 체납자 재산조회 총괄 실시 : 11개 기관, 445건, 토지 및 자동차
- 체납 세입금 추진 우수자 교육감 표창 : 7명

□ 추진 목표

| 세부사업명  | 추진시기  | 물량                                      |
|--|-------|---|
| 체납 세입금 징수 집중관리<br>- 부동산 및 은행 계좌압류 실시<br>- 재산조회 및 재산명시 실시 등 | 연중    | 미수납액 13,802백만원                          |
| 추진상황 점검·공개, 우수사례 홍보  | 분기별   | 본청(5과), 교육지원청(11청), 직속기관(3기관), 고등학교(3교) |
| 체납 세입금 담당자 연수  | 상·하반기 | 약 300명                                  |

□ 추진 계획

- 체납 세입금 집중관리 추진계획 수립·시행
  - 담당자 연수 : 상·하반기
  - 추진 실적 분기별 점검·공개, 징수 우수기관 홍보
  - 체납 세입금 징수 관련 변호사 자문 실시
- 추진협의체 구성·운영
  - 인원 : 본청, 교육지원청, 직속기관, 학교 담당직원 15명 이내
  - 목적 : 체납세입금 감소방안 마련, 유형별 체납원인 분석, 추진상황점검 등
- 체납자 재산조회 및 재산명시 실시

※ 재산명시제도 : 민사집행법 제61조에 따라 채무자의 주소지를 관할하는 법원에 채무자의 재산관계의 명시를 요구하는 제도

- 체납 세입금 추진 우수자 교육감 표창

□ 추진 일정

- 추진계획 수립 : 2016. 2월
- 추진협의체 구성·운영 : 2016. 2월~12월
- 담당자 연수 : 2016. 2월말, 7월말

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

| 사업명           | 예산액    |       | 집행액 / 집행내용        |     |       |       |
|---------------|--------|-------|-------------------|-----|-------|-------|
|               | '17    | '16   | 1분기               | 2분기 | 3분기   | 4분기   |
| 체납세입금<br>징수관리 | 10,240 | 2,100 | 7,740             | -   | 500   | 2,000 |
|               |        |       | 담당자연수<br>변호사 자문 등 |     | 담당자연수 | 매뉴얼인쇄 |
| 계             | 10,240 | 2,100 | 7,740             | -   | 500   | 2,000 |

6

수요자 중심의 계약 멘토링 제도 활성화

□ 사업 개요

- 학교계약업무 맞춤형 지원을 통해 행정업무 경감 및 오류예방으로 청렴하고 행복한 현장 중심 공감형 행정문화 구현
- 운영기간 : 2017.2.1. ~ 2018.1.31.
- 대상사업 : 모든 물품·용역·시설 계약사업
- 추진실적
  - 학교현장 멘토링제 실시(11권역+사립 109건 23,395백만원)
  - 계약취약분야 업무 표준화 지원(소규모 테마형 교육여행외 7건)

□ 추진 목표

| 세부사업명   | 추진시기              | 물량                       |
|---|-------------------|--------------------------|
| 학교계약업무 지원 계약멘토링제도 활성화<br>- 멘토단 조직 확대(129명→147명)<br>- 멘토단 전문성 강화<br>- 계약제도 개선(계약자료실 운영 포함) | '17.2.1~'18.1.31. | 멘토단 147명<br>(광역+11권역+사립) |

□ 추진 계획

- 멘토단 조직 확대로 공감형 행정문화 구현
  - 13개단(광역+11권역+사립) 내 멘토단 전문 분야별 심화 확대
  - 2개 이상 복합공정 사업 등은 광역멘토단 포함 사업성격에 적합한 멘토 배정
- 멘토단 전문성 강화로 지원의 효율성 및 적시성 확보
  - 멘토단 전문성 제고를 위한 계약 관련 연수 강화



- 계약제도 개선(계약자료실 운영 포함)으로 행정수요자 중심 지원
    - 학교 현장 중심 계약취약분야 매뉴얼 마련
    - 현장 의견 수렴을 통한 사례별, 취약분야 중심 계약제도 개선
- ※ 예시 : 서류 간소화 등

추진 일정

- 계약멘토단 전문성 제고를 위한 전문 연수 : 2017. 3월
  - 광역멘토단 중심 청렴연수 추진 등
- 계약취약 분야 지원을 위한 매뉴얼 마련 및 제도개선 추진 : 2017. 2월~
  - 계약업무 매뉴얼 마련 등
- 계약멘토링 운영 관련 활동결과 보고 및 만족도 조사 : 2017. 12월

예산 집행 계획

(단위: 천원)

| 사업명    | 예산액   |       | 집행액 / 집행내용 |         |             |             |
|--------|-------|-------|------------|---------|-------------|-------------|
|        | '17   | '16   | 1분기        | 2분기     | 3분기         | 4분기         |
| 재무회계관리 | 9,980 | 1,460 | 5,380      | 3,600   | 500         | 500         |
|        |       |       | 계약업무지원 워크숍 | 멘토단업무지원 | 계약업무지원 연수 등 | 계약업무지원 연수 등 |
| 계      | 9,980 | 1,460 | 5,380      | 3,600   | 500         | 500         |

7

학교내 도시가스 정압시설 이전

□ 사업 개요

- 1990년 대 초반 지역주민 등을 위한 도시가스 정압시설이 학교내 설치되어 현재까지 일부 존치
- 안전한 학교 환경 조성을 위해 학교 내 도시가스 정압시설 이전 추진 ( 1996년 ~ 2015년 총51개 이전 )
- (문제점) 도시가스 정압시설 이전 추진시 학교주변이 주택가로서 대체 부지 확보 어려움 ⇒ 재개발사업부지 또는 인근공원으로 이전 추진

□ 추진 목표

| 세부사업명               | 추진시기    | 물량   |
|---------------------|---------|------|
| 학교내 도시가스 정압시설 이전 추진 | '17~'22 | 10개교 |

□ 추진 계획

- 가스업체의 이전계획 추진 상황 파악 및 이전 촉구

| 계   | '17     | '18      | '19         | '20     | '22     |
|-----|---------|----------|-------------|---------|---------|
| 학교수 | 2       | 2        | 3           | 2       | 1       |
| 학교명 | 홍은초,자양초 | 혜원여고,한남초 | 수색초,신정초,신광중 | 방화중,봉원중 | 성암국제무역고 |
| 업체명 | 서울도시예스코 | 예스코      | 서울도시        | 서울도시    | 대륜      |

□ 추진 일정

| 추진 내용            | 추진 시기   |
|------------------|---------|
| 가스관리업체 관계자 회의    | '16.12월 |
| 정압시설 현장 점검 계획 수립 | '17. 1월 |
| 정압시설 현장 점검 실시    | '17. 1월 |
| 이전계획 추진 상황 점검    | '17. 7월 |

작성 자

교육시설안전과장 : 최영식 ☎ 646

시설기획팀장 : 유동준 ☎ 647  
시설개발팀장 : 손용남 ☎ 652

담당 : 김진호 ☎ 648  
최미선 ☎ 659

8

## 쾌적한 친환경 학교시설 조성

### 사업 개요

- 학교 교육의 질 개선 및 학생 편의 증진을 위한 시설 확충
- 쾌적한 교육환경 조성을 위한 학교 노후시설 개선
- 친환경학교운동장 조성

### 추진 목표

| 세부사업명        | 추진시기 | 물량     |
|--------------|------|--------|
| 강당겸체육관 증축    | 연중   | 46교    |
| 기타시설 증축      | 연중   | 24교    |
| 노후시설 환경개선    | 연중   | 1,661건 |
| 장애인편의시설 설치   | 연중   | 43교    |
| 친환경 학교운동장 조성 | 연중   | 11교    |

### 추진 계획

- (강당겸체육관 증축) 1교 1체육관 목표, 46교 302억원
- (기타시설 증축) 특별교실, 연결통로 등 24교 95억원
- (노후시설 환경개선) 화장실, 냉난방 등 11개 분야 1,661건 2,046억원
  - 화장실개선 : 235건 416억원(서울시지원 200억원 포함)
  - 냉난방개선 : 131건 261억원(서울시지원 35억원 포함)

※ 2018년도 교육환경개선 대상사업 우선순위 작성·공개

개선 요구(학교) → 현장확인 및 우선순위 심의(교육지원청, 시설관리사업소)  
→ 시민참여검증단 실사(본청) → 우선순위 심의 및 공개(본청)

- (장애인편의시설 설치) 43교 70억원
- (친환경 학교운동장 조성) 11교 24억(서울시지원 2교 4억 포함)

□ 추진 일정

| 추진 내용   | 추진 시기     |
|---|-----------|
| 강당겸체육관 증축, 기타시설 증축, 노후시설 환경개선, 장애인편의시설 설치, 친환경 학교운동장 조성 | '17.1~12월 |
| 2018년도 교육환경개선 대상사업 우선순위 작성·공개                           | '17.4~9월  |

□ 예산 집행 계획

(단위: 천원)

| 사업명          | 예산액         |             | 집행액 / 집행내용            |                       |                       |                       |
|--------------|-------------|-------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|              | '17         | '16         | 1분기                   | 2분기                   | 3분기                   | 4분기                   |
| 강당겸체육관 증축    | 30,153,976  | 40,048,153  | 7,463,109<br>설계/공사집행  | 9,121,578<br>공사집행     | 8,141,573<br>공사집행     | 5,427,716<br>공사집행     |
| 기타시설 증축      | 9,534,591   | 17,942,233  | 2,860,377<br>설계/공사집행  | 3,813,836<br>공사집행     | 1,906,918<br>공사집행     | 953,460<br>공사집행       |
| 노후시설 환경개선    | 204,596,010 | 289,582,326 | 61,378,803<br>공사집행    | 40,919,202<br>공사집행    | 102,298,005<br>공사집행   | -<br>-                |
| 장애인편의시설 설치   | 6,978,000   | 6,939,500   | 1,395,600<br>승강기설치/공사 | 2,093,400<br>승강기설치/공사 | 2,442,300<br>승강기설치/공사 | 1,046,700<br>승강기설치/공사 |
| 친환경 학교운동장 조성 | 1,824,750   | 2,200,000   | 364,950<br>설계/공사집행    | 547,425<br>공사집행       | 638,663<br>공사집행       | 273,712<br>공사집행       |
| 계            | 253,087,327 | 356,712,212 | 73,462,839            | 56,495,441            | 115,427,459           | 7,701,588             |

※ 강당겸체육관 증축 사업예산액은 설계공모추진 사업비 2,090,000천원 포함.

9

미래학교를 준비하는 서울교육공간 디자인 혁신

□ 사업 개요

- 4차 산업혁명 및 인공지능시대의 미래학교를 준비할 수 있는 교육 공간 디자인 혁신 추진
- 획일적으로 표준화된 공간구조의 탈피로 창의적 공간 변화

□ 추진 목표

| 세부사업명                  | 추진시기      | 물량  |
|------------------------|-----------|-----|
| 설계공모 추진                | '17.2~9월  | 20교 |
| 마을결합형 학교건축             | '17.1~12월 | 2교  |
| 유니버설디자인 연구             | '17.1~6월  | -   |
| 에너지제로학교 추진(공항공)        | '17.1~12월 | 1교  |
| 학교공간 리모델링(일반교실,교무-행정실) | '17.1~9월  | 21교 |
| 학교공간 색채디자인 사업          | '17.1~9월  | 20교 |
| 서울교육공간플랜 연구            | '17.3~11월 | -   |

□ 추진 계획

- 디자인 중심의 설계공모 확대
  - 5천만원이상 신·증·개축사업 설계용역은 설계공모 추진 원칙
  - ※ 2016년 공항공, 체육관(7교) 설계공모 시행완료
- 기획단계에서의 전문가 참여로 사업의 체계적 관리로 내실화 도모
  - 기획초기 서울교육공간 자문관 자문 및 신축, 전면개축, 디자인 선도사업의 마스터플래너(MP)운용
- 학교시설 특성을 고려한 유니버설디자인 적용, 에너지 제로학교 추진
  - 유니버설디자인협회와 연구용역 추진중
  - 교육부 제로 에너지학교 표준모델 수립 (공항공 이전 신축 추진 중)
- 마을결합형 학교건축(도시-학교-마을 공존) 추진
  - 지역교육 공동체 마련을 위한 신개축학교 설계적용 (2016년 5개교 추진중)

- 기존학교 공간 재개념화를 통한 학교공간 리모델링 추진(사용자 참여)
  - (꿈을 담은 교실만들기 및 환경색채 만들기)
  - (협업, 소통공간 구현) 교무, 행정영역 협업, 소통공간 구현을 위한 교무-행정실 리모델링
- 서울교육공간플랜 연구 추진
  - 서울교육공간의 미래를 위한 창의적이고 지속적인 개선 및 실행체계 정립

추진 일정

| 추진 내용                   | 추진 시기     |
|-------------------------|-----------|
| 서울시협력사업 추진 업무협의, 추진계획수립 | '17.1~2월  |
| 설계공모 대상 용역 집행           | '17.2~3월  |
| 학교공간 리모델링, 색채디자인사업추진    | '17.1~9월  |
| 서울교육공간플랜 연구 추진          | '17.3~11월 |
| 유니버설디자인 연구 추진           | '17.5월    |

예산 집행 계획

(단위: 천원)

| 사업명                 | 예산액       |                  | 집행액 / 집행내용          |                     |                   |     |
|---------------------|-----------|------------------|---------------------|---------------------|-------------------|-----|
|                     | '17       | '16              | 1분기                 | 2분기                 | 3분기               | 4분기 |
| 설계공모추진              | 4,056,000 | 2,600,000        | 1,878,000<br>중축설계공모 | 1,240,000<br>신축설계공모 | 938,000<br>신축설계공모 | -   |
| 유니버설디자인<br>연구       | -         | 50,000<br>(이월사업) | -                   | -                   | -                 | -   |
| 에너지제로학교<br>추진(공항공)* | -         | -                | -                   | -                   | -                 | -   |
| 학교공간<br>리모델링**      | 1,680,000 | -                | 420,000<br>설계용역집행   | 1,260,000<br>공사집행   |                   | -   |
| 학교공간<br>색채디자인**     | 550,000   | -                | 400,000<br>설계용역집행   | 150,000<br>공사집행     |                   | -   |
| 서울교육공간<br>플랜연구      | 100,000   | -                | 100,000<br>연구용역집행   |                     |                   | -   |
| 계                   | 6,386,000 | 2,650,000        | 2,798,000           | 2,650,000           | 938,000           | -   |

\* 에너지제로학교 추진 : 향후 교육부 특별교부금 교부예정

\*\* 꿈을담은교실만들기(서울시협력사업) : 35억원 서울시예산 별도

학교공간색채디자인(서울시교육지원사업) : 7.5억원 서울시예산 별도

## 10 | 교육시설 안전관리

### □ 사업 개요

- (안전점검) 위험 요인을 사전에 점검·제거하여 안전한 교육환경 조성
- (내진보강) 내진보강으로 재해대비 학생안전 확보
- (유해환경 해소) 석면, 샌드위치판넬 해소로 건강한 교육환경 확보

### □ 추진 목표

| 세부사업명                   | 추진시기                                  | 물량                              |
|-------------------------|---------------------------------------|---------------------------------|
| 안전점검 (정기점검 : 학교, 교육청)   | 2~3월(해빙기)<br>5~6월(상반기)<br>11~12월(하반기) | 6,836동, 234개소<br>(16년 하반기 점검기준) |
| 안전점검 (정밀점검 : 전문안전 진단업체) | 1~6월                                  | 노후특정관리대상 : 32동<br>2종 시설물 : 7개소  |
| 내진보강                    | 1~12월                                 | 2,534동(17년:102동)                |
| 석면 천장재 제거               | 1~12월                                 | 46,243실(17년:62교)                |
| 샌드위치판넬 제거               | 1~12월                                 | 18교, 23동(16년 2교,2동)             |

### □ 추진 계획

- (안전점검) 상시·정기 점검, 정밀점검 실시로 교육시설 안전성 확인
  - 정기점검 시 재해취약시설 등 위험시설에 대해 민관합동점검 실시
  - 정밀점검 주기가 도래한 시설물 점검 실시 (39개소)
  - 안점점검결과 지적사항 적기해소('17년 : 6개소, 7.22억원)

| 구분      | 대상                  | 점검시기  | 점검주체         | 점검 후 조치                         |
|---------|---------------------|-------|--------------|---------------------------------|
| 정기점검    | 건축물, 시설물전체          | 연 3회  | 학교, 교육청, 전문가 | 재해취약시설 지정하여 주1회 관리책임자 점검 기록     |
| 정밀점검    | 노후(40년 경과) 특정관리대상시설 | 매4년마다 | 전문안전 진단업체    | B,C급-균열 등 결함보수<br>D,E급-정밀안전진단실시 |
|         | 2종 시설물              | 매2년마다 |              |                                 |
| 정밀 안전진단 | 정밀점검결과 D,E급         | 비정기   | 전문안전 진단업체    | 재난위험시설심의지정, 특별관리                |

※ 긴급점검으로 특별한 사안 발생 시 별도 정밀점검 또는 안전진단 실시

- **(내진보강)** 내진보강 대상 건물 전체 연차적 예산투자(2,534동, 7,154억원)
  - 이재민수용시설\*지정학교 내진보강 우선 추진(510동, 1,750억원)
  - 건물의 중요도, 잔존수명 등을 고려 대상시설 선정 및 투자시기 결정
- **(석면제거)** 석면 천정재 제거를 위해 연차적 예산투자 3,283억원 추정
  - 공사 효율성을 고려하여 노후 냉난방개선 교체 및 석면 텍스제거 작업 병행 추진 (완료 목표 : 2027년, 총소요액 3,283억원)
- **(샌드위치판넬 제거)** 위험성 및 중요성 등 고려하여 연차적으로 재배치 또는 재건축등을 통하여 해소
  - 화재 등 안전사고 예방을 위해 조치필요 시설 254개소, 18,985㎡
  - 기숙사(합숙소) 및 내화기준 미충족 부분은 학교내 유휴공간 활용, 내화구조로 재건축 등으로 3년내 해소

예산 집행 계획

(단위: 천원)

| 사업명             | 예산액        |            | 집행액 / 집행내용 |                 |            |                 |
|-----------------|------------|------------|------------|-----------------|------------|-----------------|
|                 | '17        | '16        | 1분기        | 2분기             | 3분기        | 4분기             |
| 안전점검            | 1,322,006  | 2,797,600  | 600,000    | 722,006         | -          | -               |
|                 |            |            | 정밀점검       | 구조보강            |            |                 |
| 내진보강            | 29,070,000 | 15,271,160 | 2,550,000  | 2,652,000       | 10,608,000 | 13,260,000      |
|                 |            |            | 내진성능평가     | 내진보강공사          | 내진보강공사     | 내진보강공사          |
| 석면제거            | 20,170,000 | 16,635,300 | -          | 10,085,000      | -          | 10,085,000      |
|                 |            |            |            | 석면텍스제거          |            | 석면텍스제거          |
| 샌드위치판넬<br>철거·교체 | 3,508,081  | 207,207    | -          | 1,754,081       | -          | 1,754,000       |
|                 |            |            |            | 샌드위치판넬<br>철거·교체 |            | 샌드위치판넬<br>철거·교체 |
| 계               | 54,070,087 | 34,911,267 | 3,150,000  | 15,213,087      | 10,608,000 | 25,099,000      |

※ 방학기간 중 시설공사(샌드위치판넬 제거, 석면제거) 시행으로 2·4분기 예산 집행 집중